



2019 Yılı 3 Aylık Finansal Sonuçlar

Türkiye'nin **en büyük** özel ve **%100 yerli** sermayeli savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir  
**dünya şirketi**

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin **öncü** kara araçları tedarikçisi ve ihracatçısı

Son 10 yıldır Türkiye'nin 25 kişi ve üstü kapasiteli yolcu otobüslerinde **pazar lideri**

## Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

## Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.

# TARİHÇE



1963

1970ler

1980ler

1990lar

2000ler

2010lar

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi

- Kendi tasarımlı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin İlk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası

- İstanbul Fruehauf A.S. İle birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik

- Otokar Avrupa Kuruluşu (OESAS)
- Çok tekerlekli zırhlı taktik araç ailesi
- Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Atlas hafif kamyon
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- POYRAZ midibüs
- BAE'de Otokar Land Systems Limited (OLS) ünvanlı şirket kurulması
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP İle

# GENEL BAKIŞ

KURULUŞ 1963

%100 YERLİ ŞİRKET



2.035  
ÇALIŞAN



552.000 M<sup>2</sup>  
İMALAT ALANI



YAKLAŞIK 300  
SATIŞ & SERVİS AĞI



2018'DE TÜRKİYE'DE SATILAN  
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR

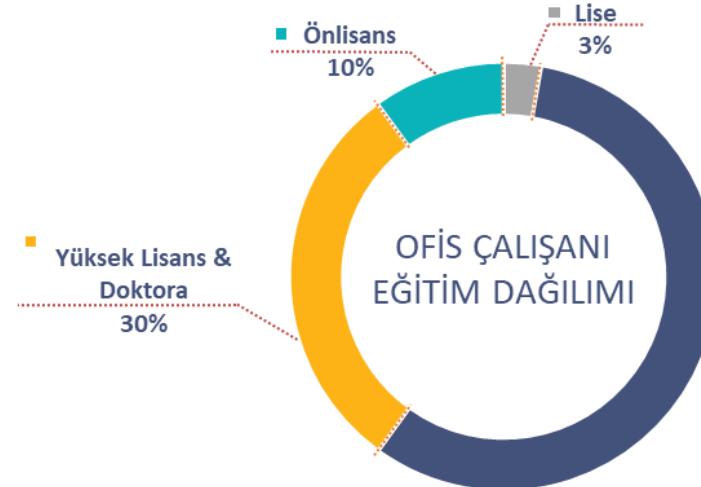
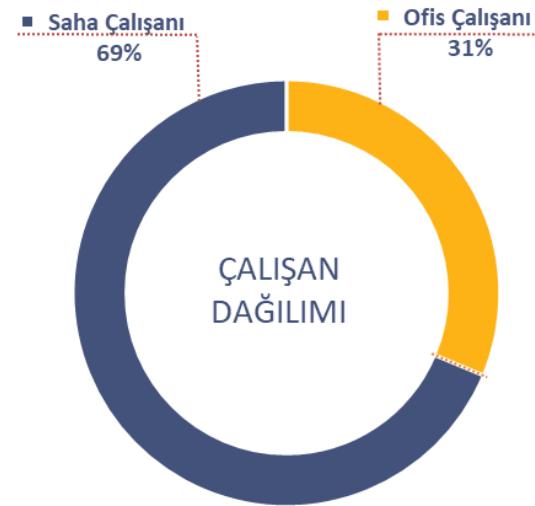
57 MİLYON ABD DOLARI  
2019 1. ÇEYREK İHRACAT

419 MİLYON TL  
2019 1. ÇEYREK CİROSU

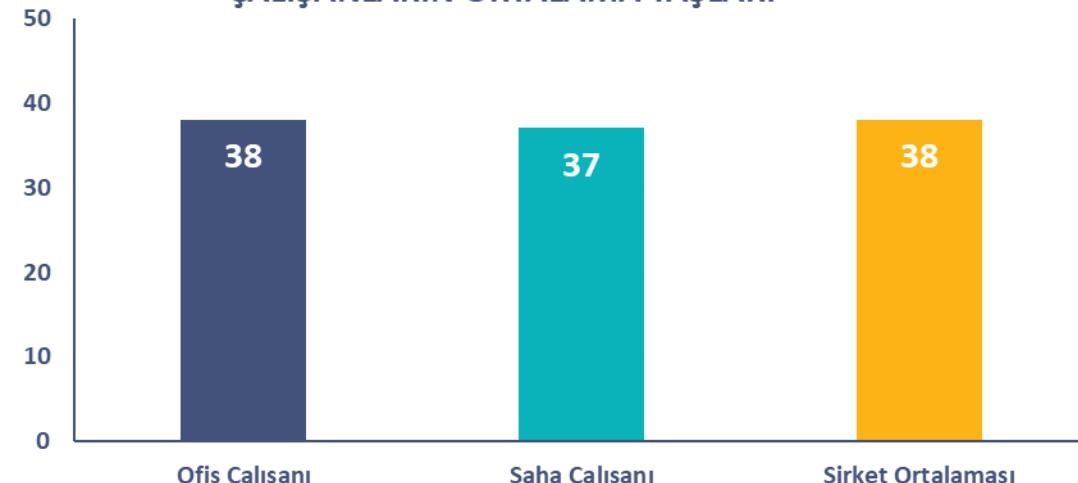
1 MİLYAR TL  
10 YILLIK AR-GE GİDERLERİ



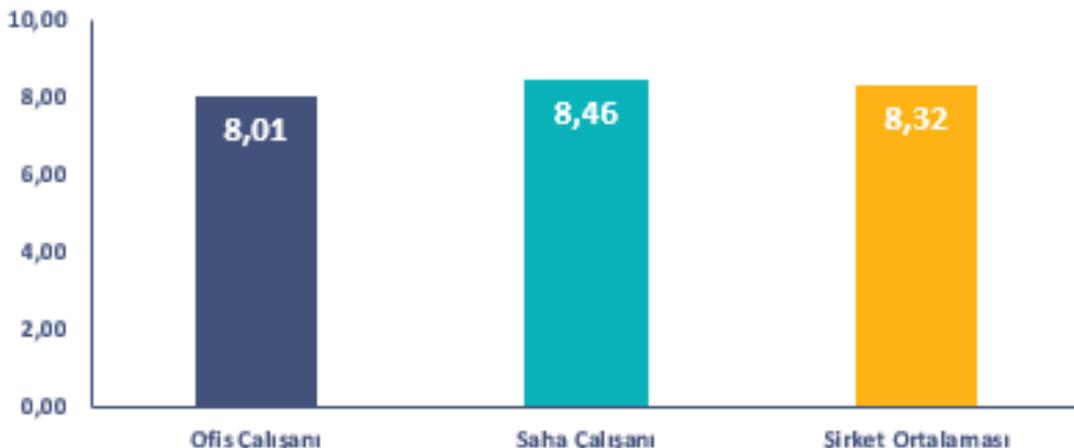
# İNSAN KAYNAKLARI



ÇALIŞANLARIN ORTALAMA YAŞLARI



ÇALIŞANLARIN ORTALAMA KİDEM YILLARI

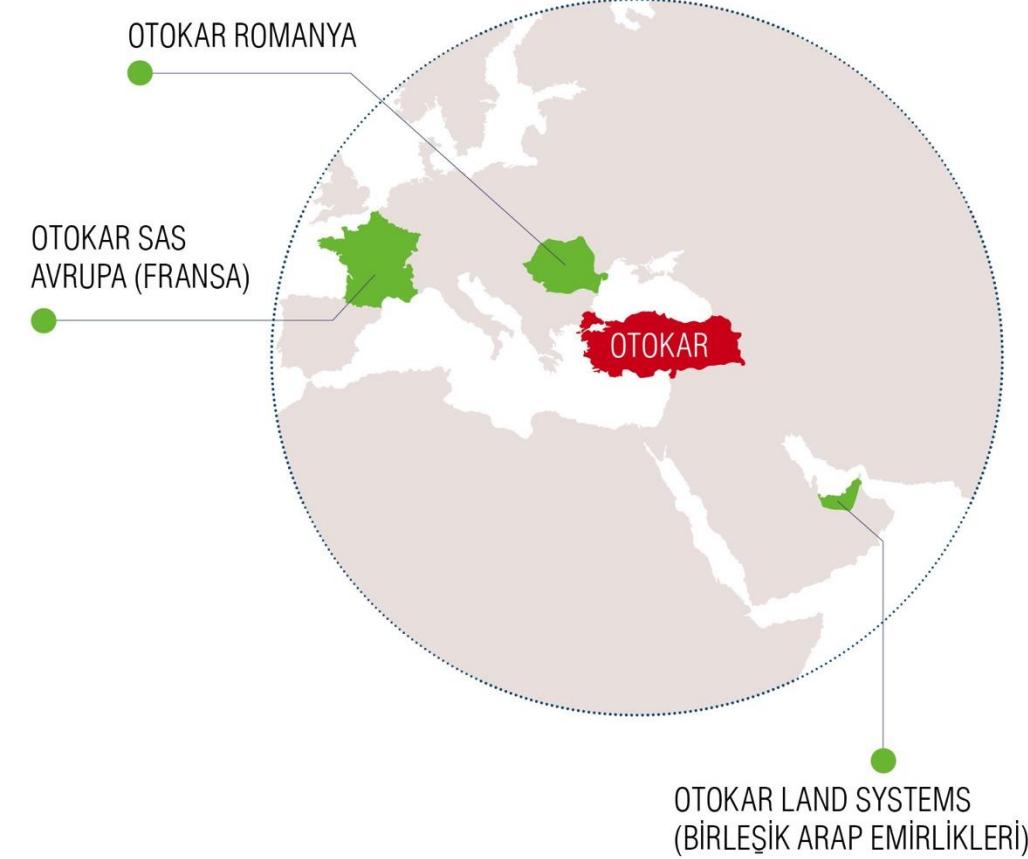


# ÜRETİM TESİSİ



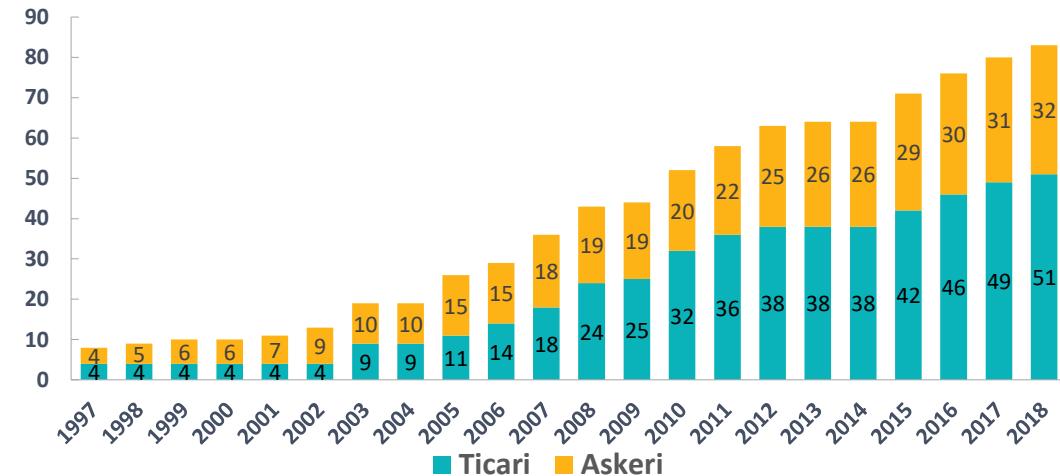
- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m<sup>2</sup>'lik alana kurulu fabrikasında, 13.050 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2000 e yakın çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

