

2023 Yılı
FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2023 yılı finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır. Bu bilgilere ilave olarak, Şirketimizin geleceğe yönelik kamuya açıkladığı beklentiler ile 2023 yılı ara dönem performansının enflasyon muhasebesi uygulanmamış (tarihi) finansal veriler kullanılarak raporlanmış olması dikkate alınarak, yatırımcı ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi için, geçmiş dönemlerde yatırımcı sunumlarında kullanılan seçilmiş gösterge niteliğindeki kalemler için tarihi maliyetlere göre hazırlanan verilere de yer verilmiştir. Söz konusu ilave bilgiler, sadece bu döneme özgü olarak açıklanmış olup, bağımsız denetimden geçmemiş, yönetim raporlaması kapsamında hazırlanan bilgileri içermektedir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Otokar ya da Otokar'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 75'ten fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

15. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli ve paletli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı araç, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- BIST Sürdürülebilirlik endeksine giriş.
- BAE ile 8x8 zırhlı araç ihracat anlaşması



2020'ler

- Otokar ve IVECO BUS üretim anlaşması
- Kataforez Tesisi'nin devreye alınması
- Türkiye'nin En İyi İşvereni Ödülü
- 6 metreden 18 metreye kadar elektrikli otobüs ürün ailesi
- İstanbul için 120 adet metrobüs ihalesinin kazanılması
- Türkiye'nin insansız ağır sınıf kara aracı, otonom otobüs ve hidrojen yakıtlı otobüs
- İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.

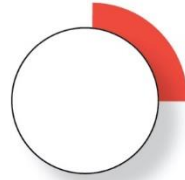
KURULUŞ **1963**



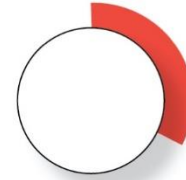
YERLİ SERMAYE



KOÇ HOLDİNG A.Ş.



ÜNVER HOLDİNG A.Ş.



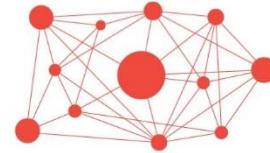
DİĞER



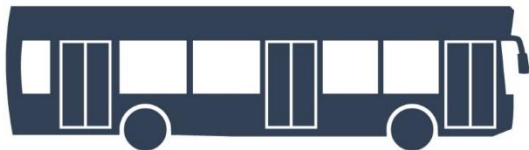
3.580
ÇALIŞAN



552.000 M²
ÜRETİM ALANI



300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞI



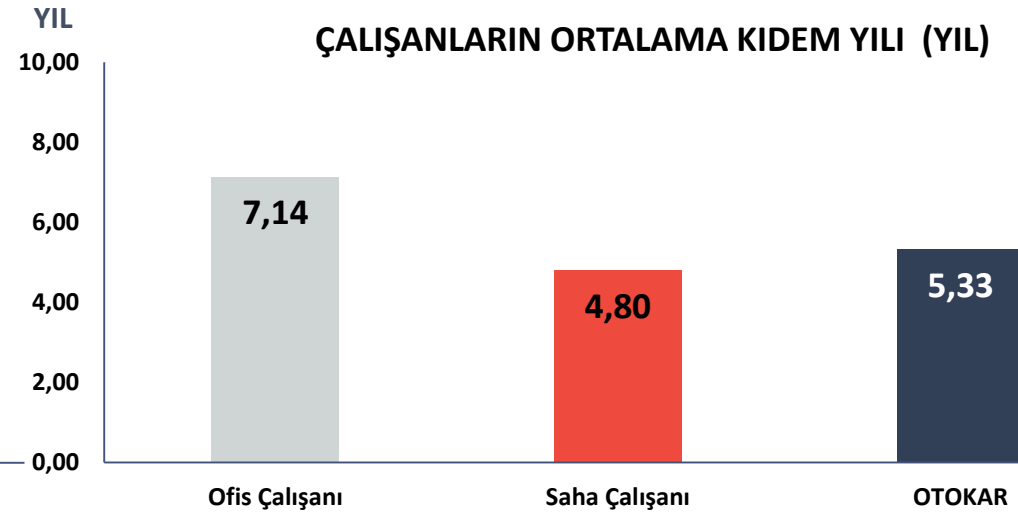
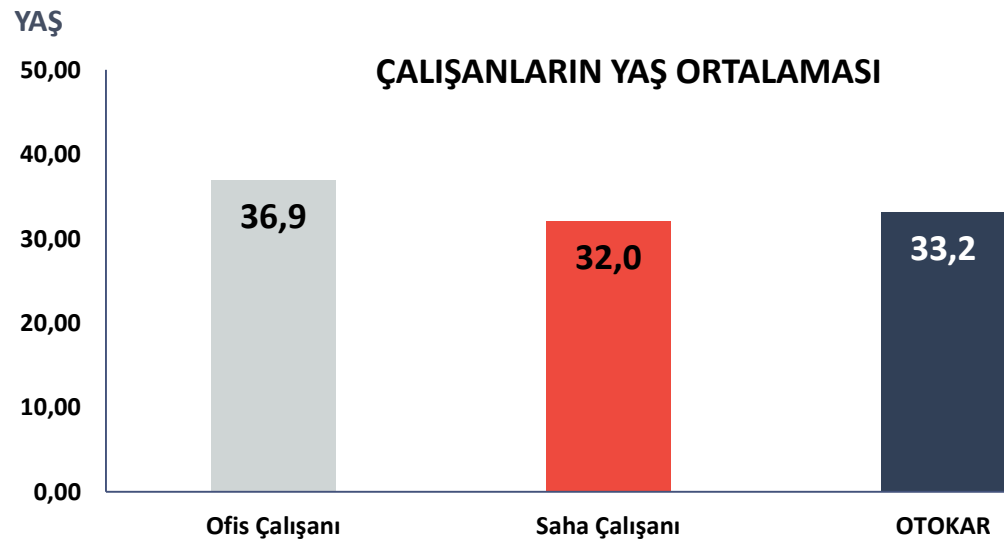
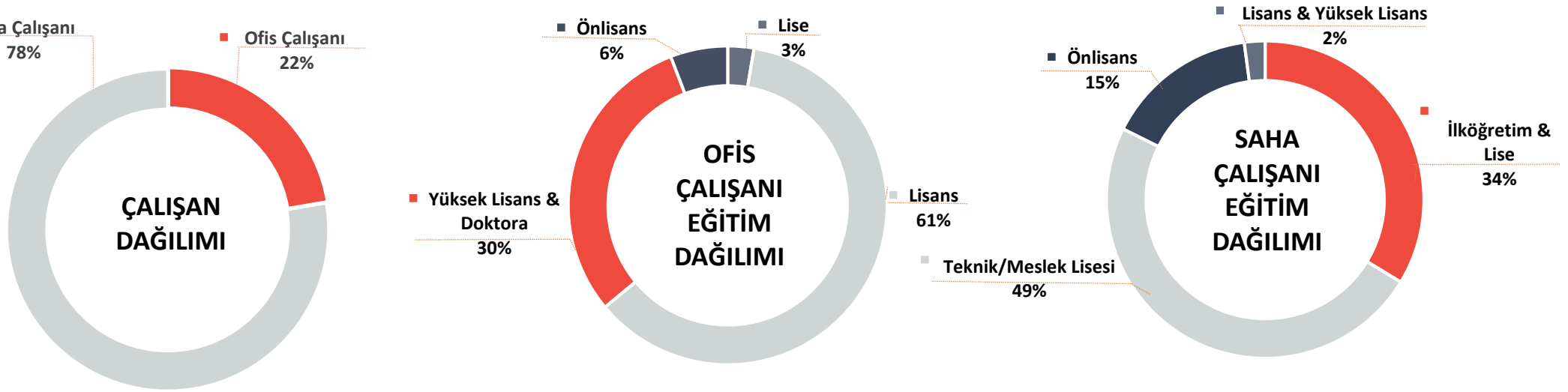
TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

