

# **OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

## **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**

### **2025 - Yıllık Bildirim**

#### **Özet Bilgi**

2025 Sürdürülebilirlik Raporu ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



**MERKEZİ KAYIT**  
**İSTANBUL**  
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi  
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

# TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                |            |
| Bildirim İçeriği                                    |            |
| Yapılan Açıklama Güncelleme mi?                     | Hayır (No) |
| Yapılan Açıklama Düzeltme mi?                       | Hayır (No) |
| Konuya İlişkin Daha Önce Yapılan Açıklamanın Tarihi | -          |
| Açıklama                                            |            |

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ekte yer almakta olup, sürdürülebilirlik konusundaki uygulamaları ve performansı hakkında bilgiler içeren Otokar 2025 Sürdürülebilirlik Raporu şirketimiz kurumsal internet sitesi olan [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)'de kamuya açıklanmıştır.

İşbu açıklamamızın İngilizce çevirisi ekte yer almakta olup, açıklama metinlerinde herhangi bir farklılık olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | Şirket Beyanı                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Metrikler                       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Raporlayan işletme              | Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.                                                                                                                                                                                                                            |
| Raporlama dönemi                | 2025                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Denetim şirketi                 | Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                       |
| İlgili olduğu finansal tablolar | Rapor, Otokarın ve bağlı ortaklıklarının (Grup) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini içermekte olup ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsamaktadır. Rapor, Yönetim Kurulu tarafından 31.07.2026 tarihinde onaylanmıştır. |
|                                 | Rapor kapsamında yer verilen iklimle ilgili açıklamalar, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş'nin konsolide finansal tabloları ile                                                                                                                               |

Çapraz referansla dahil edilen bilgiler (varsa) linkleri

değerlendirilmelidir. İlgili finansal bilgiler, şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tabloları aracılığıyla sunulmaktadır. İklimle ilgili açıklamalar, TSRS 1de tanımlanan bağlantılı bilgi ilkesi doğrultusunda hazırlanmış olup finansal raporlama dönemine ait konsolide finansal tabloları ile tutarlı olacak şekilde sunulmuştur.

Sektör (ana ortaklık ve bağlı ortaklık)

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş., araç tasarımı, üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet gösteren, ticari araçlar ve savunma sanayisi segmentlerinde faaliyetlerini sürdüren bir sanayi kuruluşudur. Şirket, müşteri ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler geliştirmeyi ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmayı stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Otokar, ticari araç alanında otobüs ve hafif kamyon üretmekte, pick-up satışı gerçekleştirmektedir. Savunma sanayisinde ise farklı tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri tasarlamakta ve üretmektedir. Fikri mülkiyet hakları tamamen şirkete ait olan taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçları ile kule sistemleri , dünyanın yaklaşık 50 ülkesine ihraç edilmektedir.Otokarın faaliyetleri, yurt içi operasyonlarının yanı sıra, uluslararası pazarlarda yürütülen satış, pazarlama ve iş geliştirme faaliyetlerini de içermektedir. Şirket, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları aracılığıyla farklı coğrafyalarda varlık göstermekte ve değer zinciri boyunca çok paydaşlı bir yapı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Geçiş muafiyetinden yararlanıldıysa buna ilişkin açıklama        | İlk uygulama yılında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanması, İlk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgilerin açıklanmaması, Raporun yayımlanma zamanında esneklik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Risk ve fırsatları belirlerken yararlanılan rehberlik kaynakları | İklim Değişikliği Hükümetler Arası Paneli (IPCC) tarafından hazırlanan Altıncı Değerlendirme Raporunu (AR6) kaynak alan iklim senaryosu modellemesi kapsamında temele oturtulmuştur. İklim değişikliğinin farklı küresel ısınma seviyeleri altında ortaya çıkabilecek etkilerini değerlendirmek amacıyla, IPCC ile uyumlu iki farklı Paylaşılan Sosyoekonomik Yol (SSP) senaryosu değerlendirilmiştir. Senaryo analizinde, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlu uluslararası referans senaryolar dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Uluslararası Enerji Ajansının (IEA) Net Zero Emissions by 2050 (NZE) senaryosu ile Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan Sosyo-Ekonomik Yörünge (SSP ) senaryo setleri değerlendirilmiştir. Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulunun (ISSB) geliştirdiği Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarında yer alan ilke, yaklaşım ve sektör bazlı açıklamalardan yararlanılmıştır. TSRS 2nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber dokümanlar arasında yer alan Cilt 46 - Havacılık ve Savunma ile Cilt 63 Otomobiller başlıkları altında tanımlanan faaliyet metrikleri değerlendirilmiştir ve şirketin faaliyetleri ile |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | uyumlu olan göstergeler raporlama kapsamına dahil edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Açıklama hükümlerini belirlerken yararlanılan rehberlik kaynakları    | Rapor kapsamında TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı esas alınmıştır. Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) geliştirdiği Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları'nda yer alan ilke, yaklaşım ve sektör bazlı açıklamalardan yararlanılmıştır. TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber dokümanlar arasında yer alan "Cilt 46 - Havacılık ve Savunma" ile "Cilt 63 - Otomobiller" başlıkları altında tanımlanan faaliyet metrikleri değerlendirilmiştir ve şirketin faaliyetleri ile uyumlu olan göstergeler raporlama kapsamına dahil edilmiştir. |
| Doğrudan sera gazı emisyonları (yakıt, proses vb.) - Kapsam 1 (tCO2e) | 13.897,23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Kapsam 1 ölçüm çerçevesi                                              | Emisyonlar, operasyonel kontrol yaklaşımını esas alarak hesaplanmaktadır. Bu çerçevede operasyonel kontrolün bulunduğu bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarının faaliyetlerine ilişkin emisyonlar, ilgili olduğu ölçüde envantere dahil edilmektedir. Açıklamalar, bağlı ortaklıklar ve iştirakler bazında konsolide olarak sunulmaktadır.Kapsam 1 hesaplamaları yapılırken emisyon faktörü olarak IPCC ( Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) ve GHG Protokolü (Sera Gazı Protokolü ) gibi bilimsel kaynaklardan yararlanılmış ve yerel koşullara göre güncellenmiştir. Veri toplama ve ölçüm süreçlerinde şirket içi sistemler ve ilgili                                                                         |

