

**2022 9 Aylık
FİNANSAL SONUÇLAR**

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede
kullanılan bir **dünya şirketi**

13. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklenileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963



1970'ler



1980'ler



1990'lar



2000'ler



2010'lar

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP İle
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

KURULUŞ **1963**



YERLİ SERMAYE



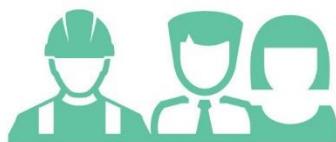
KOÇ
HOLDİNG A.Ş.



ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

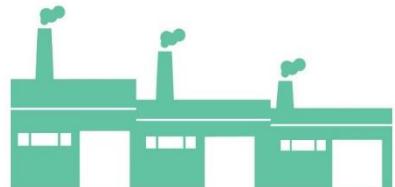


DİĞER

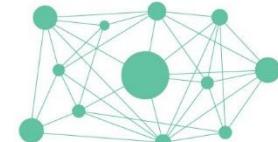


3.583

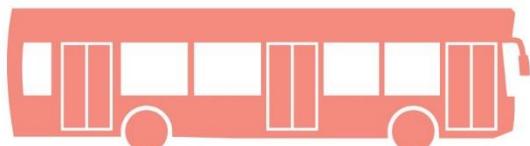
ÇALIŞAN
Geçici personel dahil



552.000 M²
ÜRETİM ALANI



300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞI



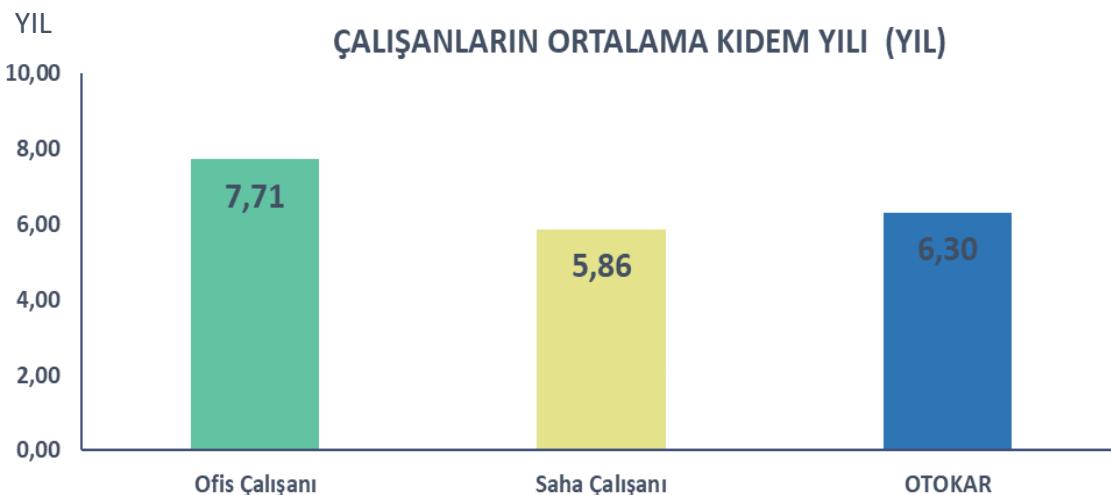
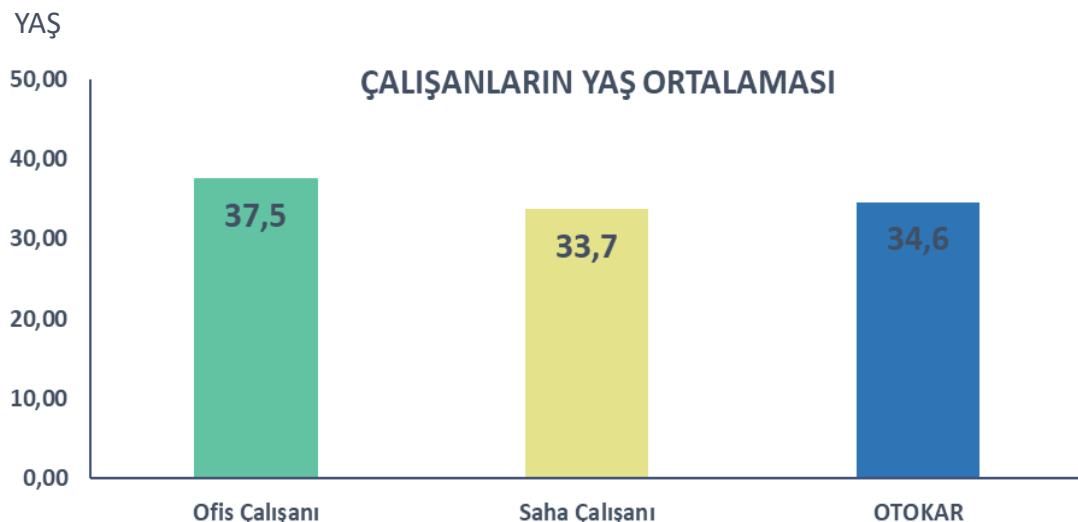
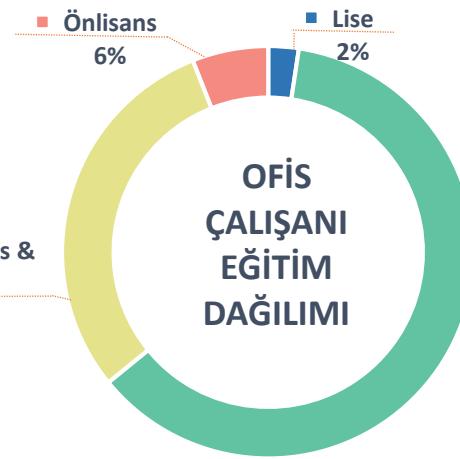
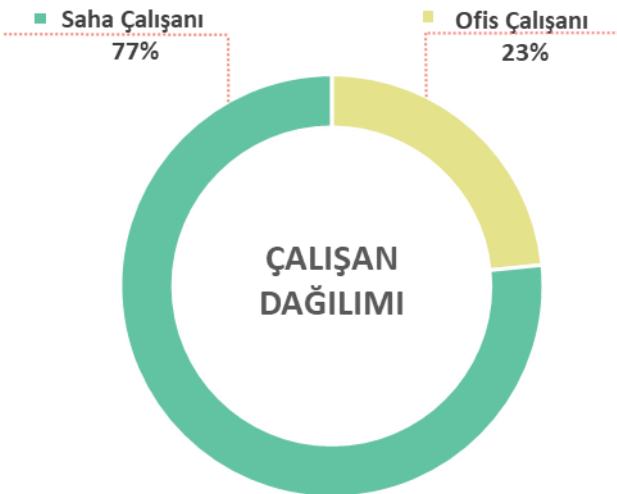
TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

