

2026 – 3 Aylık YATIRIMCI SUNUMU

Otokar



İÇİNDEKİLER

ŞİRKET PROFİLİ

3

- 4 Öne çıkanlar
- 6 Neden Otokar
- 7 Hissedar Yapısı
- 9 Tarihçe
- 10 Üretim Tesisi ve Kapasite
- 11 Arge ve Test Faaliyetleri
- 13 İnsan Kaynakları
- 14 Dünyada Otokar

ÜRÜN GRUPLARI

15

- 16 Ürün Grupları
- 17 Ticari Araçlar
- 21 Savunma Sanayisi

SİPARİŞ YAPISI

24

- 25 Sipariş Yapısı
- 26 Kesinleşen Siparişler

GELİŞMELER

27

- 28 Gelişmeler - 2026 3A

FİNANSAL GÖRÜNÜM

29

- 30 Finansal Göstergeler

KURUMSAL YÖNETİM VE
HİSSE PERFORMANSI

45

- 46 Kurumsal Yönetim
- 47 Hisse Performansı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

49

ŞİRKET PROFİLİ

Otokar, Türkiye'nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayisi üreticisi olarak; kendi geliştirdiği teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor.





ÖNE ÇIKAN MESAJLAR

İKİ SENE ÜST ÜSTE
TÜRKİYE KARA
PLATFORMLARI
İHRACAT LİDERİ

GÜÇLÜ SİPARİŞ BAKİYESİ

Romanya'dan gelen 857 milyon Euro değerindeki kontrat ileriye yönelik sürdürülebilir sipariş görünürlüğü sağlıyor.

17'NCİ KEZ TÜRKİYE
OTOBÜS PAZARININ
LİDERİ

GÜVEN VE İSTİKRAR

Kesintisiz pazar liderliğimiz, geniş ürün çeşitliliğimiz ve müşteri memnuniyetine dayalı stratejimizin bir sonucudur. Yenilikçi ve büyüme odaklı vizyonumuzla sektöre yön veriyoruz.

DÜNYADA GÜÇLENEN
OTOKAR

KÜRESEL GENİŞLEME

Romanya'da alınan ihale kapsamında yerel üretim, B.A.E., Kazakistan, Fransa ve İtalya'daki işbirliklerimiz ile küresel genişleme stratejimiz hız kazanıyor.

2026 3A
ÖNE
ÇIKANLAR



9.547

MİLYON TL
CİRO

215

MİLYON
ABD DOLARI
CİRO

%51

İHRACATIN PAYI

432

MİLYON TL
BRÜT KAR

%-17

FAVÖK MARJİ

-1,6

MİLYAR TL
FAVÖK

NEDEN OTOKAR



ÖNCÜ



Türkiye’de son 17 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası. Savunma alanında kara sistemlerinde Türkiye’nin öncü markası. NATO üye ülkelerde muharebe sahasında kanıtlanmış performans.

DENGELİ İŞ MODELİ



Farklı iki sektörde birbirini destekleyen ve büyüyen dengeli iş portföyü

İHRACAT ODAKLI BÜYÜME



2025 yılı hasılatının %66’sını ihracat gelirlerinden sağlayarak, döviz kazandırıcı iş modeli ve uluslararası referanslarla küresel büyüme

AR-GE İMKANLARI VE FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI



Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti ve pazara sunma hızı.

STRATEJİK PAZARLARDA GÜÇLÜ KONUM



Nato savunma harcamalarının 2035 yılına kadar GSYİH’nin %5’ine çıkarılma kararı ile büyüyen pazar. Stratejik bölgelerde yerel üretim iş modeli ile kazanılmış tecrübe ve kabiliyet

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER



Hissedar değeri yaratmaya odaklı yönetim ve şeffaf kurumsal yönetim

KURULUŞ

1963 ↙

YERLİ
SERMAYE

%100 ↙

HİSSEDAR
YAPISI

%47

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

%25

ÜNVER HOLDİNG A.Ş.

%28

DİĞER

ORTAKLIK
YAPISI

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Pay Sahipleri

Ağırlık

25% 95,92

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

25% 98,79

Menfaat Sahipleri

15% 99,51

Yönetim Kurulu

35% 95,34

Toplam

100% 96,97

10.03.2026 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 96,97'e (10 üzerinden 9,70) yükseltti



Türkiye'nin Lider Holding Şirketi



Otokar'ın Ana Ortağı



131.000 çalışan sayısı



~8%

Türkiye GSYİH'sindeki Gelir Payı



Fortune Global 500 Listesindeki tek Türk Şirketi



>130 Yurt dışındaki üretim tesisi ve satış/pazarlama şirketleri



Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

*En büyük 10 sanayi kuruluşunun 3'üne sahip

KOÇ TOPLULUĞU SEKTÖRLERİ

Enerji



Otomotiv



TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.



Dayanıklı Tüketim



Finans



Uluslararası Ortaklıklar



1960'LAR

Kuruluş

Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüs üretimi

TARİHÇE

1970'LER

Toplu taşımacılık amaçlı minibus üretimi

Koç Grubu'na katılım

1980'LER

Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi

Türkiye'nin ilk askeri zırhlı araç üretimi

1990'LAR

Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar üretimi

Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı

Sakarya fabrikası

2000'LER

İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme

Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi

Türkiye'nin ilk hibrit otobüs üretimi

Ana muharebe tankı ALTAY Projesi'nde ana yüklenici

2010'LAR

Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu

İstanbul için 900 adet otobüs ihalesinin kazanılması

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

Çok tekerlekli ve paletli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi

Atlas kamyon üretimi

BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu

Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile

Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

BAE ile 8x8 zırhlı araç ihracat anlaşması

2020'LER

Otokar ve IVECO BUS üretim anlaşması

6 metreden 18 metreye kadar elektrikli otobüs ürün ailesi

İstanbul için 120 adet metrobüs ihalesinin kazanılması

Türkiye'nin insansız ağır sınıf kara aracı, otonom otobüs ve hidrojen yakıtlı otobüs

İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.

Romanya ile 4x4 zırhlı araç ihracat anlaşması

Pick-up segmentinde Tunland'ın ürün ailesine eklenmesi

Romanya'da JV şirketi SAROM SRL'nin kuruluşu.

Daimler Buses ile Mercedes-Benz otobüslerinin Otokar fabrikasında üretimi konusunda anlaşma





ÜRETİM TESİSİ VE KAPASİTESİ

ÜRETİM KAPASİTESİ (YILLIK- TEK VARDİYA)

6.000 Otobüs/Minibüs

1.500 Kamyon/Kamyonet

2.000 Arazi Aracı

950 Taktik Zırhlı Araç

%49

kapasite
kullanım
oranı

3.695

çalışan

552.000
m²

alana
kurulu
fabrika

REKABET AVANTAJI

Tek vardiya ile yüksek üretim hacimleri gerçekleştirme kapasitesi, büyük ölçekli ihalelerde ek yatırım gerektirmeden hız ve güvenilirlik.

KALİTE STANDARTLARI

ISO 9001, AQAP ve NATO standartlarına uygun üretim süreçleri ile uluslararası kalite standartlarında ürünler.

