

2021 Yılı FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

13. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

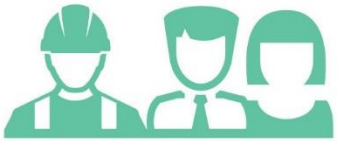
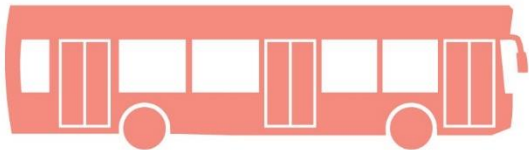
- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE

KOÇ
HOLDİNG A.Ş.ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

DİĞER

2286
ÇALIŞAN552.000 M²
ÜRETİM ALANI300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞITÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR345 MİLYON ABD DOLARI
2021 İHRACAT4.509 MİLYON TL
2021 CİROSU1.6 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

5.300

OTOBÜS/MİNİBÜS

2.000

ARAZİ ARACI

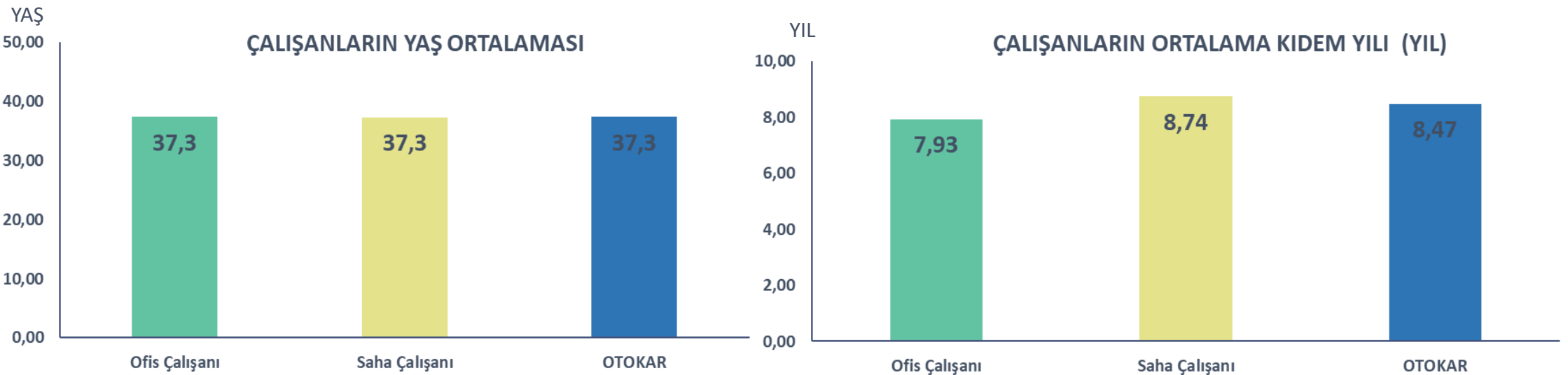
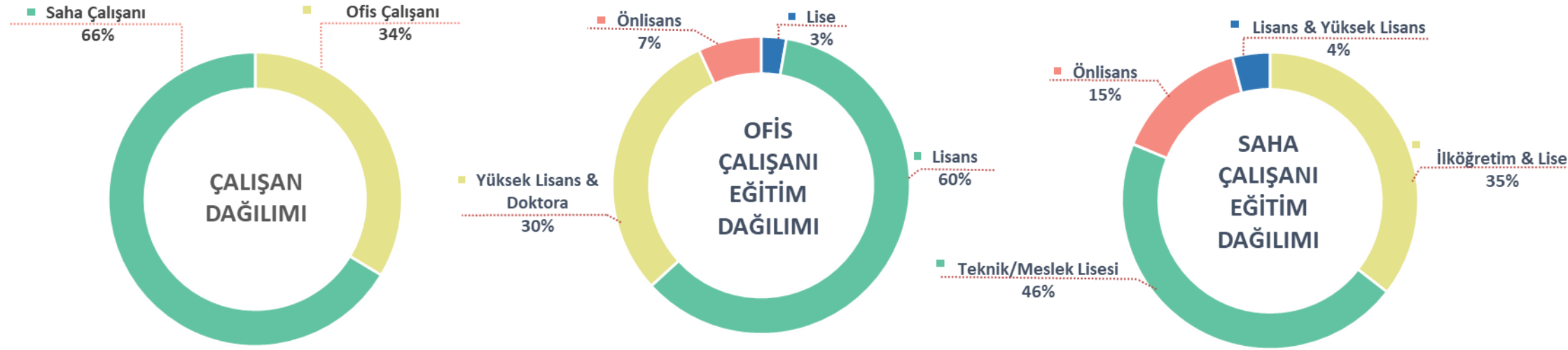
YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.600

KAMYON/KAMYONET

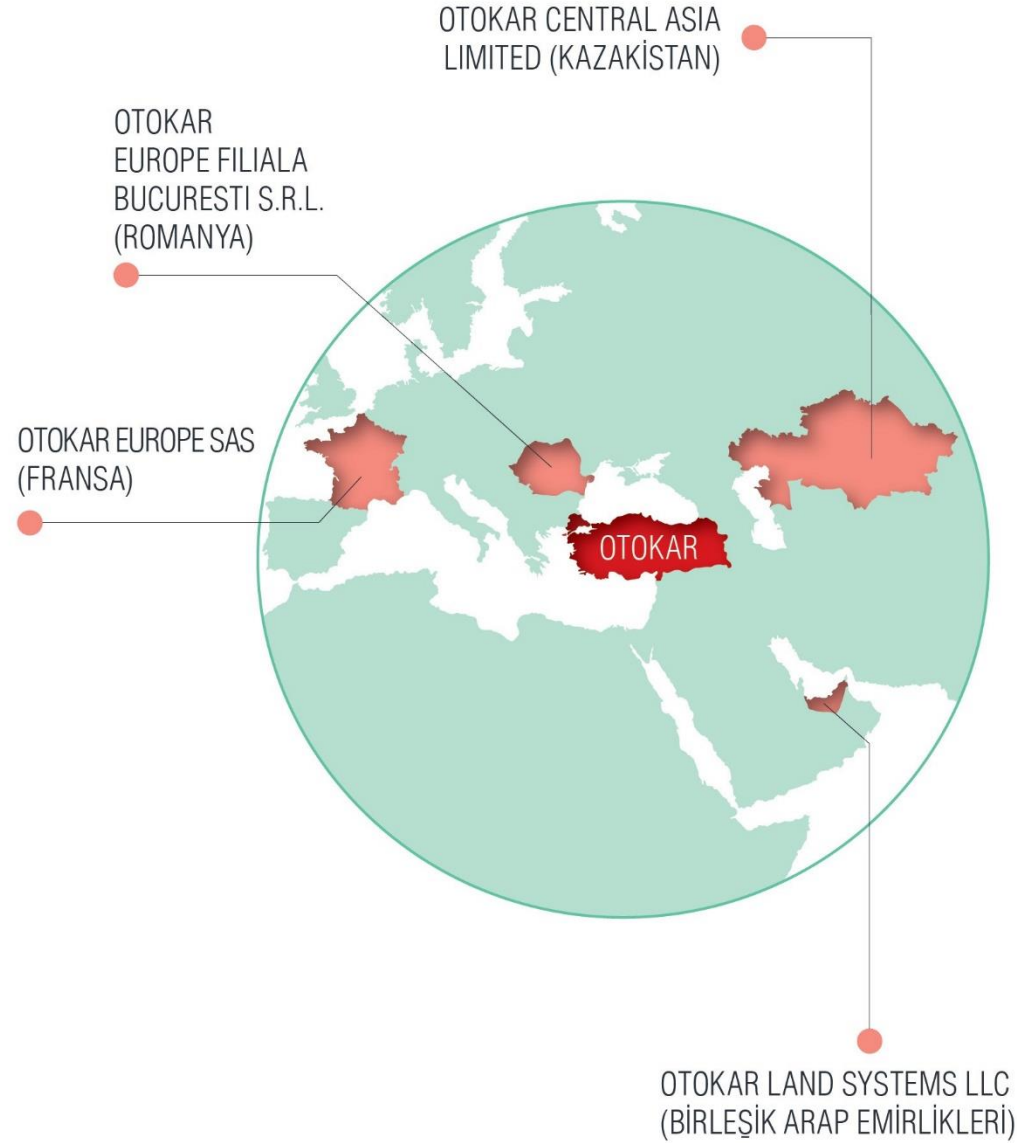
625

TAKTİK
ZİRHLI ARAÇ





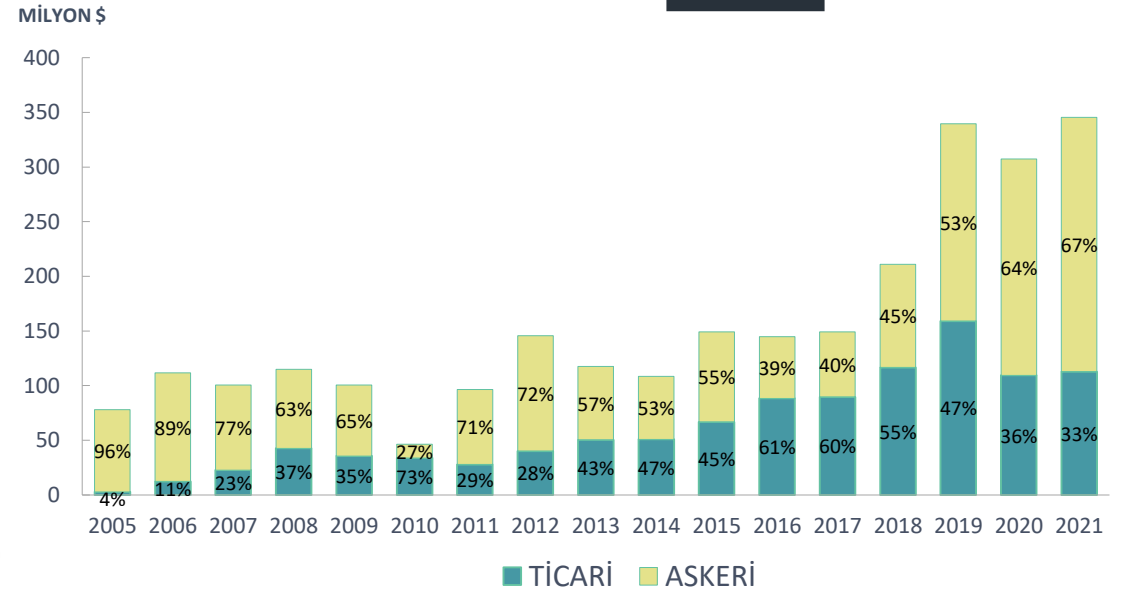
- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.800 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.200’ün üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZİRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2021

Toplam Ciro	1.782 mn TL	149 mn TL	2.011 mn TL	567 mn TL
Cirodaki Payı	%40	%3	%45	%13
Yurt içi	808 mn TL	149 mn TL	21 mn TL	261 mn TL
Yurt dışı	974 mn TL	-	1.990 mn TL	306 mn TL
İhracatın Payı*	%55(otobüs)	-	%99 (askeri)	%54 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%22 (toplam)	-	%44 (toplam)	%7 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.

** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

ASKERİ

2020

Toplam Ciro	1.139 mn TL	70 mn TL	1.359 mn TL	340 mn TL
Cirodaki Payı	%39	%2	%47	%12
Yurt içi	421 mn TL	70 mn TL	25 mn TL	194 mn TL
Yurt dışı	718 mn TL	-	1.335 mn TL	146 mn TL
İhracatın Payı*	%63 (otobüs)	-	%98 (askeri)	%43 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%25 (toplam)	-	%46 (toplam)	%5 (toplam)

ASKERİ

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **35'den fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN / NAVIGO



DORUK / VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ELECTRA



KENT KÖRÜKLÜ



KENT XL



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Keskin - UKKS
- Üçok
- Başok
- Bozok
- Mızrak - UKKS

2021'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK
HER 2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2021 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **2 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yıla göre **ihracatını %49 artırdı**.

Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.600 adedin üzerine** ulaştı.



Otokar, Abu Dabi’de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Konferansı ve Fuarı 2021’e beş aracı ile katıldı.



Otokar, dünyanın önde gelen insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından gerçekleştirilen “Kincentric Best Employers 2020” araştırması kapsamında “Türkiye’nin En İyi İşvereni” ödülüne layık görüldü.



Otokar, Ankara EGO Genel Müdürlüğü'nün 28 adet körüklü otobüs alımı ve araçların 2 yıllık satış sonrası hizmetlerinin sağlanmasına ilişkin kazandığı toplu taşıma ihalesinin imzaları Ankara'da düzenlenen törenle atıldı.



Otokar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından 53 yıldır düzenlenen İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında tırmanışını sürdürüyor. Türkiye'nin dev şirketlerinin listelendiği 2020 sonuçlarına göre Otokar 9 basamak yükselerek 83'üncü sırada yer aldı.



Türkiye'nin lider otobüs markası Otokar, otobüs ihracatı yaptığı ülkeler arasına Slovakya'yı da ekliyor. Otokar, Kent Körüklü otobüsleri için Bratislava Toplu Taşıma Şirketi DPB'den 40 adetlik sipariş aldı.



Otokar, Türkiye'nin son yıllardaki en büyük otobüs alımını gerçekleştiren İzmir ESHOT Genel Müdürlüğü'nün 364 adet otobüslük dev teslimatını bir yıl gibi kısa bir sürede tamamladı.



Otokar, Bakü toplu taşımacılığında kullanılmak üzere Azerbaycan'dan 50 adet doğalgazlı şehir içi otobüs siparişi aldı. Bakü toplu taşımacılık ihtiyaçları doğrultusunda üretilecek 48 adet 12 metre CNG'li KENT ve 2 adet 18.75 metre CNG'li KENT Körüklü siparişlerine bu yıl başlanıp, 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanıyor.



Otokar, İETT'nin 100 adet metrobüs alımı ve araçların 3 yıl boyunca satış sonrası hizmetlerinin sağlanmasına ilişkin, toplam değeri 606 milyon TL olan ihaleyi kazandı.



Tarihi yapısıyla bugüne kadar 6 kez Ukrayna'nın en yaşanılabilir şehirleri sıralamasında üst sıralarda yer alan Vinnitsa'nın toplu ulaşımdaki yeni gözdesi Otokar'ın Kent otobüsleri oldu. Vinnitsa Ulaşım şirketi tarafından alınan 10 adet doğalgazlı Otokar Kent CNG düzenlenen törenle teslim edildi.



Türkiye'nin kara sistemleri üreticisi Otokar ve Avrupa'nın önde gelen robotik ve otonom sistem geliştiricisi Milrem Robotics; Londra'daki DSEI 2021 fuarında askeri araçların insansız ve robotik operasyonları için otonom geliştirme ve uygulamalarına yönelik bilgi birikimlerini ve kaynaklarını birleştirecekleri bir iş birliği anlaşması imzaladı.



Otokar, Ürdün'ün başkenti Amman Büyükşehir Belediyesi'nin toplu taşımacılık ihtiyaçları için açılan 136 adetlik otobüs ihalesi kapsamında 100 adet Doruk ve 36 adet Kent üretecek ve ihraç edecek.



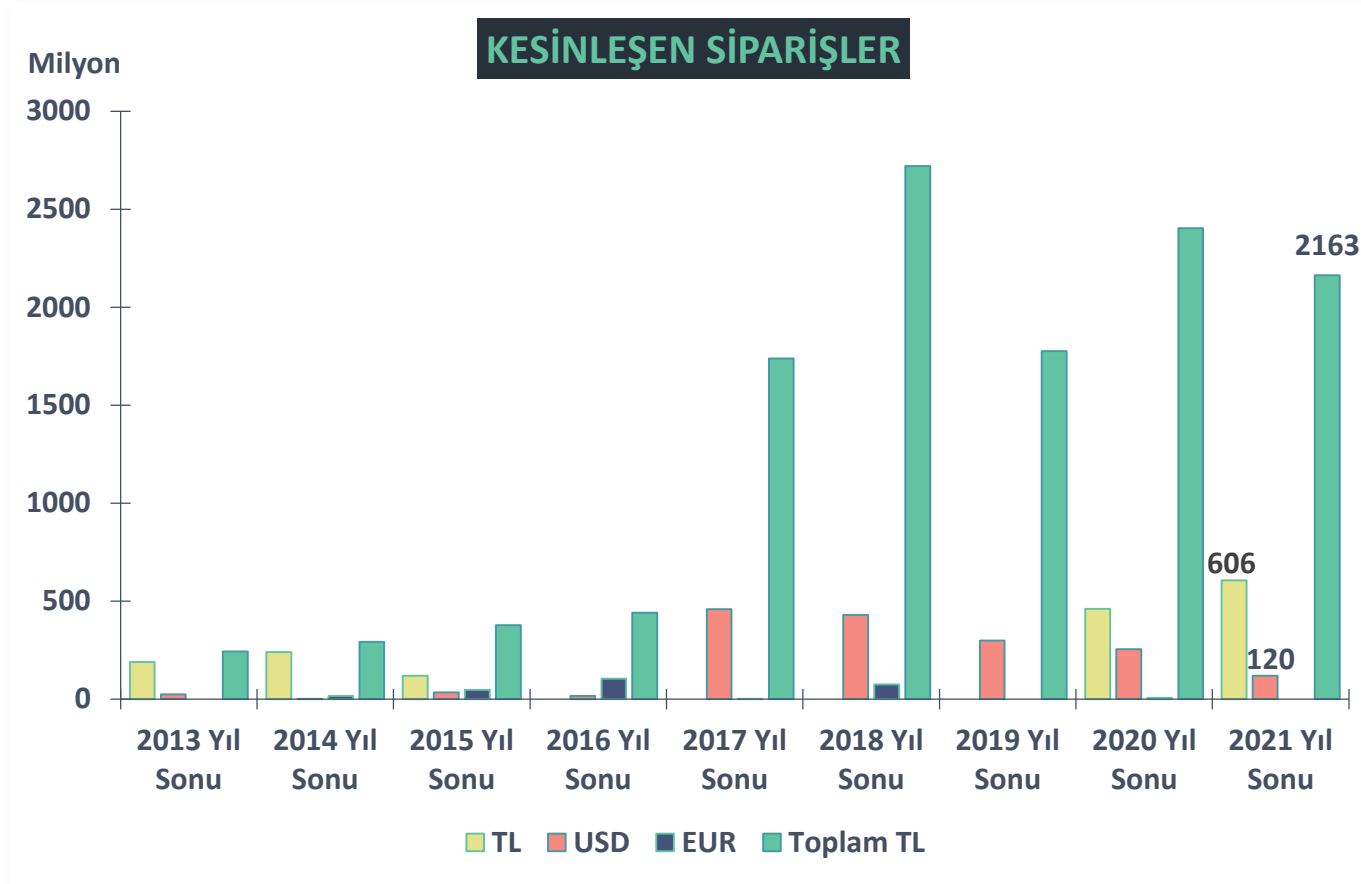
Otokar, Romanya'nın Ramnicu Valcea Belediyesi tarafından açılan otobüs ihalesini kazandı. 12 metre uzunluğundaki 16 adet doğalgazlı Kent CNG otobüs, 2022 yılında Romanyalıların hizmetine sunulacak.



Otokar, 29 Kasım-1 Aralık tarihleri arasında Kolombiya'nın başkenti Bogota'da düzenlenen olan Expodefensa 2021 fuarında zırhlı araçlardaki geniş ürün gamını tanıttı.



Otokar, bir kez daha kent içi toplu taşıma, personel ve turizm taşımacılığının gözde markası oldu. Koronavirüs pandemisinin getirdiği zorluklara rağmen Otokar, liderliğini korudu, 2021'i 13'üncü kez pazar lideri olarak tamamladı.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 8x8, 4x4 zırhlı araçlar ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 120 milyon USD, ve 606 milyon TL'den oluşmaktadır.



Lider

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 13 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.



Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansı ile son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %29 arttırdı.



Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.



Fikri mülkiyet hakları
Otokar’a ait ürünler Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 97%. 2021 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 393’dür.



İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro %17, net kar %25 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.



İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.



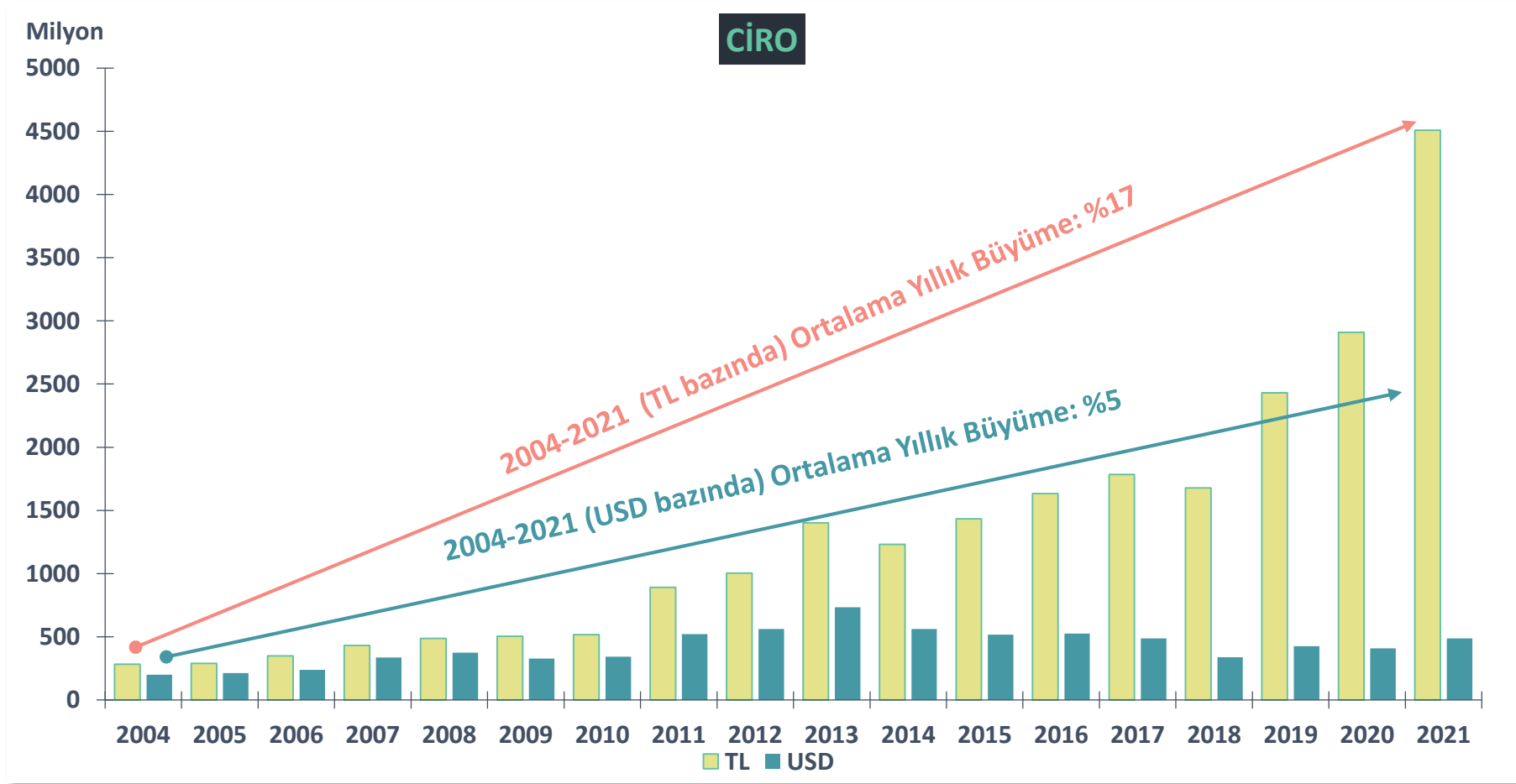
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 94,89’a (10 üzerinden 9,49) yükseldi.

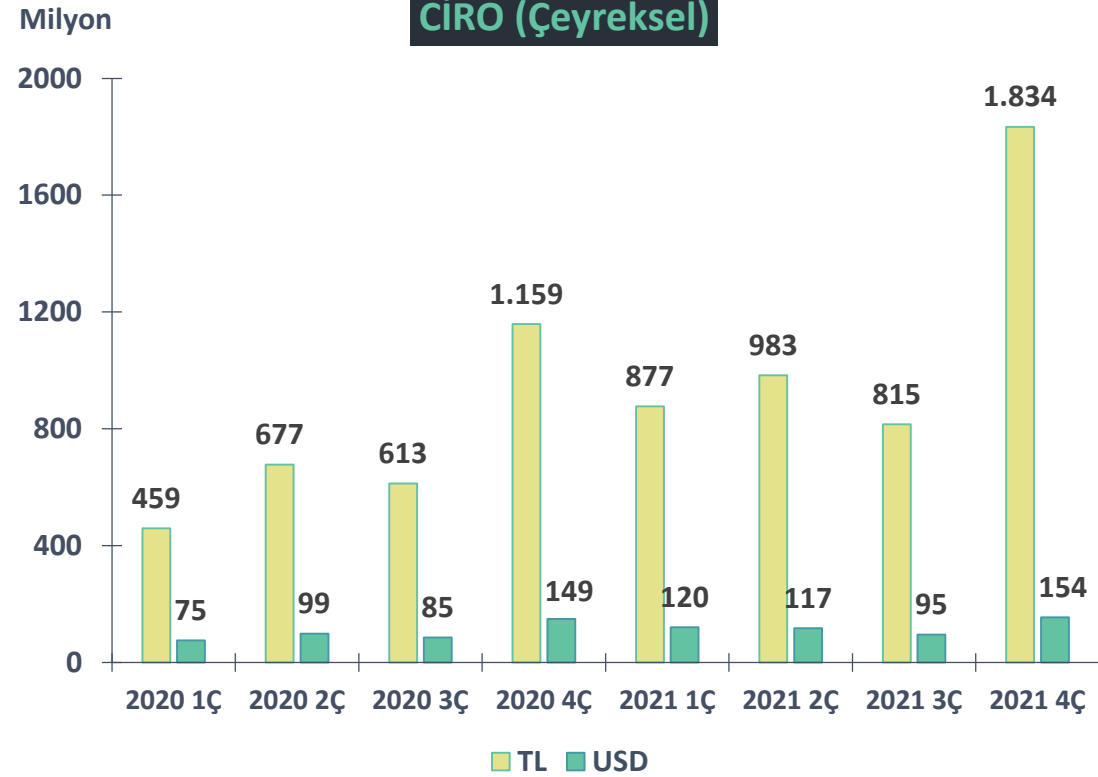
Bilanço (000 TL)		31.12.2021	
Dönen Varlıklar	3.960.425	K.V. Yükümlülükler	2.852.334
Duran Varlıklar	2.029.101	U.V. Yükümlülükler	1.640.657
		Özkaynaklar	1.496.535
Toplam Varlıklar	5.989.526	Toplam Kaynaklar	5.989.526

Gelir Tablosu (000 TL)	2021	2020	Değişim (%)
Net Satışlar	4.508.874	2.908.711	%55
Brüt Kar	1.716.685	1.194.144	%44
Esas Faaliyet Karı	1.075.538	635.990	%69
Vergi Öncesi Kar	904.546	625.186	%45
Net Dönem Karı	1.041.524	618.268	%69

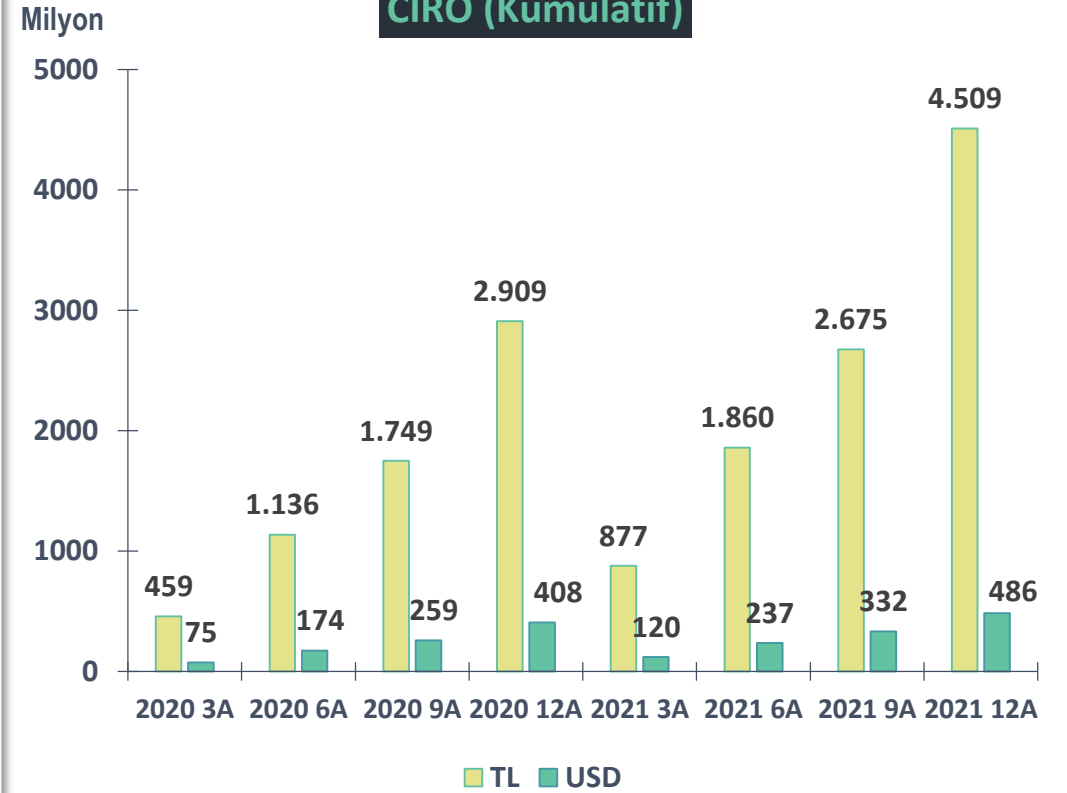
- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %55 artış.



