

## 2013 Faaliyet Raporu



ilerlemenin yolu her zaman ileri bakmak...



# Otokar

# İçindekiler

|                                          |                                                                 |                                                                |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>3</b> Vizyon                          | <b>34</b> Kurumsal Yönetim                                      | <b>62</b> Raporlar ve Mali Tablolar                            |
| <b>3</b> Misyon                          | <b>36</b> Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komite Üyeleri              | <b>63</b> Denetimden Sorumlu Komite Raporu                     |
| <b>4</b> Otokar Hakkında...              | <b>37</b> Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri           | <b>65</b> Bağımsız Denetim Raporu                              |
| <b>6</b> 1963-2013 Satırbaşları...       | <b>38</b> Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları  | <b>67</b> Mali Tablolar ve Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar |
| <b>8</b> Otokar'ın Rekabet Avantajları   | <b>39</b> Ücret Politikası                                      | <b>124</b> Bilgilendirme Notu                                  |
| <b>10</b> Otokar'ın Faaliyet Alanları    | <b>40</b> Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu |                                                                |
| <b>12</b> Başlıca Göstergeler            | <b>41</b> Toplantı Gündemi                                      |                                                                |
| <b>16</b> Yönetim Kurulu Başkanı Mektubu | <b>42</b> Yönetim Kurulu Raporu                                 |                                                                |
| <b>18</b> Yönetim Kurulu                 | <b>46</b> Kâr Dağıtım Politikası                                |                                                                |
| <b>20</b> Üst Yönetim                    | <b>47</b> Kâr Dağıtım Önerisi                                   |                                                                |
| <b>22</b> 2013 yılı faaliyetleri         | <b>48</b> Hukuki Açıklamalar                                    |                                                                |
| <b>24</b> Ticari Araçlar                 | <b>49</b> Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu                 |                                                                |
| <b>24</b> Yolcu Taşımacılığı             | <b>58</b> Risk Yönetimi                                         |                                                                |
| <b>25</b> Yük Taşımacılığı               | <b>60</b> İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim                      |                                                                |
| <b>26</b> Savunma Sanayii                | <b>60</b> İlişkili Taraf Raporu                                 |                                                                |
| <b>28</b> Ar-Ge Faaliyetleri             | <b>61</b> Bağlı Şirket Raporu                                   |                                                                |
| <b>29</b> Verimlilik Çalışmaları         |                                                                 |                                                                |
| <b>30</b> Satış Sonrası Hizmetler        |                                                                 |                                                                |
| <b>31</b> Geleceğe Doğru...              |                                                                 |                                                                |
| <b>32</b> Sürdürülebilirlik              |                                                                 |                                                                |
| <b>32</b> Kurumsal Sosyal Sorumluluk     |                                                                 |                                                                |
| <b>32</b> Çevre                          |                                                                 |                                                                |
| <b>33</b> İnsan Kaynakları               |                                                                 |                                                                |

“

**50 yıl boyunca Otokar'ı tanımlayan en önemli özellikler, kullanıcısının daima yanında olmak, onun beklenti, ihtiyaç ve taleplerine en ideal bir biçimde çözüm üretmek olmuştur.**”

Türk otomotiv sanayiinin gelişim sürecinin yapı taşlarından biri olan Otokar, ateşlemiş olduğu meşaleyi 50 yıldır aynı heyecan ve inançla taşımaktadır.

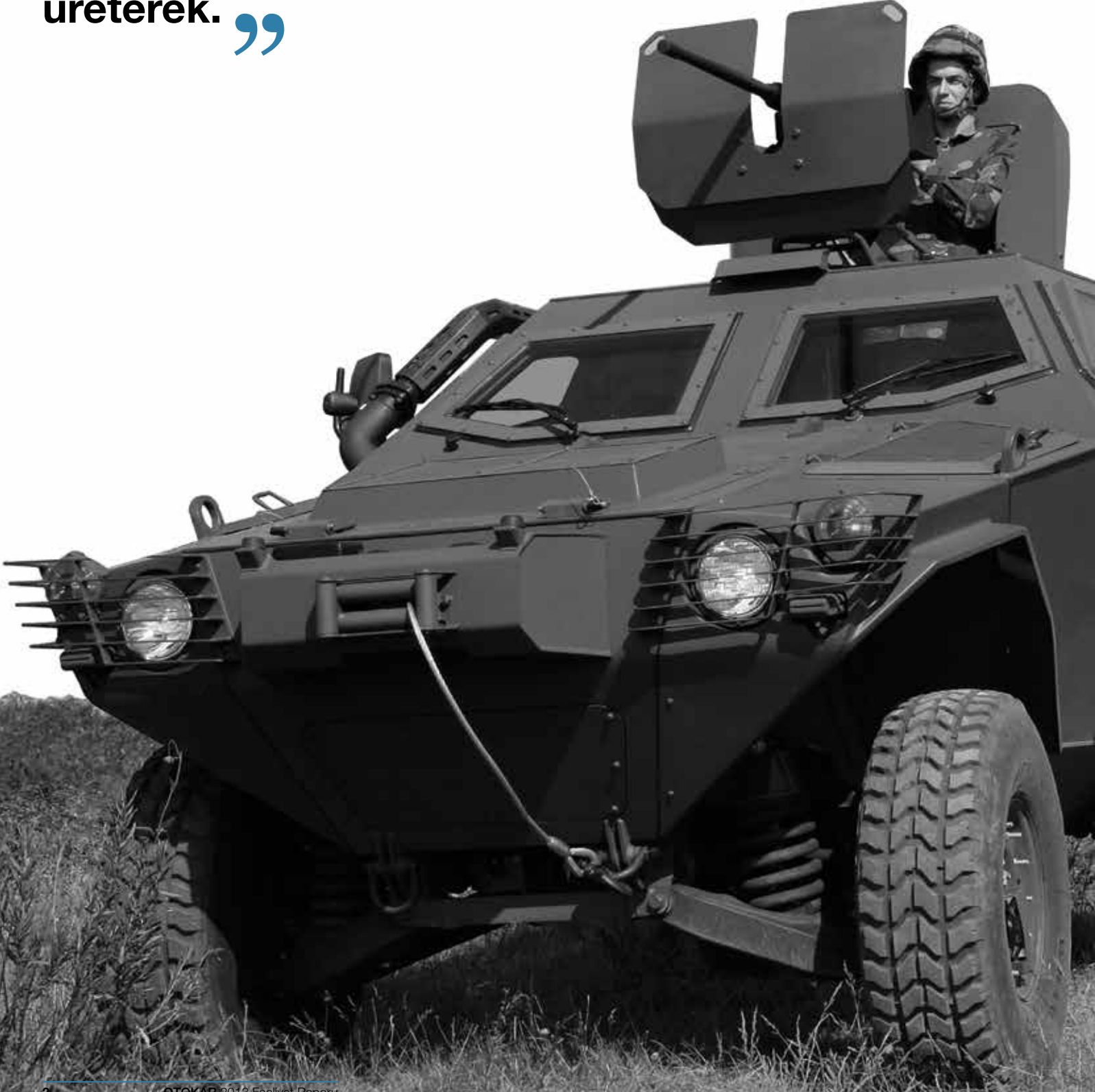
Otokar, ilklere imza attığı bu uzun serüvende Türkiye’de ve dünyada büyük başarılar elde etmiş, günümüzde hem ticari alanda hem de savunma sanayi alanında gurur duyulacak bir noktaya ulaşmıştır.

Kendi teknolojisini geliştiren, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini koruyan Otokar; her alanda mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedeflemektedir.

Otokar, gelişmiş Ar-Ge olanakları, uzman ve deneyimli işgücü sayesinde, hedeflerine ulaşması için gerekli tüm yetkinliklerle donatılmış durumdadır.

“

**İlerlemenin yolu, her zaman ileri bakmak...  
Hedefimiz, tecrübemiz ve vizyonumuzla hiç  
durmadan ilerlemek... Arařtırarak, geliştirerek,  
üreterek.**”



## Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekûn mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

## Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayii mamullerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.





# Otokar Hakkında...

“

Otokar'ın en büyük başarısı, proaktif yaklaşımı, tasarım, mühendislik ve Ar-Ge kabiliyeti ile bu yaklaşımı hızlı bir şekilde ürüne dönüştürebilme yetkinliğidir.”



Türkiye'nin milli ana muharebe tankı Altay



8,5 tonluk hafif kamyon Otokar Atlas

## 552.000 m<sup>2</sup>

### Fabrika alanı

Otokar Sakarya Arifiye'de, 552.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda kurulu fabrikasında faaliyet göstermektedir.

### Sertifika ve Yönetim Sistemleri

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- AQAP 2110 Askeri Kalite Güvence Sertifikası
- Milli Gizli ve NATO Gizlilik Derecesine Sahip Tesis Güvenlik Belgeleri

Otokar, Türkiye'nin sanayileşme ve modernleşme yönünde ilk atılımlarını başlattığı yıllarda, ülkenin ilk otobüslerini üretmek üzere 1963'te kurulmuştur. İlk dönemlerinde otobüs ve minibüs üretimi gerçekleştiren Şirket, 1976 yılında Koç Topluluğu'na katılması ile birlikte farklı iş alanlarında uzmanlaşma kararı almıştır.

Otokar, sürdürmekte olduğu otobüs ve minibüs üretiminin yanı sıra 1987 yılında savunma sanayii sektörüne adım atmıştır. 1990'lı yıllarda Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı aracının üretimiyle başlayan süreç, bugün Otokar'ı ülkenin lider ve en büyük özel sermayeli savunma sanayii kuruluşu konumuna ulaştırmıştır.

Kuruluşundan itibaren geçen 50 yıllık sürede Türkiye'de birçok ilke imza atan Otokar, sahip olduğu teknoloji birikimi, üretim kapasitesi ve Ar-Ge yetkinliği ile ürün gamını sürekli genişletmektedir.

Günümüzde Otokar, kara araçları alanında her türlü araç ve platformun tasarım, geliştirme ve sistem entegrasyonu konularında uzmanlaşmış bir şirkettir. Fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile faaliyet gösteren Otokar, savunma sanayiindeki gelişmiş Ar-Ge olanaklarını tüm sektörün kullanımına sunmaktadır. Ayrıca Otokar, kara platformlarının bir tamamlayıcısı olarak başta kule sistemleri olmak üzere birçok araç alt sistemlerini geliştirmekte ve ürünlerinde kullanmaktadır.

Bu ürünlerden farklı olarak Otokar'ın ana yükleniciliğinde tasarlanan ve geliştirilen Altay ana muharebe tankı, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda, milli imkan ve kaynaklar kullanılarak gündeme gelen bir proje olma özelliğini taşımaktadır. Bir tasarım, prototipleme ve kalifikasyon projesi olan Altay tankı ile Türkiye, fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan bir ana muharebe tankına kavuşmakla kalmamakta; aynı zamanda karada giden en komplike araç olan tankı tasarlama ve üretme altyapısına da sahip olmaktadır.

~2.300

### Çalışan sayısı

Otokar; en gelişmiş teknolojiyi kullanabilen, müşteri ve hizmet bilincinde olan, sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, deneyimli ve kaliteli bir iş gücüne sahiptir.

60+

### Ürün sunulan ülke sayısı

Otokar, 5 kıtada 60'tan fazla ülkede ürünleri kullanılan yüzde yüz yerli sermayeli bir dünya şirkettir.

Otokar otobüs segmentinde; 5,8 metreden 12 metreye kadar farklı boy ve yolcu kapasitelerinde otobüslerden oluşan geniş ürün gamıyla, şehir içi taşımacılık ve servis-turizm taşımacılığı olmak üzere iki ana alanda faaliyet göstermektedir. Şirket, şehir içi toplu taşımacılıkta özellikle entegre çözümler alanında farklılaşmaktadır.

Son yıllarda alternatif yakıtlı otobüsler konusunda çalışmalarını hızlandıran Otokar, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü Doruk Hibra'yı, Türkiye'nin ilk doğal gazlı orta boy otobüsü Doruk DG'yi ve Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü Doruk Electra'yı üretmiştir.

Otokar taşımacılık alanında kuru yük taşımacılığından frigorifik taşımacılığa, konteyner taşımacılığından tehlikeli madde taşımacılığına kadar birçok farklı kategoriye, uluslararası standartlarda üretim yapmaktadır. Türkiye'nin tehlikeli madde taşıma alanında ilk ADR sertifikalı tankerini üreten Otokar, gıda taşımacılığında soğutuculu treyler uygulamaları ile güvenli ve hijyenik taşıma çözümleri sunmaktadır.

2013 yılında ürün ailesine eklenen ve lisans altında üretilen Otokar Atlas kamyonları ile Şirket, 8,5 ton azami yük ağırlığına sahip ürünü ile hafif kamyon segmentinde faaliyet göstermeye başlamıştır.

Sahip olduğu geniş ürün ailesi sadece Türkiye'de değil, yurt dışında da talep gören Otokar, dünyada 5 kıtada Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 60'tan fazla ülkede araçlarını kullanıcılara ulaştırmaktadır.



Otokar'ın 12 metrelik belediye otobüsleri KENT

900

### İETT'den otobüs siparişi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne 900 adet Kent belediye otobüsü teslim edildi.

# 1963-2013 Satırbaşları...



## 1960'lar

### 1963

Şirket, "Otobüs Karoseri A.Ş." unvanı ile Bahçelievler'de kuruldu.

### 1964

Magirus lisansı altında Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüslerinin üretimi yapıldı.

### 1967

İlk küçük otobüslerin üretimi ve ihracatı gerçekleştirildi.

### 1968

Döneminde efsane olmuş Havalı Apollo otobüsleri üretildi.

## 1970'ler

### 1970

Toplu taşımacılığa uygun minibüsler tasarlandı ve üretildi.

### 1976

Koç Topluluğu'na katıldı.

## 1980'ler

### 1980

Türkiye'nin para taşıma amaçlı ilk zırhlı aracı tasarlandı ve üretildi.

### 1984

Şirket'in unvanı "Otokar Otobüs Karoseri Sanayii A.Ş." olarak değiştirildi.

### 1987

Land Rover Defender lisansı ile taktik tekerlekli araç üretimine başlandı ve ilk büyük sipariş alındı.

## 1990'lar

### 1990

Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı araç üretimi ve Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı gerçekleştirildi.

### 1995

Otokar hisseleri halka arz edildi.

### 1997

Sakarya'daki 86 bin m<sup>2</sup>'lik fabrikaya taşınıldı.



1967 üretimi yolcu otobüsleri





“

Kuruluşundan itibaren geçen 50 yıllık sürede Türkiye’de birçok ilke imza atan Otokar, sahip olduğu teknoloji birikimi, üretim kapasitesi ve Ar-Ge yetkinliği ile ürün gamını sürekli genişletmektedir.”

## 2000’ler

### 2002

İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşildi; Sultan ismi ile küçük otobüs tasarım ve üretimine başlandı, ilk yılda pazar ikinciliği elde edildi.

### 2003

Türkiye’nin ilk ADR’li tanker üretimi yapıldı.

### 2004

Otokar’ın Ar-Ge çalışmaları Ar-Ge Merkezi altında toplandı.

### 2005

Zırhlı iç güvenlik aracı ürün ailesine katıldı, Otokar markalı semi-treyler tasarımı ve üretimi gerçekleştirildi.

### 2007

“Doruk” orta boy otobüs tasarlandı ve üretim planına alındı, Türkiye’nin ilk hibrit otobüsü üretildi.

### 2008

- Türk Silahlı Kuvvetleri’nin güncel ihtiyaçlarına uygun, milli imkânlarla modern tank üretimi projesinde ana yüklenici olarak Otokar seçildi.
- Fabrika alanı 552 bin m<sup>2</sup>’ye çıkarıldı.

### 2009

- “Kaya” mayına dayanıklı zırhlı araç ve “Kent” belediye otobüsü ürün ailesine eklendi.
- “Doruk”, Türkiye’de “Design Turkey Tasarım Ödülü”nü, Avrupa’da “Busworld Kortrijk Grand Award”u kazandı.
- Şirket’in unvanı “Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.” olarak değiştirildi.

## 2010’lar

### 2010

- Çok tekerlekli zırhlı araç platformlarından ilki olan Arma 6x6 ürün ailesine eklendi, aracın ilk yılında iki ihracat siparişi alındı.
- 2011, 2012 ve 2013 yıllarında da devam edecek olan Türkiye’nin en çok satılan otobüs markası olundu.

### 2011

- “Kent” belediye otobüsü Avrupa’da European Coach Week kapsamında “Jüri Özel Ödülü”nü kazandı, Arma 8x8 zırhlı muharebe aracı ürün ailesine eklendi.
- Milli tank “Altay”ın gerçek boyutlu modeli ilk kez kamuoyuna sergilendi.
- Otokar Avrupa kuruldu.

### 2012

- Otokar Tank Test Merkezi açıldı.
- Türkiye’nin ilk elektrikli otobüsü tanıtıldı.
- Altay’ın ilk prototiplerinin tanıtımı yapıldı.
- İstanbul’da kullanılmak üzere İETT’den 900 adetlik otobüs siparişi alındı.

## 2013

- Otokar 50. kuruluş yılını kutladı.
- Hafif ticari kamyon üretimi alanlarına girildi.
- Türkiye’nin ilk özgün paletli zırhlı aracı geliştirilerek paletli zırhlı araçlar üretimine başlandı.
- 4. kez otobüs pazarının en çok tercih edilen firması unvanı kazanıldı.



Otokar Arma 6x6 (2010)

# Otokar'ın Rekabet Avantajları

Fikri mülkiyet hakları  
Otokar'a ait ürünler

Pazar ihtiyaçlarına göre  
ürün geliştirebilme  
özgürlüğü

Halka açıklık

Şeffaf yapı,  
güvenilirlik

Niş pazarlarda  
faaliyet göstermek

Sürdürülebilir  
büyüme

Ar-Ge imkanları  
ve esnek üretim  
kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve  
pazara sunma hızı

İhtiyaca yönelik ürün  
sunma olanağı

Müşteri memnuniyeti  
garantisi

Yabancı ortağının  
olmaması

Milli projelerde  
avantaj

- 5 kıtada 60'tan fazla ülkede, fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri kullanılan, yüzde yüz yerli sermayeli

**dünya şirketi**

- Türkiye'nin **en büyük** özel sermayeli savunma sanayii şirketi

- Türk Silahlı Kuvvetleri'nin **lider** kara araçları tedarikçisi

- Dört yıldır Türkiye'nin 25 kişi ve üstü kapasiteli yolcu otobüslerinde **pazar lideri**



# Otokar'ın Faaliyet Alanları

|                | Faaliyet tanımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ürünler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ticari Araçlar | <b>Yolcu Taşımacılığı</b> <p>Otokar şehir içi yolcu taşımacılığında 5,8 metreden 12 metreye kadar Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamına sahiptir. Turizm ve personel taşımacılığında ise Türkiye'de kendine yeni bir niş pazar yaratan Otokar uzun yıllardan beri liderliğini korumaktadır.</p>                                                                                                                                                             | <b>Otobüs</b> <p>M-2010/Centro, Tempo, Sultan/Navigo (Sultan City, Sultan S, Sultan Comfort, Sultan Maxi, Sultan Mega), Doruk/Vectio (Doruk S, Doruk LE, Doruk DG, Doruk T, Doruk Hibra, Doruk Electra), Kent (Kent LF, Kent DG, Kent U), Territo</p>                                                                                                                                                                                                                            |
|                | <b>Yük Taşımacılığı</b> <p>2002 yılında İstanbul Fruehauf Taşıt Araçları ile birleşme sonucu, treyler ve semi-treyler araçlarını ürün yelpazesine katan Otokar, nakliye ve lojistik sektörü için "Otokar" ve "Otokar-Fruehauf" markalı treyler ve semi-treylerleri ile sektörün önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır.</p> <p>Hafif kamyon segmentinde ise 8,5 tonluk Otokar Atlas kamyonları ile faaliyet göstermektedir.</p>                       | <b>Treyler, semi-treyler</b> <p>Otokar-Fruehauf Tenteli Semi-Treyler (Tirliner, Speedslider, Mega Speedslider, Euroslider), Otokar-Fruehauf Frigorifik Semi-Treyler (Iceliner), Otokar-Fruehauf ADR'li Tanker Semi-Treyler ve kamyonüstü uygulamaları, Otokar-Ecotir, Otokar-Ecoliner, Otokar-Plato, Otokar-Duet, Otokar-Kontena, Otokar-Spira</p> <b>Hafif Kamyon</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Otokar Atlas Uzun Şasi,</li> <li>Otokar Atlas Kısa Şasi</li> </ul> |
| Savunma Sanayi | <p>Otokar, askeri zırhlı araç alanında dünyanın önde gelen tasarım ve üretim üsleri arasında yer almaktadır. Otokar araçları, sadece Türkiye'de değil, dünyada da kabul görmektedir.</p> <p>Kullanım amacı, personel kapasitesi ve koruma seviyelerine göre farklılıklar gösteren Otokar araçları, sipariş esasına göre üretilmektedir.</p> <p>Farklı görevlere uygun Otokar tasarımı ve üretimi kule sistemleri de Otokar ürün ailesinde yer almaktadır.</p> | <b>Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar</b> <p>Otokar ZPT (Zırhlı Personel Taşıyıcı), Ural, Cobra, Cobra II, Arma 6x6, Arma 8x8, Kaya, Kaya II, Kale, Zırhlı İç Güvenlik Aracı, Gizli Zırhlı Station Wagon</p> <b>Paletli Zırhlı Araçlar</b> <p>Tulpar Hafif Paletli Zırhlı Araç, Altay Ana Muharebe Tankı</p> <b>Kule Sistemleri</b> <p>Mızrak UKSS, Keskin UKSS, Açık Kuleler, İç Güvenlik Kulesi, Üçok, Bozok, Başok</p>                                                          |

**2013 yılı gelişmeleri**

4. kez Türkiye otobüs pazarının en çok satılan markası olundu.

Servis taşımacılığı için geliştirilen 7 metrelik TEMPO otobüsleri ürün ailesine eklendi.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne 900 adet Kent belediye otobüsü teslim edildi.



Otokar Doruk orta boy otobüs

Lisans altında Otokar Atlas hafif kamyonlarının üretimi başladı. Yaklaşık 200 adet satış gerçekleşti.

Otokar maxi kesit tanker semi-treyler tanker ürün ailesine eklendi. Tanker ürün gamı tamamlandı.

TSE'den Tasarım Onay Sertifikaları alındı.

Tren yolu taşımacılığına uygun tenteli semi-treylerler ürün ailesine eklendi.



Otokar tenteli semi-treyler

Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı Tulpar tanıtıldı.

Ural ve Cobra II ürün ailesine eklendi.

Kule sistemleri alanında Üçok, Başok, Bozok kuleleri tanıtıldı.

Altay ana muharebe tankında ilk prototipler üzerinde yapılan testler devam etti.