AR-GE VE TEST KABİLİYETLERİ



Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası



Türkiye'nin ve dünyanın sayılı modern, akredite edilmiş Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatorü



Dünyadaki en gelişmiş ve modern tesisleri arasında yer alan akredite edilmiş balistik laboratuvar ve mayın test ekipmanları



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli altı serbestlik dereceli hareket simülatorü; askeri araç atış kontrol sistemi ve stabilizasyon algoritmasının performans ölçümlerinin testleri



313

Kuruluşundan bugüne patent sayısı

%4

2025 yılında AR-GE harcamalarının cirodaki payı

618

AR-GE çalışanı

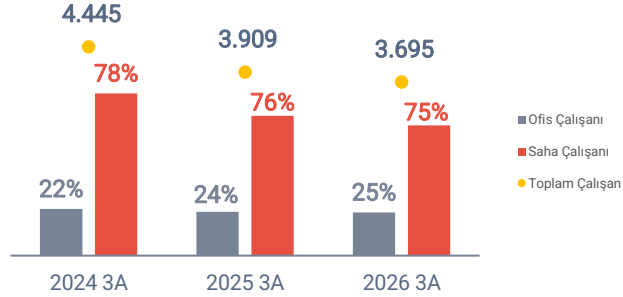


Seviye 4+ otonom şehir içi otobüsü Otonom e-Centro Avrupa'da yola çıktı. Otonom araç, İspanya'nın "verimli ve sürdürülebilir mobilite" hedefine uygun olarak, başkent Madrid'de yer alan Mercamadrid'de yolcu taşımaya başladı.

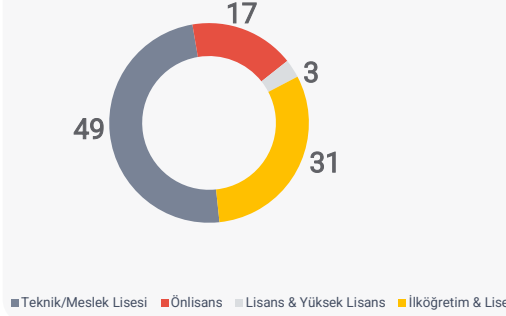
Sürdürülebilir, bağlantılı ve güvenli mobilite için Avrupa stratejisinin bir parçası olan Mobilities for EU Projesi kapsamında tercih edilen otonom e-Centro otobüs, Otokar'ın kendi bünyesinde geliştirildi. Bu sayede Madrid, daha yüksek verimlilik ve operasyonel güvenlik ile emisyon içermeyen toplu taşıma için önemli bir adım attı. Bu teslimatla Otokar'ın otonom aracını toplu taşımada kullanan ilk Avrupa ülkesi İspanya oldu.

İNSAN KAYNAKLARI

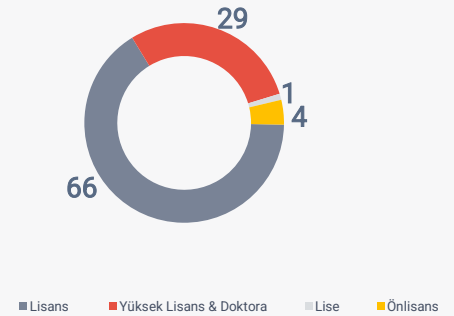
Çalışan Sayısı



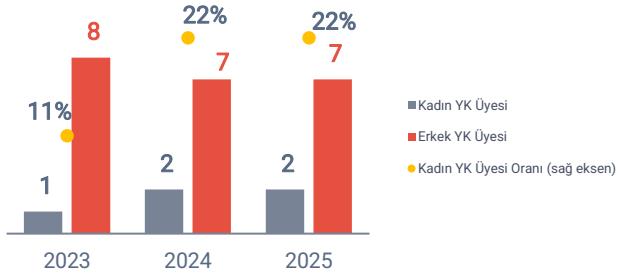
Saha Çalışanı Eğitim Dağılımı (%)



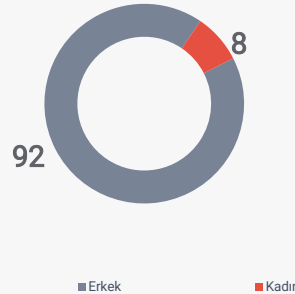
Ofis Çalışanı Eğitim Dağılımı (%)



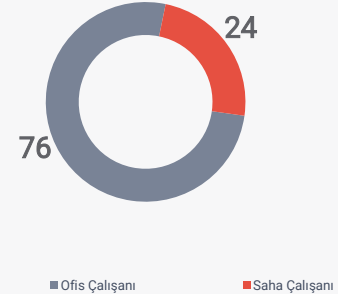
Yönetim Kurulu Kadın Çalışan Oranı



Çalışan Cinsiyet Dağılımı (%)

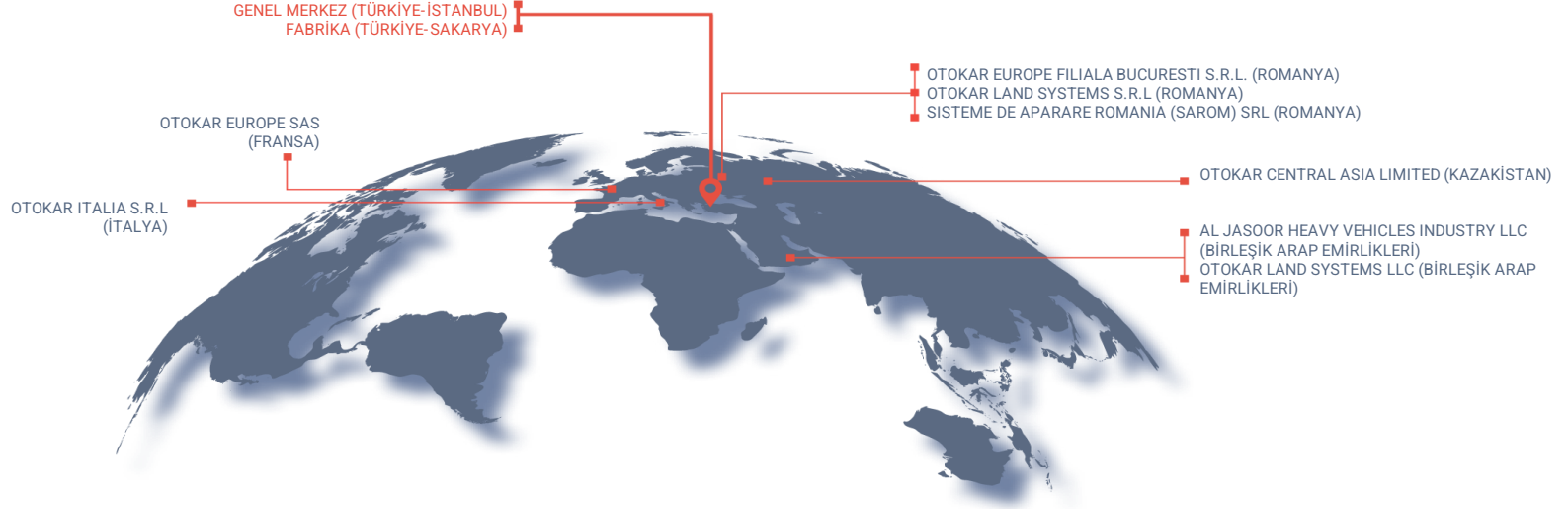


Kadın Çalışan Dağılımı (%)



2021 yılında onaylanan Otokar Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'na göre Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının beş yıl içinde yüzde 25'e ulaşması hedeflenmektedir. 2025 sonu itibarıyla bu oran yüzde 22'dir.

DÜNYADA OTOKAR



60+ ÜLKE

Geniş ticari ürün ailesi



5 KITA

Global ölçekte operasyonel varlık



~50 ÜLKE

Savunma sanayisinde güçlü konum



300+

Satış ve servis ağı



ÜRÜN GRUPLARI

Otokar, savunma sanayisi için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri, ticari araç alanında otobüs ve hafif kamyon üretiyor. Ayrıca pick-up ithalatı ve satışı gerçekleştiriyor.





ÜRÜN GRUPLARI

TİCARİ ARAÇLAR



YOLCU GRUBU

YÜK GRUBU

SAVUNMA SANAYİSİ



TAKTİK TEKERLEKLİ ARAÇ

PALETLİ ZIRHLI ARAÇ

KULE SİSTEMLERİ

TİCARİ ARAÇLAR

Türkiye'nin en geniş
otobüs ürün ailesi



9, 11 ve 15 ton
dizel kamyonlar



2024 yılında Foton
Tunland 4x4, 2025
yılında Foton Tunland
4x2 pick-up piyasaya
sürüldü.



Elektrik, hidrojen,
CNG gibi alternatif
yakıtlı otobüsler,
otonom araçlar, akıllı
ulaşım sistemleri



60'tan fazla ülkede
yolcu taşıyan
otobüsler



17 yıldır
Türkiye'nin
lider otobüs
markası



YOLCU
TAŞIMACILIĞI
ÜRÜN AİLESİ

DİZEL ARAÇLAR



CENTRO



SULTAN



DÖRUK/
VECTIO



KENT



TERRITO



KENT
KÖRÜKLÜ



KENT XL



ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR



E-CENTRO



OTONOM
E-CENTRO



KENT CNG



E-KENT



KENT
HİDROJEN



E-TERRITO



E-KENT
KÖRÜKLÜ



YÜK GRUBU KAMYON



ATLAS 9

ELEKTRİKLİ
ATLAS

ATLAS 11



ATLAS 3D 15



Atlas 9 - Atlas 11



Çöp Kamyonu



Yol Süpürme Aracı



Hidrolik Platform



Oto Kurtarıcı



Damperli Kamyon



İtfaiye Aracı



Vidanjör



Tenteli Kasa



Dondurma Kasa



Kapalı Kasa



Meşrubat Kamyonu



Frigo Kasa



Açık Kasa



Tüp Taşıyıcı

Atlas 3D 15

Her hizmete uyarlanabilir esnek yapı

YÜK GRUBU
PICK UP



Tunland, son teknoloji sürüş destek sistemleri, geniş iç hacmi ve farklı donanım seçenekleriyle her detayında mükemmel pick-up deneyimi yaşatmak için tasarlandı.



SAVUNMA SANAYİSİ

İki yıl üst üste Türkiye
kara platformları ihracat
lideri



80'den fazla kullanıcı
envanterinde aktif olarak
kullanılan 33 binden fazla
askeri araç



Avrupa'da yerel üretim
kapasitesi geliştirme



Kendi teknoloji, tasarım
ve uygulamaları ile
kullanıcılarının
ihtiyaçlarına uygun özel
çözümler



Dünya genelinde ve
Otokar'ın stratejik olarak
konumlandığı
bölgelerde savunma
bütçelerindeki artış



671 Milyon €
kesinleşmiş sipariş,
4 yıllık sipariş
görünürlüğü *



* Bakiye siparişler sadece Özel Durum Açıklaması yapılan tutarları yansıtmaktadır.



TAKTİK
TEKERLEKLİ
ARAÇLAR



PALETLİ ZIRHLI
ARAÇLAR



İNSANSIZ ROBOTİK ARAÇLAR



ELEKTRİKLI ZIRHLI ARAÇLAR



KULE SİSTEMLERİ



Açık kuleler

Mızrak Küçük Kalibreli Tek Kişilik Kule

Mızrak Orta Kalibre Kule



SİPARİŞ YAPISI

Otokar, tescilli NATO ve BM tedarikçisidir. 33 binden fazla askeri aracı beş kıtada 45'den fazla dost ve müttefik ülkede kullanılmaktadır.



SİPARİŞ YAPISI

Kesinleşmiş Siparişler

Sözleşmeye bağlanmış ve kamuya açıklanmış büyük ölçekli projeler. Önümüzdeki yıllar için gelir akışı ve yüksek operasyonel öngörülebilirlik.

Yıllara Sari Kontratlı Projeler

Uzun vadeli işbirliği anlaşmaları ile global pazarda konumun güçlendirilmesi. Üretim kapasitesinin en verimli şekilde kullanılmasını sağlar.

Diğer Kontratlı Siparişler

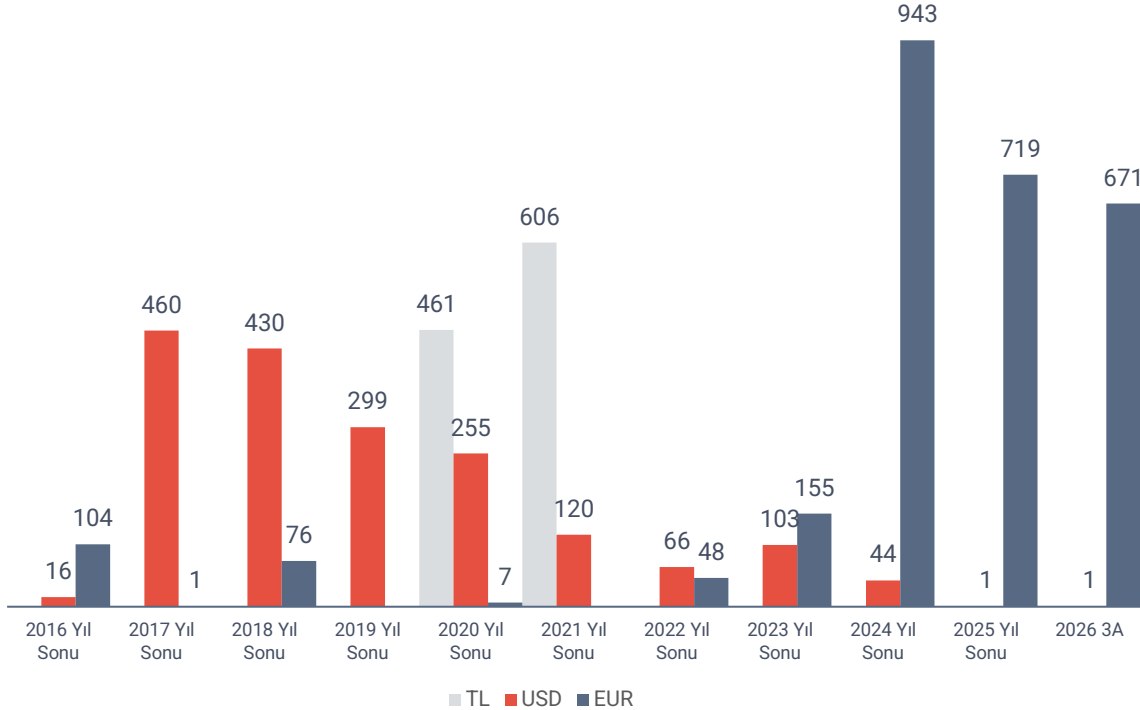
Büyüklüğü yasal bildirim sınırının altında kalan askeri ve ticari araç siparişleri. Farklı ürün gruplarına ve coğrafyalara siparişler ile müşteri ve ürün çeşitliliğiyle risk dağılımı sağlar.