# DÜNYADA OTOKAR



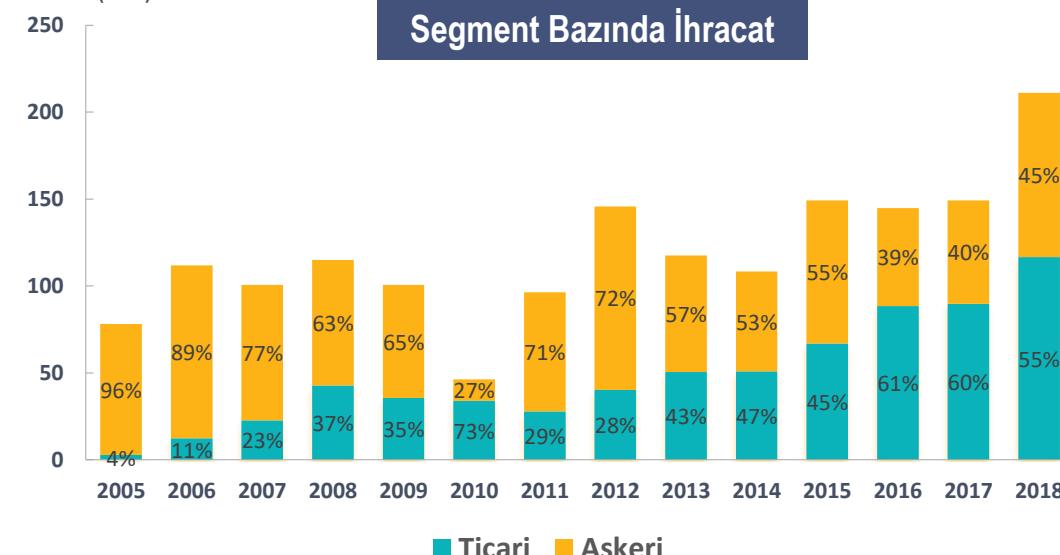
Ülke Sayısı

## İhraç Pazarlarında Büyüme



İhracat (USD)

## Segment Bazında İhracat



# FAALİYET ALANLARI



YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ ZIRHLI VE PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2019 1Ç

Toplam Cirosu	:	328 mn TL
Cirodaki Payı	:	%78
Yurt içi	:	40 mn TL
* Yurt dışı	:	288 mn TL
* İhracatın Payı	:	%88 (otobüs) %69 (toplam)
İhracatın Payı	:	-

5 mn TL
%1
5 mn TL
-
-

29 mn TL
%7
29 mn TL
-
-

57 mn TL
%13
40 mn TL
17 mn TL
%29 (yedek parça) %4 (toplam)

Askeri

\* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.

\*\* İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

2018 1Ç

Toplam Cirosu	:	117 mn TL
Cirodaki Payı	:	%46
Yurt içi	:	75 mn TL
Yurt dışı	:	42 mn TL
İhracatın Payı	:	%36 (otobüs) %17 (toplam)
İhracatın Payı	:	-

22 mn TL
%9
22 mn TL
1 mn TL
%2 (nakl. ve loj.)

38 mn TL
%15
28 mn TL
10 mn TL
%26 (askeri) %4 (toplam)

75 mn TL
%30
61 mn TL
14 mn TL
%19 (yedek parça) %6 (toplam)

Askeri

GLOBAL ŞİRKET



EN  
BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR  
LİDERİ



# FAALİYET ALANLARI



- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermekte.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirildi.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmakta.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

# TİCARİ ARAÇLAR



## TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN NAVIGO



DORUK VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ARTICULATED



## LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



# SAVUNMA SANAYİ ARAÇLARI

TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



## KULE SİSTEMLERİ

■ Açık Kule

■ Açık Tanksavar Kulesi

■ Keskin - RCWS

■ Üçok / Basok

■ Bozok

■ Mızrak UKKS

# TİCARİ ARAÇLAR

2018'DE TÜRKİYE'DE SATILAN  
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR



2018'de de Türkiye otobüs pazarında satılan her **3 otobüsten 1'i Otokar oldu.**

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, **ihracatını ikiye katladı.**

En çok otobüs satışı yapılan ihracat pazarları olan Fransa, İtalya, İspanya'daki toplam **araç parkını 2.850 adede** ulaştırdı.

Bükreş Belediyesi'nin açtığı **400 adetlik şehir içi otobüs ihalesini kazanarak** bir Türk otobüs markasının tek kalemde aldığı en büyük otobüs ihracat anlaşmasını imzaladı.

# YOLCU TAŞIMACILIĞI



Bükreş Belediyesi'nin 98,3 Milyon Euro değerindeki 400 adetlik otobüs ihalesini kazandık. 2018 yılında başlayan teslimatlar 2019 ilk çeyreğinde de devam etti.

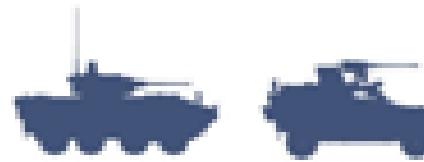


Amman Belediyesi'nin otobüs ihalesini kazandık toplam 135 otobüs siparişi aldık. Teslimatlar 2019 ilk çeyreğinde tamamlandı.



Almanya'nın Berlin şehrinde düzenlenen BUS2BUS fuarında, Berlin'de hizmet veren Vectio C otobüsleri sergilendi.

# SAVUNMA SANAYİ



Otokar ve Tawazun'un ortak girişim şirketi Al Jasoor'un (Cesur) Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'yle imzaladığı sözleşme kapsamında üretilen ilk Rabdan zırhlıları, fabrikada yapılan kabul testlerinin yanı sıra, Körfez'de yapılan yüzme ve atış testlerini başarıyla tamamladı. İlk parti Rabdan'ların Birleşik Arap Emirlikleri'ne teslimatları 2018 yıl sonunda başladı. Proje planlandığı şekilde 2019 yılında da devam etmektedir.

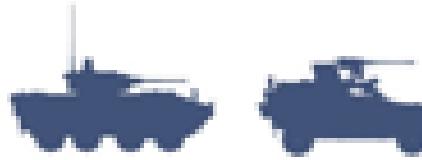


Birleşik Arap Emirlikleri'nde düzenlenen IDEX 2019 Uluslararası Savunma Konferansı ve Fuari'nda Otokar, dünyaca ünlü COBRA II ve ARMA 6x6 zırhlı kara araçlarının yanı sıra Keskin Kule ile Bozok Kule sistemlerini tanıttı.



Brezilya'da düzenlenen LAAD Defence & Security fuarına katılan Otokar, kendi tasarımlı ve üretimi olan 4x4'ten 8x8'e, paletli zırhlı araçlara kadar farklı tip ve versiyonlarda üstün hareket kabiliyetine sahip zırhlı araçları ile kule sistemlerini tanıttı.

# SAVUNMA SANAYİ



Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep II, Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında düzenlenen basın toplantısı ile tanıtıldı.

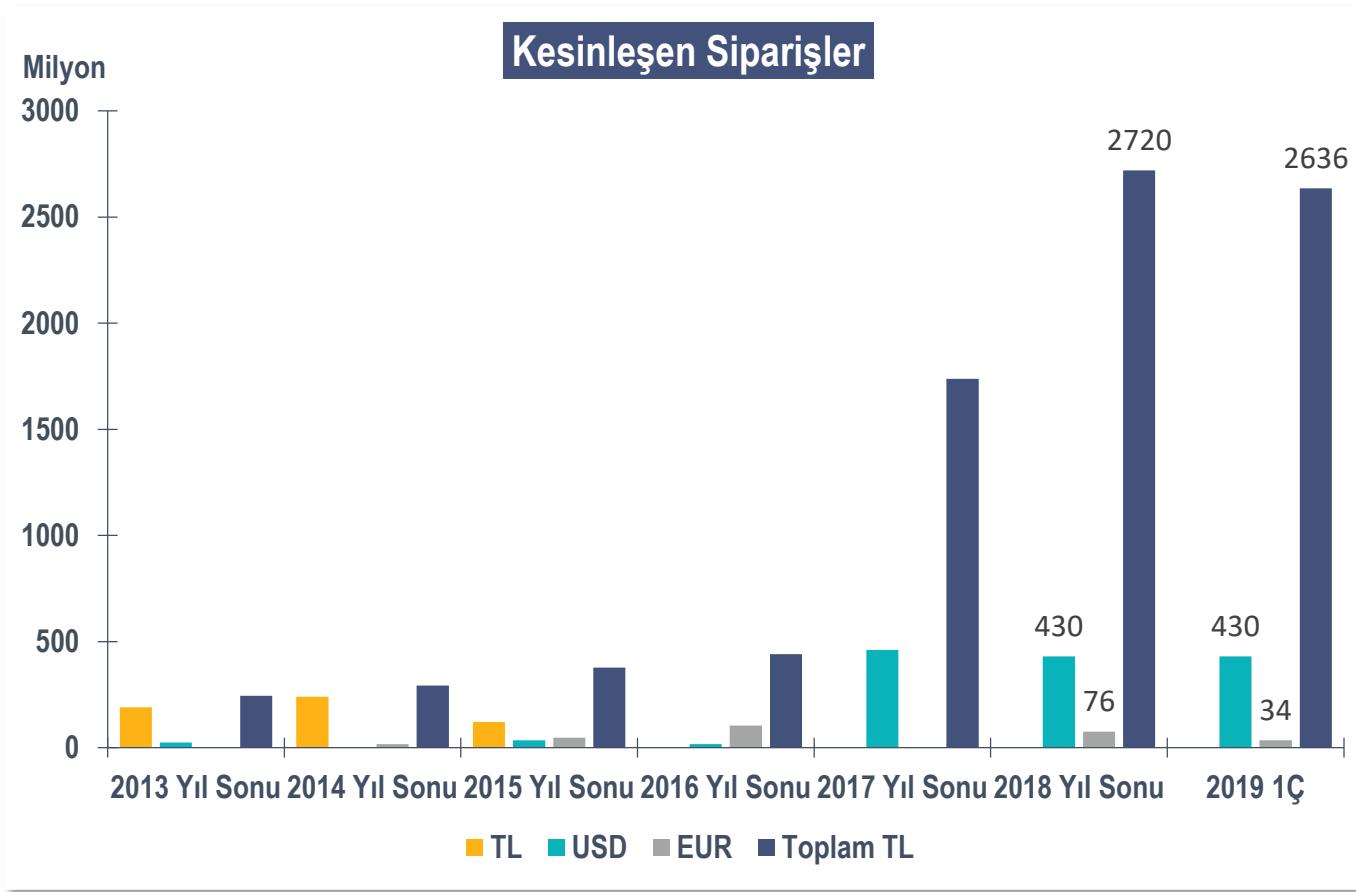


Otokar'ın yenilikçi bakış açısının özgün bir ürünü olan, çok yönlü ve modüler URAL platformunun, en yeni türevi olan URAL Özel Harekat Aracı (URAL SOV), IDEF 2019'da sergilendi.