CİRO (Çeyreksel)

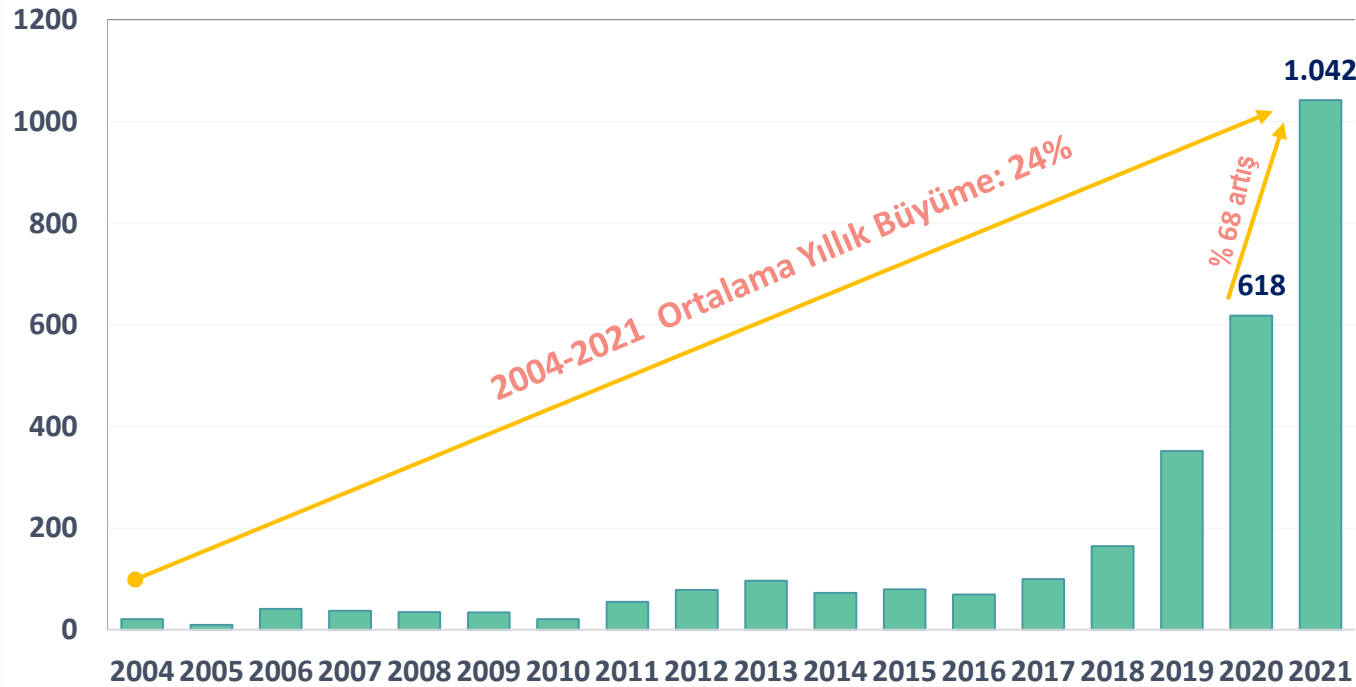


CİRO (Kümülatif)



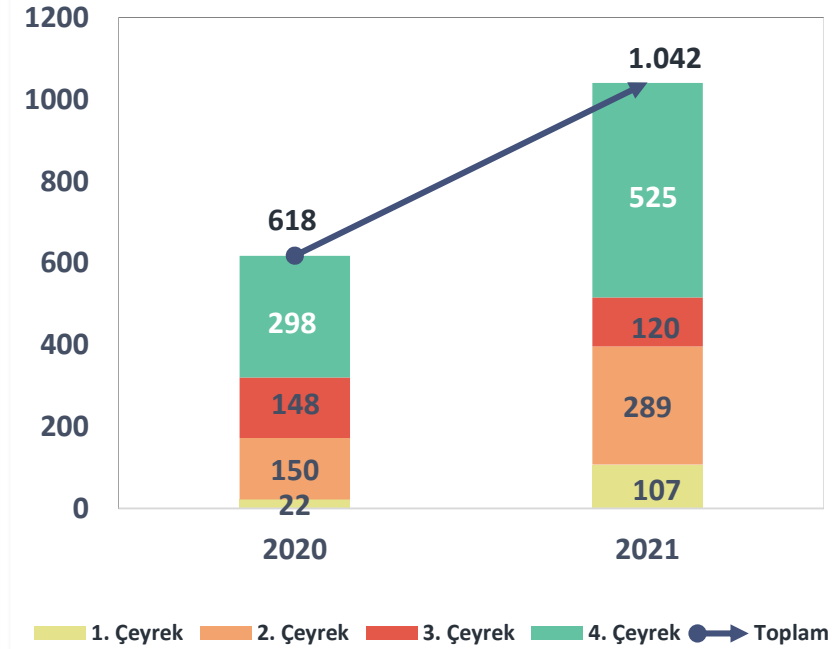
NET KAR

Milyon TL



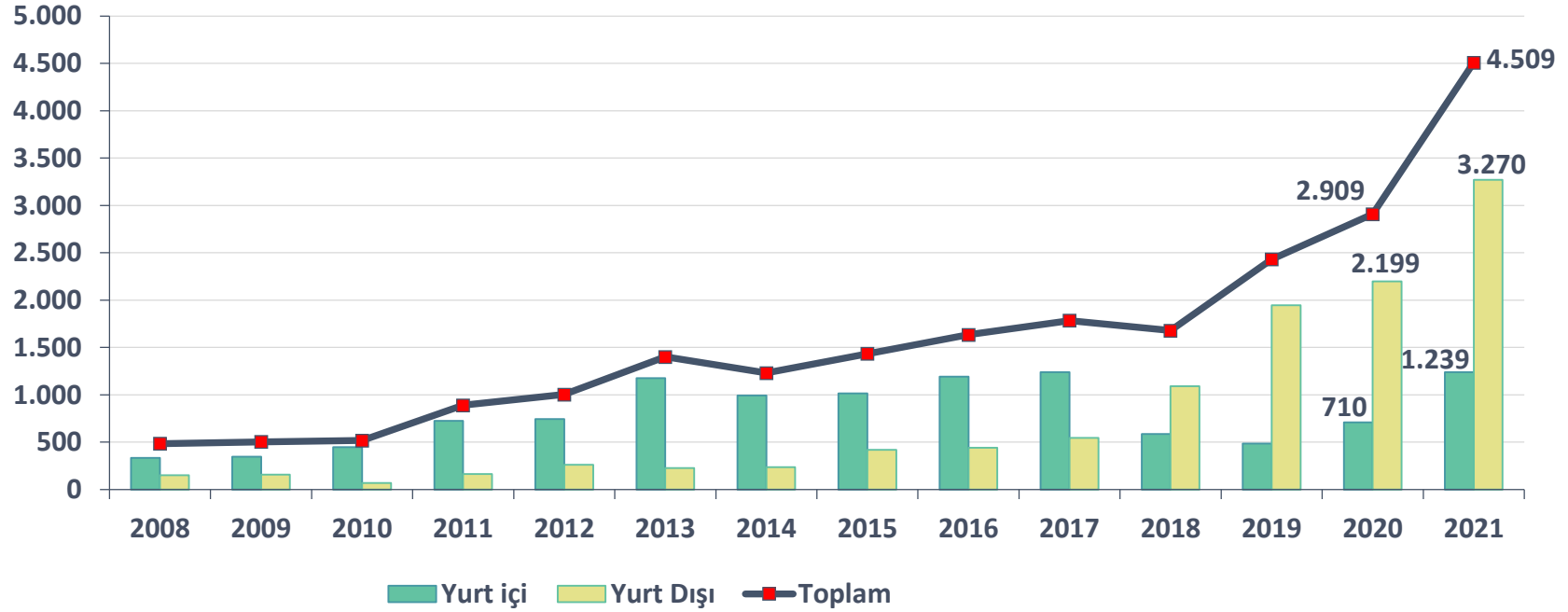
NET KAR

Milyon TL



CİRO

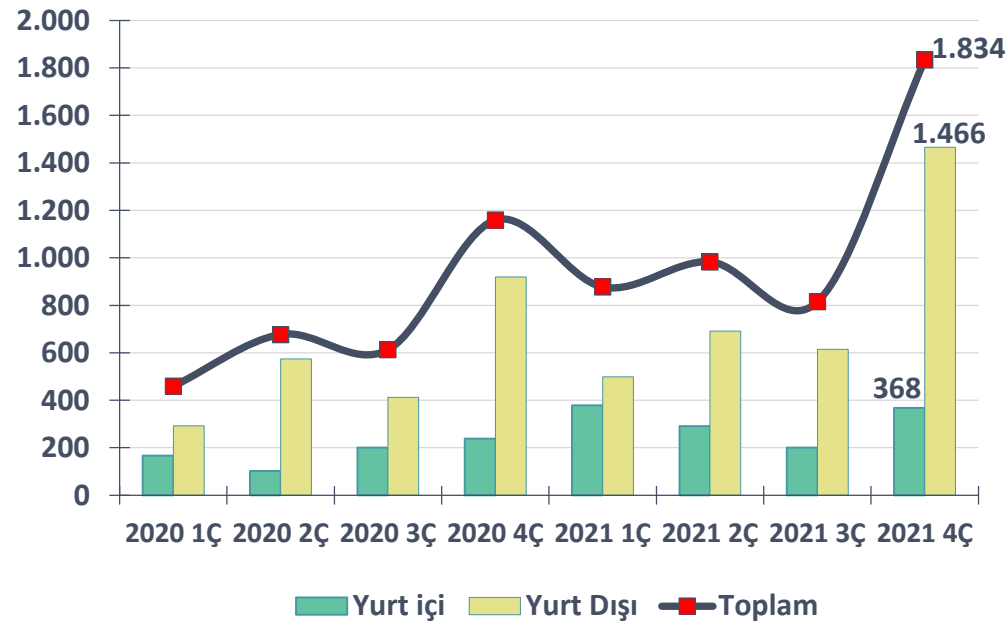
Milyon TL



- 2021 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%49 artışla** 3,270 milyon TL olarak gerçekleşti.

