

# Otokar Sürdürülebilirlik Stratejisi

Otokar, sürdürülebilirlik yolculuğunu kendi operasyonlarıyla sınırlamayan, tüm değer zinciri geneline yaygınlaştıran bir bakışla devam ettirmektedir. Şirket, bu vizyonla gerçekleştirdiği çalışmalarla 2014 yılından bu yana kurumsal sürdürülebilirlik performansı en üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listelenmektedir. Sürdürülebilirlik Endeksi vasıtasıyla Otokar; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim başlıklarında gerçekleştirdiği faaliyetlerin bilgisini, performans sonuçlarını ve ilgili hedeflerini paydaşlarıyla paylaşmaktadır. Çevresel-sosyal-yönetişim alanlarında sorumlu, paydaş katılımını gözetilen bir şirket olarak Otokar, Refinitiv ESG Score değerlendirmesine dâhildir. Otokar, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında gerçekleştirdiği çalışmaları kamuoyu ile her raporlama döneminde paylaşmaktadır.

Otokar sürdürülebilirlik öncelikleri, Çalışma Grubu üyelerinin ve üst yönetimin katıldığı çalıştaylarla belirlenir. Belirlenen öncelikli konular şirket dışı uzmanlar tarafından her yıl gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü takdirde güncellenir. Bu çalışmalar kapsamında oluşturulan Otokar Sürdürülebilirlik Modelinin amacı, Otokar'ın iş stratejisini güçlendirecek, çevreye, insana ve geleceğe saygılı bir yol haritası belirlemektir. Otokar Sürdürülebilirlik Modeli, geleceğe bütüncül ve kapsayıcı bir bakış açısıyla ulaşmayı hedefler.



**SIFIR**  
**2050**  
**hedefi: CO<sub>2</sub>**

2023 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 karbon ayak izi hesaplaması, hedef modellemesi ve hedef fizibilite çalışmaları yapıldı ve Kapsam 3 emisyonları hesaplandı. 2021 yılı baz yıl seçilerek Kapsam 1-2-3 emisyonları BSI tarafından ISO14064-1 Standardı'na göre doğrulandı.

2022 yılına ait Kapsam 1-2-3 emisyonları BVQI (Bureau Veritas) tarafından akredite edildi.

İki elektrikli otobüs için LCA Analizi hazırlandı.

Tek Kullanımlık Plastikler sonlandırıldı.

Sakarya'daki fabrikamızda yeni güneş enerjisi santrali yatırımı çalışmalarını tamamlanarak devreye alındı. Malatya'da GES (Güneş Enerji Santrali) kurulumuna yönelik çalışmalar sürüyor.

Dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında Müşteriye Dokunan Dijital Kanallar, Dijitalleşmiş Üretim ve Tedarik Zinciri, Analitik Karar ve Pazarlama ile Dijital Ürünler ve Servisler temaları çerçevesinde projeler geliştiriliyor.

## Sürdürülebilirlik Öncelikleri

### AR-GE VE İNOVASYON

YENİ TEKNOLOJİLERİN UYGULANMASI  
ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR  
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜN TASARIMI  
ÜRETİMDE YAŞAM DÖNGÜSÜ FAKTÖRÜ



### MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

ERİŞİLEBİLİRLİK  
MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ  
MARKA DEĞER VE İTİBARI



### ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ

ÇALIŞAN BAĞLILIĞI  
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ  
ÇEŞİTLİLİK VE İNSAN HAKLARI  
YETENEK YÖNETİMİ



### İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE MÜCADELE

ÜRETİMDE ENERJİ VERİMLİLİĞİ  
SIFIR ATIK  
DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ

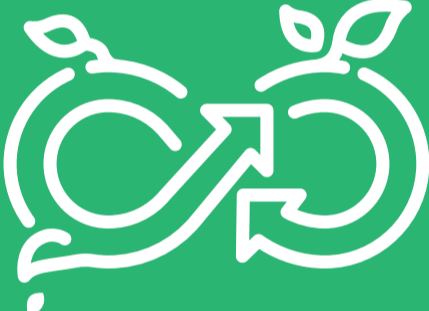


### SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

ÜRÜN KALİTESİ  
TEDARİK VE DEĞER ZİNCİRİ ETKİLERİNİ MINİMİZE ETMEK  
DİJİTALLEŞME



2021 yılında şirketin sürdürülebilirlik model ve stratejileri gözden geçirilmiş, yapılan çalışmalara 14 farklı paydaş grubu dahil edilmiştir.



## Otokar Sürdürülebilirlik Modeli

### SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

ÜRÜN KALİTESİ  
TEDARİK VE DEĞER ZİNCİRİ ETKİLERİNİ MINİMİZE ETMEK  
DİJİTALLEŞME



AR-GE VE İNOVASYON  
YENİ TEKNOLOJİLERİN UYGULANMASI  
ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR  
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜN TASARIMI  
ÜRETİMDE YAŞAM DÖNGÜSÜ FAKTÖRÜ



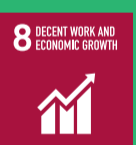
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE MÜCADELE  
ÜRETİMDE ENERJİ VERİMLİLİĞİ  
SIFIR ATIK  
DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ



MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ  
ERİŞİLEBİLİRLİK  
MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ  
MARKA DEĞER VE İTİBARI



ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ  
ÇALIŞAN BAĞLILIĞI  
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ  
ÇEŞİTLİLİK VE İNSAN HAKLARI  
YETENEK YÖNETİMİ



## Çevresel Göstergeler



**17,76 GJ**  
ENERJİ TASARRUFU

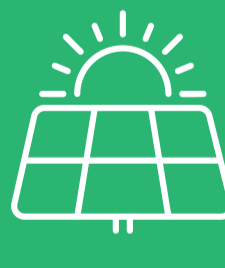
**150,000 m<sup>3</sup>**  
GERİ KAZANILAN  
**SU**



**%99**  
ATIK GERİ  
KAZANIM ORANI



**872 TON CO<sub>2</sub>**  
EMİSYON AZALTIMI



**2894 GJ**  
YENİLENEBİLİR  
ENERJİ TÜKETİMİ

Temel Çevre Performans Göstergeleri	2019	2020	2021	2022	2023
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	158.992	156.184	169.235	202.263	273.151
Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)	101.751	103.607	106.863	122.818	171.204
Doğrudan Yenilenebilir Enerji Tüketimi (GJ)	240	240	240	294	2.894,4
Dolaylı Enerji (Elektrik) Tüketimi (GJ)	57.241	52.577	62.132	79.152	99.053
Toplam Su Kullanımı (m <sup>3</sup> )	152.058	183.907	226.435	178.401	193.042
Yeraltı Kaynakları (m <sup>3</sup> )	77.484	114.270	135.652	80.632	91.328
Şebeke (m <sup>3</sup> )	73.154	68.537	90.783	97.769	101.714
Yağmur Suyu (m <sup>3</sup> )	1.420	1.100	0	0	30
Toplam Atıksu Deşarjı (m <sup>3</sup> )	119.000	140.000	150.000	92.000	106.042
Geri Kazanılan Su Miktarı (m <sup>3</sup> )	150.350	150.500	150.500	150.500	150.000
Su Kullanımında Geri Kazanılmış Su Oranı (%)	50	45	40	45	40
Toplam Atık Miktarı (üretim kaynaklı) (ton)	2.785	3.894	4.543	7.077	9.161
Geri Dönüştürülen Atık Miktarı (ton)	2.742	3.288	3.801	6.990	9.085
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> e)	5.157	4.952	7.910	10.298	9.063
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> e)	7.633	6.543	8.083	9.703	11.712