Türkiye'nin global kara sistemleri üreticisi Otokar, IDEF 2019 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda 10 askeri aracı ile kendi tasarımlı olan kule sistemlerini sergiledi.

# KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Backlog, Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri Rabdan 8x8 siparişi, Bükreş Belediyesi otobüs siparişlerinden oluşur.
- Bakiye siparişleri 430 milyon Amerikan doları ve 34 milyon Euro oluşturur.

# NEDEN OTOKAR

## Lider

Türkiye'de 25 kişi ve üzeri yolcu taşımamacılığı pazarında, **son 10 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.**

## İstikrarlı büyümeye ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro **%13**, son 15 yılda net kar **%15**, yıllık bileşik büyümeye oranı ile arttı.

## İstikrarlı kar payı dağılımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde düzenli kar payı dağılımı.

## Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansının yanı sıra, Fransa, Romanya ve Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki bağlı ortaklıklar ile global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat geliri, yıllık ortalama **%21 arttı.**

## Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

## Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu **94,02'ye** (10 üzerinden 9,40) yükseldi.

## Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler

Otokar tasarımlı araç satışlarının cirodaki payı **99%.** Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı **279'a** ulaştı.

# FINANSAL GÖSTERGELER

## Bilanço (000 TL)

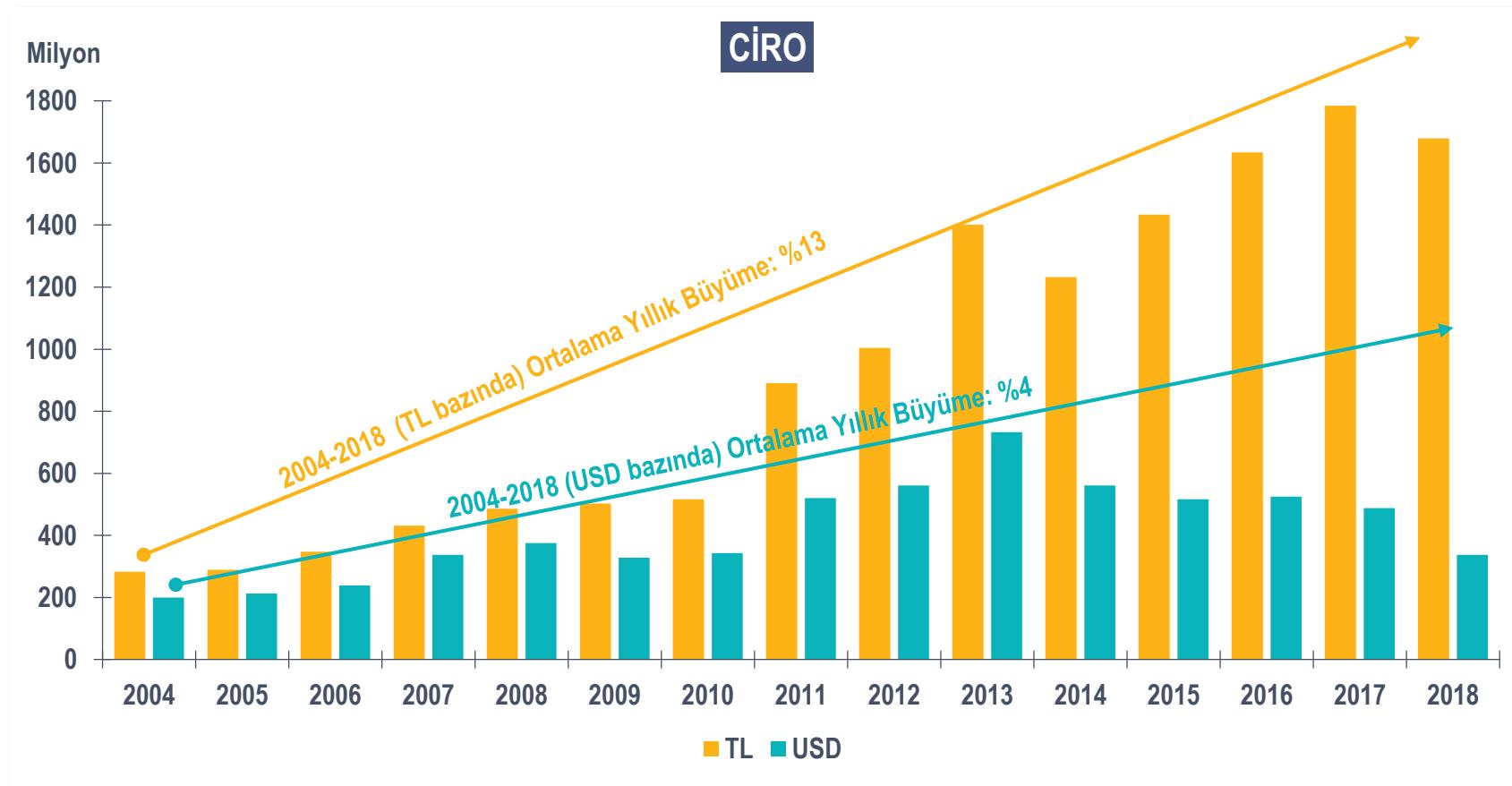
31.03.2019

Dönen Varlıklar	2.143.672	K.V. Yükümlülükler	1.428.880
Duran Varlıklar	532.807	U.V. Yükümlülükler	949.448
		Özkaynaklar	298.151
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2.676.479</b>	<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>2.676.479</b>

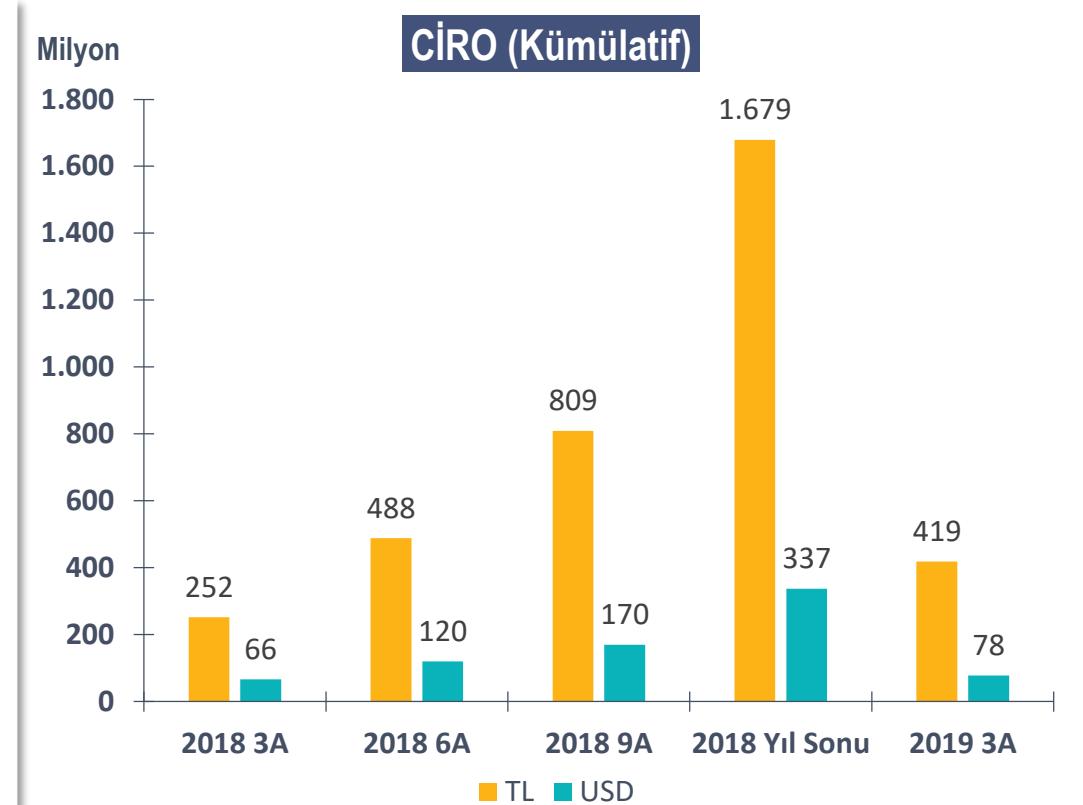
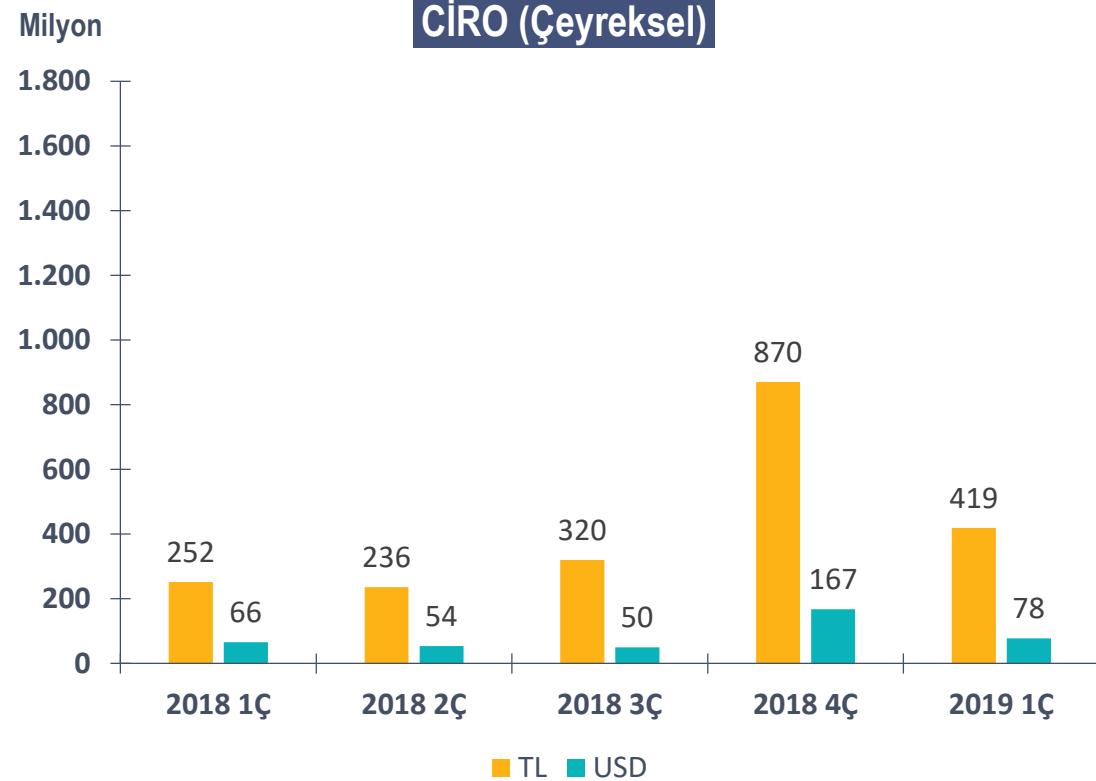
Gelir Tablosu (000 TL)	2019 3A	2018 3A	Değişim (%)
Net Satışlar	419.070	252.385	%66
Brüt Kar	103.611	55.062	%88
Esas Faaliyet Karı	21.184	(10.289)	%306
Vergi Öncesi Kar	(18.287)	(30.905)	%41
Net Dönem Karı	(10.952)	(27.725)	%61

- İhracat gelirlerindeki artışın etkisi ile bir önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %66 artış.

# FINANSAL GÖSTERGELER



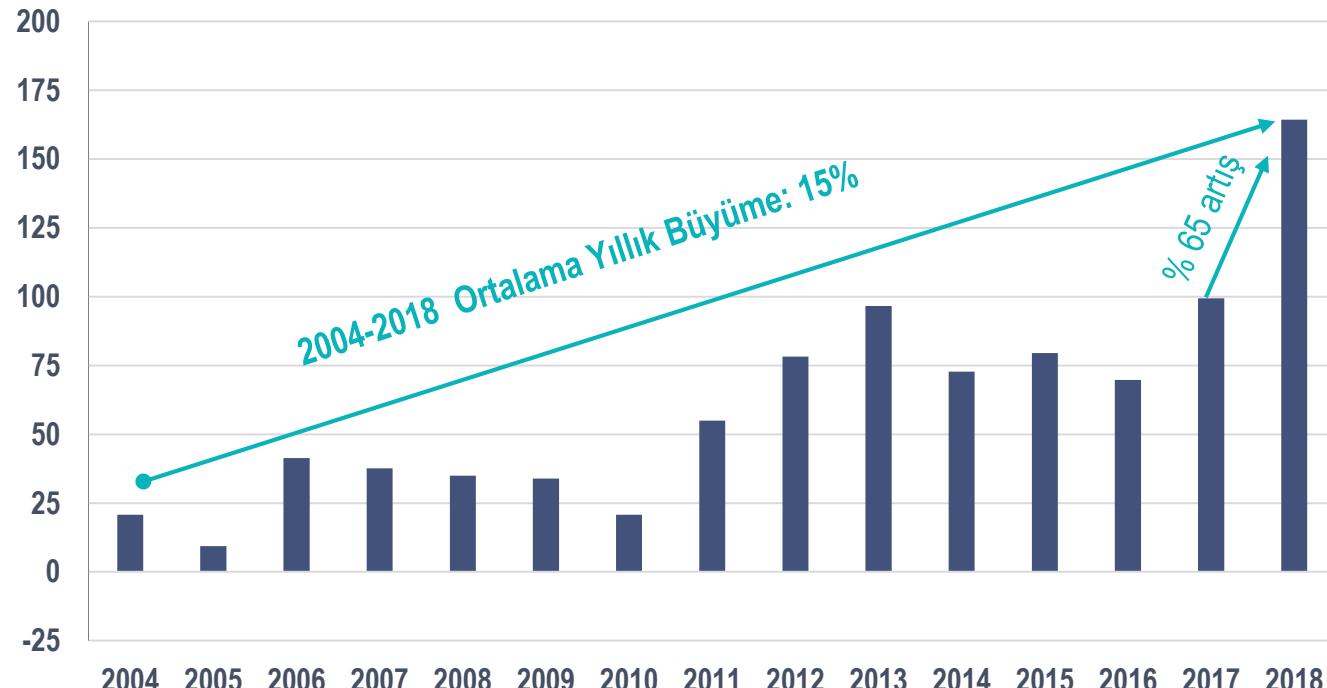
# FINANSAL GÖSTERGELER



# FINANSAL GÖSTERGELER

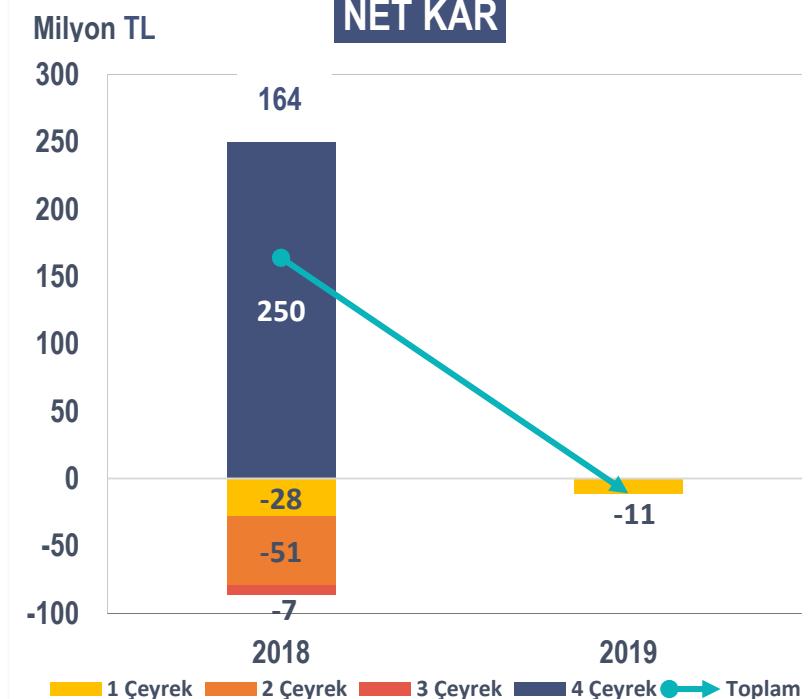
Milyon TL

## NET KAR



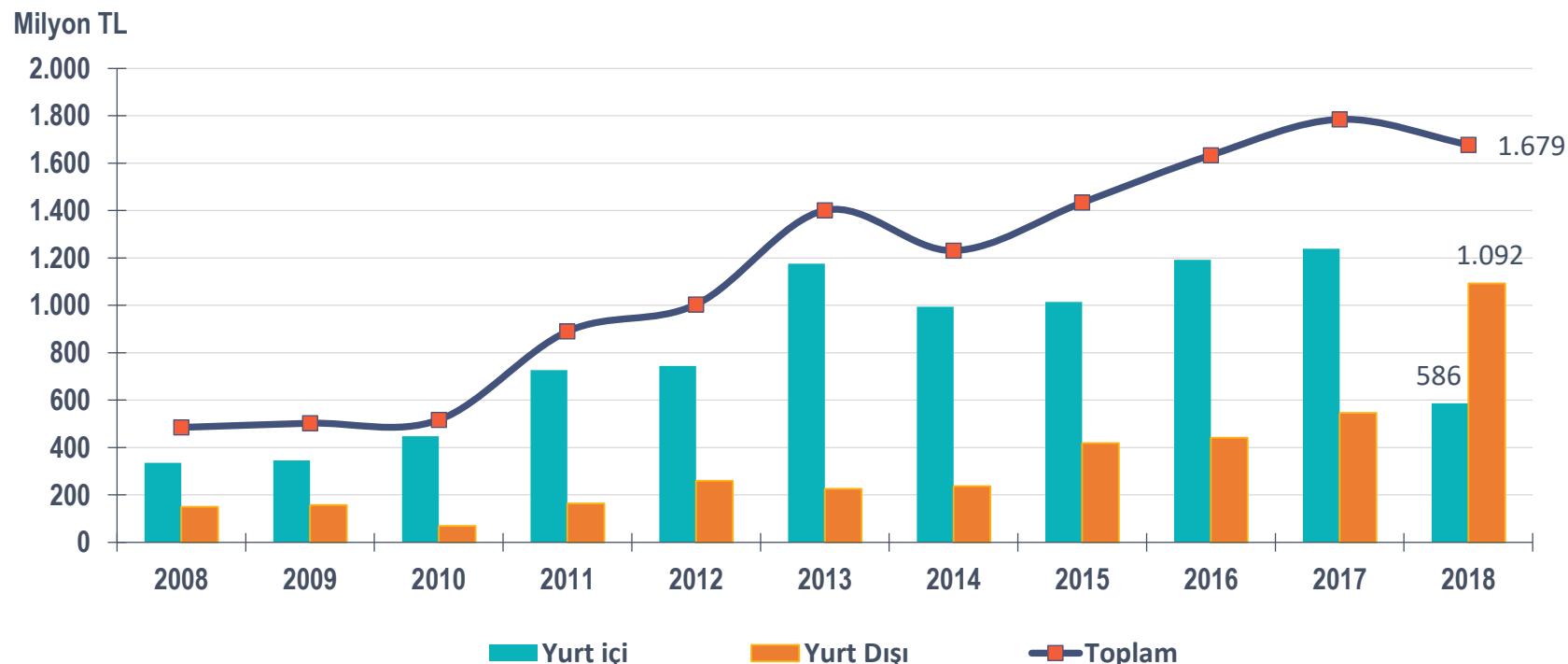
Milyon TL

## NET KAR



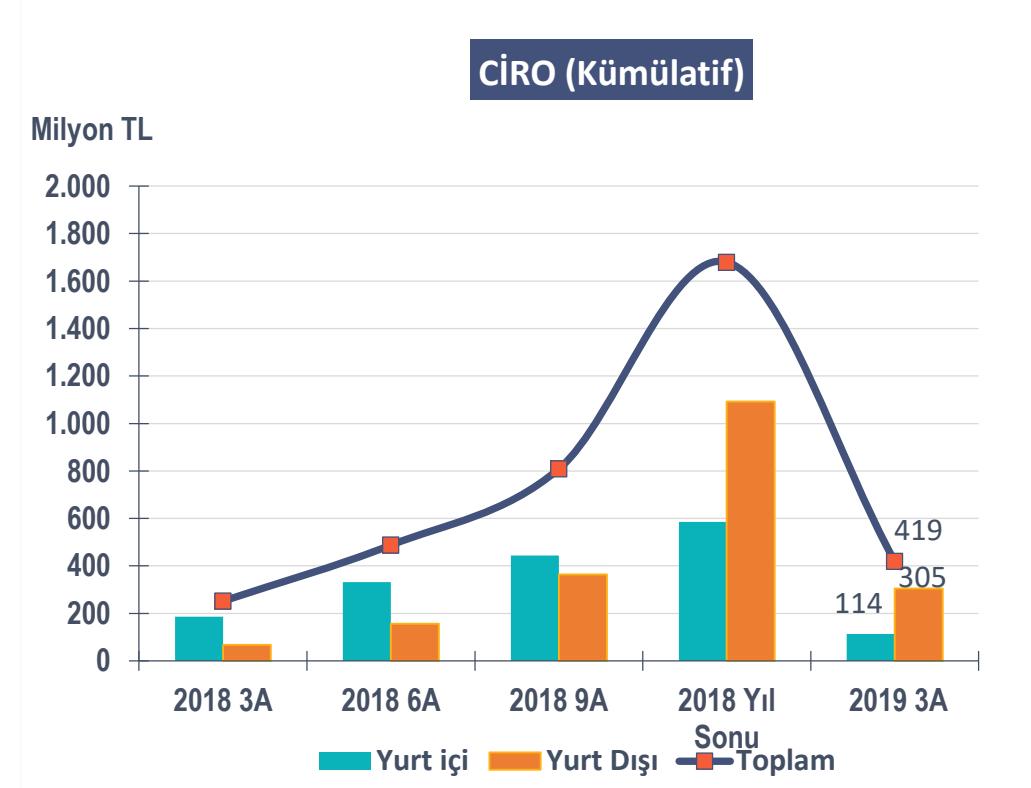
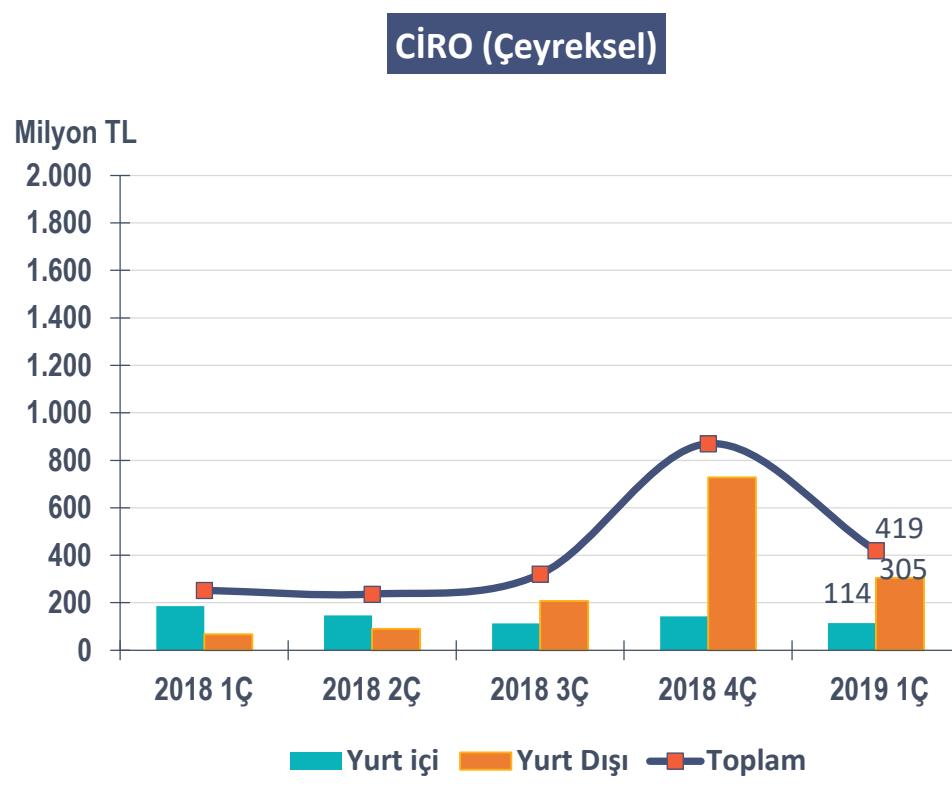
# FINANSAL GÖSTERGELER

CİRO



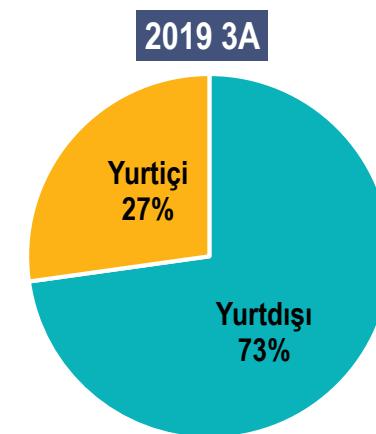
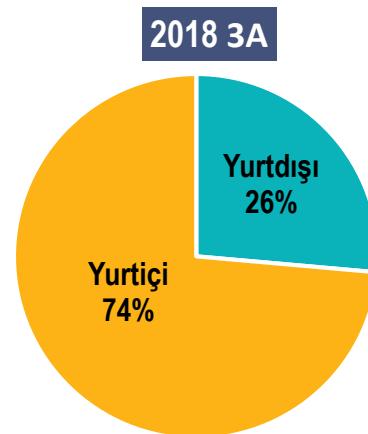
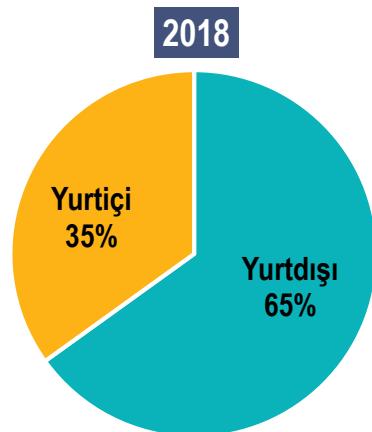
- 2018 yılında İhracat geliri geçen yılın gelirini **ikiye katlayarak**, 1 milyar 92 milyon TL olarak gerçekleşti.