|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              | operasyonel kayıtlar esas alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar (elektrik, ısı, buhar) - Kapsam 2 (tCO2e) | 11.305,48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Kapsam 2 ölçüm çerçevesi                                                     | Kapsam 2 (enerji dolaylı emisyonlar) sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) emisyon faktörleri baz alınmıştır. Hesaplama metodolojisi; elektrik tüketimi gibi somut faaliyet verilerinin doğrudan ölçüm veya güvenilir kaynaklardan temin edilmesi, ardından bu verilerin uygun emisyon faktörleriyle çarpılarak sera gazı emisyonlarının belirlenmesi esasına dayanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tedarik zinciri, lojistik vb. kaynaklı dolaylı emisyonlar - Kapsam 3 (tCO2e) | 5.756.738,21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Kapsam 3 ölçüm çerçevesi                                                     | Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) sera gazı emisyonlarının ölçümü için kullanılan girdiler; lojistik taşımacılık verileri, satın alınan mal ve hizmet miktarları gibi somut faaliyet verilerini içermektedir. Kapsam 3 hesaplamaları yapılırken emisyon faktörü olarak IPCC ve GHG Protokolü gibi bilimsel kaynaklardan yararlanılmış ve bu faktörler yerel koşullara göre güncellenmiştir.Otokar'ın Kapsam 3 hesaplamalarına ilgili tüm kategoriler eklenmiştir. Ancak aşağıdaki kategoriler belirtilen gerekçelerle kapsam dışı bırakılmıştır:Kategori 10: Satılan ürünlerin nihai kullanım amacıyla tasarlanması ve bu nedenle anlamlı bir fiziksel veya kimyasal işleme tabi tutulmaması nedeniyle dâhil edilmemiştir.Kategori 14: İşletmenin dâhil olabileceği bayilik faaliyetleri (franchises) bulunmaması nedeniyle dâhil edilmemiştir.Kategori 15: Önemli olarak |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    | değerlendirilebilecek yatırım faaliyetlerinin bulunmaması nedeniyle hesaplama kapsamına dâhil edilmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı (TL)                 | İklimle ilgili fiziksel risklerine karşı kırılgan varlık veya işletme faaliyeti tespit edilememiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%)                  | İklimle ilgili fiziksel risklerine karşı kırılgan varlık veya işletme faaliyeti tespit edilememiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı (TL)                  | İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlık veya işletme faaliyeti tespit edilememiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/faaliyetlerin yüzdesi (%)                   | İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlık veya işletme faaliyeti tespit edilememiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin miktarı (TL)     | Şirket tarafından raporlanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin yüzdesi (%)      | Şirket tarafından raporlanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Sermaye dağıtımı (İklimle ilgili risk/fırsatlara yönelik yatırım harcamaları) (TL) | İklimle ilişkili riskler ve fırsatlar için ayrılmış bir sermaye harcaması, finansman veya yatırım bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| İç karbon fiyatı (TL)                                                              | İç Karbon Fiyatı Otokar'ın karar verme süreçlerinde henüz herhangi bir iç karbon fiyatı uygulaması bulunmamakta ve sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek için metrik ton başına iç karbon fiyatı kullanılmamaktadır. İklim stratejisinin güçlendirilmesi ve karar alma süreçlerinde daha fazla fayda sağlanabilmesi amacıyla, Avrupa Komisyonu ve Uluslararası Enerji Ajansı karbon fiyat öngörülleri değerlendirilmiştir. İç karbon fiyatı uygulamasının gelecekte değerlendirilmesi planlanmaktadır. |
|                                                                                    | Genel Müdürün OKRleri içerisinde iklim ve çevre ile ilgili sürdürülebilirlik hedeflerin payı %25'tir. Bu hedefler organizasyonda alt kademelere doğru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi (%)                                        | yaygınlaştırılmaktadır. Çevresel konuların yönetimine bağlı parasal teşviklerin oranı ayrı bir şekilde açıklanamamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Kullanılan senaryo analizleri                                                                                                                                         | Otokar, iklim değişikliğinin yaratabileceği belirsizlikleri yönetmek ve stratejik karar alma süreçlerini güçlendirmek amacıyla, fiziksel ve geçiş risklerine yönelik iklim senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Senaryo analizinde, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlu uluslararası referans senaryolar dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Net Zero Emissions by 2050 (NZE) senaryosu ile Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan Sosyo-Ekonomik Yörünge (SSP) senaryo setleri değerlendirilmiştir. |
| Ticari bankacılık, varlık yönetimi ve sigortacılık sektörleri için finanse edilen emisyonlar (Geçiş muafiyetlerinden yararlanıldıysa boş kalabilecek şekilde) (tCO2e) | Şirket tarafından raporlanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |