

2022 Yılı FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

14. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu



2020'ler

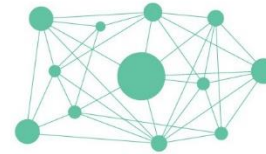
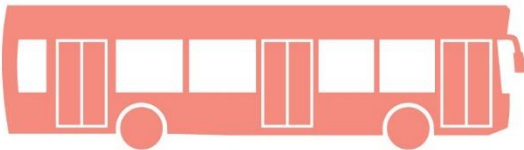
- Otokar ve IVECO BUS üretim anlaşması
- Afrika'dan savunma sanayi ürünleri siparişi
- Kataforez Tesis'i'nin temelinin atılması
- Türkiye'nin En İyi İşvereni Ödülü
- Pandemide güvenli üretim
- COVID-19 virüsü bulaş riskini azaltan "Güvenli Otobüs"
- Yatırım teşvik belgesi
- Otonom otobüs
- Cobra II MRAP
- İETT metrobüs ihalesi

KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE

KOÇ
HOLDİNG A.Ş.ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

DİĞER

2.942
ÇALIŞAN552.000 M²
ÜRETİM ALANI300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞITÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR404 MİLYON ABD DOLARI
2022 İHRACAT9.604 MİLYON TL
2022 CİROSU2.1 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

5.300

OTOBÜS/MİNİBÜS

2.000

ARAZİ ARAÇI

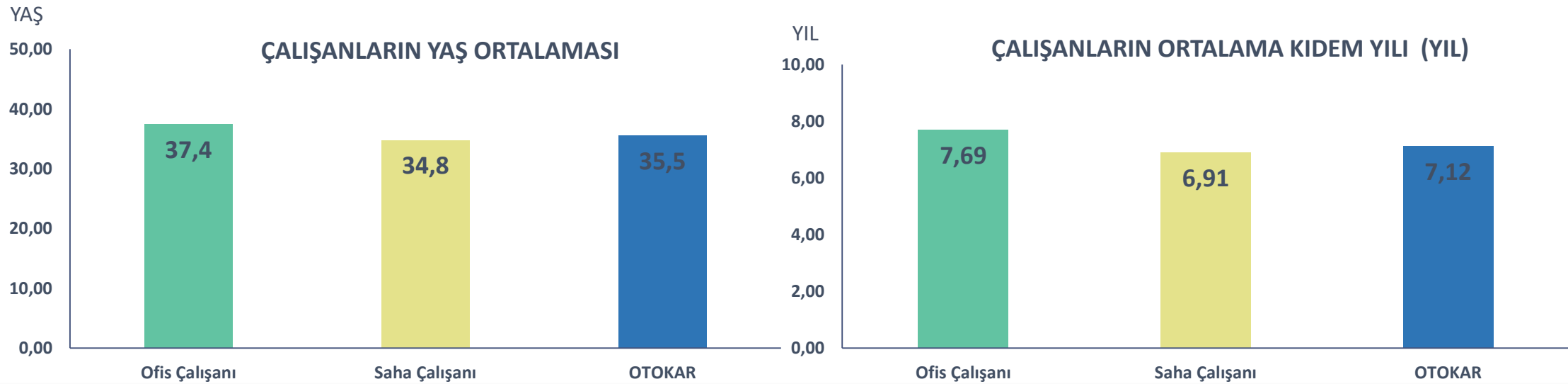
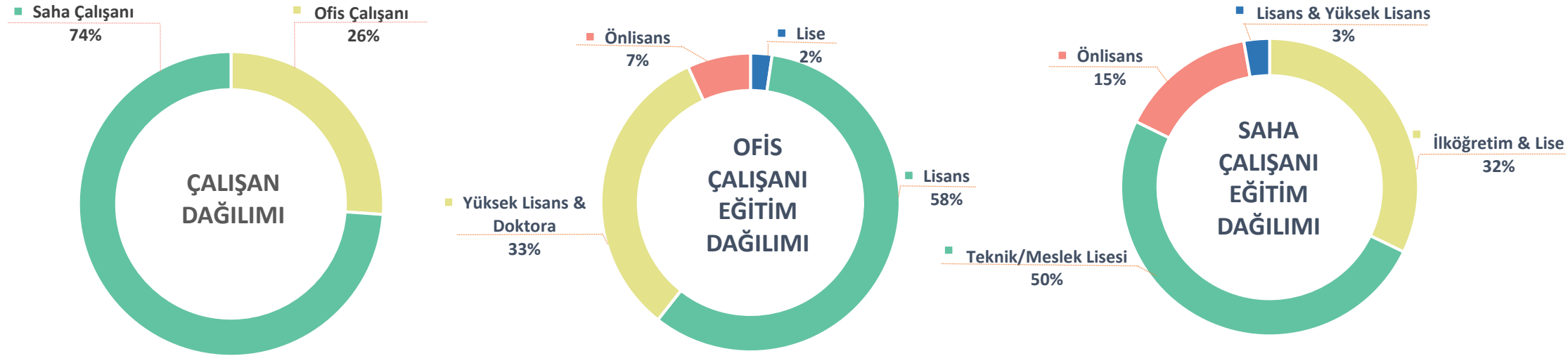
YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.600

KAMYON/KAMYONET

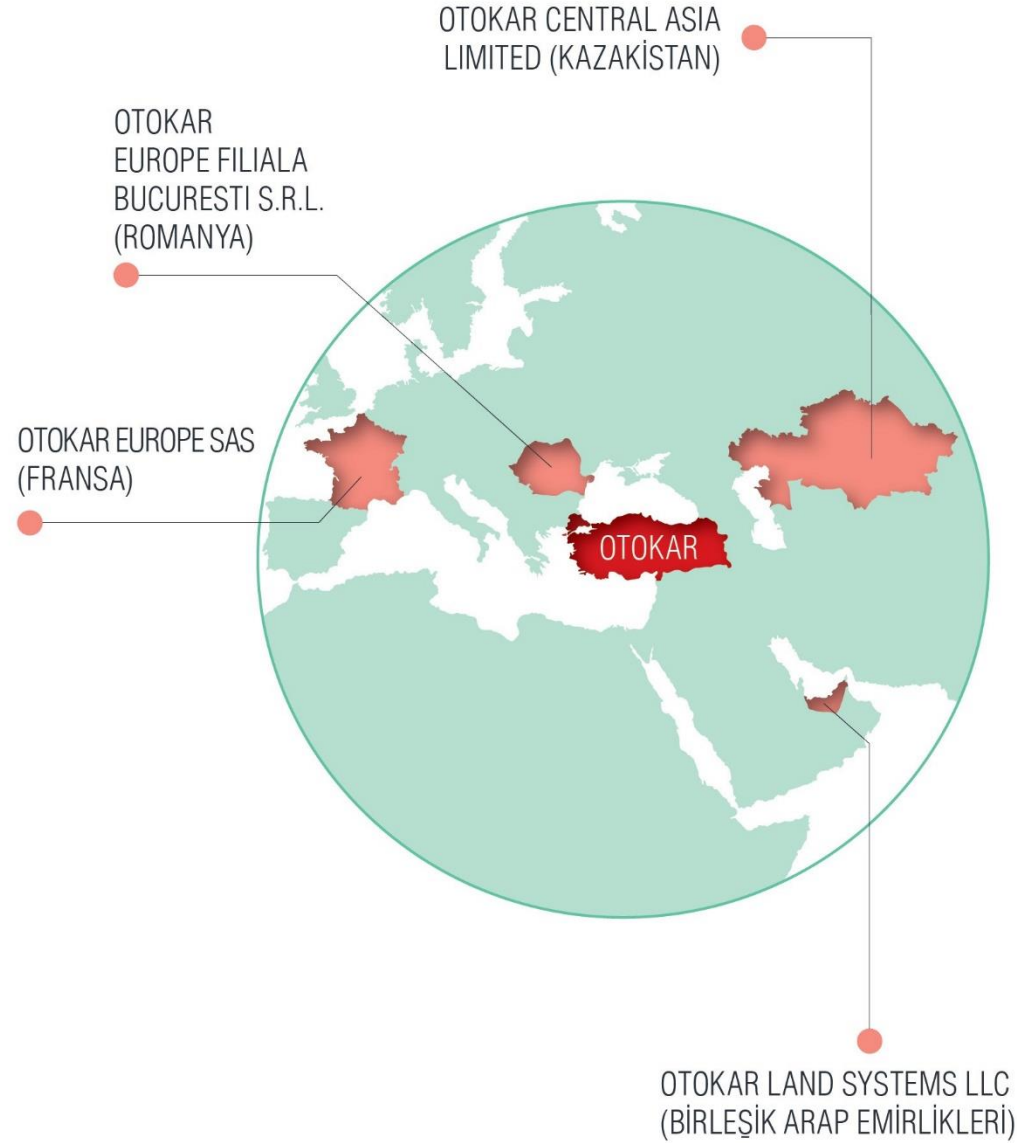
700

TAKTİK
ZIRHLI ARAÇ





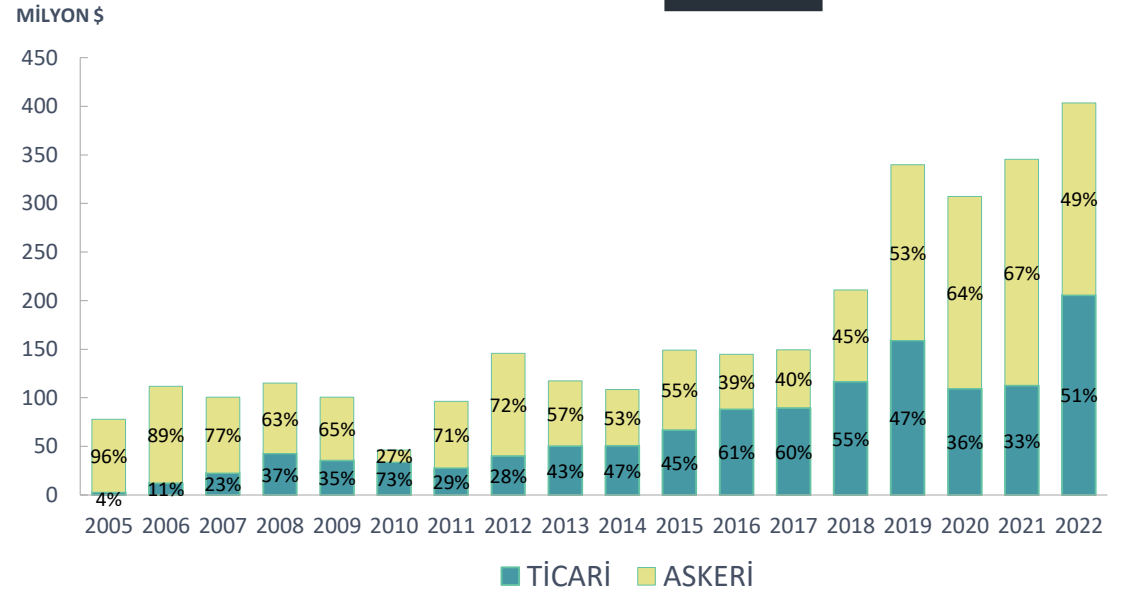
- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.600 adet yıllık üretim kapasitesi ve yaklaşık 3.000 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2022

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

4.991 mn TL
%52
1.578 mn TL
3.413 mn TL
%68(otobüs)
%36 (toplam)

428 mn TL
%4
427 mn TL
1
-
-

2.772 mn TL
%29
23 mn TL
2.749 mn TL
%99 (askeri)
%29 (toplam)

ASKERİ

1.413 mn TL
%15
577 mn TL
836 mn TL
%59 (yedek parça)
%9 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

2021

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

1.782 mn TL
%40
955 mn TL
630 mn TL
%35(otobüs)
%14 (toplam)

149 mn TL
%3
195 mn TL
-
-
-

2.011 mn TL
%45
21 mn TL
1.990 mn TL
%99 (askeri)
%44 (toplam)

ASKERİ

567 mn TL
%13
261 mn TL
306 mn TL
%54 (yedek parça)
%7 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **6 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.

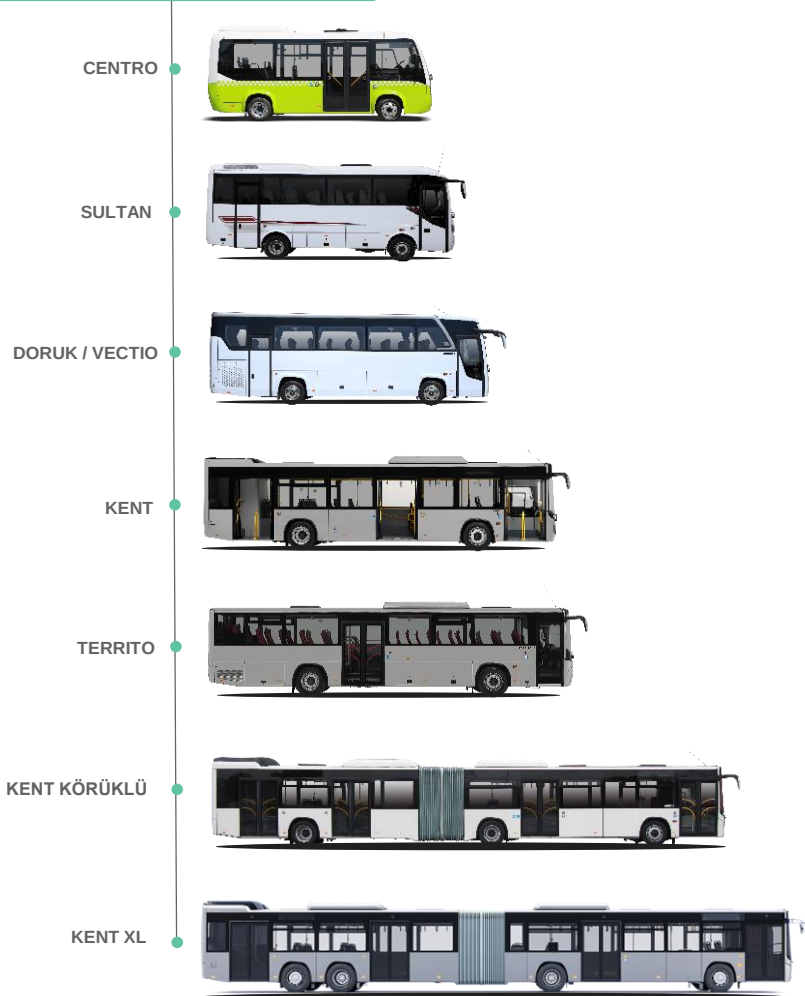


- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır. 2022 yılında 12 tonluk Atlas 3D ürün ailesine eklenmiştir.

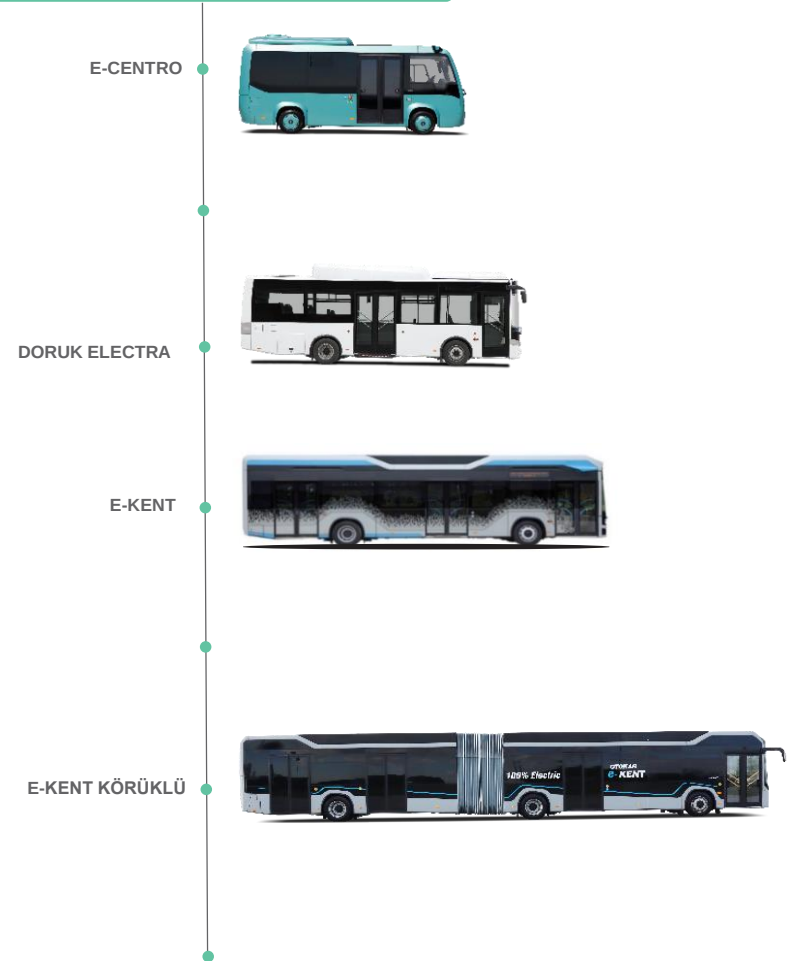


- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **40'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

DİZEL YAKITLI ARAÇLAR



ELEKTRİKLİ ARAÇLAR



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI

ATLAS



ATLAS 3D



Çöp Kamyonu



Tenteli Kasa



Kapalı Kasa



Yol Süpürme Aracı



Dondurma Kasa



Müşrubat Kamyonu

**Her hizmete
uyarlanabilir
esnek yapı**



Hidrolik Platform



Oto Kurtarıcı



Dampertli Kamyon



İtfaiye Aracı



Vidanjör



Frigo Kasa



Açık Kasa



Tüp Taşıyıcı

TEKERLEKLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

PALETLİ ZIRHLI



- | | |
|-----------------|-----------------|
| ● Açık Kule | ● Başok |
| ● Keskin - UKKS | ● Bozok |
| ● Üçok | ● Mızrak - UKKS |

2022'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2022 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %114 artırdı**.

Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.800 adedin üzerine** ulaştı.



Azerbaycan'ın önde gelen toplu taşıma şirketi Xaliq Faiqoglu tarafından alınan 50 adetlik doğalgazlı şehir içi otobüsü, Bakü'de gerçekleştirilen törenle hizmete başladı.



Otokar, Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da gerçekleşen DSA 2022 fuarında ARMA 6x6 ve COBRA II araçlarını sergiledi.



Otokar'ın Kent Körüklü otobüsünün BRT versiyonu ve elektrikli otobüsü Kent Electra, BIG SEE Awards 2022'de "Mobilite" kategorisinde ödüllerin sahibi oldu.



Otokar, 5-10 Nisan tarihleri arasında Şili'nin başkenti Santiago'da düzenlenen Güney Amerika'nın önemli savunma ve güvenlik fuarı FIDAE 2022'de zırhlı araçlardaki geniş ürün gamını tanıttı.



Otokar, İETT Genel Müdürlüğü tarafından geçen yıl açılan 100 adetlik metrobüs alım ihalesinin 20 adetlik ilk teslimatını gerçekleştirdi. İstanbul ulaşımında standartları yükseltecek 200 yolcu kapasiteli ve 21 metre uzunluğundaki Otokar KENT XL metrobüslerin teslimatı bu yıl tamamlanacak.



2013 yılında ticaretin yükünü hafifletmek için satışa sunduğu Atlas ile hafif kamyon segmentine yeni bir soluk getiren Otokar, sektördeki iddiasını ailenin 12 tonluk yeni üyesi Atlas 3D ile arttırıyor.



Otokar, Busworld Türkiye 2022’de 6 metreden 19 metreye uzanan farklı uzunluklardaki elektrikli otobüs ailesini ilk kez sergiledi. 6 metrelik otobüs ailesi CENTRO ve 19 metrelik körüklü otobüsü e-KENT, fuarın en çok konuşulan araçları oldu.



Otokar, savunma sanayii alanındaki ürün ve kabiliyetlerini yurt dışındaki farklı organizasyonlarda tanıtmaya devam ediyor. Otokar 1-4 Haziran tarihleri arasında Bulgaristan’ın Plovdiv şehrinde gerçekleşen HEMUS 2022 fuarında ARMA 8x8 aracını sergiledi.



Otokar, 13-17 Haziran tarihleri arasında Fransa’nın başkenti Paris’te düzenlenen Avrupa’nın en büyük savunma sanayi fuarı EUROSATORY 2022’ye dünya çapında tanınan 6 aracı ile katıldı.



Otokar, 6-8 Eylül tarihleri arasında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de 4. kez düzenlenen Azerbaycan Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, ADEX 2022'de COBRA II aracını sergiledi.



Otokar, Doruk otobüsleri için Usti bölgesi taşımacılık şirketi olan Dopravní Společnost Ústeckého Kraje'den 90 adetlik sipariş aldı. Yaklaşık 14 milyon Euro tutarında olan sözleşme dahilinde araçların teslimatının 2023 yılı ilk yarısında başlayarak 12 ay içerisinde tamamlanması planlanıyor.



Otokar, 21-25 Eylül tarihleri arasında Güney Afrika'nın Tshwane şehrinde düzenlenecek olan Afrika Havacılık ve Savunma Fuarı, AAD 2022'ye katılacak. Fuar süresince Otokar, zırhlı araçlardaki geniş ürün gamının yanı sıra kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıttacak.



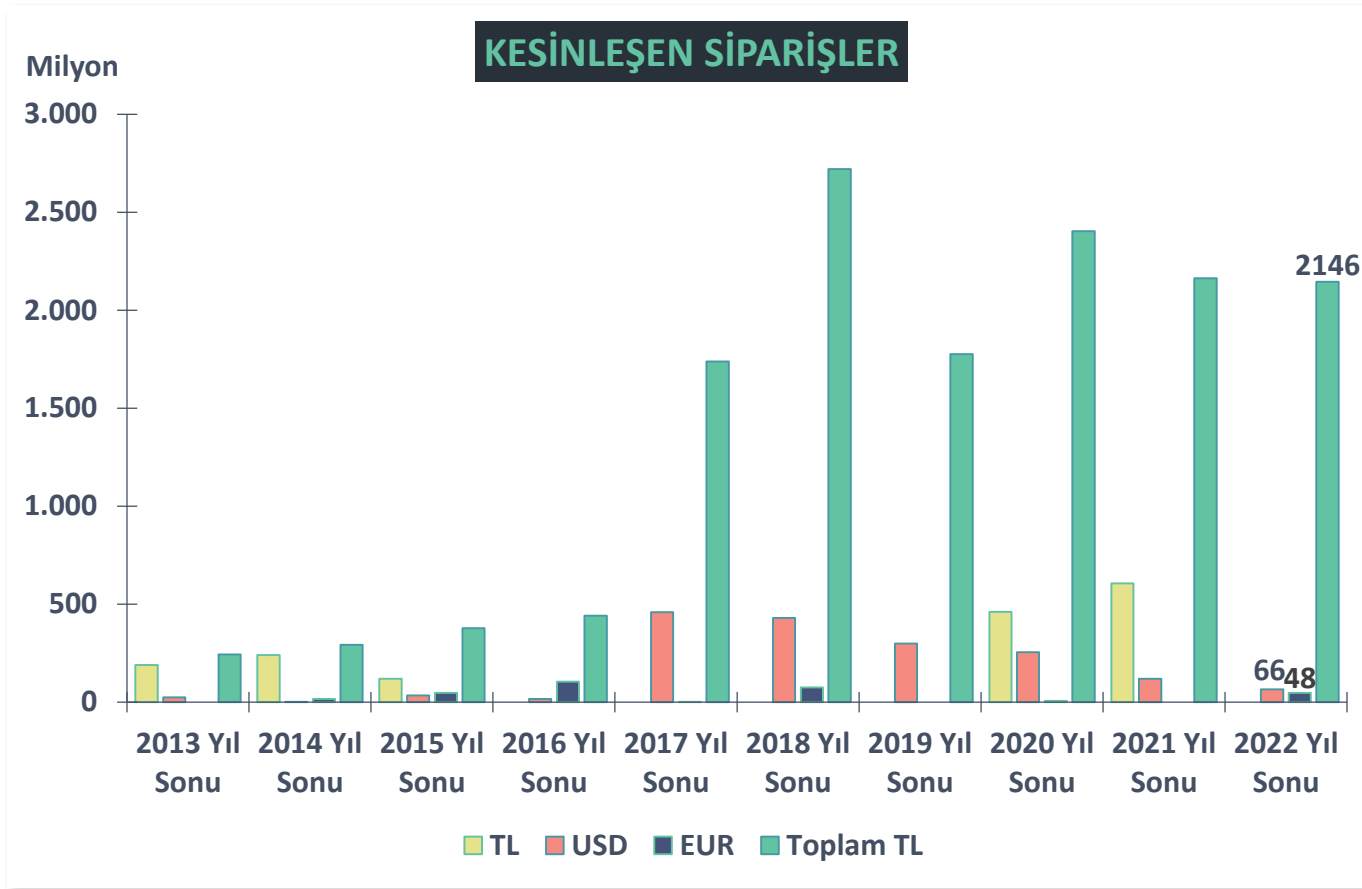
Otokar, 2-5 Kasım tarihleri arasında Endonezya'nın başkenti Cakarta'da düzenlenen Indo Defence 2022'de 4x4, 6x6, 8x8 araçlarının da içinde zırhlı araçlardaki geniş ürün gamını tanıttı.



Otokar, Gürcistan İçişleri Bakanlığı'nın açtığı 30 adet otobüs ihalesini kazanmasının ardından, araçları kısa süre içinde teslim etti. 2020 yılında Gürcistan'ı ihracat pazarına ekleyen Otokar, iki yıl gibi kısa sürede ülkedeki araç parkını 200'ün üzerine çıkarmayı başardı.



Otokar'ın şehirler arası, servis ve okul taşımacılığı gibi geniş bir kullanım alanı sunmak üzere tasarladığı ve büyük beğeni toplayan otobüsü TERRITO, dünyanın en seçkin tasarım ödüllerinden biri olarak kabul edilen Alman Tasarım Ödülleri 2023 (German Design Awards 2023) kapsamında Yolcu Araçları (Passenger Vehicles) kategorisinde "Mükemmel Tasarım" ödülüne layık görüldü.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 4x4 zırhlı araç, otobüs ve yedek parça siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 66 milyon USD ve 48 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

**Lider**

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 14 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**

Güçlü ihracat performansı ile son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %41 arttırdı.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

**Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler**

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 96%. 2022 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 399’dur.

**İstikrarlı büyüme ve karlılık**

Son 15 yılda toplam ciro %22, net kar %27 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.

**İstikrarlı kar payı dağıtımı**

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.

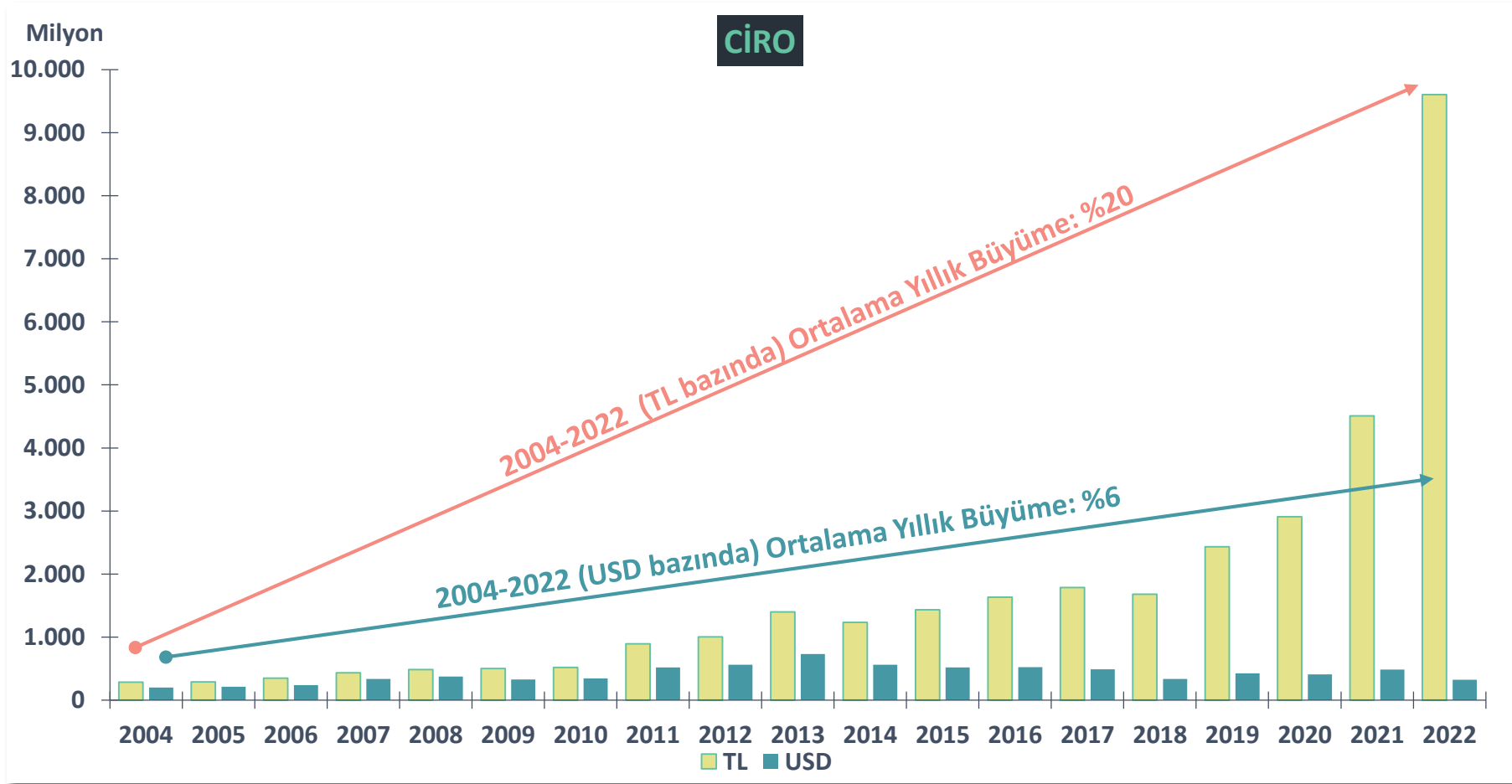
**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 95,53’e (10 üzerinden 9,55) yükseldi.

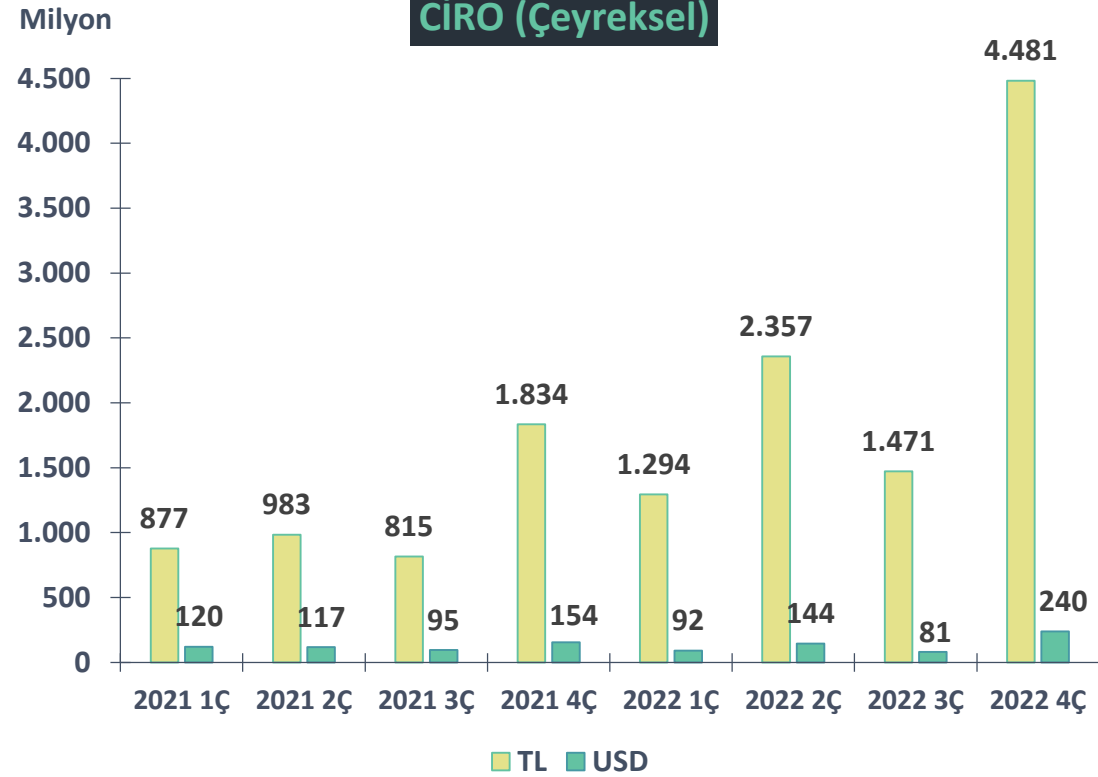
Bilanço (000 TL)		31.12.2022	
Dönen Varlıklar	10.611.915	K.V. Yükümlülükler	9.997.901
Duran Varlıklar	3.540.460	U.V. Yükümlülükler	2.051.494
		Özkaynaklar	2.102.980
Toplam Varlıklar	14.152.375	Toplam Kaynaklar	14.152.375

Gelir Tablosu (000 TL)	2022	2021	Değişim (%)
Net Satışlar	9.603.797	4.508.874	%113
Brüt Kar	3.043.924	1.716.685	%77
Esas Faaliyet Karı	1.692.890	1.075.538	%57
Vergi Öncesi Kar	1.076.841	904.546	%19
Net Dönem Karı	1.239.118	1.041.524	%19

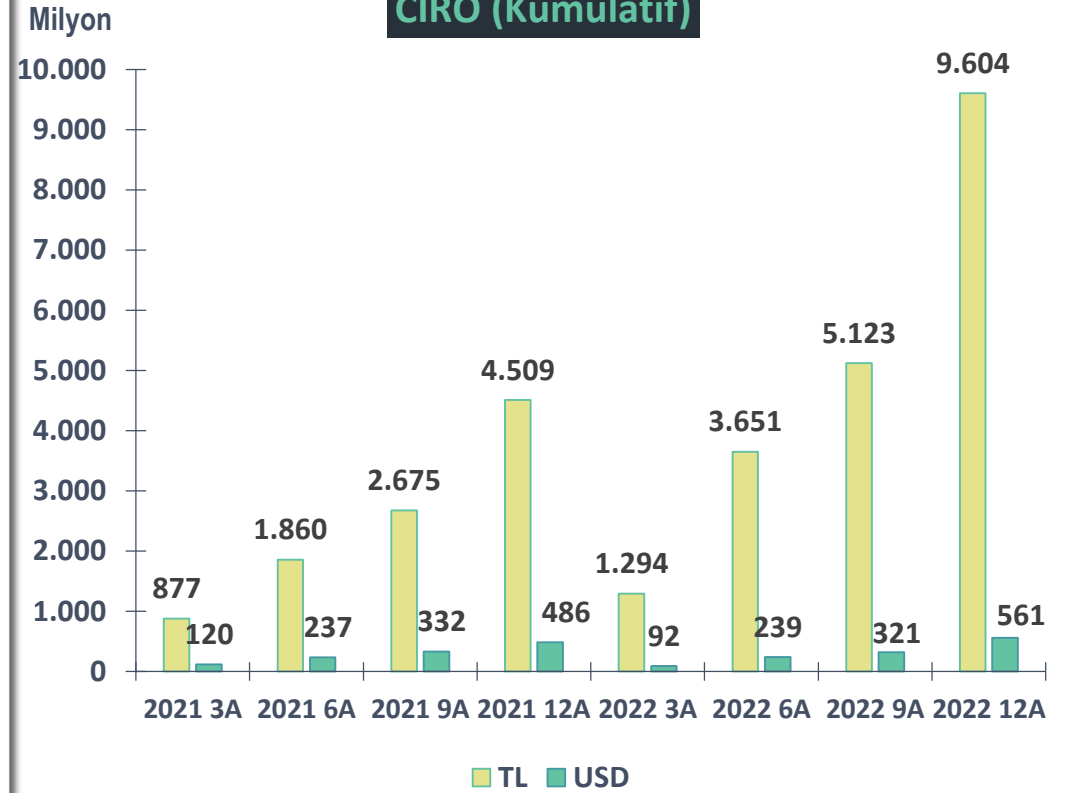
- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %113 artış.

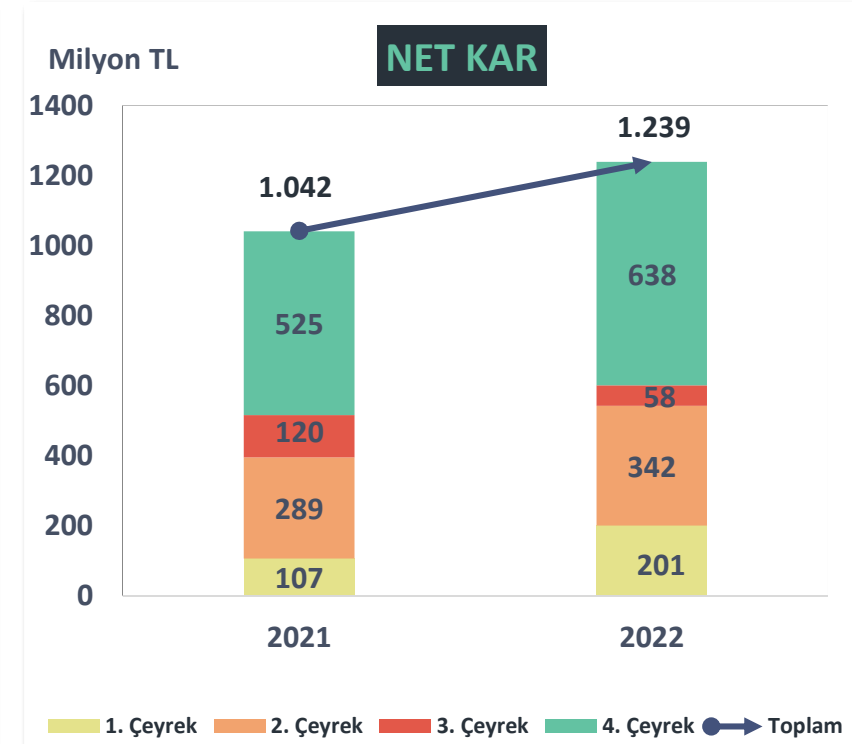
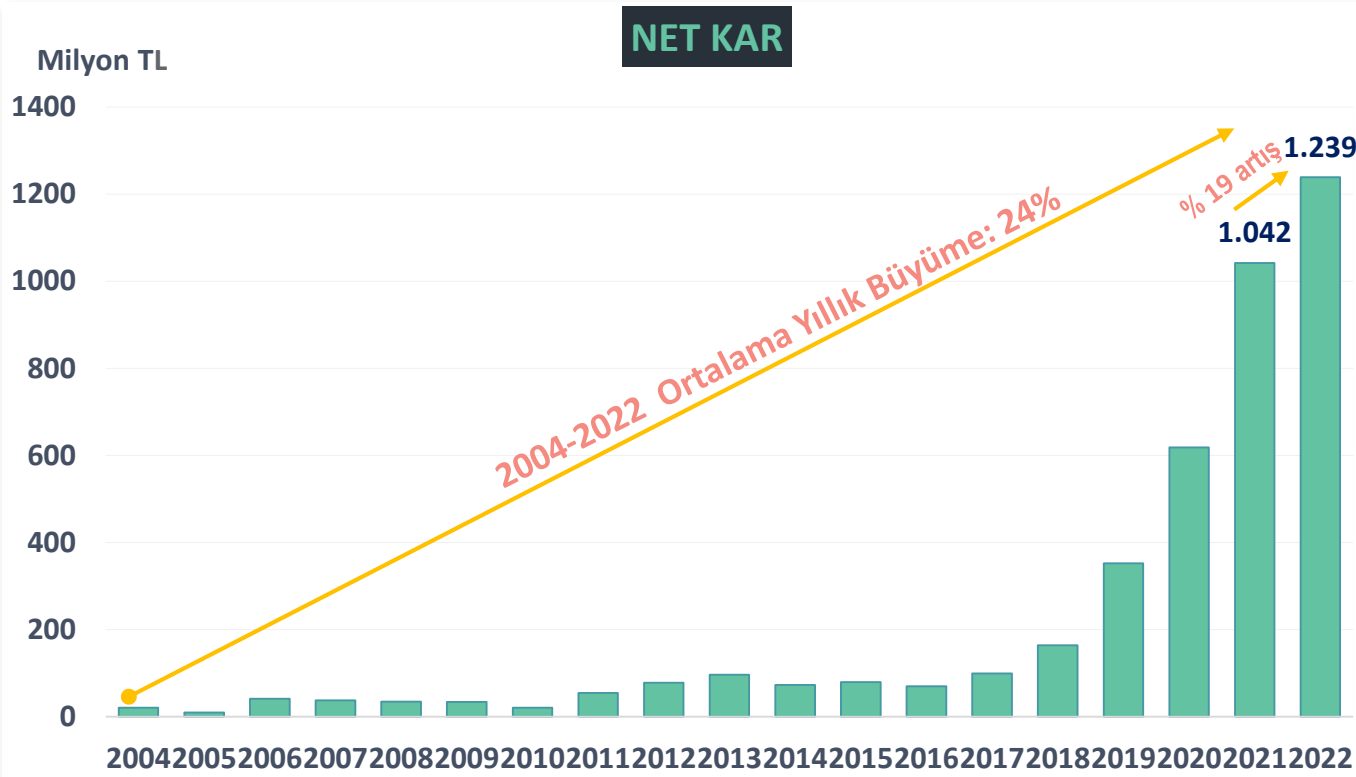


CİRO (Çeyreksel)

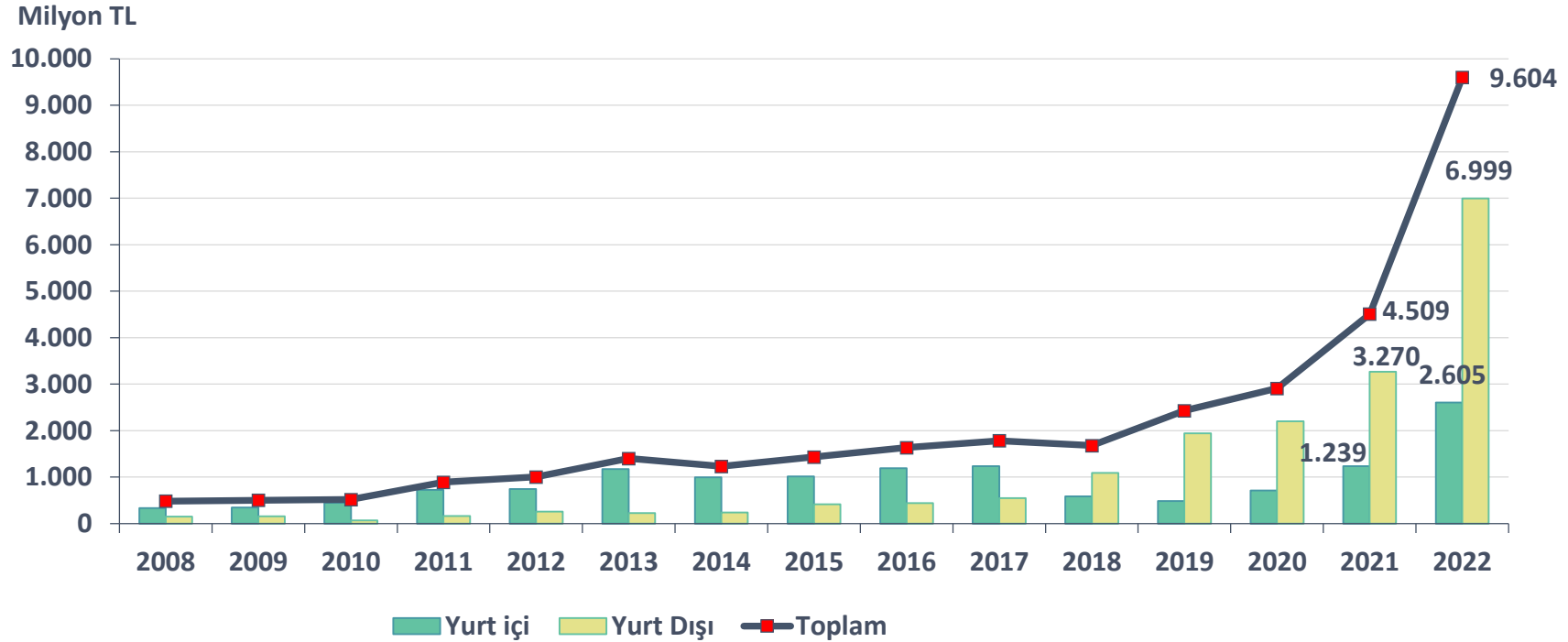


CİRO (Kümülatif)