# FINANSAL GÖSTERGELER



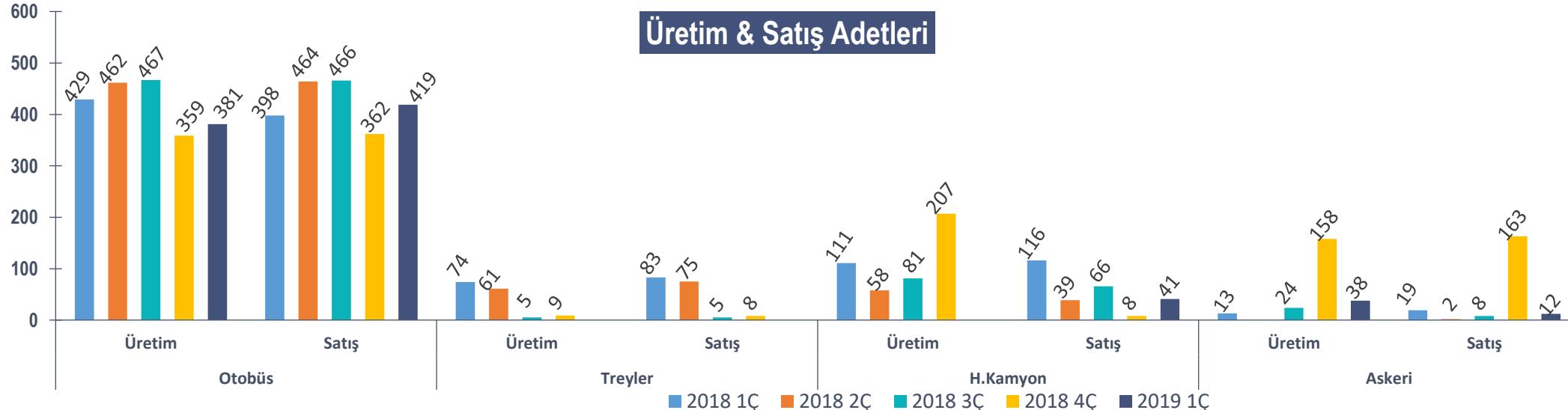
# FINANSAL GÖSTERGELER

Ciro (000 TL)	2019 3A	2018 3A	Değişim (%)	
Yurt içi	114.031	185.749	%(39)	▼
Yurt dışı	305.039	66.636	%358	▲
<b>Toplam</b>	<b>419.070</b>	<b>252.385</b>	<b>%66</b>	▲

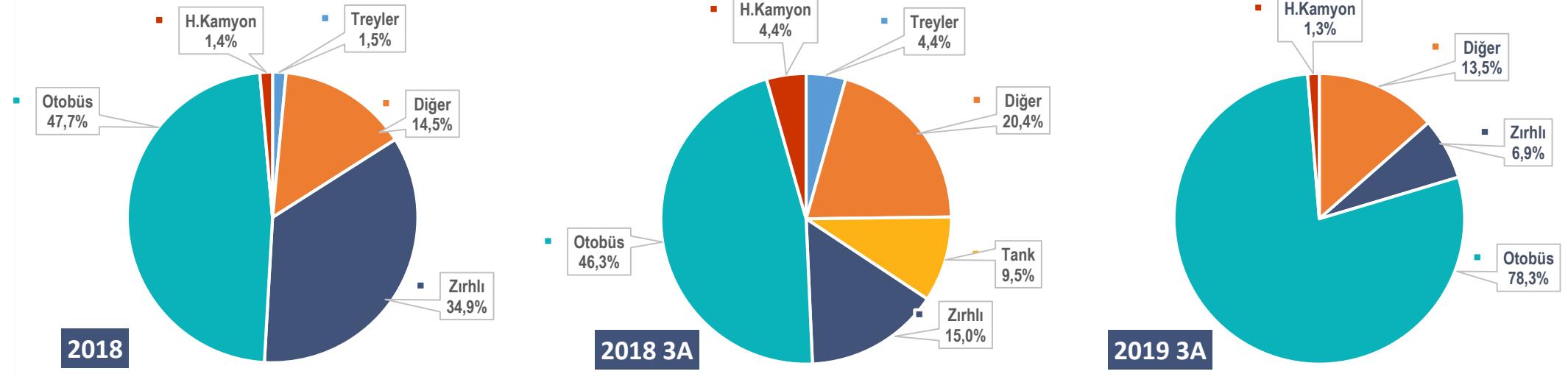


- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro, pazardaki daralmanın etkisi ile %39 gerilerken; ihracat geçen yılın aynı dönemine göre %358 artış gösterdi.
- 2019 yılı ilk çeyreğinde toplam ciro içinde ihracatın payı **%73** olarak gerçekleşti.