201 MİLYON ABD DOLARI
2022 9A İHRACAT

5.123 MİLYON TL
2022 9A CİROSU

1.6 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

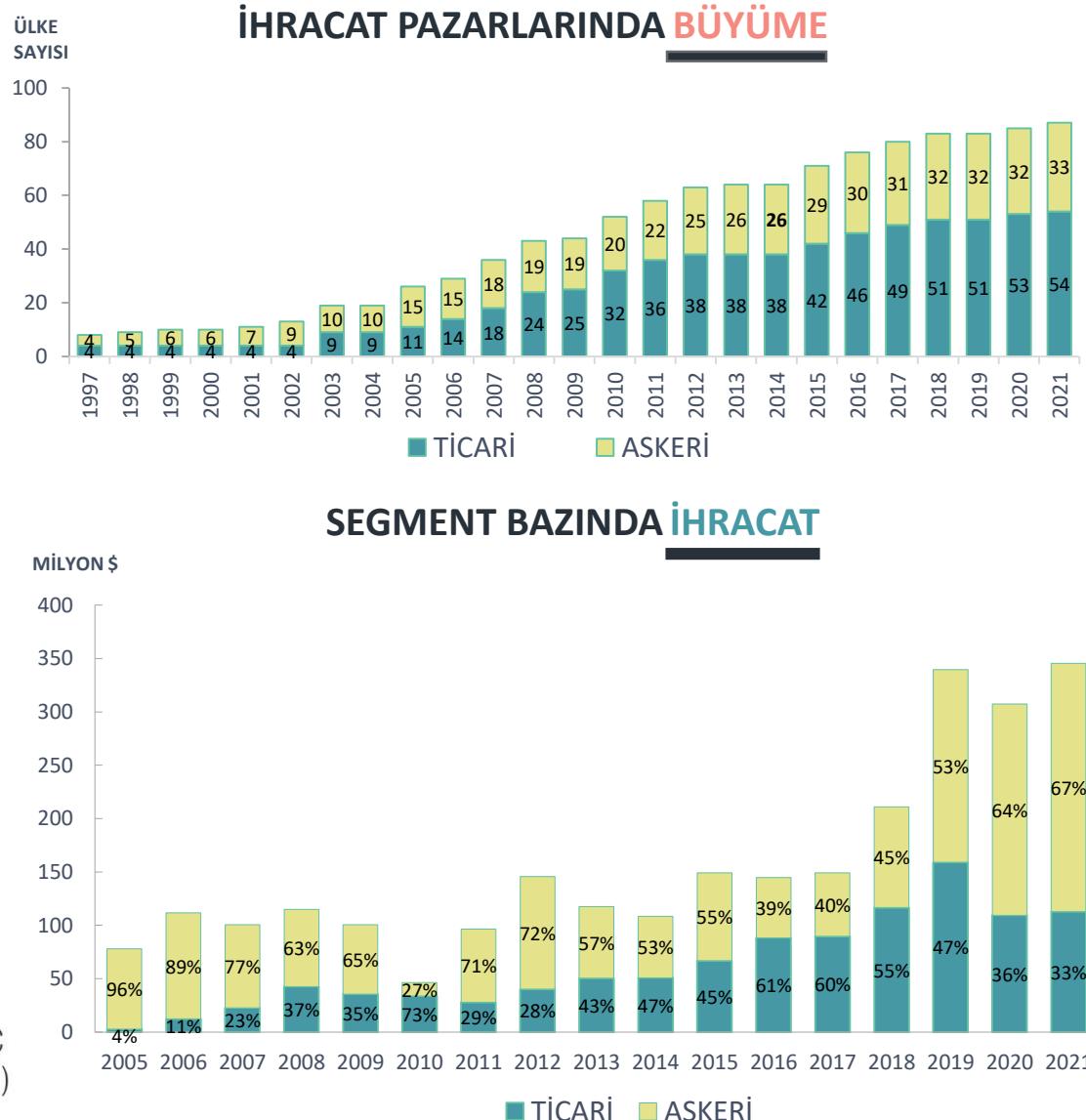
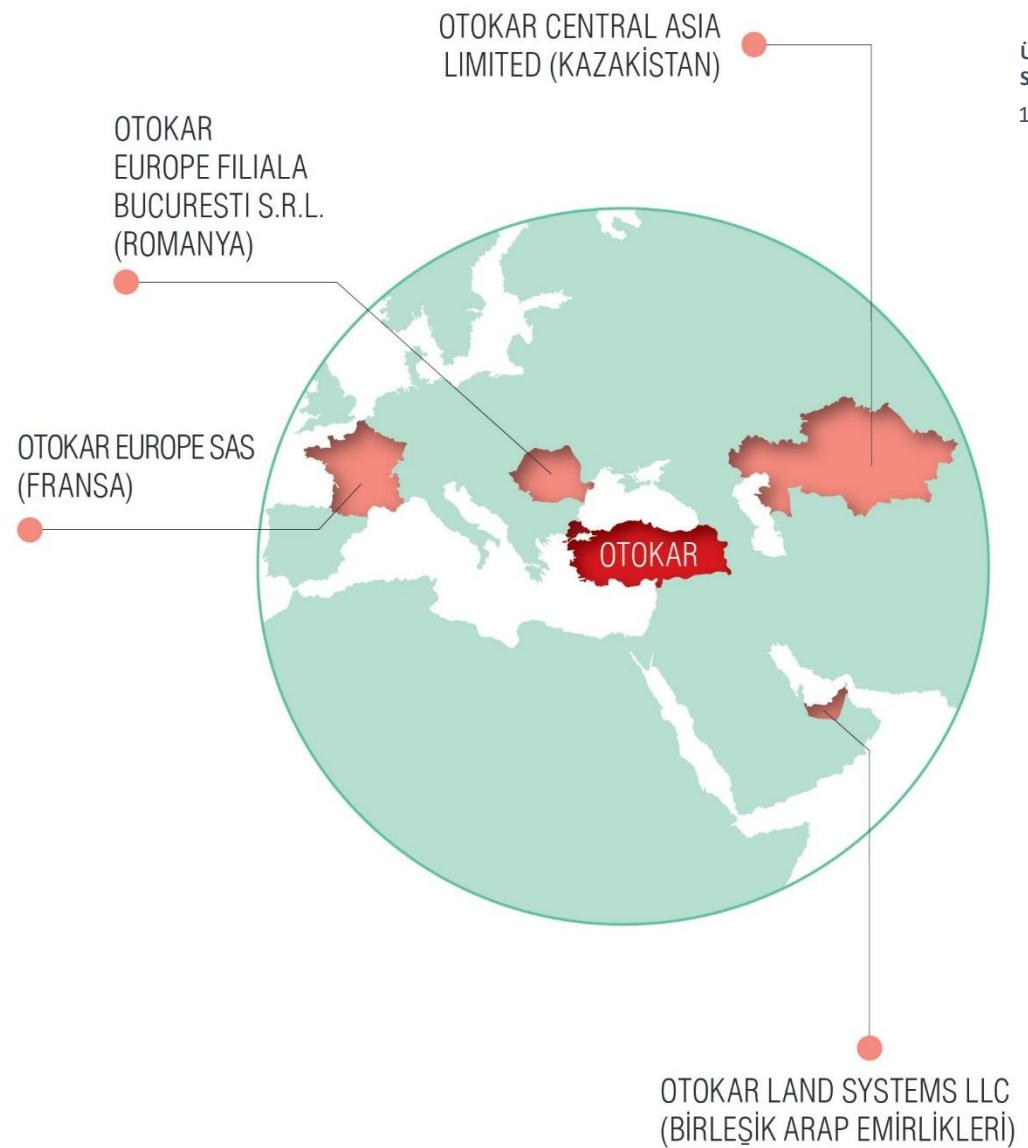






- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.600 adet yıllık üretim kapasitesi ve 3.500'ün üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

DÜNYADA OTOKAR





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2022 9A

Toplam Cirosu :	2719 mn TL	262 mn TL	1417 mn TL	725 mn TL
Cirodaki Payı :	%53	%5	%28	%14
Yurt içi :	1246 mn TL	262 mn TL	39 mn TL	355 mn TL
Yurt dışı :	1472 mn TL	-	1378 mn TL	371 mn TL
İhracatın Payı* :	%54(otobüs)	-	%97 (askeri)	%51 (yedek parça)
İhracatın Payı** :	%29 (toplam)	-	%27 (toplam)	%7 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.

** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

ASKERİ

2021 9A

Toplam Cirosu :	1086 mn TL	93 mn TL	1086 mn TL	410 mn TL
Cirodaki Payı :	%41	%3	%41	%15
Yurt içi :	591 mn TL	93 mn TL	17 mn TL	170 mn TL
Yurt dışı :	495 mn TL	-	1069 mn TL	240 mn TL
İhracatın Payı* :	%46(otobüs)	-	%98 (askeri)	%59 (yedek parça)
İhracatın Payı** :	%19 (toplam)	-	%40 (toplam)	%9 (toplam)

ASKERİ

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **6 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır. 2022 yılında 12 tonluk Atlas 3D ürün ailesine eklenmiştir.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **35'den fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TİCARİ ARAÇLAR

	TOPLU TAŞIMA	LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI
CENTRO		
E-CENTRO		
SULTAN / NAVIGO		
DORUK / VECTIO		
TERRITO		
KENT		
E-KENT		
E-KENT KÖRÜKLÜ		
KENT KÖRÜKLÜ		
KENT XL		
ATLAS UZUN ŞASI		
ATLAS KISA ŞASI		
ATLAS 3D		

SAVUNMA SANAYİ ARAÇLARI

TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



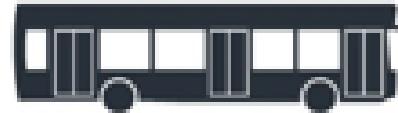
KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Keskin - UKKS
- Üçok

- Başok
- Bozok
- Mızrak - UKKS

2021'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK
HER 2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2021 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **2 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

ihracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %67 artırdı**.

Fransa'da yolcu taşımamacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.600 adedin** üzerine ulaştı.



Azerbaycan'ın önde gelen toplu taşıma şirketi Xalıq Faiqoglu tarafından alınan 50 adetlik doğalgazlı şehir içi otobüsü, Bakü'de gerçekleştirilen törenle hizmete başladı.



Otokar, Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da gerçekleşen DSA 2022 fuarında ARMA 6x6 ve COBRA II araçlarını sergiledi.



Otokar'ın Kent Körükli otobüsünün BRT versiyonu ve elektrikli otobüsü Kent Electra, BIG SEE Awards 2022'de "Mobilite" kategorisinde ödüllerin sahibi oldu.



Otokar, 5-10 Nisan tarihleri arasında Şili'nin başkenti Santiago'da düzenlenen Güney Amerika'nın önemli savunma ve güvenlik fuarı FIDAE 2022'de zırhlı araçlardaki geniş ürün gamını tanıttı.



Otokar, İETT Genel Müdürlüğü tarafından geçen yıl açılan 100 adetlik metrobüs alım ihalesinin 20 adetlik ilk teslimatını gerçekleştirdi. İstanbul ulaşımında standartları yükselticek 200 yolcu kapasiteli ve 21 metre uzunluğundaki Otokar KENT XL metrobüslerin teslimatı bu yıl tamamlanacak.



2013 yılında ticaretin yükünü hafifletmek için satışa sunduğu Atlas ile hafif kamyon segmentine yeni bir soluk getiren Otokar, sektördeki iddiasını ailenin 12 tonluk yeni üyesi Atlas 3D ile arttırıyor.



Otokar, Busworld Türkiye 2022'de 6 metreden 19 metreye uzanan farklı uzunluklardaki elektrikli otobüs ailesini ilk kez sergiledi. 6 metrelilik otobüs ailesi CENTRO ve 19 metrelilik körüklü otobüsü e-KENT, fuarın en çok konuşulan araçları oldu.



Otokar, savunma sanayii alanındaki ürün ve kabiliyetlerini yurt dışındaki farklı organizasyonlarda tanıtmaya devam ediyor. Otokar 1-4 Haziran tarihleri arasında Bulgaristan'ın Plovdiv şehrinde gerçekleşen HEMUS 2022 fuarında ARMA 8x8 aracını sergiledi.



Otokar, 13-17 Haziran tarihleri arasında Fransa'nın başkenti Paris'te düzenlenen Avrupa'nın en büyük savunma sanayi fuarı EUROSATORY 2022'ye dünya çapında tanıtan 6 aracı ile katıldı.



Otokar, 6-8 Eylül tarihleri arasında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de 4. kez düzenlenen Azerbaycan Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, ADEX 2022'de COBRA II aracını sergiledi.