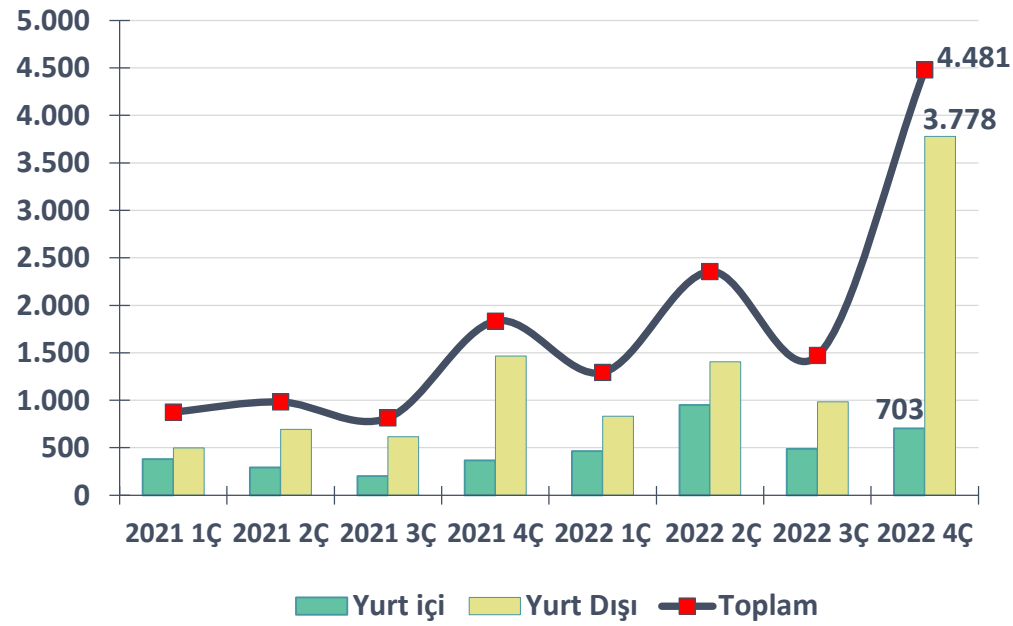
CİRO



- 2022 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%114 artışla 6,999** milyon TL olarak gerçekleşti.

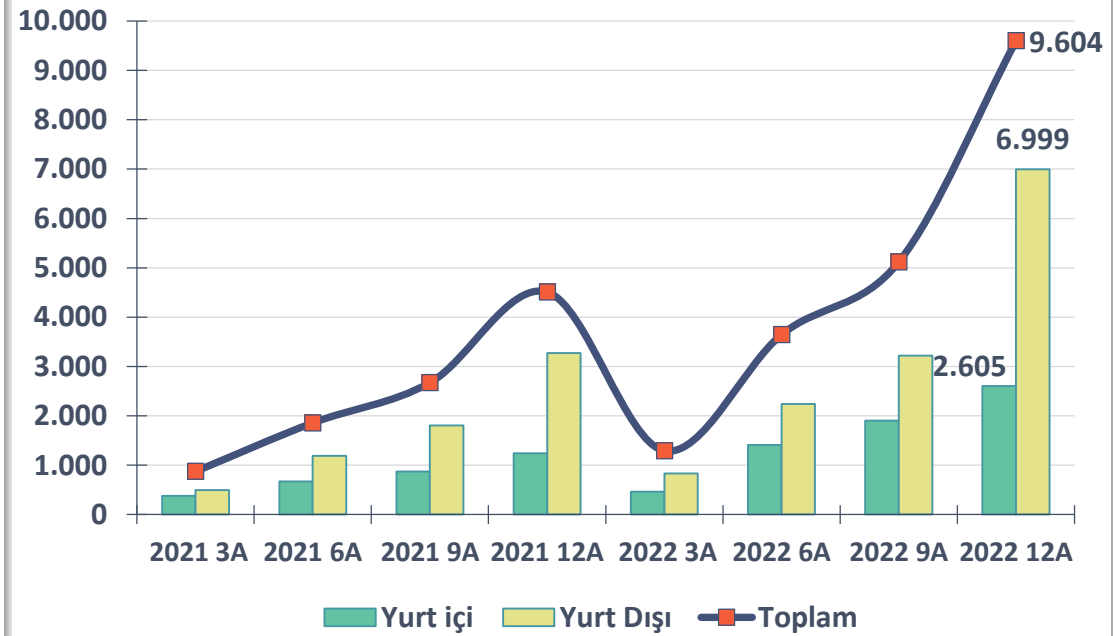
CİRO (Çeyreksel)

Milyon TL

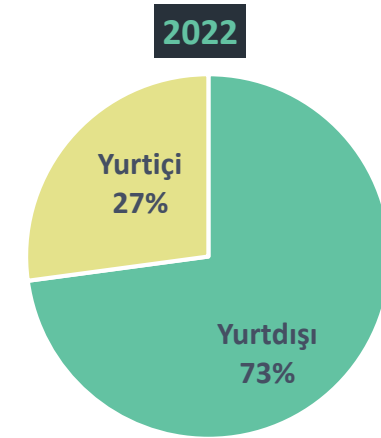
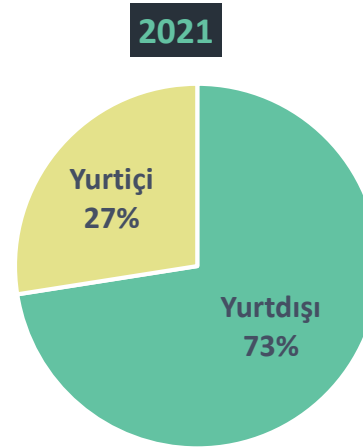
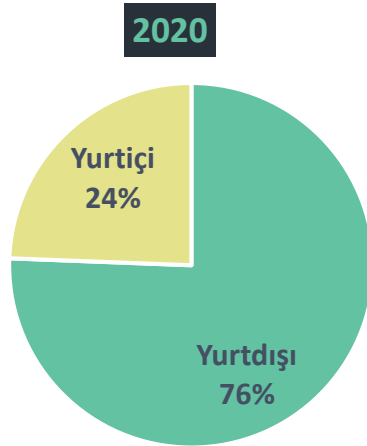


CİRO (Kümülatif)

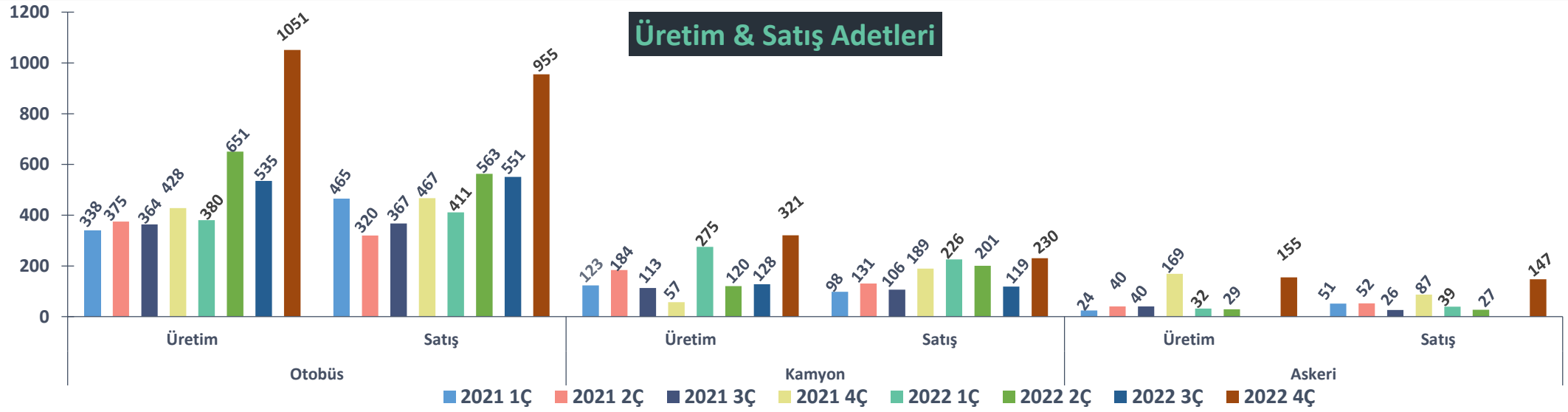
Milyon TL



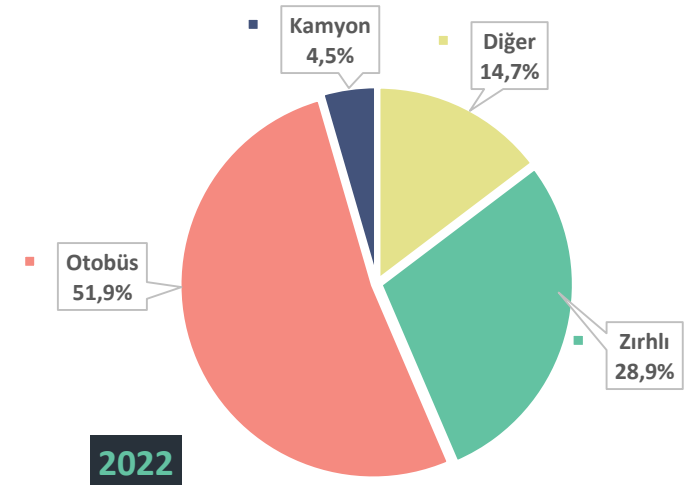
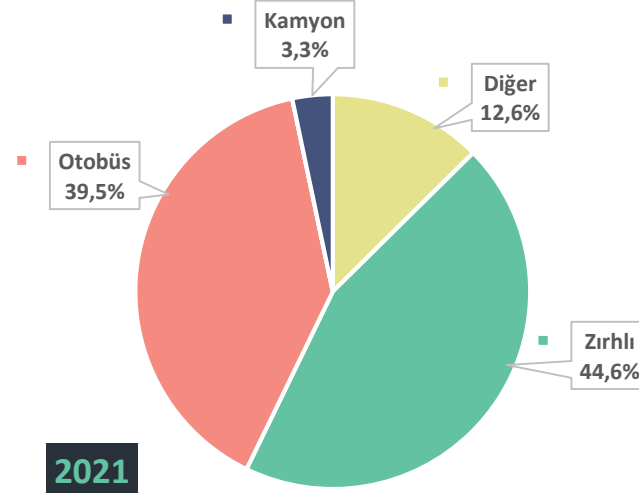
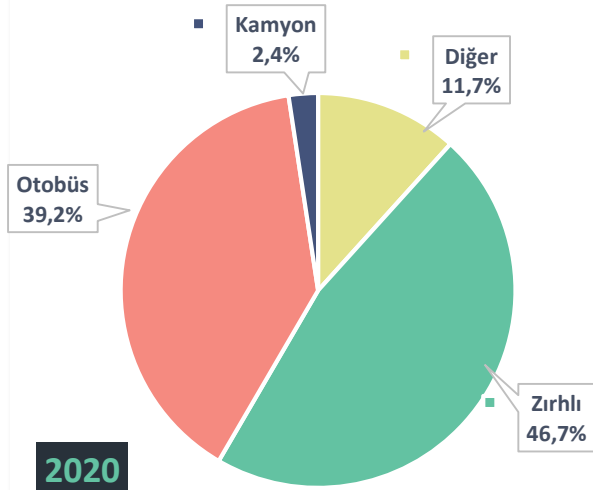
Ciro (000 TL)	2022	2021	Değişim (%)	
Yurtiçi	2.605.138	1.238.911	%110	▲
Yurtdışı	6.998.599	3.269.963	%114	▲
Toplam	9.603.737	4.508.874	%113	▲