# FINANSAL GÖSTERGELER



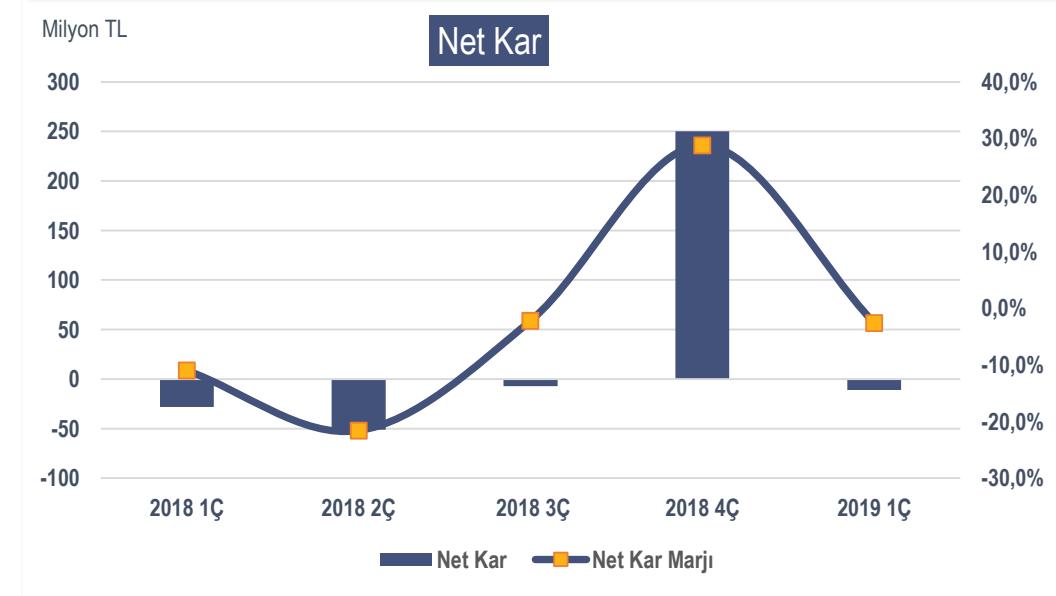
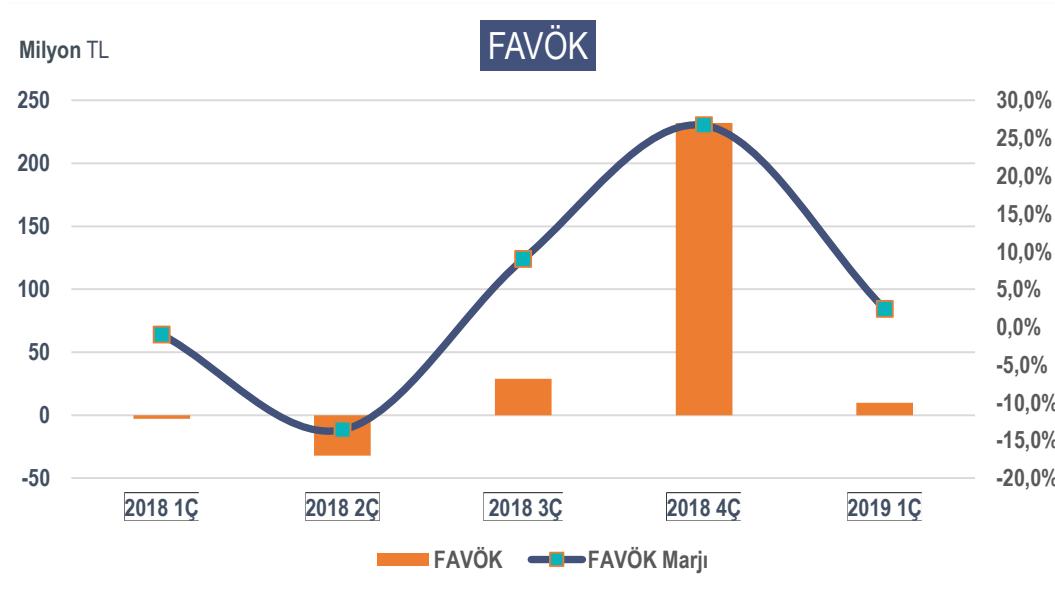
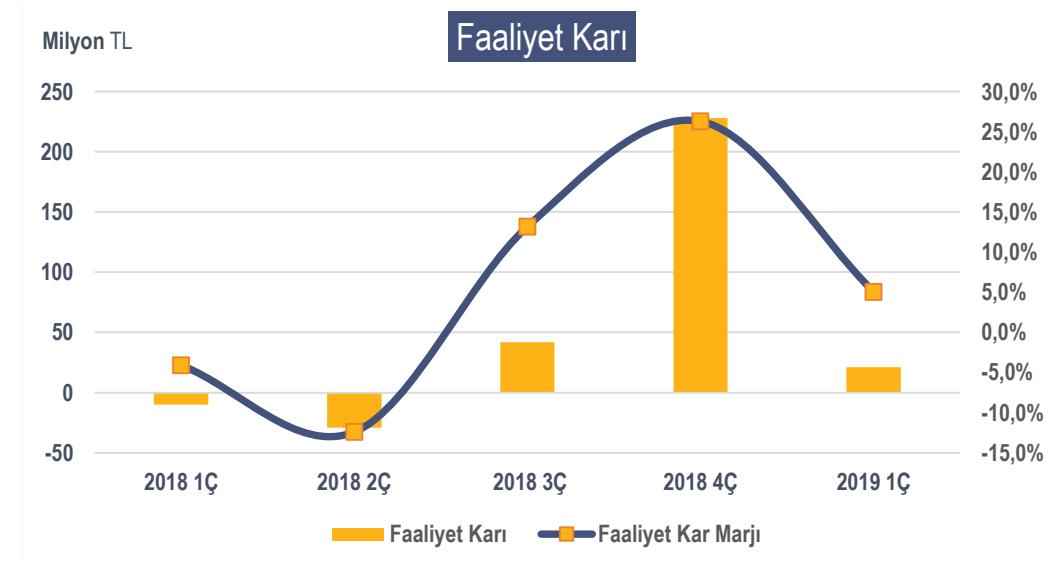
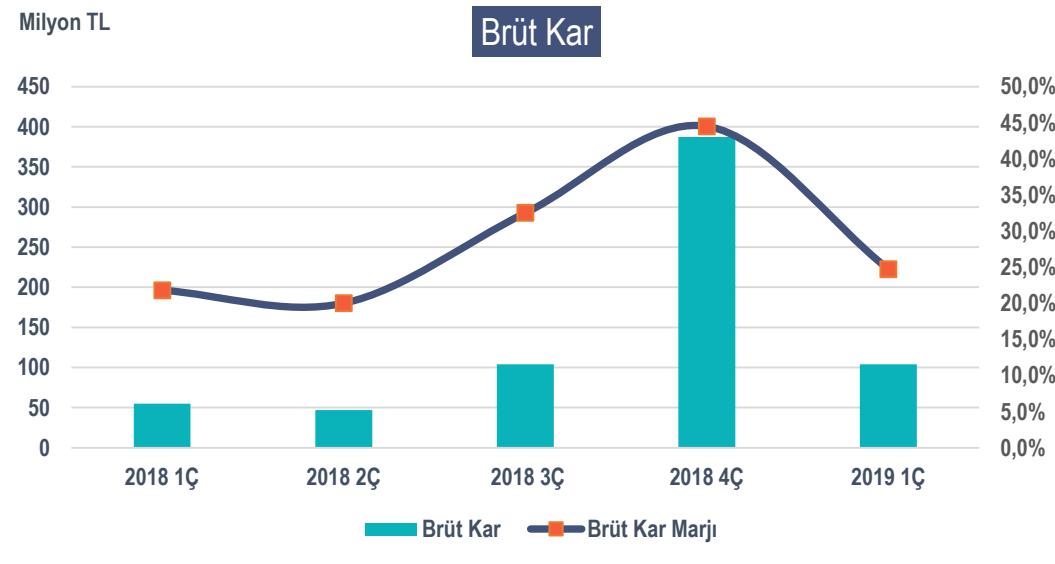
### Ciro Dağılımı



