

2020 3 Aylık FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **en büyük** özel ve **%100 yerli** sermayeli savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

Türkiye'nin **öncü** kara araçları tedarikçisi ve ihracatçısı

11. kez, faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'LER

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'LER

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'LAR

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'LER

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'LAR

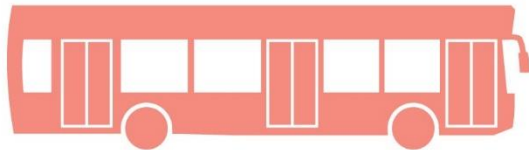
- Otokar Avrupa Kuruluşu (OESAS)
- Çok tekerlekli zırhlı taktik araç ailesi
- Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Atlas hafif kamyon
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- POYRAZ midibüs
- BAE'de Otokar Land Systems Limited (OLS) ünvanlı şirket kurulması
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Otokar Central Asia Limited Kuruluşu (OCAL)

KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE

KOÇ
HOLDİNG A.Ş.ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

DİĞER

1.994
ÇALIŞAN552.000 M²
ÜRETİM ALANI300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞI2019'DA TÜRKİYE'DE SATILAN
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR48 MİLYON ABD DOLARI
2020 3 Aylık İHRACAT459 MİLYON TL
2020 3 Aylık CİROSU1,1 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

5.000

OTOBÜS/MİNİBÜS

3.700

ARAZİ ARACI

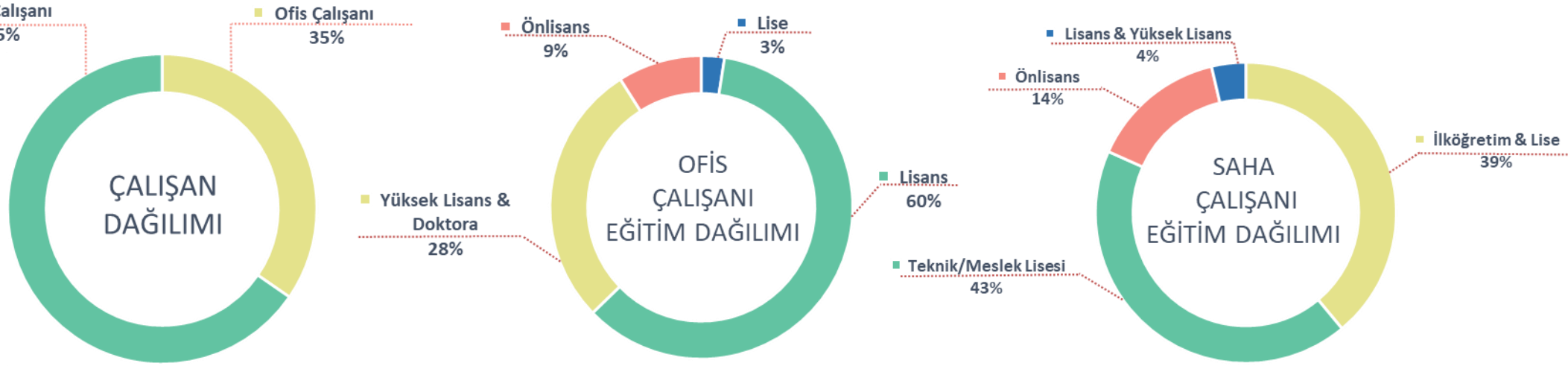
YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.600

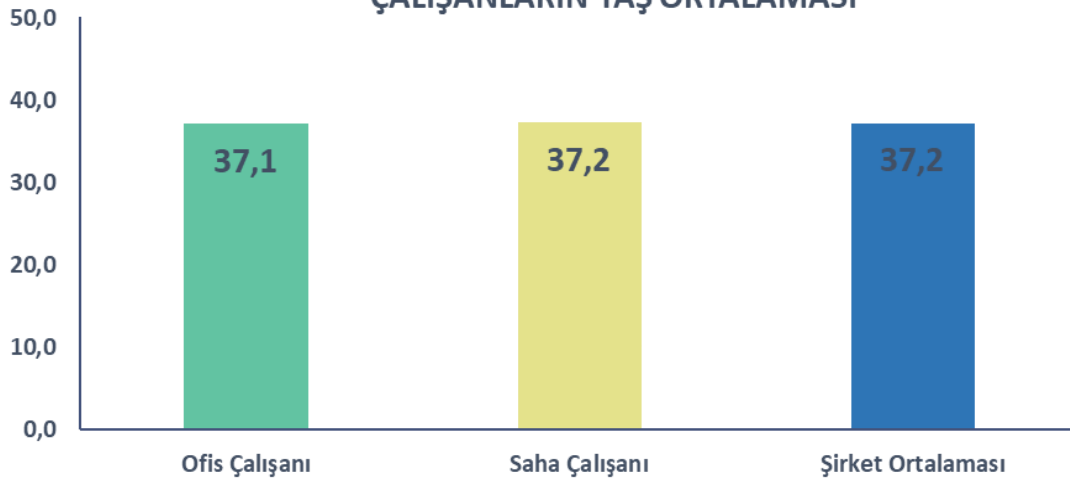
KAMYON/KAMYONET

900

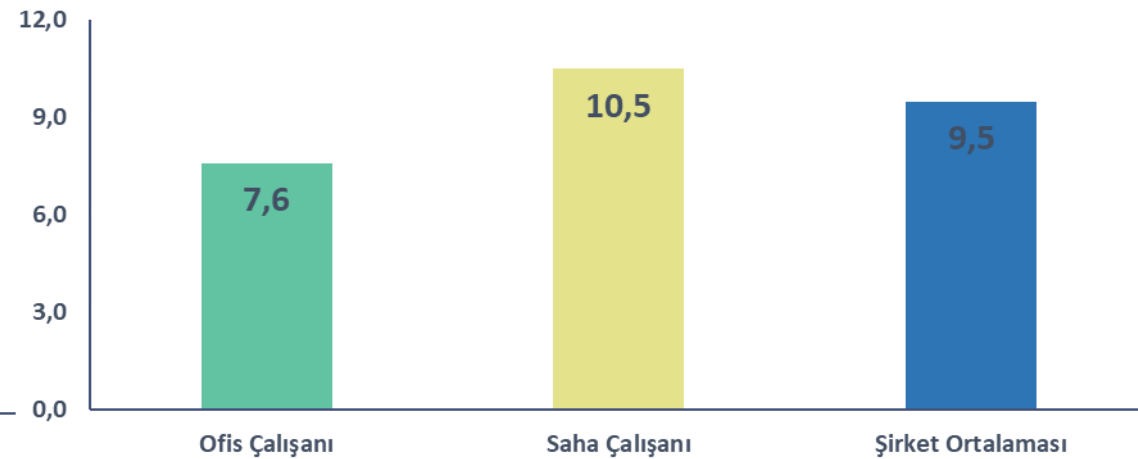
TAKTİK
ZIRHLI ARAÇ



ÇALIŞANLARIN YAŞ ORTALAMASI

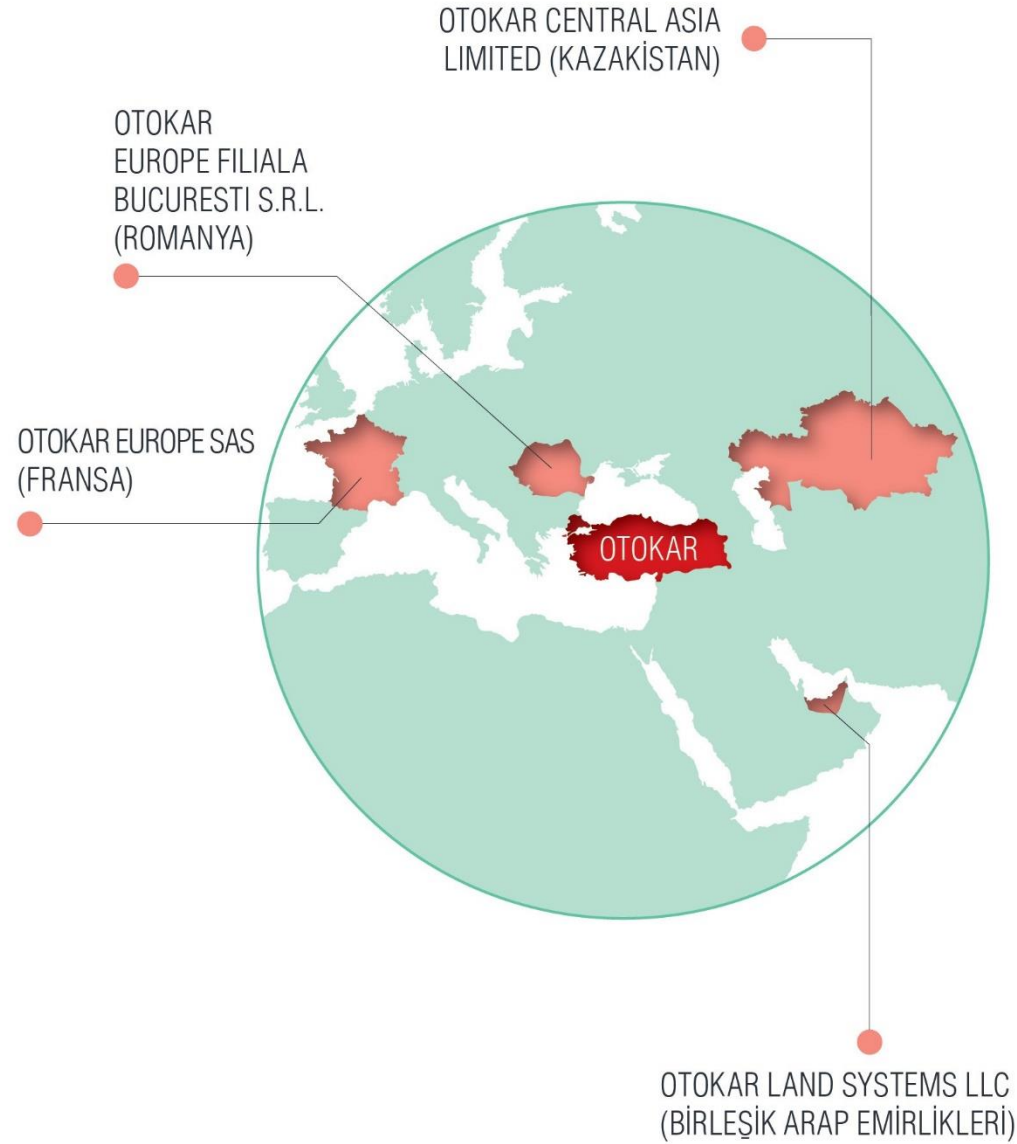


ÇALIŞANLARIN ORTALAMA KIDEM YILLARI

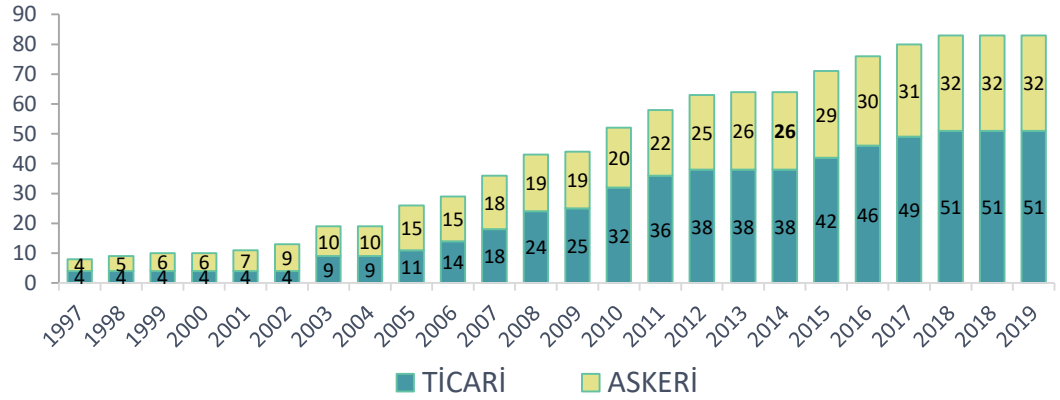




- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m²'lik alana kurulu fabrikasında, 13.050 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.000' e yakın çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