Otokar Arma 8x8 zırhlı muharebe aracı

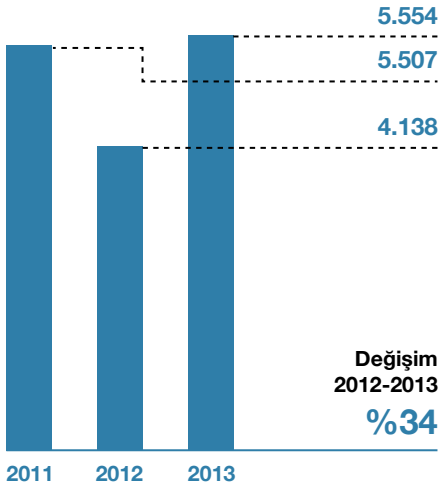


# Başlıca Göstergeler

## Özet Finansal Bilgiler

### Satış Adetleri

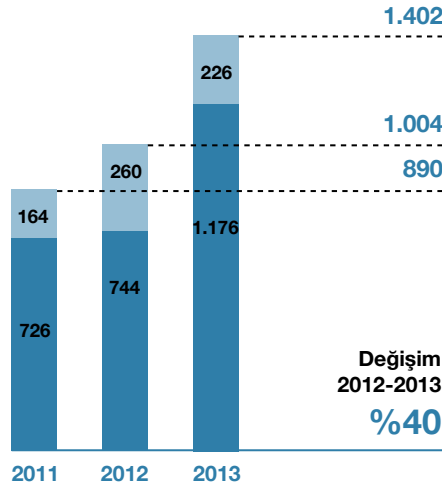
(adet)



### Satış Gelirleri

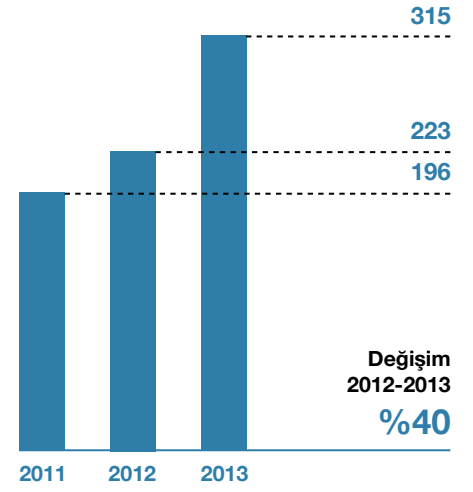
(milyon TL)

■ Yurt İçi ■ Yurt Dışı



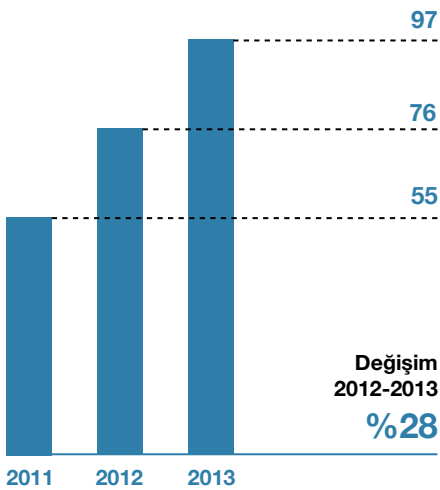
### Brüt Kâr

(milyon TL)



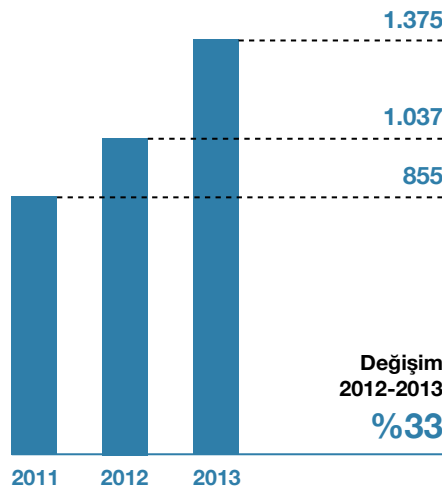
### Net Dönem Kârı

(milyon TL)



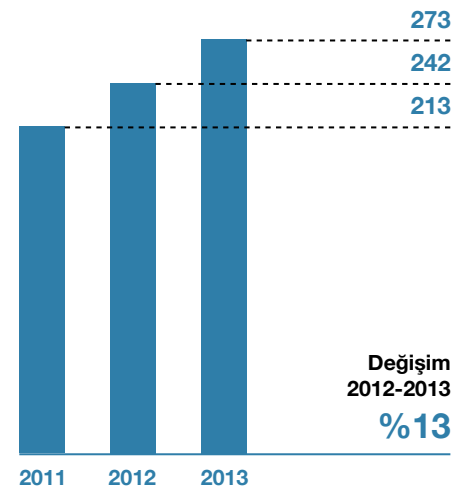
### Toplam Varlıklar

(milyon TL)



### Özkaynaklar

(milyon TL)



## Mali Oranlar

| Likidite Oranları                                                                          | 2012 | 2013 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)                                            | 1,28 | 1,16 |
| Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)                               | 0,81 | 0,73 |
| Mali Bünye Oranları                                                                        | 2012 | 2013 |
| Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar/Toplam Varlıklar) | 0,77 | 0,80 |
| Özsermaye/Toplam Borçlar Özsermaye/(Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar)                       | 0,30 | 0,25 |
| Faaliyet Kârlılık Oranları                                                                 | 2012 | 2013 |
| Satışların Kârlılık Oranı (Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar)                                  | 0,08 | 0,08 |
| Aktiflerin Kârlılık Oranları (Vergi Öncesi Kâr/Toplam Varlıklar)                           | 0,08 | 0,08 |
| Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kârı/Özsermaye)                                    | 0,32 | 0,35 |

## Temel Rasyolar

(%)

|                        | 2011 | 2012 | 2013 |
|------------------------|------|------|------|
| Brüt Kâr Marjı         | 22   | 22   | 22   |
| Faaliyet Kâr Marjı     | 8    | 11   | 11   |
| FAVÖK Marjı            | 11   | 14   | 14   |
| Vergi Öncesi Kâr Marjı | 7    | 8    | 8    |
| Net Kâr Marjı          | 6    | 8    | 7    |

## Verimlilik Göstergeleri

# 164

2013 yılında verimlilik artışı amaçlı geliştirilen proje adedi

# %50

2013 üretim süreçleri boyunca kalitede sağlanan iyileşme oranı

## Ar-Ge Göstergeleri

# %4,2

5 yıldır Ar-Ge harcamalarının cirodaki payı

# %95

Otokar tasarımı araçların satışlarının cirodaki payı

# 229 milyon TL

Son 10 yıldaki toplam Ar-Ge harcaması

# 81

Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı

## Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

# 9,10

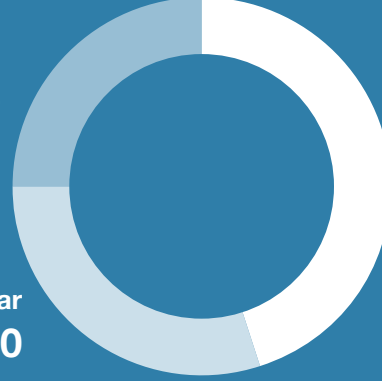
**%100 yerli sermayeli bir şirket olan Otokar ...**

#### Ortaklık Yapısı

Ünver Holding A.Ş.  
%25

Koç Holding A.Ş.  
%45

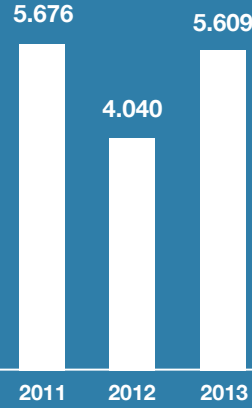
Diğer Ortaklar  
%30



**... Türkiye için değer üreten ...**

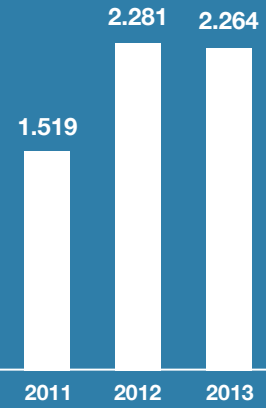
#### Üretim Adetleri

(adet)



#### Çalışan Sayısı

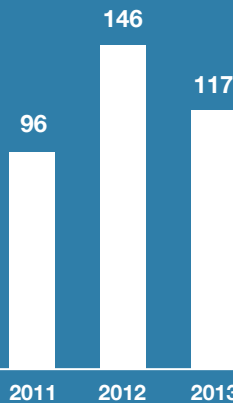
(kişi)



**... bir dünya markasıdır.**

#### İhracat Gelirleri

(milyon ABD doları)



- 5 kıtada, 60'tan fazla ülkede kullanılan Otokar markalı araçlar
- 200'den fazla noktaya yayılmış satış ve servis ağı

“

Ürünleri sadece Türkiye’de değil, yurt dışında da talep gören Otokar, 5 kıtada Türkiye’nin de aralarında bulunduğu 60’tan fazla ülkede araçlarını kullanıcılara ulaştırmaktadır.”

## Sakarya Arifiye Fabrikası

**Toplam Alan** | 552.000 m<sup>2</sup>

**Kapasite** | 4.200 Arazi Aracı  
900 Taktik Zırhlı Araç  
4.600 Otobüs + Minibüs  
1.400 Treyler ve Semi-treyler



# Yönetim Kurulu Başkanı Mektubu



Kudret Önen

Yönetim Kurulu Başkanı

“

Bugün ulaştığımız başarının arkasında Otokar'ın iki temel değeri yatıyor. Niş pazarlara odaklanmış bir kuruluş olması ve bağımsız bir üretici olarak kendi ayakları üzerinde durması.”

Değerli hissedarlarımız ve paydaşlarımız,

Global ölçekte ekonomik dengelerin değişmeye devam ettiği, güçlükler olduğu kadar fırsatlarla da dolu bir yılı geride bıraktık. Genel olarak 2013 yılı, Türkiye Otomotiv Sektörü'nde %9'luk büyümenin gerçekleştiği, iyi bir yıl oldu. Savunma Sanayii'nde ise yerli sanayiye verilen öncelikler ve desteklerin olumlu sonuçları alınmaya başlandı. Bu yönelim, Savunma Sanayii üreticilerine yurt dışında da rekabet avantajı sağladı. Avrupa Ticari Araç Pazarı'nda toparlanmalar başladı.

Otokar olarak önümüzdeki fırsatları iyi değerlendirdiğimiz, yeniliklerimizle, hizmetlerimizle yeni fırsatlar yarattığımız başarılı bir yıl geçirdik. 50. kuruluş yılını kutladığımız 2013'te rekor bir büyümeye imza attık; ciromuzu %40 oranında artırdık. %34 artış ile toplam 5.554 adetlik satış gerçekleştirdik. Faaliyet gösterdiğimiz Otomotiv Sektörü'nün çok üzerinde bir büyüme performansı göstererek, pazardaki değişime de olumlu etki ettiğimiz bir seneyi tamamladık.

Sadece Türkiye'de değil, otobüste Avrupa başta olmak üzere 30'dan fazla ülkede; Savunma Sanayii'nde 5 kıtada 30'a yakın ülkede ürünlerimiz hizmete devam etti. Mevcut pazarlardaki durumumuzu kuvvetlendirmek için çalıştık. 2013 yılında 117 milyon ABD doları tutarında ihracata imza attık.

## İlerlemenin yolu her zaman ileri bakmak

“İlerlemenin yolu her zaman ileri bakmak” dedik, pazarda henüz var olmayan, dillendirilmemiş, fark edilmemiş ihtiyaçlara odaklandık, kullanıcımızın yanında olduk, beklentilerini anlamak için çalıştık. Yeniliklerimizle yetkili satıcılarımız, yetkili servislerimiz ve tedarikçilerimiz için hizmet çeşitliliğini artırarak büyümelerine de destek olmayı amaçladık. Mühendislik kabiliyetimizle, araştırma-geliştirme deneyimimizle, alanında sayılı tesisler arasında yer alan test merkezlerimizle yeni ürünler geliştirdik, yeni iş alanlarına girdik. Ciromuzun %4'ünü Ar-Ge harcamalarımıza ayırdık, ürün ailemizi yeni araçlarla genişlettik. 2013'te Türkiye'nin en fazla patent başvurusu yapan ilk 20 firması arasında yer aldık.

Dördüncü kez Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası olduk, kendi teknolojimizi geliştirerek, ürünlerimizde yerli ve milli kimlik özelliğini koruma vizyonumuz ile Savunma Sanayii'nde ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmayı hedefledik. 2013 yılında, üzerinde uzun süredir çalıştığımız Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı Tulpar'ı ürün ailemize ekledik. Türkiye'nin milli muharebe tankı Altay'da tasarım, prototipleme ve kalifikasyonda son aşamaya geldik.



# %40

## Ciroda rekor büyüme

50. kuruluş yılını kutladığımız 2013'te rekor bir büyümeye imza attık; ciromuzu %40 oranında artırdık.

# ilk 20

## Patent başvurusu

2013'te Türkiye'nin en fazla patent başvurusu yapan ilk 20 firması arasında yer aldık.

### İki temel değer

Bugün ulaştığımız başarının arkasında Otokar'ın iki temel değeri yatıyor.

Bunlardan ilki niş pazarlara odaklanmış bir kuruluş olması... Otokar, kurulduğu günden bu yana özel pazarlar tanımlayıp, bu alanlarda uzmanlaştı ve kullanıcılarını can kulağı ile dinledi. Bu alanlardaki niş ihtiyaçları en iyi şekilde karşılamak için çalıştı. 51 yıllık tarihinde Türkiye'nin ilk otobüsü, ilk zırhlı aracı, ilk tehlikeli madde taşıyan tankeri gibi ilklere bu ihtiyaçlar sayesinde imza attı. Farklı alanlarda uzmanlaşarak risklerini dağıttı; sürdürülebilir büyümesini sağladı.

İkinci özelliği ise, bağımsız bir üretici olarak kendi ayakları üzerinde durması oldu. Bu sayede Otokar bugün kendi tasarımlarını üretiyor, kendi markası ile 5 kıtada ürün satışı yapabiliyor. Binlerce Otokar markalı aracımız dünya yollarında milyonlarca yolcu taşıyor. Yine bu sayede Türkiye'nin bir numaralı kara sistemleri üreticisi olmaktan ve Türkiye'nin milli tankını tasarlamaktan gurur duyuyoruz.

Değerli ortaklarımız,

2014 yılında da her zaman olduğu gibi güçlü özelliklerimiz ile geçmiş yıllarda ulaştığımız başarının katlanarak devam etmesi için çalışacağız. Ticari araçlarda Türkiye'nin en geniş otobüs ürün ailesi, yeni ürünümüz hafif kamyonlarımız ve yeni yönetmeliklerin devreye girmesi ile pazarın daha da canlanmasını beklediğimiz yük taşımacılığı segmentimiz ile yine yeniliklere ve önemli pazar paylarına imza atmayı bekliyoruz. Savunma Sanayii'nde 2014'te yeni pazarlarda ürünlerimizi tanıtmaya devam ettiğimiz, yeni ürünlerimizin mevcut araçlarımızın başarısına ulaşması için çalıştığımız bir yıl olacak. Altay tankımızı mükemmelleştirmek için çalışmalarımızı sürdüreceğiz ve ülkemize, Türk Silahlı Kuvvetlerimize en iyiyi sunmak için göreve hazır olacağız.

2014'ün tüm hissedarlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza hayırlı olmasını umuyor, bu yılı da başarılı sonuçlarla tamamlamayı diliyorum.

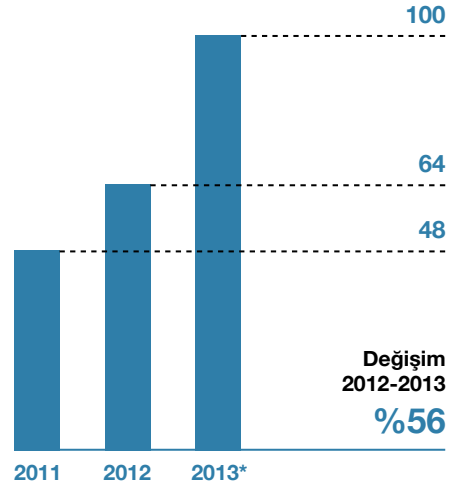
Saygılarımla,



Kudret Önen  
Yönetim Kurulu Başkanı

### Temettü Ödemeleri

(milyon TL)



\* Temettü tutarı öneri olup Mart 2014'te yapılacak Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

# Yönetim Kurulu



**Kudret Önen**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Halil İbrahim Ünver**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Başkan Vekili



**Osman Turgay Durak**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Tark Uzun**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ahmet Serdar Görgüç**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Genel Müdür



**Tuğrul Kudatgobilik**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**İsmet Böcügöz**  
Bağımsız Yönetim Kurulu  
Üyesi



**Abdulkadir Öncül**  
Bağımsız Yönetim Kurulu  
Üyesi

**Kudret Önen****Yönetim Kurulu Başkanı**

1953 İstanbul doğumlu olan Önen, yüksek öğrenimini Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1975 yılında Ford Otosan'da katılmıştır. 1980 yılında Koç Holding'de Ar-Ge Bölüm Müdürü ve 1984 yılında Otokar'da Genel Müdür Yardımcısı olmasının ardından, 1994-2005 yılları arasında Otokar'da Genel Müdürlük görevini sürdürmüştür. 2005 yılında Koç Holding Diğer Otomotiv Şirketleri Grubu Eş Başkanı görevini üstlendikten sonra, 2006-2010 yılları arasında Koç Holding Savunma Sanayi ve Diğer Otomotiv Grubu Başkanlığı yapmıştır. 2010 yılından bu yana Koç Holding Savunma Sanayi, Diğer Otomotiv Şirketleri ve Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Önen, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

**Halil İbrahim Ünver****Yönetim Kurulu Üyesi - Başkan Vekili**

1950 İstanbul doğumlu olan Ünver, yüksek öğrenimini Almanya'da Ulmer Teknik Yüksek Okulunda tamamlamış olup, Ünver Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Ünver, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görev esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Otokar'ın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

**Osman Turgay Durak****Yönetim Kurulu Üyesi**

1952 İstanbul doğumlu olan Durak, yüksek öğrenimini Northwestern Üniversitesi'nde (ABD) Makine Mühendisliği lisans ve yüksek lisansı ile tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1976 yılında ürün geliştirme mühendisi olarak Ford Otomotiv'de katıldıktan sonra 1986 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmış, 2000 yılında Genel Müdür Başyardımcısı ve 2002 yılında Ford Otosan Genel Müdürü olmuştur. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2009'dan itibaren Koç Holding CEO Vekili olarak görev yapan Durak, Nisan 2010'da Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Ayrıca, 2004-2010 yılları arasında 6 yıl süreyle Otomotiv Sanayi Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Durak, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

**Ali Tark Uzun****Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 Mersin doğumlu olan Uzun, yüksek öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış ve Koç Üniversitesi'nde İş İdaresi yüksek lisansı yapmıştır. 1985 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak iş hayatına atılmasının ardından, 1992 yılında Koç Holding'de Denetim ve Mali Grup Başkanlığı'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1996-2003 yılları arasında Koordinatör olan Uzun, 2004 yılından bu yana Koç Holding Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Uzun, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

**Ahmet Serdar Görgüç****Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür**

1959 İzmir doğumlu olan Görgüç, yüksek öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans ile tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1982 yılında Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde katılmıştır. 1985 yılına kadar Ar-Ge Merkezi'nde Otomotiv Bölüm Müdürü görevini yürütmüştür. 1985 yılında Otokar'da İleri Projeler Tasarım Müdürü olmasının ardından, 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Otokar'da 2006 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Görgüç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

**Tuğrul Kudatgobilik****Yönetim Kurulu Üyesi**

1940 yılında İstanbul'da doğan Kudatgobilik, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir. London School of Economics'de Ekonomi Master'ı yapmıştır. 1968 yılında Koç Topluluğu'nda işe başlamış, 34 yıl topluluğun, Arçelik başta olmak üzere muhtelif görevlerinde çalıştıktan sonra MESS Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Nisan 2001 tarihinden bu yana, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Kudatgobilik, aynı zamanda, MESS Eğitim Vakfı (MEV) ve MESS Entegre Geri Kazanım ve Enerji A.Ş. (MSG) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Kudatgobilik, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Otokar'ın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

**İsmet Böcügöz****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1943 Burdur doğumlu olan Böcügöz, yüksek öğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1968-1972 yılları arasında banka müfettişliği görevi yapmıştır. 1972 yılında Tofaş'ta Mali Grupta Koç Topluluğu'na katılmıştır. 1995 yılına kadar Tofaş'ta Muhasebe Şefliği ve Müdürlük görevinde bulunmuştur.

1995-2003 arasında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Otokar'da görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

İcra da bulunmayan İsmet Böcügöz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda Koç Holding A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

**Abdulkadir Öncül****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1946 Samsun/Merzifon doğumlu olan Öncül, yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1970 yılında Otosan Otomotiv'de iş hayatına başlamıştır. 1977-1984 yılları arasında Otokar'da Mali İşler Müdürü olarak çalışmıştır. 1984-2001 yılları arasında Doğan Grubu bünyesinde yönetici olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

İcra da bulunmayan Abdulkadir Öncül, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda Koç Holding A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

# Üst Yönetim



**Ahmet Serdar Görgüç**  
Genel Müdür



**Hüseyin Odabaş**  
Genel Müdür Yardımcısı  
Mali



**Hasan Basri Akgül**  
Genel Müdür Yardımcısı  
İç Pazar Pazarlama ve Satış



**Ali Rıza Alptekin**  
Genel Müdür Yardımcısı  
Üretim ve Tedarik



**Murat Ulutaş**  
Genel Müdür Yardımcısı  
Mühendislik



**Mustafa Bakırcı**  
Genel Müdür Yardımcısı  
Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar

#### Ahmet Sarder Görğüç Genel Müdür

Serdar Görğüç profesyonel iş hayatına 1982 yılında Koç Holding Otomotiv Bölümü'nde Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 1985 yılında yine aynı bölümde Bölüm Müdürü görevine atanmıştır. Aynı yıl içerisinde Otokar'a İleri Projeler Tasarım Müdürü olarak atanmış ve 1988'e kadar bu görevini sürdürmüştür. 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevlerinde bulunmuştur. 2006 yılından bu yana Otokar Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Serdar Görğüç, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1983 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

#### Hüseyin Odabaş Genel Müdür Yardımcısı - Mali

Hüseyin Odabaş profesyonel iş hayatına 1989 yılında Koç Holding'de Mali Yetiştirme Elemanı olarak başlamış 1992-1994 yılları arasında Denetim Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994-1996 yılları arasında topluluk şirketlerinden Ormak'ta Muhasebe Müdürü görevinde bulunmuştur. Otokar'da 1996-2003 yılları arasında Muhasebe Müdürü olarak görev yapan Odabaş, 2003 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Mali olarak görevini sürdürmektedir.

Hüseyin Odabaş, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Lisans eğitimini tamamlamıştır.

#### Hasan Basri Akgül Genel Müdür Yardımcısı - İç Pazar Pazarlama ve Satış

Hasan Basri Akgül profesyonel iş hayatına 1990 yılında Tofaş'ta Bölge Satış Müdür Muavini olarak başlamıştır. Tofaş'ta sırasıyla, 1990-1992 yılları arasında Bölge Satış Müdürü, 1993-1997 yılları arasında Lojistik Müdürü, 1998 yılında Satış Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1998 yılından itibaren Otokar Genel Müdür Yardımcısı-İç Pazar Pazarlama ve Satış görevini sürdürmektedir.

Hasan Basri Akgül, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

#### Ali Rıza Alptekin Genel Müdür Yardımcısı - Üretim ve Tedarik

Ali Rıza Alptekin profesyonel iş hayatına 1987 yılında topluluk şirketlerinden Ford Otosan'da Mamul Geliştirme Mühendisi olarak başlamış 1989 yılına kadar görevini sürdürmüştür. 1991-1993 yılları arasında sırasıyla İstanbul Piston ve Pim Sanayi Kalite Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Honda Türkiye Üretim Yönetimi Müdürü ve 2000-2006 yılları arasında Honda Of UK Manufacturing Satınalma Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2006 yılından bu yana Otokar Genel Müdür Yardımcısı-Üretim ve Tedarik görevini sürdürmektedir.

Ali Rıza Alptekin, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1991 yılında Clemson Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

#### Murat Ulutaş Genel Müdür Yardımcısı - Mühendislik

Murat Ulutaş, profesyonel iş hayatına 1992 yılında Ford Otosan'da Ürün Geliştirme Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı şirkette 2001-2004 yılları arasında sırasıyla Ürün Geliştirme Müdürü-Kamyon ve 2004-2005 yılları arasında PUMA I5 Araç Projesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılından itibaren Otokar Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevini sürdürmektedir.

Murat Ulutaş, 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

#### Mustafa Bakırcı Genel Müdür Yardımcısı - Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar

Mustafa Bakırcı, profesyonel iş hayatına 1980 yılında TÜBİTAK Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü'nde Ar-Ge Mühendisi olarak başlamıştır. 1983 -1985 yılları arasında Aselsan'da Ar-Ge Mühendisi olarak çalışmıştır. Otokar'a 1985 yılında Proje Mühendisi olarak başlayan Bakırcı, 1987-1989 yılları arasında sırasıyla CAD Uzmanı, 1989-1995 yılları arasında CAD Şefi, 1995-2006 yılları arasında Ar-Ge Müdürü ve 2006-2008 yılları arasında Ar-Ge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2008'den bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar görevini sürdürmektedir.

Mustafa Bakırcı, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Lisans ve 1981 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.



# 2013 yılı faaliyetleri

## Otokar 50. yılını kutladı.

Türk otomotiv sanayinin oluşması ve gelişmesi sürecinde simge isim olan Otokar, kuruluşundan 50 yıl sonra bugün, sadece Türkiye’de değil, dünyada da ses getiren, önemli projelere imza atmaktadır.

Otokar, sahip olduğu 50 yıllık deneyim ve birikim, tasarım ve mühendislik kabiliyeti ve etkin çözüm geliştirme yaklaşımı ile kullanıcısının daima yanında olmaya devam etmektedir.



## Türkiye’nin ilk özgün paletli zırhlı aracı geliştirildi.

Otokar 2013 yılında, fikri mülkiyet hakları Türkiye’ye ait olan, kendi tasarımı TULPAR paletli zırhlı aracını ürün ailesine eklemiştir. Ülkemizin bu alandaki dışa bağımlılığını kaldırmayı amaçlayan Otokar, yeni paletli zırhlı aracı ile öncelikli olarak TSK, sonrasında ise ihracat pazarlarını hedeflemektedir. Ayrıca 2013 yılı içinde, yüksek koruma ve taşıma seviyesi ile dikkat çeken COBRA II ve 4x4 taktik tekerlekli zırhlı araç URAL da ürün portföyüne dahil edilen yenilikler olmuştur.







#### **Türkiye otobüs pazarının en çok tercih edilen firması 4. kez Otokar oldu.**

Otokar, Türkiye'nin 25 yolcu ve üzeri yolcu taşıma pazarında, kullanıcılar tarafından en çok tercih edilen otobüs markası unvanını 4. kez kazanmayı başarmıştır. 2013 yılında satılan her 5 küçük otobüsten 3'ü, satılan her 2 belediye otobüsünden 1'i Otokar imzasını taşımaktadır. Ürün geliştirme çalışmalarına devam eden Şirket, Tempo otobüslerini tanıtmıştır.



#### **TSE'den Tasarım Onay Sertifikası alındı.**

Tehlikeli madde taşımacılığı alanında ADR yönetmeliğinin devreye alınması ile Otokar, bir ilke daha imza atarak TSE'den Eliptik Tanker Treyler ve Kamyonüstü Tanker uygulamalarında Tasarım Onay Sertifikası alan ilk firma olmuştur.



#### **117 milyon ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirildi.**

Otokar, ürünleri 5 kıtada, 60'tan fazla ülkede kullanılan, özgün ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait araçlarla kendini tüm dünyada ispatlamış ve dünya markası olmuş bir şirkettir. 2013 yılında 117 milyon ABD doları tutarında ihracat gerçekleştiren Otokar, ihracatının önümüzdeki dönemde daha da artmasını hedeflemektedir.

#### **Hafif kamyon segmentinde üretim başladı.**

Ürün çeşitliliğini artırma hedefi doğrultusunda Şirket, Otokar Atlas hafif kamyonlarının üretimine başlamıştır.

#### **Ciroda %40'lık büyümeye sağlandı.**

Otokar 2013 yılında elde ettiği 1,4 milyar TL tutarında ciro ile %40 oranında bir büyümeye imza atmıştır.



## Ticari Araçlar

“

Otokar 2013 yılında otobüs pazarında liderlik konumuna ulaşmıştır.”



Otokar Tempo, küçük otobüs



Doruk T, yüksek konforlu turizm aracı

### Yolcu Taşımacılığı

Otokar, yolcu taşımacılığı segmentinde şehir içi yolcu taşımacılığı ile turizm ve personel taşımacılığı alt kategorilerinde faaliyet göstermektedir.

Bu segmentte 2013 yılına bakıldığında, otobüs pazarının özellikle kent içi yolcu taşımacılığı talebindeki olumlu gelişmeler nedeni ile %67 gibi önemli bir oranda genişlediği, küçük otobüs pazarında ise %28'lik bir artış yaşandığı görülmektedir.

Otokar son dönemde İstanbul, İzmir, Samsun, Bursa, Malatya gibi illerde belediyeler tarafından açılan toplu taşımacılık ihalelerinde, dayanıklı, işletme maliyetleri düşük, çevreci araçları ile tercih edilmektedir.

İhracat alanında, Otokar Avrupa organizasyonunu büyütürken ana pazarlarda doğrudan satışa başlamış, Avrupa'daki bayilerin yedek parça tedariki faaliyetlerini geliştirmiş, en büyük ihrac pazarı olan Fransa için satış sonrası hizmetler yapılmasına destek vermeye başlamıştır.

Vectio U LE ile Euro 6, Vectio C ve yurt içi pazar için geliştirilen Navigo 8,4 mt araçların, 2012 yılında yapılan tanıtımlarının ardından 2013 yılında Avrupa ülkelerine satışları başlamıştır.

Avrupa pazarında ilk Euro 6 filo araç satışı da 2013 yılında gerçekleşmiştir.

### Şehir İçi Yolcu Taşımacılığı

Tüm dünyada hızla büyüyen araç parkları, artan çevre kirliliği ve büyük şehirlerin en yaygın sorunlarından biri olan yoğun trafik, toplu taşımacılığın gittikçe daha fazla önem kazanmasına neden olmaktadır. Kentlerde nüfus artışıyla birlikte oluşan toplu taşımacılık ihtiyaçlarının karşılanmasında, işletmeciler ve yerel yönetimler için maliyetleri olabildiğince düşük, ekonomik ve sosyal gelişime katkı sağlayacak, kentsel gelişimi olumlu yönde etkileyecek çözümlerin üretilmesi ve devreye alınması artık bir zorunluluk haline gelmiş durumdadır.

Otokar bu gerçeklerden yola çıkarak; ileri teknoloji içeren, konforu ön planda tutan, çevreye duyarlı üretim yapmak konularında uzun soluklu ve kapsamlı çalışmalar yürütmektedir.

Toplu taşımacılık ürünlerinde temiz enerji ve alternatif yakıt kullanımı gerekliliğinin her yıl daha da arttığına bilincinde olan Otokar, Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü Doruk Electra'yı üretmiştir. 2012 yılında tanıtımı yapılan elektrikli otobüs, 2013 yılı başında İstanbul'da İETT bünyesinde ve 2013 sonunda İzmir ESHOT bünyesinde deneme amaçlı seferler yapmıştır.

Otokar, şehirlerin modernleşmesine bağlı olarak toplu taşıma araçlarının kentlerin çağdaş yüzüne uygun tasarımlara sahip olması gerektiğine inanmaktadır. Araç tasarımlarında bu gerekliliği göz önünde bulunduran Otokar'ın Doruk ve Kent otobüsleriyle Türkiye ve Avrupa'da

aldığı tasarım ödülleri, bu yaklaşımının doğruluğunu kanıtlar niteliktedir. Modern ve çağdaş toplu taşımacılığın önem kazanması ile şehirlerde bu yönde yatırımlar yapılmıştır. Otokar, 2012 yılında kazandığı İstanbul Büyükşehir Belediyesi solo tip otobüs ihalesi kapsamında 900 adet Otokar Kent otobüsünü üretmiş ve 2013 yılında teslimatlarını tamamlamıştır. Yedek parça ve araçların 5 yıllık bakımı için hizmetler İstanbul genelinde 4 garajda başlamıştır.

### Turizm ve Personel Taşımacılığı

Son yıllarda turizm sektörüne yönelen Otokar, sektörün ihtiyaçlarını karşılamaya odaklı üretim gerçekleştirmektedir. Doruk markası ile üretilen 9-10 metre uzunluğunda orta boy otobüsler ve Sultan markası ile üretilen 7-8 metre uzunluğunda küçük boy otobüsler, son altı yıldır kendi sınıflarında en çok satılan otobüs olma özelliğini taşımaktadır.

Turizm alanında kullanıcıların maliyet etkin çözümlere yönelmesini bir fırsat olarak değerlendiren Otokar, düşük işletme giderleri, yüksek konfor ve geniş bagaj hacmi gibi özellikler sunan modelleri ile sektörde yüksek tercih edilme oranlarına ulaşmıştır.

Otokar 2013 yılında servis ve personel taşımacılığı alanında küçük boy otobüsü Tempo'nun tanıtımını gerçekleştirmiştir. Müşteri beklentileri ve talepleri doğrultusunda tasarlanan otobüs, yurt içi ve yurt dışı pazarda beğeni ile karşılanmıştır.



Otokar Atlas kamyonları

# Otokar Atlas

## Yeni ürün lansmanı

2013'te Otokar, 8,5 tonluk Otokar Atlas kamyonunu pazara sunmuş ve hafif kamyon segmenti ile ürün ailesini genişletmiştir.

### Yük Taşımacılığı

Otokar yük taşımacılığı alanında uzun yıllardır öncü rol oynayan, sektöre değer katacak bütün çalışmaların içerisinde yer alan bir kuruluştur.

### Semi-Treyler

Kullanıcı beklentileri doğrultusunda AB regülasyonlarına ve gümrük mevzuatına uygun olarak tasarlanan Otokar semi-treyler ürünleri, çok yönlü kullanım alanları ile temel taşımacılık ihtiyaçlarına başarıyla cevap vermektedir. Araçlar; özel tasarımları, üstün teknolojileri ve yüksek kaliteleriyle kullanıcılara güvenli bir taşıma hizmeti sağlamaktadır.

Otokar, tehlikeli madde taşımacılığının güvenli bir şekilde yapılabilmesi için belirlenmiş ADR standartlarının Türkiye'deki ilk uygulayıcısı ve en deneyimli üreticisi konumundadır.

Türkiye'de çok yüksek sayıda tanker filolarının kurulması projelerini yürüterek önemli bir deneyim kazanan Otokar, tankerlerin devrilmesine karşı güvenlik sertifikası R111 sahibi olan Avrupa'daki 6 firmadan birisidir. Tehlikeli madde taşımacılığı alanında ADR yönetmeliğinin Türkiye'de de devreye alınması ile Otokar, bir ilke daha imza atarak TSE'den Eliptik Tanker Treyler ve Kamyonüstü Tanker uygulamalarında Tasarım Onay Sertifikası alan ilk firma olmuştur.

Otokar 2013 yılında, oldukça etkin olduğu treyler pazarında yeniden yapılanmaya odaklanmış ve bayi ağını geliştirmiştir. Şirket ayrıca yıl içinde üretimini gerçekleştirerek piyasaya sunduğu birçok ürünle sektördeki öncü konumunu pekiştirmiştir.

Otokar'ın 2013 yılında yük taşımacılığı alanında ürün gamına eklediği başlıca araçlar aşağıda belirtilmiştir:

- **Maxi Kesit Tanker** - ADR standartlarına ve R111 direktiflerine uygun semi-treyler tanker.
- **Mega Iceliner** - yüksek taşıma kapasitesi sunan frigorifik semi-treyler
- Tren yolu taşımacılığına uygun tenteli semi-treyler

### Hafif Kamyon

2013'te Otokar, 8,5 tonluk Otokar Atlas kamyonunu pazara sunmuş ve hafif kamyon segmenti ile ürün ailesini genişletmiştir. Otokar Atlas, sınıfındaki yüksek yük taşıma kapasitesi ve düşük işletme giderleri ile hafif kamyon pazarına hareket getirmiştir. Modüler yapısı ile Otokar Atlas farklı üstyapılarla değişik kullanımlara uygun birçok görev için hazırlanmıştır. Pazara sunulmasının hemen ardından kullanıcılar tarafından çok olumlu geri dönüşler alan Otokar Atlas, ilk yılında 200 adetlik sipariş almıştır.

- Avrupa pazarında ilk Euro 6 filo araç satışı 2013 yılında gerçekleşmiştir.
- 2013 yılında 900 adet Otokar Kent otobüsü İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne teslim edilmiştir.
- Maxi Kesit Tanker ve Mega Iceliner 2013 yılında semi-treyler ürün gamına eklenen ürünler arasındadır.
- Otokar Tempo ürün ailesine eklenmiştir.



Otokar Iceliner frigorifik semi-treyler



## Savunma Sanayii

“

Kara sistemlerinde Türkiye'nin en deneyimli savunma sanayi şirketi olan Otokar, gerçekleştirdiği birçok ilk ile ülke sanayiinin gelişmesine önderlik etmiştir.”



Otokar Cobra II 4x4 taktik tekerlekli zırhlı araç

**Otokar, savunma sanayiinde 3/4 tondan 60 tona kadar taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ve kule sistemleri ile Türkiye'nin en geniş ürün gamına sahip kara sistemleri üreticisidir.**

1987'den bu yana Türkiye savunma sanayiinde kara araçları alanında faaliyet gösteren Otokar, sektörün gelişimini ve dünyada bulunduğu konumu yakından takip etmekte, sektörün başanya ulaşması için yapılan çalışmalarda aktif rol oynamaktadır. Otokar, bu alanda dünyanın büyük oyuncularıyla mali açıdan rekabet edebilmenin ötesinde, kalite, teknoloji ve hizmet konularında da etkin bir rekabet gücüne sahiptir.

Kara sistemlerinde Türkiye'nin en deneyimli savunma sanayi şirketi olan Otokar, gerçekleştirdiği birçok ilk ile ülke sanayiinin gelişmesine önderlik etmiştir. Otokar, Türkiye'nin ilk taktik aracını 1966'da, ilk zırhlı aracını 1983'te, ilk askeri zırhlı aracını 1990'larda üretmiş, başarılarını sadece ülkeyle sınırlı tutmayarak 1993 yılında Türkiye'nin ilk askeri zırhlı aracını ihraç etmiştir.

Otokar bugün 3/4 tondan 60 tona kadar uzanan; 4x4'ten 8x8'e, paletli zırhlı araçlara kadar farklı tip ve versiyonlarda araçları ve kendi tasarımı kule sistemleriyle Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayii kuruluşudur.

Otokar, ileri teknolojiye özgün ürünler geliştirmeyi, üretmeyi ve yurt içi satışların yanı sıra uluslararası pazarlara da erişmeyi temel strateji olarak benimsemiştir. Bu stratejiye uygun olarak faaliyetlerini şekillendiren Otokar, Türkiye kara araçları alanında kendini ispat etmiş bir noktada bulunmakta, uluslararası arenadaki itibarlı konumunu daha da geliştirecek projeler tasarlamaktadır.

Türkiye, savunma sanayiinde milli ve yerli projelere öncelik verilmesi stratejisini 2013 yılında da sürdürmüş, projelerde yerli üreticilere öncelik verilmiştir.

Kara araçlarındaki tecrübesini, kullanıcılarının ihtiyaçları doğrultusunda paletli zırhlı araçlara taşıyan Otokar, 2013 yılında Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı Tulpar'ı tasarlamıştır. Otokar ayrıca yıl içinde Cobra II ve Ural taktik tekerlekli zırhlı araçlarını ürün ailesine eklemiş ve 3 ayrı kule sistemini tanıtmıştır. Böylelikle Otokar, tekerlekli ve paletli kara araçları ve kule sistemleri ile Türkiye'nin kara sistemleri konusunda her türlü ihtiyacına cevap verebilecek üretici konumuna ulaşmıştır.

## Tulpar

### Paletli zırhlı araç

Otokar, 2013 yılında Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı Tulpar'ı tasarlamıştır. Tulpar, ismini Türk destanlarında geçen kanatlı attan almaktadır.



Tulpar paletli zırhlı araç



Altay ana muharebe tankı kış testleri

Otokar 2013 yılında; Jaguar Land Rover projeleri kapsamında Güney Amerika nihai kullanıcı özel hareket araçlarının, Uzak Asya nihai kullanıcı taktik araçlarının geliştirme, üretim ve eğitim faaliyetlerini yürütmüştür. Approved Vehicle Modifier belgesi kapsamında Jaguar Land Rover askeri araçların mühendislik ve üretim faaliyetlerini gerçekleştirmeye başlamıştır. Bu sistemlere ait yedek parçaların satış faaliyetleri de Otokar tarafından yürütülecektir.

#### Altay Milli Ana Muharebe Tankı Projesi

Otokar'ın ana yükleniciliğinde tasarlanan ve geliştirilen Türkiye'nin milli ana muharebe tankı Altay'ın prototipleri 2012 yılı sonunda kamuoyuna tanıtılmıştır. Altay projesi "tasarım ve prototip üretim süreci" ve "seri üretim" olmak üzere iki ayrı dönemden oluşmaktadır.

Tasarımı, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin teknik ve taktik talepleri doğrultusunda, her türlü hareket ihtiyaçlarına göre yapılan Altay, üstün ateş gücü ve isabet oranı, yüksek hareket kabiliyeti ve beka özellikleri ile öne çıkmaktadır. Proje tamamlandığında, Altay'ın tüm tasarım ve fikri mülkiyet hakları hiçbir kısıtlama olmaksızın Türkiye Cumhuriyeti'ne ait olacaktır.

Altay tankı, dünyadaki en güncel teknolojik imkanların kullanıldığı, konsept ve tasarım açısından en modern tank özelliğini taşımaktadır.

Altay Projesi'nde 2013 Mayıs ayında Aşama II-Detaylı Tasarım Aşaması tamamlanmış ve son aşama olan Aşama III-Prototip Geliştirme ve Kalifikasyon Aşaması'na geçilmiştir. Yıl içinde dayanıklılık testleri yapılmış, atış testleri gerçekleştirilmiştir. Aşama III içerisinde üretimine başlanan PV1/PV2 prototiplerinin 2014 yılında tamamlanarak Sistem Kalifikasyon ve Kabul Testlerinden geçirilmesi planlanmıştır. Altay tankı projesinde Dönem I'ın 2015 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Altay projesinin; yatırımları, yetiştirdiği işgücü ve teknik birikimi ile Türk savunma sanayiine tasarım, geliştirme ve üretim anlamında büyük bir ivme getireceği öngörülmektedir.



Otokar Ural 4x4 taktik tekerlekli zırhlı araç

# Altay

## Milli ana muharebe tankı

Altay tankı projesinde Dönem I'ın 2015 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.



## Ar-Ge Faaliyetleri

“

Otokar, çok boyutlu bir yapıdan oluşmuş, gelişmiş teknoloji ile donatılmış, modern bir Ar-Ge merkezinin sahibidir.”



# 81

### Yerli ve milli kimlik özelliği

Otokar Ar-Ge Merkezi'nin 81 adet patent ve endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.

Otokar, kuruluşundan bu yana geçen 50 yıllık sürede Türk otomotiv sektörüne birçok yenilik armağan etmiş, kurumsal tarihinde sayısız ilke imza atmıştır.

Şirket'in bu uzun ve zorlu yolculukta en büyük desteği, uluslararası standartlarda yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları olmuştur.

Çok isabetli bir öngörüyle, henüz 1970'li yıllarda Ar-Ge faaliyetlerini başlatan Otokar, bugün çok boyutlu bir yapıdan oluşmuş, gelişmiş teknoloji ile donatılmış, modern bir Ar-Ge merkezinin sahibidir.

Şirket'in "ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini koruma" vizyonu ile birebir örtüşen faaliyetler yürüten Otokar Ar-Ge Merkezi'nin 100'e yakın patent, endüstriyel tasarım ve faydalı modeli bulunmaktadır.

Son beş yıldır cirosunun %4,2'lik kısmını Ar-Ge'ye ayıran Otokar'ın 2013 yılı Ar-Ge harcaması yaklaşık 50 milyon TL'dir. Otokar, son on yıl içinde Ar-Ge yatırımları ile kaynaklarını ülke içinde kullanma ilkesini titizlikle uygulamıştır.

2012 yılında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise en modern Tank Test Merkezi'ni devreye alarak sektörün hizmetine sunan Otokar, 2013 yılında da Ar-Ge çalışmalarını gerçekleştirdiği birçok projeyi hayata geçirmiştir. Kule sistemleri alanında 6DOF (6 Eksenli Simülatör) 2013 yılında devreye alınmıştır.

Tulpar, Ural, Cobra II, Tempo, Euro 6 motorlu otobüsler, Otokar Atlas, Maxi kesit tanker semi-treyler, Mega Iceliner ve trene yüklemeye uygun treyler, yeni ürünler olarak piyasaya sunulmuştur.

Tehlikeli madde taşımacılığı alanında ADR yönetmeliğinin devreye alınması ile Otokar, bir ilke daha imza atarak TSE'den Eliptik Tanker Treyler ve Kamyonüstü Tanker uygulamalarında Tasarım Onay Sertifikası alan ilk firma olmuştur.

#### Otokar Test Merkezi

- Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası
- Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü
- Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi
- Dünyanın en gelişmiş ve modernleri arasında olan mayın test ekipmanları, balistik laboratuvar



Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası

## Verimlilik Çalışmaları



Trenyolu taşımacılığına uygun Otokar semi-treyler



Amfibik kabiliyete sahip Cobra

“

2013 yılında tedarikçilerinden gelen malzeme kalitesinde %65, üretim süreçleri boyunca ortaya çıkan kalite problemlerinde %50 iyileşme sağlanmıştır.”

”

Otokar için verimli çalışma, sürdürülebilir büyümenin önemli bir bileşenidir.

Üretimde, iş planlarına ve hedeflerine paralel olarak maliyet ve kalite odaklı verimlilik projeleri geliştiren ve uygulayan Otokar, bu odaklarının yanı sıra sistemselik, çalışan memnuniyeti, çevre ve iş sağlığı-güvenliği alanlarında da projeler yürütmektedir.

Otokar verimlilik çalışmaları kapsamında 2013 yılında 164 iyileştirme projesi ortaya

koymuş, kök nedenleri analiz etmiş ve yıl boyunca ilerleyişini 64 toplantı ile gözlemleyerek hedefi ile arasındaki engelleri aşmak için çözümler üretmiştir. Projelerin %76'sını maliyet ve kalite odaklı projeler oluştururken, %24'lük kısmı ise termin, çevre ve çalışan memnuniyeti odaklı projelerden meydana gelmiştir.

Şirket 2013 yılı süresince tedarikçilerinden gelen malzeme kalitesinde %65, üretim süreçleri boyunca ortaya çıkan kalite problemlerinde %50 iyileşme sağlamıştır.

# 164

### İyileştirme projesi

Otokar verimlilik çalışmaları kapsamında 2013 yılında 164 iyileştirme projesi ortaya koymuştur.



## Satış Sonrası Hizmetler

“

Şirket, sadece Türkiye’de değil Avrupa başta olmak üzere tüm dünyada, Otokar araçlarının kullanıldığı her noktada kullanıcılarına hizmet sunmaktadır.”



# 444 68 57

### Otokar Müşteri Hattı

Otokar her zaman kullanıcılarına yakın durmaya, talep ve gereksinimlerini süratle karşılamaya gayret göstermektedir.

Etkin bir satış sonrası hizmet, müşteri memnuniyetinin yanı sıra Ar-Ge’ye önem veren şirketlerde ürün geliştirme süreçlerinin vazgeçilmez bir ögesi, aynı zamanda veri kaynağıdır.

Satış sonrası hizmetlerin öneminin bilincinde bir şirket olarak Otokar da her zaman kullanıcılarına yakın durmaya, talep ve gereksinimlerini süratle karşılamaya gayret göstermektedir. Şirket, sadece Türkiye’de değil Avrupa başta olmak üzere tüm dünyada, Otokar araçlarının kullanıldığı her noktada kullanıcılarına hizmet sunmaktadır.

Bu konuda her geçen gün kendini geliştirmeye devam eden Otokar, “Otokar Müşteri Hattı” 444 68 57/444 OTKR ile satılmış olan bir aracın 7/24 ulaşılabilir bir müşteri hattı ile desteklenmesini sağlamaktadır. Söz konusu hat, bir yandan müşteri memnuniyetini en yüksek düzeye çıkarmayı hedeflemekte, diğer yandan da istatistiksel veri elde edilmesini olanaklı kılmaktadır.

Otokar, artan araç sayısı ve türevlerine bağlı olarak, önümüzdeki dönemlerde de müşterilerine yönelik faaliyetlerini, müşteri memnuniyetine verdiği önemin bir kanıtı olarak etkin bir şekilde sürdürecektir.



## Geleceğe Doğru...



“

Otokar, engelli yolcu taşımacılığına uygun modelleri ile en iddialı üreticiler arasında yer almaktadır.”

2014 yılında Otokar, savunma sanayii ve ticari araç alanlarında mevcut konumunu güçlendirerek devam ettirecek, özellikle son dönemde ürün ailesine eklenen araçların, mevcut araçların başarısına ulaşması için çalışmalarını sürdürecektir.

Otobüs alanında, yakın zamanda engelli yolcu taşımacılığının zorunlu hale gelmesi ile halk otobüsleri pazarında araç yenilemesinden kaynaklı bir büyüme öngörülmektedir. Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası olan Otokar, bu alanda engelli yolcu taşımacılığına uygun modelleri ile en iddialı üreticiler arasında yer almaktadır. Turizm taşımacılığı segmentinde, özellikle büyük yolcu otobüslerine kıyasla daha hesaplı olan 10 metrelik uzunluğa sahip Doruk T'nin artan işletme maliyetlerine alternatif bir çözüm olması beklenmektedir. Servis taşımacılığında ise yeni ürün Tempo'nun yine ekonomikliği ve düşük işletme maliyetleri ile sektördeki boşluğu doldurması hedeflenmektedir. İhracat alanında Avrupa pazarını hedefleyen Otokar, büyük otobüs pazarlarına sahip ülkelerde en büyük küçük ve orta boy otobüs üreticisi olmayı amaçlamaktadır.

Semi-treyler alanında özellikle ADR yönetmeliğinin devreye girmesi ile birlikte tanker pazarında büyüme öngören Otokar, bu alanda geniş ürün gamı ile hizmet vermeye devam edecektir. Önümüzdeki yıllarda yeni yönetmelikler ve uygulamalar beklenen gıda taşımacılığında frigorifik semi-treyler ile çözümler sunan Şirket, bu alanda yeni ürünleri ile pazarın öncü kurumlarından olmayı hedeflemektedir. Son yıllarda lojistik trendlerinde yaşanan değişime paralel olarak trene yüklemeye uygun treylerde ise büyüme öngörülmektedir.

Tonaj tahdidinin uygulanması ile kamyon üreticileri yüksek taşıma kapasitesine yönelmektedir. Otokar Atlas sınıfındaki rakiplerine göre 1 ton fazla yük taşıma kapasitesine sahip olması ile pazarda dikkat çekmektedir. Hafif kamyon segmentinde pazar payının artırılması amaçlanmaktadır.

Savunma sanayinde yeni ürünlerinin özellikle ihracat pazarlarında tanıtımlarına devam eden Otokar, geniş ürün gamı ile 2014 yılında yeni pazarlara açılmayı hedeflemektedir. Altay'ın yeni prototiplerinin de üretimine devam edilmektedir.

# 2014

### Yeni pazarlar

Savunma sanayinde Otokar, geniş ürün gamı ile 2014 yılında yeni pazarlara açılmayı hedeflemektedir.

- Otokar zorunlu hale gelen engelli yolcu taşımacılığına uygun modelleri ile en iddialı üreticilerdendir.
- Hafif kamyon segmentinde pazar payının artırılması amaçlanmaktadır.
- Şirket tanker pazarında büyüme görmektedir.
- Doruk T'nin turizm taşımacılığında artan işletme maliyetlerine alternatif bir çözüm olması beklenmektedir.



# Sürdürülebilirlik

“

Otokar, temiz enerji ve alternatif yakıtlar konusuna büyük önem vermekte ve faaliyetlerini bu yönde sürdürmektedir.”



## Ödül

### En Temiz Sanayi Tesisi

Otokar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın verdiği "Türkiye'nin En Temiz Sanayi Tesisi" ödülünü almıştır



### Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Faaliyetlerini yürütürken, sorumlu sosyal vatandaş kimliğini de göz önünde bulunduran Otokar, her yıl olduğu gibi 2013 yılında da başta eğitim olmak üzere çeşitli sosyal sorumluluk projelerinde yer almıştır.

2010-2011 Ülkem İçin Kan Veriyorum Projesi'nin devamı olarak Kızılay'la ek bir kan bağışi kampanyası düzenlenmiş ve 164 ünite kan bağışi gerçekleştirilmiştir.

Ülkem İçin Engel Tanımıyorum Projesi kapsamında 1.477 çalışana Engelliye Doğru Yaklaşım eğitimi verilmiştir.

Otokar'ın ana sponsorluğunu üstlendiği Engelsiz Spor Şenliği, 14 Mayıs 2013 tarihinde Sakarya Atatürk Kapalı Spor Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında, Sakarya, Bolu, Düzce ve Kocaeli'ndeki özel engelli eğitim merkezlerinde eğitim gören yaklaşık 2.000 engelli çocuk ve genç çeşitli dallarda spor yaparak etkinliğe katılmıştır.

Kitap ve oyuncak kumbarası ile Sakarya bölgesindeki toplam 4 ilkokuldaki ön okul ve ilkokul öğrencilerine kitap ve oyuncak bağışi yapılmıştır.

Sakarya Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin yeni kurulan yoğun bakım ünitesi için 1 adet ventilatör (solunum makinesi) ve 1 adet monitör bağışında bulunulmuştur.

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında Arifiye ve Sapanca'daki 3 ayrı okulda toplam 155 öğrenciye Ekokar Çevre Kulübü çalışanları tarafından Çevre ve Enerji Tasarrufu eğitimleri verilmiştir.

Meslek Lisesi Memleket Meselesi Projesi kapsamında 2013-2014 eğitim öğretim yılında, Otokar'ın Sakarya ve İstanbul'daki tesislerinde toplam 113 Endüstri Meslek Lisesi son sınıf öğrencisine staj imkanı sunularak, eğitilmiş iş gücü yetiştirilmesine katkıda bulunulmuştur.

İşkur-sanayi işbirliği kapsamında, İşkur'la ortaklaşa düzenlenen Gazaltı Kaynakçılığı, CNC Operatörlüğü, Oto Elektrikçiliği, Otomotiv Boyacılığı, Temel İmalat Montaj İşçiliği gibi alanlarda %50 istihdam garantili kurslar düzenlenmiş, toplam 121 kişiye kursa katılım imkanı sağlanmıştır.

Otokar'ın sponsor olduğu Uluslararası Türk Telekom Yıldız Erkekler Basketbol Turnuvası 01-09 Şubat 2013 tarihleri arasında Sakarya'da düzenlenmiştir.

### Çevre

Günümüz üretim anlayışında üreticinin artık sadece bir satıcı değil, evrensel sorumlulukla çevreyi gözetken önemli bir aktör olduğu genel kabul gören bir kavramdır. Üreticiden bir yandan çevreci ürünler üretmesi, diğer taraftan ürünlerinin hangi sistemde daha verimli çalışacağını reçetesini sunması beklenmektedir.





Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

Otomotiv endüstrisinin en aktif katılımcılarından biri olan Otokar, bu trendler doğrultusunda temiz enerji ve alternatif yakıtlar konusuna büyük önem vermekte ve faaliyetlerini bu yönde sürdürmektedir.

Otokar 2005 yılından bu yana alternatif yakıtlı otobüsler konusunda çalışmalar yürütmektedir. Takip eden yıllarda Türkiye'nin ilk hibrit otobüsünü, ilk doğal gazlı orta boy otobüsünü ve ilk elektrikli otobüsünü üreten Otokar, Ar-Ge konusunda ne kadar ilerlediğini de kanıtlamış bulunmaktadır. Otokar, ürettiği araçlarla; daha temiz bir çevre, daha sessiz bir trafik, daha düşük işletme maliyetleri ve daha yüksek verimlilik sağlamayı hedeflemektedir.

Türkiye'de son dönemde, Avrupa Birliği'ne uyum kriterleri çerçevesinde egzoz emisyon değerlerinin düşürülmesine yönelik hızlı ve olumlu adımlar atılmaya başlanmıştır. Otokar da diğer tüm üreticiler gibi kriterlerde belirlenen seviyelere ulaşma yönünde çalışmalarda bulunmaktadır. Özellikle çevre sorunlarının daha çok hissedildiği büyük şehirlerde, toplu taşımacılıkta kullanılan KENT otobüslerinde Euro 5,5 değerinde emisyon sağlayan çevreci EEV motoru kullanılmaktadır.

Daha verimli ve daha temiz enerji kullanımı, gelecekte en önemli gündem maddelerinden birini oluşturacaktır. Bu gerçekten yola çıkan Otokar, hem ülke ekonomisine katkı yapacak hem de

çevre kirliliğini önleyecek çevreci üretim çalışmalarını titizlikle sürdürmeye kararlıdır.

Otokar'ın faaliyetleri çeşitli kuruluşlar tarafından ödüllendirilmektedir. Otokar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından verilen Çevre Ödülleri'nde "Büyük Ölçekli Kuruluş Çevre Yönetimi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri" kategorisinde üçüncülük ödülünün sahibi olmuştur. Ayrıca Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın verdiği "Türkiye'nin En Temiz Sanayi Tesisi" ödülünü almıştır.

#### İnsan Kaynakları

Otokar 2013 yılında insan kaynakları yönetimi ve eğitim alanlarında her yıl olduğu gibi çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Yıl içinde 2.591 çalışan toplam 38.351,5 adam/saat eğitime dahil edilerek, toplam eğitim saatinde, %18'lik bir artış sağlanmıştır. Kişi başı ortalama eğitim saati 14,8 saat olarak gerçekleşmiştir.

İstihdam çalışmaları kapsamında 187 mavi yakalı çalışan ve 92 beyaz yakalı çalışan Otokar ailesine katılmış, 92 beyaz yaka çalışandan 40'ı Ar-Ge Merkezinde mühendis olarak görevlendirilmiştir. Böylece 2013 yılı sonunda Ar-Ge Merkezi toplam çalışan sayısı 488 olmuştur.

İnsan kaynaklarında öneri sisteminin uygulandığı Otokar'da 2013 yılında çalışanlardan 3.060 öneri alınmış, 35 çalışan verdikleri önerilerle ödül kazanmıştır.

- 1.477 çalışana Engelliye Doğru Yaklaşım eğitimi verilmiştir.
- İSO Çevre Ödülleri'nde "Büyük Ölçekli Kuruluş Çevre Yönetimi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri" kategorisinde üçüncülük ödülünün sahibi olmuştur.
- Toplam eğitim saatinde, %18'lik bir artış sağlanmıştır.

Koç Topluluğu bünyesinde faaliyet gösteren 20 şirkete ait toplam 81 proje için yapılan ön değerlendirmeler sonucunda, toplam 30 proje içerisinde Otokar, aşağıda belirtilen 5 projesiyle finale kalmıştır.

**İşbirliği Geliştirenler – Beyaz Yaka Kategorisi:** Otokar ve RMK Marine Savunma Sanayi Projeleri Dayanışması (RMK Marine ile birlikte)

**Müşteri Mutluluğu Yaratıcılar – Mavi Yaka Kategorisi:** İç Trim Montaj İyileştirme

**Fark Yaratıcılar – Mavi Yaka Kategorisi:** Özel Araçların Seri Montaj Hattında Üretilmesi

**Yaratıcı Yenilikçiler – Mavi Yaka Kategorisi:** Cam Çizik Giderme

**Yaşama Değer Katanlar – Mavi Yaka Kategorisi:** Kimyasal Malzemelerin Çevreye Karışmaması ve Değerlendirilmesi

Final Kurulu değerlendirmesi sonucunda Otokar, Yaratıcı Yenilikçiler – Mavi Yaka Kategorisi "Cam Çizik Giderme" projesiyle "2013 Yılı En Başarılı Koçlular" ödülüne hak kazanmıştır.

Üniversite-sanayi işbirliği kapsamında, farklı üniversitelerden toplam 22 öğrenciye alanlarıyla ilgili departmanlarda uzun dönemli staj yapma imkanı tanınmış, 192 öğrencinin ise zorunlu yaz stajını Otokar'da yapması sağlanmıştır.

# Kurumsal Yönetim



“

**Otokar’ın 2012 yılında 8,68 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2013 yılında 9,10 olarak gerçekleşmiştir.”**



## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komite Üyeleri

| Yönetim Kurulu      | Unvan         | Başlangıç  | Bitiş      |
|---------------------|---------------|------------|------------|
| Kudret Önen         | Başkan        | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Halil İbrahim Ünver | Başkan Vekili | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Osman Turgay Durak  | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Ali Tank Uzun       | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Ahmet Serdar Görgüç | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Tuğrul Kudatgobilik | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| İsmet Böcügöz       | Bağımsız Üye  | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Abdulkadir Öncül    | Bağımsız Üye  | 27.03.2013 | 28.03.2014 |

| Yürütme Komitesi    | Unvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|---------------------|--------|------------|------------|
| Kudret Önen         | Başkan | 25.05.2012 | 28.03.2014 |
| Ahmet Serdar Görgüç | Üye    | 25.05.2012 | 28.03.2014 |

| Denetim Komitesi | Unvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|------------------|--------|------------|------------|
| İsmet Böcügöz    | Başkan | 26.04.2012 | 28.03.2014 |
| Abdulkadir Öncül | Üye    | 26.04.2012 | 28.03.2014 |

| Kurumsal Yönetim Komitesi | Unvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|---------------------------|--------|------------|------------|
| İsmet Böcügöz             | Başkan | 25.05.2012 | 28.03.2014 |
| Ali Tank Uzun             | Üye    | 25.05.2012 | 28.03.2014 |

| Risk Yönetimi Komitesi | Unvan  | Başlangıç  | Bitiş      |
|------------------------|--------|------------|------------|
| Abdulkadir Öncül       | Başkan | 11.07.2012 | 28.03.2014 |
| Kudret Önen            | Üye    | 11.07.2012 | 28.03.2014 |

- \* 2013 yılı içerisinde Yürütme Komitesi 12 toplantı, Denetim Komitesi 8 toplantı, Kurumsal Yönetim Komitesi 6 toplantı, Risk Yönetimi Komitesi 7 toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılar komite üyelerinin tamamının katılımı ile gerçekleşmiştir.
- \* 2013 yılı içerisinde toplam 14 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş, toplantıların çoğunluğu üyelerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- \* Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11., 12., ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.
- \* Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş olup bu amaçla hazırlanan "Ücret Politikası" faaliyet raporunda ve Şirket kurumsal internet sitesinde ([www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)) yer almaktadır.
- \* 2013 yılı faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 no'lu dipnotunda üst düzey yöneticilere 2013 yılı içinde sağlanan faydaya yer verilmiştir.
- \* Komiteler ve çalışma esasları hakkındaki bilgiler faaliyet raporunda yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda ve Şirket kurumsal internet sitesinde ([www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)) yer almaktadır.

## Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri

**Kudret Önen**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Halil İbrahim Ünver**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Osman Turgay Durak**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Ali Tank Uzun**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Ahmet Serdar Görgüç**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Tuğrul Kudatgobilik**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**İsmet Böcügöz (Bağımsız Üye Adayı)**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Abdulkadir Öncül (Bağımsız Üye Adayı)**

Bkz. sayfa 19, Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

**Ahmet Nezih Olcay (Bağımsız Üye Adayı)**

1947 yılı, İstanbul/Beylerbeyi doğumlu olan Olcay, yüksek öğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1971 yılında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de iş yaşamına başlamıştır. Söz konusu kurumda sırasıyla Muhasebe Servis Şefi, Muhasebe Müdürü, Mali Müdür, Mali Genel Müdür, Dış İlişkiler Genel Müdürü, Dış İlişkiler Grup Direktörü ve Muhasebe, Finans ve Kontrol Grup Direktörlüğü görevlerinde A Grubu Birinci Derece imza yetkisiyle görev yapmıştır. Aralıksız 36 yıl süreyle çalışmış olduğu Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'den 2007 yıl sonu itibarıyla emekli olmuştur.

Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de çalıştığı yıllarda Tofaş'ın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

2008-2012 yılları arasında Plastiform Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Genel Koordinatörlük, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

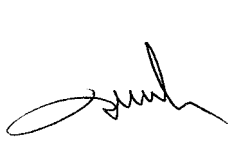
İcrada bulunmayan Ahmet Nezih Olcay, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda Koç Holding A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.



## Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları

Otomotiv ve Savunma San. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- beyan ederim.



İsmet Böcügöz



Abdulkadir Öncül



Ahmet Nezih Olcay

## Ücret Politikası

### Üst Düzey Yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Ücret Politikası

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, aşağıda detayları açıklanan Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'na Şirket'in işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan yürütme komitesinin başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirket'in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında Şirket'e verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, Şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, Şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz üst düzey yöneticilerinin işten ayrılmaları halinde, çalıştıkları süre, üst düzey yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladığı katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primi, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.

## Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 14 Şubat 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ferzan Ülgen  
Sorumlu Denetçi, SMMM

3 Mart 2014  
İstanbul, Türkiye

## Toplantı Gündemi

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 28.03.2014 Tarihli Olağan Genel Kurulu'nun Toplantı Gündemi

- 1 Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
- 2 Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2013 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 3 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
- 4 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 5 Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in 2013 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
- 6 Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2013 yılı ve izleyen yıllara ilişkin "Kâr Dağıtım Politikası'nın" onaya sunulması,
- 7 2013 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
- 8 Yönetim Kurulu Üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
- 9 Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
- 10 Yönetim Kurulu Üyelerinin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
- 11 Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 12 Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2013 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
- 13 Şirket'in 2013 yılı içerisindeki bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2014 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
- 14 Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 2013 yılında 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
- 15 Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2013 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi
- 16 Dilek ve görüşler.

## Yönetim Kurulu Raporu

### Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 01.01.2013- 31.12.2013 Dönemi Yönetim Kurulu Raporu

Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin, 2013 yılının faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (27.03.2013 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

| Yönetim Kurulu      | Unvan         | Başlangıç  | Bitiş      |
|---------------------|---------------|------------|------------|
| Kudret Önen         | Başkan        | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Halil İbrahim Ünver | Başkan Vekili | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Osman Turgay Durak  | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Ali Tank Uzun       | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Ahmet Serdar Görgüç | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Tuğrul Kudatgobilik | Üye           | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| İsmet Böcügöz       | Bağımsız Üye  | 27.03.2013 | 28.03.2014 |
| Abdulkadir Öncül    | Bağımsız Üye  | 27.03.2013 | 28.03.2014 |

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'nin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.12.2013 tarihi itibarıyla Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 100 milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 milyon TL'dir.

Sermayenin %10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

| Ortakların Unvanı  | Pay Tutarı (TL) | Pay (%) |
|--------------------|-----------------|---------|
| Koç Holding A.Ş.   | 10.722.750      | 44,68   |
| Ünver Holding A.Ş. | 5.954.944       | 24,81   |
| Diğer Ortaklar     | 7.322.306       | 30,51   |
| Toplam             | 24.000.000      | 100,00  |

Sermayemizin %30,51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Şirketimizin ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını artırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde Fransa'da tescil ettirerek kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Euro (293.650 TL) tutarındaki tamamı ödenmiş sermayesinin %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

### Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

27.03.2013 tarihinde gerçekleşen ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı ile yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri aşağıdaki gibidir.

TTK ve SPK (Sermaye Piyasası Kurulu) düzenlemelerine uyum amacı ile Şirket Esas Sözleşmesinin, "Ticaret Ünvanı" başlıklı 3. maddesi, "Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesi, "Merkez ve Şubeler" başlıklı 5. maddesi, "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 7. maddesi, "Kayıtlı Sermayenin Artırılması" başlıklı 8. maddesi, "Tahvil ve Diğer Menkul Kıymetler İhracı" başlıklı 9. maddesi, "Yönetim Kurulu" başlıklı 10. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11. maddesi, Yönetim Kurulunun Yetkileri" başlıklı 12. maddesi, "Şirketi İlam" başlıklı 13. maddesi, "Yönetim Kurulu ile İlgili Hükümler" başlıklı 14. maddesi, "Denetçiler" başlıklı 15. maddesi, "Denetçilerin Görev ve Yükümlülükleri" başlıklı 16. maddesi, "Genel Kurullar" başlıklı 17. maddesi, "Oy Sayısı" başlıklı 18. maddesi, "Nisap" başlıklı 19. maddesi, "Oyların Kullanım Şekli" başlıklı 20. Maddesi ve "Bakanlığa Bildirme ve Komiser" başlıklı 21. Maddesi, "Hesap Dönemi" başlıklı 22. Maddesi, tadil edilmiştir;



“Geçici Madde” başlıklı maddesi, “Senelik Raporlar” başlıklı 23. maddesi, “Karın Dağıtılması” başlıklı 24. maddesi, “İhtiyat Akçesi” başlıklı 25. maddesi, “İptal” başlıklı 26. maddesi, “Fesih ve İnfisah” başlıklı 27. maddesi, “İlanlar” başlıklı 28. maddesi, “Ana Sözleşmenin Bakanlığa ve Sermaye Piyasası Kuruluna Verilmesi” başlıklı 29. maddesi, “Ana Sözleşme Değişikliği” başlıklı 30. maddesi, “Kanuni Hükümler” başlıklı 31. maddesi ve “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 32. maddesi iptal edilmiştir.

### Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

| Dönem | %      |
|-------|--------|
| 2010  | 62,50  |
| 2011  | 200,00 |
| 2012  | 266,67 |

2012 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 03 Nisan 2013 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr sitesi içinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümü altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

### Otomotiv Sektörü ve Otokar

Otomotiv sektörünün ticari araçlar grubunda yer alan Otokar’ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile lastik tekerlekli zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markası altında treyler ve semi-treyler, Atlas markası ile de küçük kamyon üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında “Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi” (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmıştır. Altay projesi kapsamında, 2010 yılı içinde tamamlanan konsept tasarımı takiben ALTAY tankının detay tasarımları üzerinde çalışılmaktadır. ALTAY tankının 1/1 oranlı modeli Mayıs ayında IDEF 2011 fuarında kamuoyuna sunulmuştur. Ayrıca Mart 2012’de Türkiye’nin ilk ve tek tank test merkezi Otokar bünyesinde faaliyete açılmış olup, Kasım 2012’de ise ALTAY tankının prototipi ile özel bir test ve tanıtım gösterimi gerçekleştirilmiştir.

2013 yılında ise projenin konsept tasarımı ve detay tasarım aşamaları tamamlanmış ve üçüncü aşama olan “Prototip İmalatı ve Kalifikasyon” aşamasına geçilmiştir.

### Pazar - Satışlar - Üretim

2013 yılında sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür:

Toplam taşıt aracı üretimi 2013 yılı Ocak-Aralık döneminde 2012 yılı aynı dönemine göre %5 artışla 1.126 bin adet gerçekleşirken, otomobil üretimi %10 artışla 633 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Ayrıca 2013 senesine bakıldığında taşıt aracı pazarının geçen yıla göre %9 oranında büyüdüğü görülmektedir.

2013 yılında araç gruplarına göre üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir:

- Hafif ticari araçlar grubunda  
Minibüste %29 oranında artış,  
Midibüste %25 oranında artış,  
Kamyonette %4 oranında azalış gerçekleşmiştir.
- Ağır ticari araçlar grubunda da;  
Otobüste %30 oranında artış,  
Büyük kamyonunda %3 oranında azalış,  
Küçük kamyonunda %57 oranında artış gerçekleşmiştir.

2012 ile kıyaslandığında 2013 yılı ithal hafif ticari araç satışlarında %2 oranında, yerli hafif ticari araç satışlarında ise %24 oranında düşüş gerçekleşmiştir. İthalatın pazar payı 2013 yılında %48 olarak gerçekleşmiştir.

## Üretim ve Satışlar

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

|                    | 2013   |       | 2012   |       | Değişim (adet) |       | Değişim (%) |       |
|--------------------|--------|-------|--------|-------|----------------|-------|-------------|-------|
|                    | Üretim | Satış | Üretim | Satış | Üretim         | Satış | Üretim      | Satış |
| Minibüs            | 40     | 49    | 52     | 56    | (12)           | (7)   | (23)        | (13)  |
| Küçük Otobüs       | 2.659  | 2.743 | 1.812  | 1.877 | 847            | 866   | 47          | 46    |
| Otobüs             | 1.224  | 1.251 | 616    | 637   | 608            | 614   | 99          | 96    |
| 4x4 Arazi Araçları | 127    | 127   | 23     | 31    | 104            | 96    | 452         | 310   |
| Zırhlı Araçlar     | 428    | 404   | 346    | 347   | 82             | 57    | 24          | 16    |
| Treyler            | 769    | 768   | 1.191  | 1.190 | (422)          | (422) | (35)        | (35)  |
| Kamyon             | 362    | 212   | -      | -     | 362            | 212   | -           | -     |
| Toplam             | 5.609  | 5.554 | 4.040  | 4.138 | 1.569          | 1.416 | 39          | 34    |

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarımızda, Şirket 2013 yılı cirosu geçen yıla göre yaklaşık %40 artış göstermiştir.