# FINANSAL GÖSTERGELER



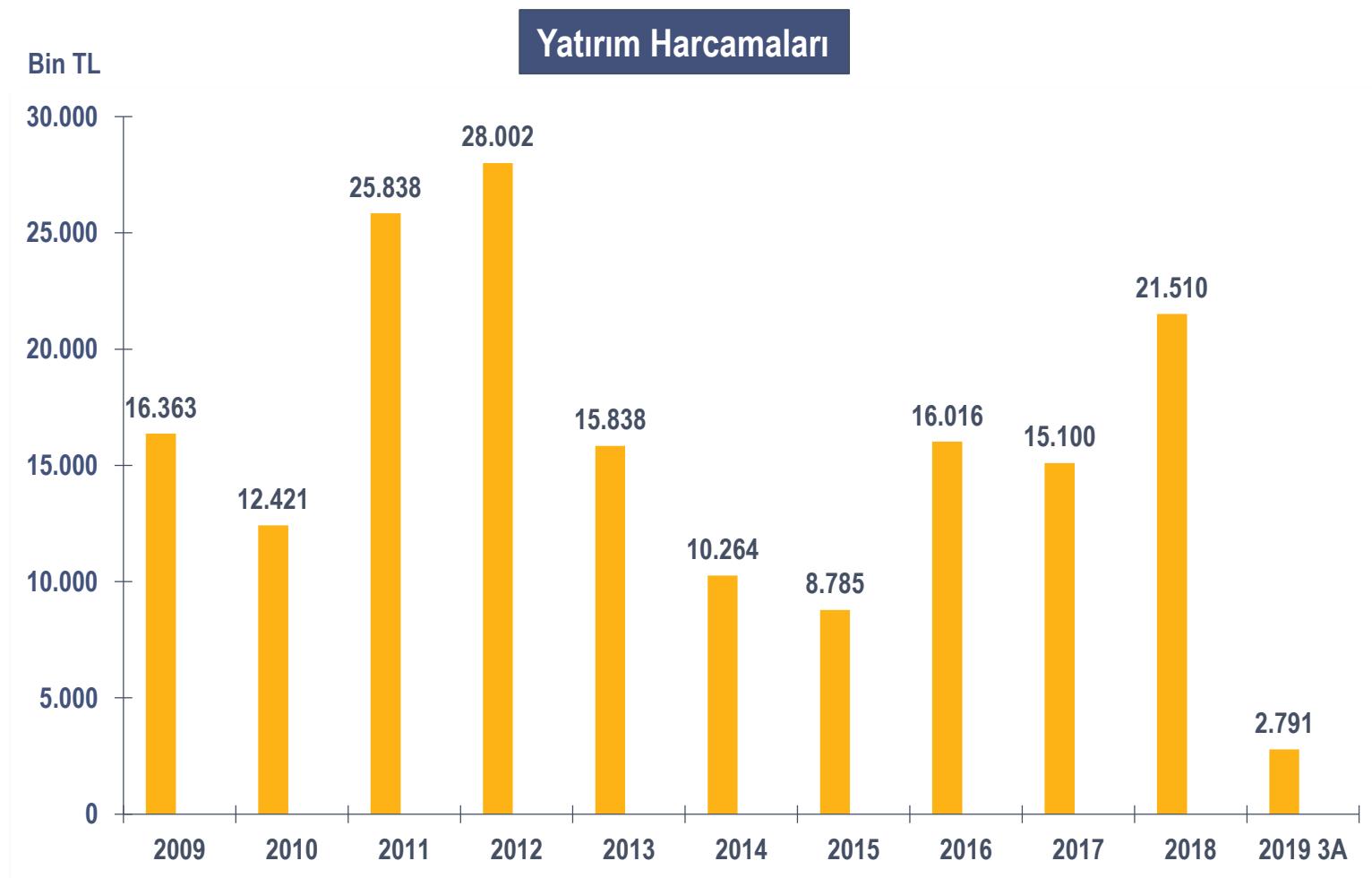
# FINANSAL GÖSTERGELER



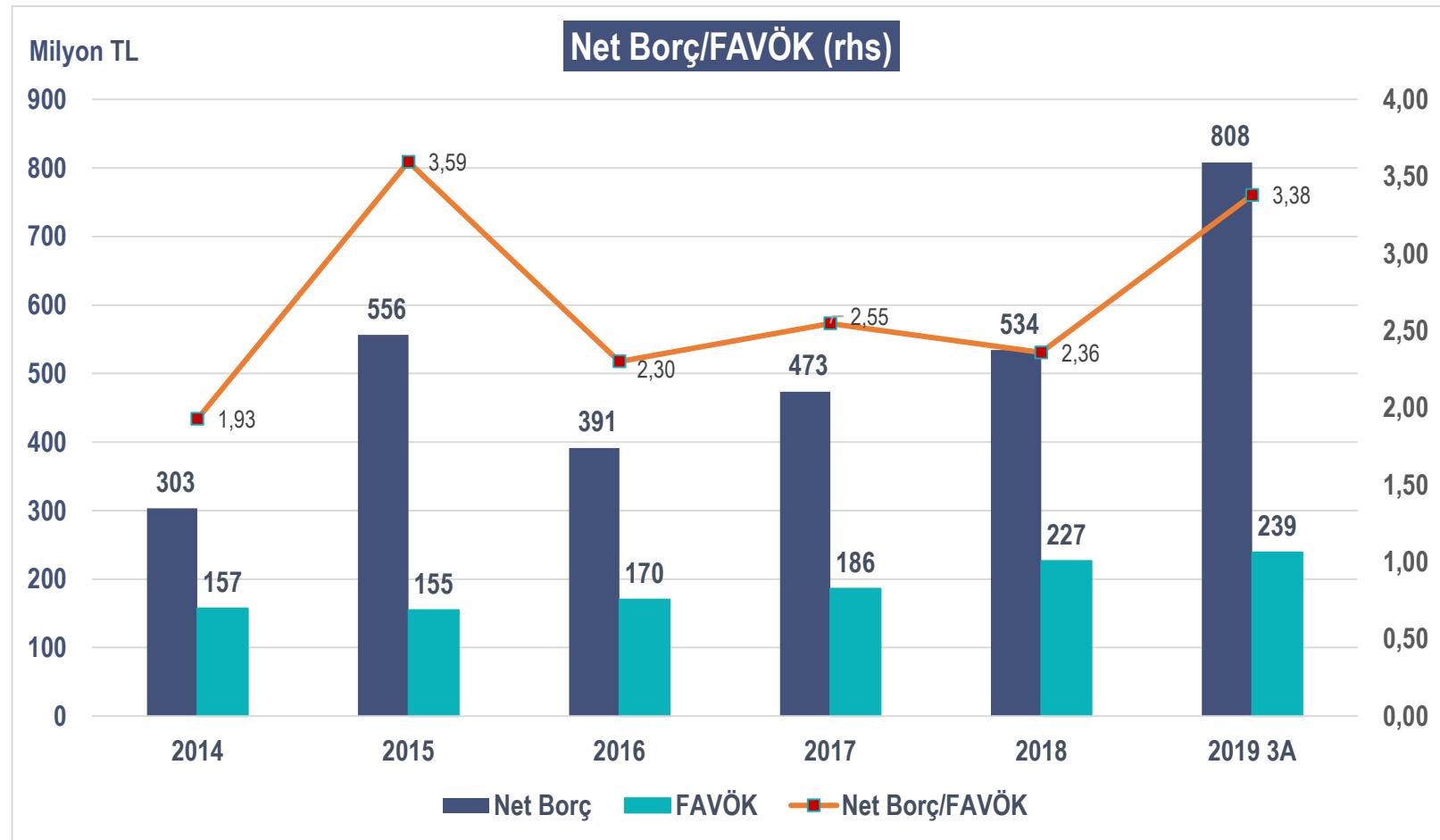
# FINANSAL GÖSTERGELER

Rasyolar	2014	2015	2016	2017	2018	2018 1Ç	2019 1Ç
ROE	%29,8	%32,4	%28,7	35,1%	%42,2	%(15)	%(3,7)
FAVÖK Marji	%12,8	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%(1)	%2,4
Net Kar Marji	%5,9	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%(11)	%(2,6)
Net Borç/Özkaynak	1,2	2,3	1,6	1,7	1,4	3,1	2,7
Net Borç/FAVÖK	1,9	3,6	2,3	2,5	2,4	4,9	3,4
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,52	0,49	0,60	0,53	0,38	0,51	0,53
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,20	0,15	0,14	0,14	0,17	0,10	0,11
Cari Oran	1,5	1,3	1,4	1,5	2,1	1,6	1,5

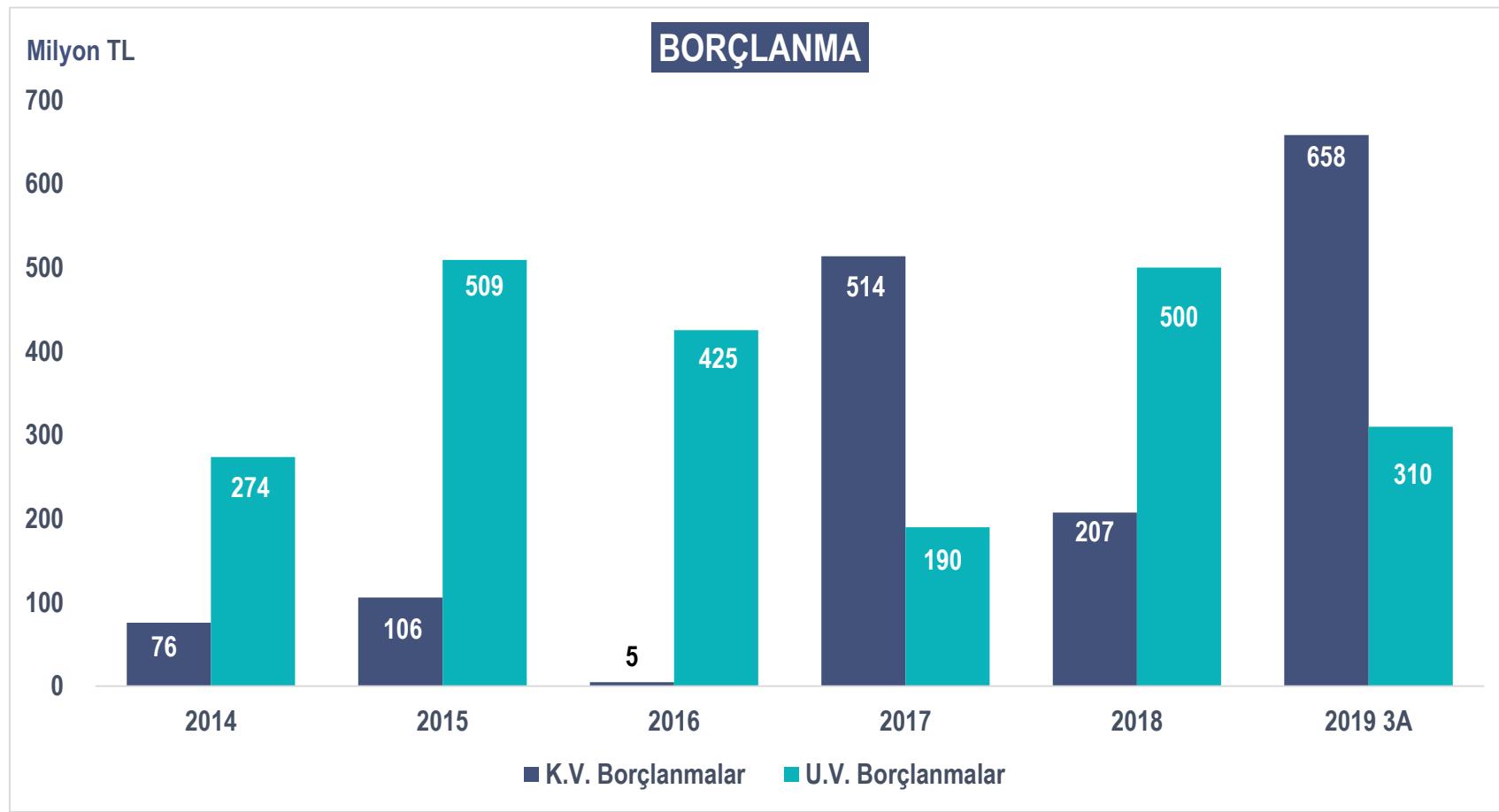
# FINANSAL GÖSTERGELER



# FINANSAL GÖSTERGELER

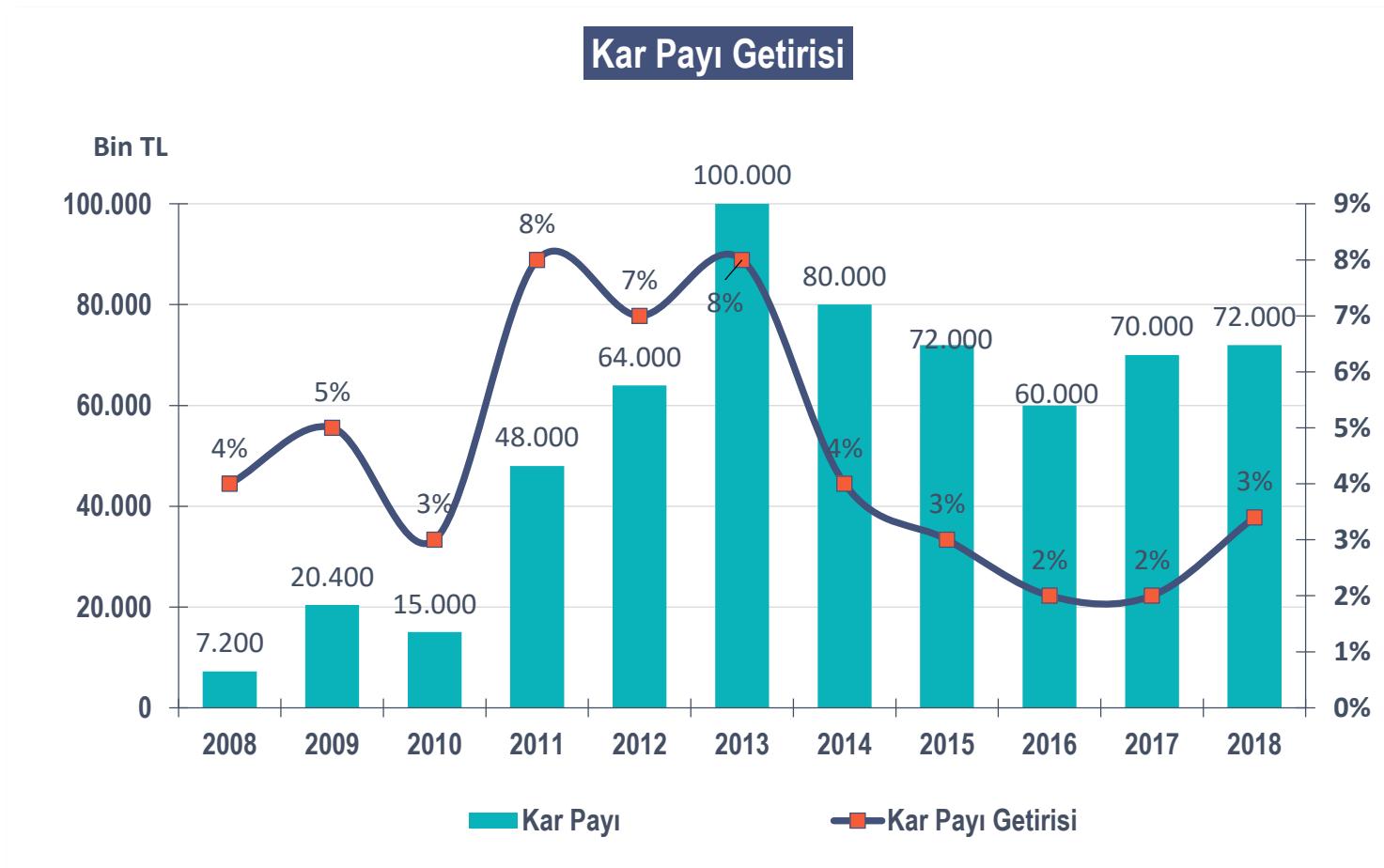


# FINANSAL GÖSTERGELER



- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.
- Son 5 yıllık dönemde borçlanmalar ağırlıklı olarak TL cinsinden ve uzun vadeli olarak gerçekleştirilmektedir.