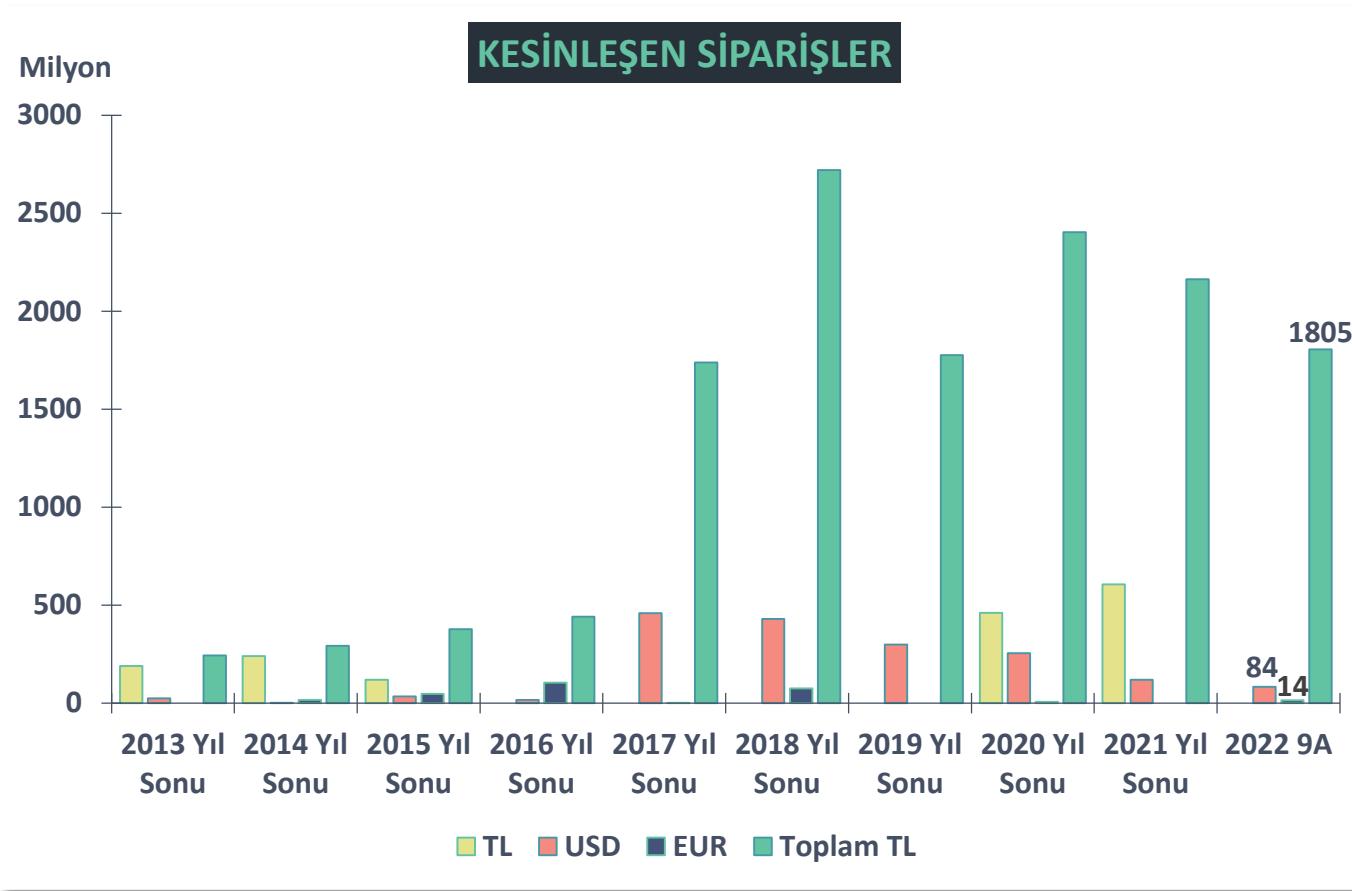


Otokar, Doruk otobüsleri için Usti bölgesi taşımacılık şirketi olan Dopravní Společnost Ústeckého Kraje'den 90 adetlik sipariş aldı. Yaklaşık 14 milyon Euro tutarında olan sözleşme dahilinde araçların teslimatının 2023 yılı ilk yarısında başlayarak 12 ay içerisinde tamamlanması planlanıyor.



Otokar, 21-25 Eylül tarihleri arasında Güney Afrika'nın Tshwane şehrinde düzenlenecek olan Afrika Havacılık ve Savunma Fuarı, AAD 2022'ye katılacak. Fuar süresince Otokar, zırhlı araçlardaki geniş ürün gamının yanı sıra kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıtacak.

KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 4x4 zırhlı araç ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 84 milyon USD ve 14 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

**Lider**

Türkiye'de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 13 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**

Güçlü ihracat performansı ile son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %29 arttırdı.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.



Fikri mülkiyet hakları
Otokar'a ait ürünler Otokar tasarımları araç satışlarının cirodaki payı 97%. 2021 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 393'dür.

**İstikrarlı büyümeye ve karlılık**

Son 15 yılda toplam ciro %17, net kar %25 yıllık bilesik büyümeye oranı ile arttı.

**İstikrarlı kar payı dağıtımı**
Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 95,53'e (10 üzerinden 9,55) yükseldi.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Bilanço (000 TL)

30.09.2022

Dönen Varlıklar	7.515.449	K.V. Yükümlülükler	6.870.883
Duran Varlıklar	3.119.963	U.V. Yükümlülükler	2.138.114
		Özkaynaklar	1.626.415
Toplam Varlıklar	10.635.412	Toplam Kaynaklar	10.635.412

Gelir Tablosu (000 TL)

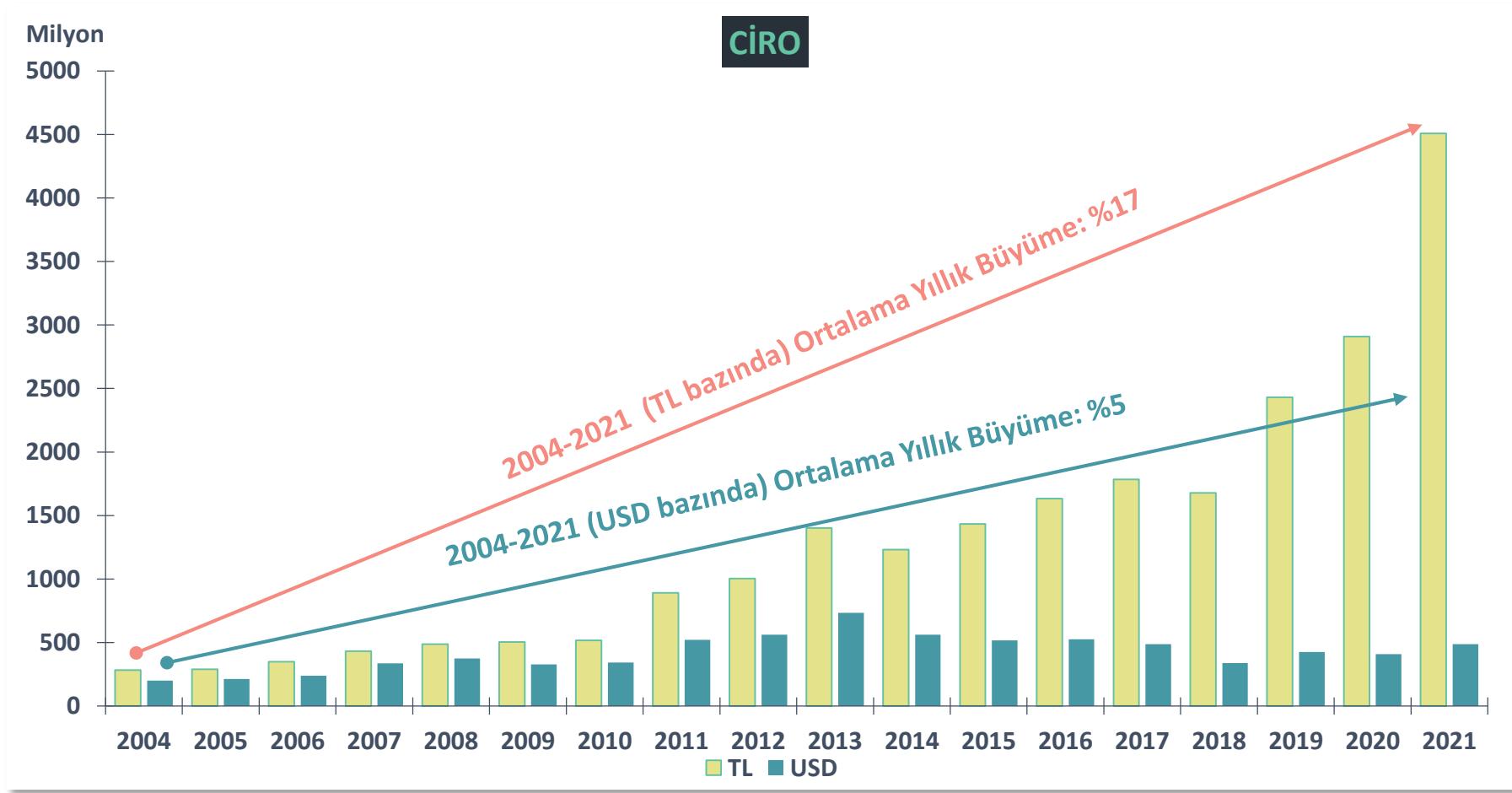
2022 9A

2021 9A

Değişim (%)