Ciromuzun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

|                    | 2013 (TL)     | 2012 (TL)     | Değişim (%) |
|--------------------|---------------|---------------|-------------|
| Yurt İçi Satışlar  | 1.175.900.196 | 744.330.923   | 58          |
| Yurt Dışı Satışlar | 225.652.738   | 260.161.309   | (13)        |
| Toplam             | 1.401.552.934 | 1.004.492.232 | 40          |

Yurt dışı toplam satışlarımız 2013 yılında 117.458.384 ABD doları (2012: 145.785.646 ABD doları) olup, toplam ciro içindeki payı %16 olarak gerçekleşmiştir (2012: %26).

2013'te toplam kapasite kullanımımız %51 olarak gerçekleşmiştir (2012: %37).

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini Savunma Sanayii'nde büyümek, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirleyen Otokar bu hedefleri başarıyla gerçekleştirmektedir.

## Yatırımlar

Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2013 yılında da devam etmiştir.

2013 yılı sonunda, yaklaşık 8 milyon ABD doları toplam yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

## İdari Faaliyetler

Şirketimizin 2013 yılında üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

| Adı-Soyadı        | Görevi                                              |
|-------------------|-----------------------------------------------------|
| Serdar Görgüç     | Genel Müdür                                         |
| Hüseyin Odabaş    | Genel Müdür Yardımcısı - Mali                       |
| Ali Rıza Alptekin | Genel Müdür Yardımcısı - Üretim ve Tedarik          |
| Murat Ulutaş      | Genel Müdür Yardımcısı - Teknik                     |
| Hasan Basri Akgül | Genel Müdür Yardımcısı - Satış ve Pazarlama         |
| Mustafa Bakırcı   | Genel Müdür Yardımcısı - Tank ve Zırhlı Taktik Araç |

31.12.2013 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 2.264 (2012: 2.281) kişidir. Bunlardan 640 adedi (2012: 595) idareci ve memur, 1.624 adedi (2012: 1.686) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyumsuzluk ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2012 tarihinden geçerli olmak üzere 03.06.2013 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve BIST (eski adıyla İMKB) şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2012 yılında 86,80 (8,68) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2013 yılında 91,03 (9,10) olarak gerçekleşmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca 91,03 (9,10) olan notumuz 86,44 (8,64) olarak 03.03.2014 tarihinde revize edilmiştir.

### Finansal Sonuçlar

Şirketimiz, 2013 yılı faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarını Genel Kurul'a ve kamuoyuna sunmaktadır.

2013 yılı faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2013 cirosu 1.401.552.934 TL, brüt satış kârı 315.010.875 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanan finansal tablolara göre, 2013 yılında Şirketimiz 40.447.945 TL amortisman, 9.877.742 TL kıdem tazminatı ve garanti gideri karşılığı ayırarak yılı 108.248.320 TL vergi öncesi kâr ve 96.561.743 TL vergi sonrası kâr ile kapatmıştır.

Şirketimiz 2013 yılında 43.676.005 TL yasal vergi ödeyecek olup, ertelenmiş vergi gideri ile birlikte toplam 11.686.577 TL tutarındaki vergi gideri mali tablolara yansımıştır. Bu vergi gideri sonrası Şirketimiz 96.561.743 TL net kâr elde etmiştir.

27.03.2013 tarihli Genel Kurulumuzda 2013 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı 2.100.000 TL olarak belirlenmiş olup, 2013 yılında sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere toplam 2.038.442 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli Şirket stratejimiz, Şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Ekli Kâr Dağıtım Önerisi uyarınca ortaklarımıza, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %416,667 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 4,16667 TL brüt=net nakit temettü ödenmesini,

Diğer hissedarlarımıza %354,167 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,54167 TL net nakit temettü ödenmesini,

Ödenecek toplam 100.000.000 TL temettünün, dağıtım tarihi başlangıcının 04.04.2014 Cuma günü olarak belirlenmesini, tasviplerinize sunuyoruz.

2013 yılının çalışmalarını ve elde edilen sonuçlarının özetini bilgilerinize sunmuş bulunmaktayız.

Sayın Hissedarlarımız,

Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bizlere karşı gösterilen itimat, teveccüh ve yardımlarınız nedeni ile teşekkür eder Sayın Heyetinizi saygı ile selamlarız.

İstanbul, 3 Mart 2014



**Kudret Önen**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Kâr Dağıtım Politikası

### Otokar Otomotiv ve Savunma San. A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

## Kâr Dağıtım Önerisi

### 01.01.2013-31.12.2013 Hesap Dönemi Kâr Dağıtım Önerisi

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal tablolarımıza göre 96.561.743 TL "Konsolide Olmayan Net Dönem Kârı" elde edilmiştir. Uzun vadeli Şirket stratejimiz, Şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hazırlanan kâr dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, Genel Kurul'da alınacak karara göre temettünün ödenmesine 04.04.2014 tarihinde başlanacaktır.

| Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2013 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)           |             |                      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|------------|
| 1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye                                                            |             |                      | 24.000.000 |
| 2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)                                        |             |                      | 29.078.147 |
| Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi |             |                      |            |
|                                                                                          | SPK'ya Göre | Yasal Kayıtlara Göre |            |
| 3 Dönem Kârı                                                                             | 108.248.320 | 244.495.080          |            |
| 4 Vergiler (-)                                                                           | 11.686.577  | 43.581.319           |            |
| 5 Net Dönem Kârı (=)                                                                     | 96.561.743  | 200.913.761          |            |
| 6 Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                            |             |                      |            |
| 7 Genel Kanuni Yedek Akçe (-)                                                            |             |                      |            |
| 8 NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)                                                       | 96.561.743  | 200.913.761          |            |
| 9 Yıl içinde yapılan bağışlar (+)                                                        | 2.038.442   |                      |            |
| 10 Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı                                        | 98.600.185  |                      |            |
| 11 Ortaklara Birinci Kâr Payı                                                            |             | 1.200.000            |            |
| - Nakit                                                                                  | 49.300.093  |                      |            |
| - Bedelsiz                                                                               |             |                      |            |
| - Toplam                                                                                 |             |                      |            |
| 12 İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı                                          |             |                      |            |
| 13 Dağıtılan Diğer Kâr Payı                                                              |             |                      |            |
| - Yönetim Kurulu Üyelerine                                                               |             |                      |            |
| - Çalışanlara                                                                            |             |                      |            |
| - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere                                                          |             |                      |            |
| 14 İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı                                          |             |                      |            |
| 15 Ortaklara İkinci Kâr Payı                                                             | 38.592.401  | 98.800.000           |            |
| 16 Genel Kanuni Yedek Akçe                                                               | 8.669.249   | 9.880.000            |            |
| 17 Statü Yedekleri                                                                       |             |                      |            |
| 18 Özel Yedekler                                                                         |             |                      |            |
| 19 OLAĞANÜSTÜ YEDEK                                                                      | -           | 91.033.761           |            |
| 20 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar                                                 | 12.107.506  | -                    |            |
| 21. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe           | 1.210.751   | -                    |            |

### Kâr Payı Oranları Tablosu

|      | Grubu  | Toplam Dağıtılan Kâr Payı (TL) |               | Toplam Dağıtılan Kâr Payı/ Net Dağıtılabilir Dönem Kârı Oranı (%) | 1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kâr Payı |          |
|------|--------|--------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------|
|      |        | Nakit (TL)                     | Bedelsiz (TL) |                                                                   | Tutarı (TL)                                   | Oran (%) |
| Brüt | A      | 100.000.000                    | 0             | 104                                                               | 4,16667                                       | 416,667  |
|      | B      |                                |               |                                                                   |                                               |          |
|      | Toplam | 100.000.000                    | 0             | 104                                                               | 4,16667                                       | 416,667  |
| Net  | A      | 85.000.000                     | 0             | 88                                                                | 3,54167                                       | 354,167  |
|      | B      |                                |               |                                                                   |                                               |          |
|      | Toplam | 85.000.000                     | 0             | 88                                                                | 3,54167                                       | 354,167  |



## Hukuki Açıklamalar

**Raporun Dönemi:** 01.01.2013-31.12.2013

**Ortaklığın Unvanı:** Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi. A.Ş.

**Ticaret Sicili/Numarası:** İstanbul/83467

**Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı:**

Kayıtlı sermaye tavanı: 100.000.000 TL

Ödenmiş sermaye: 24.000.000 TL

| Ortakların Unvanı  | Pay Tutarı (TL) | Pay (%) |
|--------------------|-----------------|---------|
| Koç Holding A.Ş.   | 10.722.750      | 44,68   |
| Ünver Holding A.Ş. | 5.954.944       | 24,81   |
| Diğer ortaklar     | 7.322.306       | 30,51   |
| Toplam             | 24.000.000      | 100,00  |

**Merkez Adresi:** Aydınevler Mah. Dumlupınar Cad. No: 58 A Blok 34854 Küçükyalı/İstanbul

**Fabrika Adresi:** Atatürk Cad. No: 6 54580 Arifiye/Sakarya

**Telefon:** 0 216 489 29 50

**İnternet Sitesi:** www.otokar.com.tr

**İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:**

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

**Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler:**

Yıl içinde önemli bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

**Şirket Aleyhine Açılan Davalar:**

Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

**Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:**

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği yoktur.

**Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler:**

Yatırım danışmanlığı hizmeti alınmamaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınmaktadır ancak hizmet alınan şirket ile herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

**2013 Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi:**

Bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar:**

Bulunmamaktadır.

**Genel Kurul Kararlarının Uygulanması:**

27.03.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.

**Yıl içerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı:**

Bulunmamaktadır.

**Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kurumsal yönetim kalitesini ortaya çıkaran söz konusu ilkeler şirketimiz tarafından benimsenmiş olup, bir çoğu halen uygulanmaktadır. Kamunun aydınlatması, şeffaflığın sağlanması, pay ve menfaat sahipleri ile Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli çalışmaların yapılmasını hedeflemektedir.

2013 yılında yürürlükte bulunan Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2013 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmaların başında SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili yeni düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve yeni Türk Ticaret Kanunu'na uyum çalışmaları gelmektedir. 2013 yılında yapılan olağan genel kurulumuzda Şirketimizin esas sözleşmesinde bu düzenlemelerde öngörülen tüm değişiklikler yapılmıştır. Ayrıca bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç gerçekleştirilmiş, düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. 2013 yılında 3. grup ortaklıklar içinde yer alan şirketimizin bu kapsamda 2 bağımsız yönetim kurulu üyesi ile faaliyet göstermesi yeterli bulunmaktadır. Kurulan yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

UYUM RAPORU aşağıda bilgilerinize sunulmuş olup, ayrıca Şirketimiz internet adresinden ([www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)) ulaşarak incelenebilir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi sorumluluğunda yürütülmektedir. Birim, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimden sorumludur. Birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır:

- Yurt içi ve yurt dışı olmak üzere, bireysel ve kurumsal yatırımcılara Şirketin tanıtımının yapılması; potansiyel yatırımcıların ve hissedarların bilgilendirilmesi, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,
- Yatırımcı toplantıları ile pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların makro ve mikro gelişmelerden haberdar edilmesi,
- İnternet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması,
- Finansal raporlama ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin ve şirketin bilgilendirme politikası kapsamında kamuyu aydınlatma ile ilgili diğer fonksiyonların yerine getirilmesi,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması ve oylama sonuçlarının yer aldığı raporların pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması ve Genel Kurul'dan üç hafta önce Şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin temettü ödemelerinin sağlanması,

- Pay sahipleri ile Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Yürürlükteki mevzuat ve kanunlarda meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve uygulamaya alınmasının sağlanması,

Söz konusu işlemlerde, Hüseyin Odabaş ve İrfan Özcan yetkili olup, arf@otokar.com.tr adresinden e-mail ile veya (0264) 229 22 44/6200 dahili numarasından ulaşılarak bilgi alınabilir.

Pay Sahipleri İle İlişkileri tarafından Aracı Kurum Analistleri ile 20 adet birebir toplantı gerçekleştirilmiştir.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Son Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri mali ve idari konularda bilgilendirilmiştir.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı ilişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 9 no'lu bölümünde açıklandığı üzere, internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'nci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi, Koç Holding Denetim Grubu Başkanlığı ile organizasyon içerisinde yer alan İç Denetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup, geçtiğimiz yıl Şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilginiz dahilinde Şirketimiz hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır. Bu dönemde birime konuyla ilgili yazılı olarak herhangi bir başvuru ve soru iletilmemiştir.

### 4. Genel Kurul Bilgileri Toplantıları

2013 yılı içinde bir Olağan Genel Kurul yapılmıştır. 27 Mart 2013 tarihinde %76 nisapla olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantı için pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi iletilmemiştir.

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Koç Topluluğu Şirketleri Genel Kurulları için hazırlanan prosedürdeki esaslar çerçevesinde, pay sahibinin yeterli bilgilendirilmesine ve geniş katılımına imkân verecek şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul'a fiziki katılımın yanı sıra elektronik ortamda da katılım sağlanmıştır. Ayrıca, yazılı ve görsel basın temsilcileri ile çeşitli aracı kurum ve kuruluş yetkilileri ile izleyici hüviyetinde katılmak isteyenlerin tümüne bu imkan verilmiştir.

Genel Kurul toplantısına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulunca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (KAP), MKK'nın e-yönet ve e-şirket portalı ile Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden ve Şirket kurumsal internet sitesinden gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az 21 gün önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa esas sözleşme değişiklik tasarıları ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanır. Bu ilanda ilgili döneme ait bağımsız denetimden geçmiş mali tabloların nerelerde incelemeye açık olduğu belirtilmektedir.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul Gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim uyum raporu, kar dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, Esas Sözleşmede değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısından üç hafta önce, Şirket Merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesi ve gazete ilanlarıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında vekaletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için prosedürel işlemler için gereken süre dışında vekaletname örneği internet sitemizde ve gazete ilan ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmakta olan Genel Kurullarımızda pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal haklarıdır. Dolayısıyla, Şirketimiz ortaklarının Genel Kurul'da soru sorma hakları, Gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları, verdikleri öneriler üzerinde konuşma yapmaları Toplantı Başkanlığı tarafından usulüne uygun olarak sağlanmaktadır.

Yıllar itibarıyla, Genel Kurul Tutanakları ve hazırlan cetvellerinin tümüne Şirket Genel Merkezimizden ulaşmak mümkün olduğu gibi, son 5 yıla ait Genel Kurul Toplantı Tutanakları'na da kurumsal internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup, talep edildiğinde verilmektedir.

2013 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında, 2012 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2013 yılı için bağış sınırı 2.100.000 TL olarak belirlenmiştir.

## 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

Genel Kurulda temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda oy hakları kullanılır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır.

Ana Sözleşmemizde azınlık paylarının yönetimde temsili ile birikimli oy kullanma yöntemine yönelik düzenlemeler yer almamaktadır.

## 6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem kâr"nın asgari %50'si nakit veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Hesaplanan asgari dağıtılacak kârın, çıkarılmış sermayenin %5'inden az olması halinde kâr dağıtımı yapılmaz.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde ön görülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta, Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Kâr dağıtımı nakit şeklinde ise ilgili hesap dönemini izleyen en geç beşinci ayın sonuna kadar, bedelsiz hisse şeklinde ise en geç altıncı ayın sonuna kadar tamamlanır.

Esas sözleşmemizin ilgili maddesi çerçevesinde dağıtım gerçekleştirilir.

Şirketimizin son yıllarda gerçekleştirmiş olduğu temettü dağıtımları, Şirket çıkarılmış sermayesine göre aşağıdaki gibidir.

| YILLAR             | ÇIKARILMIŞ SERMAYE (TL) | ÇIKARILMIŞ SERMAYEYE GÖRE TEMETTÜ %'Sİ | DAĞITILAN TEMETTÜ TUTARI (TL) |
|--------------------|-------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
| 2008 Yılı Kârından | 24.000.000              | %30,00                                 | 7.200.000                     |
| 2009 Yılı Kârından | 24.000.000              | %85,00                                 | 20.400.000                    |
| 2010 Yılı Kârından | 24.000.000              | %62,50                                 | 15.000.000                    |
| 2011 Yılı Kârından | 24.000.000              | %200,00                                | 48.000.000                    |
| 2012 Yılı Kârından | 24.000.000              | %266,67                                | 64.000.000                    |

## 7. Payların Devri

Esas sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir.

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Bilgilendirme Politikası

Otokar, kamuoyunu etkin, şeffaf ve sürekli biçimde aydınlatmak için zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir bilgilerin sunulmasını amaçlayan bir bilgilendirme politikası izlemektedir. Ticari sır kapsamında olmaması kaydıyla, Şirket'in vizyon ve hedefini, geçmiş performansını, beklentilerini kamuya, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle eşit bir biçimde paylaşmayı; Otokar'a ait finansal bilgileri genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Hükümleri çerçevesinde ilan ederek etkin ve açık bir iletişim platformu oluşturmayı hedeflemektedir.

Otokar Bilgilendirme Politikası, mevzuat ve kanunlarla belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkla ve hangi yollardan kamuya duyurulacağını, Yönetim Kurulu'nun veya yöneticilerin basın ile hangi sıklıkla görüşeceğini, kamunun bilgilendirilmesi için hangi sıklıkla toplantılar düzenleneceğini, Şirket'e yöneltilen soruların yanıtlanmasında nasıl bir yöntem izleneceğini kapsamakta olup, Yönetim kurulumuz tarafından onaylanarak Genel Kurulda ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin Bilgilendirme Politikası, internet sitemiz aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

Bilgilendirme Politikasının oluşturulması, denetlenmesi ve gerekli güncellemelerin yapılmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Bilgilendirme Politikası, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulur ve internet sitesinde kamuya açıklanır.

Kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerine uyum gösterir ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde en etkin iletişim politikasını uygulamayı amaçlar.

Şirketimizin medya ile olan iletişimi Kurumsal İletişim Birimi tarafından yürütülmekte olup, Beril Aksoy Gönüllü, kyl@otokar.com.tr adresinden e-mail ile veya (0216) 489 29 50/268 dahili numarasından ulaşarak bilgi alınabilir.

Şirketimizde, kamuyu bilgilendirmekle sorumlu birim ise Mali İşler ve Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi (Hüseyin Odabaş ve İrfan Özcan, arf@otokar.com.tr adresinden e-mail ile veya (0264) 229 22 44/6200 dahili numarasından ulaşılabilir) olup, gerekli görülen bilgi ve belgeler kamuya duyurulmaktadır.

### 9. Şirket Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin aktif, güncel ve geçmişe dönük bilgilerin yer aldığı internet sitesi www.otokar.com.tr adresinde hizmet vermektedir. Söz konusu internet adresinde Şirketimiz hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. İnternet sitemizde yer alan bilgiler İngilizce olarak da yer almaktadır. Gelişmelere göre güncellenen web sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içeren "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bölümünde yer alan bilgilerin son 5 yıllık içerikleri mevcuttur.



İnternet sitemizin yönetimine ilişkin esaslar Bilgilendirme Politikamızda yer almaktadır. Ayrıca Şirketimiz antetli kağıdında internet adresimize yer verilmiştir.

Şirketin ortaklık yapısına Şirket kurumsal internet sitesinde yer verilmiş olup %44.68 oranında 10.722.750 TL paya sahip Koç Holding A.Ş. ile %24.81 oranında 5.954.944 TL paya sahip Ünver Holding A.Ş. dışında %5 oranını geçen bilinen başka pay sahipleri bulunmamaktadır.

## 10. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda hazırlanan faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan tüm bilgileri kapsamakta olup, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler medya aracılığıyla yapılmakta, çalışanlarla da çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla bilgi aktarımı söz konusu olmaktadır.

Ayrıca Genel Kurul Toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, internet sitemizde yer alan bilgiler, faaliyet raporlarımız, basın açıklamalarımız, bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamamız ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket içinde çalışanlarımızın erişimi olan intranetimizde önemli duyurular, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamaları yayınlanmaktadır. Ayrıca Kurumsal İletişim Birimi, şirket çalışanları, bayi ve müşteriler tarafından takip edilen "Otokar Hattı" isimli periyodik bir kurum içi dergi yayımlanmaktadır. "Otokar'da Bu Ay" e-bülteni şirket içinde yayınlanmakta olup öne çıkan Otokar haberlerinin tüm çalışanlarla paylaşılması hedeflenmektedir. Genel veya bölgesel bayi toplantıları ve ziyaretleri ile bayi ilişkileri üst seviyede sürdürülmektedir.

Şirketimiz internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı aracılığı ile menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletmek üzere sunması mümkündür.

### 12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde hazırlanmış prosedürlere bağlı olarak yürütülmektedir. EFQM modelinden, tüm beyaz ve mavi yakalıların katılımına açık özdeğerlendirme toplantılarından, açık kapı toplantılarına kadar toplam kalite felsefesine dayanan ve verimliliği artırmayı hedefleyen, bu konuda gerek çalışanların, gerekse tedarikçi ve müşterilerin taleplerini yansıtabildikleri sistematik toplantılar ve eğitim programları ile "çalışma hayatı değerlendirme anketi" gibi araştırmalar söz konusu olup, İK politikaları doğrultusunda yürütülmektedir.

Bayii teşkilatı toplantılarından, hissedarların fabrika ziyaretlerine kadar ve her kesime yönelik toplum üzerinde etkinliği artıracak çalışmalar yapılmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca, satış ve bayii açısından, müşteri taleplerinin takip edilerek yönetime yansıtıldığı ve bu doğrultuda düzenlemelerin yapılarak gerekli geri bildirimin sağlandığı bir sistem mevcuttur.

### 13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde insan kaynakları politikası kapsamında, personel alımına ve terfi mekanizmasına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmiştir. İnsan Kaynakları olarak amacımız;

- Doğru işe doğru insan
- Eşit işe eşit ücret; performansla göre farklılaştırma
- Başarıya bağlı tanıma ve takdir
- Herkes için eşit fırsat

İlkelerine bağlı olarak, insan gücümüzün yetkinliklerini sürekli geliştirmek ve global rekabet ortamında kalıcı üstünlüğümüzü korumaktır. Bu amaçla belirlenen insan kaynakları sistemlerinin işleyiş prosedürlerle tanımlanır ve tüm çalışanlara duyurulur.

Şirketimizin insan kaynakları politikası oluşturulmuş ve uygulanmaktadır. Bu çerçevede belirlenmiş işe alım politikaları, kariyer planlaması, çalışanlara yönelik iyileştirme ve eğitim politikaları gibi hususlar Personel Yönetmeliği kapsamında sağlanmaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere değişik komiteler söz konusu olmakla beraber, herhangi bir temsilci seçimi yapılmamış ve atanmamıştır. Koç Topluluğu'nun hayata geçirdiği İnsan Kaynakları politikalarıyla uyumlu çalışmalar yürütülmekte ve gerek beyaz yakalı, gerekse mavi yakalı personelin hakları ve çalışma koşulları, her hangi bir ayrımcılık veya kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Bu konuda dönem içinde herhangi bir şikayet söz konusu olmamıştır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları yazılı olarak oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır. Performans ve ödüllendirmeye yönelik uygulamalar Koç@İnsan elektronik platformu üzerinden sağlanmaktadır. Tüm çalışanlara açık bir iletişim aracı olan bu platform ile şirket hedeflerinin çalışanlara yayılması sağlanmakta ve çalışanların hedefleri gerçekleştirmedeki başarıları ölçülmektedir. Gerçekleşmeler geri dönüşüm toplantıları ile çalışanlarla paylaşılmaktadır.

#### 14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Otokar, yurt içinde ve yurt dışında iş ilişkisinde bulunduğu kişi ve kuruluşlara, içinde bulunduğu topluma, müşterilerine, tedarikçilerine ve ortaklarına çalışanlarına karşı tüm faaliyetlerinde ve ilişkilerinde uygun tutum ve davranışlar sergilemeyi, başta kendi sektöründe olmak üzere tüm bu davranışların yaygınlaşarak benimsenmesi için çaba göstermeyi görev edinmiş olup, bu amaçlara ulaşmada izlenecek yolu, internet sitesinde de yayınlanan, Otokar Etik İlkeleri ile duyurmuştur.

Otokar, gerek Fabrikamızın bulunduğu bölge ve gerekse kamuya yönelik sosyal çalışmalar çerçevesinde kurumsal sosyal sorumluluk ve toplum üzerinde etki kriterlerine göre topluma katkı sağlayacak ve değer yaratacak faaliyetler düzenlemektedir. Bu bağlamda dönem içinde yapılan çalışmalara ilişkin Faaliyet Raporu içinde gerekli ve ayrıntılı bilgilere yer verilmektedir. Dönem içinde çevreye zarardan dolayı hiç bir aleyhte bildirim söz konusu olmayıp, başta çevresel etki değerlendirme raporları olmak üzere faaliyetlerimizle ilgili kayıtlar yer almaktadır.

### BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

#### 15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin mevcut Yönetim Kurulu;

| YKÜ Adı Soyadı      | İcracı Olup Olmadığı | Bağımsızlık Durumu | Atanma Tarihi | Görev Süresi | YK ve Komitelerdeki Görevleri                                                  | Şirket Dışındaki Görevleri                             |
|---------------------|----------------------|--------------------|---------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Kudret Önen         | İcracı Üye           | Bağımsız Üye Değil | 27.03.2013    | 1 Yıl        | Yönetim Kurulu Başkanı, Yürütme Komitesi Başkanı, Risk Yönetimi Komitesi Üyesi | Koç Holding A.Ş. - Yönetici                            |
| Halil İbrahim Ünver |                      | Bağımsız Üye Değil | 27.03.2013    | 1 Yıl        |                                                                                | Ünver Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı            |
| Osman Turgay Durak  |                      | Bağımsız Üye Değil | 27.03.2013    | 1 Yıl        |                                                                                | Koç Holding A.Ş. - Yönetici                            |
| Ali Tanık Uzun      |                      | Bağımsız Üye Değil | 27.03.2013    | 1 Yıl        | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi                                                | Koç Holding A.Ş. - Yönetici                            |
| Ahmet Serdar Görgüç | İcracı Üye           | Bağımsız Üye Değil | 27.03.2013    | 1 Yıl        | Yürütme Komitesi Üyesi                                                         | Otokar Otomotiv ve Sav. San. A.Ş. - Yönetici           |
| Tuğrul Kudatgobilik |                      | Bağımsız Üye Değil | 27.03.2013    | 1 Yıl        |                                                                                | Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) - Yönetici |
| İsmet Böcügöz       |                      | Bağımsız Üye       | 27.03.2013    | 1 Yıl        | Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı                    |                                                        |
| Abdulkadir Öncül    |                      | Bağımsız Üye       | 27.03.2013    | 1 Yıl        | Risk Yönetimi Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi                         |                                                        |

şeklinde oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine faaliyet raporunda detaylı olarak yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürlük görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, 2013 yılı için sunulan bağımsız üye adayı sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve yönetim kurulunun 05.03.2013 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş olup, 2013 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

#### 16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır. Ortaya çıkan ihtiyaçlara bağlı olarak Yönetim Kurulu toplantı sayısı değişiklik gösterebilmektedir. 2013 yılında toplam 14 adet Yönetim Kurulu toplantı kararı alınmıştır. Toplantılara bağımsız üyelerin katılım sağlamıştır. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır. İletişimi sağlamak için özel bir sekreteryaya kurulmuş olmamakla beraber, Mali İşler tarafından söz konusu Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin gündemlerin hazırlanması, kararların yazılması ve takibi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket esas sözleşmesinin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, Şirket üst yönetimince Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birisinin spesifik bir konuya ilişkin karar alınması hususunu Şirket Üst Yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulunda görüşülmesi istenen konular, Mali İşler Bölümünde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Otokar A.Ş. Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Otokar A.Ş. Mali İşler Yöneticisi görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

2013 yılı içinde bağımsız üyeler onaylamadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem gerçekleşmemiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

#### 17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Komitelerimiz tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Komitelerin çalışma esasları ve Yönetim Kurulu Üyelerinin öz geçmişleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

#### Denetim Komitesi

İlk olarak 29 Nisan 2003 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile kurulan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir.

Şirketimizin 4 Nisan 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 Bağımsız Üye'den oluşmasına ve Başkanlığı'na Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliğe Sayın Abdulkadir Öncül'ün getirilmesine karar verilmiştir.

Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, Denetim Komitesi 2013 yılında bağımsız denetçinin seçimi; kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini ve bu hususlar dışında yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, henüz uygulamaya konulmamış İlkelerin uygulanamama gerekçelerini inceleyerek Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak üzere ilk olarak 25 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile kurulmuştur. 4 Nisan 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliğe Sayın Ali Tarık Uzun'un getirilmesine ve Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nu değerlendirmektedir.

#### Risk Yönetimi Komitesi

Şirketimizin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi'nin kurulmasına karar verilmiştir. 4 Nisan 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında komitenin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Abdulkadir Öncül'ün, üyeliğe Sayın Kudret Önen'in getirilmesine karar verilmiştir. Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

#### Yürütme Komitesi

Şirketimizin 25 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında etkinliği sağlanması amaçlarıyla "Yürütme Komitesi" kurulmuştur. 4 Nisan 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında komite üyeliklerine Yönetim Kurulu üyeleri Sayın Kudret Önen, üyeliğe Sayın Ahmet Serdar Görgüç seçilmişlerdir.

Komite'nin çalışma esasları internet sitesinde ilan edilmiş olup, ayda en az 1 defa düzenli olarak toplanmaktadır. Komite esas olarak Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta ve zamanda toplanamaması nedeniyle, Şirket ve faaliyet gösterdiği sektörlerdeki gelişmeler daha yakından takip edilerek, gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekte; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamakta; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktadır.

#### 18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket'in mali ve idari faaliyetlerine bağlı olarak bir risk yönetim ve iç kontrol organizasyonu yapılmış olup, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri doğrultusunda işleyişi ve etkinliği Mali İşler Müdürlüğü ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından takip edilmektedir.

Şirketimizin mali tabloları Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulan Denetim Komitesi tarafından denetlenmektedir.

Şirketimiz, hakim ortaklarından Koç Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı olarak işlevlerini sürdüren Denetim Grubu Başkanlığı tarafından her türlü mali kontrol ve risk analizini içerecek şekilde denetime tabi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak dört ana başlıkta takip edilmekte ve Risk Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

## 19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekûn mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

### Stratejik Hedefler

- Özkaynaklarımıza en az %15 kârlılık sağlayarak ve hisse değerimizi artırarak belli dönemler içinde ortalama %15 oranında büyümek,
- İddialı ve uluslararası rekabet gücüne sahip olduğumuz ürünlerin imalatına odaklanmak,
- Bulunduğumuz sektörlerde lider veya ikinci olmak amacıyla teknolojiye yatırım yapmak,
- Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde marka gücümüzü artırmak ve teknolojiye hakim olmak,
- İhracatımızı ve yurt dışı faaliyetlerimizi artırarak gelirlerimizde dış satışların payını artırmaktır.

Şirketimizin vizyon ve misyonu doğrultusunda belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Şirket Üst Yönetimince belirlenmiş ve Yönetim Kurulumuzca onaylanmış misyon ve vizyonumuza ilişkin değerler Faaliyet Raporumuz içinde mevcut olup, stratejik hedeflerin oluşturulması ve uygulanmasında ilgili birimlerin çalışmaları Üst Yönetim tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur ve takip edilir. Yönetim Kurulu yıllık faaliyetlerin gözden geçirilmesi doğrultusunda geçmiş yıl performansını değerlendirmek suretiyle Üst Yönetimin yeni yıl hedeflerini karşılaştırır ve kararlar verir. Finansal performans bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip edilerek stratejik konulardaki gelişmeler de takip edilir ve öneriler geliştirilir.

## 20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 27.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurulumuzdan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile internet sitemizde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve Genel Kurulu takiben uygulamaya alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize veya yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.



## Risk Yönetimi

### a. Risk Yönetimi

Otokar, Yönetim Kurulu gözetimi altında, Genel Müdür liderliğinde, tüm yöneticiler ile koordinasyon içinde yönetilerek, organizasyonun her seviyesinde yaygınlaştırılarak desteklenen, Şirket stratejileri doğrultusunda uygulanan, hedeflerine ulaşmasını engelleyecek potansiyel risklerin öngörüldüğü, izlendiği, aksiyon planlarının önceden oluşturulduğu bir risk politikası benimsemiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Otokar, kendi risk politikasının yanında Koç Topluluğu risk politikasıyla da uyumlu hareket etmektedir.

Otokar risklerini; finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak takip etmektedir.

### Finansal Riskler

Kur riski, likidite riski, kredi riski, faiz riski, alacak riski olarak ele alınmaktadır.

**Kur Riski:** Kur riskine maruz kalmamak için, topluluğun belirlediği limit içinde, güncel döviz pozisyonları takip edilip türev işlemleri kullanılarak yönetilmektedir.

**Likidite Riski:** Nakit ihtiyaçlarını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının kısa vadeli yükümlülüklerle oranının hedeflenen seviyelerde tutulması sağlanmaktadır.

**Kredi Riski:** Nakit yönetimi ve likidite riski takibiyle kontrol altında tutulur. Şirket politikası gereği, kredi kullanımlarında ipotek, rehin vb. ek teminatlar verilmemektedir.

**Faiz Riski:** Kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanma Şirket politikaları doğrultusunda kullanılmakta olup, esnek vadeli kredi kullanımı politikası uygulanmaktadır.

**Alacak Riski:** Alacaklar teminat limitleri içinde takip edilerek, borç-alacak gün sayılarının bütçede öngörülen gün sayılarına uygunluğu takip edilmektedir.

### Stratejik Riskler

Stratejik riskler, geleceğe hazırlanmada en önemli unsurlardan olan strateji konusunda kısa, orta veya uzun vadelerde belirlenmiş hedeflere ulaşmayı engelleyebilecek yapısal risklerdir. Bu riskler, ürün, müşteri, rakipler, marka, piyasa, endüstri, yönetim ve değişim yönetimi ile ilgilidir.

Stratejik risk yönetiminde geleceğe yönelik planların göstergesi olan bütçe ve stratejik planlar makro ekonomik gelişmeler, piyasa ve sektör dinamikleri gözönünde tutularak, doğması muhtemel risk ve fırsatlar takip edilmektedir.

### Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler temel faaliyetlerin yerine getirilmesini engelleyebilecek iş süreçleri, personel ve sistemler gibi iç sistem ve süreçler ile dış etkenlerden kaynaklanan kayıplardan oluşmaktadır. Satış, ürün geliştirme, kapasite, bilgi yönetimi, teknoloji, marka yönetimi, deprem, yangın gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerdir.

Operasyonel risklerin yönetimi sigortalama, merkezi satınalma yoluyla sağlanmaktadır.

### Hukuki Riskler

Hukuki riskler ve fırsatlar, mevcut yasalara, düzenlemelere, standartlara uygunluk yönünden yönetim ve hukuk danışmanları ile değerlendirilerek takip edilmektedir. Topluluk uygulamaları paralelinde de hukuki uygunluk (HUY) testi ve sözleşme denetim sistemi (LERİMAN) uygulamaları yapılmaktadır.

### b. Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. 4 Nisan 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında komitenin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Abdulkadir Öncül'ün, üyeliğe Sayın Kudret Önen'in getirilmesine karar verilmiştir. Komitenin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

2013 yılı içerisinde 7 adet toplantı gerçekleştiren komite, Şirket'in Risk Yönetim Sistemi ve Risk Raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

## İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile tüm işlemlerde tarafsız ve bağımsız kalınması, Şirket'e katma değer sağlanması, Şirket faaliyetlerinin belirlenmiş strateji ve hedefler ile mevzuata uyumunun sağlanması ve Şirket'in temel hedef, ilke ve stratejilerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlanması, etkinlik ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Müdürlüğü tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesini sağlamak üzere organizasyon yapısında doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapması sağlanmıştır.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından incelenmekte, aynı zamanda bağımsız denetim şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2013 yılı içerisinde özel denetim ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

## İlişkili Taraf Raporu

### 2013 Yılı İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor

Şirketimiz Yönetim Kurulu 28.02.2014 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliği' kapsamında ilişkili taraflar arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerimizi açıklayan raporu onaylamış olup söz konusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir:

"Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliği' (Tebliğ) 10. maddesine istinaden Şirketimizin Ram Dış Ticaret A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden mamul satış işlemlerinin 2013 hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine olan oranının ve hasılat tutarına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşması ve 2014 yılında da bu limitin üzerinde aynı koşullarda ilişkili taraf işlemi gerçekleşeceğinin beklenmesi neticesinde, işbu raporda; Ram Dış Ticaret A.Ş. ile yapılan işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve bu yöntemin seçilmesindeki gerekçeler açıklanarak, işlemlerin piyasa koşullarına uygun olduğu hakkında bilgi sunulmuştur."

## Bağlı Şirket Raporu

### 2013 Yılı Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında Hakim Ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 28.02.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir.

“1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199. maddesi uyarınca, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket’in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.’nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 27 no’lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 28.02.2014 tarihli Rapor’da “Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu olarak, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.’nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2013 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket’i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.” denilmektedir.

## Raporlar ve Mali Tablolar

## Denetimden Sorumlu Komite Raporu

### Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.

#### Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. yönetiminin hazırladığı 1 Ocak-31 Aralık 2013 dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporunu incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Yaptığımız bu incelemede kamuya açıklanacak olan söz konusu konsolide olmayan finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgiler kapsamında yaptığımız inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; 1 Ocak-31 Aralık 2013 dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş olup, söz konusu finansal tabloları Yönetim Kurulu'nun onayına arz ederiz.

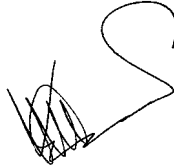
Saygılarımızla,

İstanbul, 14 Şubat 2014

Denetimden Sorumlu Komite



İsmet Böcügöz  
Yönetim Kurulu Üyesi



Abdulkadir Öncül  
Yönetim Kurulu Üyesi



## İçindekiler

|                                                                                                                                                                            | Sayfa           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Bağımsız denetim raporu</b>                                                                                                                                             | <b>65 - 66</b>  |
| <b>Bilanço</b>                                                                                                                                                             | <b>67 - 68</b>  |
| <b>Kapsamlı gelir tablosu</b>                                                                                                                                              | <b>69</b>       |
| <b>Özsermaye değişim tablosu</b>                                                                                                                                           | <b>70 - 71</b>  |
| <b>Nakit akım tablosu</b>                                                                                                                                                  | <b>72</b>       |
| <b>Finansal tablolara ilişkin notlar</b>                                                                                                                                   | <b>73 - 123</b> |
| Dipnot 1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu                                                                                                                       | 73              |
| Dipnot 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar                                                                                                                     | 73              |
| Dipnot 3. Bölümlere göre raporlama                                                                                                                                         | 89              |
| Dipnot 4. Nakit ve nakit benzerleri                                                                                                                                        | 89              |
| Dipnot 5. Finansal yatırımlar                                                                                                                                              | 89              |
| Dipnot 6. Finansal borçlar                                                                                                                                                 | 90              |
| Dipnot 7. Türev finansal araçlar                                                                                                                                           | 91              |
| Dipnot 8. Ticari alacaklar ve borçlar                                                                                                                                      | 92              |
| Dipnot 9. Diğer alacaklar ve borçlar                                                                                                                                       | 94              |
| Dipnot 10. Stoklar                                                                                                                                                         | 94              |
| Dipnot 11. Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar                                                                                                                      | 95              |
| Dipnot 12. Maddi duran varlıklar                                                                                                                                           | 95              |
| Dipnot 13. Maddi olmayan duran varlıklar                                                                                                                                   | 97              |
| Dipnot 14. Devlet teşvik ve yardımları                                                                                                                                     | 98              |
| Dipnot 15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler                                                                                                                    | 98              |
| Dipnot 16. Çalışanlara sağlanan faydalar                                                                                                                                   | 101             |
| Dipnot 17. Peşin ödenmiş giderler, ertelenmiş gelirler, diğer varlık ve yükümlülükler                                                                                      | 102             |
| Dipnot 18. Özkaynaklar                                                                                                                                                     | 103             |
| Dipnot 19. Satışlar ve satışların maliyeti                                                                                                                                 | 105             |
| Dipnot 20. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri                                                               | 106             |
| Dipnot 21. Niteliklerine göre giderler                                                                                                                                     | 106             |
| Dipnot 22. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler                                                                                                                     | 107             |
| Dipnot 23. Finansal gelirler                                                                                                                                               | 108             |
| Dipnot 24. Finansal giderler                                                                                                                                               | 108             |
| Dipnot 25. Vergi varlık ve yükümlülükleri                                                                                                                                  | 108             |
| Dipnot 26. Hisse başına kazanç                                                                                                                                             | 110             |
| Dipnot 27. İlişkili taraf açıklamaları                                                                                                                                     | 111             |
| Dipnot 28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi                                                                                                    | 115             |
| Dipnot 29. Finansal araçlar                                                                                                                                                | 122             |
| Dipnot 30. Bilanço tarihinden sonraki olaylar                                                                                                                              | 123             |
| Dipnot 31. Finansal tabloların önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar | 123             |

## Bağımsız Denetim Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Büyükdere Cad. Beytem Plaza  
No: 22 K: 9-10, 34381 - Şişli  
İstanbul - Turkey

Phone +90 (212) 315 30 00  
Fax +90 (212) 230 82 91  
İnternet www.ey.com

### Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

#### Yönetim Kurulu'na:

#### Giriş

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, özsermaye değişim tablosunu, nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

#### Finansal tablolarla ilgili olarak şirket yönetiminin sorumluluğu

Şirket yönetimi bu finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

#### Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Şirket'in iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Türkiye Muhasebe Standartları (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

## Bağımsız Denetim Raporu

### Diğer ilgili mevzuattan kaynaklanan bağımsız denetçi yükümlülükleri hakkında raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378. maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 11 Temmuz 2012 tarihinde kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik 2012 yılında üç, 2013 yılında yedi defa olmak üzere toplamda on defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ferzan Ülgen, SMMM

Sorumlu Ortak, Başdenetçi

14 Şubat 2014

İstanbul, Türkiye

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Bilanço**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                 |                              | Cari dönem                   | Geçmiş dönem   |
|-------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                 | (Bağımsız denetimden geçmiş) | (Bağımsız denetimden geçmiş) |                |
|                                                 | Notlar                       | 31 Aralık 2013               | 31 Aralık 2012 |
|                                                 |                              |                              |                |
| Varlıklar                                       |                              |                              |                |
|                                                 |                              |                              |                |
| Dönen varlıklar                                 |                              |                              |                |
| Nakit ve nakit benzerleri                       | 4                            | 8.884.174                    | 47.906.245     |
| Ticari alacaklar                                | 8                            | 399.220.867                  | 224.693.650    |
| - İlişkili taraflardan ticari alacaklar         | 27                           | 71.374.049                   | 24.550.065     |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 8                            | 327.846.818                  | 200.143.585    |
| Diğer alacaklar                                 | 9                            | 2.524                        | 1.715          |
| Stoklar                                         | 10                           | 297.797.165                  | 252.632.987    |
| Peşin ödenmiş giderler                          | 17                           | 74.985.116                   | 133.453.785    |
| Diğer dönen varlıklar                           | 17                           | 17.053.925                   | 21.480.578     |
| Toplam dönen varlıklar                          |                              | 797.943.771                  | 680.168.960    |
|                                                 |                              |                              |                |
| Duran varlıklar                                 |                              |                              |                |
| Ticari alacaklar                                | 8                            | 192.938.324                  | 59.397.503     |
| Diğer alacaklar                                 | 9                            | 58.112                       | 47.971         |
| Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar      | 11                           | 93.597.289                   | 61.325.046     |
| Finansal yatırımlar                             | 5                            | 239.280                      | 239.280        |
| Maddi duran varlıklar                           | 12                           | 120.842.623                  | 125.112.154    |
| Maddi olmayan duran varlıklar                   | 13                           | 126.292.737                  | 100.041.870    |
| Ertelenmiş vergi varlığı                        | 25                           | 43.338.020                   | 11.092.336     |
| Toplam duran varlıklar                          |                              | 577.306.385                  | 357.256.160    |
| Toplam varlıklar                                |                              | 1.375.250.156                | 1.037.425.120  |

Sayfa 73 ile 123 arasında yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Bilanço**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                                                              |                              | Cari dönem                   | Geçmiş dönem   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------|
|                                                                                              | (Bağımsız denetimden geçmiş) | (Bağımsız denetimden geçmiş) |                |
|                                                                                              | Notlar                       | 31 Aralık 2013               | 31 Aralık 2012 |
| Yükümlülükler                                                                                |                              |                              |                |
| Kısa vadeli yükümlülükler                                                                    |                              |                              |                |
| Kısa vadeli finansal borçlar                                                                 | 6                            | 138.276.975                  | 48.064.941     |
| Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları                                         | 6                            | 2.686.797                    | 2.028.308      |
| Türev finansal yükümlülükler                                                                 | 7                            | 1.231.950                    | 2.193.011      |
| Ticari borçlar                                                                               | 8                            | 102.434.509                  | 85.026.598     |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                                                          | 27                           | 13.154.537                   | 8.988.915      |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                                  | 8                            | 89.279.972                   | 76.037.683     |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                             | 17                           | 19.143.540                   | 17.165.965     |
| Diğer borçlar                                                                                | 9                            | 10.819.100                   | 1.441.022      |
| Ertelenmiş gelirler                                                                          | 17                           | 306.326.515                  | 146.855.524    |
| Devlet teşvik ve yardımları                                                                  | 14                           | 1.467.624                    | 670.521        |
| Dönem kârı vergi yükümlülüğü                                                                 | 25                           | 7.043.047                    | -              |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                      | 15                           | 95.999.670                   | 225.619.049    |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              | 17                           | 1.615.447                    | 1.076.908      |
| Toplam kısa vadeli yükümlülükler                                                             |                              | 687.045.174                  | 530.141.847    |
| Uzun vadeli yükümlülükler                                                                    |                              |                              |                |
| Finansal borçlar                                                                             | 6                            | 332.047.500                  | 236.099.752    |
| Devlet teşvik ve yardımları                                                                  | 14                           | 7.055.794                    | 2.332.562      |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                      |                              | 26.957.401                   | 21.474.019     |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar                                         | 16                           | 20.616.223                   | 17.030.080     |
| - Diğer uzun vadeli karşılıklar                                                              | 15                           | 6.341.178                    | 4.443.939      |
| Ertelenmiş gelirler                                                                          | 17                           | 48.874.707                   | 5.644.080      |
| Toplam uzun vadeli yükümlülükler                                                             |                              | 414.935.402                  | 265.550.413    |
| Özkaynaklar                                                                                  |                              |                              |                |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar                                                                |                              |                              |                |
| Ödenmiş sermaye                                                                              | 18                           | 24.000.000                   | 24.000.000     |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları                                                        | 18                           | 52.743.030                   | 52.743.030     |
| Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 18                           | 29.078.147                   | 22.798.147     |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | 18                           | (3.551.453)                  | (2.526.430)    |
| Geçmiş yıllar kârları                                                                        | 18                           | 74.438.113                   | 66.441.516     |
| Net dönem kârı                                                                               | 18                           | 96.561.743                   | 78.276.597     |
| Toplam özkaynaklar                                                                           |                              | 273.269.580                  | 241.732.860    |
| Toplam yükümlülükler                                                                         |                              | 1.375.250.156                | 1.037.425.120  |

Sayfa 73 ile 123 arasında yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                                        |           | (Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş) | (Bağımsız<br>denetimden<br>geçmiş) |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                        | Notlar    | 1 Ocak - 31 Aralık 2013            | 1 Ocak - 31 Aralık 2012            |
| Satış gelirleri                                                        | 19        | 1.401.552.934                      | 1.004.492.232                      |
| Satışların maliyeti (-)                                                | 19        | (1.086.542.059)                    | (780.994.330)                      |
| <b>Brüt kâr</b>                                                        |           | <b>315.010.875</b>                 | <b>223.497.902</b>                 |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)                              | 20        | (118.705.403)                      | (78.377.147)                       |
| Genel yönetim giderleri (-)                                            | 20        | (38.480.120)                       | (33.445.652)                       |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)                                  | 20        | (25.796.799)                       | (17.645.232)                       |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                     | 22        | 101.332.808                        | 124.952.519                        |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                 | 22        | (75.374.133)                       | (106.502.522)                      |
| <b>Esas faaliyet kârı</b>                                              |           | <b>157.987.228</b>                 | <b>112.479.868</b>                 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                      |           | 306.498                            | 15.169                             |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)                                  |           | -                                  | -                                  |
| <b>Finansman gideri öncesi faaliyet kârı</b>                           |           | <b>158.293.726</b>                 | <b>112.495.037</b>                 |
| Finansal gelirler                                                      | 23        | 3.007.922                          | 5.102.020                          |
| Finansal giderler (-)                                                  | 24        | (53.053.328)                       | (33.414.592)                       |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>                        |           | <b>108.248.320</b>                 | <b>84.182.465</b>                  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri</b>                       |           |                                    |                                    |
| - Dönem vergi gideri (-)                                               | 25        | (43.676.005)                       | (3.876.947)                        |
| - Ertelenmiş vergi gelir/gideri                                        | 25        | 31.989.428                         | (2.028.921)                        |
| <b>Dönem kârı</b>                                                      |           | <b>96.561.743</b>                  | <b>78.276.597</b>                  |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında hesaplanan aktüeryal kayıplar |           | (1.281.279)                        | (2.364.524)                        |
| Vergi etkisi                                                           |           | 256.256                            | 472.905                            |
| <b>Diğer kapsamlı gelir/(gider) vergi sonrası</b>                      |           | <b>(1.025.023)</b>                 | <b>(1.891.619)</b>                 |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                                           |           | <b>95.536.720</b>                  | <b>76.384.978</b>                  |
| <b>Hisse başına kazanç (kr)</b>                                        | <b>26</b> | <b>0,402</b>                       | <b>0,326</b>                       |