# FINANSAL GÖSTERGELER



- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

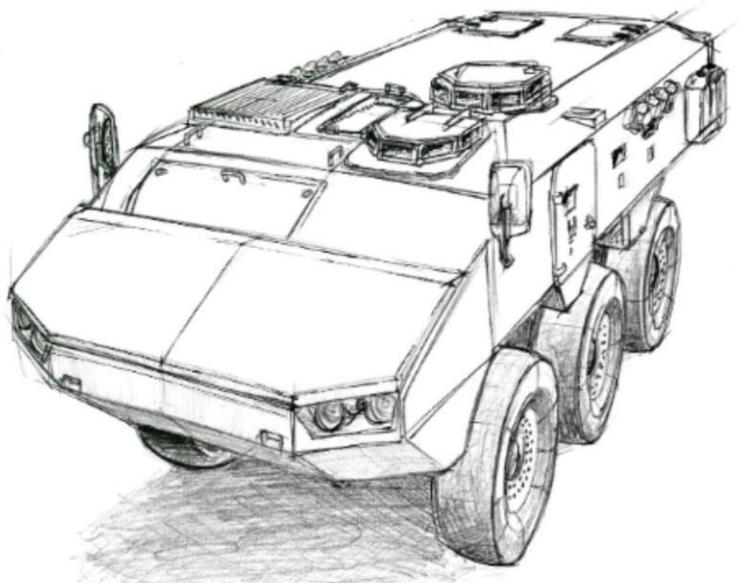
# HİSSE PERFORMANSI



# ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ



Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinomometreli İklimlendirilmiş Test Odası ve Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.



# ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ



- Hayata geçirilen altı farklı dijital dönüşüm projesinin yanı sıra, ticari araç kullanıcıları için geliştirilen Otokar mobil uygulaması devreye alındı.

Otokar ve Koç Sistem'in proje paydaşı olarak yer aldıkları Appstacle projesiyle yeni nesil otomotiv standartlarını oluşturacak akıllı araç uygulamalarını içeren bulut tabanlı platformun geliştirilmesi süreci devam ediyor.

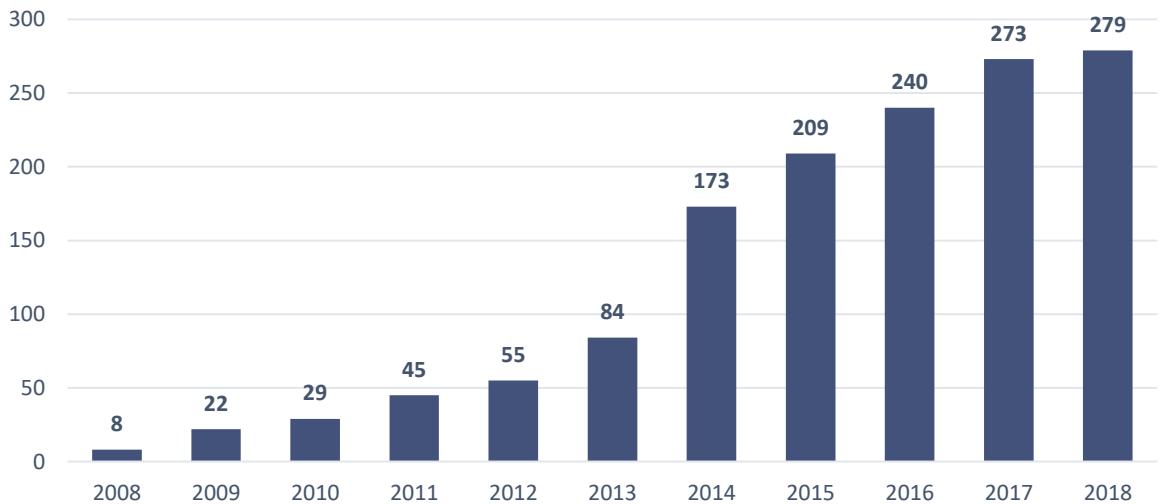
**ARGE merkezinde toplam  
422 personel çalışmaktadır.**

**Son 10 yıldaki toplam arge  
harcaması 1 milyar TL**

Otokar markalı ticari ve askeri araçlara özel motor yağı, şanzıman yağı, aks yağı ve antifriz ürünleri, Otokar Spectra markasıyla pazara sunuldu.

**10 yıllık arge harcamalarının  
cirodaki payı %8**

Patent ve Endüstriyel Tasarım Başvuruları



# ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

## DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



## DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



## KENT DG

12 m doğalgazlı otobüs



## DORUK ELECTRA

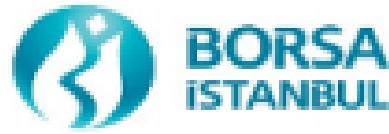
Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

## AKREP Ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Otokar, üst üste **dördüncü kez BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.**

Otokar, Koç Holding'in 2006 yılında Koç Topluluğu'nun tüm şirketleri adına imzaladığı **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi** prensiplerini faaliyetleri genelinde benimsemekte ve bu prensiplere aktif olarak destek vermektedir.

2015'te Koç Topluluğu bünyesinde başlatılan Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum projesi kapsamında 2017 yılında **Kadının Güçlenmesi Prensiplerine (WEPs)** imza atıldı.

Otokar, iş sağlığı ve güvenliği konusunda **1.589 çalışana 19.068 saat eğitim** verildi.

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından düzenlenen MESS Altın Eldiven ve Altın Öneri İş Sağlığı ve Güvenliği Yarışmalarında **Otokar'ın önerisi ödüllendirildi.**

# KURUMSAL YÖNETİM



56. Otokar Olağan Genel Kurulu 18 Mart 2019 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.



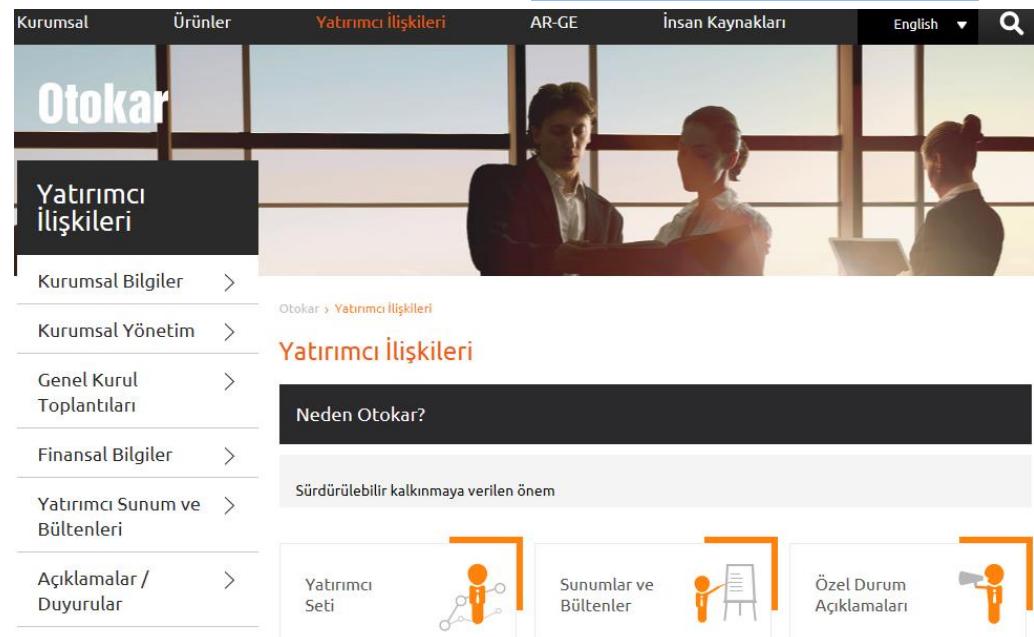
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,41
Kamuya Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	93,94
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	91,76
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>94,02</b>

21.03.2019 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,02'e (10 üzerinden 9,40) yükseltti.**

# İLETİŞİM

- ✓ **Doğan Seçkinler**  
Finans, Risk Yönetim  
ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü  
+90 264 229 22 44 – 6300  
[dseckinler@otokar.com.tr](mailto:dseckinler@otokar.com.tr)
- ✓ **H. Gülsah Mutlu**  
Yatırımcı İlişkileri ve  
Kurumsal Yönetim Yöneticisi  
+90 264 229 22 44 – 6320  
[gmutlu@otokar.com.tr](mailto:gmutlu@otokar.com.tr)
- ✓ **Emre Altuğ**  
Yatırımcı İlişkileri ve  
Kurumsal Yönetim Sorumlusu  
+90 264 229 22 44 – 6322  
[ealtug@otokar.com.tr](mailto:ealtug@otokar.com.tr)

Lütfen ziyaret ediniz [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)



The screenshot shows the Otokar website's navigation bar with links for Kurumsal, Ürünler, Yatırımcı İlişkileri (highlighted in orange), AR-GE, İnsan Kaynakları, English, and a search icon. The main content area features a large window showing three business people in a meeting. The left sidebar has a dark background with white text, listing 'Yatırımcı İlişkileri' as the current section. Below it is a list of links: Kurumsal Bilgiler, Kurumsal Yönetim, Genel Kurul Toplantıları, Finansal Bilgiler, Yatırımcı Sunum ve Bültenleri, and Açıklamalar / Duyurular. The right side of the page contains a section titled 'Neden Otokar?' with the text 'Sürdürülebilir kalkınmaya verilen önem'. At the bottom, there are three icons: 'Yatırımcı Seti' (with a person icon), 'Sunumlar ve Bültenler' (with a presentation board icon), and 'Özel Durum Açıklamaları' (with a megaphone icon).

**Çekince:** Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağlı olarak farklılık göserebilecektir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan OTOKAR ya da herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yönetici veya çalışanı sorumlu değildir.