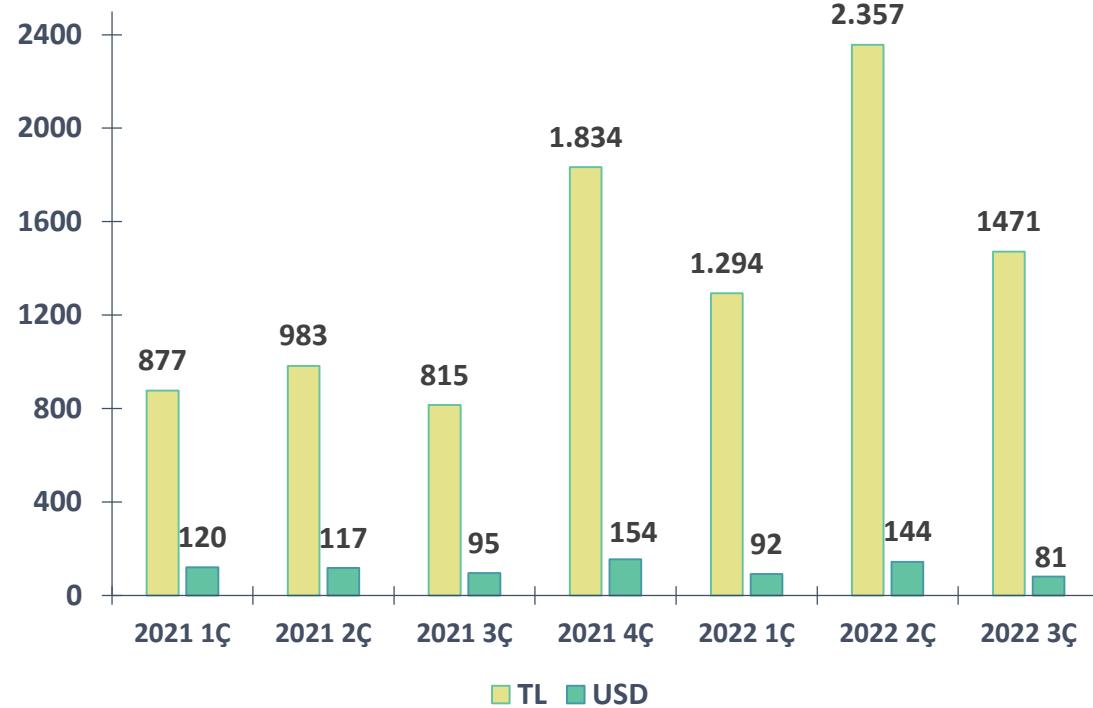
Net Satışlar	5.122.463	2.674.680	%92
Brüt Kar	1.584.388	932.328	%70
Esas Faaliyet Karı	821.983	529.413	%55
Vergi Öncesi Kar	595.538	468.541	%27
Net Dönem Karı	600.543	516.431	%16

- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %92 artış.



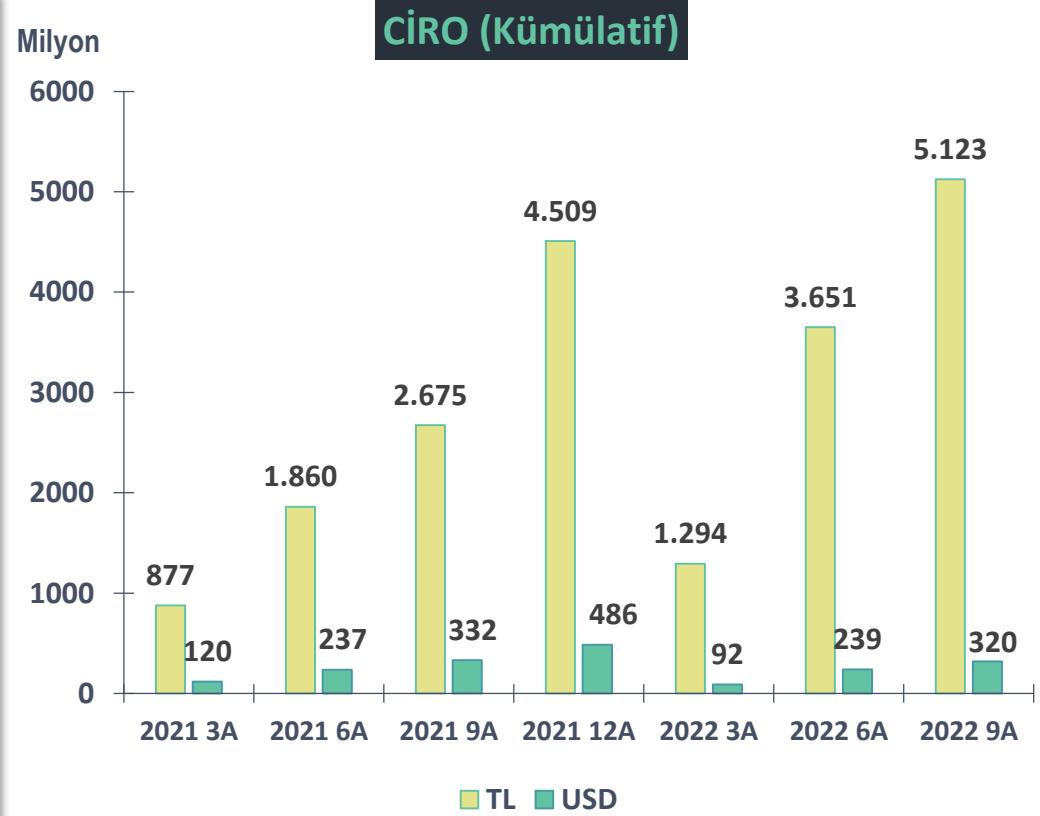
Milyon

CİRO (Çeyreksel)

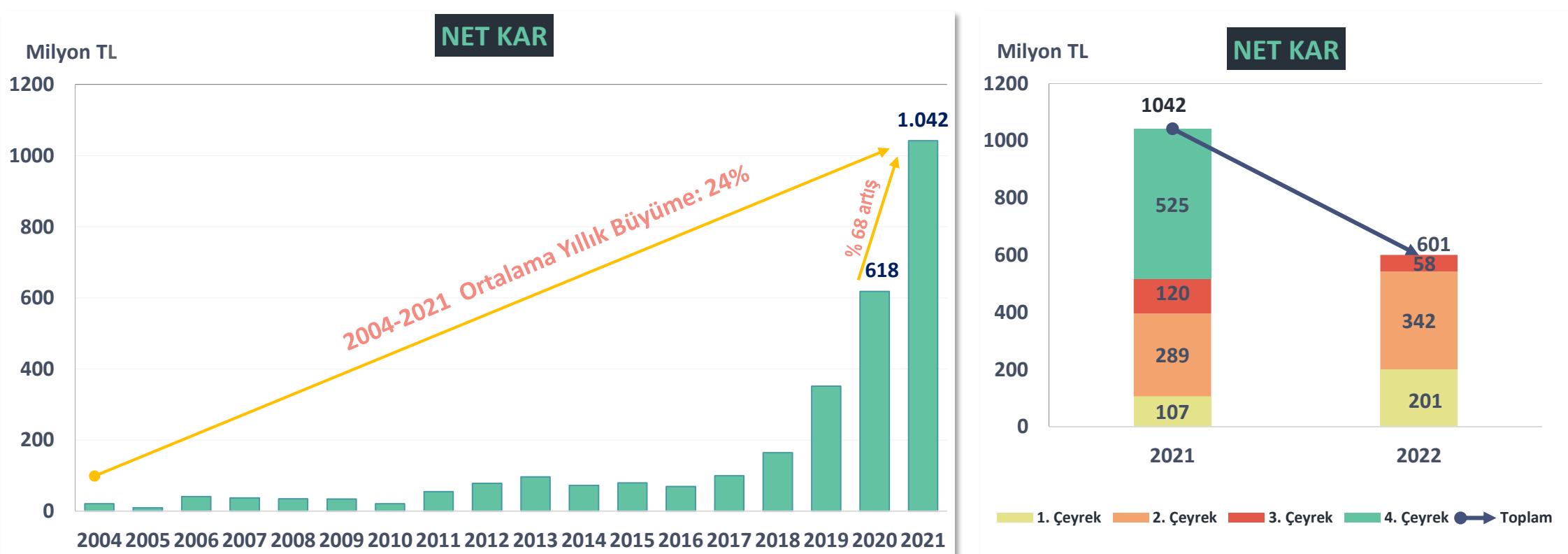


Milyon

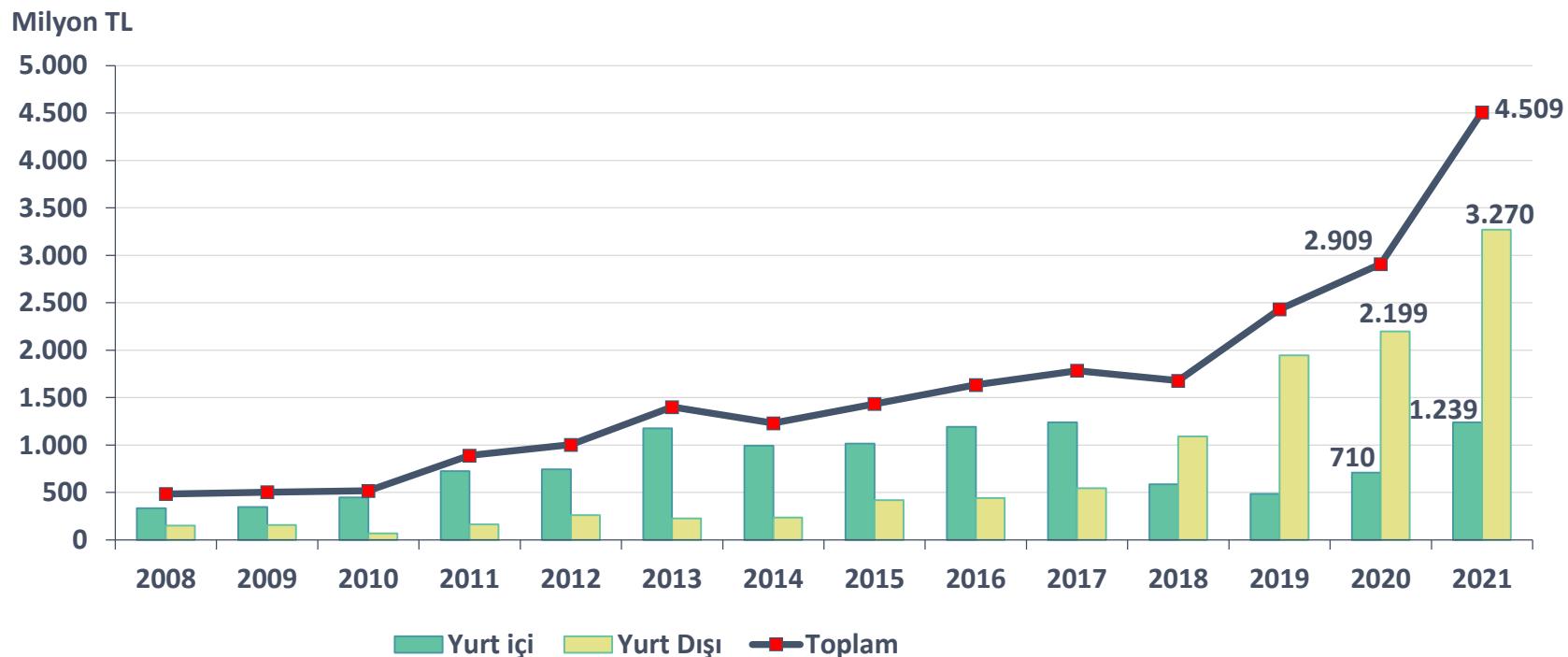
CİRO (Kümülatif)



FİNANSAL GÖSTERGELER

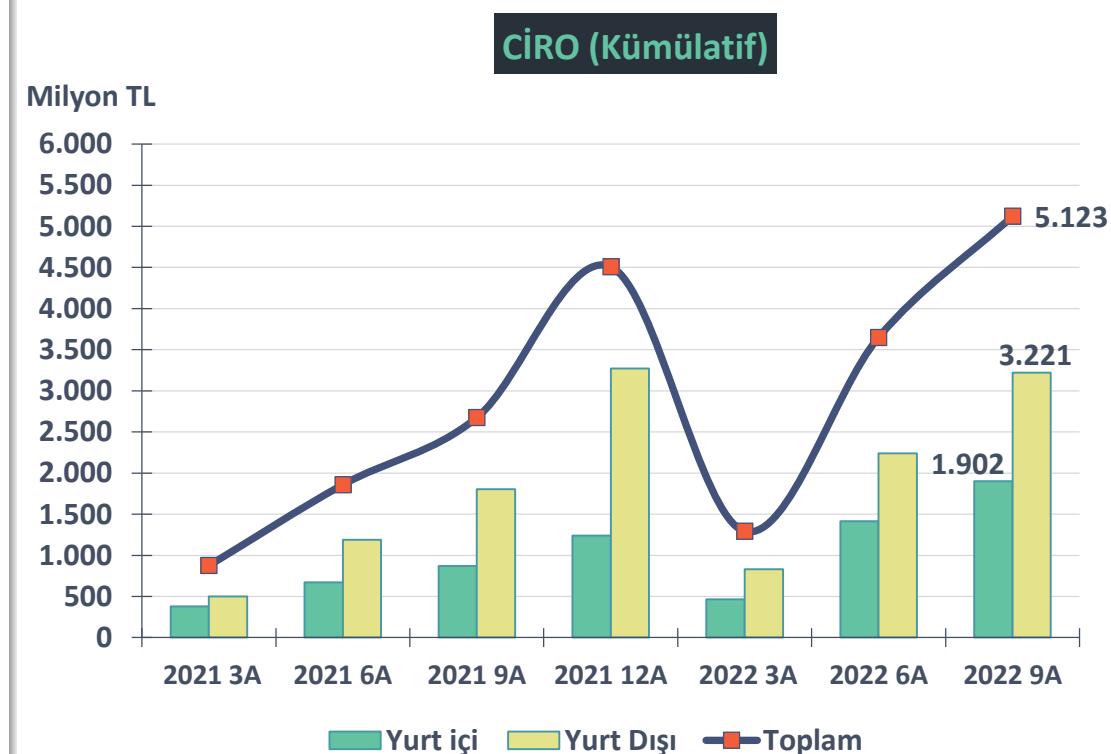
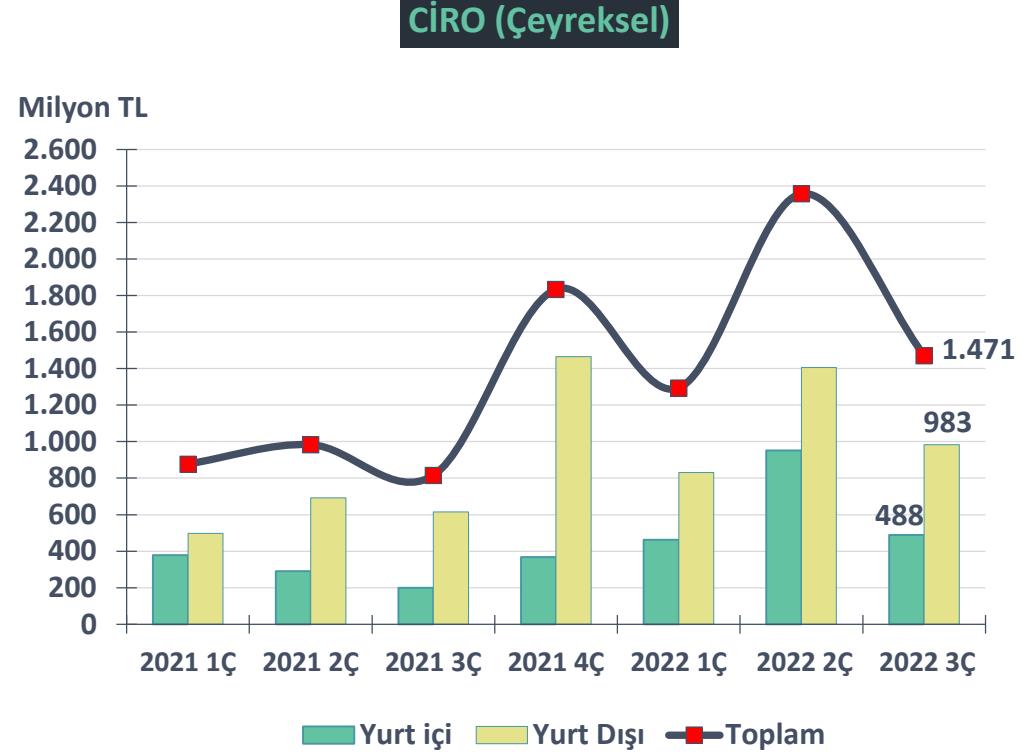


CİRO



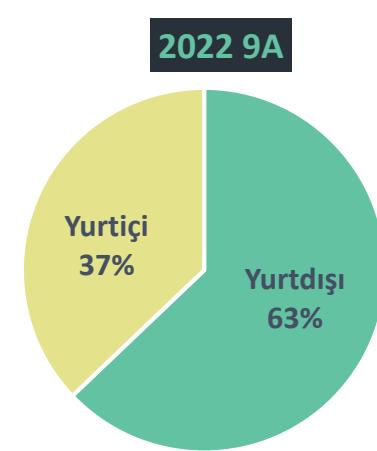
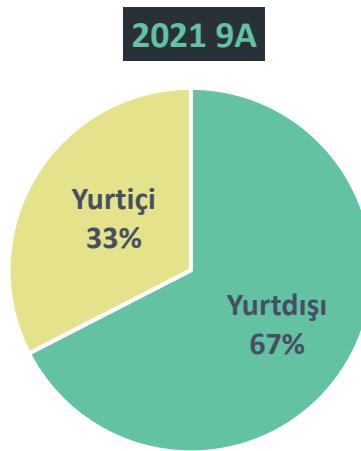
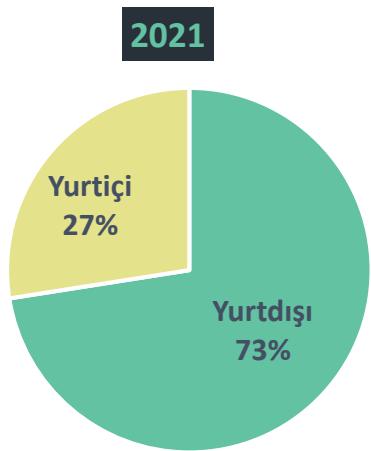
- 2021 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%49 artışı** 3,270 milyon TL olarak gerçekleşti.

FİNANSAL GÖSTERGELER



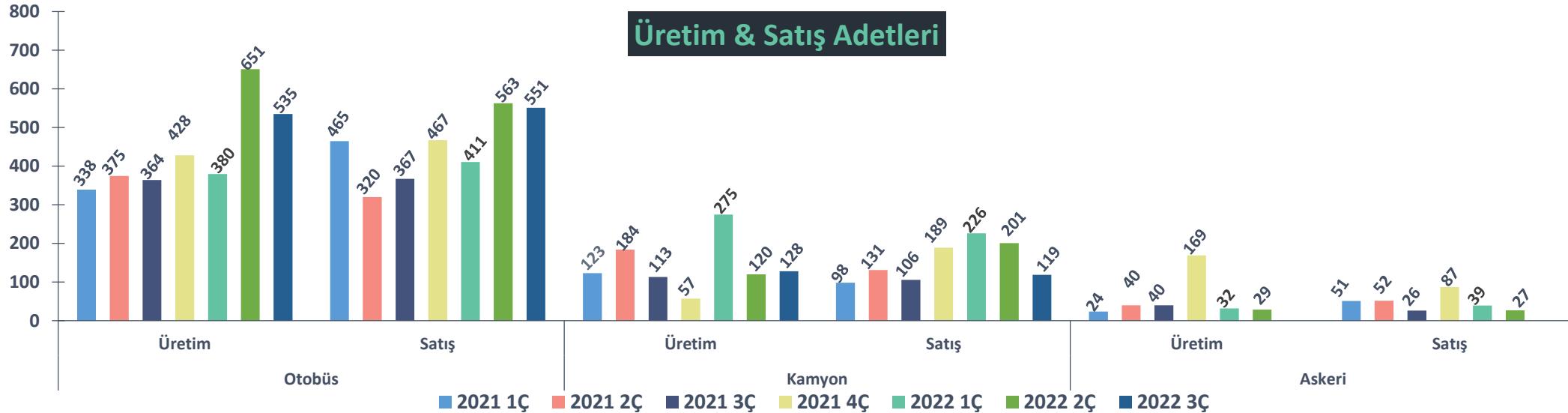
FİNANSAL GÖSTERGELER

Ciro (000 TL)	2022 9A	2021 9A	Değişim (%)	
Yurtiçi	1.901.607	870.630	%118	▲
Yurtdışı	3.220.856	1.804.050	%79	▲
Toplam	5.122.463	2.674.680	%92	▲

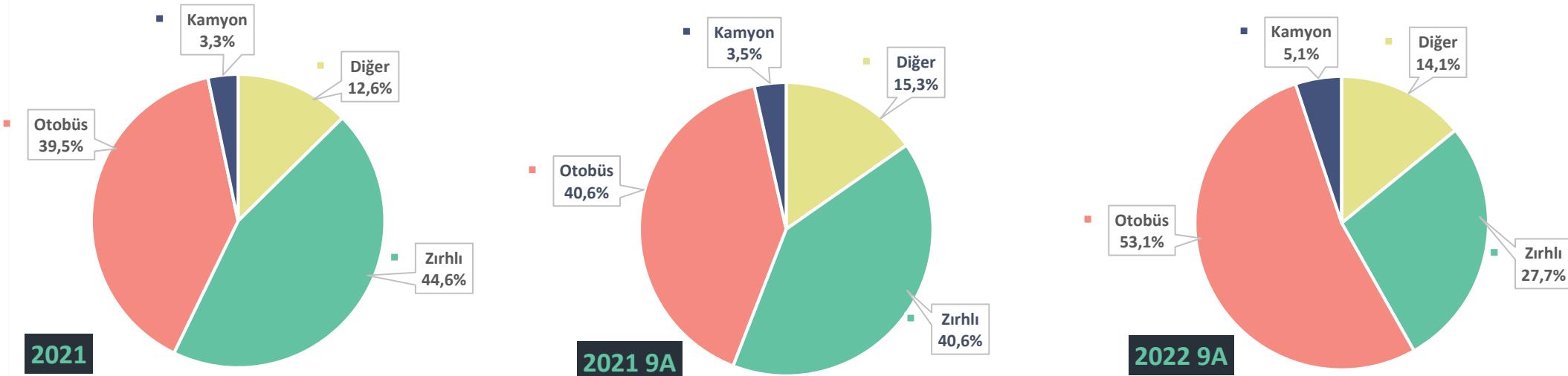


- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 118 ve ihracat cirosu %79 artış gösterdi.
- 2022 yılı ilk 9 aylık döneminde ihracatın payı toplam ciro içinde **%63** olarak gerçekleşti.

FİNANSAL GÖSTERGELER

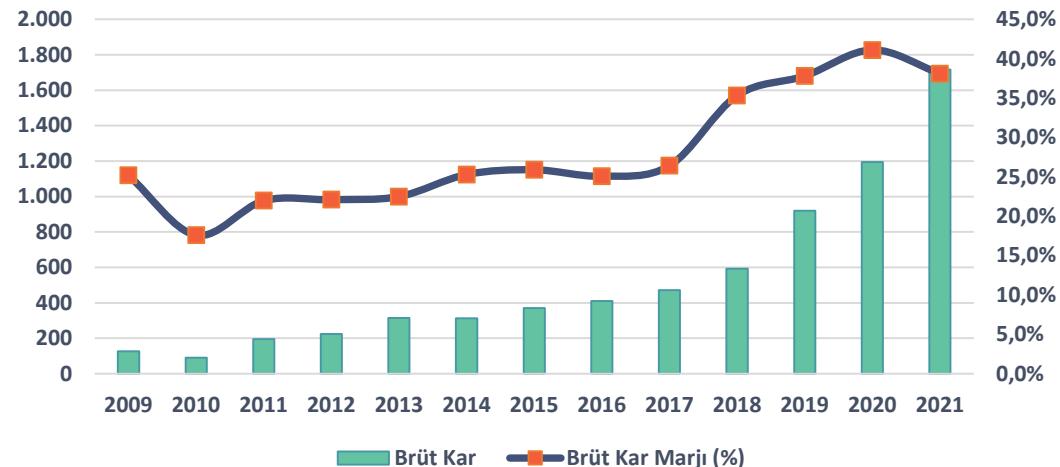


Ciro Dağılımı



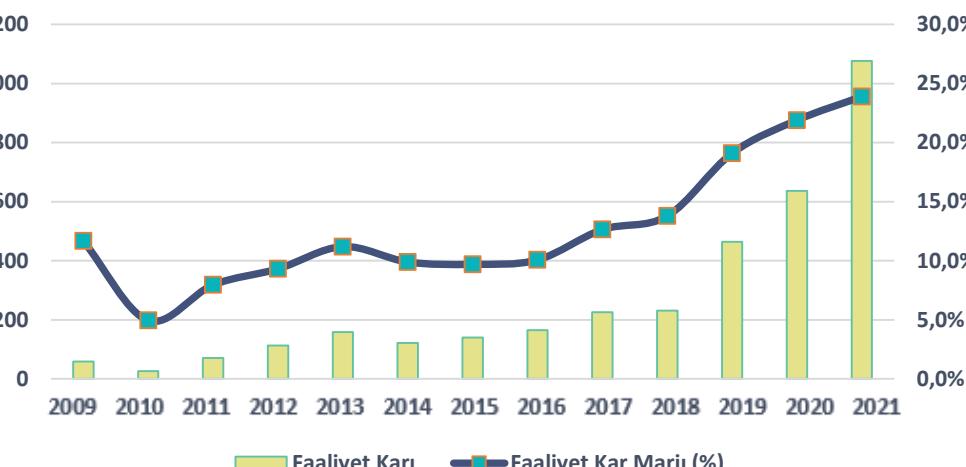
Milyon TL

Brüt Kar



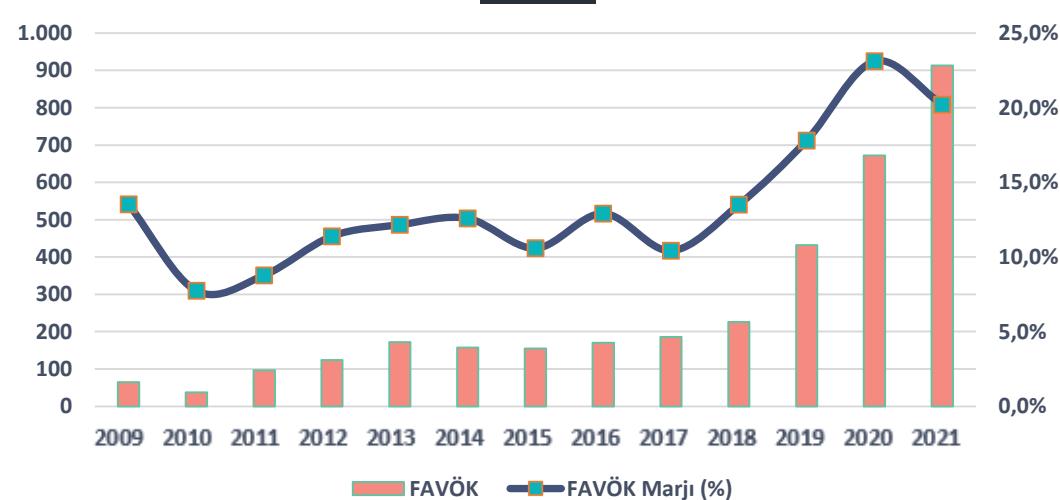
Milyon TL

Faaliyet Karı



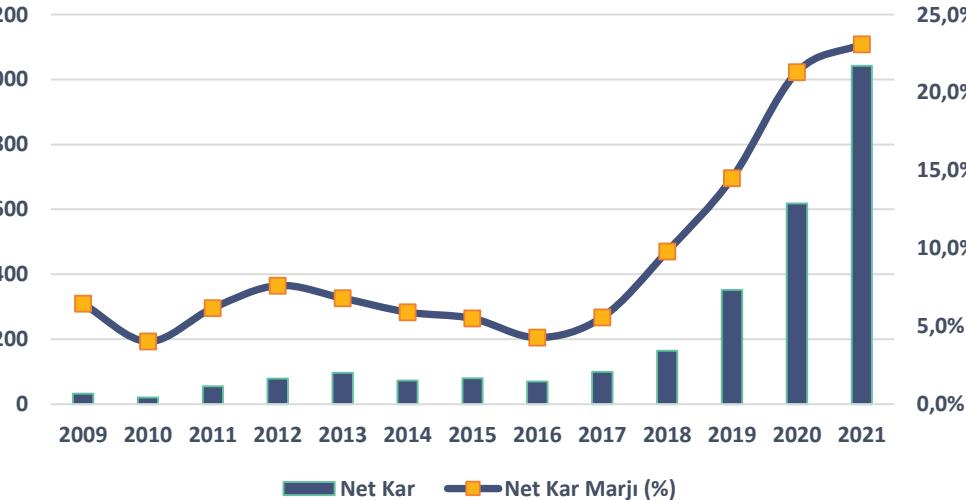
Milyon TL

FAVÖK



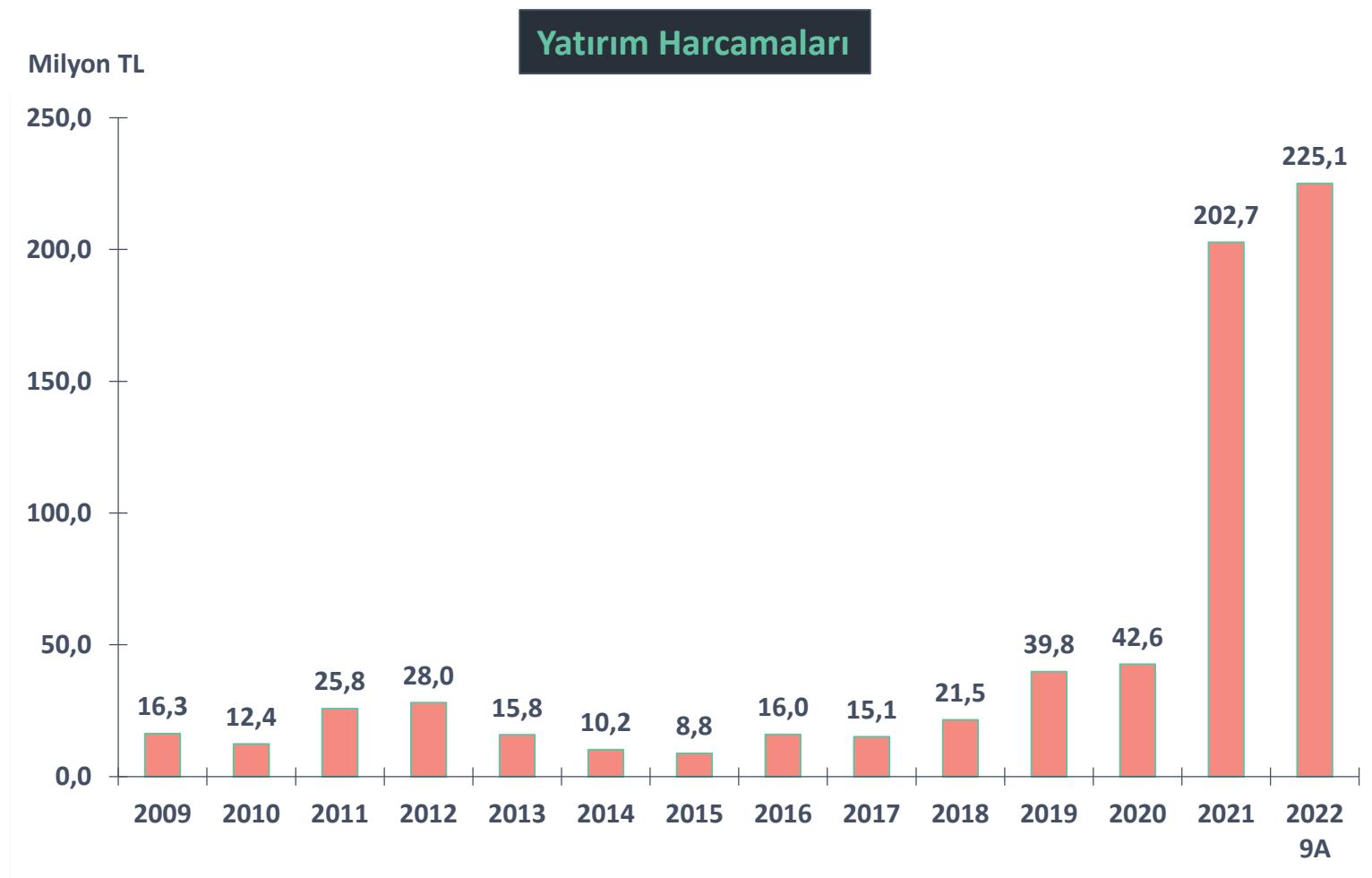
Milyon TL

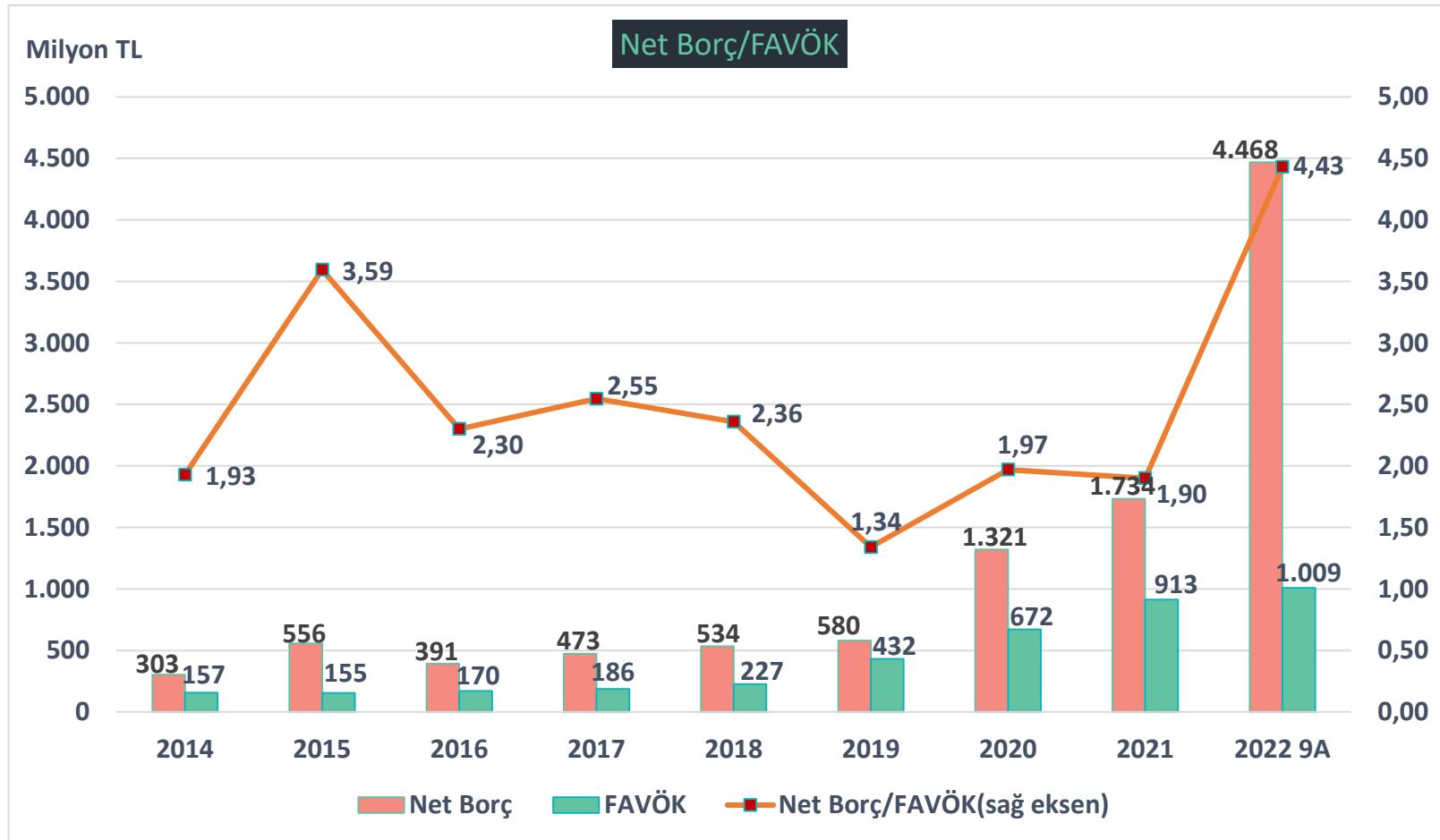
Net Kar

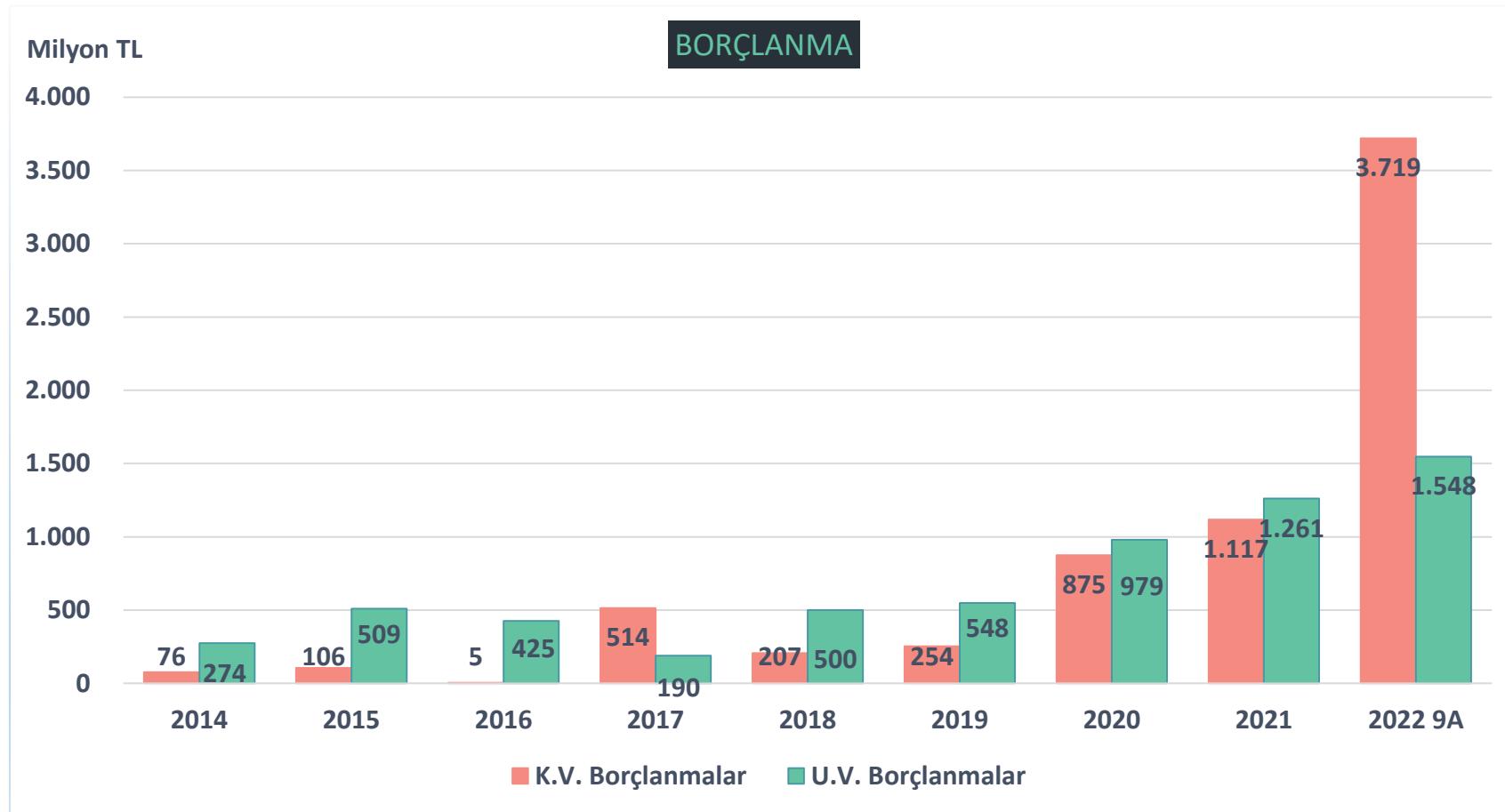




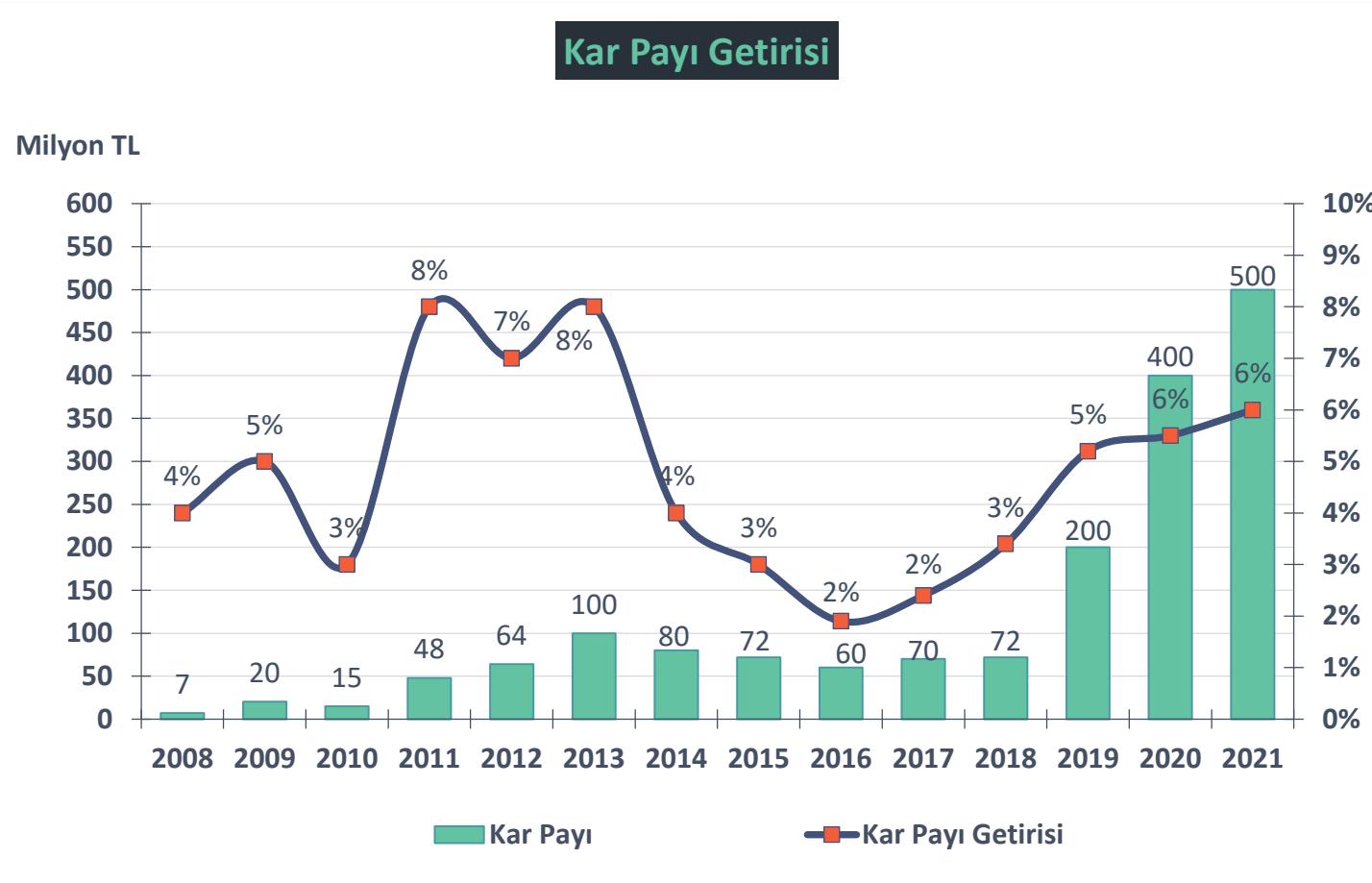
Rasyolar	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 9A	2022 9A
ROE	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%61,4	%69,6	%47,7	%36,9
FAVÖK Marjı	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%23,1	%20,2	%18,8	%11,7
Net Kar Marjı	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%21,3	%23,1	%19,3	%11,7
Net Borç/Özkaynak	1,6	1,7	1,4	0,9	1,3	1,2	1,4	2,7
Net Borç/FAVÖK	2,3	2,5	2,4	1,3	2,0	1,9	1,9	4,4
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,60	0,53	0,38	0,39	0,49	0,48	0,57	0,65
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,14	0,14	0,17	0,24	0,23	0,25	0,24	0,15
Cari Oran	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5	1,4	1,1	1,1







- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.



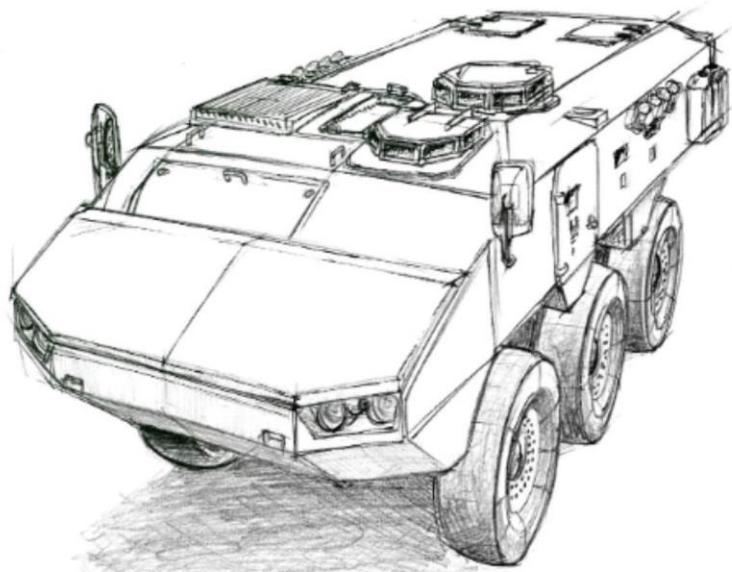
- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

FINANSAL GÖSTERGELER





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Otokar, insansız ve uzaktan komutalı kara sistemlerinin geliştirilmesi konusunda Milrem Robotics şirketiyle bir iş birliği anlaşması imzaladı.

Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep İle ürün ailesine eklendi.

ARGE merkezinde toplam **622** personel çalışmaktadır.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,6 milyar TL**

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP İle

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



Otokar, üst üste **yedinci kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MODELİ

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımları
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





59. Otokar Olağan Genel Kurulu 21 Mart 2022 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuya Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	94,10
Toplam	100%	95,53

23.03.2022 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **95,53'e (10 üzerinden 9,55) yükseltti.**

ANASAYFA > İletişim > Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmutlu@otokar.co m.tr	0264 229 22 44	6301
Emre Altug	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı	ealtug@otokar.co m.tr	0264 229 22 44	6303

İletişim

Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Bilgiler

Kurumsal Yönetim

Genel Kurul Toplantıları

Finansal Bilgiler

Yatırımcı Sunumları