667 MİLYON ABD DOLARI
2023 İHRACAT

27.239 MİLYON TL
2023 CİROSU

% 4
2023 YILI
AR-GE HARCAMALARININ
CİRODAKİ PAYI





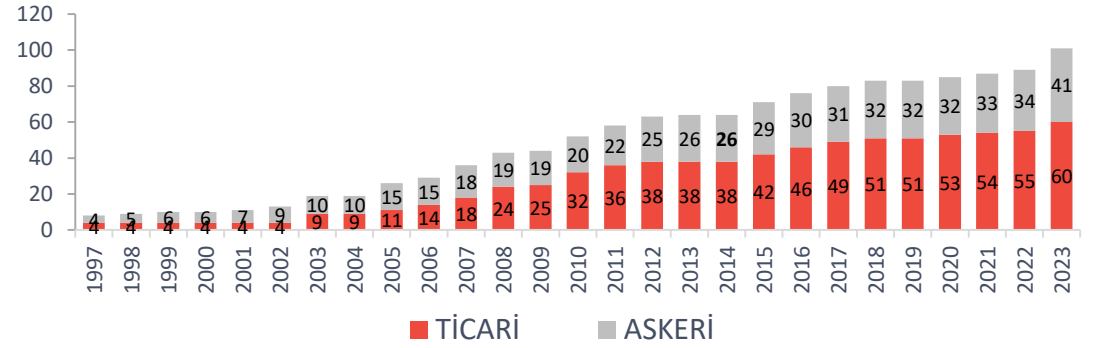


- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.600 adet yıllık üretim kapasitesi ve yaklaşık 3.600 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

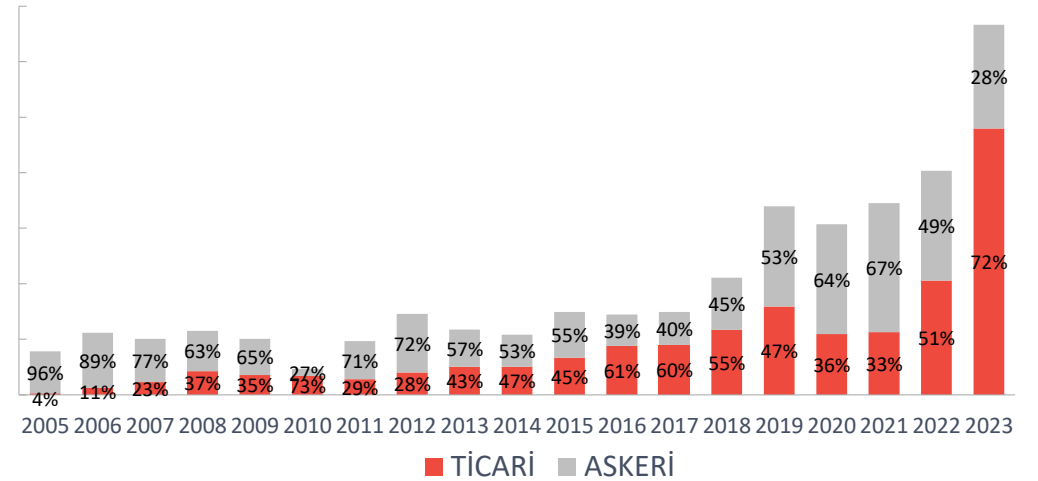


ÜLKE SAYISI

İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2023

Toplam Ciro	16.268 mn TL	1.226 mn TL	5.666 mn TL	} ASKERİ	4.079 mn TL
Cirodaki Payı	%60	%5	%21		%15
Yurt içi	4.808 mn TL	1.143 mn TL	151 mn TL		1.130 mn TL
Yurt dışı	11.460 mn TL	83 mn TL	5.515 mn TL		2.949 mn TL
İhracatın Payı*	%70 (otobüs)	%7	%97		%72 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%42 (toplam)	-	%20		%11 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

2022

Toplam Ciro	9.228 mn TL	818 mn TL	5.153 mn TL	} ASKERİ	2.620 mn TL
Cirodaki Payı	%52	%5	%29		%15
Yurt içi	3.076 mn TL	816 mn TL	39 mn TL		936 mn TL
Yurt dışı	6.153 mn TL	2 mn TL	5.114 mn TL		1.684 mn TL
İhracatın Payı*	%67 (otobüs)	-	%99 (askeri)		%64 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%35 (toplam)	-	%29 (toplam)		%9 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **6 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **60 ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır. 2022 yılında 12 tonluk Atlas 3D ürün ailesine eklenmiştir.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 33.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **40'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

DİZEL ARAÇLAR

CENTRO



SULTAN



DORUK / VECTIO



KENT



TERRITO



KENT KÖRÜKLÜ



KENT XL



ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

e-CENTRO



KENT CNG



e-KENT



KENT HİDROJEN



e-TERRITO



e-KENT KÖRÜKLÜ



ATLAS



ATLAS 3D



Çöp Kamyonu



Tenteli Kasa



Kapalı Kasa



Yol Süpürme Aracı



Dondurma Kasa



Meşrubat Kamyonu



Hidrolik Platform



Oto Kurtarıcı



Dampirli Kamyon



İtfaiye Aracı



Vidanjör



Frigo Kasa



Açık Kasa



Tüp Taşıyıcı

**Her hizmete
uyarlanabilir
esnek yapı**

TEKERLEKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



İNSANSIZ ROBOTİK ARAÇLAR

KULE
SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Keskin – UKKS
- Üçok / Başok
- Mızrak - UKSS
- Açık Tanksavar Kulesi

ELEKTRİKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



2023'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2023 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %54 artırdı**.



Otokar, dünyaca tanınan ARMA araç ailesinin yeni üyesi ARMA II'yi duyurdu. ARMA II zırhlı muharebe aracı, sınıfının en yüksek koruma seviyesi ve en yüksek atış gücünü birlikte sunacak. Otokar, ARMA II ile Türkiye'nin dünya kara sistemlerindeki yerini yeni bir noktaya taşıyacak.



Otokar, 20-24 Şubat 2023 tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri'nin başkenti Abu Dabi'de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda geniş zırhlı araç ailesinden 6 aracını sergilemiştir.



Otokar, şehir içi toplu taşımacılığının yeni gözdesi CENTRO mikrobüsün teslimatlarına devam ediyor. Belediyeler ve halk otobüsleri kooperatifleri için özel olarak tasarlanan CENTRO'nun 56 araçlık teslimatının adresi Bursa oldu.



Otokar, 27-28 Haziran tarihleri arasında Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen ElekBu 2023'e e-Centro aracı ile katıldı.



Otokar, 11-14 Nisan tarihleri arasında Brezilya'nın Rio de Janeiro kentinde düzenlenen, Güney Amerika'nın önde gelen savunma ve güvenlik fuarlarından biri olan LAAD 2023'e katıldı. Fuar süresince Otokar, zırhlı araçlardaki geniş ürün gamının yanı sıra kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıttı.



Otokar, 17-19 Mayıs tarihleri arasında İspanya'nın başkenti Madrid'de düzenlenen, Uluslararası Savunma ve Güvenlik FEINDEF fuarına katıldı. Fuar süresince Otokar, paletli zırhlı aracı Tulpar'ı tanıttı.



Otokar, 18-21 Mayıs tarihleri arasında Peru'nun Lima kentinde düzenlenen, SITDEF 2023'e katıldı. Fuar süresince Otokar, kule sistemlerinin yanı sıra geniş zırhlı askeri araç ailesini de tanıttı. Otokar, teknoloji transferi uzmanlığı ve yerli üretim gibi kara sistemlerindeki fark yaratan yetenekleri hakkında da bilgi verdi.



Otokar, savunma sanayiindeki zırhlı ürün ailesine ALPAR Ağır Sınıf Paletli İnsansız Kara Aracını, ARMA II 8x8 Aracını ve AKREP II R Keşif-Gözetleme Aracını ekledi.



Otokar, 25-28 Temmuz tarihlerinde 16'ıncı kez düzenlenen IDEF 2023 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na Türkiye'de tasarlanan ve üretilen askeri araçları ve kule sistemleriyle katılım sağlamıştır.



Türkiye otobüs pazarının lideri Otokar, Avrupa'daki büyüme hedefi doğrultusunda İtalya bayisi Mauri Bus System'ı satın aldı. Otokar, yeni iştirak şirketi ile İtalya pazarındaki iddiasını arttıracak.



Otokar, 7-12 Ekim 2023 tarihleri arasında Brüksel'de düzenlenen Avrupa'nın en büyük otobüs etkinliği Busworld Europe fuarında, geniş ürün gamından 7 otobüsünü sergiledi.



Sürdürülebilir bir gelecek için yeşil ulaşım çalışmalarına hız veren Otokar, hidrojen yakıt hücresine sahip ilk otobüsü KENT Hidrojen'i ilk kez Busworld Europe'da sergiliyor. Otokar'ın sürdürülebilirlik taahhütleri doğrultusunda geliştirilen KENT Hidrojen, karbon emisyonlarının azaltılması, temiz enerji dönüşümü ve sürdürülebilir ulaşım politikalarına destek olacak.



Türkiye'nin öncü kara sistemleri üretici Otokar, dünyaca tanınan zırhlı araçlarından ARMA 6x6 Zırhlı Personel Taşıyıcı araçları için Estonya'dan yaklaşık 130 milyon Euro tutarında sipariş aldı.



Otokar, 4-7 Aralık tarihleri arasında Mısır'ın başkenti Kahire'de düzenlenen, Mısır Savunma furasına katılım sağladı. Fuar süresince Otokar, 30 mm Mızrak kule sistemi ile paletli zırhlı aracı Tulpar'ı tanıttı.



Otokar, 5-7 Aralık tarihleri arasında Kolombiyanın başkenti Bogota'da düzenlenen, Latin Amerika Savunma ve Güvenlik fuarı Expodefensa 2023'e katıldı. Fuar süresince Otokar, kule sistemlerinin yanı sıra geniş zırhlı askeri araç ailesini de tanıttı. Otokar, teknoloji transferi uzmanlığı ve yerli üretim gibi kara sistemlerindeki fark yaratan yetenekleri hakkında da bilgi verdi.



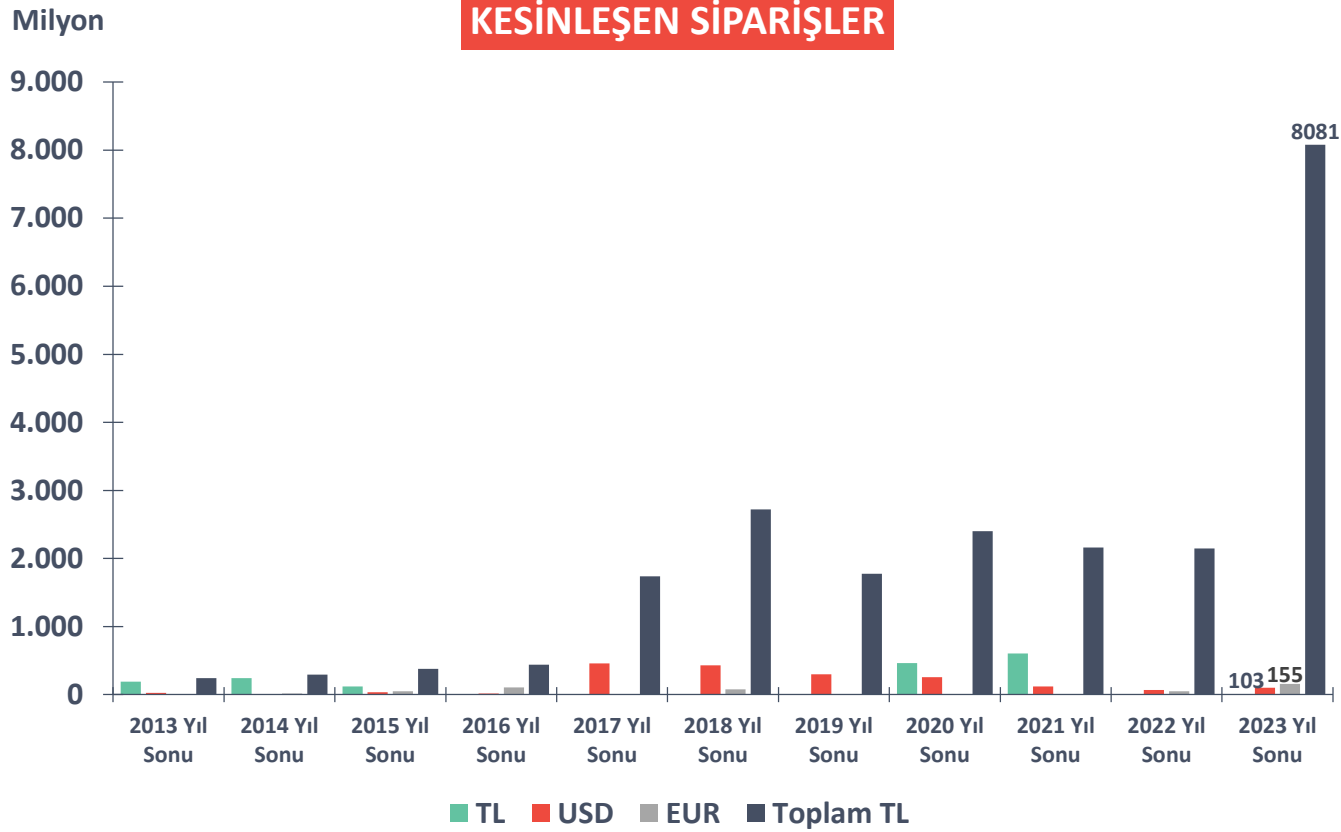
Otokar, yurt dışından yaklaşık 136 milyon USD tutarında 4x4 zırhlı araç siparişi aldı. Yedek parça, bakım ekipmanları ve eğitim hizmetlerini de içeren sözleşme kapsamında, araçların teslimatlarına bu yıl sonunda başlanması ve partiler halinde 1 yıl içerisinde tamamlanması planlanıyor.



Otokar, 4-8 Şubat tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da düzenlenen World Defense Show fuarında geniş ürün gamını ve kabiliyetlerini sergiledi.



Otokar, 2023'te otobüs ve midibüs pazarlarındaki başarısını sürdürdü. Bu segmentlerdeki toplam satışları ile Otokar, üst üste 15'inci kez Türkiye'nin lider markası oldu.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 4x4, 6X6 zırhlı araç, otobüs ve yedek parça siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 103 milyon USD ve 155 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

**Lider**

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 15 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**

Güçlü ihracat performansı ile ihracat gelirlerini % 54 arttırdı.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

**Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler**

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 95%. 2023 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 403’dür.

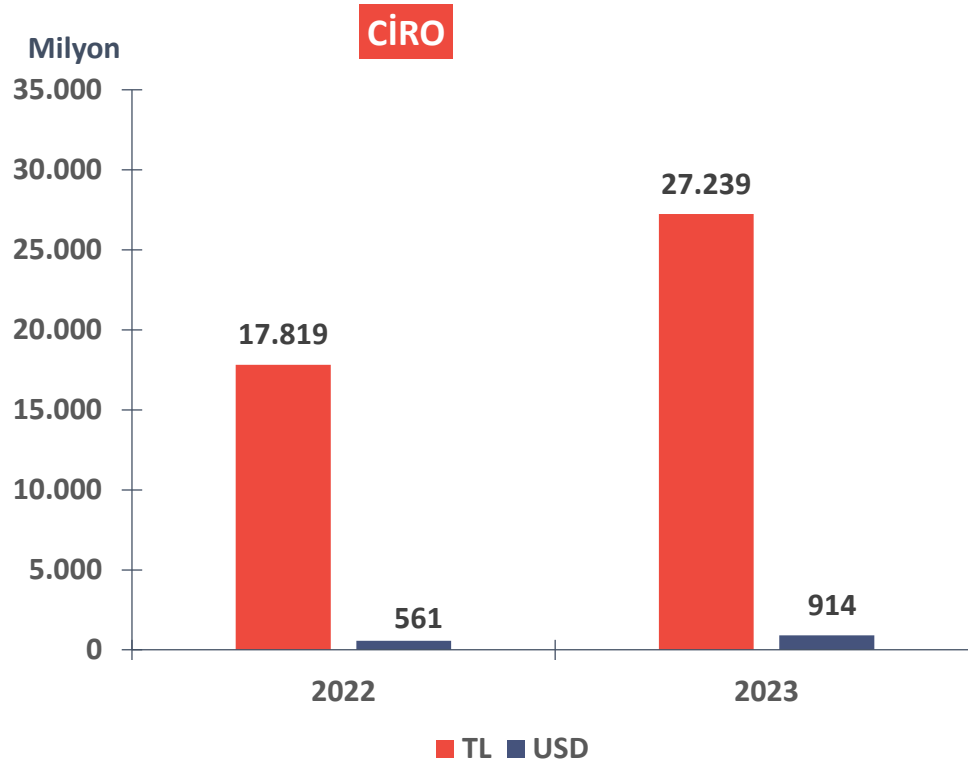
**İstikrarlı büyüme ve karlılık**
2023 yılında ciro %53 arttı.**İstikrarlı kar payı dağıtımı**
Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**

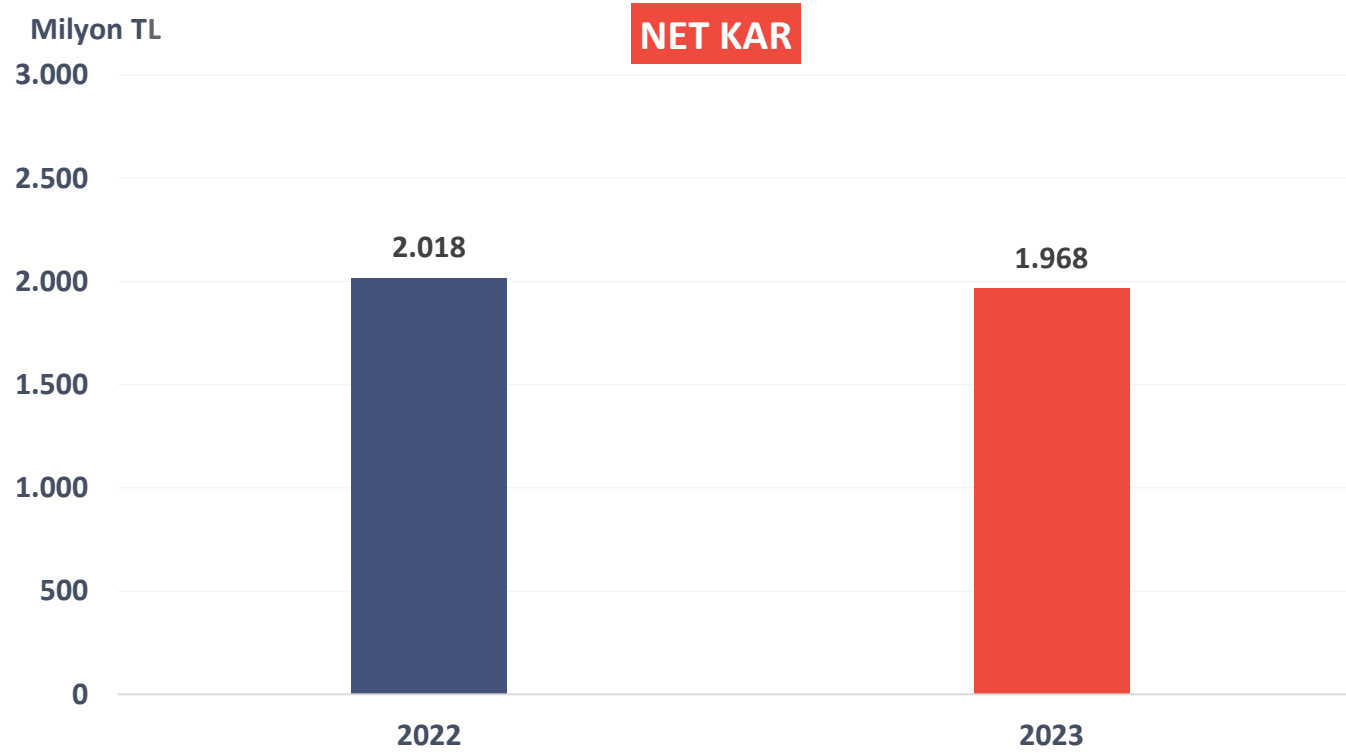
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 95,60’a (10 üzerinden 9,56) yükseldi.

Bilanço (000 TL)		31.12.2023	
Dönen Varlıklar	24.092.387	K.V. Yükümlülükler	20.908.042
Duran Varlıklar	8.392.290	U.V. Yükümlülükler	3.273.492
		Özkaynaklar	8.303.143
Toplam Varlıklar	32.484.677	Toplam Kaynaklar	32.484.677

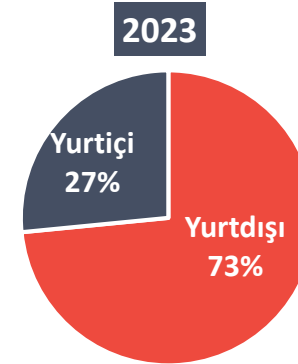
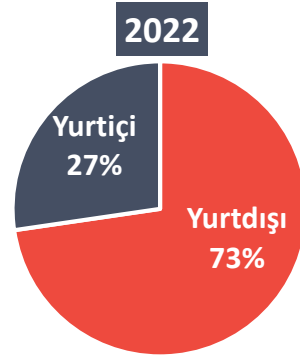
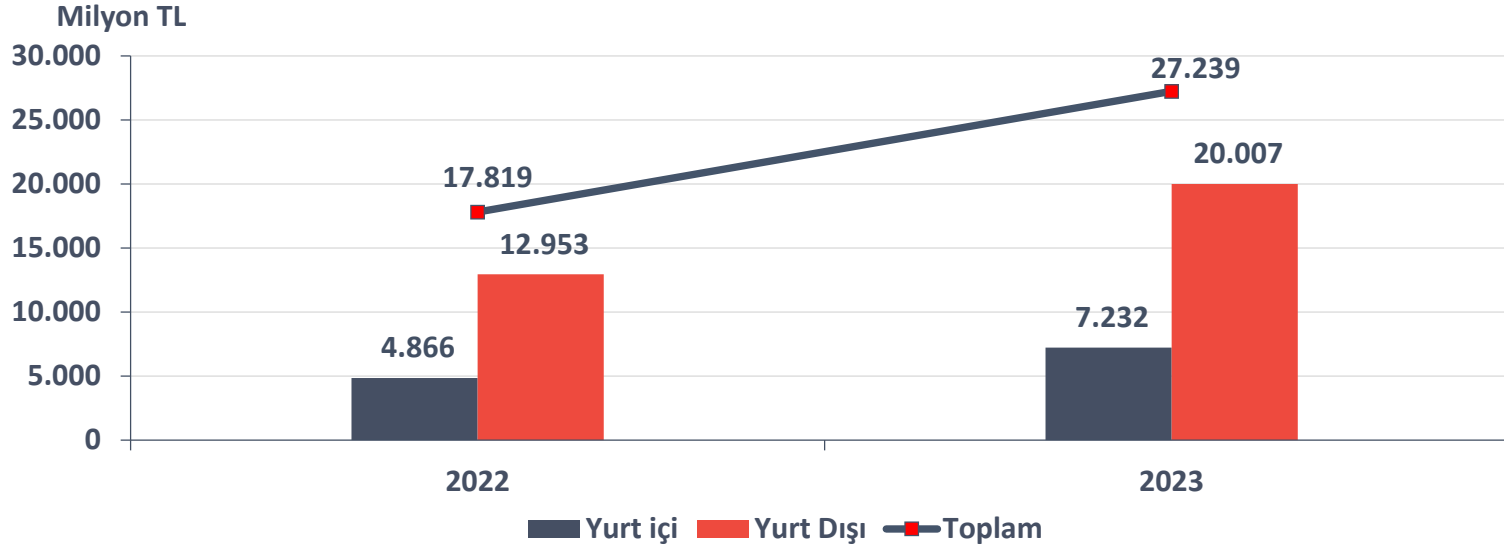
Gelir Tablosu (000 TL)	2023	2022	Değişim (%)
Net Satışlar	27.238.881	17.818.972	%53
Brüt Kar	6.306.847	4.046.161	%56
Esas Faaliyet Karı	2.492.045	1.281.688	%94
Vergi Öncesi Kar	1.458.019	2.171.586	%-33
Net Dönem Karı	1.967.962	2.018.080	%-2

