

01.01.2025 - 30.09.2025 FİNANSAL SONUÇLAR

Bilanço (000 TL)		30.09.2025	
Dönen Varlıklar	40.015.042	K.V. Yükümlülükler	35.877.640
Duran Varlıklar	21.494.026	U.V. Yükümlülükler	16.218.528
		Özkaynaklar	9.412.900
Toplam Varlıklar	61.509.068	Toplam Kaynaklar	61.509.068

Finansal Oranlar	2025 9A	2024
Dönen Var./Top.Var.	0,65	0,65
K.V.Yük./Top.Yük.	0,69	0,59
K.V. Yük+U.V.Yük./Top.Var.	0,85	0,79
Net Borç / Özkaynak	2,53	2,42
Cari Oran	1,12	1,37
Likidite Oranı	0,49	0,74

Gelir Tablosu (000 TL)	2025 9A	2024 9A	Değişim (%)
Net Satışlar	30.936.937	28.553.114	%8
Brüt Kar	6.514.738	4.281.403	%52
Faaliyet Karı	1.399.386	-708.871	%297
FAVÖK	1.467.526	-1.126.016	%230
Vergi Öncesi Kar	-948.883	-3.106.793	%69
Net Dönem Karı	-436.338	-3.198.947	%86

Marjlar ve Oranlar	2025 9A	2024 9A
Brüt Kar Marjı	%21,06	%14,99
Faaliyet Kar Marjı	%4,52	%-2,48
FAVÖK Marjı	%4,74	%-3,94
Net Kar Marjı	%-1,41	%-11,20

Ciro (000 TL)	2025 9A	2024 9A	Değişim (%)
Yurt içi	12.006.131	10.297.127	17% ▲
Yurt dışı	18.930.806	18.255.988	4% ▲
Toplam	30.936.937	28.553.115	8% ▲

Adet	2025 9A	2024 9A	Değişim (%)
Satış	5.121	3.535	%45
Üretim	4.005	3.634	%10
Kapasite %	%51	%46	

- Otokar, 2024 yılında Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası oldu. Satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar markalı olurken, şirket üst üste 16'ncı kez pazar liderliğine imzasını attı. Başarısını ihracat pazarlarında da koruyan Otokar, Avrupa'nın dördüncü büyük otobüs üreticisi unvanına ulaştı.
- 17-21 Şubat 2025 tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri'nin başkenti Abu Dabi'de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na katılım sağladı. Fuar süresince Otokar, geniş ürün gamından 5 zırhlı aracını ve kule sistemlerini sergiledi.
- Estonya Savunma Kuvvetlerine teslim ettiğimiz ARMA 6x6 araçlarımız Estonya'nın askeri eğitim alanında düzenlenen bir etkinlikle tanıtıldı.
- Otokar, 1-4 Nisan tarihleri arasında Brezilya'nın Rio de Janeiro kentinde düzenlenecek olan Güney Amerika'nın en önemli savunma ve güvenlik fuarlarından olan LAAD 2025'e katıldı. Fuar süresince standında modüler zırhlı paletli aracı TULPAR'ı sergileyen Otokar, dünyaca ünlü zırhlı araçlardan oluşan geniş ürün gamının yanı sıra kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıttı.
- Otokar, 2013'ten bu yana Türkiye'de ve Avrupa'da ticaretin yükünü hafifleten Atlas'ın dördüncü neslini satışa sunuyor. Dördüncü nesil Atlas 9, sınıfında ilk ve tek hava yastığı ve hava destekli sürücü koltuğu ile dikkat çekiyor.
- Otokar, Romanya'nın önde gelen savunma sanayii şirketlerinden Automecanica S.A. ile bir Ortak Girişim Anlaşması imzaladı. Kurulacak ortak girişim şirketinin, Cobra II 4X4 zırhlı araçlarının üretiminin yanı sıra mühendislik, pazarlama ve satış sonrası gibi faaliyetleri de yürütmesi hedefleniyor.
- Otokar, 21-23 Mayıs tarihleri arasında Japonya'nın Chiba kentinde düzenlenen DSEI Japonya 2025 fuarına katıldı. Otokar, ilk kez katıldığı fuarda, COBRA II ve ARMA 8x8 araçlarının ölçekli modellerini sergileyip, kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıttı.
- Otokar, 22-27 Temmuz tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen IDEF 2025 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'na katıldı. Kara sistemlerindeki başarısını küresel ölçekte büyültmeye devam eden Otokar, fuarda geniş ürün gamından COBRA II, ARMA, TULPAR, URAL ve AKREP II araçlarının farklı kule ve görev donanımları ile sergiledi.
- Otokar, hızlı bir başlangıç yaptığı pick-up pazarındaki başarısını, ailenin yeni üyesi Foton Tunland V9'u tanıttı.
- Türkiye'nin öncü otomotiv üreticisi Otokar ve dünya çapında önde gelen otobüs üreticilerinden biri olan Daimler Buses, Mercedes-Benz Conecto otobüslerinin Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında üretilmesi konusunda anlaşma imzaladı.
- Otokar ile askeri eğitim ve simülasyon çözümlerinde uzman Slovenya şirketi Guardiaris, SİDEC 2025 Uluslararası Savunma Fuarı ve Konferansı sırasında stratejik iş birliği anlaşması imzaladı.

