

2020 Yılı FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

12. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

KURULUŞ **1963**

%100

YERLİ SERMAYE



%45

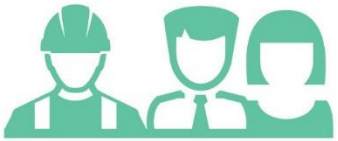
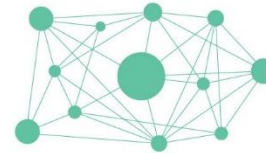
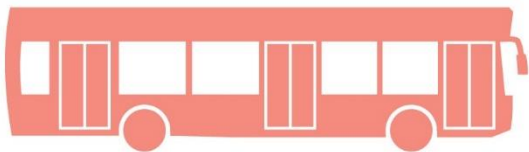
KOÇ
HOLDİNG A.Ş.

%25

ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

%30

DİĞER

2.258
ÇALIŞAN552.000 M²
ÜRETİM ALANI300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞITÜRKİYE'DE SATILAN HER
3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR307 MİLYON ABD DOLARI
2020 İHRACAT2.909 MİLYON TL
2020 CİROSU1.3 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

5.000

OTOBÜS/MİNİBÜS

3.700

ARAZİ ARAÇI

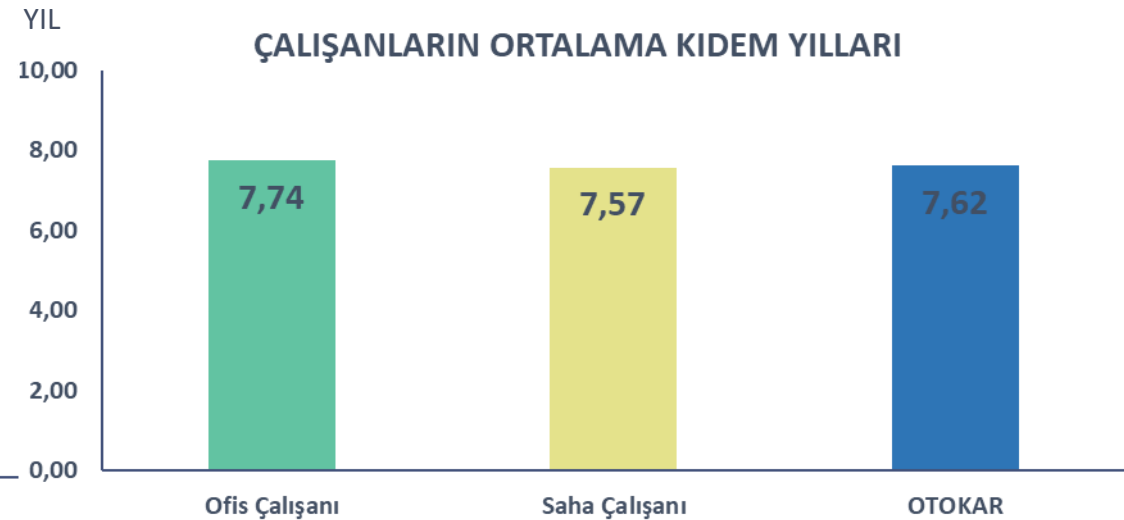
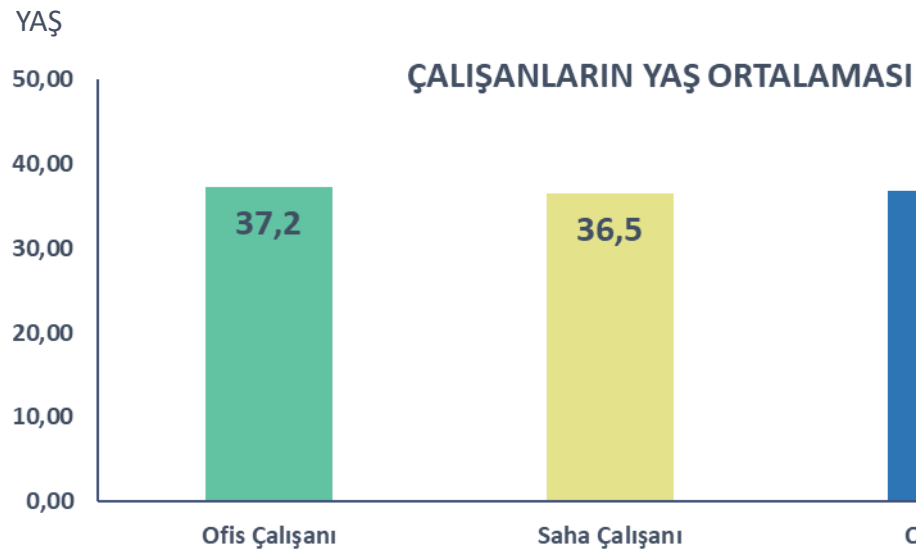
YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.600

KAMYON/KAMYONET

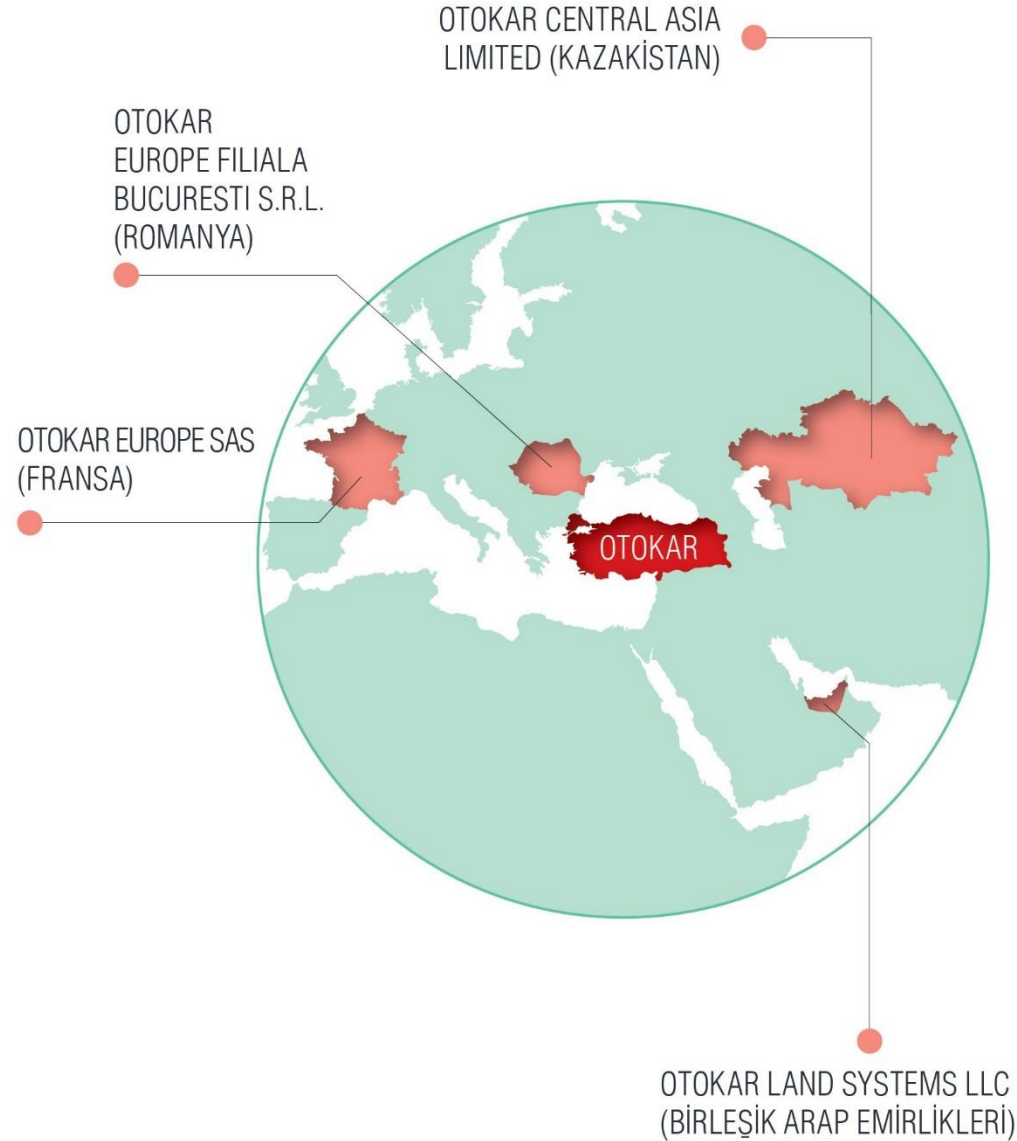
900

TAKTİK
ZIRHLI ARAÇ





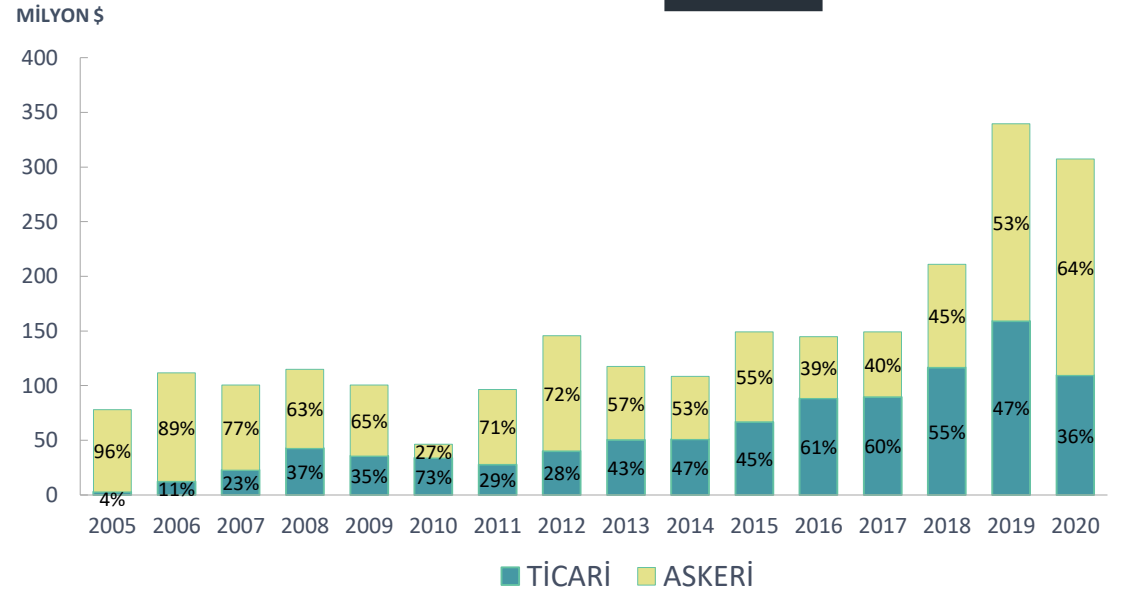
- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 11.200 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.200’ün üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2020

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

1.139 mn TL
%39
421 mn TL
718 mn TL
%63(otobüs)
%25 (toplam)

70 mn TL
%2
70 mn TL
-
-
-

1.359 mn TL
%47
25 mn TL
1.335 mn TL
%98 (askeri)
%46 (toplam)

ASKERİ

340 mn TL
%12
194 mn TL
146 mn TL
%43 (yedek parça)
%5 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

2019

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

1.057 mn TL
%44
217 mn TL
841 mn TL
%80(otobüs)
%35 (toplam)

49 mn TL
%2
49 mn TL
-
-
-

1.034 mn TL
%43
50 mn TL
984 mn TL
%95 (askeri)
%40 (toplam)

ASKERİ

289 mn TL
%12
170 mn TL
120 mn TL
%41 (yedek parça)
%5 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **35'den fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN / NAVIGO



DORUK / VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ELECTRA



KENT KÖRÜKLÜ



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Keskin - UKKS
- Üçok
- Başok
- Bozok
- Mızrak - UKKS

2020'DE TÜRKİYE'DE SATILAN HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2020 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yıla göre **ihracatını %13 artırdı**.

Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.400 adedin üzerine** ulaştırdı.



Türkiye Belediyeler Birliği tarafından Ocak ayında Ankara 'da Akıllı Şehirler ve Belediyeler Kongresi'ne katılan Otokar, 12 metrelik tam elektrikli şehiriçi otobüsü Kent Electra'yı tanıttı.



Otokar, küresel otobüs üreticisi IVECO BUS'ın ürünlerinin, Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında üretilmesine yönelik bir anlaşma imzaladı.



Atlas kamyon müşteri ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda tasarımından özelliklerine kadar yenilendi. Atlas'ın tanıtım toplantısı basın mensupları ve bayi katılımıyla gerçekleşti.



Otokar Busworld Turkey 2020'ye katıldı. Elektrikli ve alternatif yakıtlı araçlar konusunda sektörün öncüsü olan Otokar, fuarda 5 aracıyla yer alırken yeni 12 metrelik elektrikli otobüsü Kent Electra'yı da sergiledi.



Otokar, 25 Mart – 20 Nisan tarihleri arasında, koronavirüs salgınının etkilerini azaltmaya yönelik alınan önlemler kapsamında, Sakarya'daki fabrikasında üretime ara verdi.



Otokar, yılın en büyük ihracat anlaşmalarından birini Gürcistan ile yaptı. Otokar, Gürcistan Belediye Kalkınma Fonu ile 175 adet otobüs ve bu otobüslerin yedek parça ve eğitimlerini kapsayan yaklaşık 18,7 milyon Euro tutarında bir sözleşme imzaladı.



Otokar, siparişini aldığı 50 adetlik sağdan direksiyonlu Kent otobüsünü Malta'ya teslim etti. Gerçekleşen teslimatla birlikte Otokar'ın Malta caddelerindeki toplam otobüs sayısı 300'e yaklaştı.



Otokar, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu BrandFinance tarafından yayımlanan “Türkiye’nin En Değerli Markaları – Turkey 100” raporunda geçtiğimiz yıla göre 12 sıra yükselerek 35’inci sırada yer aldı. Marka değeri 159 milyon dolar olarak açıklanan Otokar, yüzde 140 oranında artışla en çok değer kazanan marka oldu.



Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin belirlendiği Fortune Türkiye 500 listesinde Otokar, 32 sıra birden yükseldi. 2019 yılında 2,4 milyar TL ciro elde ederek önceki yıla kıyasla yüzde 45 oranında büyüme elde eden Otokar, bu yıl yayınlanan listede 142'nciliğe yükseldi.



Otokar, Covid-19 salgını sürecinin en başından itibaren Arifiye’de 552 bin metrekare alana yayılı fabrikasında hayata geçirdiği güvenli üretim uygulamaları ve düzenlemeleriyle tüm denetimleri başarı ile tamamladı, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından verilen COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi’ni almaya hak kazandı.



Otokar, dünyanın önde gelen insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından gerçekleştirilen “Kincentric Best Employers 2019” araştırması kapsamında “Türkiye’nin En İyi İşvereni” ödülüne layık görüldü.



İzmir ESHOT Genel Müdürlüğü’nün 304 adet otobüs alımı için açtığı ihaleyi kazanan Otokar, yılın tek kalemde gerçekleşen en büyük otobüs ihalesi için sözleşme imzaladı.



Otokar, bir Afrika ülkesinden yaklaşık 110 milyon USD tutarında Arma 8x8 ve Cobra II taktik tekerlekli zırhlı araç siparişi aldı. Afrika’dan alınan ilk Arma 8x8 siparişi olma özelliğine sahip sipariş kapsamında Otokar zırhlı araçların teslimatına 2021 yılında başlayacak.

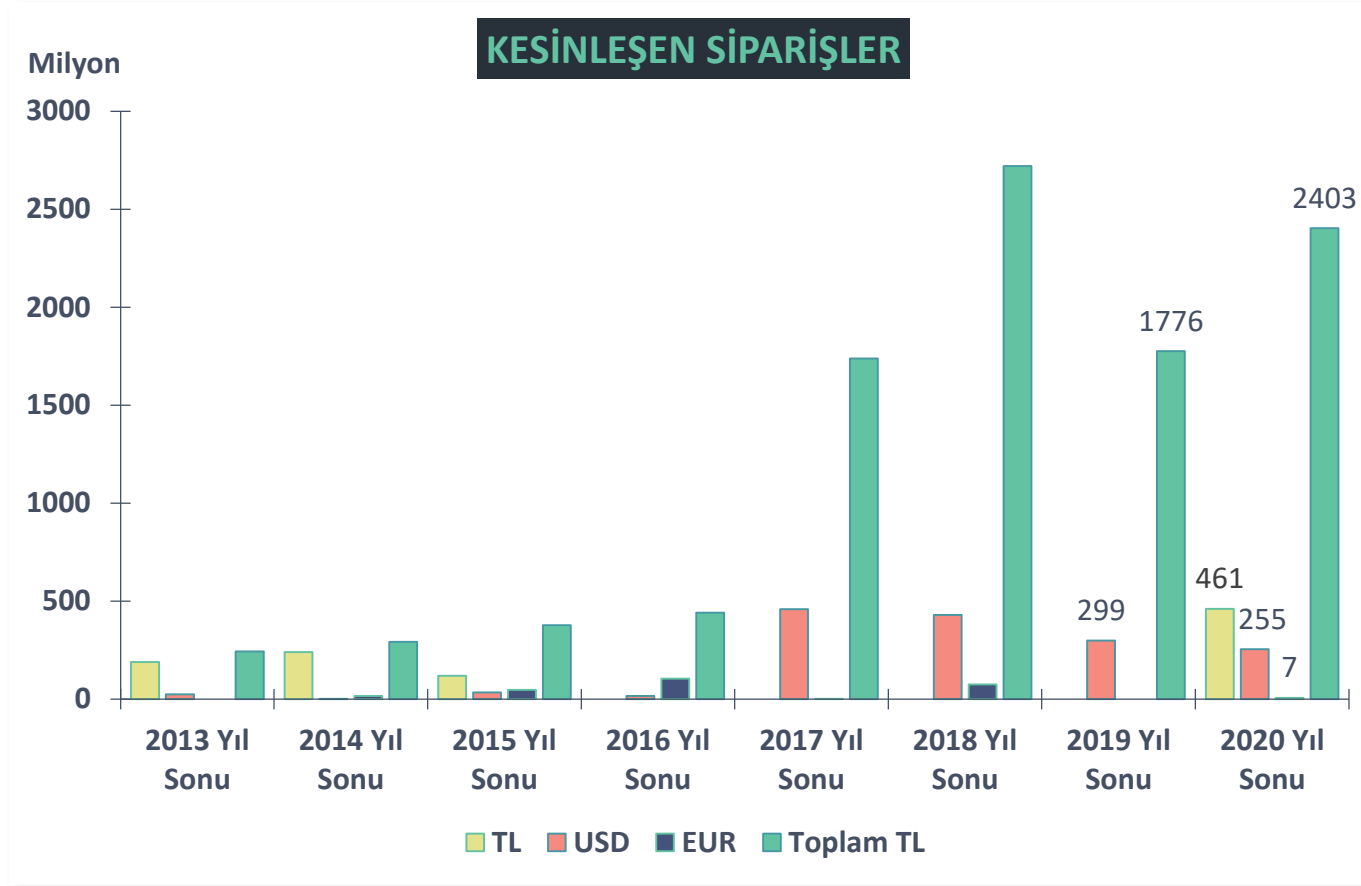
**12 yıldır
liderlik
yolculuğumuz
devam ediyor**



Otokar, 2020 yılında da kent içi toplu taşıma, personel ve turizm taşımacılığının gözdesi olmaya devam etti. Koronavirüs pandemisine rağmen satışlarını artırdı, otobüs pazarı liderliğini korudu.



Otokar, Türkiye'nin sürücüsüz otobüsü çalışmasında önemli bir başarı daha sağladı. Üç yıldır yürütülen çalışmalar neticesinde Türkiye'nin ilk otonom otobüsünün ikinci aşama yazılım bütünleştirme ve sürücüsüz doğrulama testleri başarı ile tamamlandı.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 8x8, 4x4 zırhlı araçlar ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 255 milyon USD, 7 milyon Euro ve 461 milyon TL'den oluşmaktadır.



Lider

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 12 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.



Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansının yanı sıra, yurt dışındaki dördüncü bağlı ortaklığını da Kazakistan’da kurarak global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %41 arttırdı.



Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.



Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 98%. 2020 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 378’dir.



İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro %26, net kar %30 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.



İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.