Bayi ve Müşteri Siparişleri

Yurt içi ve yurt dışı bayi ağı veya doğrudan müşteriler üzerinden alınan siparişler. Kısa vadeli talebi karşılayarak üretim kapasitesinin etkin kullanımını destekler. Sürdürülebilir nakit akışı sağlar.



KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



Kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.

Bakiye siparişler; 4x4 zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.

Bakiye siparişler; yaklaşık 1 milyon USD ve 671 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

27 Kasım 2024 tarihinde açıklanan Romanya zırhlı araç projesi bakiyesi 671 milyon Euro (ihale bedeli 4.263.286.655,66 RON (Rumen Leyi) olup, kesinleşen siparişlerin büyük kısmını oluşturmaktadır.)

GELİŞMELER

2026 – 3 Aylık



GELİŞMELER 2026 3A

Turizm taşımacılığının öncü markalarından Sena Tur ile yapılan iş birliği kapsamında 201 araç teslimatı gerçekleştirildi.

Otokar, 8-12 Şubat 2026 tarihlerinde Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da düzenlenen WDS 2026 (World Defense Show) fuarına katılım sağladı.

Otokar, Brezilya Ordusu heyetini Türkiye temaları kapsamında Sakarya'daki fabrikasında ağırladı.

Otokar, Asya-Pasifik bölgesindeki stratejik varlığını güçlendirme hedefi doğrultusunda 20-23 Nisan 2026 tarihlerinde Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da düzenlenen DSA 2026 (Defence Services Asia) fuarına katılım sağladı.

Otokar'ın Romanya'da kurulu ve savunma sanayisi alanında faaliyet gösteren Automecanica S.A. ("Automecanica") sermayesinin %96,77'sini temsil eden payları devralması amacıyla 27 Ocak 2026 tarihinde Mutabakat Zaptı imzalandı.

Automecanica S.A paylarının devralınmasına yönelik pay alım satım sözleşmesi 29 Nisan 2026 tarihinde imzalandı. İşlemin tamamlanması resmi süreçlerin tamamlanmasına bağlandı.

Romanya Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı C.N. Romtehnica S.A. tarafından açılan 4x4 Taktik Tekerekli Hafif Zırhlı Araç alım ihalesi kapsamında, Otokar tesislerinde üretilen 194 adet aracın 2025 yılı son çeyreğinde teslimatının tamamlanmasının ardından, 2026 yılının ilk çeyreğinde 82 adet araç teslim edildi.



FİNANSAL GÖRÜNÜM 2026 – 3 Aylık



FİNANSAL GÖSTERGELER

Satış Gelirleri

2026 – 3A



9,5 Milyar TL

Toplam satış gelirleri

%8

azalış



4,6 Milyar TL

Yurt içi satışlar

%4

azalış



4,9 Milyar TL

Yurt dışı satışlar

%12

azalış



Romanya projesi tazminat taleplerine ilişkin 2026 hak edişlerine isabet eden 1,525 milyon TL, ilk çeyrek finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir.

Brüt Karlılık

2026 – 3A



432 Milyon TL

Brüt Kar

%72

azalış



%5

Brüt Kar Marjı

(2025 3A: %15)



İhracat payı:

%51

(2025 3A: %53)

FAVÖK ve Net Kar

2026 – 3A



-1,6 Milyar TL

FAVÖK

Azalış



% -17

FAVÖK Marjı

(2025 3A: %-3)



-1,970 Milyon TL

VÖK

-1,601 Milyon TL

Net Zarar

FAALİYET ALANLARI



YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR**



YEDEK PARÇA, SERVİS VE DİĞER SATIŞ

	YOLCU TAŞIMACILIĞI	YÜK TAŞIMACILIĞI	TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR**	YEDEK PARÇA, SERVİS VE DİĞER SATIŞ
2026 3A				
Toplam Ciro	6.222 mn TL	1.261 mn TL	2.578 mn TL	1.011 mn TL
Yurt içi	2.981 mn TL	1.158 mn TL	1 mn TL	535 mn TL
Yurt dışı	3.240 mn TL	104 mn TL	2.577 mn TL	476 mn TL
İhracatın Payı*	%52	%8	%100	%47
Toplam İhracattaki Payı	%51	%2	%40	%7
Cirodaki Payı	%57	%11	%23	%9

	YOLCU TAŞIMACILIĞI	YÜK TAŞIMACILIĞI	TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR**	YEDEK PARÇA, SERVİS VE DİĞER SATIŞ
2025 3A				
Toplam Ciro	6.601 mn TL	1.357 mn TL	1.196 mn TL	1.263 mn TL
Yurt içi	2.917 mn TL	1.326 mn TL	-	652 mn TL
Yurt dışı	3.684 mn TL	31 mn TL	1.196 mn TL	611 mn TL
İhracatın Payı*	%56	%2	%100	%48
Toplam İhracattaki Payı	%67	%1	%22	%11
Cirodaki Payı	%63	%13	%11	%12

- *İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
- **Romanya projesi tazminat etkisinden arındırılmış 2026 3A verileridir.

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ



FİNANSAL GÖSTERGELER

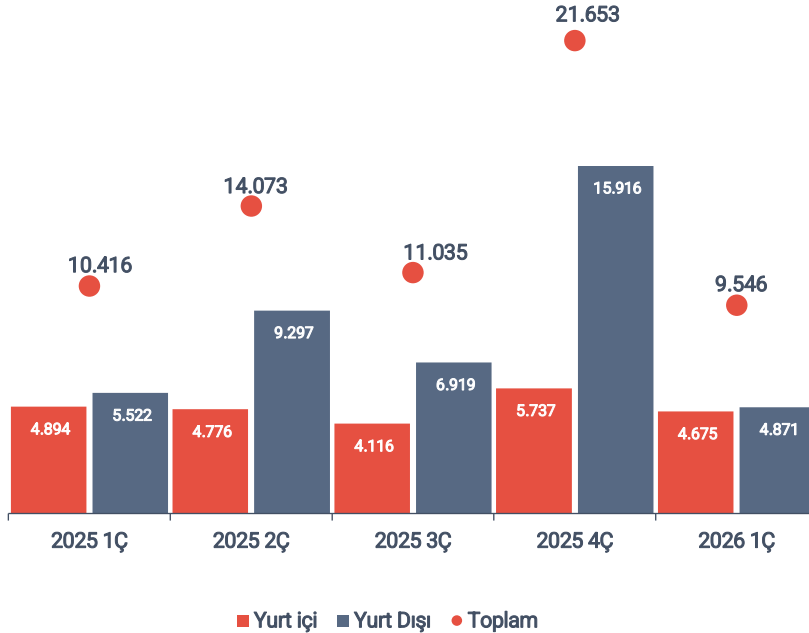
Gelir Tablosu (Milyon TL)	2026 3A	2026 3A *	2025 3A	Değişim (%)	Değişim (%)*
Net Satışlar	9.547	11.072	10.416	%-8	%6
Brüt Kar	432	1.957	1.524	%-72	%28
Brüt Kar Marjı	%4,5	%17,7	%14,6		
Esas Faaliyet Karı	-1.839	-315	-359	%-413	%12
Esas Faaliyet Kar Marjı	%-19,3	%-2,8	%-3,4		
FAVÖK	-1.649	-124	-265	%-523	%53
FAVÖK Marjı	%-17,3	%-1,1	%-2,5		
Vergi Öncesi Kar	-1.970	-434	-966	%-104	%55
Net Dönem Karı	-1.601	-446	-606	%-164	%26
Net Kar Marjı	%-16,8	%-4,3	%-5,8		

* Romanya projesi tazminat etkisinden arındırılmış

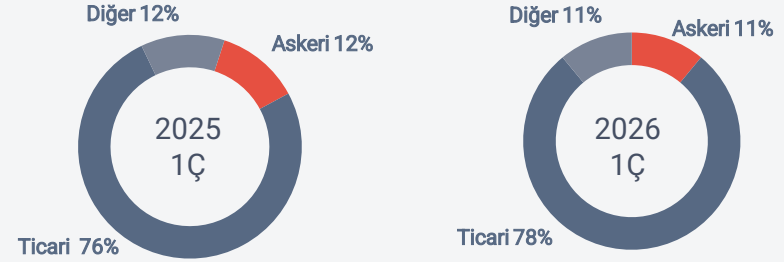
Romanya projesi kaynaklı 1,525 milyon TL tutarlı tazminat etkisi, satış gelirlerinden net kara kadar finansal performansta zayıflamaya yol açmıştır. Söz konusu etki hariç tutulduğunda ise şirketin performansı, 2025 yılı ilk üç ayına kıyasla belirgin şekilde daha güçlü bir görünüm sergilemektedir; ciro %6 artarken FAVÖK zararı ve net zarar gerilemektedir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

CİRO (Mio TL)



CİRO DAĞILIMI

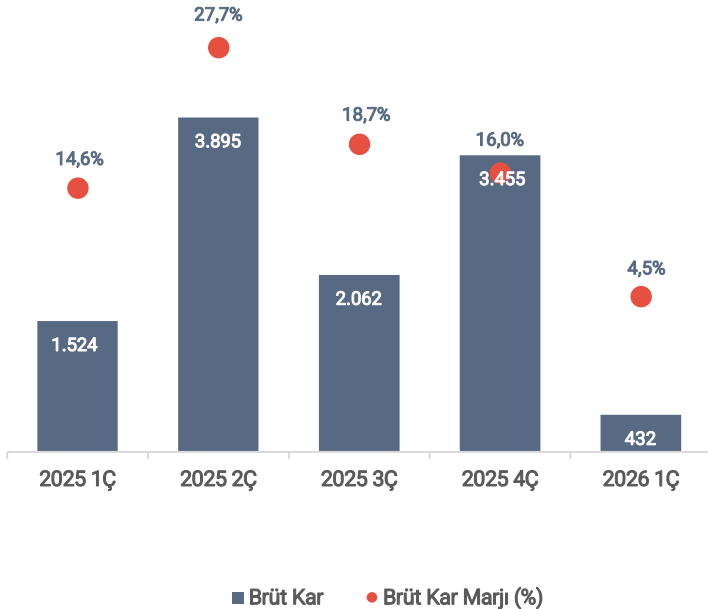


Net satış gelirleri, %8 daralarak 9,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk üç ayında döviz kurundaki artışın sınırlı kalması ile ihracatın toplam gelirler içerisindeki payı %51 olarak gerçekleşmiştir. Toplam gelirlerin %78'i ticari araçlardan, %11'i askeri araçlardan, %11'i ise yedek parça ve servis hizmetlerinden elde edilmiştir. Askeri araç gelirlerinin toplam gelir içindeki payı %11 ile geçen yıl aynı dönemine paralel seyretmiştir (2025 3A %12).

Tazminat etkisinden arındırılmış net satış gelirleri %6 artışla 11 milyar TL'ye ulaşırken askeri araçların gelir içindeki payı %23 seviyesindedir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Brüt Kar (Mio TL)



BRÜT KAR MARJİ

2026 yılı 3 aylık
brüt kar marjı %4,5
olarak gerçekleşti.

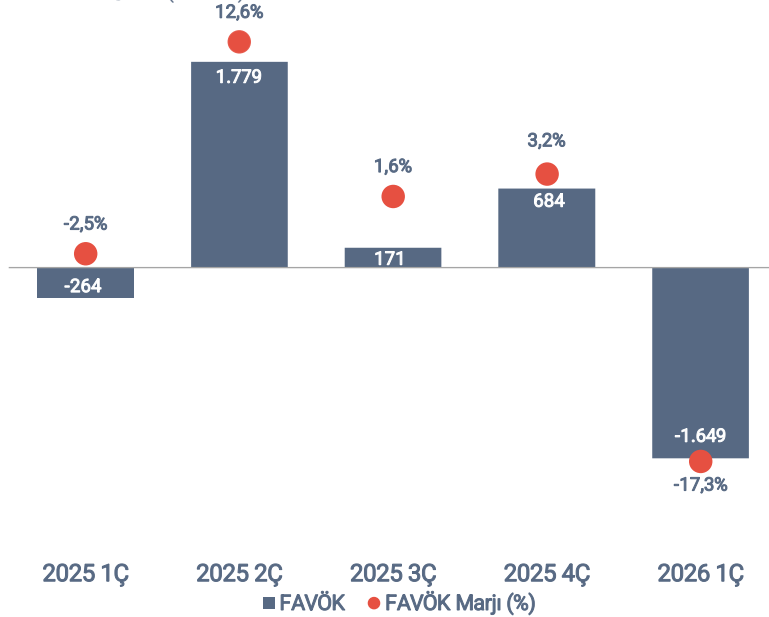
%4,5

Brüt kar, %72 azalarak 432 milyon TL, brüt kar marjı %4,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tazminat etkisinden arındırılmış brüt kar, satış kompozisyonunun olumlu etkisi ile %28 artarak 1,9 milyar TL'ye ve brüt kar marjı %17,7'e yükselmiştir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

FAVÖK (Mio TL)



FAVÖK

FAVÖK seviyesinde
1,6 milyar TL zarar
gerçekleşti.

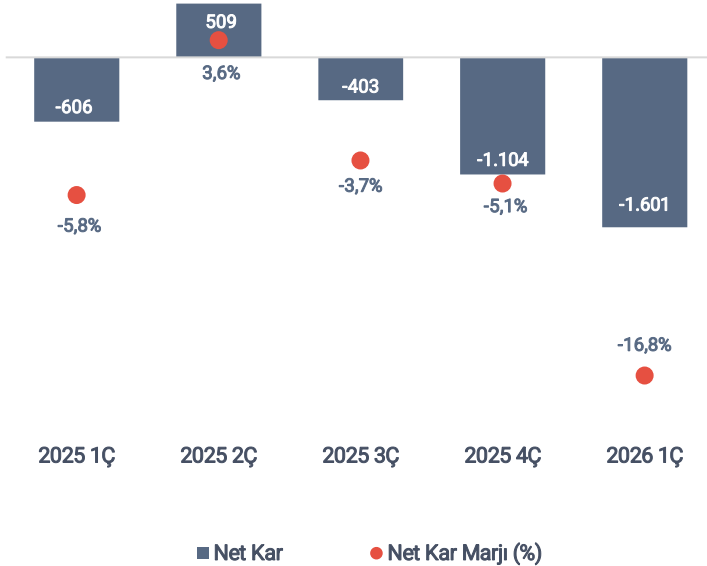
%-17,3

Brüt kardaki gerileme etkisi ile FAVÖK -1,6 milyar TL, FAVÖK marjı %-17,3 seviyesine gerilemiştir.