- Önceki yıla göre ciroda %53 artış.

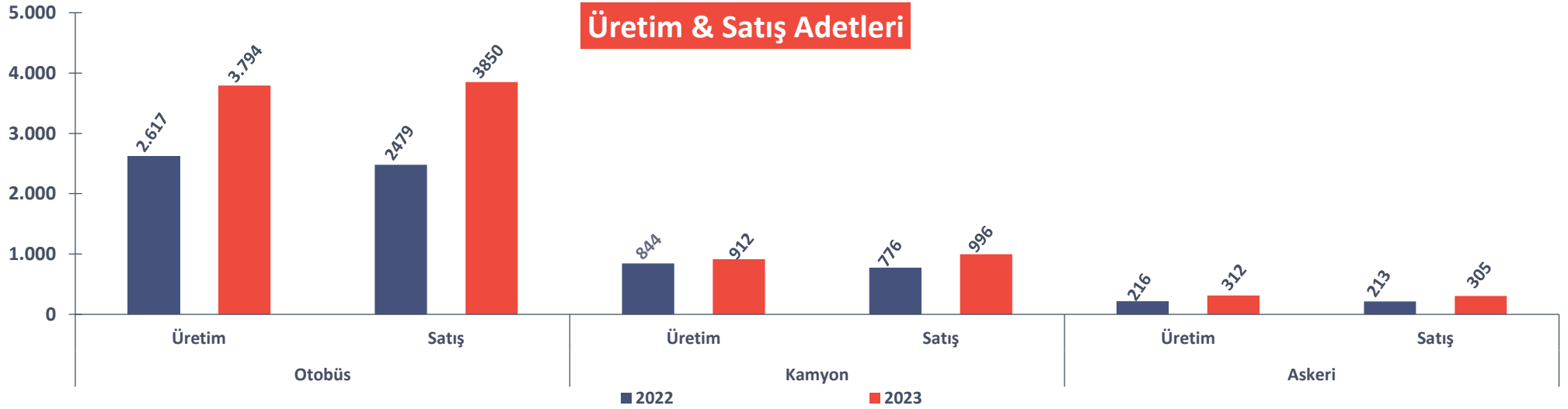




CİRO

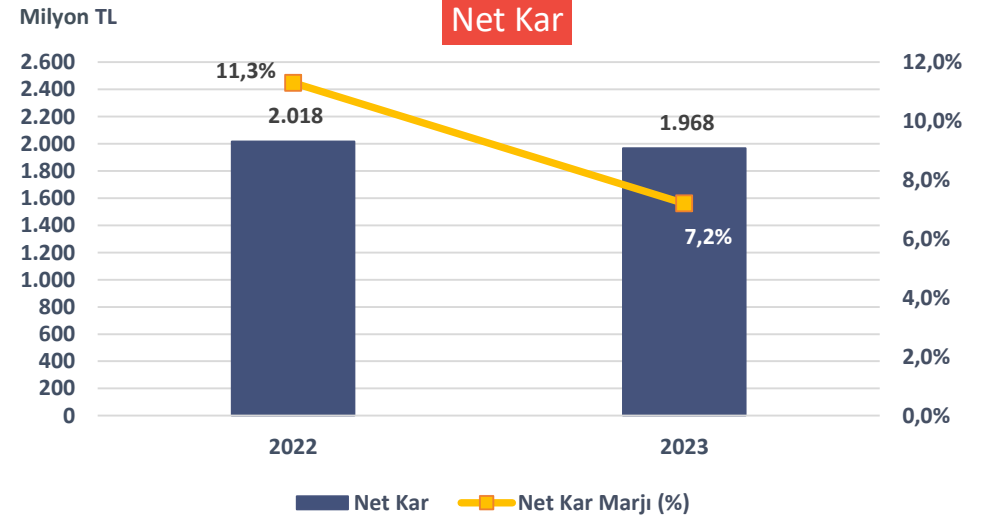
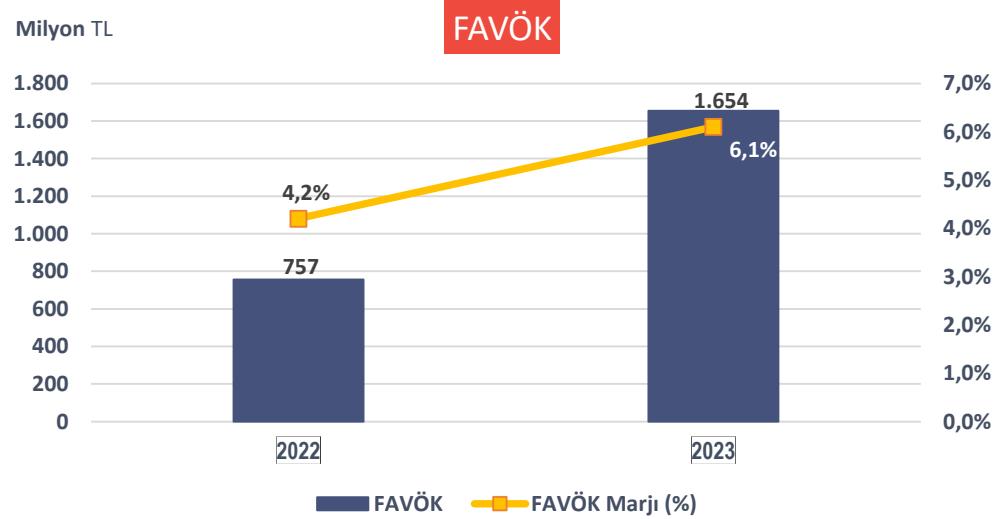
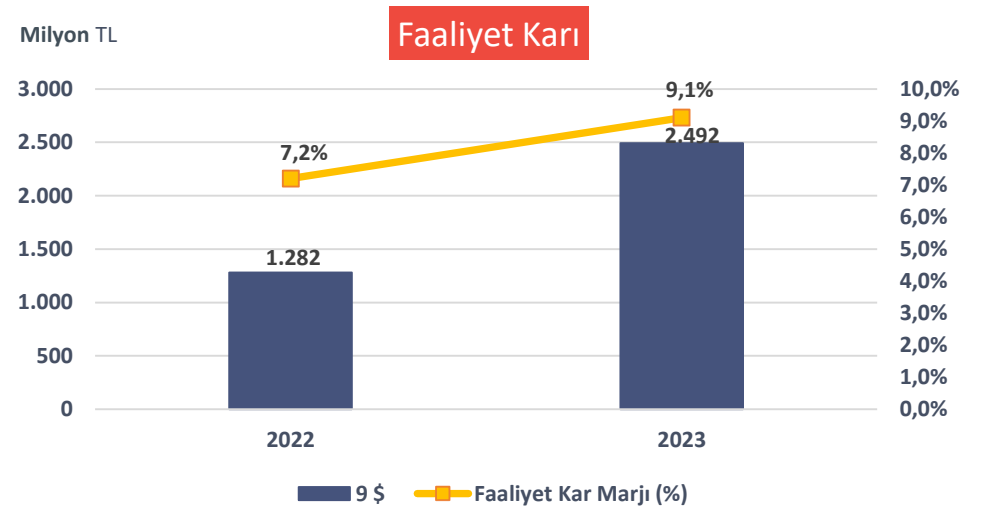
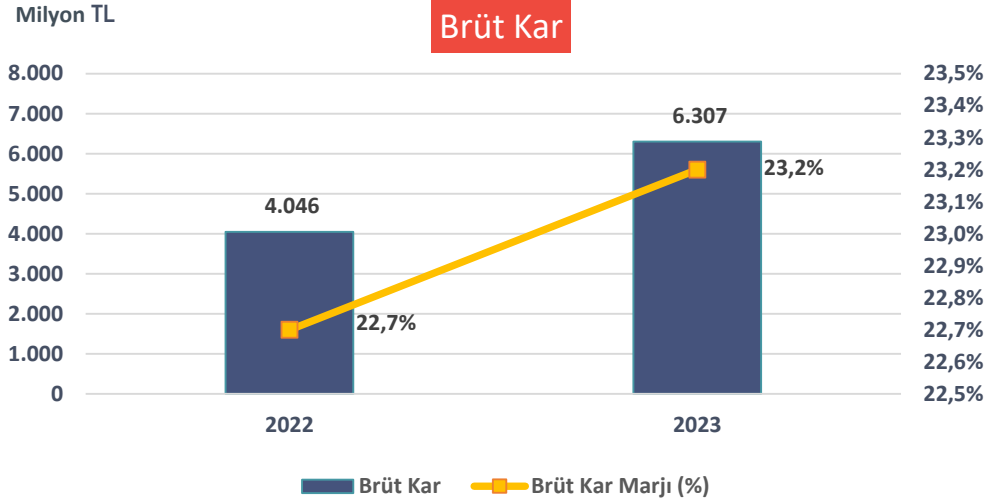


- 2023 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%54 artışla 20,007** milyon TL olarak gerçekleşti.

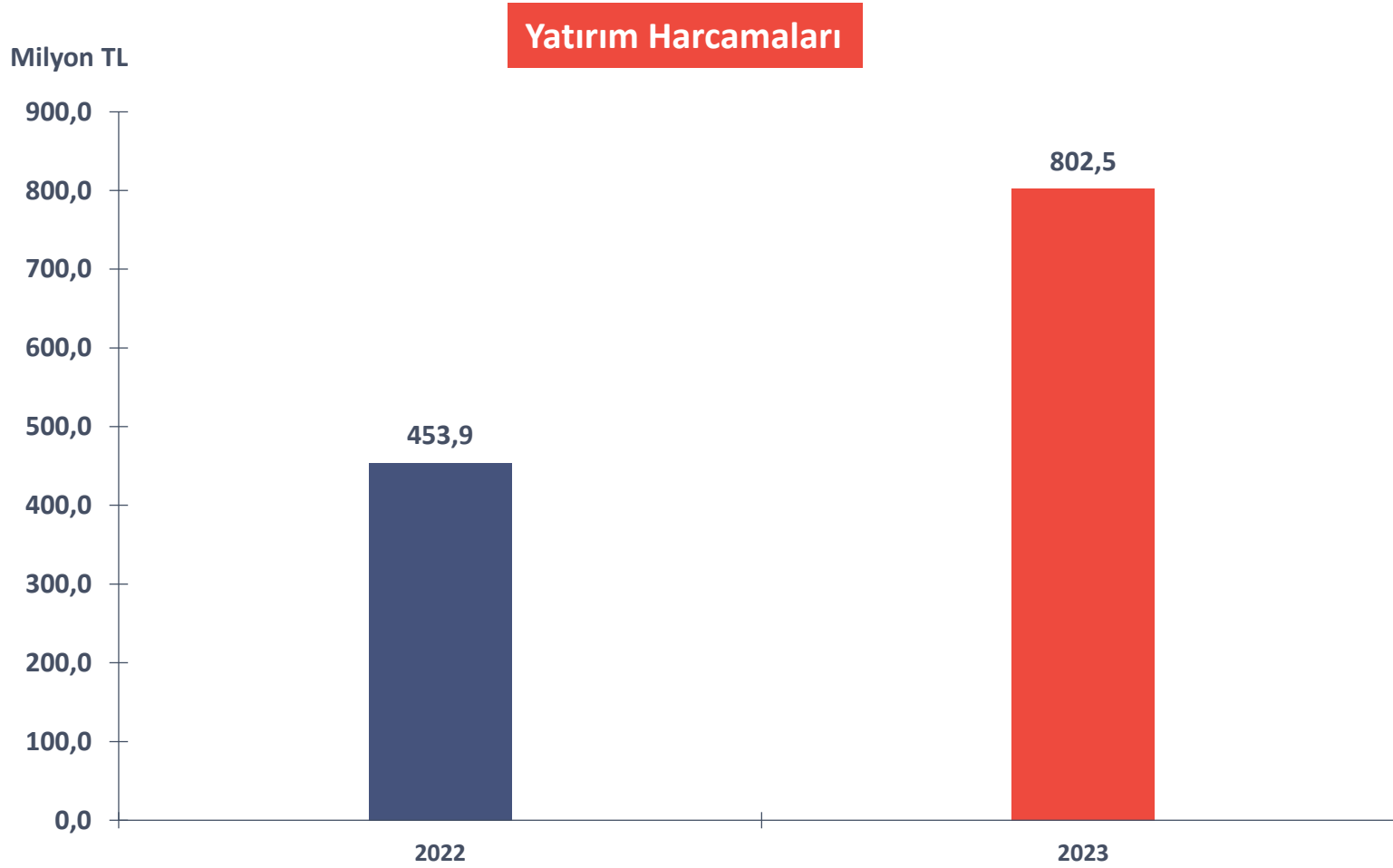


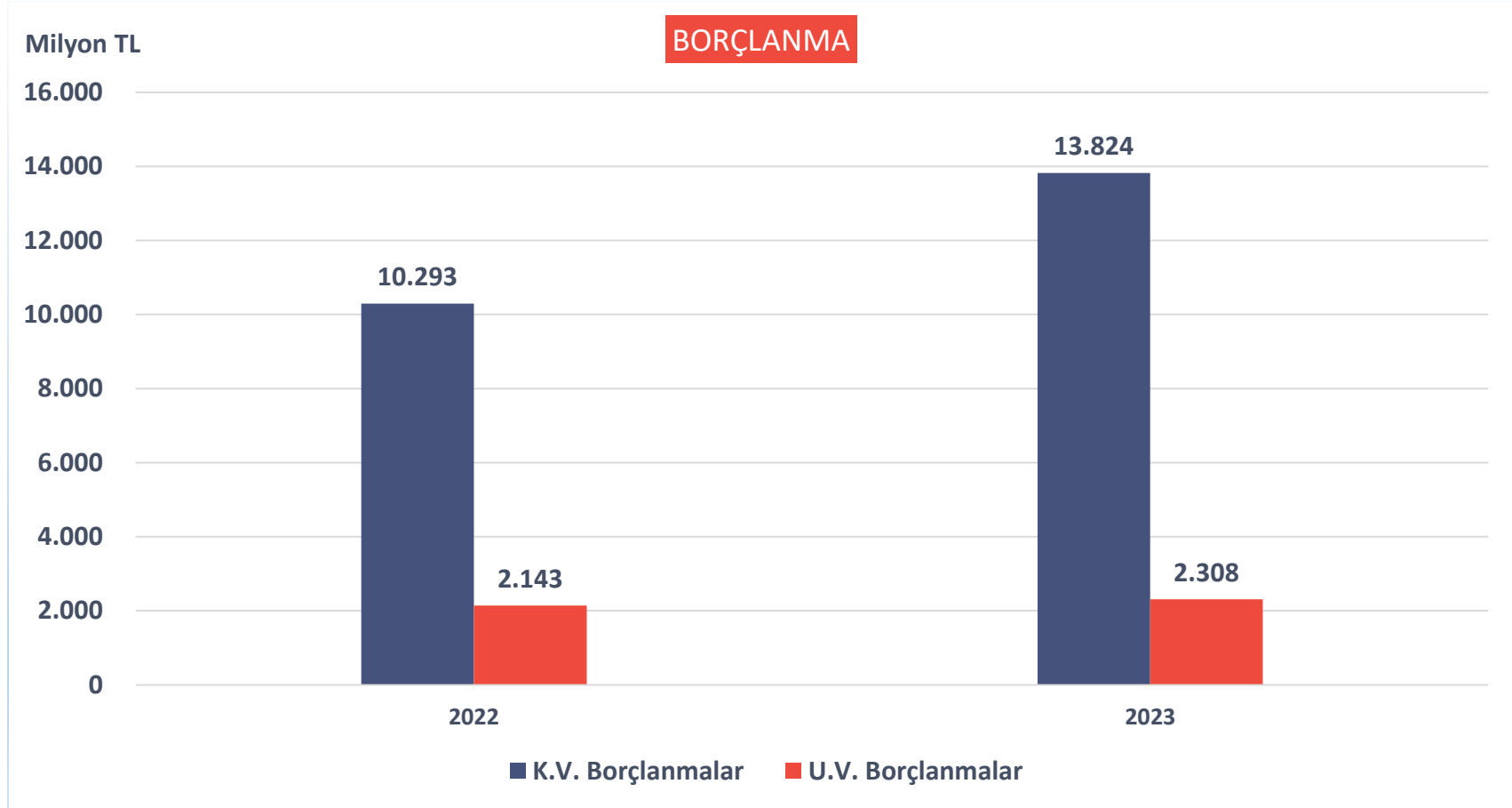
Ciro Dağılımı





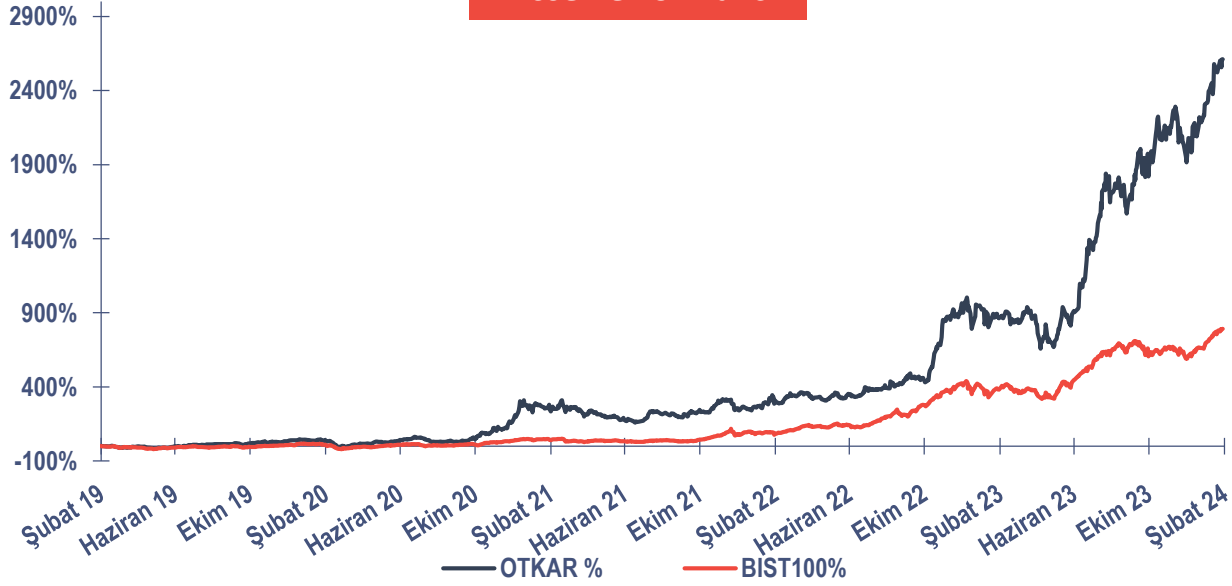
Rasyolar	2022	2023
ROE	%30,9	%23,7
FAVÖK Marjı	%4,2	%6,1
Net Kar Marjı	%11,3	%7,2
Net Borç/Özkaynak	1,48	1,12
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,62	0,64
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,25	0,26
Cari Oran	1,1	1,2



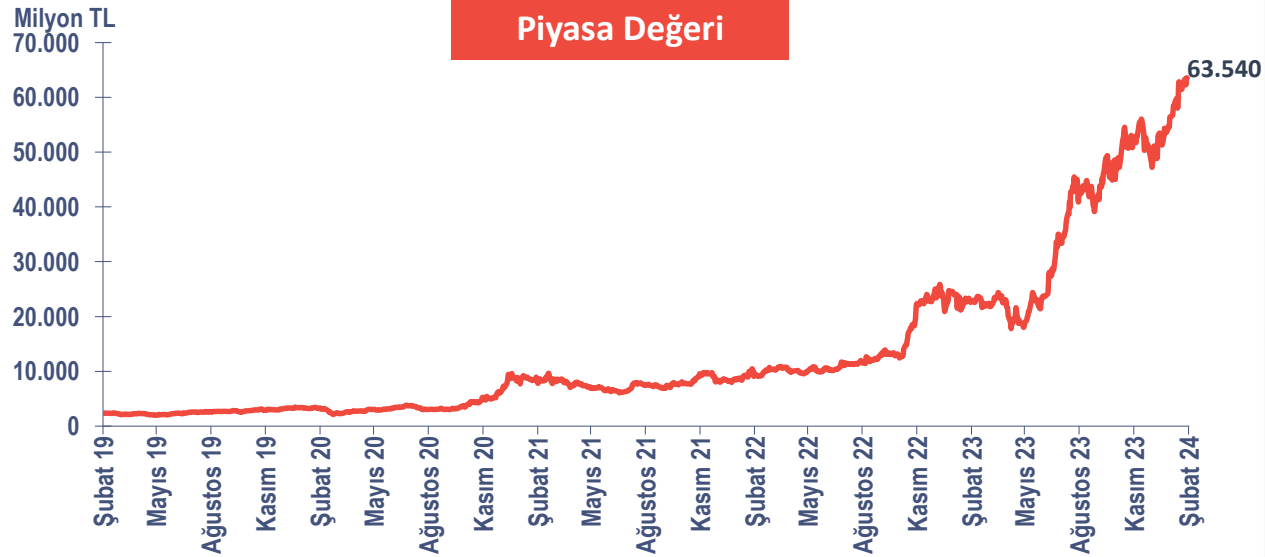


- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

Hisse Performansı



Piyasa Değeri



403

Kuruluşundan bugüne
patent başvuru sayısı

% 4

2023 yılda Ar-Ge
harcamalarının cirodaki payı

691

Ar-Ge çalışanı

Pazar ihtiyaçları doğrultusunda modern teknolojik imkanlarla hazırlanan endüstriyel ürün tasarımları

Ürün geliştirme sürelerini kısaltan ve maliyetleri azaltan bilgisayar destekli analiz ve simülasyon yazılımları

Otomotiv ve savunma sanayisi sektöründe dünyanın sayılı merkezleri arasında yer alan test ve akreditasyon merkezleri



Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası



Türkiye'nin ve dünyanın sayılı modern, akredite edilmiş Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü



Dünyadaki en gelişmiş ve modern tesisleri arasında yer alan akredite edilmiş balistik laboratuvar ve mayın test ekipmanları



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli altı serbestlik dereceli hareket simülatörü; askeri araç atış kontrol sistemi ve stabilizasyon algoritmasının performans ölçümlerinin testleri

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT CNG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



e-KENT

12 metre elektrikli otobüs



AKREP IIe

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



KENT HİDROJEN

12 metre hidrojen yakıt hücreli otobüs



Otokar, üst üste **sekizinci kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





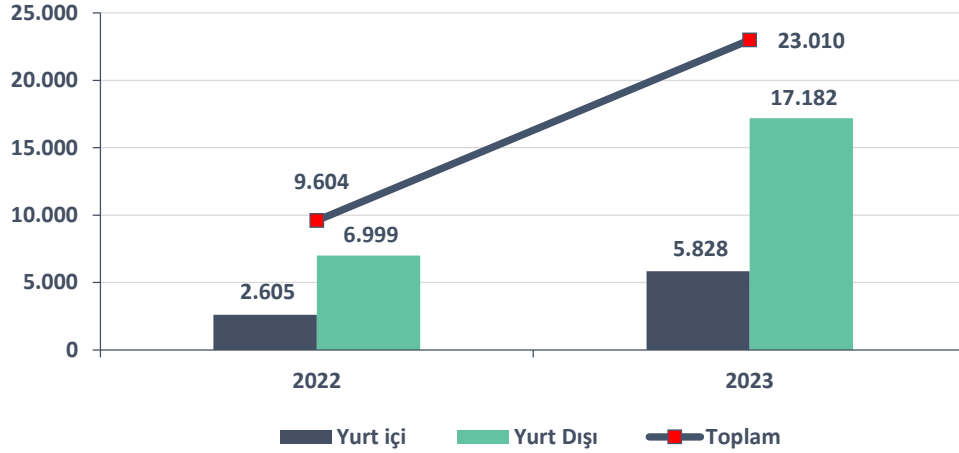
60. OTOKAR OLAĞAN GENEL KURULU 13 MART 2023 TARİHİNDE DİVAN İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

23.03.2023 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **95,60'a (10 üzerinden 9,56) yükseltti.**

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	94,30
Toplam	100%	95,60

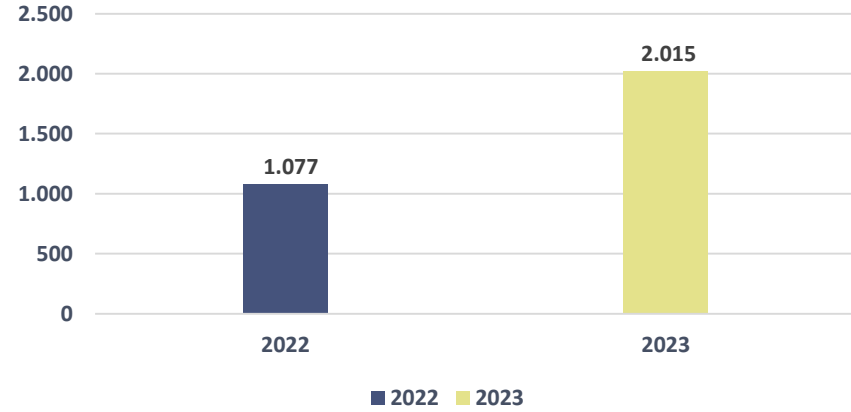
CİRO

Milyon TL



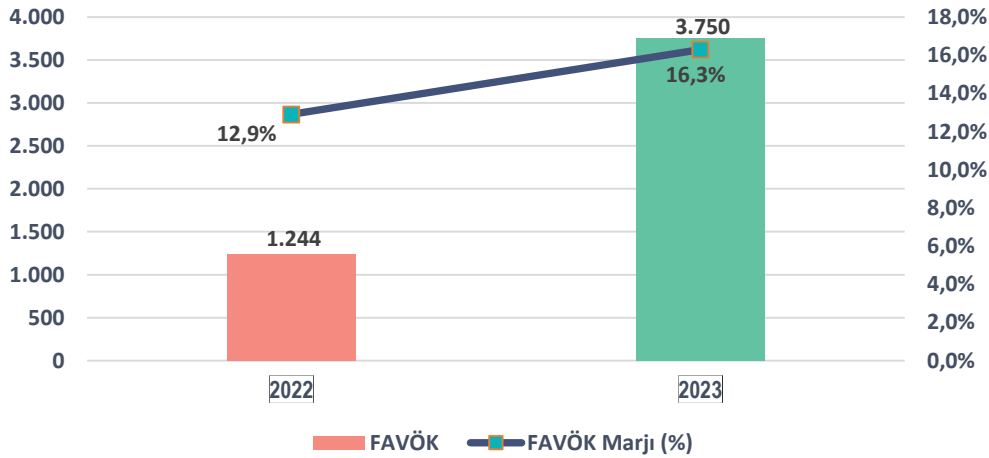
Vergi Öncesi Kar

Milyon TL



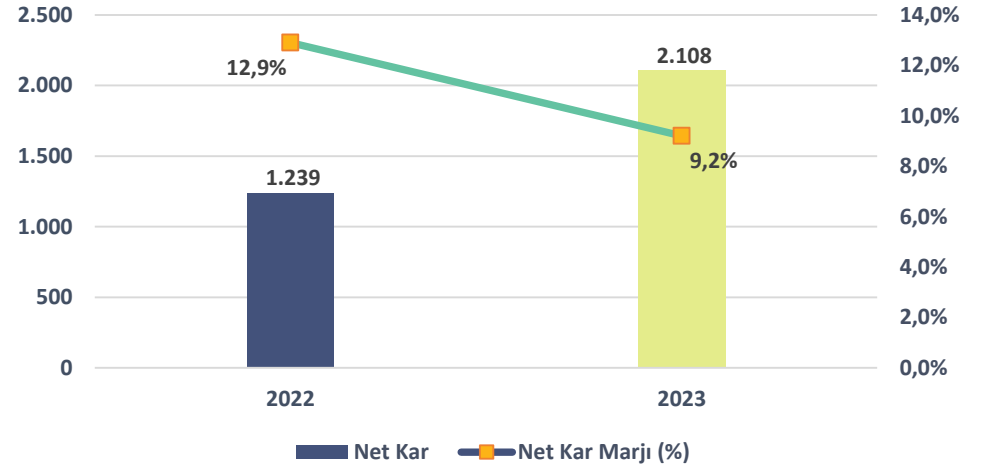
FAVÖK

Milyon TL



Net Kar

Milyon TL





Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Lideri	gmutlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6301
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6303

İletişim

Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Bilgiler

Kurumsal Yönetim

Genel Kurul Toplantıları

Finansal Bilgiler

Yatırımcı Sunumları