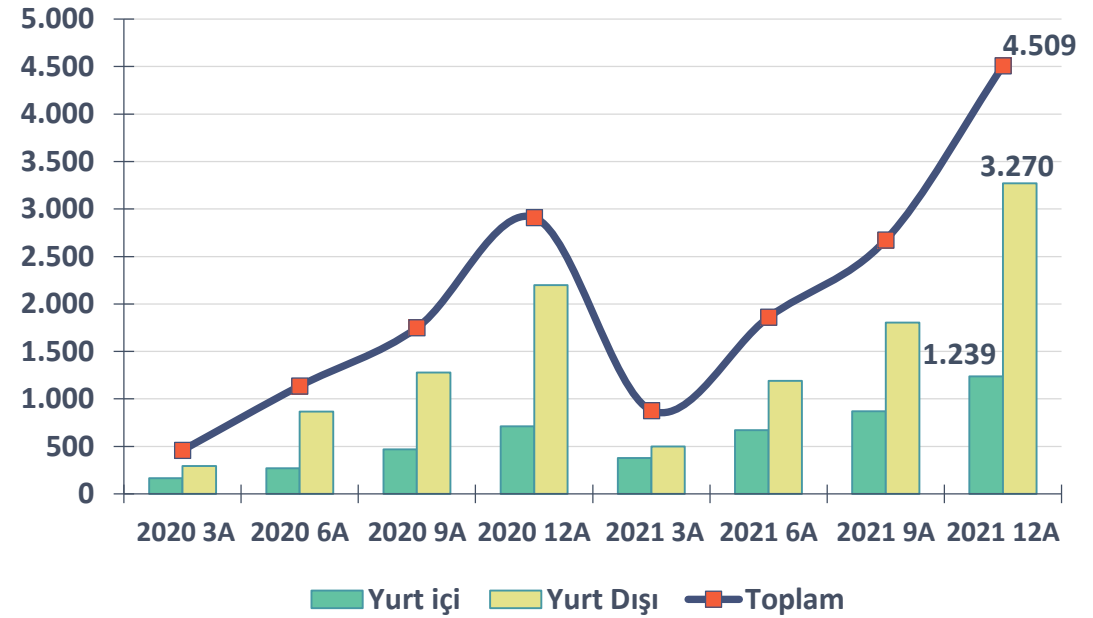
CİRO (Çeyreksel)

Milyon TL

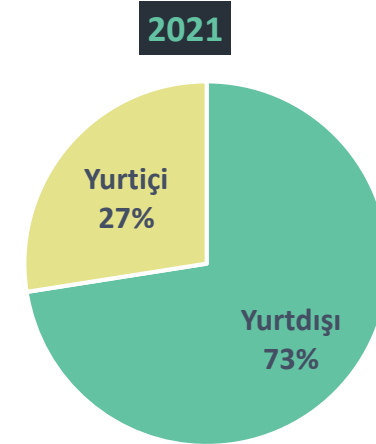
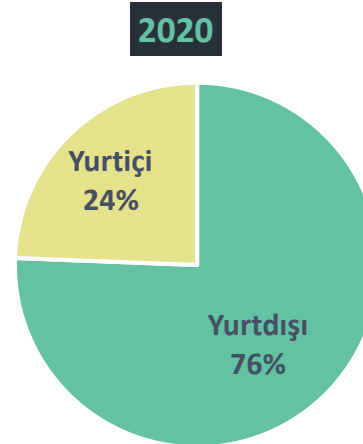
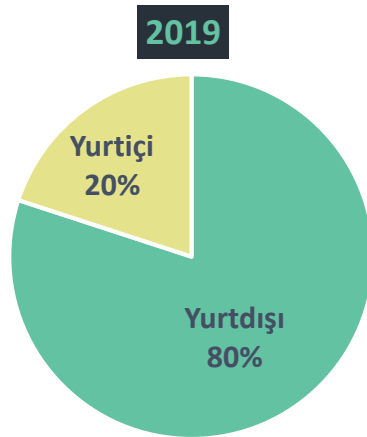


CİRO (Kümülatif)

Milyon TL

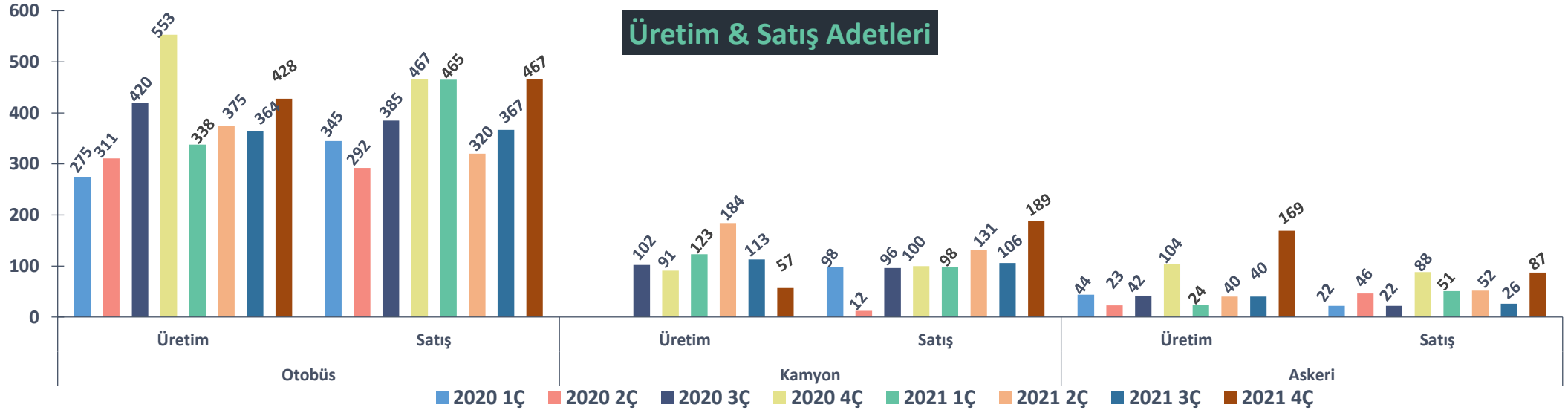


Ciro (000 TL)	2021	2020	Değişim (%)	
Yurtiçi	1.238.911	709.402	%75	▲
Yurtdışı	3.269.963	2.199.309	%49	▲
Toplam	4.508.874	2.908.711	%55	▲

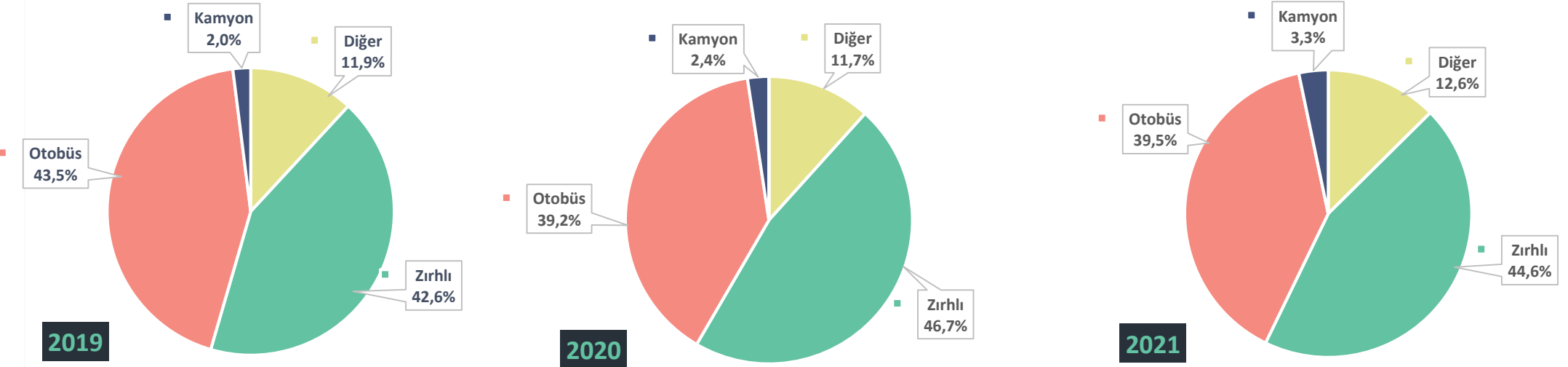


- Geçen yıla göre yurt içi ciro % 75 ve ihracat cirosu %49 artış gösterdi.
- 2021 yılında ihracatın payı toplam ciro içinde **%73** olarak gerçekleşti.

Üretim & Satış Adetleri

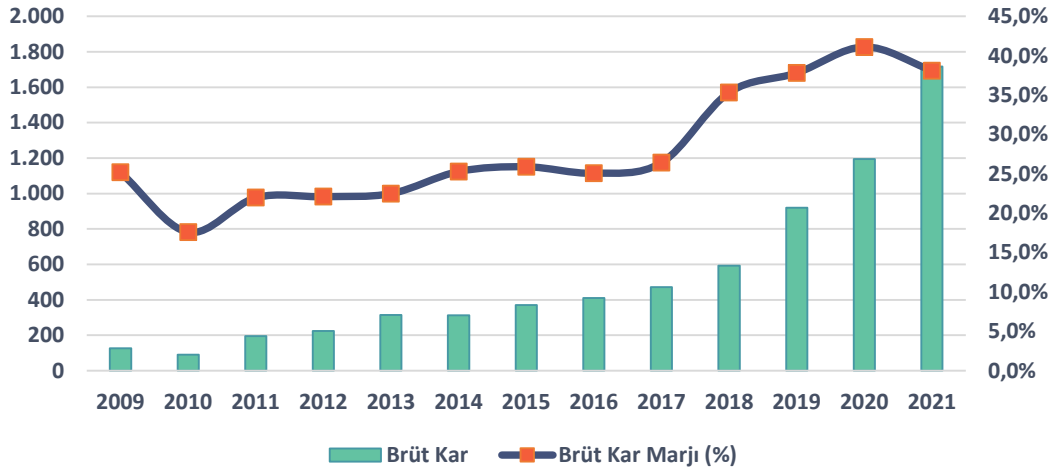


Ciro Dağılımı



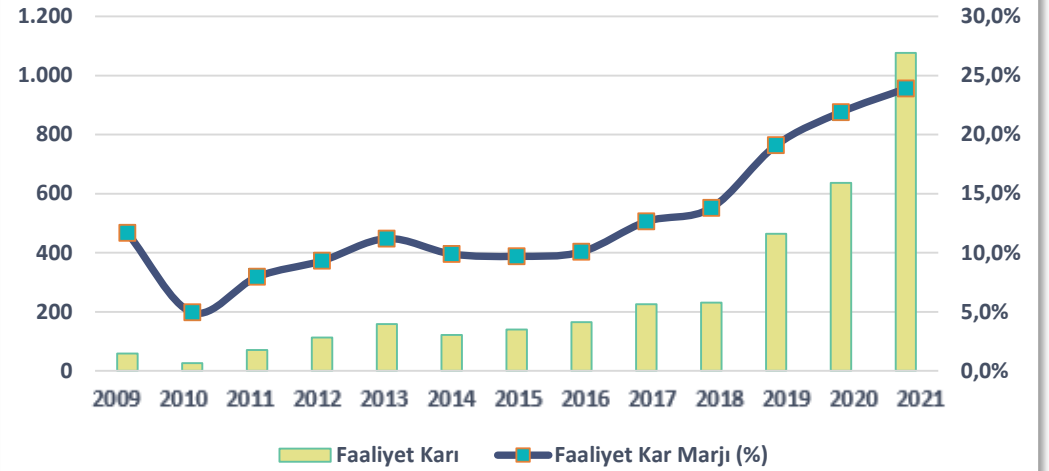
Milyon TL

Brüt Kar



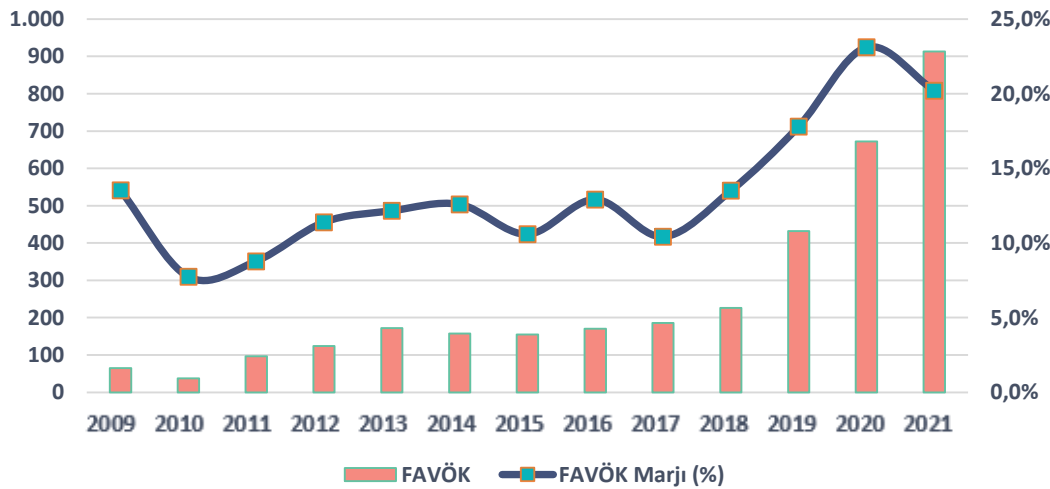
Milyon TL

Faaliyet Karı



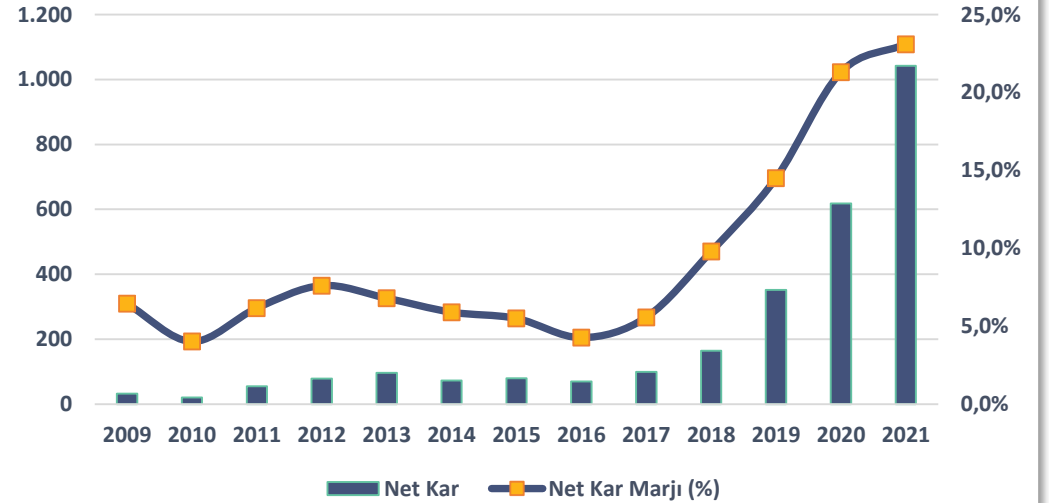
Milyon TL

FAVÖK



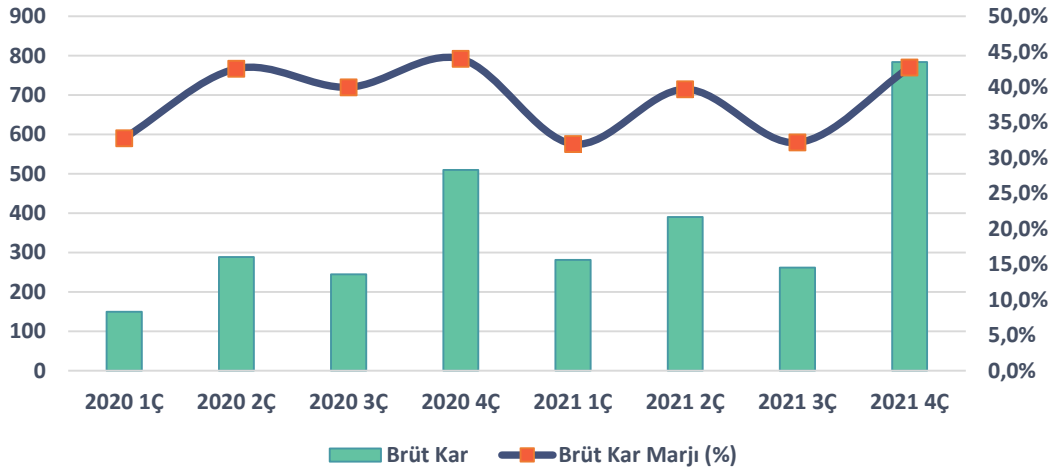
Milyon TL

Net Kar



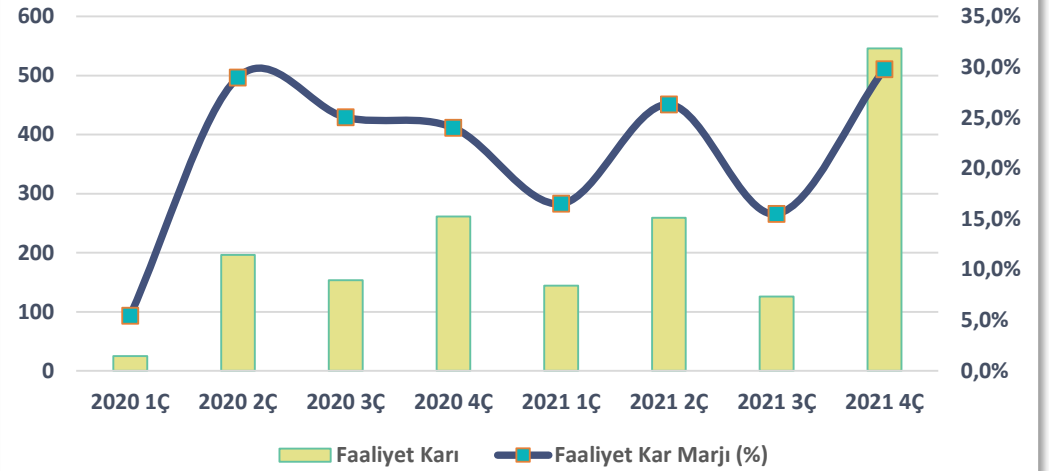
Milyon TL

Brüt Kar



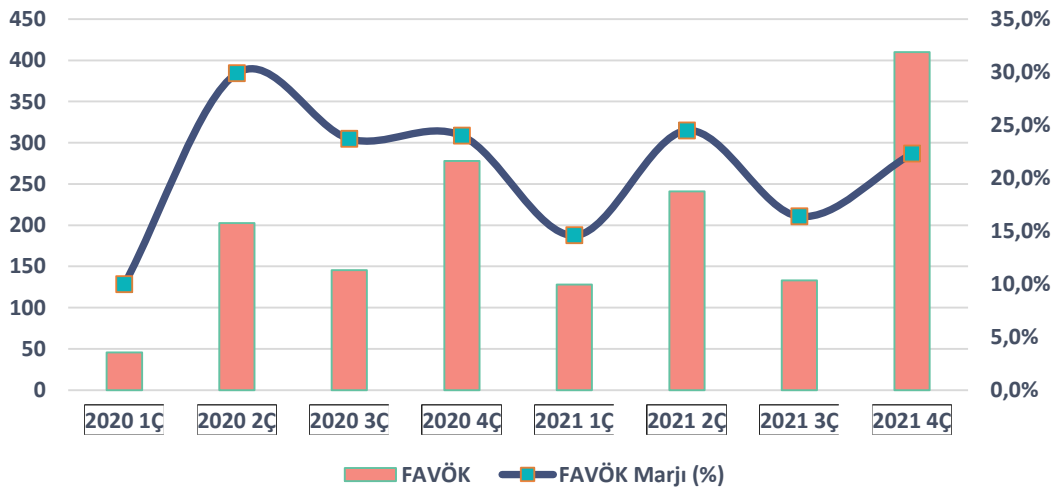
Milyon TL

Faaliyet Karı



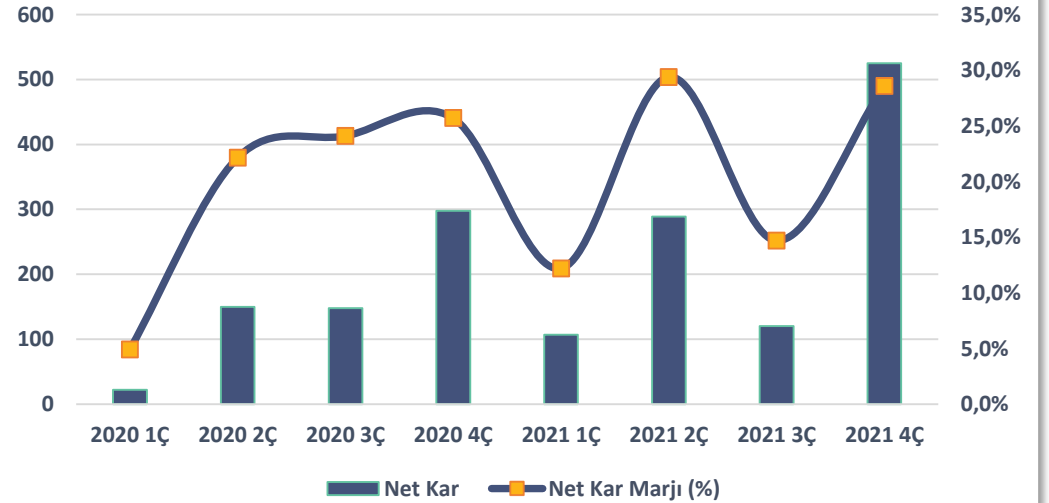
Milyon TL

FAVÖK

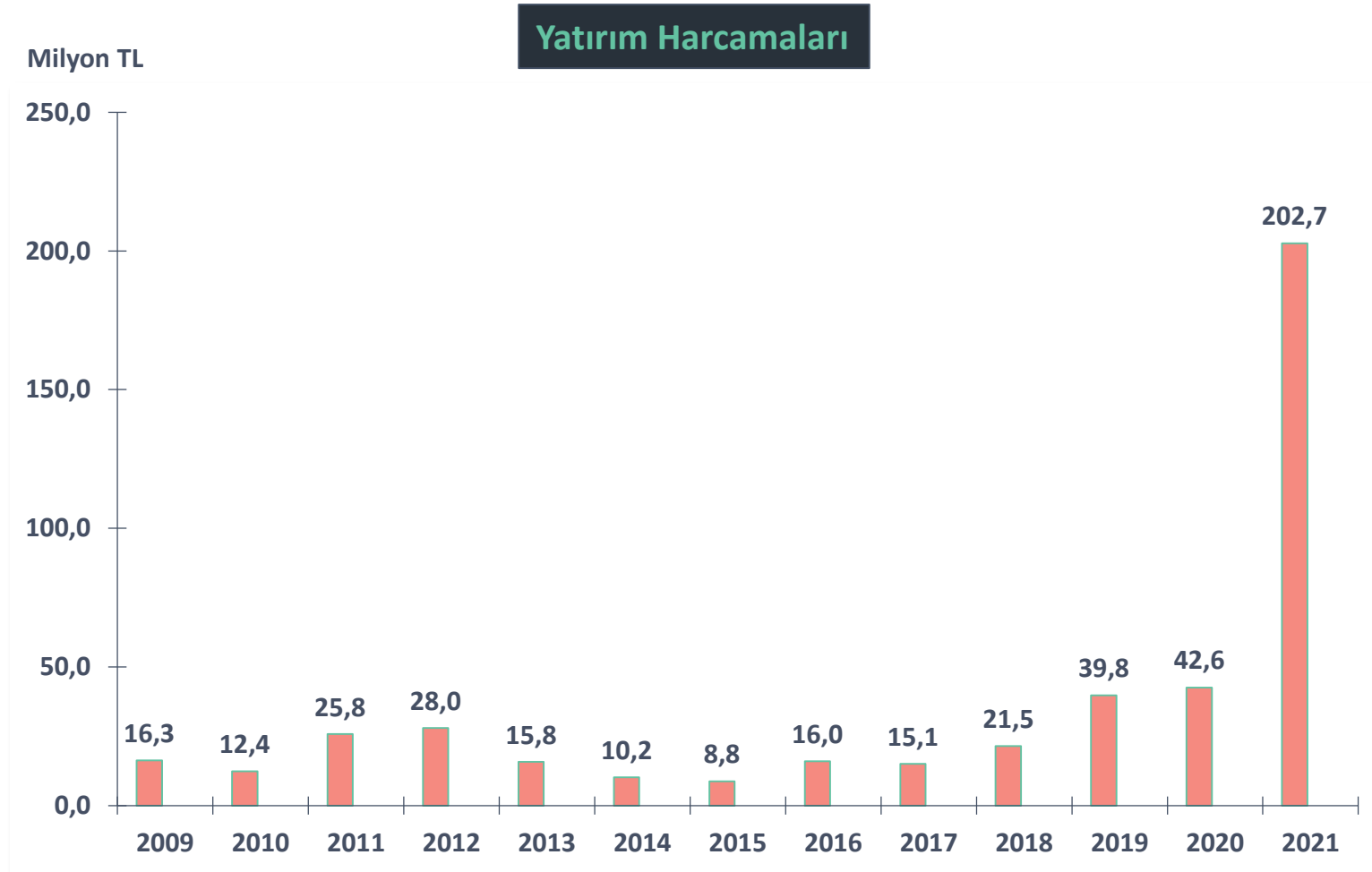


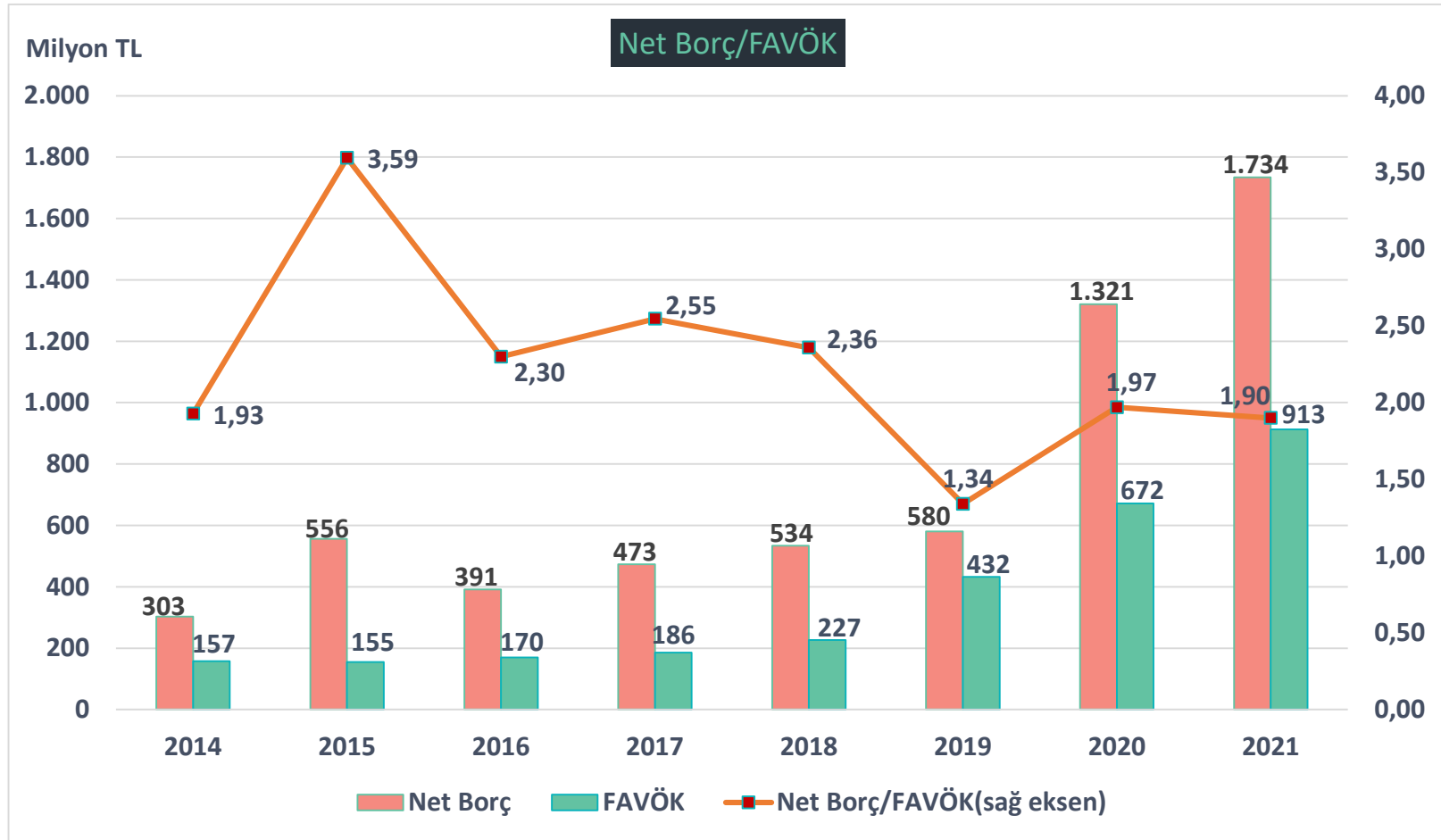
Milyon TL

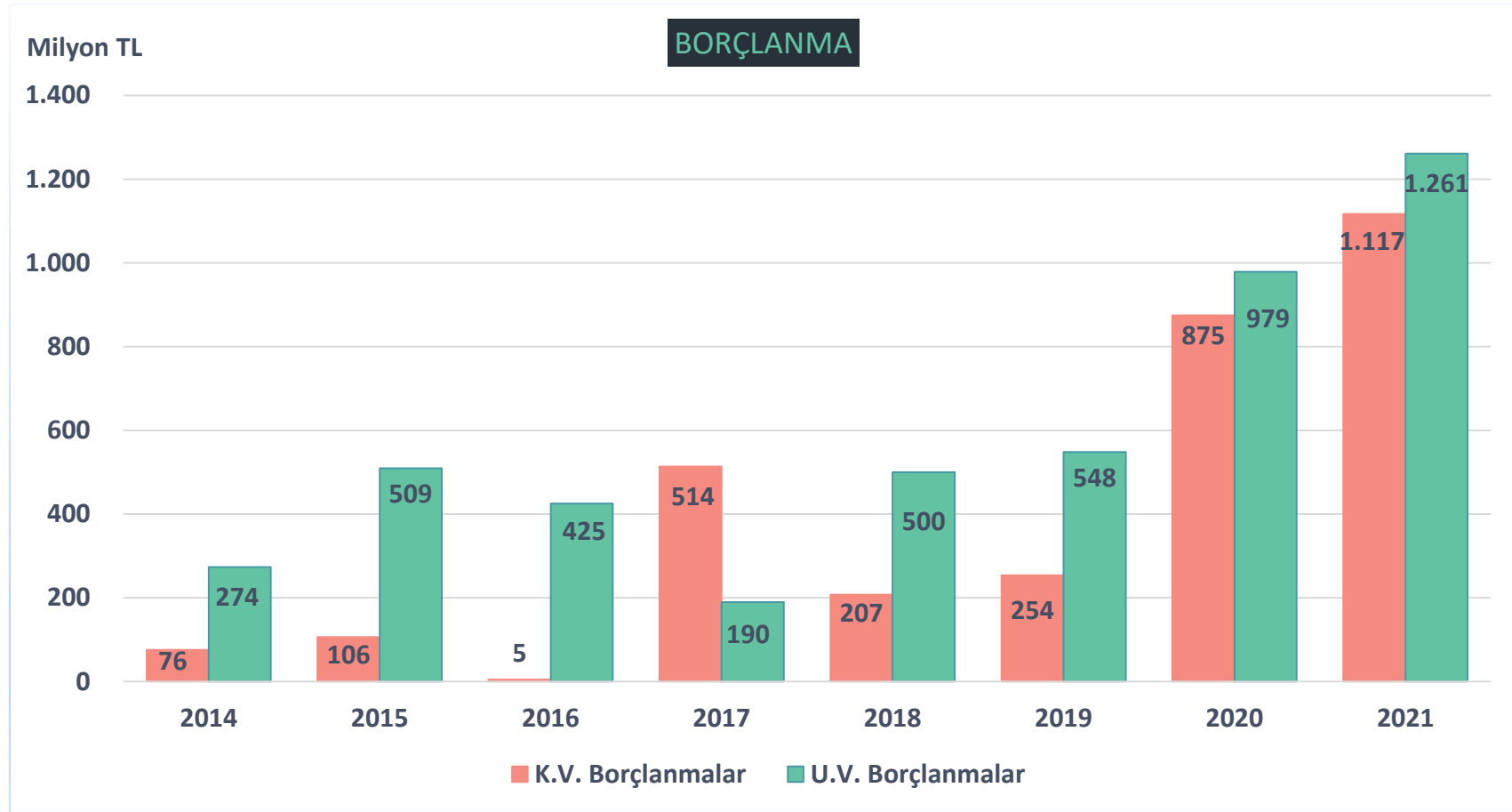
Net Kar



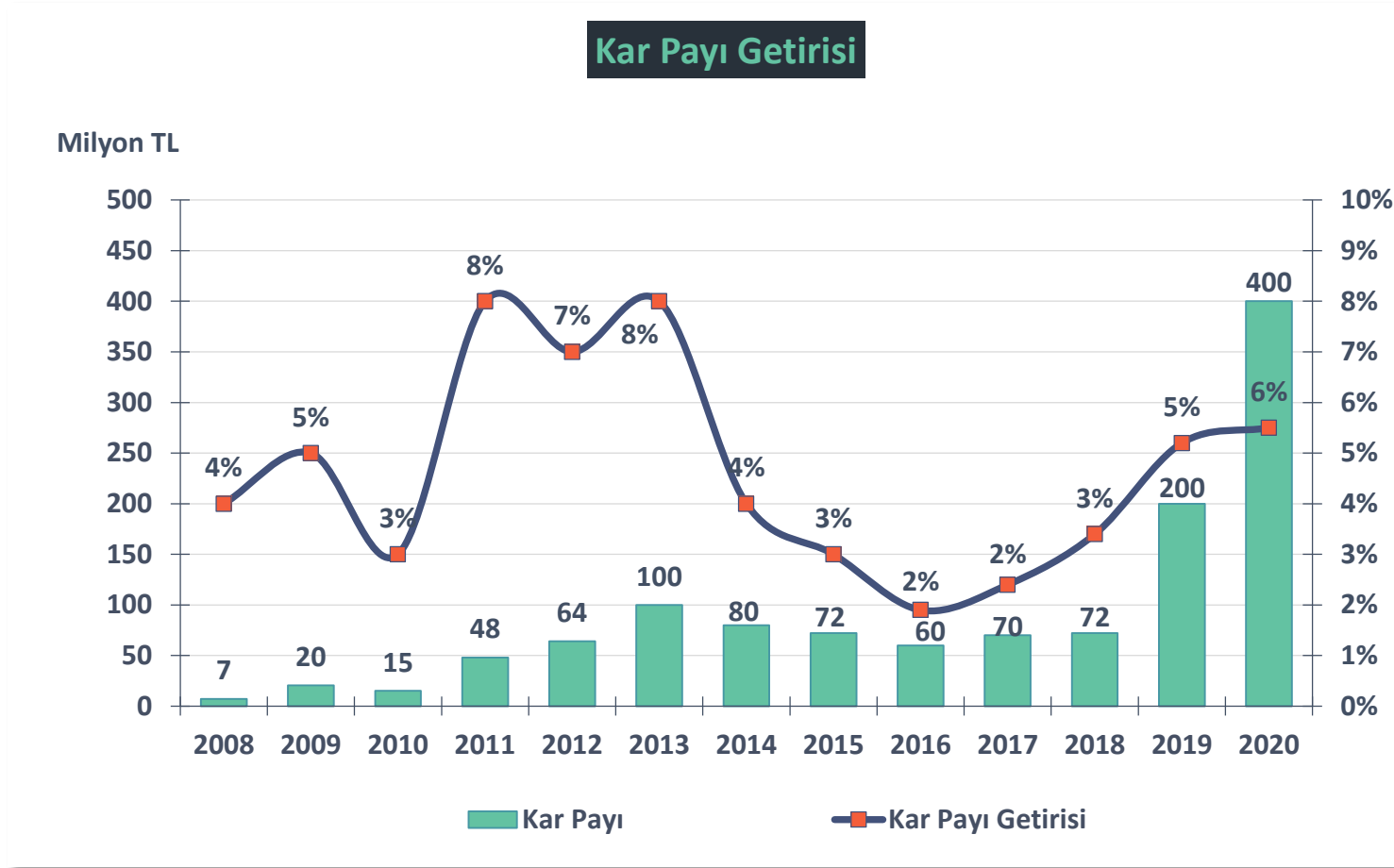
Rasyolar	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ROE	%32,4	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%61,4	%69,6
FAVÖK Marjı	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%23,1	%20,2
Net Kar Marjı	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%21,3	%23,1
Net Borç/Özkaynak	2,3	1,6	1,7	1,4	0,9	1,3	1,2