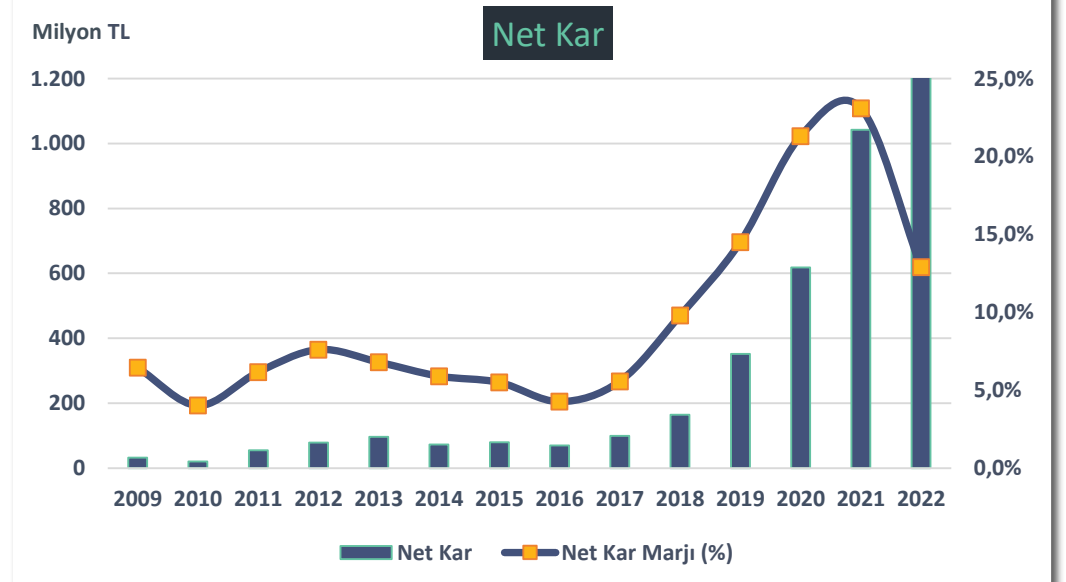
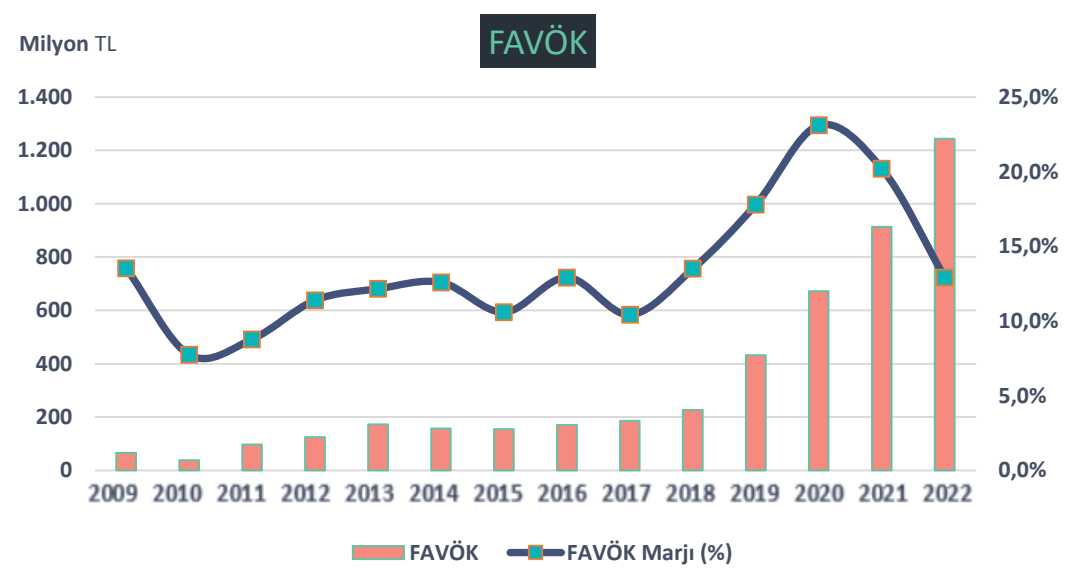
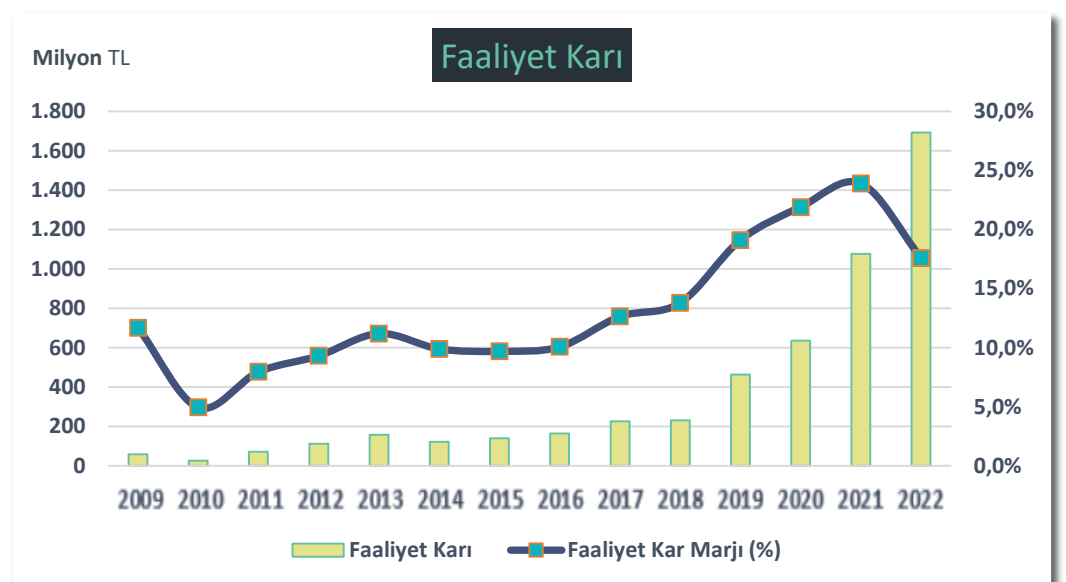
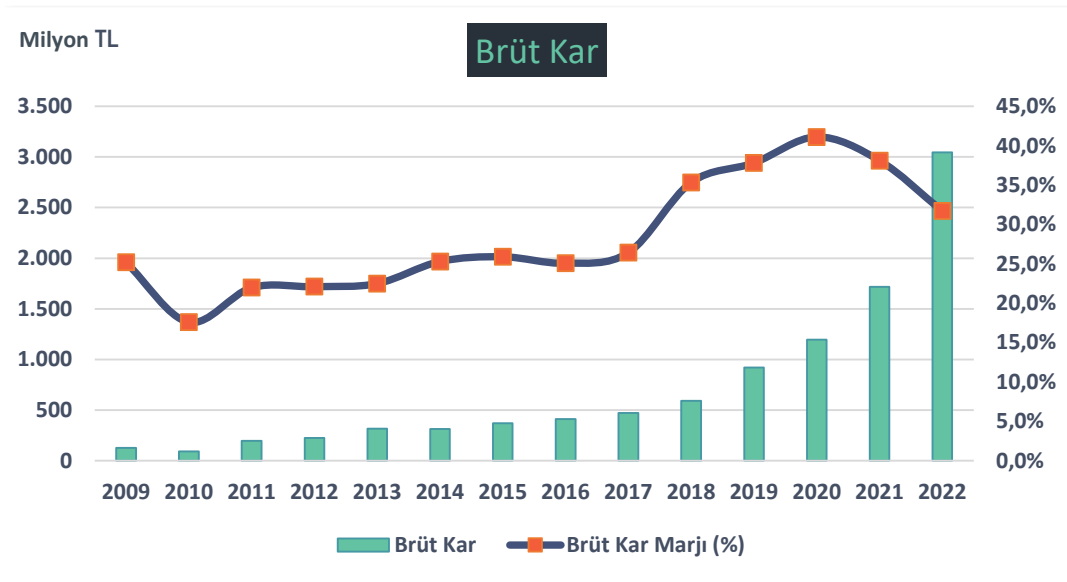


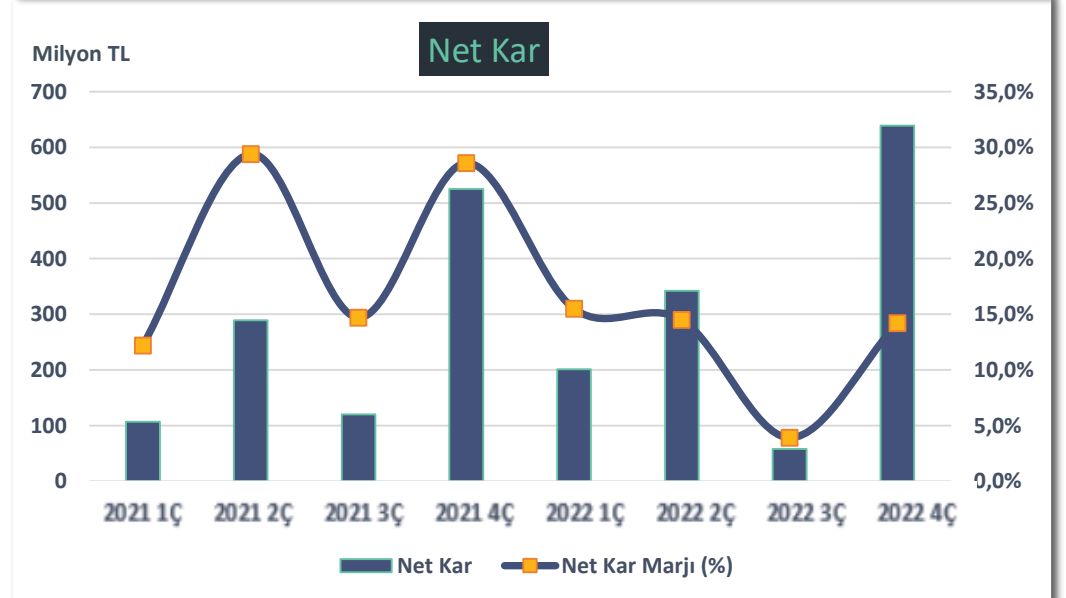
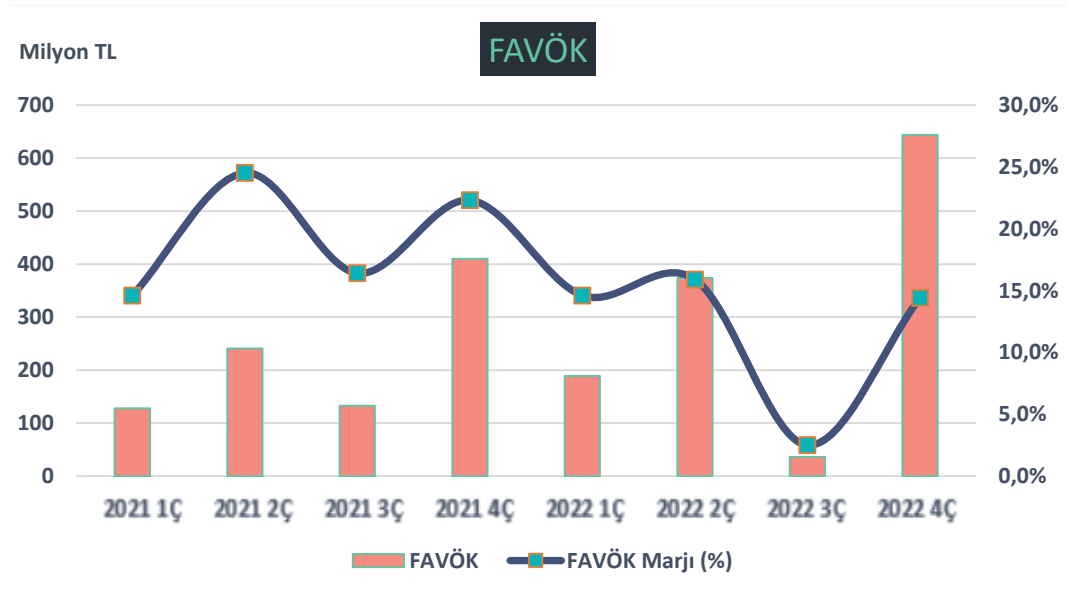
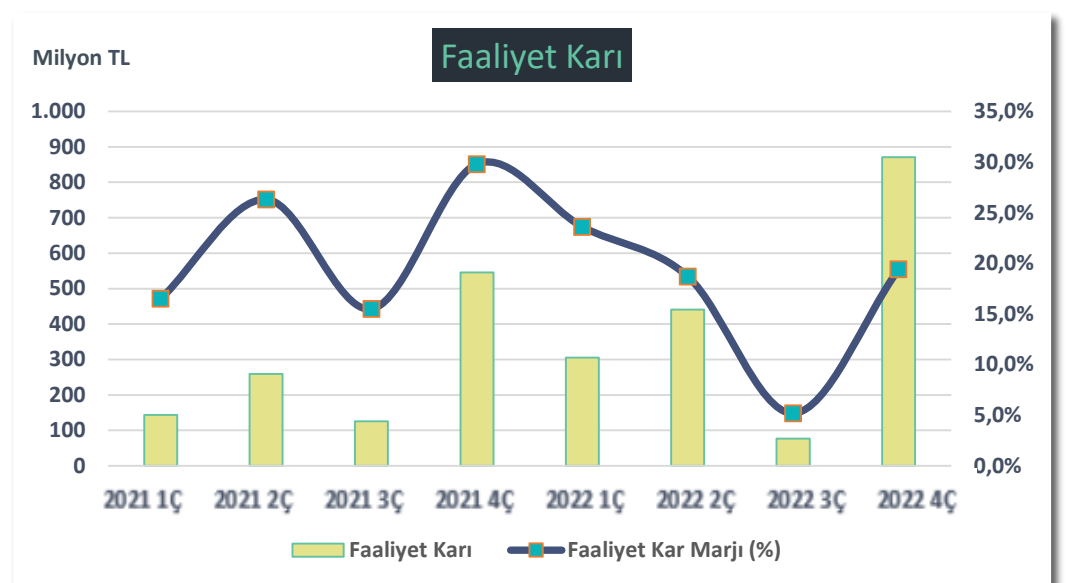
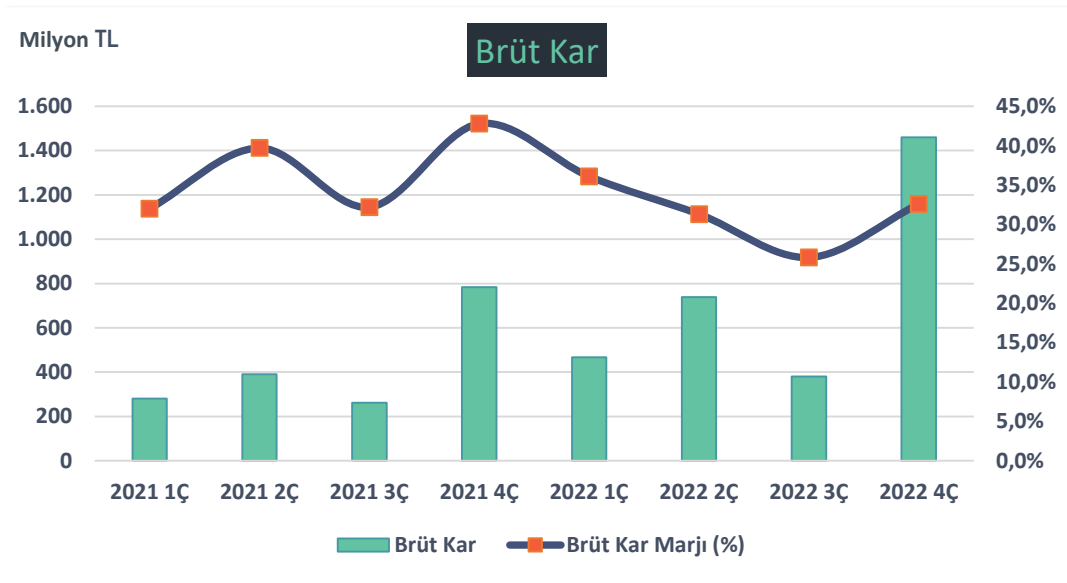
- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 110 ve ihracat cirosu %114 artış gösterdi.
- 2022 yılında ihracatın payı toplam ciro içinde **%73** olarak gerçekleşti.



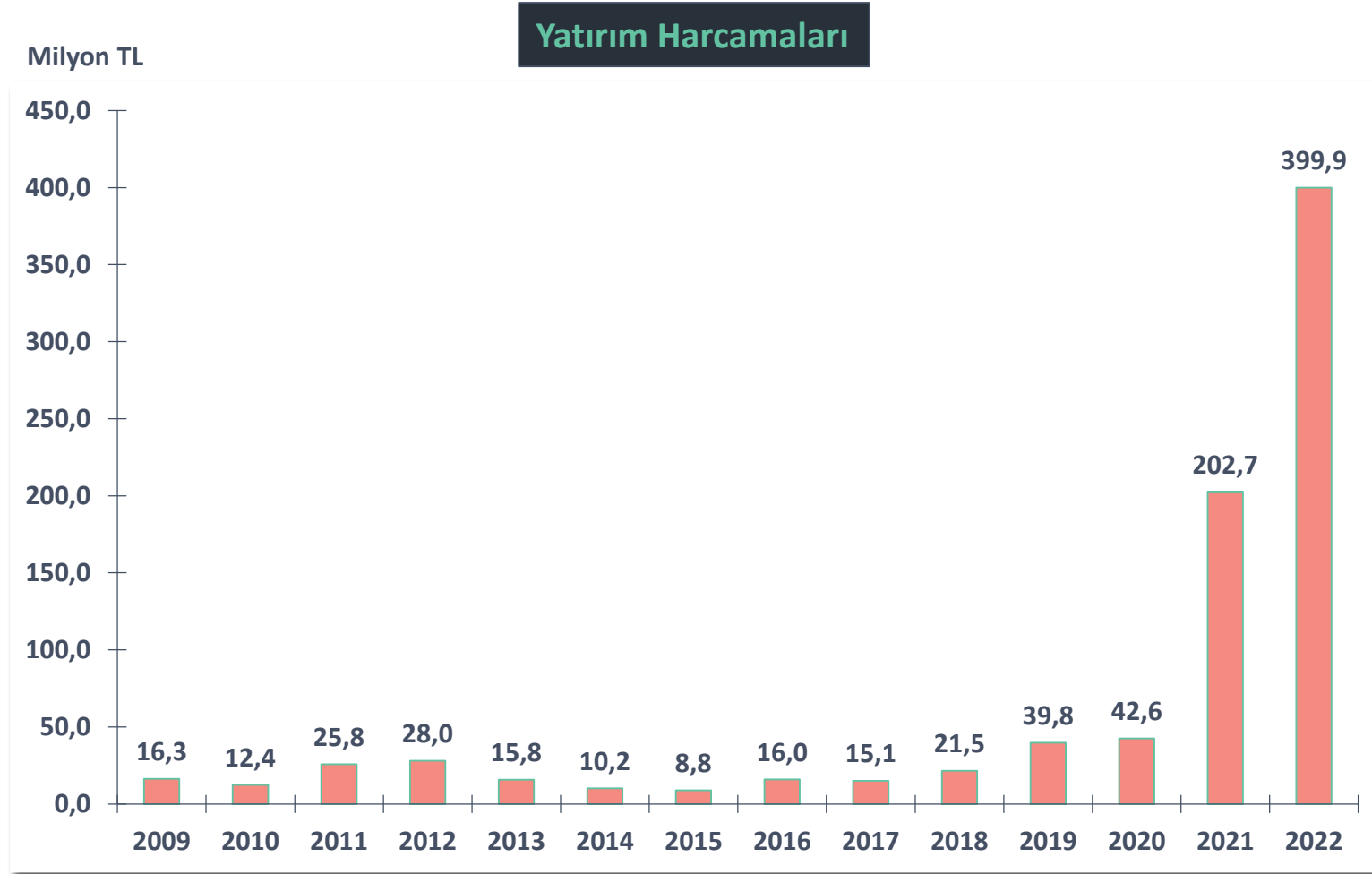
Ciro Dağılımı

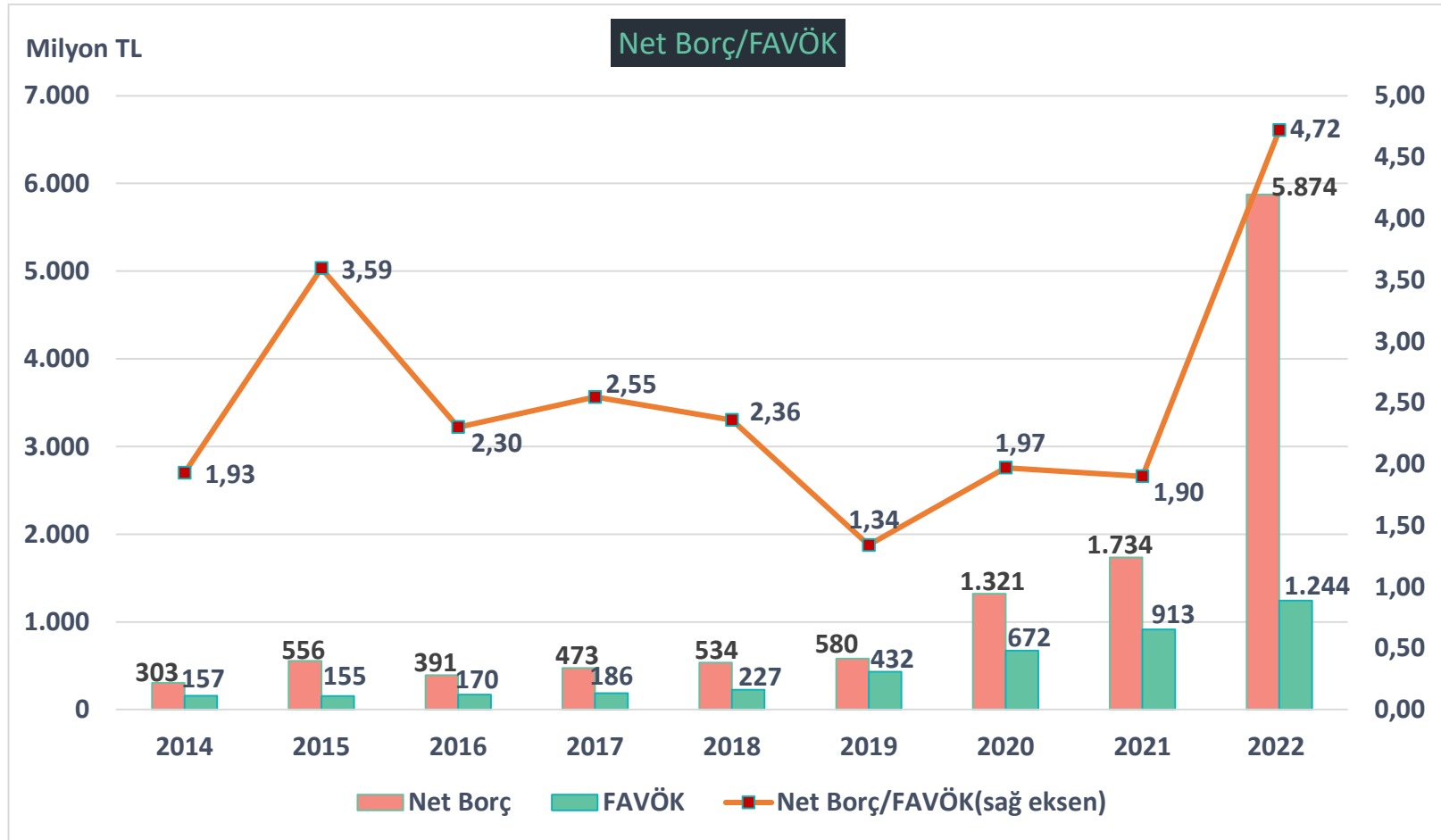


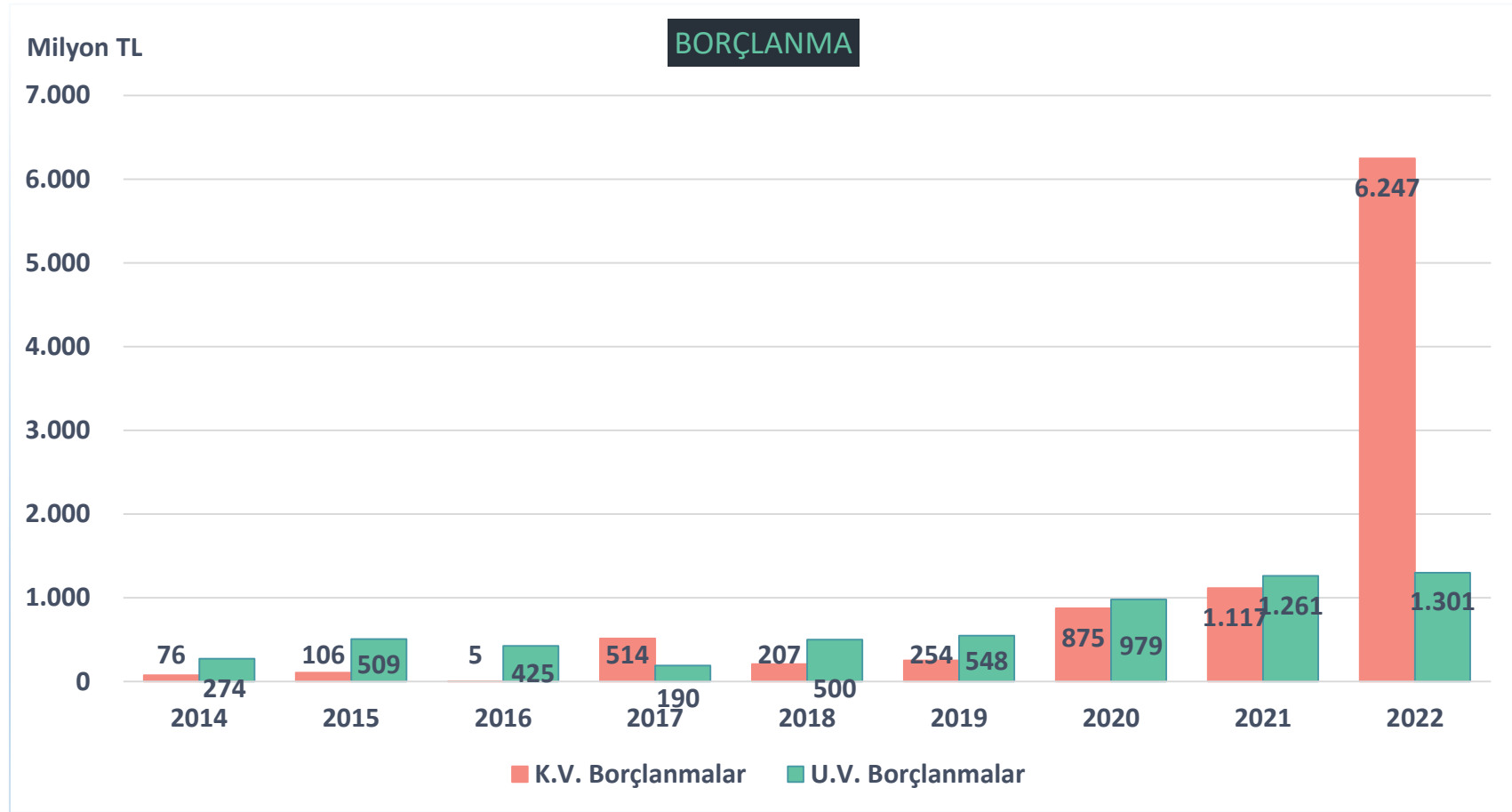




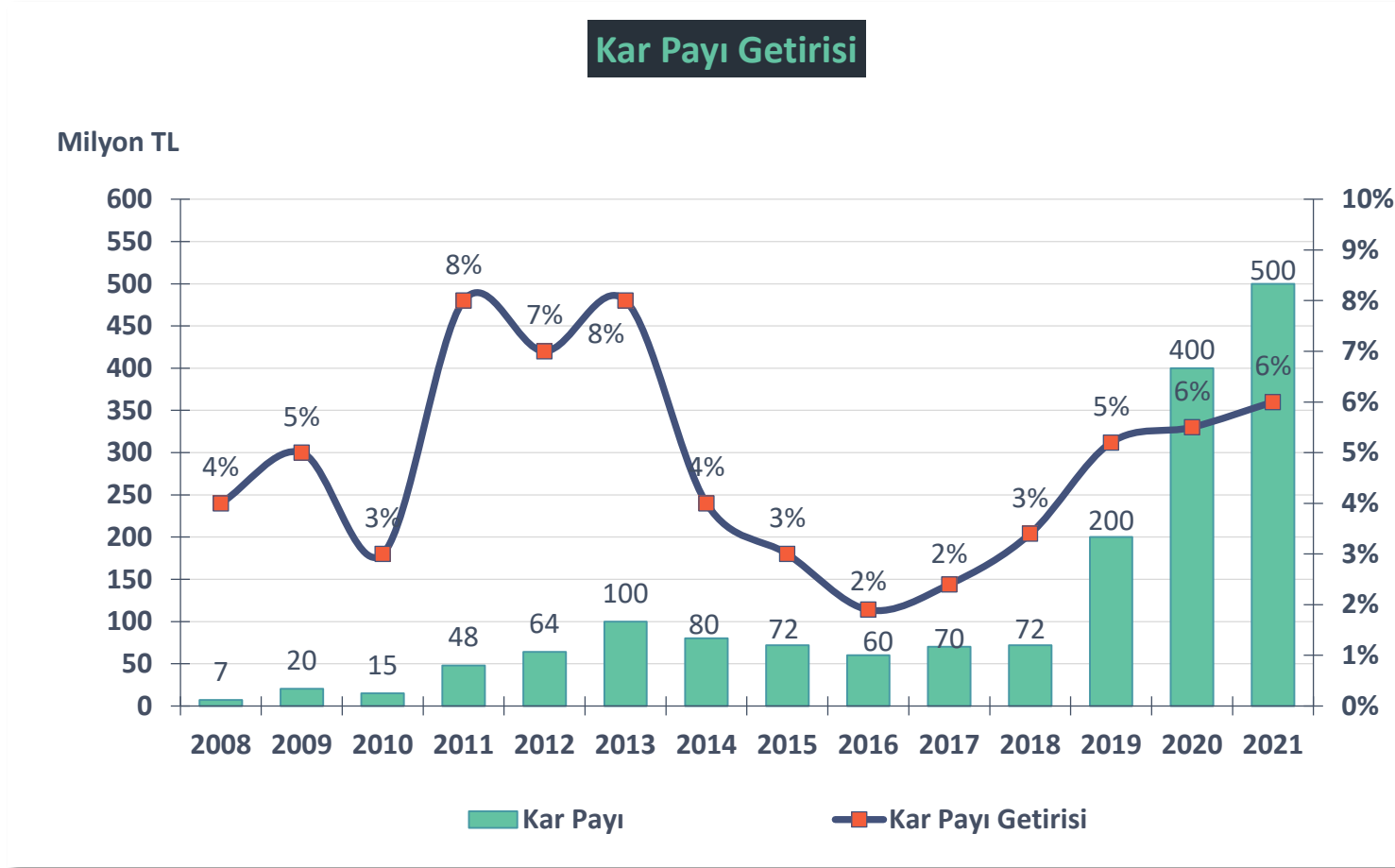
Rasyolar	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ROE	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%61,4	%69,6	%58,9
FAVÖK Marjı	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%23,1	%20,2	%12,9
Net Kar Marjı	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%21,3	%23,1	%12,9
Net Borç/Özkaynak	1,6	1,7	1,4	0,9	1,3	1,2	2,8
Net Borç/FAVÖK	2,3	2,5	2,4	1,3	2,0	1,9	4,7
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,60	0,53	0,38	0,39	0,49	0,48	0,71
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,14	0,14	0,17	0,24	0,23	0,25	0,15
Cari Oran	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5	1,4	1,1







- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.



- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

Hisse Performansı

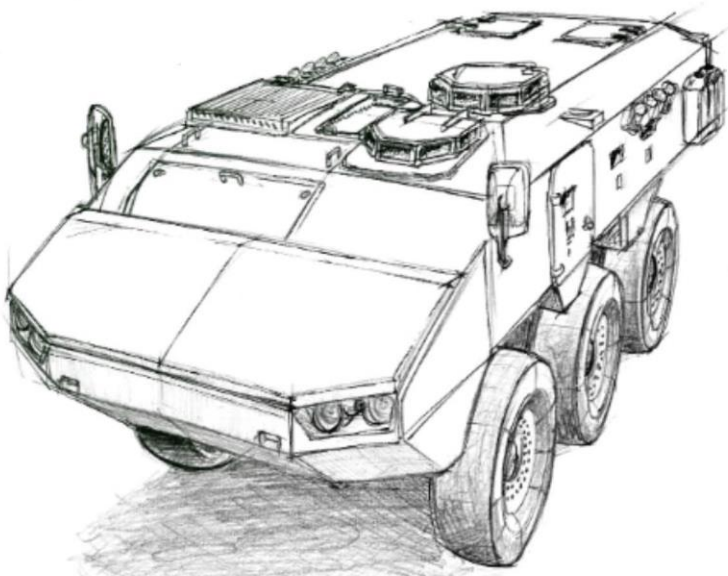


Piyasa Değeri





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Otokar, insansız ve uzaktan komutalı kara sistemlerinin geliştirilmesi konusunda Milrem Robotics şirketiyle bir iş birliği anlaşması imzaladı.

Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile ürün ailesine eklendi.

ARGE merkezinde toplam **622** personel çalışmaktadır.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **2,1 milyar TL**

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%7**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



Otokar, üst üste **altıncı kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





59. Otokar Olağan Genel Kurulu 21 Mart 2022 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	94,10
Toplam	100%	95,53

23.03.2022 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **95,53'e (10 üzerinden 9,55) yükseltti.**



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmutlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6301
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6303

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#)[Kurumsal Yönetim](#)[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#)[Yatırımcı Sunumları](#)