

# Otokar

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**31.03.2012**



# Otokar

## OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

31.03.2012

### FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2012 yılının ilk üç aylık dönemini kapsayan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış ve Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış, mali tablolar ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (14.03.2012 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

#### Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Kudret ÖNEN	Başkan	14.03.2012	14.03.2013
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	14.03.2012	14.03.2013
Osman Turgay DURAK	Üye	14.03.2012	14.03.2013
Ali Tarık UZUN	Üye	14.03.2012	14.03.2013
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye	14.03.2012	14.03.2013
Tuğrul KUDATGOBİLİK	Üye	14.03.2012	14.03.2013
İsmet BÖCÜGÖZ	Bağımsız Üye	14.03.2012	14.03.2013
Abdülkadir Öncül	Bağımsız Üye	14.03.2012	14.03.2013

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

#### Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Mehmet APAK	Denetçi	14.03.2012	14.03.2013
Mustafa Metin UTKAN	Denetçi	14.03.2012	14.03.2013

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 16. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

#### Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

31.03.2012 tarihi itibarıyla Şirketimizin kayıtlı sermayesi 25 Milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

# Otokar

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %</u>
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
<u>Diğer ortaklar</u>	<u>7.322.306</u>	<u>30.51</u>
Toplam	24.000.000	100.00

Sermayemizin % 30.51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 5.250 ortağımıza dağılmış durumdadır.

## Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>%</u>
2009	85,00
2010	62,50
2011	200,00

2011 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 21 Mart 2012 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Hissedarlarımızın, [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

## OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün hafif ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik ve toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile lastik tekerlekli hafif zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markası altında treyler ve semi-treyler üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında "Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi" (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmıştır. Altay projesi kapsamında, 2010 yılı içinde tamamlanan konsept tasarımı takiben ALTAY tankının detay tasarımları üzerinde çalışılmaktadır. ALTAY tankının 1/1 oranlı modeli Mayıs ayında IDEF 2011 fuarında kamuoyuna sunulmuştur. Ayrıca 29 Mart 2012 tarihinde Milli Savunma bakanımız Sn. İsmet Yılmaz'ın katılımı ile Türkiye'nin tek tank test merkezi Otokar bünyesinde faaliyete açılmıştır.

# Otokar

2012 yılı ilk çeyreğinde sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Toplam taşıt aracı üretimi 2012 yılı Ocak-Mart döneminde 2011 yılı aynı dönemine göre % 8 düşüşle 281.239 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de % 16 azalışla 141.990 adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	%	46 oranında
Midibüste	%	2 oranında
Kamyonette	%	2 oranında artış gerçekleşmiştir.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	%	5 oranında artış,
Büyük Kamyonda	%	12 oranında azalış,
Küçük Kamyonda	%	19 oranında azalış gerçekleşmiştir.

2011 ilk üç aylık dönem ile kıyaslandığında 2012 yılı hafif ticari araç satışlarında % 35, ithal hafif ticari araç satışlarında % 33 oranında azalış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise % 36 oranında düşmüştür. İthalatın pazar payı 2012 yılı ilk çeyreğinde % 47 olarak gerçekleşmiştir.

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki yıllarla karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	<u>2012</u>		<u>2011</u>		<u>Değişim (Adet)</u>		<u>Değişim %</u>	
	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>
Minibüs	9	5	55	39	(46)	(34)	(84)	(87)
Küçük Otobüs	302	381	288	218	14	163	5	75
Otobüs	146	121	126	86	20	35	16	41
4x4 Arazi Araçları	0	9	52	116	(52)	(107)	(100)	(92)
Zırhlı Araçlar	36	39	39	55	(3)	(16)	0	0
Treyler	399	385	616	616	(217)	(231)	(35)	(38)
<b>TOPLAM</b>	<b>892</b>	<b>940</b>	<b>1,176</b>	<b>1,130</b>	<b>(284)</b>	<b>(190)</b>	<b>(24)</b>	<b>(17)</b>

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI, No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal raporlarımızda, şirket cirosu geçen yıla göre % 16 artış göstermiştir.

# Otokar

Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen yıla mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	<u>2012 (TL)</u>	<u>2011 (TL)</u>	<u>Değişim %</u>
Yurtiçi satışlar	131.609.901	109.816.227	19,8
Yurtdışı satışlar	40.166.902	37.793.507	6,3
<b>TOPLAM</b>	<b>171,776.803</b>	<b>147,609.734</b>	<b>16,4</b>

Yurtdışı toplam satışlarımız 22,660,373 \$ (2011: 24,298,488 \$) olup, toplam ciro içindeki payı % 23 ( 2011: % 26) olarak gerçekleşmiştir.

2012 ilk üç aylık dönemde toplam kapasite kullanımımız % 32 ( 2011: % 44) olarak gerçekleşmiştir..

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayiinde büyümek, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirlediği bu hedefleri başarıyla gerçekleştirmektedir.

## YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2012 yılında da devam etmiştir.

2012 yılı 31 Mart itibariyle , toplam yatırım harcaması yaklaşık 3,6 milyon dolar olarak meydana gelmiştir.

# Otokar

## İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2012 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>
A. Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Teknik
H.Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama
Mustafa BAKIRCI	Genel Müdür Yard.- Tank ve Zırhlı Taktik Araç.

31.03.2012 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1.869 (2011 : 1.830) kişidir. Bunlardan 540 adedi (2011 : 488) idareci ve memur, 1.329 adedi (2011 : 1.342) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2010 tarihinden geçerli olmak üzere 13.11.2010 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2012 tarihinde sona erecektir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve İMKB şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2011 yılında 84.68 (8.47) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2012 yılında 86.80 (8.68) olarak gerçekleşmiştir.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2012 yılı ilk çeyreği faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI, No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal raporlarını kamuoyuna sunmaktadır.

# Otokar

2012 faaliyet dönemi sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2012 yılı ilk çeyreğinde cirosu 171.776.803 TL, brüt satış kârı 31.848.234 TL olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI, No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal raporlarımıza göre şirketimiz 2012 yılının ilk çeyreğini 6.110.903 TL vergi öncesi ve 6.329.765 TL vergi sonrası kar ile kapatmıştır.

2012 ilk çeyreğine ilişkin finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesinde ve İMKB'de yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

	31 Mart 2012	31 Aralık 2011
<b>Likidite Oranları</b>		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.98	1.05
2- Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.66	0.74
<b>Mali Bünye Oranları</b>		
1- Toplam Borçların Toplam aktiflere oranı (Kısa V, Borçlar+Uzun V, Borçlar/Toplam Varlıklar)	0.82	0.75
2- Özsermaye / Toplam Borçlar Özsermaye / (Kısa V,Borçlar+Uzun V, Borçlar)	0.21	0.33
<b>Faaliyet Karlılık Oranları</b>		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar/ Net Satışlar)	0.04	0.07
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0.01	0.07
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özsermaye)	0.04	0.26

İstanbul, 3 Mayıs 2012

Hüseyin Odabaş  
Genel Müdür Yard.-Mali

Serdar Görgüç  
Genel Müdür