Net Borç/FAVÖK	3,6	2,3	2,5	2,4	1,3	2,0	1,9
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,49	0,60	0,53	0,38	0,39	0,49	0,48
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,15	0,14	0,14	0,17	0,24	0,23	0,25
Cari Oran	1,3	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5	1,4





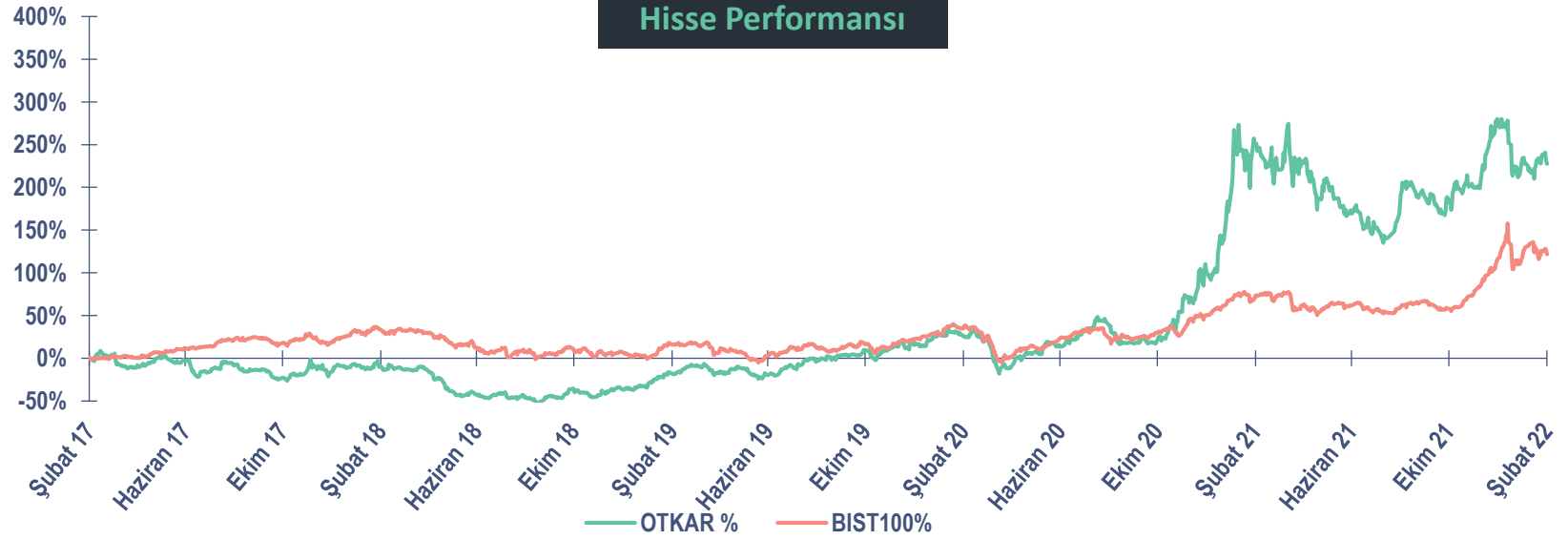


- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.



- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

Hisse Performansı

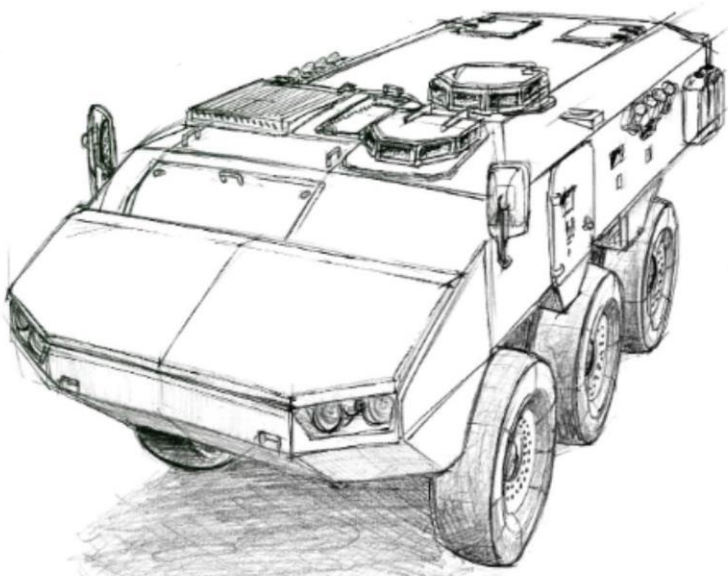


Piyasa Değeri





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Otokar, insansız ve uzaktan komutalı kara sistemlerinin geliştirilmesi konusunda Milrem Robotics şirketiyle bir iş birliği anlaşması imzaladı.

Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile ürün ailesine eklendi.

ARGE merkezinde toplam **574** personel çalışmaktadır.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,6 milyar TL**

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



Otokar, üst üste **yedinci kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.



58. Otokar Olağan Genel Kurulu 17 Mart 2021 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	92,28
Toplam	100%	94,89

23.03.2021 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,89'e (10 üzerinden 9,49) yükseltti.**

2021 yılında uyum kapsamında yürütülen çalışmalarda İnsan Hakları Politikası, Hediye ve Ağırlama Politikası, Yaptırımlar ve İhracat Kontrolleri Politikası, Tedarik Zinciri Uyum Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Uyum Politikası, Rekabet Hukuku Uyum Politikası, Toplumsal Yatırım Politikası ve İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturuldu, www.otokar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde kamu ile paylaşıldı.



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmumlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6320
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6322

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#) ▼[Kurumsal Yönetim](#) ▼[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#) ▼[Yatırımcı Sunumları](#) ▼