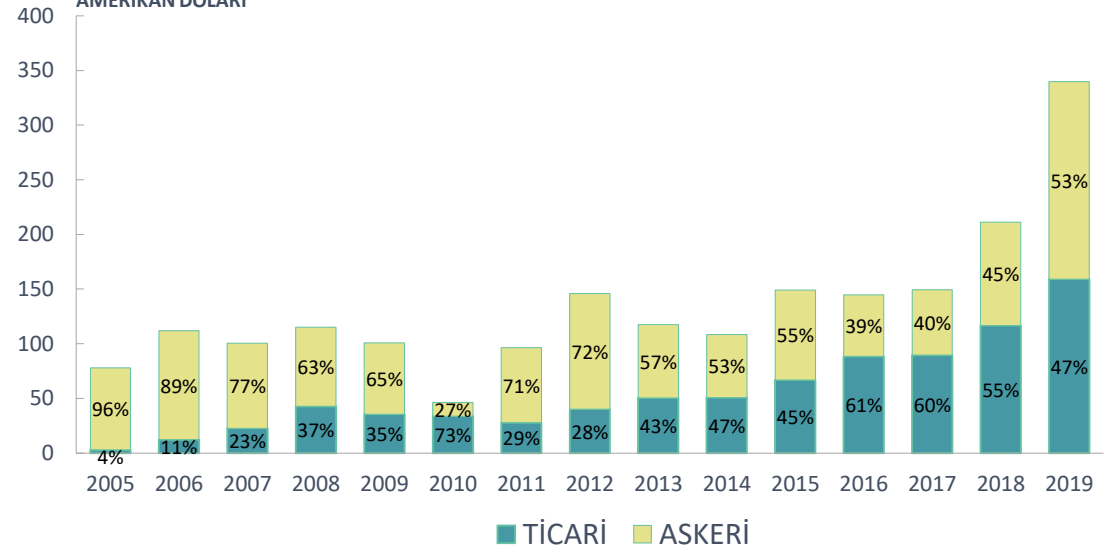
İHRACAT PAZARLARINDA **BÜYÜME**

ÜLKE SAYISI



SEGMENT BAZINDA İHRACAT

MİLYON AMERİKAN DOLARI





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2019 3A

Toplam Ciro	204 mn TL	21 mn TL	163 mn TL	71 mn TL
Cirodaki Payı	%44	%5	%36	%15
Yurt içi	103 mn TL	21 mn TL	-	42 mn TL
Yurt dışı	101 mn TL	-	163 mn TL	28 mn TL
İhracatın Payı	%49(otobüs)	-	%100 (askeri)	%40 (yedek parça)
İhracatın Payı	%22 (toplam)	-	%36 (toplam)	%6 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

2018 3A

Toplam Ciro	328 mn TL	5 mn TL	29 mn TL	57 mn TL
Cirodaki Payı	%78	%1	%7	%13
Yurt içi	40 mn TL	5 mn TL	29 mn TL	40 mn TL
Yurt dışı	288 mn TL	-	-	17 mn TL
İhracatın Payı	%88 (otobüs)	-	-	%29 (yedek parça)
İhracatın Payı	%69 (toplam)	-	-	%4 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermekte.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirildi.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmakta.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN NAVIGO



DORUK VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ARTICULATED



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



TEKERLEKLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

PALETLİ ZIRHLI



- Açık Kule
- Açık Tanksavar Kulesi
- Keskin - RCWS
- Üçok / Basok
- Bozok
- Mızrak UKKS

2019'DA TÜRKİYE'DE SATILAN
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2019'da da Türkiye otobüs pazarında satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak Türkiye'de en çok satılan marka oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, ihracatını %78 artırdı.

Sadece Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını 2.200 adedin üzerine ulaştırdı.



Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) tarafından Ocak ayında Ankara 'da Akıllı Şehirler ve Belediyeler Kongresi'ne katılan Otokar, 12 metrelik tam elektrikli şehiriçi otobüsü Kent Electra'yı tanıttı.



Otokar, küresel otobüs üreticisi IVECO BUS'ın ürünlerinin, Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında üretilmesine yönelik bir anlaşma imzaladı.



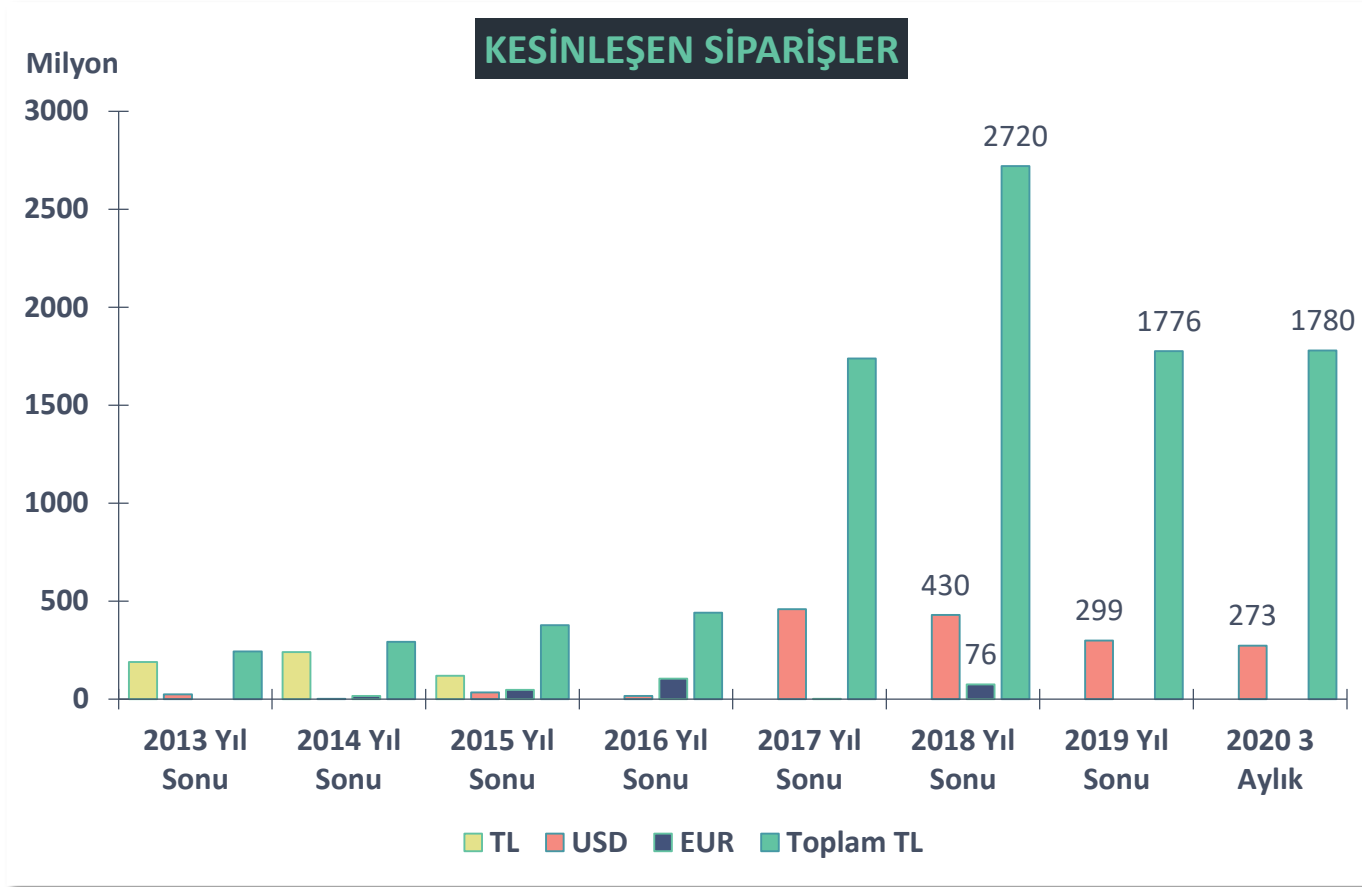
Atlas kamyon müşteri ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda tasarımından özelliklerine kadar yenilendi. Atlas'ın tanıtım toplantısı basın mensupları ve bayi katılımıyla Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında gerçekleşti.



Otokar Busworld Turkey 2020'ye katıldı. Elektrikli ve alternatif yakıtlı araçlar konusunda sektörün öncüsü olan Otokar, fuara 5 aracıyla yer alırken yeni 12 metrelik elektrikli otobüsü Kent Electra'yı da sergiledi.



Otokar, 25 Mart – 20 Nisan tarihleri arasında, koronavirüs salgınının etkilerini azaltmaya yönelik alınan önlemler kapsamında, Sakarya'daki fabrikasında üretime ara verdi.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Backlog, 8x8 zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler 273 milyon Amerikan dolarından oluşmaktadır.



Lider

Türkiye'de 25 kişi ve üzeri yolcu taşımacılığı pazarında, son 11 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.



Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansının yanı sıra, yurt dışındaki dördüncü bağlı ortaklığını da Kazakistan'da kurarak global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat geliri, yıllık ortalama %40 arttı.



Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.



Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 98%. Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı 296'ya ulaştı.



İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro %14, son 15 yılda net kar %27, yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.



İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde düzenli kar payı dağıtımı.



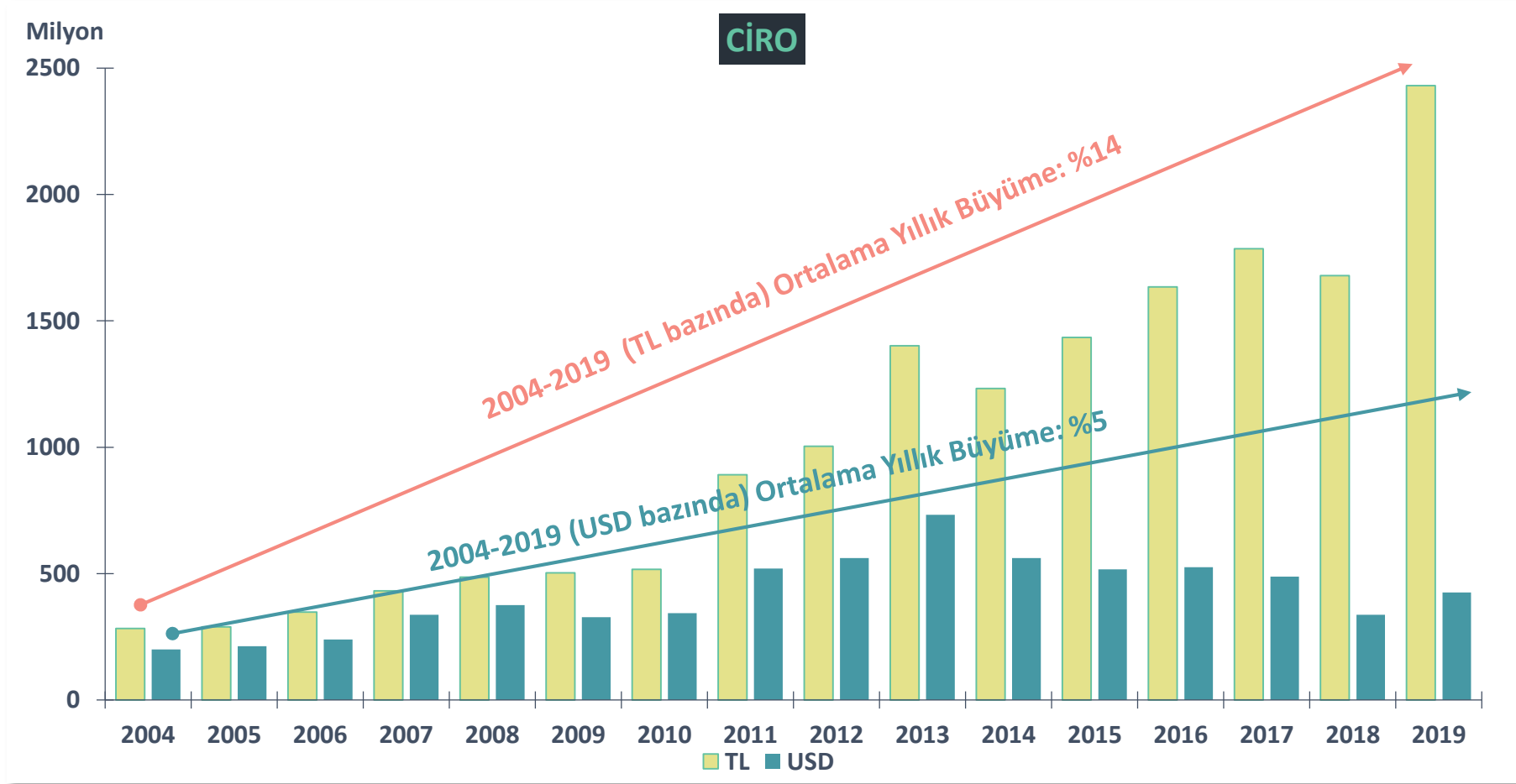
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 94,67'ye (10 üzerinden 9,47) yükseldi.

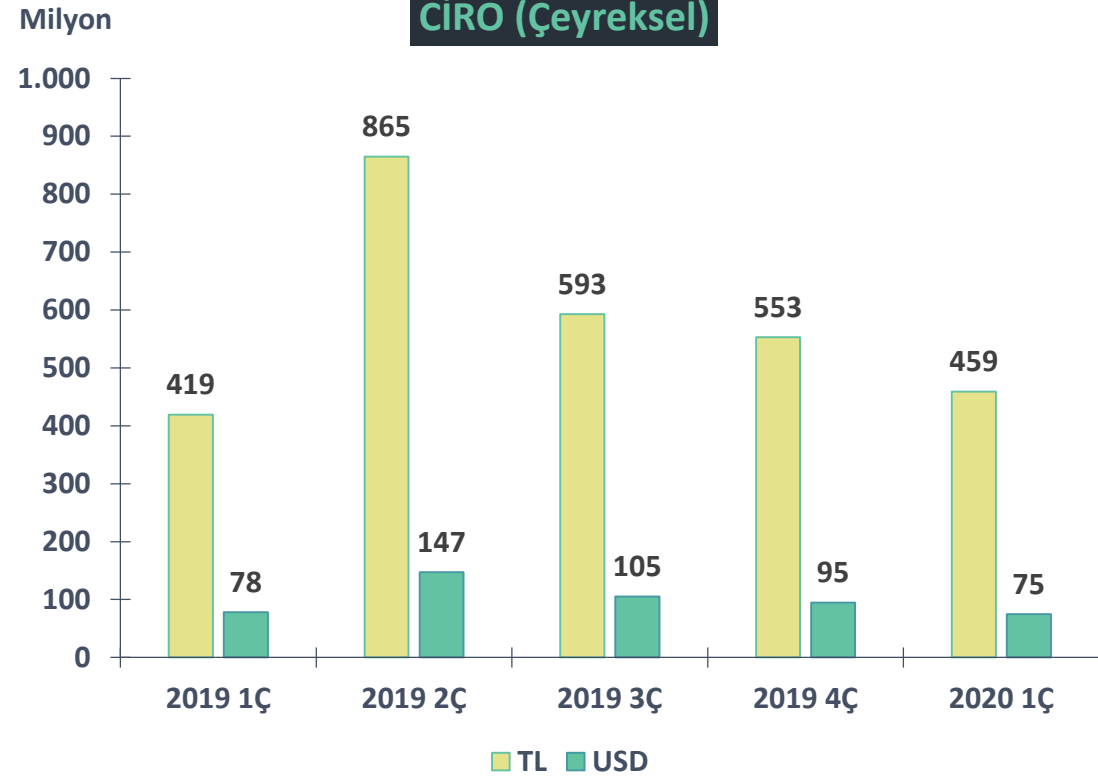
Bilanço (000 TL)		31.03.2020	
Dönen Varlıklar	2.494.329	K.V. Yükümlülükler	1.374.621
Duran Varlıklar	791.407	U.V. Yükümlülükler	1.451.943
		Özkaynaklar	459.172
Toplam Varlıklar	3.285.736	Toplam Kaynaklar	3.285.736

Gelir Tablosu (000 TL)	2020 3A	2019 3A	Değişim (%)
Net Satışlar	458.789	419.070	%9
Brüt Kar	150.485	103.611	%45
Esas Faaliyet Karı	25.001	21.184	%18
Vergi Öncesi Kar	17.506	(18.287)	%196
Net Dönem Karı	22.307	(10.952)	%304

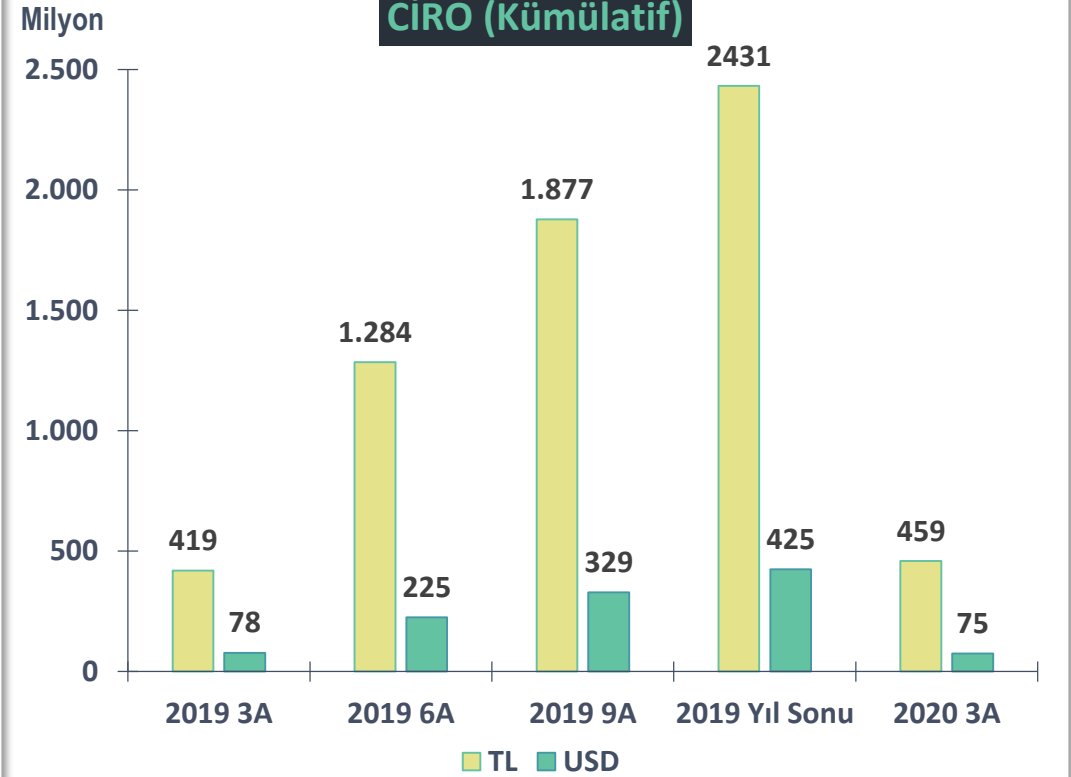
- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %9 artış.

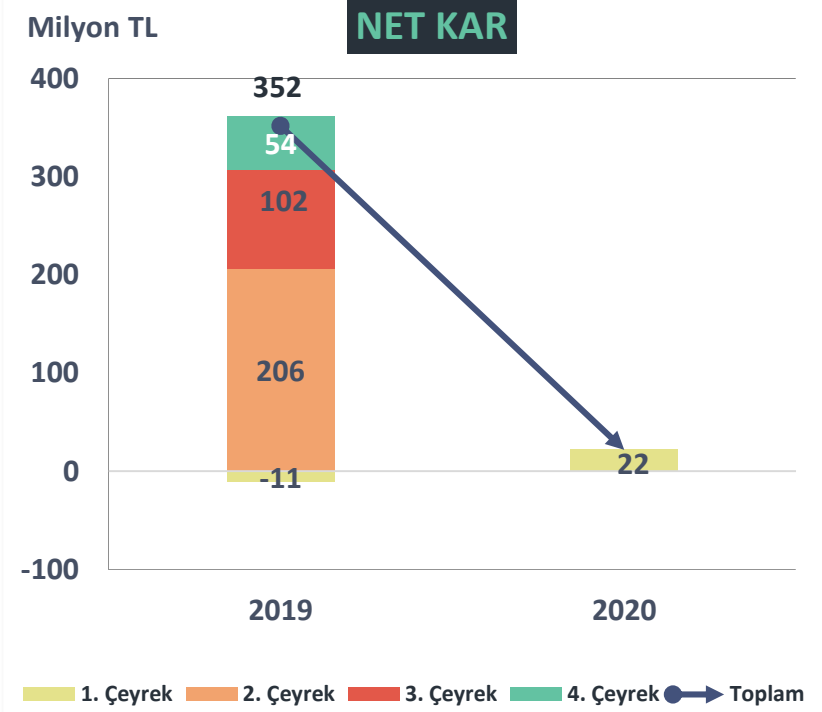
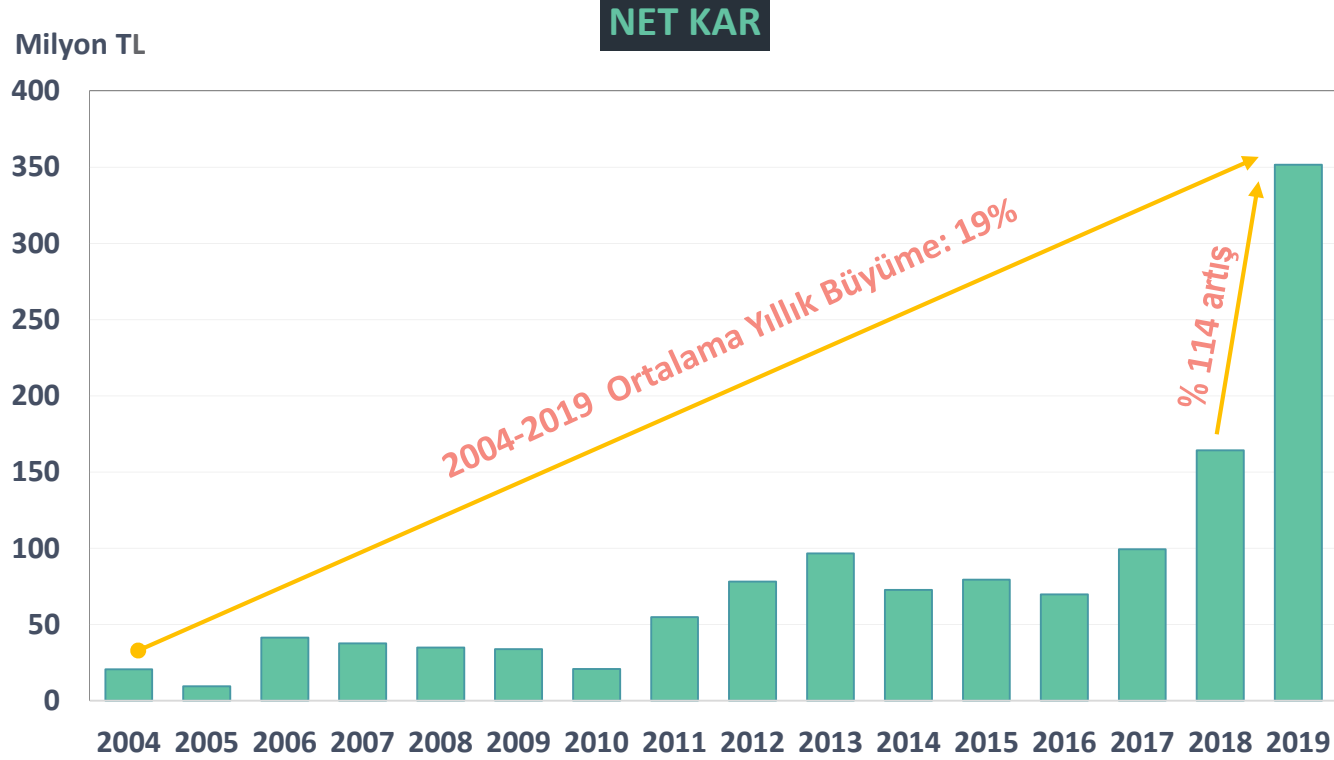


CİRO (Çeyreksel)

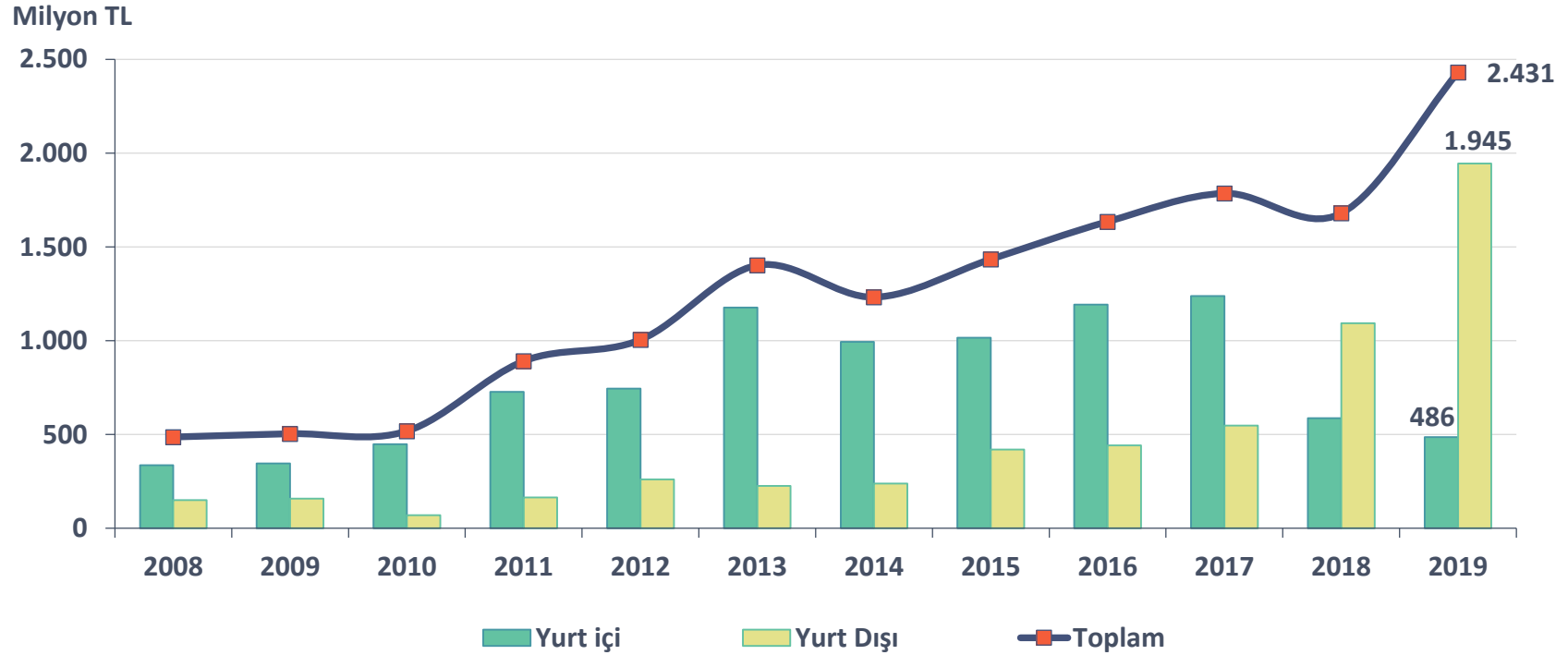


CİRO (Kümülatif)





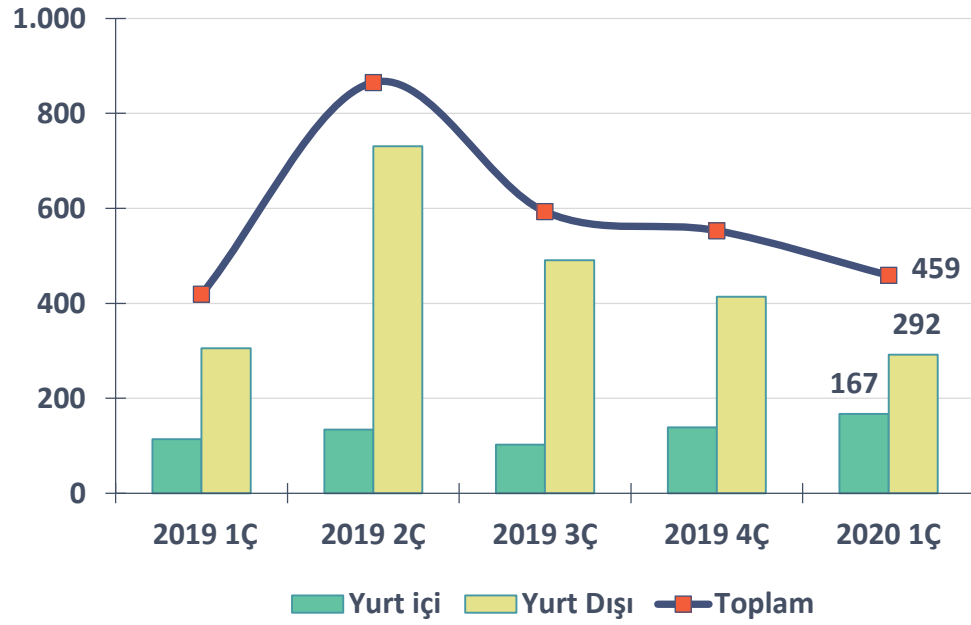
CİRO



- 2019 yılında ihracat geliri geçen yıl ile karşılaştırıldığında **%78 artışla** 1,945 milyon TL olarak gerçekleşti.

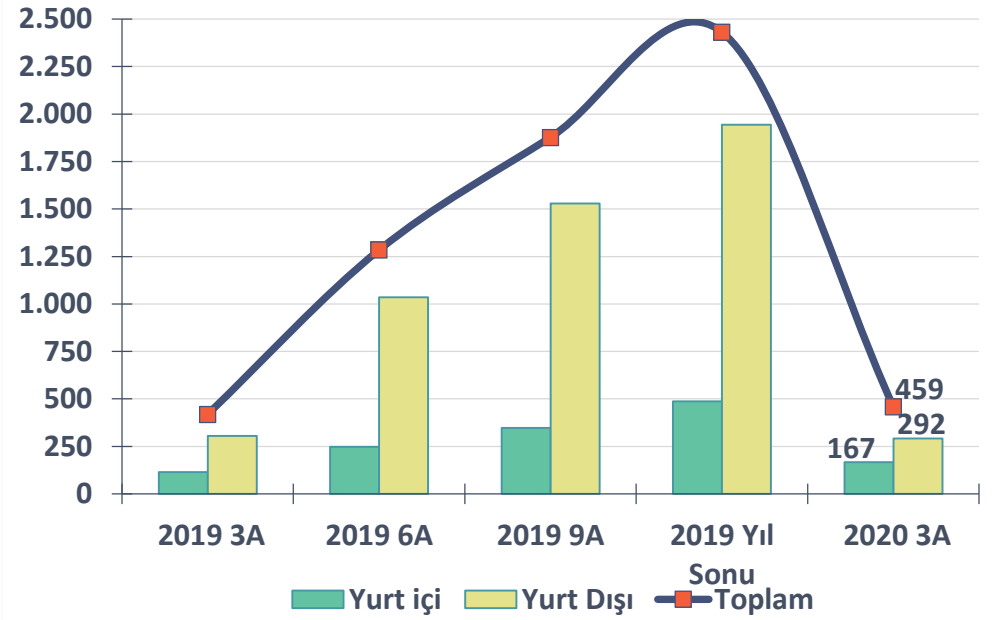
CİRO (Çeyreksel)

Milyon TL

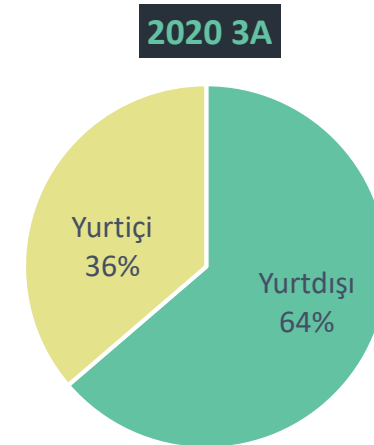
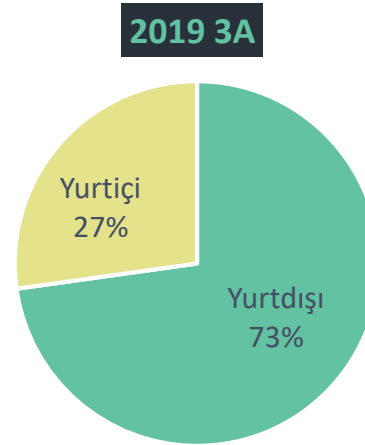
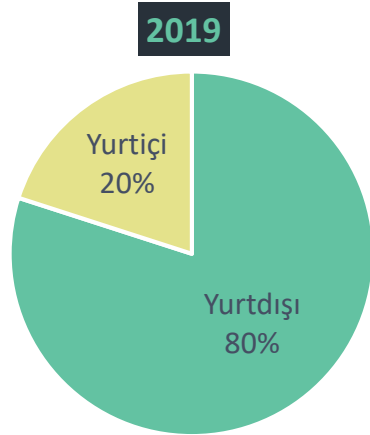


CİRO (Kümülatif)

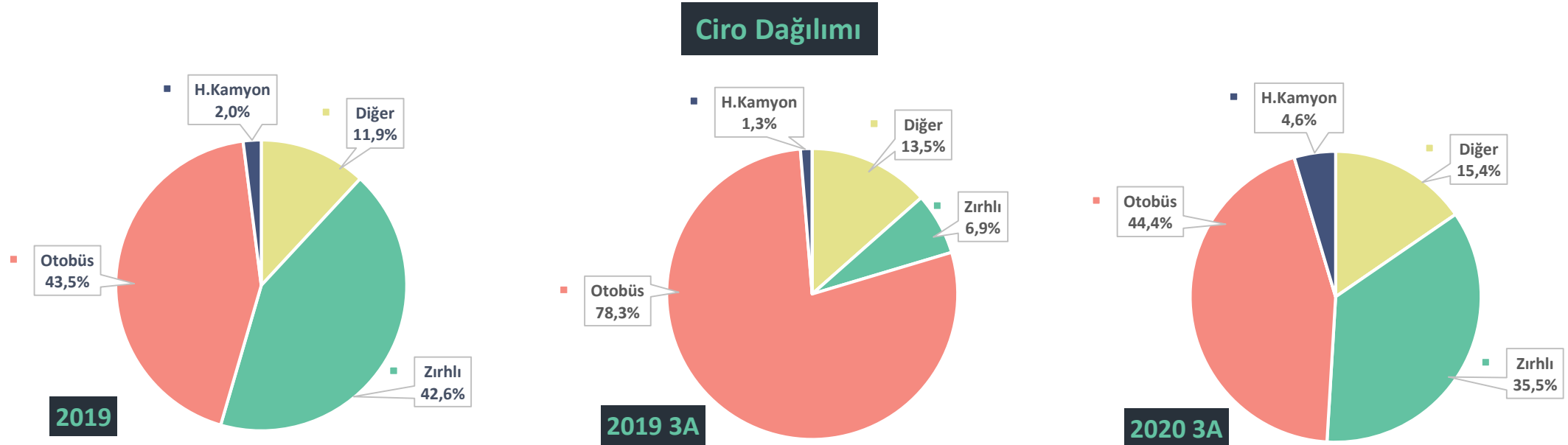
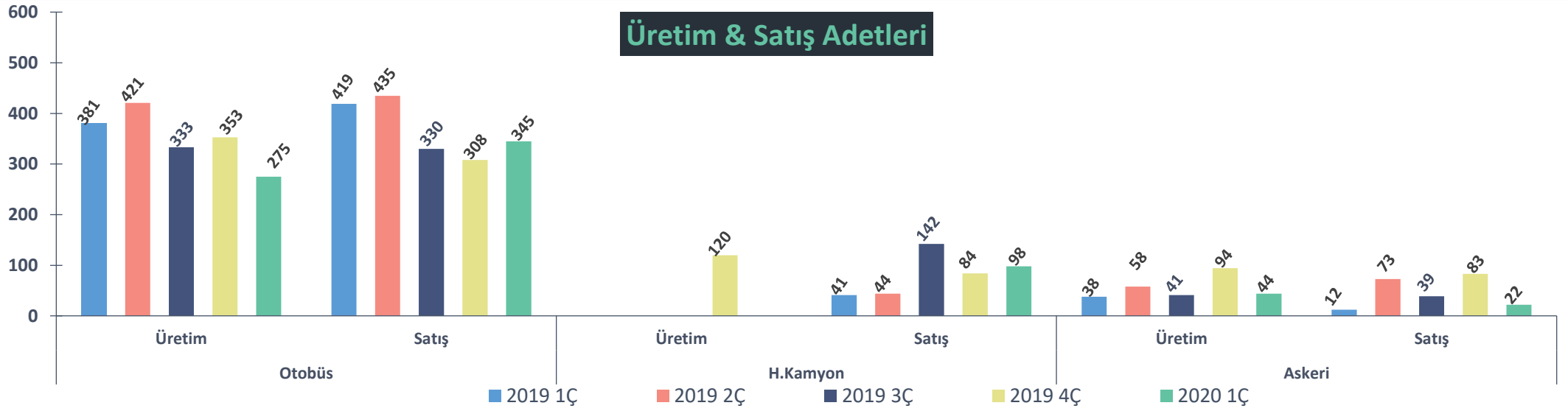
Milyon TL



Ciro (000 TL)	2020 3A	2019 3A	Değişim (%)	
Yurt içi	166.533	114.031	%46	▲
Yurt dışı	292.256	305.038	%(4)	▼
Toplam	458.789	419.069	%9	▲

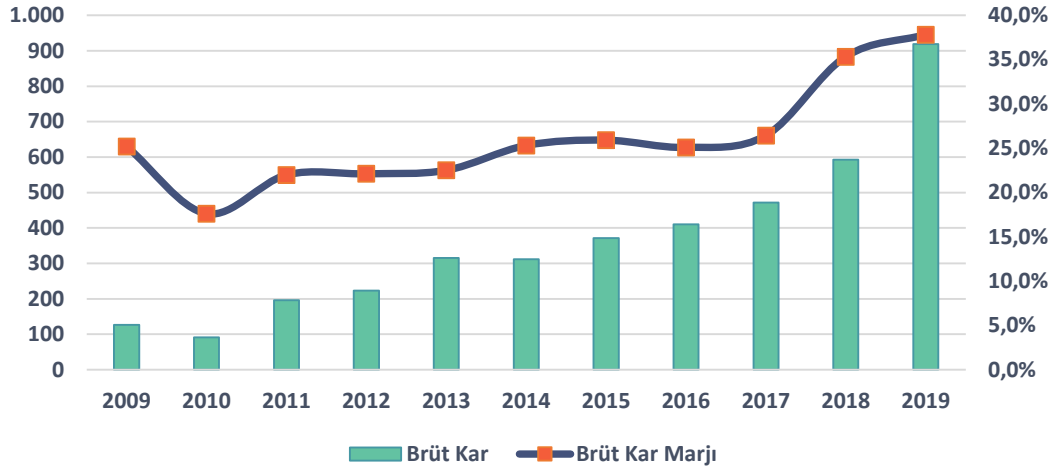


- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 46 artış gösterirken; ihracat %4 geriledi.
- 2020 yılı ilk çeyreğinde ihracatın payı toplam ciro içinde **%64** olarak gerçekleşti.



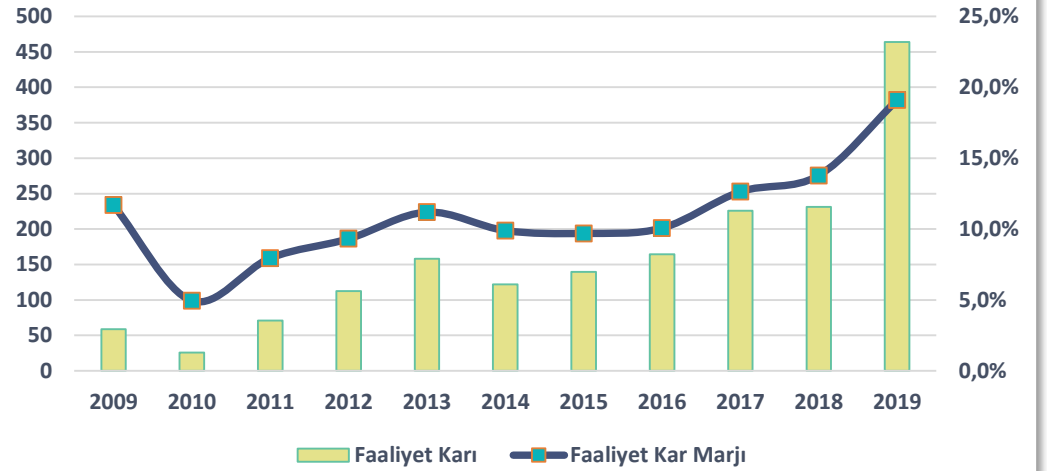
Milyon TL

Brüt Kar



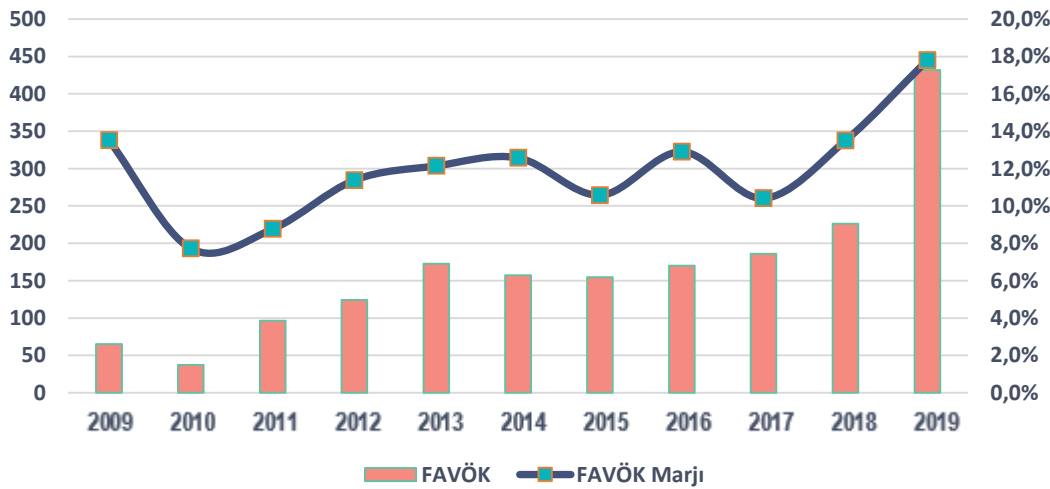
Milyon TL

Faaliyet Karı



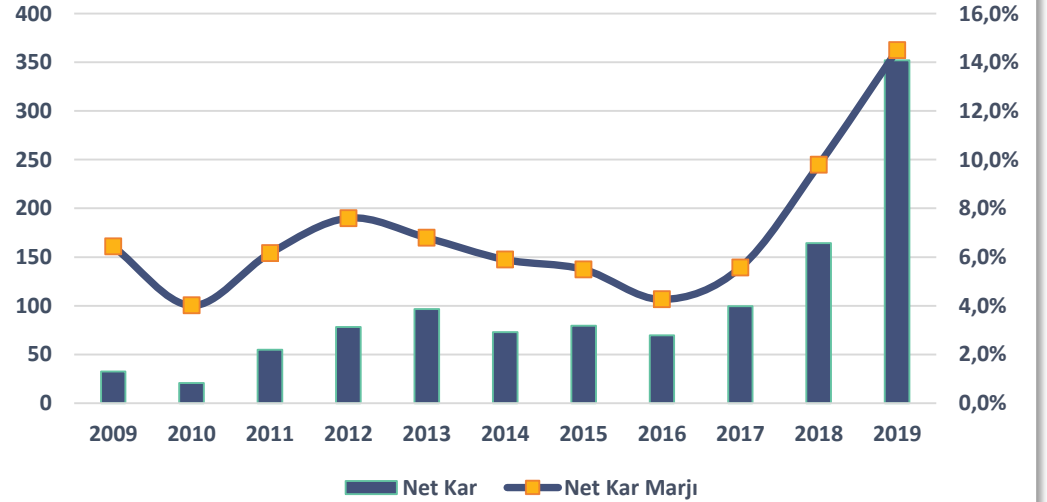
Milyon TL

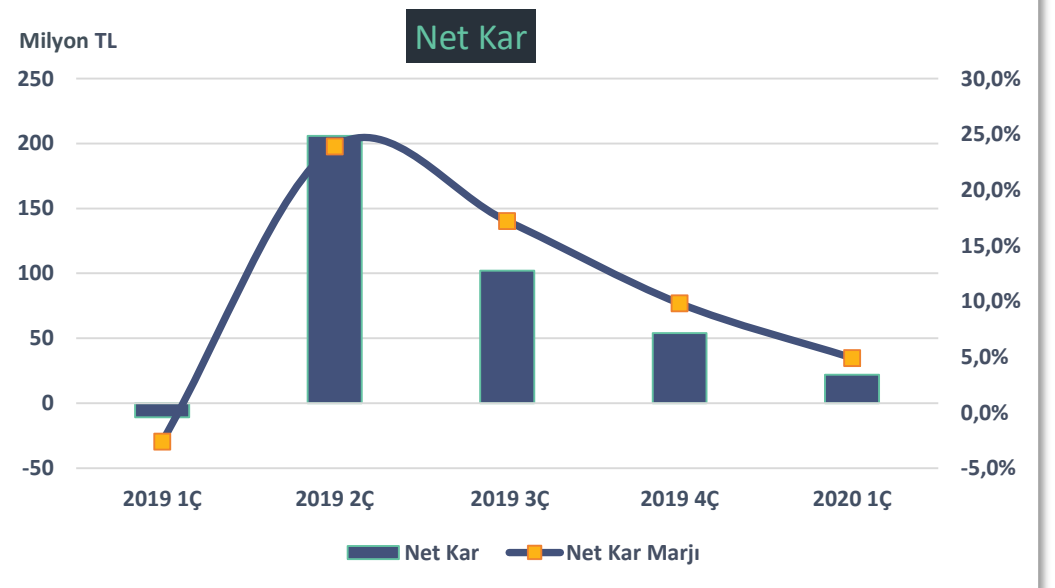
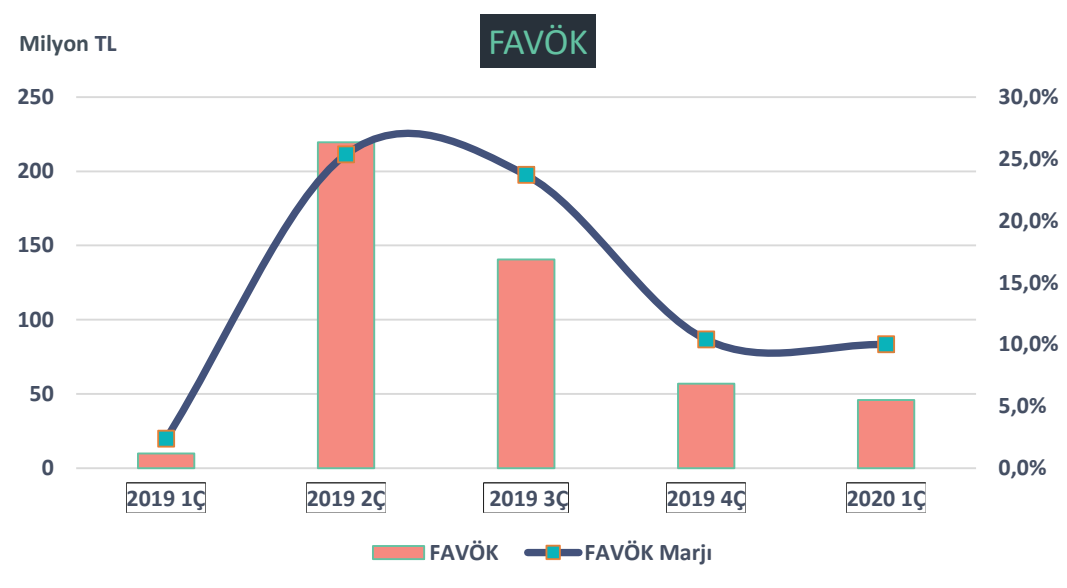
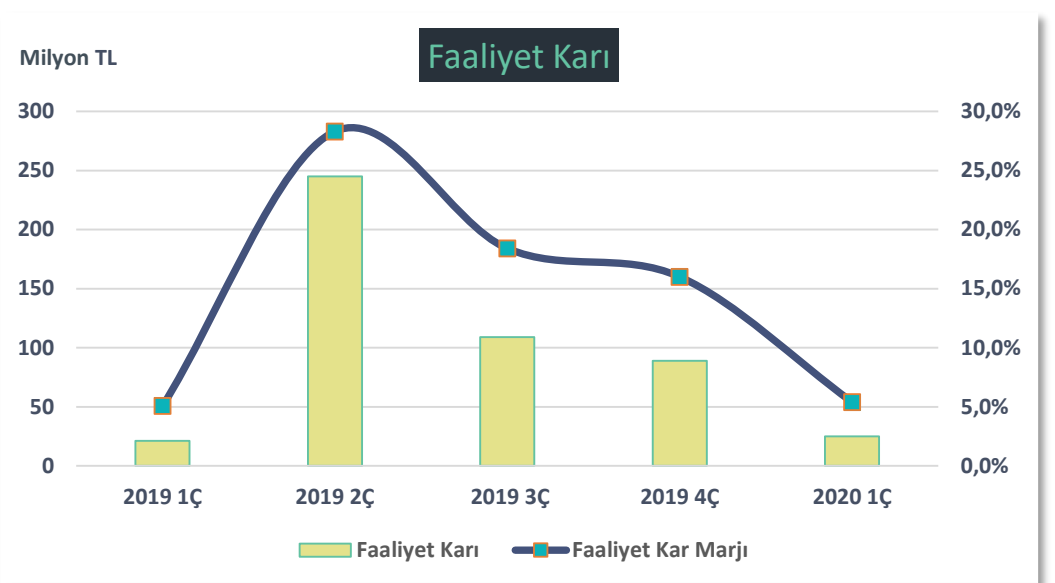
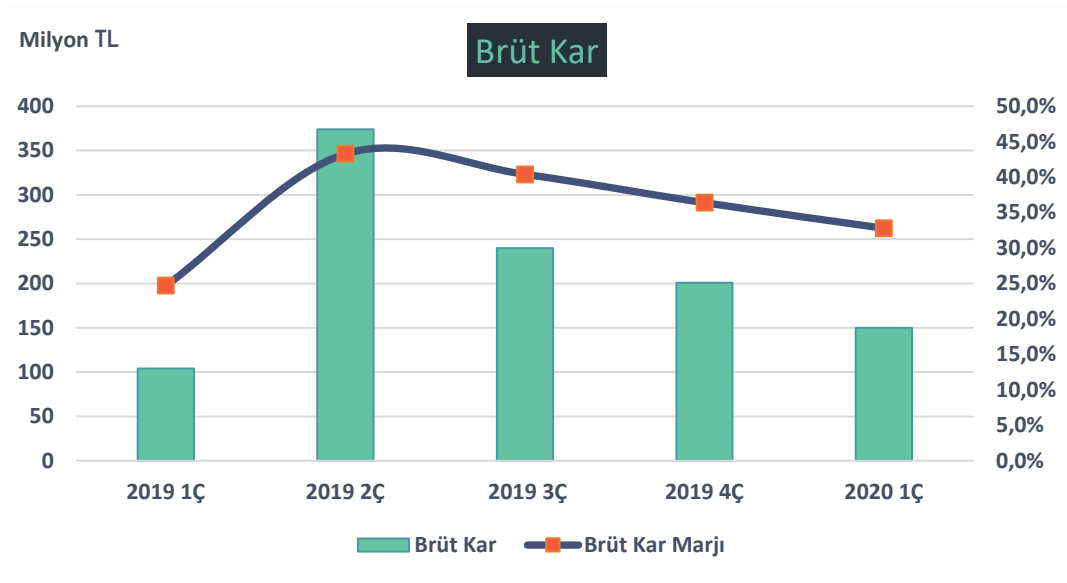
FAVÖK



Milyon TL

Net Kar

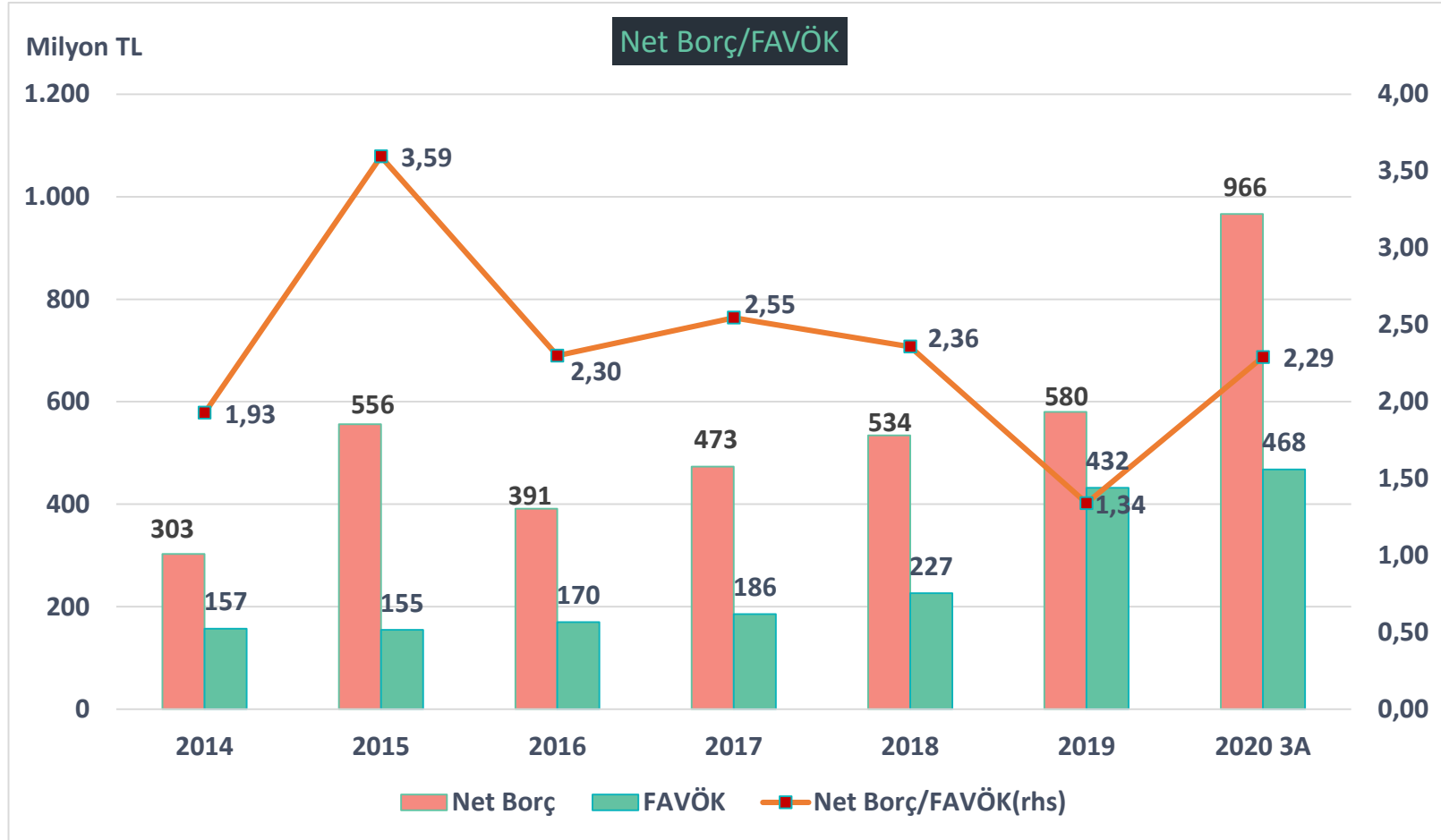


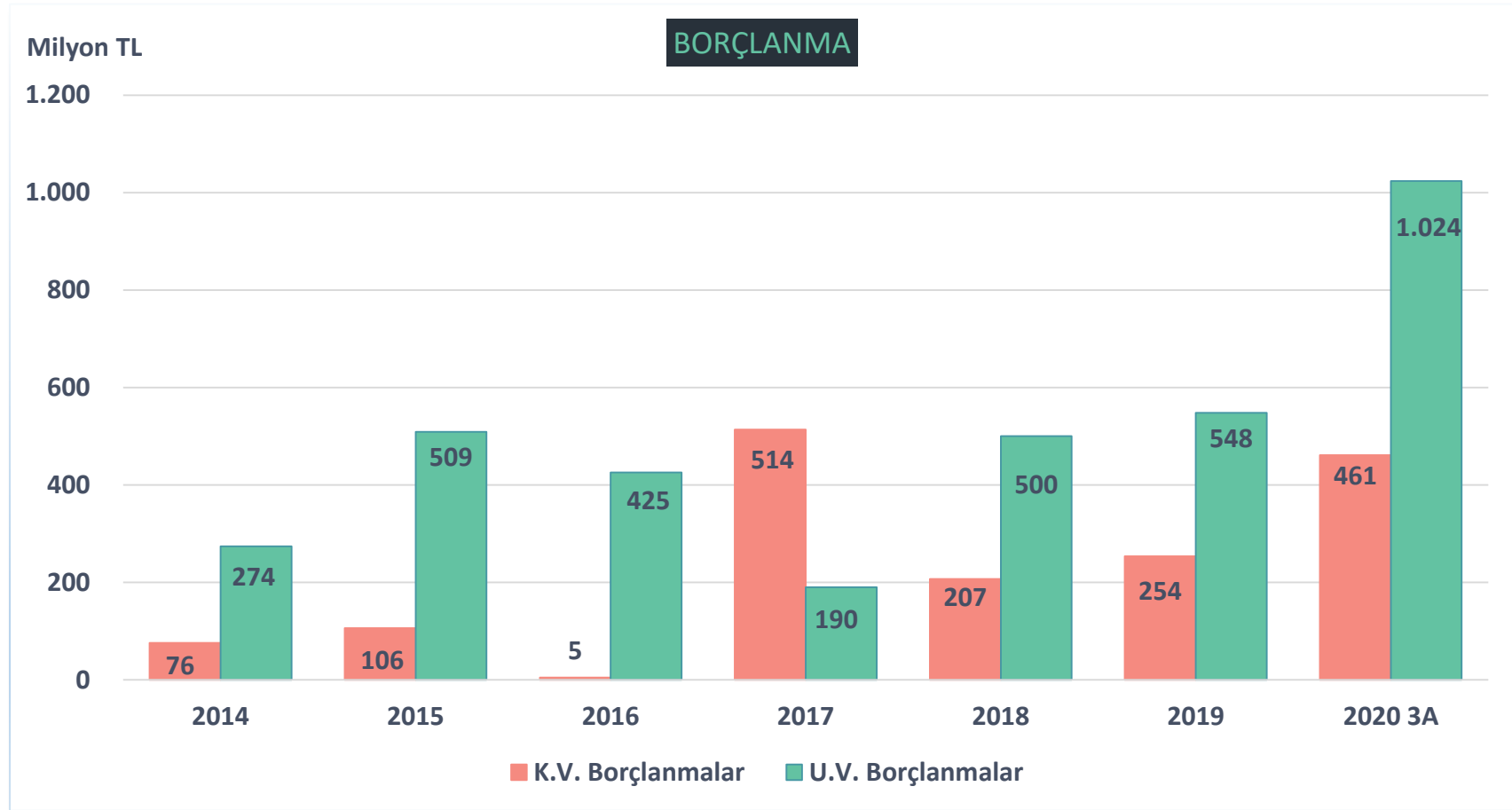


Rasyolar	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019 1Ç	2020 1Ç
ROE	%29,8	%32,4	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%(3,7)	%4,9
FAVÖK Marjı	%12,8	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%2,4	%10,0
Net Kar Marjı	%5,9	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%(2,6)	%4,9
Net Borç/Özkaynak	1,2	2,3	1,6	1,7	1,4	0,9	2,7	2,1
Net Borç/FAVÖK	1,9	3,6	2,3	2,5	2,4	1,3	3,4	5,3
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,52	0,49	0,60	0,53	0,38	0,39	0,53	0,42
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,20	0,15	0,14	0,14	0,17	0,24	0,11	0,14
Cari Oran	1,5	1,3	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5	1,81

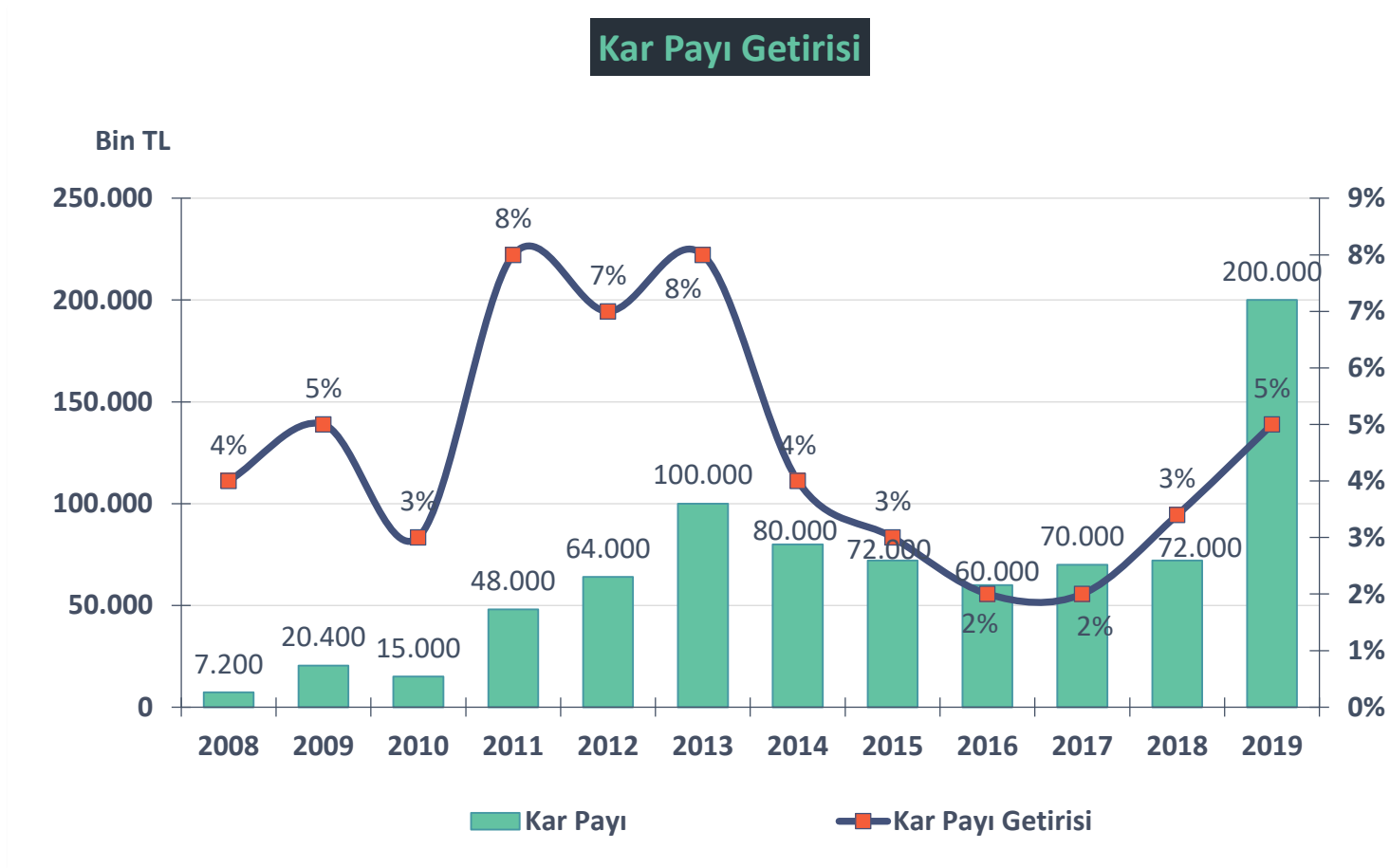
Yatırım Harcamaları



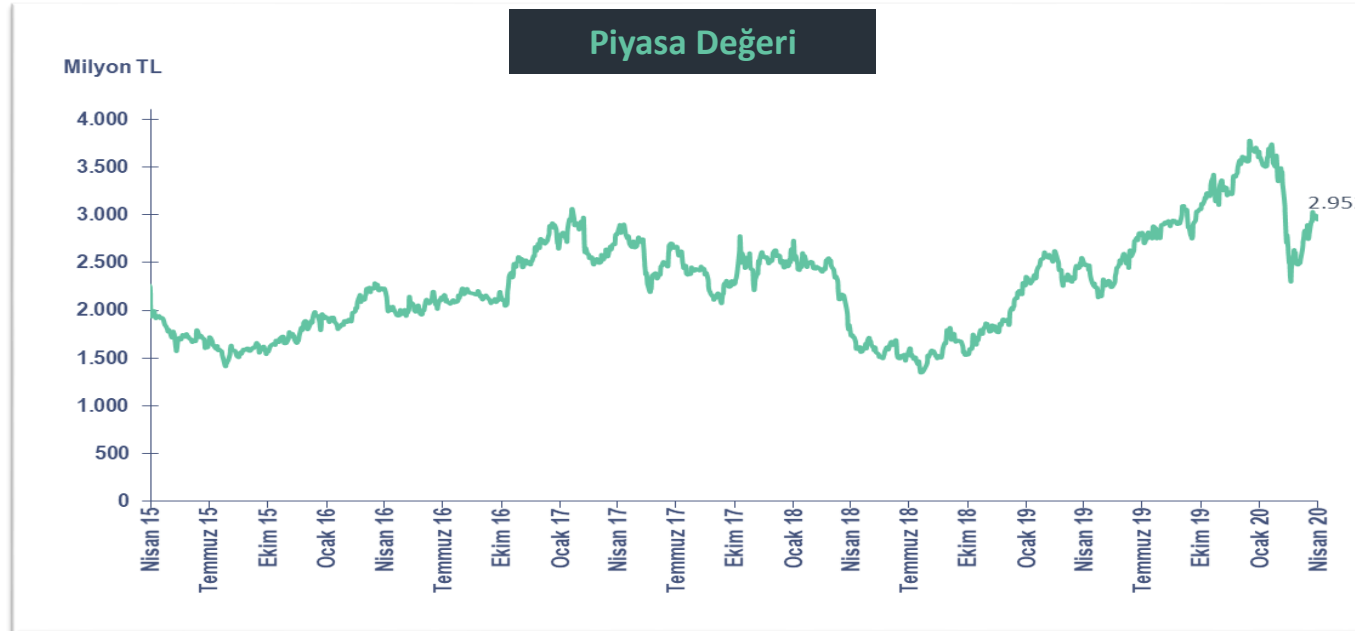
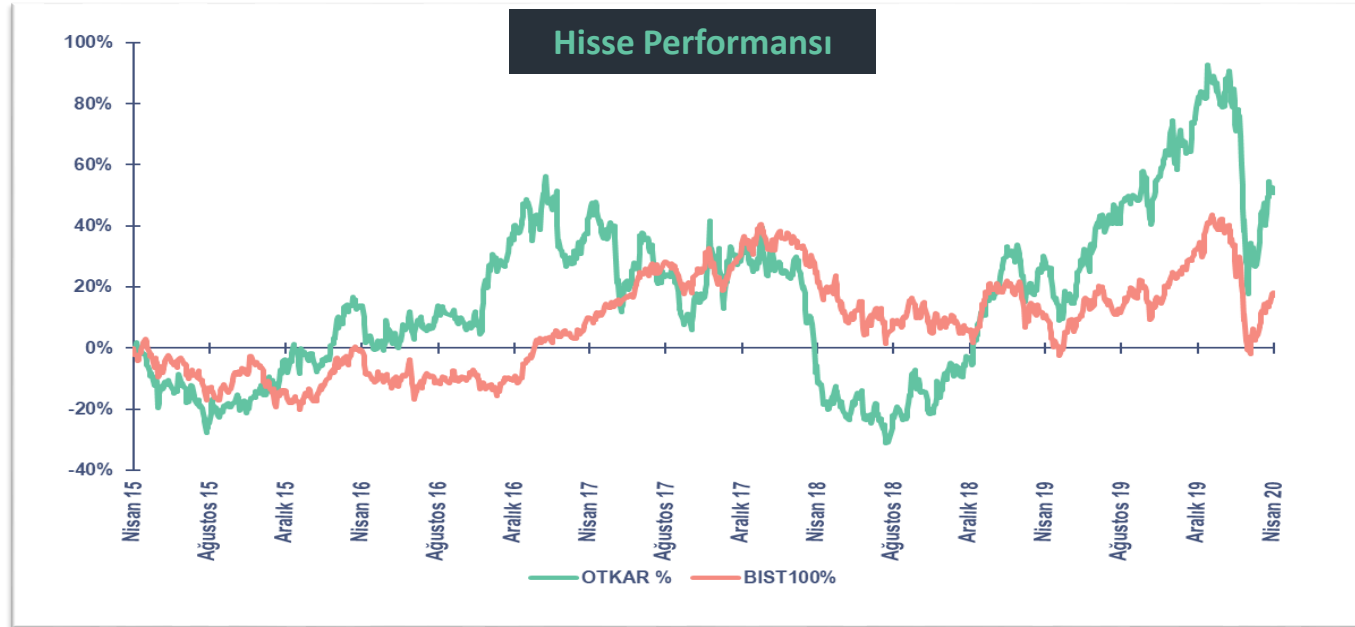




- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.
- Son 5 yıllık dönemde borçlanmalar döviz ve TL cinsinden, ağırlıklı olarak uzun vadeli gerçekleştirilmektedir.

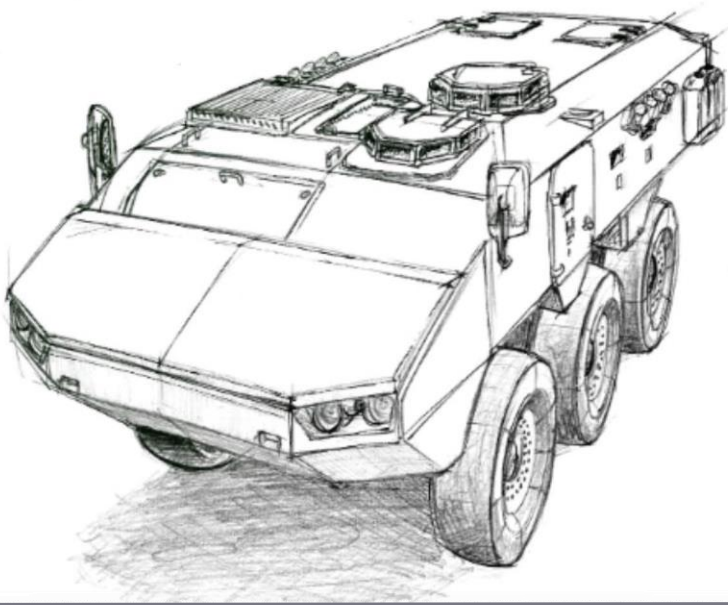


- İstikrarlı kar payı dağıtımını hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinometreli İklimlendirilmiş Test Odası ve Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Turkishtime dergisi tarafından hazırlanan "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri" araştırmasına göre 2018 yılında en fazla Ar-Ge araştırması yapan şirketler arasında 7. sırada yer aldı.

ARGE merkezinde toplam **433** personel çalışmaktadır.



Otokar, IDC'nin düzenlediği Yapay Zeka, Analitik ve RPA Teknolojileri yarışmasında, "Analitik ve Büyük Veri" kategorisinde "Akıllı Yedek Parça Optimizasyonu" projesiyle, Smart Manufacturing etkinliğinde ise OTOperasyon projesiyle "Üretimde Mobilite" kategorisinde ödüle layık görüldü.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,1 milyar TL**



Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli e-Kent C otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile ürün ailesine eklendi.

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



e-Kent C

12 metre elektrikli otobüs





Otokar, üst üste **beşinci kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

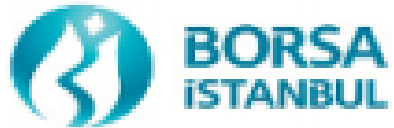
Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.



57. Otokar Olağan Genel Kurulu 16 Mart 2020 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,43
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	95,84
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	92,23
Toplam	100%	94,67

23.03.2020 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,67'e (10 üzerinden 9,47) yükseltti.**



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Güleşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmutlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6320
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Sorumlusu	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6322

İletişim

Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Bilgiler

Kurumsal Yönetim

Genel Kurul Toplantıları

Finansal Bilgiler

Yatırımcı Sunumları