

01.01.2025 - 31.12.2025 FİNANSAL SONUÇLAR

Bilanço (000 TL)

31.12.2025

Dönen Varlıklar	43.116.777	K.V. Yükümlülükler	41.368.329
Duran Varlıklar	22.467.963	U.V. Yükümlülükler	15.667.604
		Özkaynaklar	8.548.807
Toplam Varlıklar	65.584.740	Toplam Kaynaklar	65.584.740

Finansal Oranlar

2025

2024

Dönen Var./Top.Var.	0,66	0,66
K.V.Yük./Top.Yük.	0,73	0,59
K.V. Yük+U.V.Yük./Top.Var.	0,87	0,79
Net Borç / Özkaynak	3,25	2,42
Cari Oran	1,04	1,40
Likidite Oranı	0,65	0,77

Gelir Tablosu (000TL)

2025

2024

Değişim (%)

Net Satışlar	51.962.379	44.112.224	%18
Brüt Kar	9.938.072	6.982.377	%42
Faaliyet Karı	2.104.536	-919.261	%329
FAVÖK	2.153.293	-1.007.659	%314
Vergi Öncesi Kar	-1.858.662	-3.911.270	%52
Net Dönem Karı	-1.458.959	-4.063.449	%64

Marjlar ve Oranlar

2025

2024

Brüt Kar Marjı	%19,13	%15,83
Faaliyet Kar Marjı	%4,05	%-2,08
FAVÖK Marjı	%4,14	%-2,28
Net Kar Marjı	%-2,81	%-9,21

Ciro (000 TL)

2025

2024

Değişim (%)

Yurt içi	17.743.035	15.553.607	14%	▲
Yurt dışı	34.219.344	28.558.617	20%	▲
Toplam	51.962.379	44.112.224	18%	▲

Adet

2025

2024

Değişim (%)

Satış	7.474	5.389	%39
Üretim	5.660	5.375	%5
Kapasite %	%54	%51	

- 17-21 Şubat 2025 tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri'nin başkenti Abu Dabi'de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na katılım sağladı. Fuar süresince Otokar, geniş ürün gamından 5 zırhlı aracını ve kule sistemlerini sergiledi.
- Estonya Savunma Kuvvetlerine teslim ettiğimiz ARMA 6x6 araçlarımız Estonya'nın askeri eğitim alanında düzenlenen bir etkinlikle tanıtıldı.
- Otokar, 1-4 Nisan tarihleri arasında Brezilya'nın Rio de Janeiro kentinde düzenlenen Güney Amerika'nın en önemli savunma ve güvenlik fuarlarından olan LAAD 2025'e katıldı. Fuar süresince standında geniş ürün gamının yanı sıra modüler zırhlı paletli aracı TULPAR'ı sergiledi.
- Otokar, Türkiye'de ve Avrupa'da ticaretin yükünü hafifleten Atlas'ın dördüncü neslini satışa sundu. Hızlı bir başlangıç yaptığı pick-up pazarındaki başarısını, ailenin yeni üyesi Foton Tunland V9'u tanıttı.
- Otokar, 21-23 Mayıs tarihleri arasında Japonya'nın Chiba kentinde düzenlenen DSEI Japonya 2025 fuarına ilk kez katıldı.
- Otokar, 22-27 Temmuz tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen IDEF 2025 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'na katıldı. Otokar, fuarda geniş ürün gamından COBRA II, ARMA, TULPAR, URAL ve AKREP II araçlarının farklı kule ve görev donanımları ile sergiledi.
- Türkiye'nin öncü otomotiv üreticisi Otokar ve dünya çapında önde gelen otobüs üreticilerinden biri olan Daimler Buses, Mercedes-Benz Conecto otobüslerinin Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında üretilmesi konusunda anlaşma imzaladı.
- 4-9 Ekim tarihleri arasında Brüksel'de düzenlenen Avrupa'nın en büyük otobüs fuarı Busworld Europe'a güçlü bir katılım sağladı. Elektrikli ve otonom araçlarının da yer aldığı 7 aracını sergiledi.
- Otokar ile askeri eğitim ve simülasyon çözümlerinde uzman Slovenya şirketi Guardiaris, SIDEC 2025 Uluslararası Savunma Fuarı ve Konferansı sırasında stratejik iş birliği anlaşması imzaladı.
- Otokar'ın Seviye 4+ otonom şehir içi otobüsü Otonom e-Centro başkent Madrid'de yer alan Mercamadrid'de yolcu taşımaya başladı.
- 1-3 Aralık tarihlerinde Kolombiya'nın başkenti Bogota'da düzenlenen Expodefensa 2025 Fuarı'nda TULPAR ve COBRA II araçlarının ölçekli modellerini sergiledi.
- OTOKAR, Kara Araçları kategorisinde en yüksek ihracat performansını sergileyerek "Kara Araçları Ürün Grubu"nda Türkiye İhracat Birincisi Oldu. Türkiye'nin ilk 10 savunma sanayii ihracatçısı arasında yer aldı.

Değerli Paydaşlarımız,

Şirketimizin, 2025 yılı faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre;

2025 yılında Otokar, hem savunma hem de ticari araç grubunda genişleyen teslimat hacmi ve olumlu satış kompozisyonu sayesinde, hem operasyonel kârlılığını hem de finansal dayanıklılığını güçlendirerek büyümesini sürdürdü. Toplam satış gelirleri geçen yıl aynı dönemine göre %18 artışla 52 milyar TL'ye ulaştı.

Ciro ve Büyüme Dinamikleri:

- 2025 yılında şirketin net satış gelirleri %18 artışla 52 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Teslimat hacmindeki yükseliş, satış karmaşında askeri araçların artan payı, ihracat ağırlıklı gelir yapısı ve döviz kurlarındaki artışın TL bazlı ciroyu desteklemesi artışta etkili olmuştur.
- Yurt içi satışlar %14 artışla 17,7 milyar TL'ye, yurt dışı satışlar %20 artışla 34 milyar TL'ye ve toplam cironun %65,9'una ulaştı. Döviz kuru artışı (Euro/TL), ihracat gelirlerini TL bazında destekledi.
- Askeri araç teslimatlarındaki yılın son çeyreğindeki ivme belirleyici oldu; geçen yıl toplam gelirler içerisinde %16 olan pay, bu yıl %27'ye yükseldi. Adet bazında geçen yıla göre %141 arttı. Hem brüt kâr hem de FAVÖK seviyesindeki iyileşmede etkili oldu.
- Yük grubunda yer alan kamyon ve pick-up satışlarının katkısıyla ticari araç grubunda da büyüme gerçekleşti. Geçen yıl toplam gelirler içerisinde %7 olan yük grubunun payı, bu yıl %12'ye yükseldi. Kamyon satışları adet bazında geçen yıla göre %21 arttı. Geçen yılın son çeyreğinde ürün grubuna eklenen pick-up satışı 1.791 adet olarak gerçekleşerek, ticari araç grubundaki büyümeye katkı sağladı.
- Ticari araç grubunda geçen yıla göre %9 gelir artışı gerçekleşti.

Kârlılık ve Operasyonel Performans:

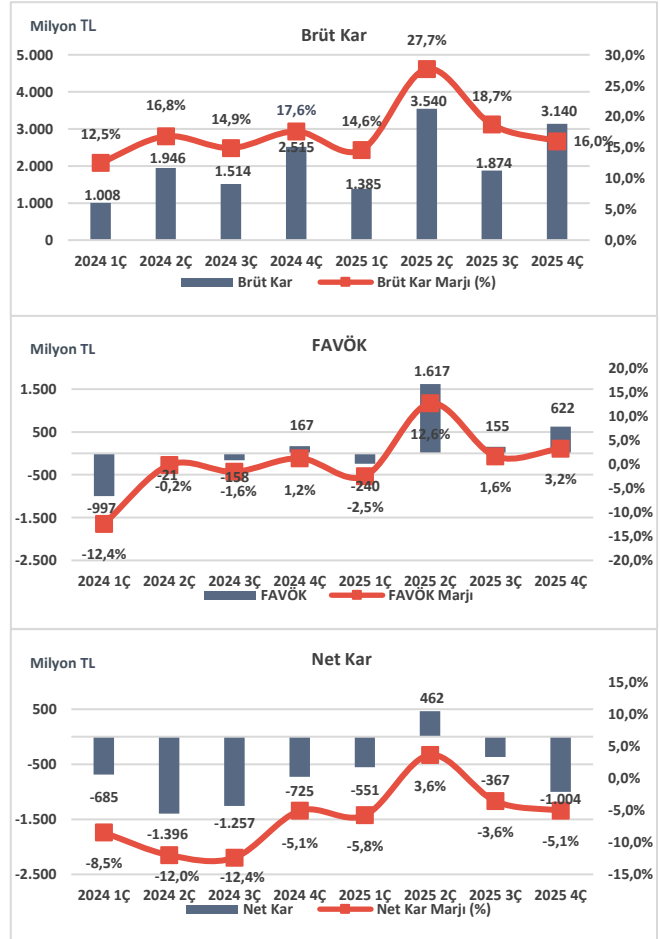
- Güçlü satış karmaşı, yüksek katma değerli askeri projelerin toplam satış içindeki payının artması, döviz kuru hareketlerinin ihracat gelirlerini desteklemesi ve enflasyon hızındaki yavaşlama, faaliyet verimliliğindeki artış kârlılığı belirgin şekilde destekledi.
- Brüt kâr %42 artışla 9,9 milyar TL'ye yükseldi, brüt kâr marjı %15,8'den %19,1'e çıkarak güçlü bir iyileşme gösterdi.
- Esas faaliyet kârı, 2024 yılında kaydedilen 919 milyon TL zarardan, 2025'te 2,1 milyar TL kâra dönmüştür. Buna paralel olarak faaliyet kâr marjı %4,1 seviyesine yükselmiştir.
- Kur artışının, döviz bazlı giderler üzerindeki olumsuz etkisine rağmen, faaliyet giderlerinin net satışlara oranı %19'a gerileyerek mali disiplinin sürdüğünü gösterdi (2024 : %23).
- FAVÖK 2,2 milyar TL'ye ulaşarak geçen yıla göre önemli artış gösterdi (2024: 1 milyar TL zarar). FAVÖK marjı %4,1 ile 2024 yılının yaklaşık 6 puan üzerine çıktı (2024: FAVÖK marjı %-2,3).

Net Sonuçlar ve Finansal Görünüm:

- Operasyonel performanstaki güçlü toparlanmaya karşın karlılık, borçluluk seviyesi nedeniyle baskılanmıştır.
- Net finansal borç yıl sonuna göre %7 artarak 28 milyar TL seviyesine çıktı.
- 2025 yılında 1,859 milyon TL vergi öncesi zarar gerçekleşti.
- Net dönem zararı 1,459 milyon TL'ye gerileyerek önceki yılın 4 milyar TL zararına kıyasla %64 oranında azaldı.
- Borçluluk seviyesi son çeyrekte artış gösterirken, iyileşen borçlanma maliyetinin etkisi finansman giderlerini sınırlamıştır. Parasal kazanç azalırken, ertelenmiş vergi gelirinin net dönem zararına olumlu etkisi olmuştur.

* Romanya projesine ilişkin tazminat 2025 yılı gelirlerinden düşülmesi ile ciro, brüt kâr, FAVÖK üzerinde %4, %15, %38; 4Ç verileri üzerinde ise %9, %32, %55, oranlarında negatif etki yaratmıştır. Tazminat ödemesi elimine edilmiş yıllık veriler ile ciro 54,9 milyar TL, brüt kar 12,9 milyar TL, FAVÖK 5,1 milyar TL, 4Ç verileri ile ciro 22,6 milyar TL, brüt kar 6,1 milyar TL, FAVÖK 3,5 milyar TL'dir.

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin finansal tablolarımız, şirketimiz internet sitesi www.otokar.com.tr ve KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanmıştır.



Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini Savunma Sanayi ve ticari araç sektörlerinde yurtdışı operasyonlar ile büyümek, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirleyen Otokar, bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

Şirketimiz, 2025 yılında yaklaşık 6.013 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla personel sayımız 3.659 kişidir.

ÇEKİNCE

Bu bülten, paydaşlarımızın şirketimizin faaliyetlerine yönelik bilgi edinmelerini kolaylaştırmak adına hazırlanmış olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu' da açıklanan 2025 yılı finansal tablolarımıza ilişkin özet bilgileri içermektedir. Finansallar tablolarımızda yer alan bilgiler ile bu bültende yer alan bilgilerin çelişmesi durumunda finansal tablolarımızdaki bilgiler esas alınmalıdır.