Değerli Paydaşlarımız,

Şirketimizin, 2025 yılı 9 aylık faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre;

2025 yılının 9 aylık döneminde Otokar, hem savunma hem de ticari araç grubunda genişleyen teslimat hacmi ve olumlu satış kompozisyonu sayesinde, hem operasyonel kârlılığını hem de finansal dayanıklılığını güçlendirerek büyümesini sürdürdü. Toplam satış gelirleri geçen yıl aynı dönemine göre %8 artışla 30,9 milyar TL'ye ulaştı.

Ciro ve Büyüme Dinamikleri:

- Yurt içi satışlar %17 artışla 12 milyar TL'ye, yurt dışı satışlar %4 artışla 18,9 milyar TL'ye ve toplam cironun %61'ne ulaştı. Döviz kuru artışı (Euro/TL), ihracat gelirlerini TL bazında destekledi.
- Askeri araç teslimatlarındaki ivme belirleyici oldu; geçen yıl toplam ciro içerisinde %10 olan pay, bu yıl %17'ye yükseldi. Geçen yılın aynı dönemine göre adet bazında %55 arttı. Hem brüt kâr hem de FAVÖK seviyesindeki iyileşmede etkili oldu.
- Yük grubunda yer alan kamyon ve pick-up satışlarının katkısıyla ticari araç grubunda da büyüme gerçekleşti. Geçen yıl toplam ciro içerisinde %6 olan pay, bu yıl %14'e yükseldi. Geçen yılın aynı dönemine göre adet bazında kamyon %30 arttı. Pick up geçen yılın son çeyreğinde ürün grubuna eklendi. Bu yılın ilk dokuz aylık döneminde ticari araç grubundaki büyümeye katkı sağladı.

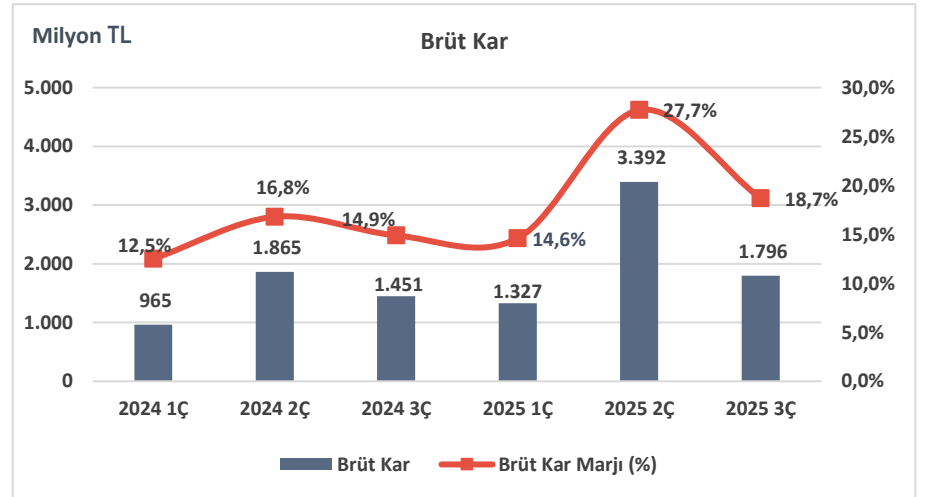
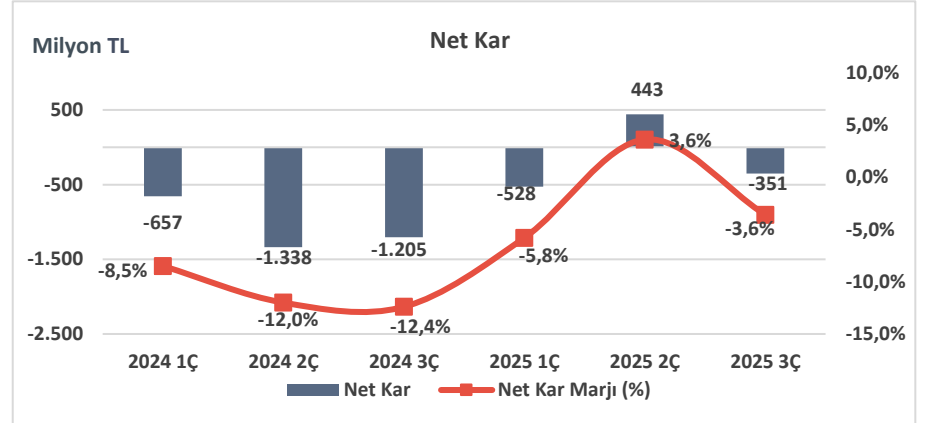
Kârlılık ve Operasyonel Performans:

- Brüt kâr 6,5 milyar TL'ye yükseldi (% 52 artış) ve marj % 21 seviyesine çıktı (2024 9A: %15).
- Güçlü satış karması, yüksek katma değerli askeri projelerin toplam satış içindeki payının artması, döviz kuru hareketlerinin ihracat gelirlerini desteklemesi ve enflasyon hızındaki yavaşlama kârlılığı destekledi.
- FAVÖK 1,5 milyar TL'ye ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre önemli artış gösterdi (2024 9A 1,1 milyar TL zarar). FAVÖK marjı %4,7'ye çıkarak, 2024 aynı dönemi seviyelerinin yaklaşık 9 puan üzerine çıktı; faaliyet kâr marjı %4,5 olarak gerçekleşti (2024 9A: FAVÖK marjı %3,9 ve faaliyet kar marjı %2,5).
- Kur artışının, döviz bazlı giderler üzerindeki olumsuz etkisine rağmen, faaliyet giderlerinin net satışlara oranı %21'e gerileyerek mali disiplinin sürdüğünü gösterdi (2024 9A %24). Olumlu satış karması, EUR/TL paritesinin ihracat kârlılığına katkısı ve enflasyon muhasebesinin operasyonel kârlılık üzerindeki sınırlı etkisi FAVÖK üzerinde belirleyici oldu.

Net Sonuçlar ve Finansal Görünüm:

- Net finansal borç yıl sonuna göre %4 azalarak 23,8 milyar TL'ye geriledi.
- 2025 yılı dokuz aylık dönemde 949 milyon TL vergi öncesi zarar gerçekleşti.
- Dokuz aylık sonuçlara göre net zarar 436 milyon TL'ye gerileyerek önceki yılın 3,2 milyar TL zararına kıyasla anlamlı bir iyileşme sağlandı. İyileşmede operasyonel kârlılıktaki yükseliş, parasal kazançtaki artış ve geçmiş yıl birikmiş mali zararı kaynaklı ertelenmiş vergi gelirinin pozitif katkısı etkili oldu. Geçmiş yıla kıyasla finansman gelirleri azalırken, kredi faiz oranlarındaki iyileşme finansal sonuçlara olumlu yansıdı. Bununla birlikte kurdaki artış kur farkındaki etkisi ile bu olumlu sonucu kısmen sınırladı.

01.01.2025-30.09.2025 hesap dönemine ilişkin finansal tablolarımız, şirketimiz internet sitesi www.otokar.com.tr ve KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanmıştır.



Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini Savunma Sanayi ve ticari araç sektörlerinde yurtdışı operasyonlar ile büyümek, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

Şirketimiz, 2025 yılı 9 ayında yaklaşık 2.145 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla personel sayımız 3.906 kişidir.

ÇEKİNCE

Bu bülten, paydaşlarımızın şirketimizin faaliyetlerine yönelik bilgi edinmelerini kolaylaştırmak adına hazırlanmış olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu' da açıklanan 2025 9A finansal tablolarımıza ilişkin özet bilgileri içermektedir. Finansallar tablolarımızda yer alan bilgiler ile bu bültende yer alan bilgilerin çelişmesi durumunda finansal tablolarımızdaki bilgiler esas alınmalıdır.