Tazminat etkisinden arındırılmış FAVÖK -124 milyon TL, FAVÖK marjı %-1 olarak gerçekleşmiştir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Net Kar (Mio TL)



NET KAR

FAVÖK ve VÖK negatif etkisi ile 1,6 milyar TL net zarar gerçekleşmiştir.

%-16,8

Net finansman giderlerinde iyileşme gerçekleşmiş; finansman gelirleri artış gösterirken, finansman giderlerindeki yükseliş bu olumlu etkiyi sınırlamıştır. Buna karşın, net parasal pozisyon kazançlarındaki artış, finansallar üzerinde destekleyici bir katkı sağlamıştır. VÖK, geçen yılın aynı dönemine kıyasla artarak 1,9 milyar TL vergi öncesi zarara ulaşmıştır. 1,6 milyar TL net dönem zararı ile %-16,8 net kar marjı gerçekleşmiştir.

Tazminat etkisinden arındırılmış vergi öncesi zarar 434 milyon TL, net dönem zararı 446 milyon TL, net kar marjı %-4,3 seviyesindedir.

FİNANSAL GÖSTERGELER



Nakit Akış Tablosu

(Milyon TL)

31.03.2026

31.03.2025

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

-1.622

-11.200

Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları

-359

-676

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

5.976

-4.297

Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kayıp
Kazanç Etkisi

-676

-194

Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri

7.406

2.119

Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri

10.721

7.946

FİNANSAL GÖSTERGELER



Bilanço

(Milyon TL)

31.03.2026

31.12.2025

Dönen Varlıklar	45.531	47.446
Nakit ve nakit benzerleri	10.727	7.406
Stoklar	18.373	17.859
Duran Varlıklar	24.729	24.724
Toplam Varlıklar	70.261	72.169
K.V. Yükümlülükler	36.027	45.522
U.V. Yükümlülükler	26.410	17.240
Özkaynaklar	7.824	9.407
Toplam Kaynaklar	70.261	72.169
Net İşletme Sermayesi	22.713	24.084
Net Finansal Borç	32.510	30.614
Yatırımlar	988	3.626

Rasyolar

31.03.2026

31.12.2025

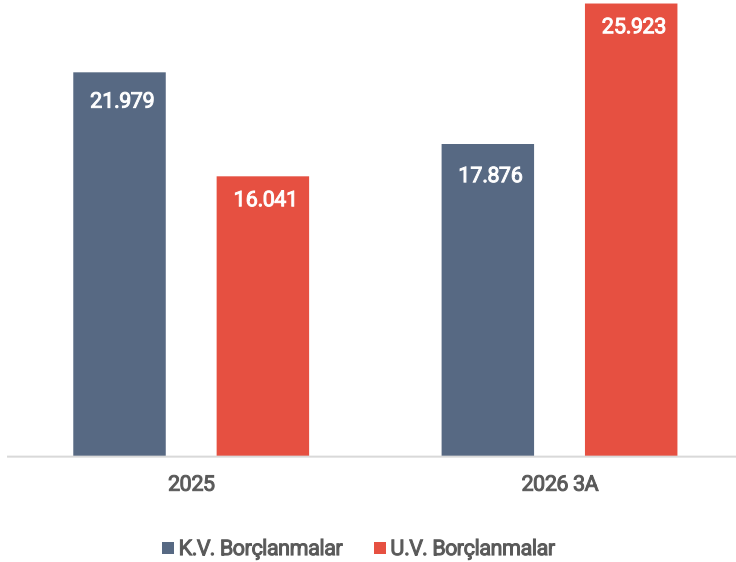
Cari Oran	1,26	1,04
Likidite Oranı	0,75	0,65
K.V. Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,58	0,73
Net Finansal Borç / FAVÖK	37,20	14,15
Net Finansal Borç / Özkaynak	4,15	3,25
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,11	0,13
Net İşletme Sermayesi / Ciro*	0,35	0,32

Dönen varlıklardaki sınırlı azalışa rağmen kısa vadeli yükümlülüklerdeki gerileme cari oranı artırmıştır. Nakit pozisyonundaki artış ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki gerileme, likiditeyi olumlu etkilemiştir. 2025 yılında talep edilen 199 milyon RON (1,9 milyar TL) tutarındaki tazminat, Ocak 2026'da ödenmiş olup, borçluluk seviyesinde artışa neden olmuştur.

* NİS, yıllık ortalama ile hesaplanmıştır.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Borçlanma (Mio TL)

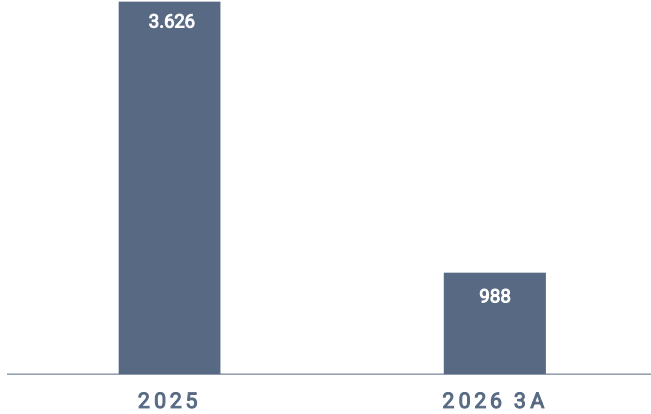


Toplam finansal borç ve net borç seviyelerinde artış gözlenirken, kısa vadeli borçlanmalar azalmış, uzun vadeli borçlanmaların toplam içindeki payı artmıştır. Borçluluk seviyesindeki artışın ana sebebi tazminat ödemesine bağlı nakit ihtiyacının kredi ile finanse edilmesidir.

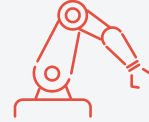
Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmektedir. Borçlanmaların vadesine ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Yatırım Harcamaları (Mio TL)



AR-GE VE ÜRÜN YATIRIMLARI



Modernizasyon ve Verimlilik



Ar-Ge ve Ürün Yatırımları



Dijital Dönüşüm

2026 yılı ilk üç ayında toplam 988 milyon TL (22 Milyon USD) tutarında, aktifleşen ARGE harcamaları dahil, yatırım gerçekleştirildi (2025 yıl sonu: 3.626 Milyon TL karşılığı 82 Milyon USD).

Yatırım harcamaları; üretim alanlarının düzenlenmesi, verimliliği arttırmaya yönelik yatırımlar, Ar-Ge yatırımları, modernizasyon ve bakım yatırımlarından oluşmaktadır.

Bu yatırımlar, uzun vadeli rekabet gücümüzü artırmak ve teknolojik liderliği pekiştirmek amacıyla yapılmaktadır.

FINANSAL GÖRÜNÜM GEÇMİŞ DÖNEM (Yıl Sonu)



Bilanço (Bin TL)

	31.12.2021*	31.12.2022**	31.12.2023**	31.12.2024**	31.12.2025***
Dönen Varlıklar	3.960.425	34.544.662	45.541.832	34.532.230	43.116.777
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	<i>644.857</i>	<i>5.391.577</i>	<i>12.918.306</i>	<i>1.925.922</i>	<i>6.730.623</i>
<i>Stoklar</i>	<i>1.426.393</i>	<i>13.540.218</i>	<i>14.041.839</i>	<i>15.657.946</i>	<i>16.229.975</i>
Duran Varlıklar	2.029.101	15.785.351	15.847.990	17.699.901	22.467.963
Toplam Varlıklar	5.989.526	50.330.013	61.389.822	52.232.131	65.584.740
K.V. Yükümlülükler	2.852.334	31.246.064	39.512.198	24.630.071	41.368.329
U.V. Yükümlülükler	1.640.657	6.748.824	6.186.273	16.884.320	15.667.604
Özkaynaklar	1.496.535	12.335.125	15.691.352	10.717.740	8.548.807
Toplam Kaynaklar	5.989.526	50.330.013	61.389.822	52.232.131	65.584.740
Net İşletme Sermayesi	2.501.149	20.662.988	22.556.795	22.843.262	21.735.448
Net Borç	1.733.549	18.102.664	17.617.874	25.908.609	27.820.647
Yatırımlar	508.801	4.110.721	2.423.339	4.533.636	6.012.715

Rasyolar

	31.12.2021*	31.12.2022**	31.12.2023**	31.12.2024**	31.12.2025***
Cari Oran	1,4	1,1	1,2	1,4	1,0
Likidite Oranı	0,7	0,7	0,8	0,8	0,7
K.V. Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,6	0,8	0,6	0,6	0,7
Net Borç / FAVÖK	1,9	4,8	5,6	-25,7	12,9
Net Borç / Özkaynak	1,2	1,5	2,4	2,4	3,3
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1

* TMS 29 öncesi

** TMS 29 sonrası 2025 Yıl sonuna endeksli

*** 2025 yıl sonu kamuoyuna açıklanan

Gelir Tablosu (Bin TL)

31.12.2021*

31.12.2022*

31.12.2023**

31.12.2024**

31.12.2025***

Net Satışlar	4.508.874	33.674.444	51.476.268	44.112.224	51.962.379
<i>Yurtiçi Satışlar</i>	1.238.911	9.196.542	13.667.433	15.553.607	17.743.035
<i>Yurtdışı Satışlar</i>	3.269.963	24.477.901	37.808.835	28.558.617	34.219.344
Brüt Kar	1.716.685	7.646.468	11.918.733	6.982.377	9.938.072
<i>Brüt Kar Marjı</i>	%38	%23	%23	%16	%19
Esas Faaliyet Karı	1.075.538	2.425.657	4.709.486	-919.261	2.104.536
<i>Faaliyet Kar Marjı</i>	%24	%7	%9	%-2	%4
FAVÖK	912.645	3.773.644	3.124.960	-1.007.659	2.153.293
<i>FAVÖK Marjı</i>	%20	%11	%6	%-2	%4
Vergi Öncesi Kar	904.546	4.103.914	2.755.377	-3.911.270	-1.858.662
Net Dönem Karı	1.041.524	3.813.818	3.719.071	-4.063.449	-1.458.959
<i>Net Kar Marjı</i>	%23	%11	%7	%-9	%-3

Satış Adetleri

31.12.2021

31.12.2022

31.12.2023

31.12.2024

31.12.2025

Toplam Satış Adetleri	2.359	3.469	5.151	5.394	7.474
<i>Ticari Satış Adetleri</i>	2.143	3.255	4.846	5.193	6.989
<i>Askeri Satış Adetleri</i>	216	214	305	201	485

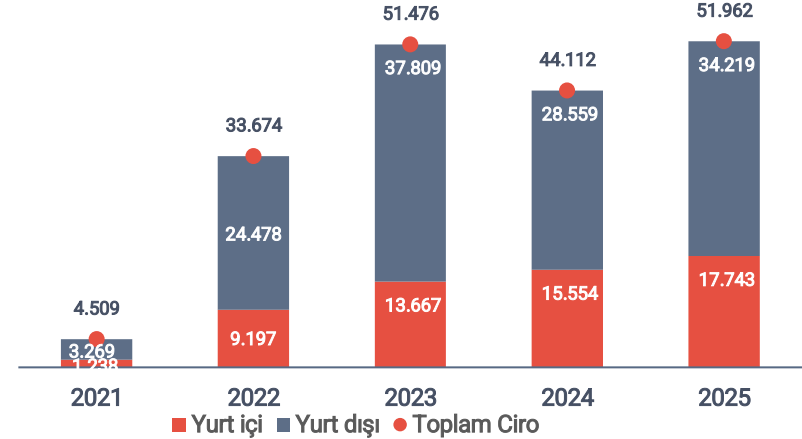
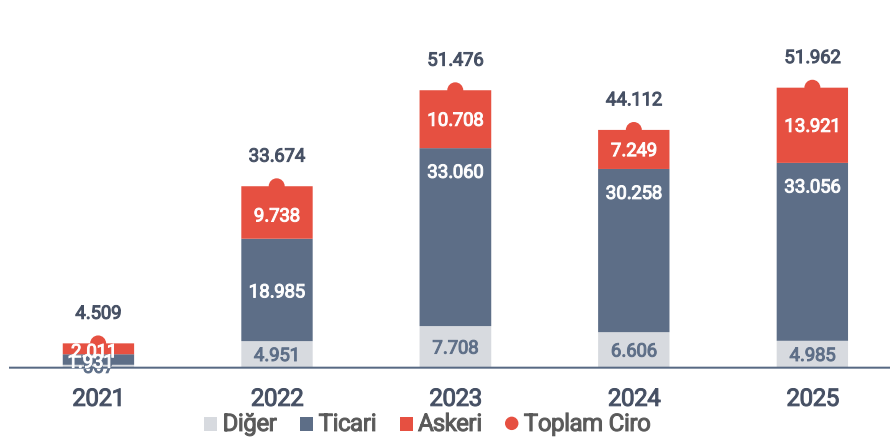
* TMS 29 öncesi

** TMS 29 sonrası 2025 Yıl sonuna endeksli

*** 2025 yıl sonu kamuoyuna açıklanan

FİNANSAL GÖSTERGELER

Ciro Dağılımı (mio TL)



Mio TL	2021	2022	2023	2024	2025
Ticari	1.931	18.985	33.060	30.258	33.056
Ciro içindeki payı (%)	%43	%57	%64	%69	%64
Askeri	2.011	9.738	10.708	7.249	13.921
Ciro içindeki payı (%)	%45	%29	%21	%16	%27
Diğer	567	4.951	7.708	6.606	4.985
Ciro içindeki payı (%)	%13	%14	%15	%15	%9
Toplam	4.509	33.674	51.476	44.112	51.962

Mio TL	2021	2022	2023	2024	2025
Yurt içi	1.239	9.197	13.667	15.579	17.743
Yurt dışı	3.270	24.478	37.809	28.559	34.219

KURUMSAL YÖNETİM VE HİSSE PERFORMANSI

Güçlü Kurumsal Yönetim uygulamaları, yatırımcı güvenini artırarak şirketin piyasa değerini ve hisse performansını olumlu yönde destekler. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin risk yönetimi dikkat edilen temel unsurlardandır.





(OTKAR)

KURUMSAL YÖNETİM

DAHİL OLDUĞU ENDEKSLER



BIST 100
BIST 100-30
BIST YILDIZ
BIST 500
BIST TÜM
BIST SINAİ
BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
BIST KURUMSAL YÖNETİM
BIST METAL EŞYA, MAKİNA

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A (tr) / (Stabil Görünüm) Kısa Vadeli Ulusal

Kurum Kredi Rating Notu : J1 (tr) / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum

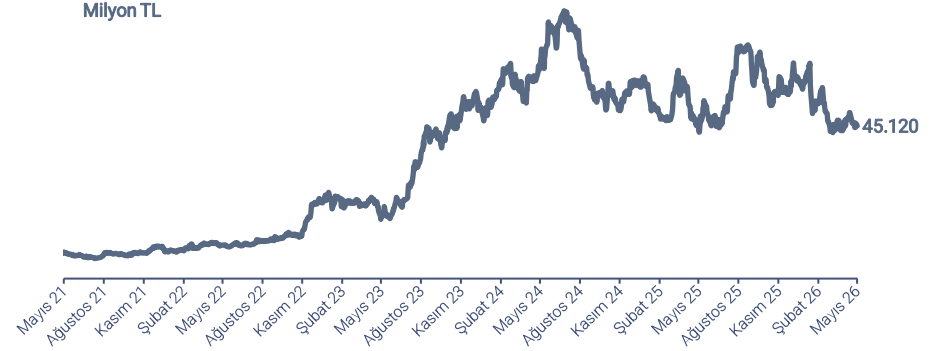
Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası

Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

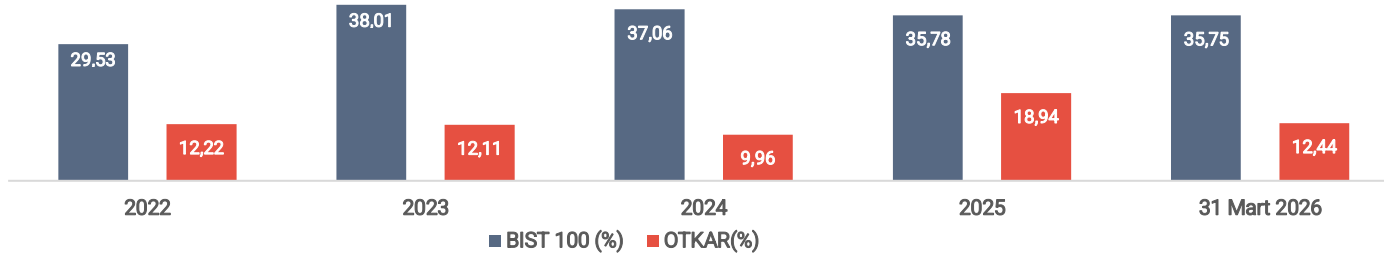
Hisse Performansı



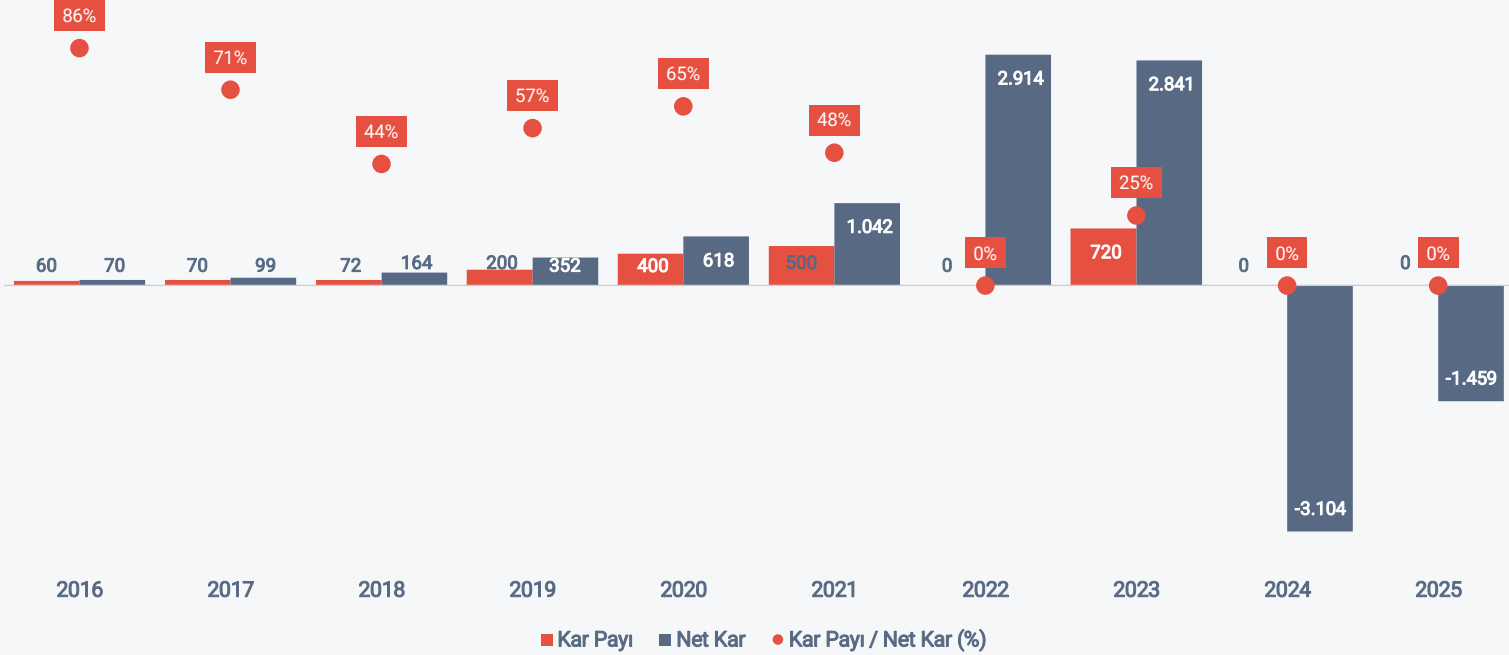
Piyasa Değeri



Yabancı Payı



KAR PAYI DAĞITIMI



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar ekonomik, sosyal ve çevresel performansını 2013 yılından bu yana GRI standartlarına uyumlu raporlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşıyor.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyor.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak belirlediği öncelikler doğrultusunda elde ettiği performans sonuçlarını son dokuz yıldır raporluyor ve kamuya açıklıyor.

Sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2014 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listeleniyor.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için AR-GE ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi



Sosyal Göstergeler

3.650+
Toplam İş
Gücü

%6,8
İş Gücünde
Kadın Oranı

%100
Saha
Çalışanlarında
Sendikacilik Oranı

4,57
Yaralanma
Oranı

32.170
KİŞİ*SAAT
Toplam İSG
Eğitimi

%100
Performansı
Değerlendirile
Çalışan Oranı

Çevresel Göstergeler

12.000 GJ
Enerji Tasarrufu

154.100 m³
Geri Kazanılmış Su

3.467,8 GJ
Ünite Başına Tüketilen
enerji Şebeke ve GES

%99
Atık Geri
Dönüştürme Oranı

3.467,8 GJ
GES Enerji Üretimi

ÇEKİNCE

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2026 yılı 1.çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Otokar ya da Otokar'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

**YATIRIMCI
İLİŞKİLERİ
İLETİŞİM
BİLGİLERİ**



**OTOKAR OTOMOTİV VE
SAVUNMA SANAYİ A.Ş**

**Otokar Yatırımcı
İlişkileri Birimi**

Atatürk Cad. No:6 Arifiye
54580 Sakarya
T : +90 549 834 06 79

otokarir@otokar.com.tr



Ayça Çağla Sahillioğlu

Strateji, Finansal
Kontrol ve Yatırımcı
İlişkileri Grup Direktörü

T : +90 264 229 22 44

otokarir@otokar.com.tr



Hatice Gülşah Mutlu

Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim Lideri

T : +90 264 229 22 44

otokarir@otokar.com.tr



Emre Altuğ

Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim
Yöneticisi

T : +90 264 229 22 44

otokarir@otokar.com.tr