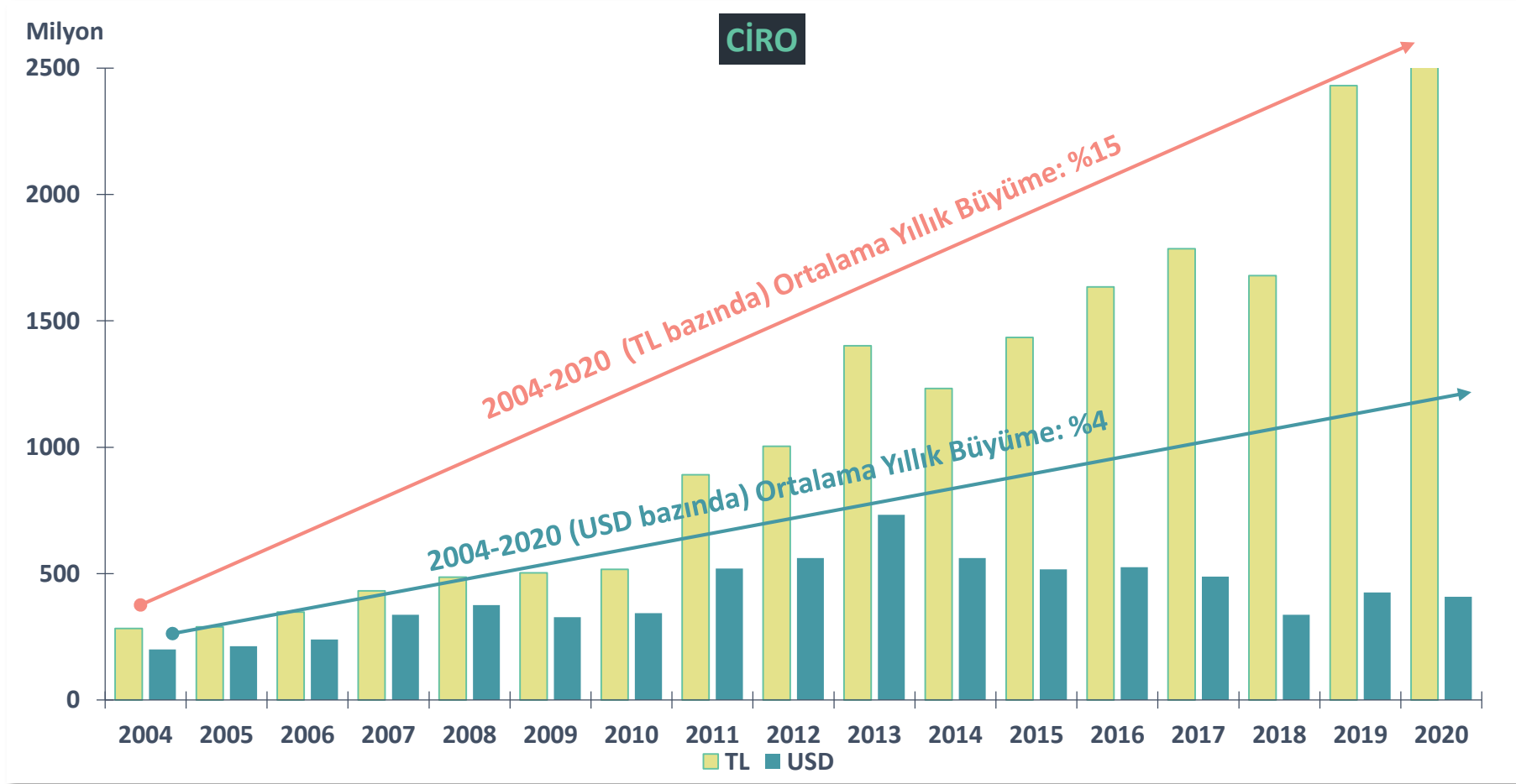
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 94,67’ye (10 üzerinden 9,47) yükseldi.

Bilanço (000 TL)		31.12.2020	
Dönen Varlıklar	3.178.513	K.V. Yükümlülükler	2.126.684
Duran Varlıklar	1.155.662	U.V. Yükümlülükler	1.200.148
		Özkaynaklar	1.007.343
Toplam Varlıklar	4.334.175	Toplam Kaynaklar	4.334.175

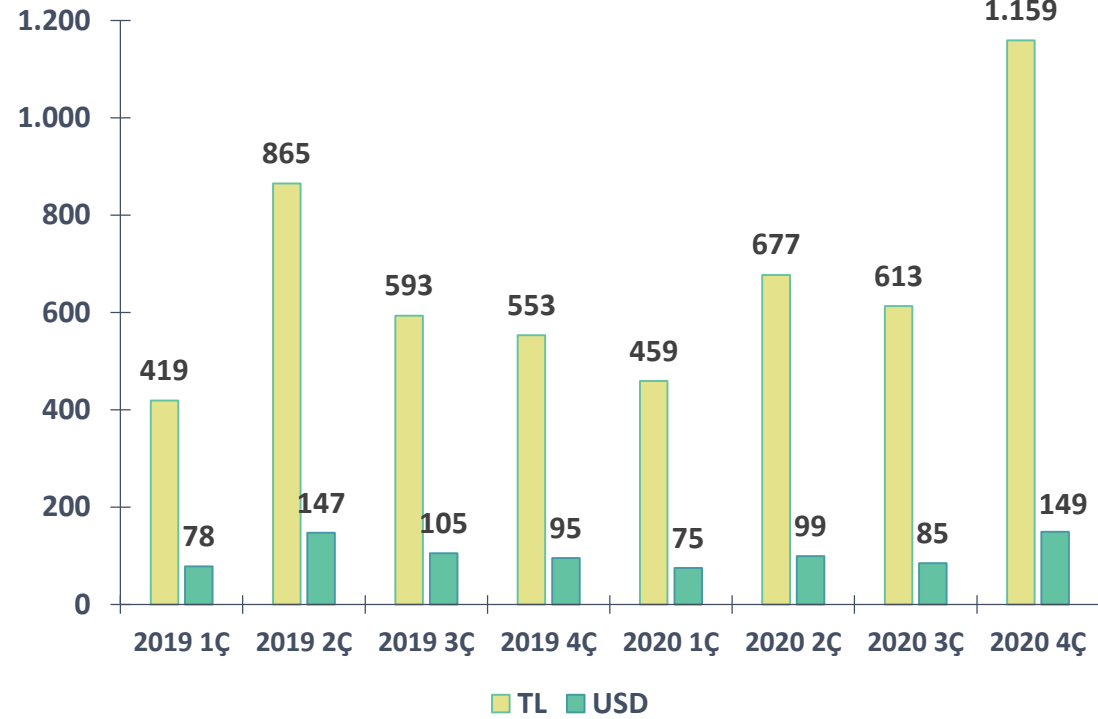
Gelir Tablosu (000 TL)	2020	2019	Değişim (%)
Net Satışlar	2.908.711	2.430.643	%20
Brüt Kar	1.194.144	919.051	%30
Esas Faaliyet Karı	635.990	463.946	%37
Vergi Öncesi Kar	625.186	346.354	%81
Net Dönem Karı	618.268	351.592	%76

- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %20 artış.



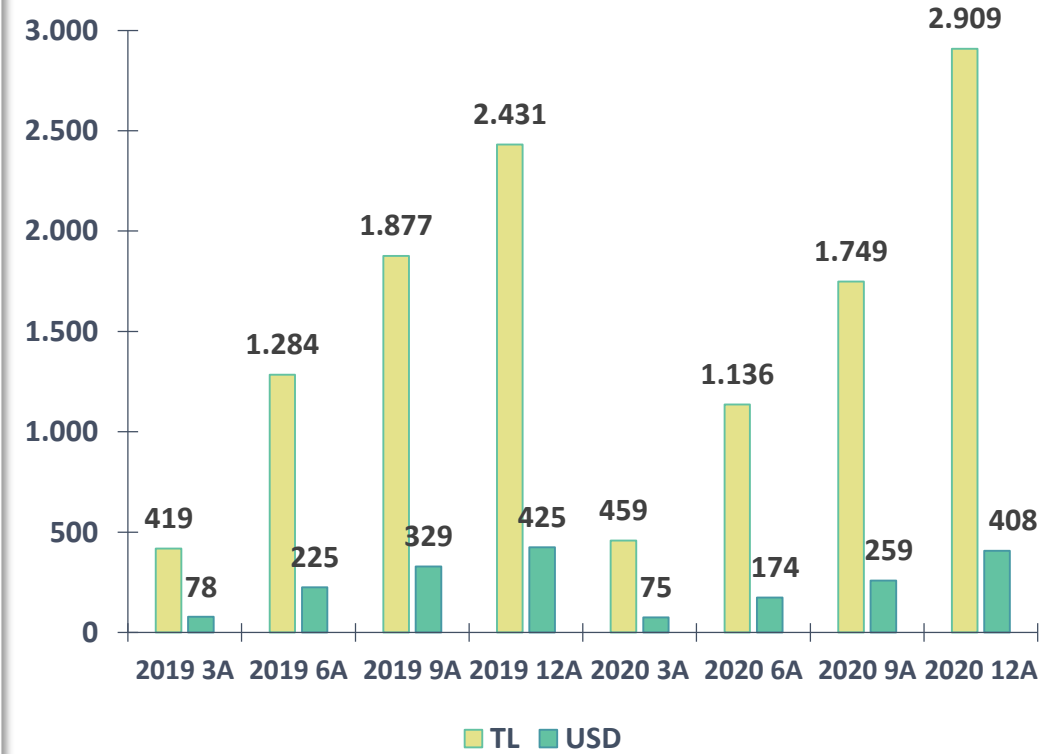
CİRO (Çeyreksel)

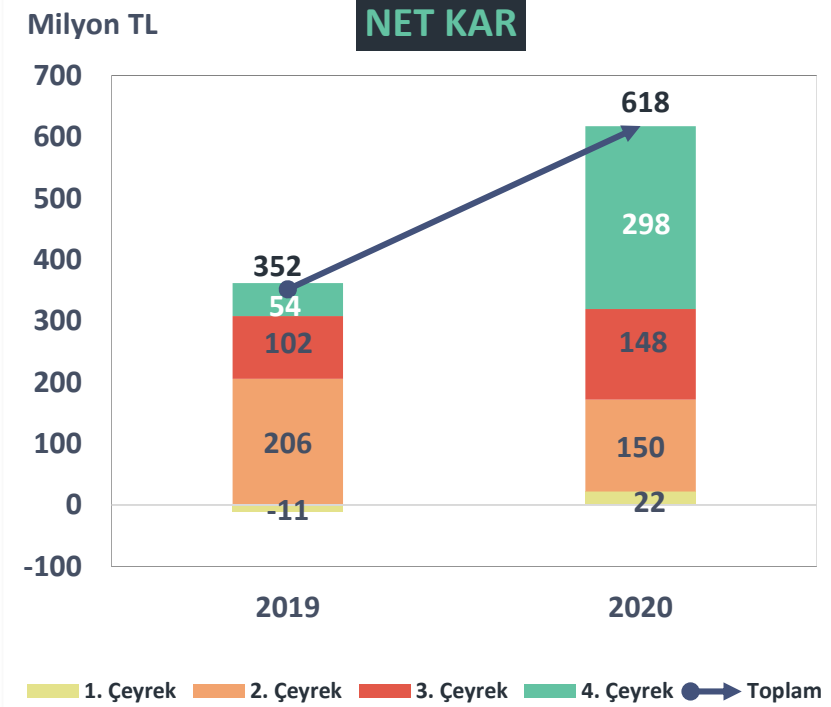
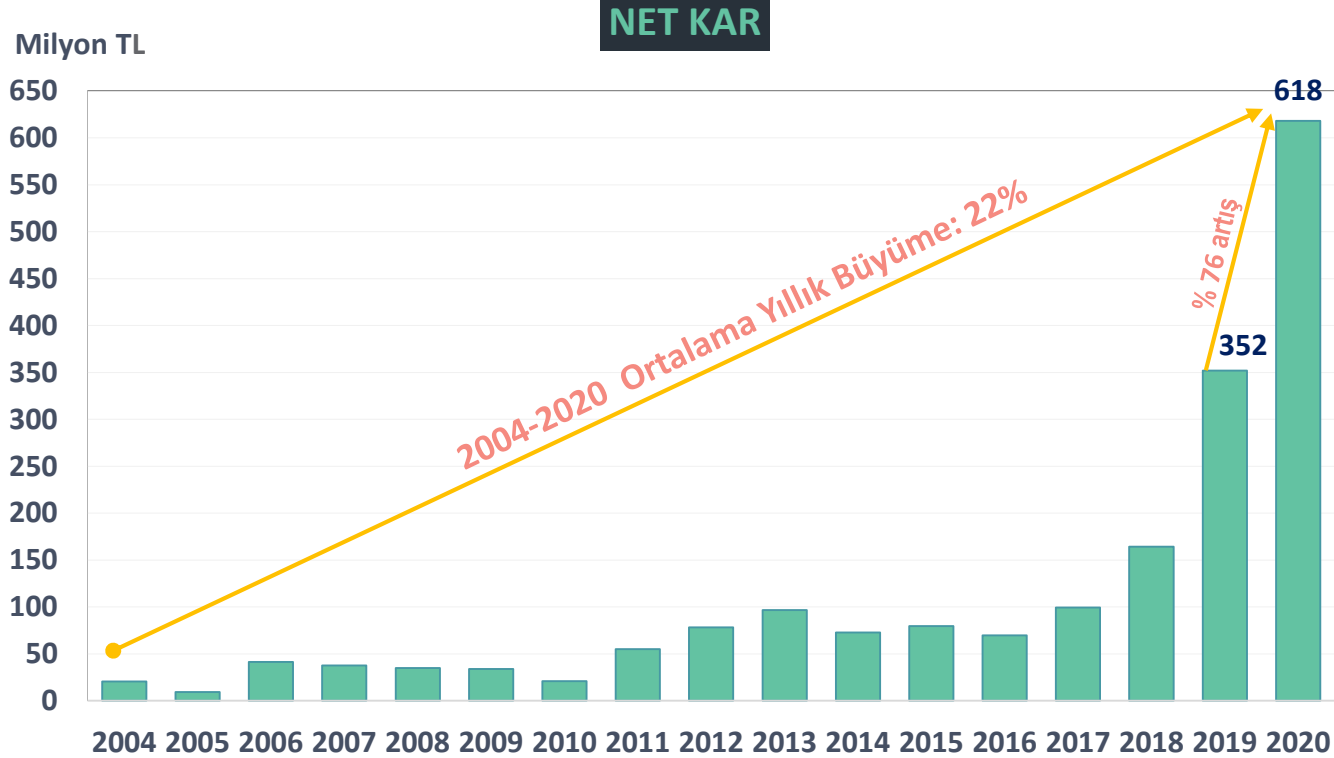
Milyon



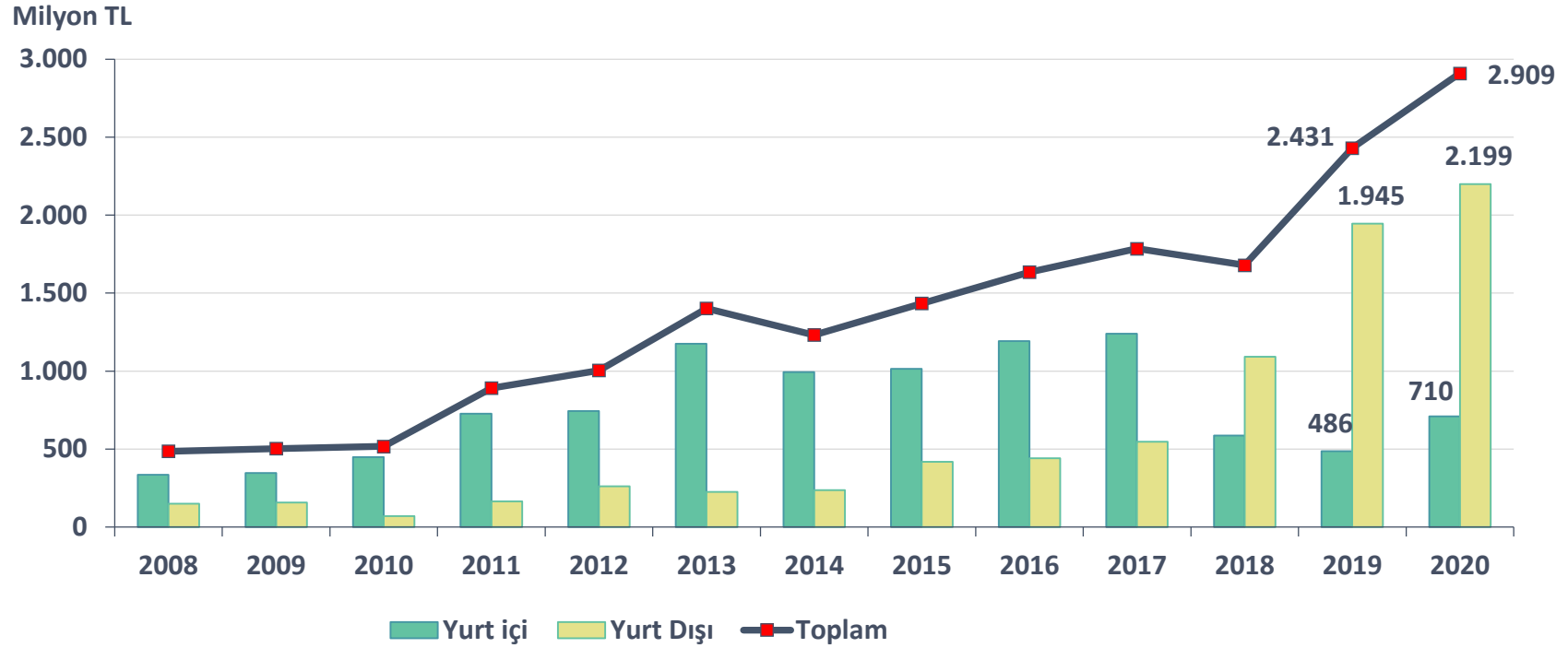
CİRO (Kümülatif)

Milyon





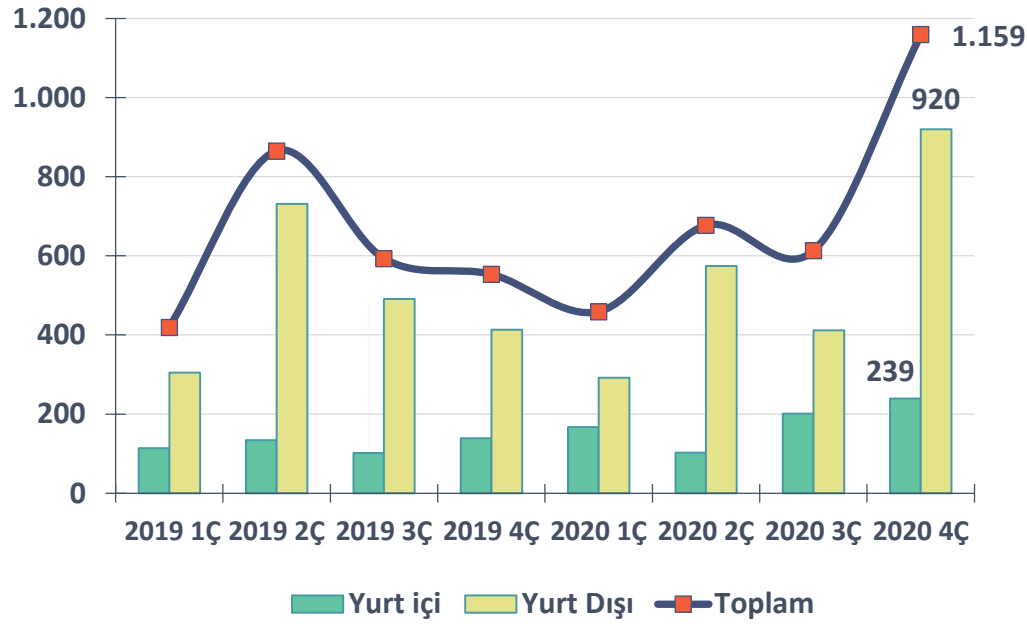
CİRO



- 2020 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%13 artışla** 2,199 milyon TL olarak gerçekleşti.

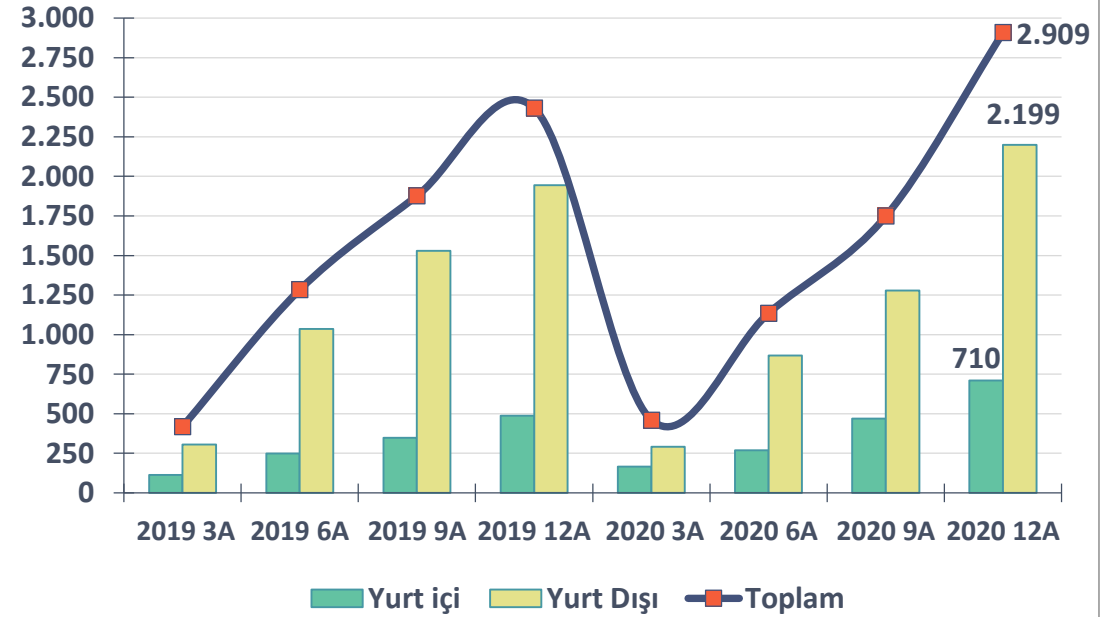
CİRO (Çeyreksel)

Milyon TL

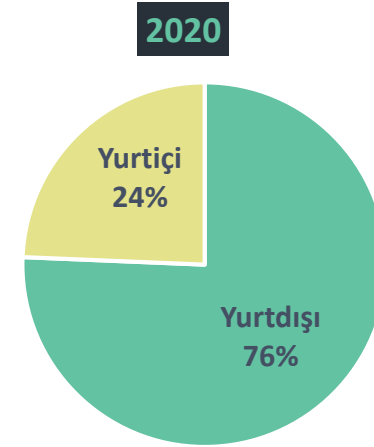
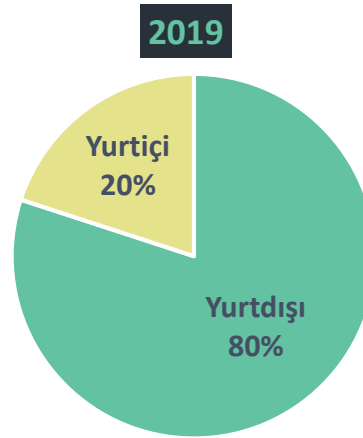
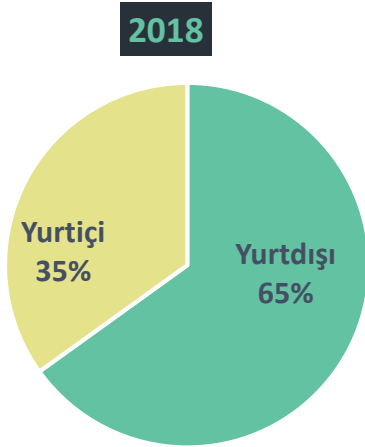


CİRO (Kümülatif)

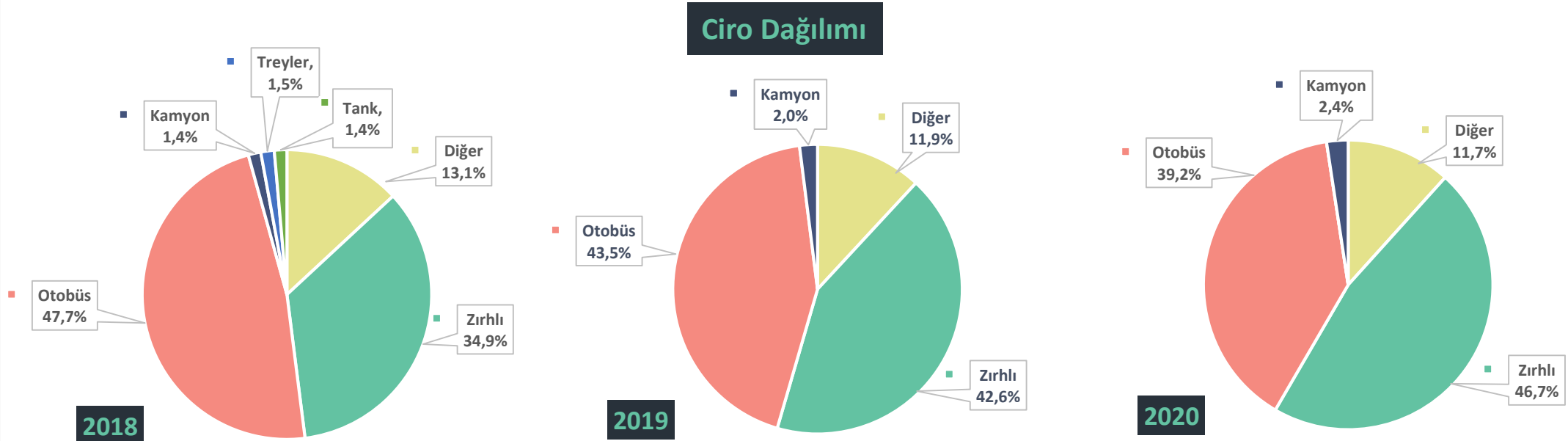
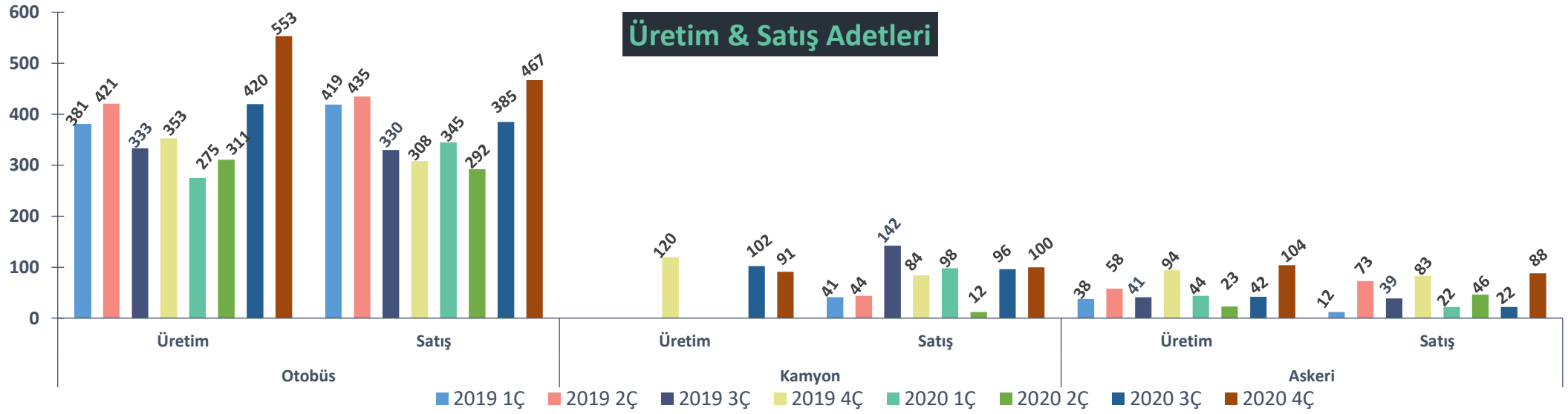
Milyon TL



Ciro (000 TL)	2020	2019	Değişim (%)	
Yurtiçi	709.402	485.602	%46	▲
Yurtdışı	2.199.309	1.945.041	%13	▲
Toplam	2.908.711	2.430.643	%20	▲

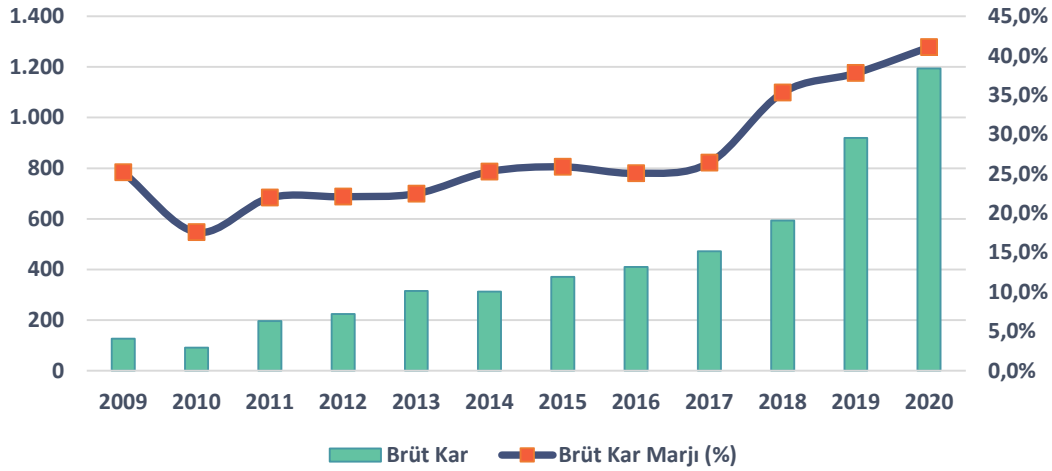


- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 46 ve ihracat cirosu %13 artış gösterdi.
- 2020 yılı ihracatın payı toplam ciro içinde **%76** olarak gerçekleşti.



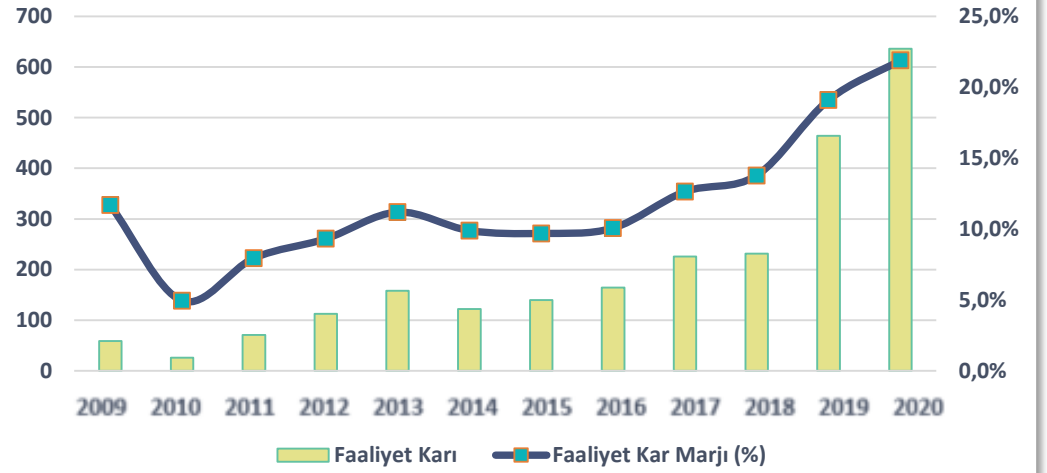
Milyon TL

Brüt Kar



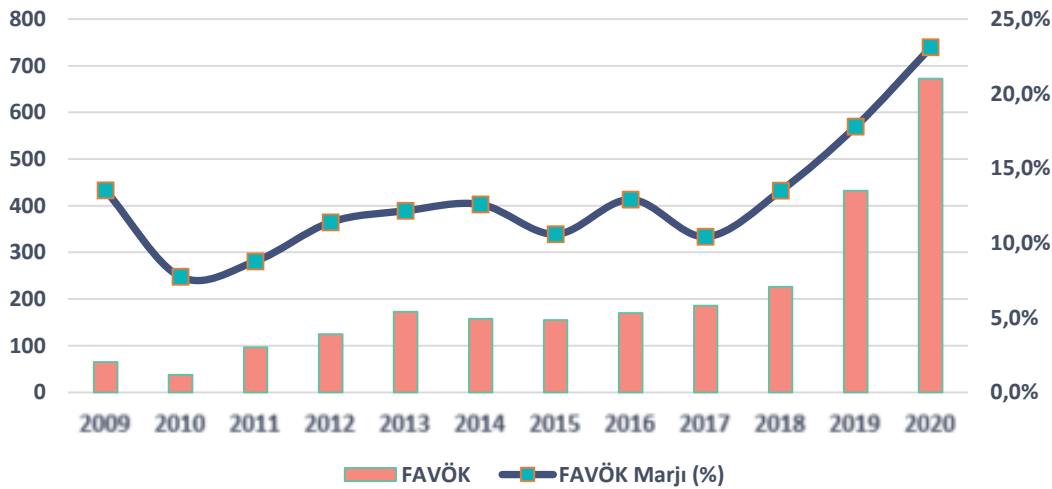
Milyon TL

Faaliyet Karı



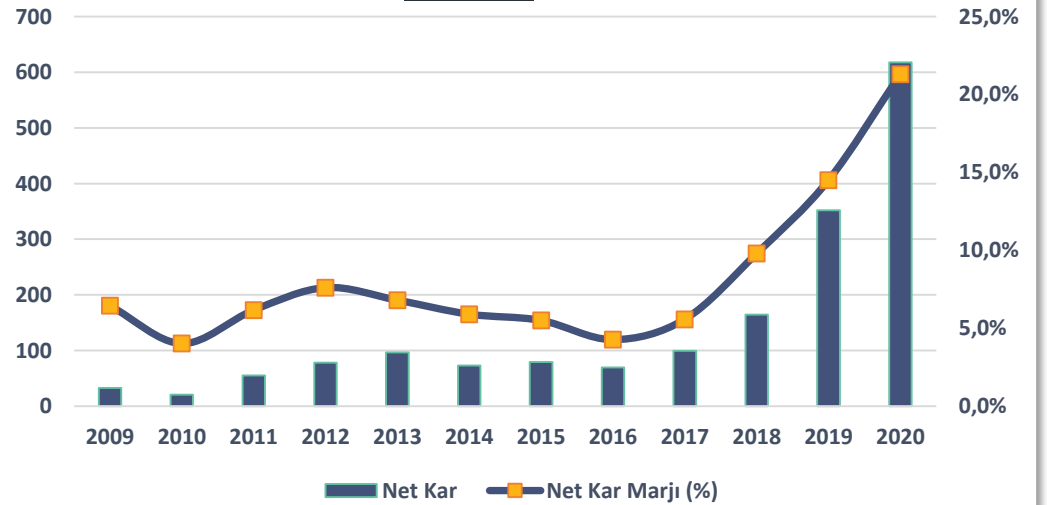
Milyon TL

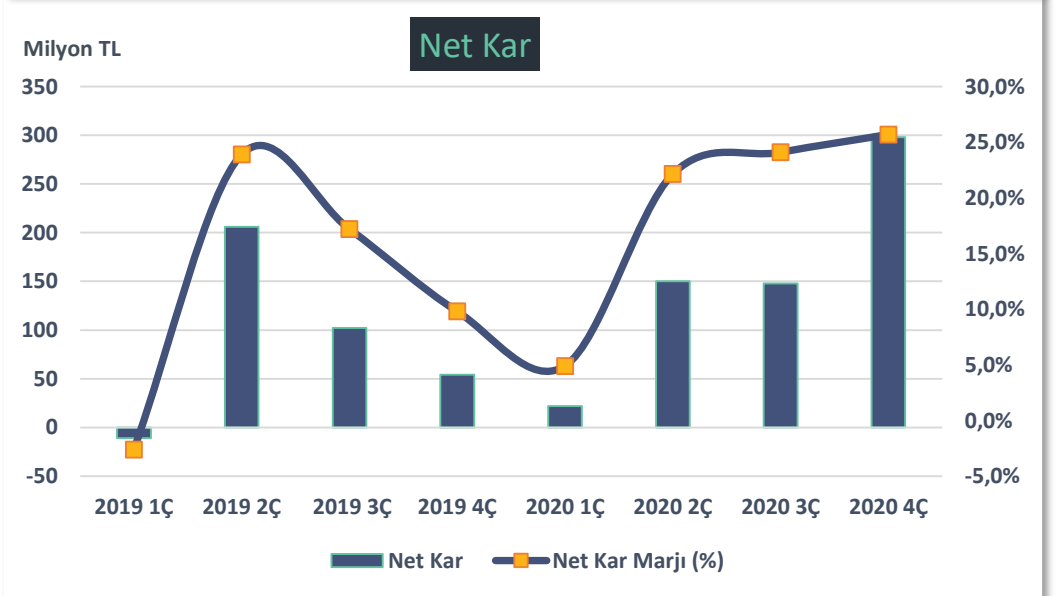
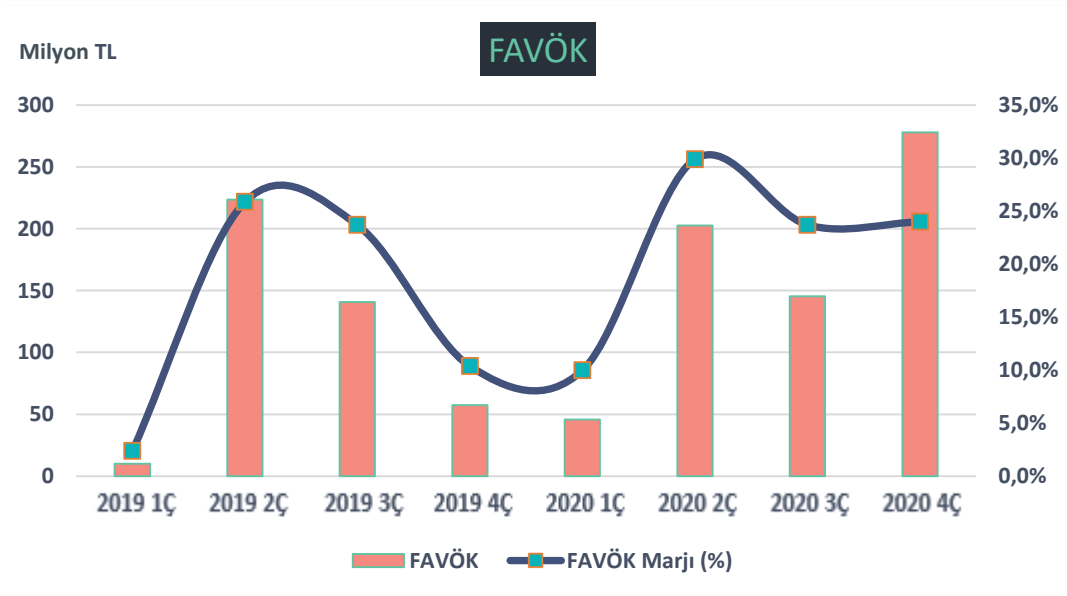
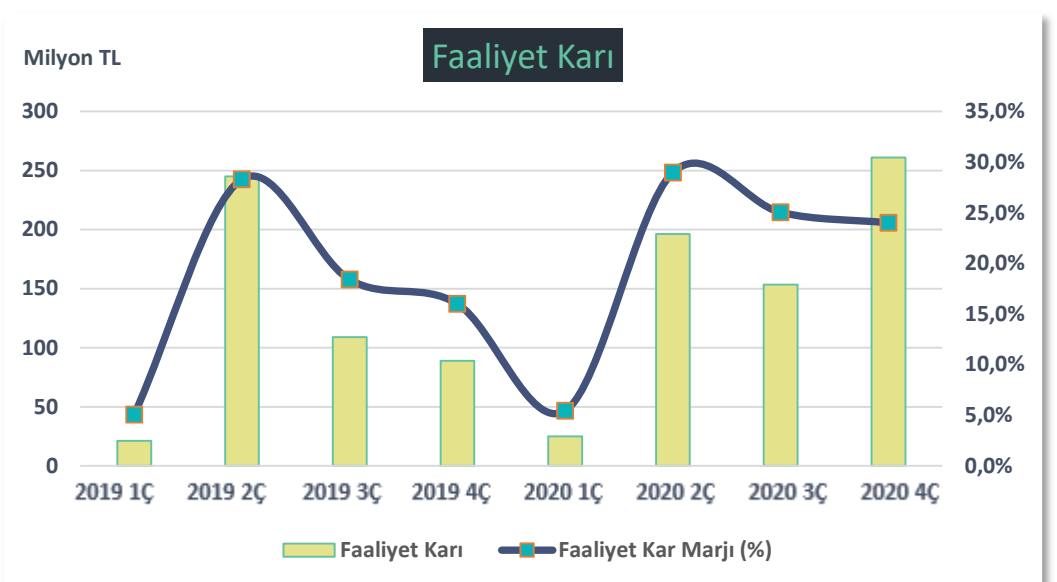
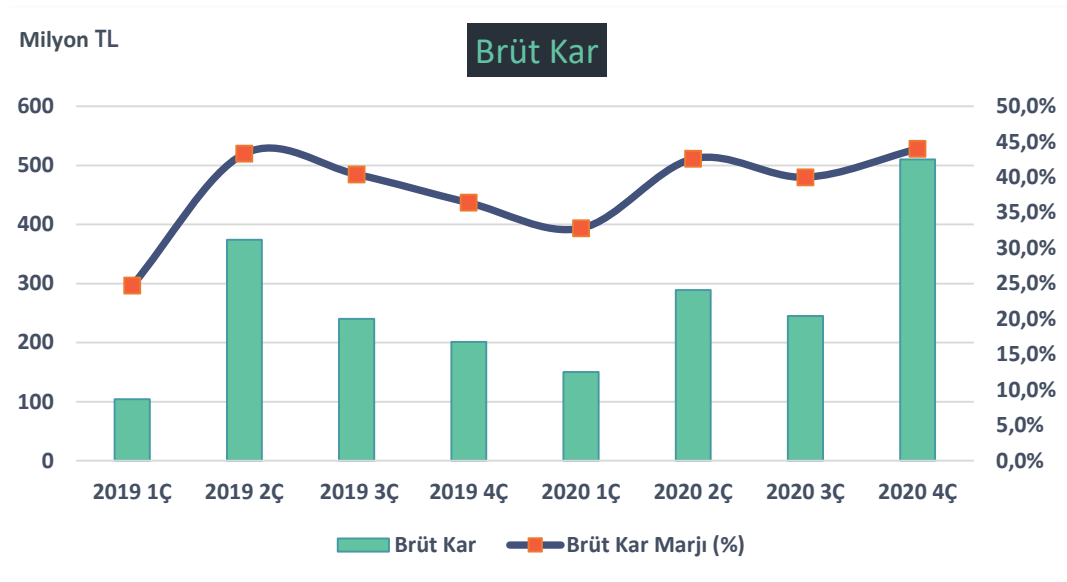
FAVÖK



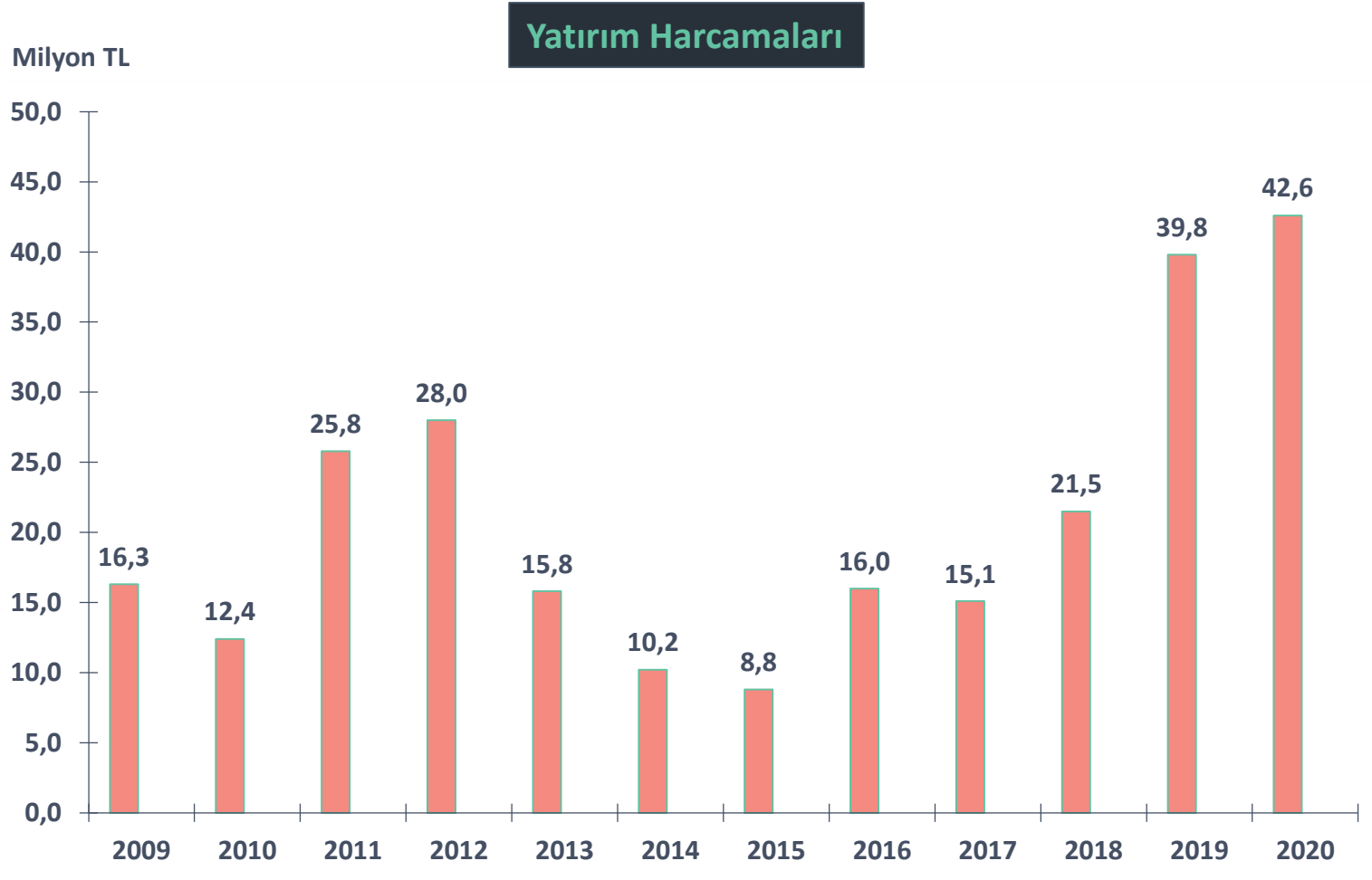
Milyon TL

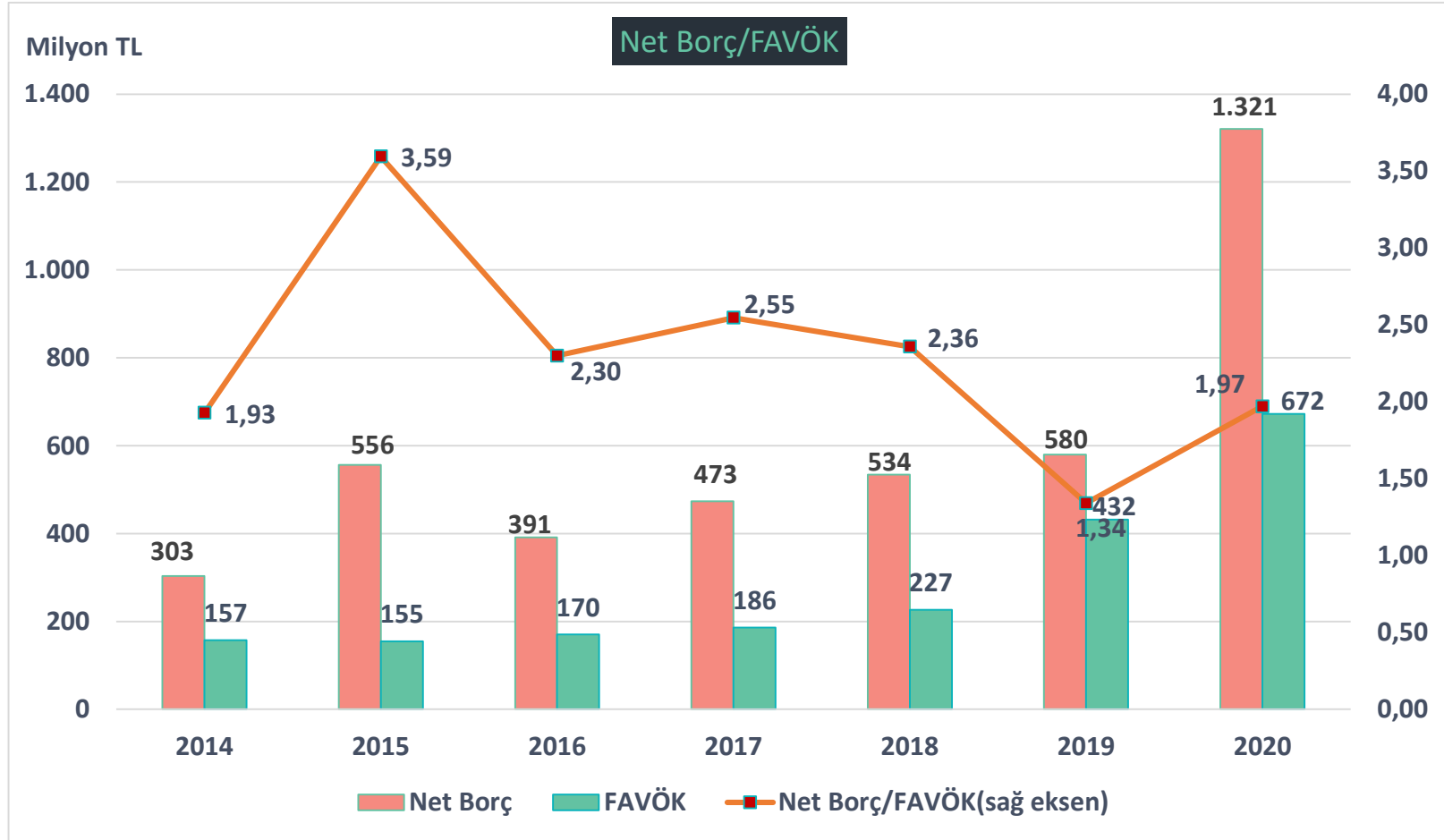
Net Kar

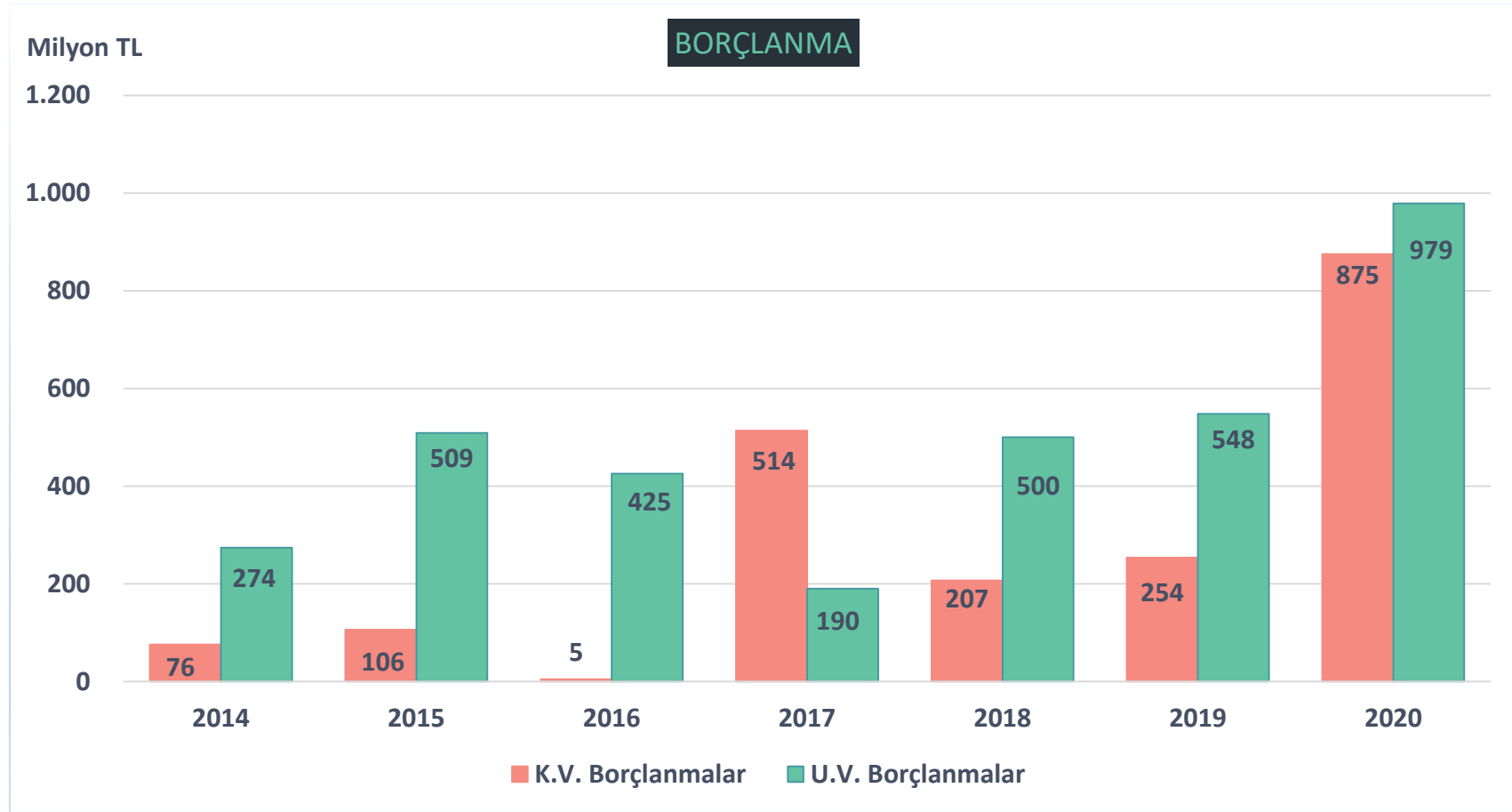




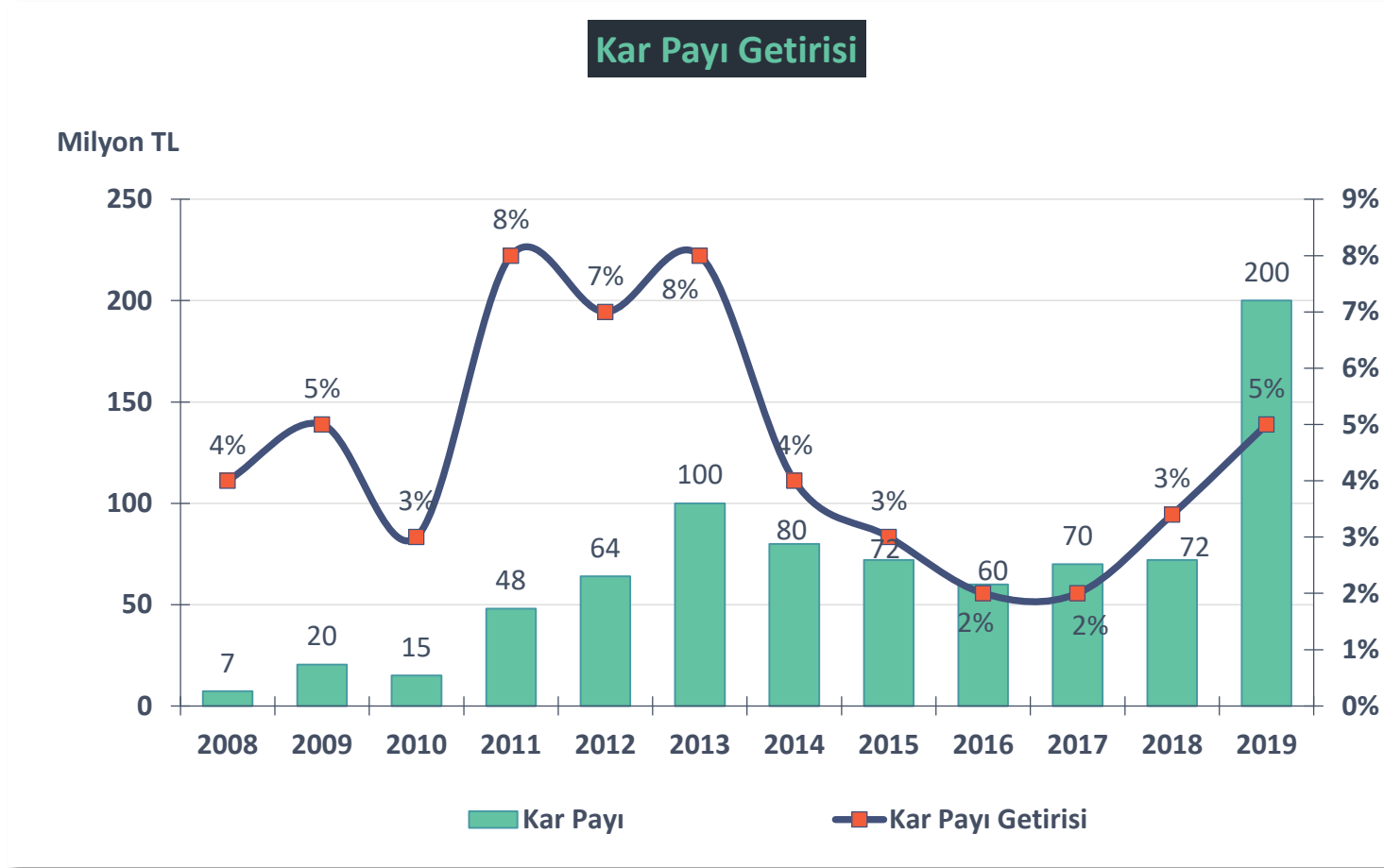
Rasyolar	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ROE	%29,8	%32,4	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%61,4
FAVÖK Marjı	%12,8	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%23,1
Net Kar Marjı	%5,9	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%21,3
Net Borç/Özkaynak	1,2	2,3	1,6	1,7	1,4	0,9	1,3
Net Borç/FAVÖK	1,9	3,6	2,3	2,5	2,4	1,3	2,0
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,52	0,49	0,60	0,53	0,38	0,39	0,49
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,20	0,15	0,14	0,14	0,17	0,24	0,23
Cari Oran	1,5	1,3	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5



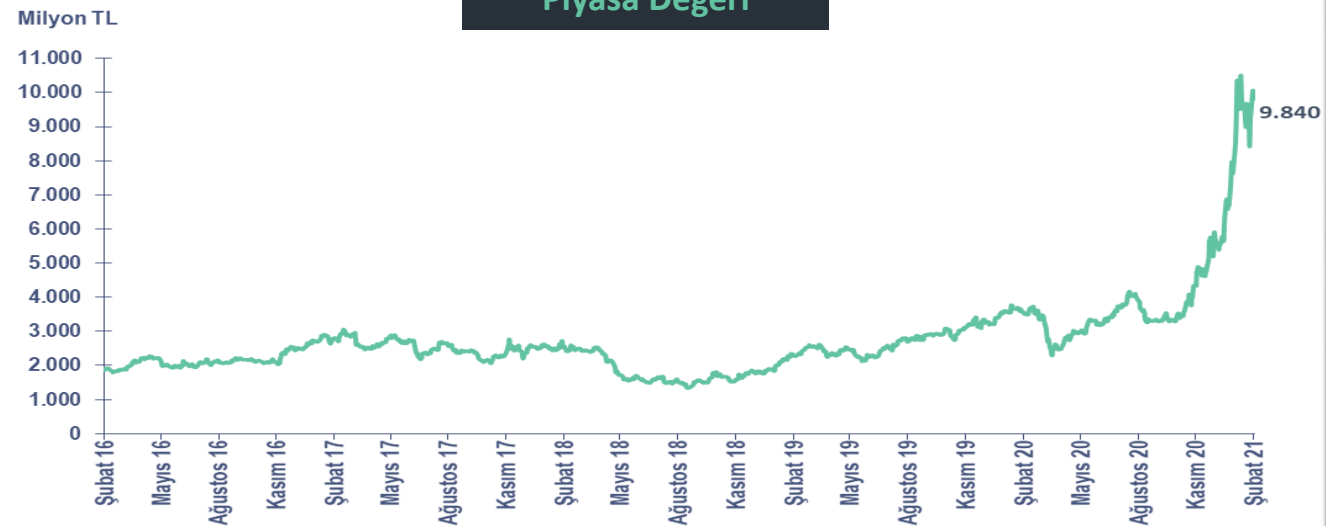
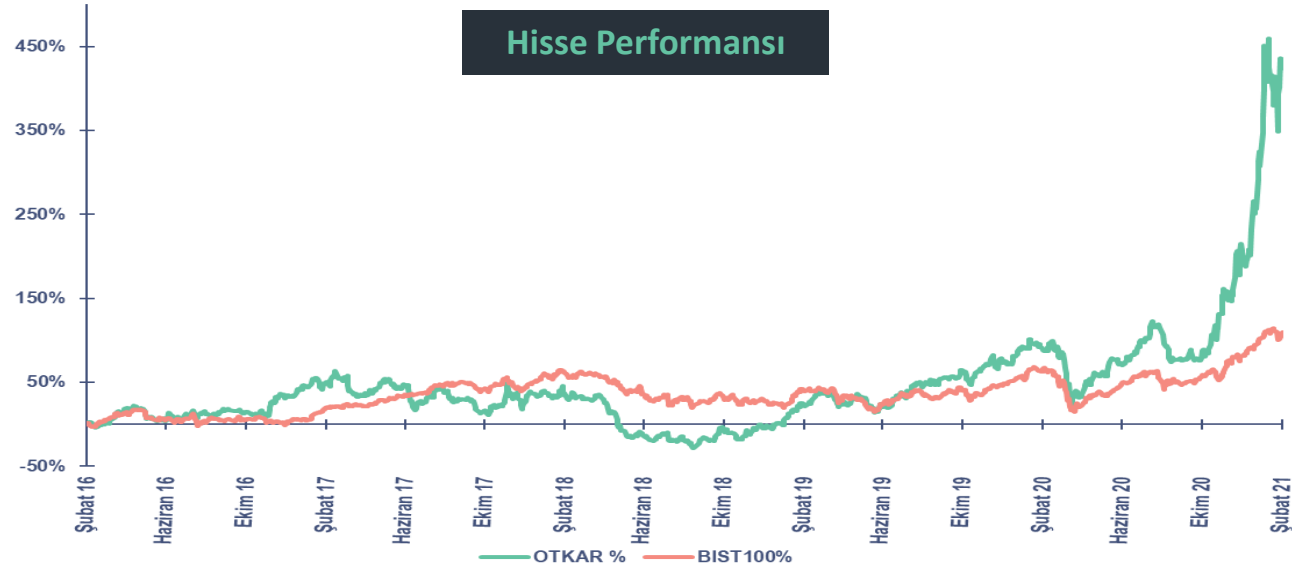




- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.
- Son 5 yıllık dönemde borçlanmalar döviz ve TL cinsinden, ağırlıklı olarak uzun vadeli gerçekleştirilmektedir.

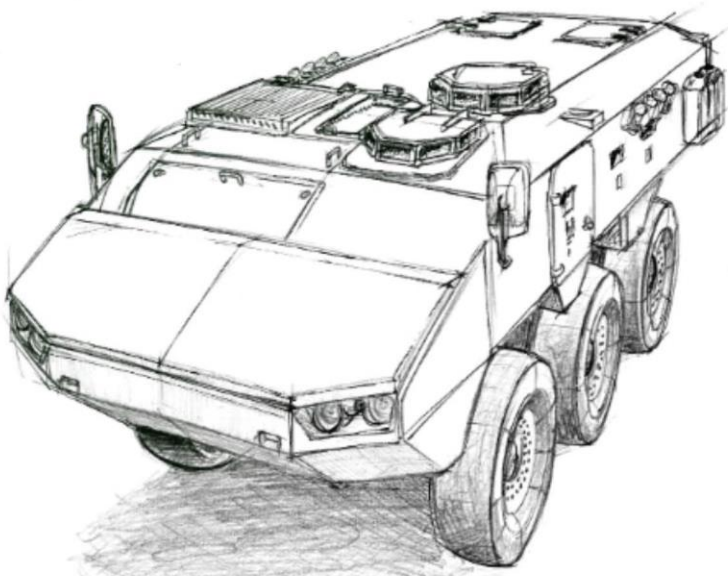


- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Turkishtime dergisi tarafından hazırlanan “Ar-Ge 250, Türkiye’nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri” araştırmasına göre 2019 yılında en fazla Ar-Ge araştırması yapan şirketler arasında 20. sırada yer aldı.

ARGE merkezinde toplam **518** personel çalışmaktadır.



Otokar, IDC’nin düzenlediği Yapay Zeka, Analitik ve RPA Teknolojileri yarışmasında, "Analitik ve Büyük Veri" kategorisinde "Akıllı Yedek Parça Optimizasyonu" projesiyle, Smart Manufacturing etkinliğinde ise OTOperasyon projesiyle “Üretimde Mobilité” kategorisinde ödüle layık görüldü.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,3 milyar TL**



Otokar Ar-Ge’si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye’nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile ürün ailesine eklendi.

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



Otokar, üst üste **altıncı kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.



57. Otokar Olağan Genel Kurulu 16 Mart 2020 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,43
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	95,84
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	92,23
Toplam	100%	94,67

23.03.2020 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,67'e (10 üzerinden 9,47) yükseltti.**



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmumlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6320
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6322

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#) ▼[Kurumsal Yönetim](#) ▼[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#) ▼[Yatırımcı Sunumları](#) ▼