Sayfa 73 ile 123 arasında yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Özsermaye Değişim Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                 | Ödenmiş<br>sermaye | Sermaye enflasyon<br>düzeltmesi farkları | Kârdan ayrılan<br>kısıtlanmış yedekler |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>1 Ocak 2012</b>                              | 24.000.000         | 52.743.030                               | 18.118.147                             |
| Muhasebe politikalarındaki değişiklik (Not 2.3) | -                  | -                                        | -                                      |
| 1 Ocak 2012 yeniden düzenlenmiş                 | 24.000.000         | 52.743.030                               | 18.118.147                             |
| Geçmiş yıllar kârlarına transfer                | -                  | -                                        | -                                      |
| Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer   | -                  | -                                        | 4.680.000                              |
| Temettü ödemesi                                 | -                  | -                                        | -                                      |
| Net dönem kârı                                  | -                  | -                                        | -                                      |
| Diğer kapsamlı gelir/(gider)                    | -                  | -                                        | -                                      |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                    | -                  | -                                        | -                                      |
| <b>31 Aralık 2012</b>                           | <b>24.000.000</b>  | <b>52.743.030</b>                        | <b>22.798.147</b>                      |
| <b>1 Ocak 2013</b>                              | <b>24.000.000</b>  | <b>52.743.030</b>                        | <b>22.798.147</b>                      |
| Muhasebe politikalarındaki değişiklik (Not 2.3) | -                  | -                                        | -                                      |
| 1 Ocak 2013 yeniden düzenlenmiş                 | 24.000.000         | 52.743.030                               | 22.798.147                             |
| Geçmiş yıllar kârlarına transfer                | -                  | -                                        | -                                      |
| Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklere transfer   | -                  | -                                        | 6.280.000                              |
| Temettü ödemesi                                 | -                  | -                                        | -                                      |
| Net dönem kârı                                  | -                  | -                                        | -                                      |
| Diğer kapsamlı gelir                            | -                  | -                                        | -                                      |
| <b>Toplam kapsamlı gelir</b>                    | -                  | -                                        | -                                      |
| <b>31 Aralık 2013</b>                           | <b>24.000.000</b>  | <b>52.743.030</b>                        | <b>29.078.147</b>                      |

Sayfa 73 ile 123 arasında yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler |                       |                |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------------------|
| Kıdem tazminatına ilişkin aktüeryal kazanç ve kayıplar                                     | Geçmiş yıllar kârları | Dönem net kârı | Toplam özkaynaklar |
| -                                                                                          | 63.640.101            | 54.846.604     | 213.347.882        |
| (634.811)                                                                                  | -                     | 634.811        | -                  |
| (634.811)                                                                                  | 63.640.101            | 55.481.415     | 213.347.882        |
| -                                                                                          | 55.481.415            | (55.481.415)   | -                  |
| -                                                                                          | (4.680.000)           | -              | -                  |
| -                                                                                          | (48.000.000)          | -              | (48.000.000)       |
| -                                                                                          | -                     | 78.276.597     | 78.276.597         |
| (1.891.619)                                                                                | -                     | -              | (1.891.619)        |
| (1.891.619)                                                                                | -                     | 78.276.597     | 76.384.978         |
| (2.526.430)                                                                                | 66.441.516            | 78.276.597     | 241.732.860        |
| -                                                                                          | 65.806.705            | 76.384.978     | 241.732.860        |
| (2.526.430)                                                                                | 634.811               | 1.891.619      | -                  |
| (2.526.430)                                                                                | 66.441.516            | 78.276.597     | 241.732.860        |
| -                                                                                          | 78.276.597            | (78.276.597)   | -                  |
| -                                                                                          | (6.280.000)           | -              | -                  |
| -                                                                                          | (64.000.000)          | -              | (64.000.000)       |
| -                                                                                          | -                     | 96.561.743     | 96.561.743         |
| (1.025.023)                                                                                | -                     | -              | (1.025.023)        |
| (1.025.023)                                                                                | -                     | 96.561.743     | 95.536.720         |
| (3.551.453)                                                                                | 74.438.113            | 96.561.743     | 273.269.580        |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2013 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Nakit Akım Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

|                                                                                                             |        | (Bağımsız denetimden<br>geçmiş)<br>Cari dönem | (Bağımsız denetimden<br>geçmiş)<br>Geçmiş dönem |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                                             | Notlar | 1 Ocak - 31 Aralık 2013                       | 1 Ocak - 31 Aralık 2012                         |
| <b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri</b>                                                    |        |                                               |                                                 |
| Vergi öncesi kâr                                                                                            |        | 108.248.320                                   | 84.182.465                                      |
| <b>Vergi öncesi kâr ile faaliyetlerden doğan net nakit akımlarının mutabakatı için yapılan düzeltmeler:</b> |        |                                               |                                                 |
| Amortisman ve itfa payları                                                                                  | 12,13  | 40.447.945                                    | 30.258.066                                      |
| Kıdem tazminatı karşılık gideri                                                                             | 21     | 3.340.044                                     | 3.930.224                                       |
| Stok değer düşüş karşılığı                                                                                  | 10, 21 | (311.216)                                     | 40.236                                          |
| Garanti karşılık giderleri                                                                                  | 15, 21 | 28.233.403                                    | 17.345.018                                      |
| Maddi duran varlık satış kârları                                                                            |        | (306.498)                                     | (15.169)                                        |
| Kredi faiz gideri                                                                                           | 24     | 33.686.402                                    | 26.195.253                                      |
| Kredilerden doğan gerçekleşmemiş kur farkı gideri                                                           |        | 13.353.300                                    | -                                               |
| Mevduat faiz geliri                                                                                         | 23     | (322.326)                                     | (1.031.089)                                     |
| Şüpheli alacak karşılığı gideri                                                                             | 8, 22  | 2.309.088                                     | 2.736.485                                       |
| Vadeli döviz işlemleri, net                                                                                 |        | 19.225.508                                    | 992.842                                         |
| <b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>            |        |                                               |                                                 |
|                                                                                                             |        | 247.903.970                                   | 164.634.331                                     |
| Ticari alacaklar ve diğer alacaklar                                                                         |        | (310.388.076)                                 | 10.388.085                                      |
| Devam eden yıllara sarı işlerden alacaklar                                                                  |        | (32.272.243)                                  | (17.357.712)                                    |
| Stoklar                                                                                                     |        | (44.852.962)                                  | (84.121.388)                                    |
| Diğer dönen varlıklar                                                                                       |        | 62.895.322                                    | (22.126.249)                                    |
| Ticari borçlar                                                                                              |        | 17.407.911                                    | 6.530.916                                       |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                                             |        | 86.102.407                                    | 42.281.232                                      |
| Gerçekleşmiş vadeli döviz işlemi kazançları, net                                                            |        | (20.186.570)                                  | 10.223.077                                      |
| Ödenen vergiler                                                                                             |        | (36.632.958)                                  | (10.116.111)                                    |
| Ödenen garantiler                                                                                           | 15     | (20.812.684)                                  | (18.278.508)                                    |
| Ödenen kıdem tazminatları                                                                                   | 16     | (2.164.301)                                   | (1.689.112)                                     |
| <b>İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit</b>                                           |        |                                               |                                                 |
|                                                                                                             |        | (53.000.184)                                  | 80.368.561                                      |
| <b>Yatırım faaliyetleri</b>                                                                                 |        |                                               |                                                 |
| Maddi duran varlık alımları                                                                                 | 12     | (14.008.492)                                  | (25.298.282)                                    |
| Maddi olmayan varlık alımları                                                                               | 13     | (50.329.976)                                  | (46.415.541)                                    |
| Maddi varlık satışından elde edilen nakit                                                                   |        | 2.215.686                                     | 1.092.115                                       |
| <b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>                                                         |        |                                               |                                                 |
|                                                                                                             |        | (62.122.782)                                  | (70.621.708)                                    |
| <b>Finansal faaliyetler</b>                                                                                 |        |                                               |                                                 |
| Banka kredisi temini                                                                                        |        | 352.349.508                                   | 422.112.861                                     |
| Banka kredisi geri ödemeleri                                                                                |        | (186.193.000)                                 | (324.424.422)                                   |
| Faiz ödemeleri                                                                                              |        | (26.377.939)                                  | (17.030.560)                                    |
| Elde edilen faiz                                                                                            |        | 322.326                                       | 1.031.089                                       |
| Temettü ödemeleri                                                                                           |        | (64.000.000)                                  | (48.000.000)                                    |
| <b>Finansal faaliyetlerden elde edilen net nakit</b>                                                        |        |                                               |                                                 |
|                                                                                                             |        | 76.100.895                                    | 33.688.968                                      |
| <b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki (azalış)/artış</b>                                                   |        |                                               |                                                 |
|                                                                                                             |        | (39.022.071)                                  | 43.435.821                                      |
| <b>Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler</b>                                                           |        |                                               |                                                 |
|                                                                                                             | 4      | 47.906.245                                    | 4.470.424                                       |
| <b>Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler</b>                                                           |        |                                               |                                                 |
|                                                                                                             | 4      | 8.884.174                                     | 47.906.245                                      |

Sayfa 73 ile 123 arasında yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ("Otokar" ya da "Şirket") 1963 yılında kurulmuş olup, İstanbul, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri altında faaliyet göstermektedir.

Şirket, otomotiv sektöründe faaliyet göstermekte olup üretiminin ağırlığını arazi araçları, zırhlı araçlar, minibüs, midibüs ve otobüs türü araçlar ile treyler, semi-treyler, hafif kamyon ve kamyonüstü uygulamaları oluşturmaktadır. Şirket'in personel sayısı 2.264 kişidir (31 Aralık 2012 - 2.281).

Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Genel müdürlük:

Aydınevler Mahallesi, Dumlupınar Cad. No: 58 A Bl.  
34854 Küçükyalı/İstanbul

Fabrika:

Atatürk Cad. No: 6  
54580 Arifiye/Sakarya

Şirket'in ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını arttırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Euro sermayeli bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Otokar Europe SAS, faaliyetleri şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır. (Not 5)

Finansal tablolar yayınlanmak üzere 14 Şubat 2014 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış, Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Ahmet Serdar Görgüç ve Mali Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Odabaş tarafından imzalanmıştır. Söz konusu finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından değiştirilebilir.

Şirket, faaliyetlerinin bir kısmını Koç Holding A.Ş. ve ilişkili şirketleriyle yapmaktadır. Şirketin hem müşterisi konumunda hem tedarikçisi konumunda ilişkili tarafları mevcuttur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1996 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") (Eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB")) işlem görmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Şirket'in BİST'e kayıtlı %29.91 oranında hissesi mevcuttur.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

|                    | %             |
|--------------------|---------------|
| Koç Holding A.Ş.   | 44,68         |
| Ünver Holding A.Ş. | 24,81         |
| Diğer              | 30,51         |
|                    | <b>100,00</b> |

Şirket'in ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

**2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar****2.1 Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, tank projesi için inşaat muhasebesinin uygulanması ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Finansal tablolar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan türev finansal varlıklar ve yükümlülükler dışında tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

**İşlevsel ve sunum para birimi**

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi TL olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

**2.2 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem finansal tabloların düzeltilmesi**

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi yayınlanmıştır. Yürürlüğe giren bu formatlar uyarınca Şirket'in bilançolarında ve kapsamlı gelir tablolarında çeşitli sınıflamalar yapılmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihli bilançosunda yapılan sınıflamalar şunlardır:

- diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 1.834.083 TL peşin ödenmiş giderler bilançoda ayrı bir hesap olarak,
- diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde yer alan 1.595.339 TL tutarında ertelenmiş gelir ve diğer uzun vadeli yükümlülükler içerisinde yer alan 5.644.080 TL tutarında ertelenmiş gelir bilançoda ayrı hesap olarak
- diğer kısa vadeli borçlar hesabında gösterilen 8.828.874 TL tutarındaki personele borçlar çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabında,
- diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabında gösterilen sırasıyla 3.152.862 TL tutarında ödenecek sosyal güvenlik kesintileri ve 5.184.229 TL tutarında ödenecek vergi ve fonlar çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabında,
- kısa vadeli finansal borçlar hesabında gösterilen 2.028.308 TL tutarında uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları bilançoda ayrı hesap olarak,
- diğer dönen varlıklar hesabında gösterilen 131.619.702 TL tutarındaki verilen avanslar ise peşin ödenmiş giderler hesabında,
- diğer borçlar hesabında gösterilen 145.260.185 TL tutarındaki alınan sipariş avansları ayrı bir hesap olarak ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmiştir.
- Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ait gelir tablosunda yapılan sınıflamalar şunlardır:
- Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap grubu içerisindeki 15.169 TL tutarındaki sabit kıymet satış geliri yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisine,
- Finansal giderler ve finansal gelirler hesap gruplarında bulunan ticari alacak ve borçlara ilişkin sırasıyla 91.354.146 TL tutarındaki kur farkı gideri ve 86.405.935 TL tutarındaki kur farkı geliri esas faaliyetlerden giderler ve esas faaliyetlerden gelirler içerisine,
- Finansal gelirler içerisinde yer alan 13.466.940 TL tutarındaki vade farkı geliri esas faaliyetlerden gelirler içerisine,
- Şirket'in alacak kur riskine karşı girmiş olduğu forward işlemlerinden kaynaklanan 12.260.295 TL tutarındaki kur farkı gideri ve 20.290.361 TL tutarındaki kur farkı gelirleri de ilgili alacakların kur farkı sınıflamalarına paralel olarak finansal gelir ve finansal giderlerden esas faaliyet gelir ve giderlerine sınıflanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilen UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı çerçevesinde değiştirilen muhasebe politikası haricinde 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait yıllık finansal tablolardakiler ile uyumludur.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Şirket'in Tebliğ uyarınca hazırlamış olduğu, 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarında aşağıdaki düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır:

UMS 19 - Çalışanlara sağlanan faydalar standardında yapılan değişiklikler kapsamında kıdem tazminatına ilişkin aktüeryal kazanç/kayıplar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Bu uygulama 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve uygulama geriye dönük olarak uygulanmıştır. 31 Aralık 2012 tarihli gelir tablosunda "Genel yönetim giderleri", "Satılan mamul maliyeti", "Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri", "Araştırma ve geliştirme giderleri" ve "Ertelenmiş vergi gelir/gideri" hesabında muhasebeleştirilen 1.891.619 TL tutarındaki (ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş olarak) aktüeryal kayıp diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2012 tarihli bilançoda net dönem kârı içinde gösterilen ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş 1.891.619 TL tutarındaki aktüeryal kayıp aynı tarihli bilançoda kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler içerisinde sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançoda 3.313.961 TL tutarındaki izin karşılığını TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Fayda" standardında yapılan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan değişikliklerden dolayı kısa vadeli borç karşılıklarından çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar hesabına sınıflandırılmıştır. TMS 19'da yapılan değişikliğe göre, çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar, tamamının hizmetin sunulduğu yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmesi beklenen kısa vadeli faydaları içermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in beklentisi izin karşılıklarının tamamının yıllık raporlama dönemini takip eden on iki ay içinde yerine getirilmemesi olduğu için söz konusu izin karşılıklarını çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar olarak sınıflamış ve buna göre önceki dönem mali tablolarında gerekli düzenlemeleri yapmıştır.

**2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar**

Şirket, benzer nitelikteki işlemleri, olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolara alır, değerler ve sunar. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Şirket, muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

**2.4 Muhasebe politikalarında değişiklikler**

Şirket'in finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanılmadıkça gibi finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Herhangi bir geçiş hükümünün yer almadığı değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır.

**Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

**1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar aşağıdaki gibidir:**

**TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)**

Değişiklik işletmenin finansal araçlarını netleştirmeye ilişkin hakları ve ilgili düzenlemeler (örnek teminat sözleşmeleri) konusunda bazı bilgileri açıklamasını gerektirmektedir. Getirilen açıklamalar finansal tablo kullanıcılarına;

i) Netleştirilen işlemlerin şirketin finansal durumuna etkilerinin ve muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi için ve

ii) TFRS'ye göre ve diğer genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre hazırlanmış finansal tabloların karşılaştırılması ve analiz edilmesi için faydalı bilgiler sunmaktadır.



**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Yeni açıklamalar TMS 32 uyarınca bilançoda netleştirilen tüm finansal araçlar için verilmelidir. Söz konusu açıklamalar TMS 32 uyarınca bilançoda netleştirilememiş olsa dahi uygulanabilir ana netleştirme düzenlemesine veya benzer bir anlaşmaya tabi olan finansal araçlar için de geçerlidir. Değişiklik sadece açıklama esaslarını etkilemektedir ve Şirket'in finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmamıştır.

**TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu (Değişiklik) - Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Unsurlarının Sunumu**

Yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilen kalemlerin sadece gruplamasını değiştirmektedir. Bundan sonra diğer kapsamlı gelir tablosunda ileriki bir tarihte gelir tablosuna sınıflanabilecek (veya geri döndürülebilecek) kalemlerin hiçbir zaman gelir tablosuna sınıflanamayacak kalemlerden ayrı gösterilmesi gerekmektedir. Değişiklik sadece sunum esaslarını etkilemiştir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

**TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Değişiklik)**

Standartta yapılan değişiklik kapsamında birçok konuya açıklık getirilmiş veya uygulamada değişiklik yapılmıştır. Yapılan birçok değişiklikten en önemlileri tazminat yükümlülüğü aralığı mekanizması uygulamasının kaldırılması, tanımlanmış fayda planlarında aktüeryal kâr/zararının diğer kapsamlı gelir altında yansıtılması ve kısa ve uzun vadeli personel sosyal hakları ayırımının artık personelin hak etmesi prensibine göre değil de yükümlülüğün tahmini ödeme tarihine göre belirlenmesidir. Şirket, aktüeryal kazanç/kayıplarını bu değişiklik öncesi gelir tablosunda muhasebeleştirilmekteydi. Aktüeryal kazanç/kaybın diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi sonucu oluşan değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi geçmişe dönük olarak Not 2.2'de açıklanmıştır. Ayrıca, kısa ve uzun vadeli personel sosyal haklarının sunumunda oluşan değişiklik kapsamında, kısa vadeli borç karşılıklarında sunulan kullanılmamış izin karşılıkları, geriye dönük olarak çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar olarak sınıflandırılmıştır.

**TMS 27 Bireysel Finansal Tablolar (Değişiklik)**

TFRS 10'nun ve TFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, KGK TMS 27'de de değişiklikler yapmıştır. Yapılan değişiklikler sonucunda, artık TMS 27 sadece bağlı ortaklık, müştereken kontrol edilen işletmeler ve iştiraklerin bireysel finansal tablolarda muhasebeleştirilmesi konularını içermektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

**TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar (Değişiklik)**

TFRS 11'in ve TFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, KGK TMS 28'de de değişiklikler yapmış ve standardın ismini TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar olarak değiştirmiştir. Yapılan değişiklikler ile iştiraklerin yanı sıra, iş ortaklıklarında da özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme getirilmiştir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

**TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar**

TFRS 10 - TMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardının konsolidasyona ilişkin kısmının yerini almıştır. Hangi şirketlerin konsolide edileceğini belirlemede kullanılacak yeni bir "kontrol" tanımı yapılmıştır. Mali tablo hazırlayıcılarına karar vermeleri için daha fazla alan bırakan, ilke bazlı bir standarttır. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

**TFRS 11 Müşterek Düzenlemeler**

Standart müşterek yönetilen iş ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerin nasıl muhasebeleştirileceğini düzenlemektedir. Yeni standart kapsamında, artık iş ortaklıklarının oransal konsolidasyona tabi tutulmasına izin verilmemektedir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

**TFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları**

TFRS 12 iştirakler, iş ortaklıkları, bağlı ortaklıklar ve yapısal işletmelere ilişkin verilmesi gereken tüm dipnot açıklama gerekliliklerini içermektedir. Söz konusu standart sadece sunum esasları ile ilgilidir ve Şirket'in verdiği açıklamalar üzerinde bir etkisi olmamıştır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değerin Ölçümü**

Yeni standart gerçeğe uygun değer TFRS kapsamında nasıl ölçüleceğini açıklamakla beraber, gerçeğe uygun değer ne zaman kullanılabileceği ve/veya kullanılması gerektiği konusunda bir değişiklik getirmemektedir. Tüm gerçeğe uygun değer ölçümleri için rehber niteliğindedir. Yeni standart ayrıca, gerçeğe uygun değer ölçümleri ile ilgili ek açıklama yükümlülükleri getirmektedir. Yeni açıklamaların sadece TFRS 13'ün uygulamaya başlandığı dönemden itibaren verilmesi gerekmektedir. Şirket bu açıklamaları Not 29'da sunmaktadır.

**TFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri**

Yorum, üretim aşamasındaki hafriyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleşeceği, muhasebeleşen varlığın ilk kayda alma ve sonraki dönemlerde nasıl ölçüleceğine açıklık getirmektedir. Söz konusu yorum Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

**Uygulama Rehberi (TFRS 10, TFRS 11 ve TFRS 12 değişiklik)**

Değişiklikler geriye dönük düzeltme yapma gerekliliğini ortadan kaldırmak amacıyla sadece uygulama rehberinde yapılmıştır. İlk uygulama tarihi "TFRS 10'un ilk defa uygulandığı yıllık hesap döneminin başlangıcı" olarak tanımlanmıştır. Kontrolün olup olmadığı değerlendirilmesi karşılaştırmalı sunulan dönemin başı yerine ilk uygulama tarihinde yapılacaktır. Eğer TFRS 10'a göre kontrol değerlendirmesi TMS 27/TMSYK 12'ye göre yapılandan farklı ise geriye dönük düzeltme etkileri saptanmalıdır. Ancak, kontrol değerlendirmesi aynı ise geriye dönük düzeltme gerekmez. Eğer birden fazla karşılaştırmalı dönem sunuluyorsa, sadece bir dönemin geriye dönük düzeltilmesine izin verilmiştir. Aynı sebeplerle TFRS 11 ve TFRS 12 uygulama rehberlerinde de değişiklik yapılmış ve geçiş hükümleri kolaylaştırılmıştır. Değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

**TFRS'deki iyileştirmeler**

1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olan ve aşağıda açıklanan 2009-2011 dönemi yıllık TFRS iyileştirmelerinin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

**TMS 1 Finansal Tabloların Sunuşu:**

İhtiyari karşılaştırmalı ek bilgi ile asgari sunumu mecburi olan karşılaştırmalı bilgiler arasındaki farka açıklık getirilmiştir.

**TMS 16 Maddi Duran Varlıklar:**

Maddi duran varlık tanımına uyan yedek parça ve bakım ekipmanlarının stok olmadığı konusuna açıklık getirilmiştir.

**TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum:**

Hisse senedi sahiplerine yapılan dağıtımların vergi etkisinin TMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğine açıklık getirilmiştir. Değişiklik, TMS 32'de bulun mevcut yükümlülükleri ortadan kaldırıp şirketlerin hisse senedi sahiplerine yaptığı dağıtımlardan doğan her türlü gelir vergisinin UMS 12 hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

**TMS 34 Finansal Raporlama:**

TMS 34'de her bir faaliyet bölümüne ilişkin toplam bölüm varlıkları ve borçları ile ilgili istenen açıklamalara açıklık getirilmiştir. Faaliyet bölümlerinin toplam varlıkları ve borçları sadece bu bilgiler işletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merciiene düzenli olarak raporlanıyorsa ve açıklanan toplam tutarlarda bir önceki yıllık mali tablolara göre önemli değişiklik olduysa açıklanmalıdır.

**Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)**

Değişiklik "muhasabeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve TMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Değişiklikler 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

**TFRS 9 Finansal Araçlar - Sınıflandırma ve Açıklama**

Aralık 2011 de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**TFRYK Yorum 21 Zorunlu Vergiler**

Bu yorum, zorunlu vergiye ilişkin yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, zorunlu verginin sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir. Asgari bir eşiğin aşılması halinde ortaya çıkan bir zorunlu verginin, asgari eşik aşılmadan yükümlülük olarak kayıtlara alınamayacaktır. Bu yorum 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yorumun geçmişe dönük olarak uygulanması zorunludur. Söz konusu yorum Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

**UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar (Değişiklik)**

UFRS 10 standardı yatırım şirketi tanımına uyan şirketlerin konsolidasyon hükümlerinden muaf tutulmasına ilişkin bir istisna getirmek için değiştirilmiştir. Konsolidasyon hükümlerine getirilen istisna ile yatırım şirketlerinin bağlı ortaklıklarını UFRS 9 Finansal Araçlar standardı hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muhasabeleştirmeleri gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

**UMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü - Finansal olmayan varlıklar için geri kazanılabilir değer açıklamaları (Değişiklik)**

UMSK, UFRS 13 'Gerçeğe uygun değer ölçümleri'ne getirilen değişikliktir. UMS 36 Varlıklarda değer düşüklüğü standardındaki değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir değerlerine ilişkin bazı açıklama hükümlerini değiştirmiştir. Değişiklik, değer düşüklüğüne uğramış varlıkların (ya da bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden elden çıkarma maliyetleri düşülmüş geri kazanılabilir tutarının ölçümü ile ilgili ek açıklama hükümleri getirmiştir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. İşletme UFRS 13'ü uygulamışsa erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme - Türev ürünlerin devri ve riskten korunma muhasebesinin devamlılığı (Değişiklik)**

UMSK, Haziran 2013'de UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardına getirilen değişiklikleri yayınlamıştır. Bu değişiklik, finansal riskten korunma aracının kanunen ya da düzenlemeler sonucunda merkezi bir karşı tarafa devredilmesi durumunda riskten korunma muhasebesinin durdurulmasını zorunlu kılan hükme dar bir istisna getirmektedir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

**UFRS 9 Finansal Araçlar - Riskten Korunma Muhasebesi ve UFRS 9, UFRS 7 ve UMS 39'daki değişiklikler - UFRS 9 (2013)**

UMSK Kasım 2013'de, yeni riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini ve UMS 39 ve UFRS 7'deki ilgili değişiklikleri içeren UFRS 9'un yeni bir versiyonunu yayınlamıştır. İşletmeler tüm riskten korunma işlemleri için UMS 39'un riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikası seçimi yapabilirler. Bu Standart'ın zorunlu bir geçerlilik tarihi yoktur, fakat halen uygulanabilir durumdadır ve yeni bir zorunlu geçerlilik tarihi, UMSK projenin değer düşüklüğü fazını bitirdikten sonra belirlenecektir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

**UFRS'ndaki iyileştirmeler**

UMSK, Aralık 2013'de '2010-2012 dönemi' ve '2011-2013 Dönemi' olmak üzere iki dizi 'UFRS'nda Yıllık İyileştirmeler' yayınlamıştır. Standartların "Karar Gereçekleri"ni etkileyen değişiklikler haricinde değişiklikler 1 Temmuz 2014'den itibaren geçerlidir.

**Yıllık iyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi****UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler:**

Hakediş koşulları ile ilgili tanımlar değişmiş olup sorunları gidermek için performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

**UFRS 3 İşletme Birleşmeleri**

Bir işletme birleşmesindeki özkaynak olarak sınıflanmayan koşullu bedel, UFRS 9 Finansal Araçlar kapsamında olsun ya da olmasın sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değerinden ölçülerek kâr veya zararda muhasebeleşir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

**UFRS 8 Faaliyet Bölümleri**

Değişiklikler şu şekildedir: i) Faaliyet bölümleri standardın ana ilkeleri ile tutarlı olarak birleştirilebilir/toplulaştırılabilir. ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili yöneticisine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

**UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü**

Karar Gereçekleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

**UMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

UMS 16.35(a) ve UMS 38.80(a)'daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur i) Varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir, net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

**UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları**

Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi****UFRS 3 İşletme Birleşmeleri**

Değişiklik, i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların UFRS 3'ün kapsamında olmadığı ii) bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal tablolarındaki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

**UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü**

UFRS 13'deki portföy istisnasının finansal varlık, finansal yükümlülük ve diğer sözleşmelere uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

**UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller**

Gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul ve sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflanmasında UFRS 3 ve UMS 40'un karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

**UFRS 14 - Regülasyona Tabi Ertelenen Hesaplara İlişkin Geçici Standart**

UMSK bu standardı Ocak 2014'de yayınlamıştır. UFRS 14, UFRS'yi ilk kez uygulayan fiyatları regüle edilen işletmelerin, fiyat regülasyonu ile ilgili önceki mevzuata göre kayıtlarına aldıkları tutarları UFRS'ye göre hazırladıkları mali tablolarında taşımaya devam etmelerine izin vermektedir. Halen UFRS'ye göre finansal tablo hazırlayan şirketlerin bu standardı uygulaması yasaklanmıştır. Standart, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

**KGK tarafından yayınlanan ilke kararları**

Yukarıda belirtilenlere ek olarak KGK Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik aşağıdaki ilke kararlarını yayımlamıştır. "Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi" yayınlanma tarihi itibarıyla geçerlilik kazanmıştır ancak diğer kararlar 31 Aralık 2012 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere uygulanmıştır.

**2013-1 Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi**

KGK, 20 Mayıs 2013 tarihinde finansal tablolarının yeknesak olmasını sağlamak ve denetimini kolaylaştırmak amacıyla "Finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi" yayınlamıştır. Bu düzenlemede yer alan finansal tablo örnekleri, bankacılık, sigortacılık, bireysel emeklilik veya sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulan finansal kuruluşlar dışında TMS'yi uygulamakla yükümlü olan şirketlerin hazırlayacakları finansal tablolara örnek teşkil etmesi amacıyla yayınlanmıştır. Şirket bu düzenlemenin gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla Not 2.2'de belirtilen sınıflama değişikliklerini yapmıştır.

**2013-2 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi**

Karara göre i) ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmesi gerektiği, ii) dolayısıyla finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemesi gerektiği ve iii) hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tabloların düzeltilmesi ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulması gerektiği hükme bağlanmıştır. Söz konusu kararın Şirket'in finansal tablolarında bir etkisi olmamıştır.

**2013-3 İntifa Senetlerinin Muhasebeleştirilmesi**

İntifa senedinin hangi durumlarda finansal bir borç hangi durumlarda ise özkaynağa dayalı finansal araç olarak muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirilmiştir. Söz konusu kararın Şirket'in finansal tablolarında bir etkisi olmamıştır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

*2013-4 Karşılıklı İştirak Yatırımlarının Muhasebeleştirilmesi*

Bir işletmenin iştirak yatırımı olan bir işletmede kendisine ait hisselerin bulunması durumu karşılıklı iştirak ilişkisi olarak tanımlanmış ve karşılıklı iştiraklerin muhasebeleştirilmesi konusu, yatırımın türüne ve uygulanan farklı muhasebeleştirme esaslarına bağlı olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu ilke kararı ile konu aşağıdaki üç ana başlık altında değerlendirilmiş ve her birinin muhasebeleştirme esasları belirlenmiştir.

- i) Bağlı ortaklığın, ana ortaklığın özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu,
- ii) İştiraklerin veya iş ortaklığının yatırımcı işletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına sahip olması durumu
- iii) İşletmenin özkaynağa dayalı finansal araçlarına, TMS 39 ve TFRS 9 kapsamında muhasebeleştiği bir yatırımının bulunduğu işletme tarafından sahip olunması durumu.

Söz konusu kararın Şirket'in finansal tablolarında bir etkisi olmamıştır.

**2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- a) UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında projenin toplam maliyetlerinin ve proje kârlılıklarının belirlenmesinde tahminler kullanılmıştır.
- b) Ertelen vergi aktifi gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti haline kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi aktifi indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl için Şirket, öngörülebilir gelecekte vergilendirilebilir kârının olduğuna dair göstergeleri yeterli bulduğundan ertelenmiş vergi aktifini kayıtlara almıştır.
- c) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- d) Şirket garanti karşılığını, her bir araç modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen araç başına düşen garanti giderlerini ve araç başına kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir.
- e) Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş dışında kalan borçluların geçmiş şirket bazında performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.
- f) Stok değer düşüklüğü hesaplanırken, stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.
- g) Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Şirket'in hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri alınarak Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi, en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- h) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur



**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti****Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve kârlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış veya tahakkuk etmiş değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Satışlarda önemli riskler ve faydalar, mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli bakım onarım sözleşmeleri kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

**Yıllara sari işlerin muhasebeleştirilmesi**

Sözleşme gelir ve giderleri, yıllara sari işlerin sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Projeler "sabit fiyatlı" sözleşmeler olup sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla oluşmuş olan toplam sözleşme giderinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma oranını göstermekte ve bu oran sözleşme gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılmaktadır.

Sözleşme maliyetleri tüm ilk madde - malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır.

İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini kârlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde finansal tablolara yansıtılır.

Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar, finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden sözleşmelerin hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir (Not 11).

**İlişkili taraflar**

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

**Stoklar**

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da -maliyet bedelinden düşük olanı ile değeriendir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir.

İlk madde ve malzemeler, ticari mallar - Peşin alım fiyatına göre hesaplanan ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri ile değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiş ve ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Not 10).

**Maddi duran varlıklar**

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanı düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları döneme gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların düzeltilmiş değerleri üzerinden faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 25-30 yıl |
| Binalar                      | 30 yıl    |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 3-15 yıl  |
| Taşıt araçları               | 9 yıl     |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 5-15 yıl  |
| Özel maliyetler              | 5 yıl     |

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini, yeni ürün geliştirilmesine ilişkin proje maliyetlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş itfa payı ve eğer varsa değer düşüklüğü indirilerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur. Maddi olmayan varlıkların aktifleştirilebilmesi için ilgili varlığın işletmeye gelecekte sağlayacağı ekonomik fayda tespit edilebilir olmalı ve varlığın maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

**Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir olması.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beklenen ömür olan 5 yıl içerisinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

**Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri**

Tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Şirket tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Şirket tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır. Teşvik, bir gider ile ilişkili olması durumunda bu teşvikin karşılayacağı giderler ile eşleşecek şekilde gelirleştirilir. Teşvikin bir varlık ile ilişkili olması durumunda ise bu gelir ertelenmiş gelir olarak bilançoya kaydedilir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman tanımlanır.

**Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Şirket'in faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibariyle halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri finansal tablolarda net gösterilmektedir

**Çalışanlara sağlanan faydalar****a) Tanımlanan fayda planı:**

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Şirket'in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibariyle iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

**(b) Tanımlanan katkı planları:**

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

**Dövizli işlemler**

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, yıl sonunda geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir.

**Karşılıklar**

Karşılıklar bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olası ise ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtabilecek şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

**Koşullu varlıklar ve yükümlülükler**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolarda yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

**Sermaye ve temettüleri**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**Operasyonel kiralama işlemleri**

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

**Garanti giderleri**

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

**Finansal araçlar*****Finansal varlıklar***

Şirket'in finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, finansal yatırımlar ve diğer alacaklardan oluşmaktadır. Finansal borçlar ise ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar, banka kredileri ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Şirket Yönetimi'nin vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranındaki değişimler gözetilerek satılabilecek olan kısa vadelerde alınıp satılan finansal araçlar alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Her iki sınıflandırmaya da girmeyen finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

**Satılmaya hazır finansal varlıklar**

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan kısa bir süre içinde finansal aracı elde tutma niyeti yoksa veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırılmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir.

**Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

**Ticari alacaklar**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak reeskonta tabi tutulmuştur.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

**Ticari borçlar**

Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

**Krediler**

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve bilanço tarihi itibariyle tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerleri ile kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile itfa edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Özellikle varlıkların ediniminin finansmanı dışındaki sebeplerle katılan borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

**Türev finansal araçlar**

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili işlemler oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

**Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.



**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi****31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kapsamlı gelir tablosunda iptal edilir.

***Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması***

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlarından çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri, ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıtlarından çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Şirket'in varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

***Yabancı para cinsinden finansal varlık ve borçlar***

Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden finansal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşmektedir.

***Hisse başına kazanç***

Hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

***Bilanço tarihinden sonraki olaylar***

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kamuya ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

***Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü***

Ertelenmiş vergi aktifi ve finansal varlıklar dışındaki varlıklar, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığın değer kaybına uğradığına dair herhangi bir gösterge olup olmadığının tespiti için değerlendirilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirilmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibariyle indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosuna kayıt edilir.

**Borçlanma maliyetleri**

Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri, kur farkı giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Özellikli varlıklar, kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklardır.

Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Şirket'in cari dönemde aktifleştirdiği borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

**Netleştirme**

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

**3. Bölümlere göre raporlama**

Not 5'te belirtildiği gibi yurtdışında faaliyet gösteren Otokar Europe SAS şirketinin faaliyetleri, Şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır. Bu yüzden, Şirket'in farklı coğrafi ve operasyonel birimleri bulunmadığından, Şirket bölümlere göre raporlama yapmamakta, tek bir bölümde finansal tablolarını takip etmektedir.

**4. Nakit ve nakit benzerleri**

|                           | 31 Aralık 2013   | 31 Aralık 2012    |
|---------------------------|------------------|-------------------|
| Bankalar                  |                  |                   |
| - vadesiz mevduat         | 1.921.397        | 4.217.628         |
| - vadeli mevduat          | 4.071.425        | 39.615.000        |
| Alınan çekler ve senetler | 2.862.136        | 4.026.574         |
| Diğer                     | 29.216           | 47.043            |
|                           | <b>8.884.174</b> | <b>47.906.245</b> |

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla toplam tutarı 4.071.425 TL olan vadeli mevduat hesaplarının 1.321.425 TL ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup etkin faiz oranı yıllık %4.21, ortalama vadesi 2 gündür. (31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla toplam orijinal tutarı 39.615.000 TL olan vadeli mevduat hesaplarının etkin faiz oranı yıllık %8 olup ortalama vadesi 1 gündür.)

Alınan çekler ve senetler, tahsilat için bankaya verilmiş, bilanço tarihi itibarıyla vadesi gelen çek ve senetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in 862 TL (31 Aralık 2012 - 1.362 TL) tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır.

**5. Finansal yatırımlar**

Şirket'in ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını artırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde Fransa'da tescil ettirerek kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Euro (239.280 TL.) tutarındaki tamamı ödenmiş sermayesinin %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Otokar Europe SAS faaliyetleri şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**6. Finansal borçlar**

| 31 Aralık 2013                                                                        |                               |                |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------------|
|                                                                                       | Vade aralığı                  | Faiz oranı (%) | TL                 |
| <b>Kısa vadeli banka kredileri <sup>(*)</sup></b>                                     |                               |                |                    |
| TL krediler                                                                           | 2 Ocak 2014 - 25 Temmuz 2014  | 11,36          | 32.048.744         |
| Euro krediler                                                                         | 2 Ocak 2014                   | 2,59-2,64      | 106.228.231        |
| <b>Uzun vadeli kredilerin ana para taksitleri ve faiz tahakkukları <sup>(*)</sup></b> |                               |                |                    |
| TL krediler                                                                           | 26 Ocak 2015 - 3 Haziran 2016 | 8,36-11,90     | 2.326.037          |
| Euro krediler                                                                         | 9 Şubat 2015                  | 2,04           | 360.760            |
| <b>Toplam</b>                                                                         |                               |                | <b>140.963.772</b> |

| 31 Aralık 2013                                        |                               |                |                    |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------------|
|                                                       | Vade aralığı                  | Faiz oranı (%) | TL                 |
| <b>Uzun vadeli banka kredileri <sup>(*)</sup>(**)</b> |                               |                |                    |
| TL krediler                                           | 26 Ocak 2015 - 3 Haziran 2016 | 8,36-11,90     | 288.000.000        |
| Euro krediler                                         | 9 Şubat 2015                  | 2,04           | 44.047.500         |
| <b>Toplam</b>                                         |                               |                | <b>332.047.500</b> |

<sup>(\*)</sup> Sabit faiz oranlı<sup>(\*\*)</sup> Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 696 gündür.

| 31 Aralık 2012                                                         |                              |                |                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------|
|                                                                        | Vade aralığı                 | Faiz oranı (%) | TL                |
| <b>Kısa vadeli banka kredileri <sup>(***)</sup></b>                    |                              |                |                   |
| TL krediler                                                            | 2 Ocak 2013 - 3 Ocak 2013    | -              | 2.028.308         |
| <b>Uzun vadeli kredilerin ana para taksitleri ve faiz tahakkukları</b> |                              |                |                   |
| TL krediler                                                            | 7 Ocak 2013- 14 Haziran 2013 | 8,72 - 11,81   | 48.064.941        |
| <b>Toplam</b>                                                          |                              |                | <b>50.093.249</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

| 31 Aralık 2012                                        |                             |                |                    |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|--------------------|
|                                                       | Vade aralığı                | Faiz oranı (%) | TL                 |
| <b>Uzun vadeli banka kredileri <sup>(*)</sup>(**)</b> |                             |                |                    |
| TL krediler                                           | 26 Mart 2014 - 14 Mart 2016 | 8,72 - 11,81   | 236.099.752        |
| <b>Toplam</b>                                         |                             |                | <b>236.099.752</b> |

(\*) Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 828 gündür.

(\*\*) Sabit faiz oranlı

(\*\*\*) SGK ödemesi için kullanılan faizsiz kredilerdir.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Şirket'in kullanmış olduğu krediler karşılığında göstermiş olduğu herhangi bir teminat yoktur (31 Aralık 2012 - Yoktur).

**7. Türev finansal araçlar**

Türev finansal araçlar, Şirket'in dövizli satışlarından doğan kur riskine karşılık yaptığı vadeli döviz işlemlerine (vadeli döviz işlemi) ilişkin sözleşmelerden oluşmaktadır.

| Rayiç değerler                            |                    |                              |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|
|                                           | Kontrat tutarı     | Kontrat vadeleri             | Yükümlülükler      |
| <b>31 Aralık 2013:</b>                    |                    |                              |                    |
| Vadeli döviz işlemleri                    | 170.169.265        | 9 Ocak 2014 - 13 Şubat 2014  | (1.231.950)        |
| <b>Kısa vadeli türev finansal araçlar</b> | <b>170.169.265</b> |                              | <b>(1.231.950)</b> |
| <b>Toplam türev finansal araçlar</b>      | <b>170.169.265</b> |                              | <b>(1.231.950)</b> |
| <b>31 Aralık 2012:</b>                    |                    |                              |                    |
| Vadeli döviz işlemleri                    | 213.421.206        | 31 Ocak 2013 - 28 Şubat 2013 | (2.193.011)        |
| <b>Kısa vadeli türev finansal araçlar</b> | <b>213.421.206</b> |                              | <b>(2.193.011)</b> |
| <b>Toplam türev finansal araçlar</b>      | <b>213.421.206</b> |                              | <b>(2.193.011)</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**8. Ticari alacaklar ve borçlar**Ticari alacaklar

|                                                | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ticari alacaklar, net                          | 247.876.807        | 100.905.085        |
| Alacak senetleri, net                          | 101.931.133        | 118.985.948        |
|                                                | <b>349.807.940</b> | <b>219.891.033</b> |
| Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı          | (21.961.122)       | (19.747.448)       |
| <b>Kısa vadeli diğer ticari alacaklar</b>      | <b>327.846.818</b> | <b>200.143.585</b> |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 27) | 71.374.049         | 24.550.065         |
| <b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>            | <b>399.220.867</b> | <b>224.693.650</b> |
| Uzun vadeli ticari alacaklar, net              | 178.669.298        | 13.255.966         |
| Uzun vadeli alacak senetleri, net              | 14.269.026         | 46.141.537         |
| <b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>            | <b>192.938.324</b> | <b>59.397.503</b>  |

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ticari alacakların (senetler hariç) ortalama vadeleri 60-90 gün arasındadır (31 Aralık 2012 - 60-90 gün).

Ticari alacaklar ile ilgili alınan teminatlar

Şirket'in alacakları temel olarak minibüs ve otobüs bayilerine yapılan satışlardan, treyler satışlarından ve savunma aracı satışlarından doğmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla şirket bayilerinden kaynaklanan alacaklardan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılması sonrası kalan toplam 47.451.597 TL (31 Aralık 2012 - 32.065.161 TL) tutarındaki alacak, toplam 115.753.500 TL (31 Aralık 2012 - 32.065.161 TL) tutarındaki teminat ve ipotek ile güvence altına alınmıştır. Şirket, geri kalan alacaklarının tahsili ile ilgili olarak finansal tablo dipnotu 28'de Kredi Riski bölümünde anlatılan yöntemlerle kredi riskini yönetmektedir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2013                                                 | Ticari alacaklar |
|----------------------------------------------------------------|------------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş                               | -                |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş                                 | -                |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş                                | -                |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş <sup>(1)</sup>                 | 275.818          |
| Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş                         | -                |
| <b>Toplam</b>                                                  | <b>275.818</b>   |
| <b>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı <sup>(1)</sup></b> | <b>275.818</b>   |

<sup>(1)</sup> Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş ticari alacak bakiyeleri için yasal takibat başlatılmıştır.

| 31 Aralık 2012                                                 | Ticari alacaklar |
|----------------------------------------------------------------|------------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş                               | -                |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş                                 | 63.597           |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş                                | -                |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş                                | 1.229.836        |
| Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş                         | -                |
| <b>Toplam</b>                                                  | <b>1.293.433</b> |
| <b>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı <sup>(1)</sup></b> | <b>1.253.810</b> |

<sup>(1)</sup> Treylar araçları üstündeki rehin teminatlarıdır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                 | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                          | 19.747.448        | 18.337.536        |
| Tahsilatlar (Not 22)            | (95.414)          | (1.326.573)       |
| Yıl içerisindeki artış (Not 22) | 2.309.088         | 2.736.485         |
| <b>31 Aralık itibariyle</b>     | <b>21.961.122</b> | <b>19.747.448</b> |

## Ticari borçlar

|                                            | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012    |
|--------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Ticari borçlar, net                        | 89.077.102         | 75.851.383        |
| Borç senetleri, net                        | 202.870            | 186.300           |
| <b>Kısa vadeli diğer ticari borçlar</b>    | <b>89.279.972</b>  | <b>76.037.683</b> |
| İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 27) | 13.154.537         | 8.988.915         |
| <b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>          | <b>102.434.509</b> | <b>85.026.598</b> |

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle ticari borçların ortalama vadeleri 45-60 gün arasındadır (31 Aralık 2012 -45-60 gün arasında).



## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**9. Diğer alacaklar ve borçlar**

## Kısa vadeli diğer alacaklar

|                       | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2012 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Personelden alacaklar | 2.524          | 1.715          |
| <b>Toplam</b>         | <b>2.524</b>   | <b>1.715</b>   |

## Uzun vadeli diğer alacaklar

|                                | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2012 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Verilen depozito ve teminatlar | 58.112         | 47.971         |
| <b>Toplam</b>                  | <b>58.112</b>  | <b>47.971</b>  |

## Kısa vadeli diğer borçlar

|                       | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012   |
|-----------------------|-------------------|------------------|
| Diğer çeşitli borçlar | 10.819.100        | 1.441.022        |
| <b>Toplam</b>         | <b>10.819.100</b> | <b>1.441.022</b> |

**10. Stoklar**

|                                         | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hammadde                                | 126.204.804        | 103.285.960        |
| Yarı mamul                              | 3.974.688          | 22.257.093         |
| Mamul                                   | 42.478.530         | 49.091.664         |
| Ticari mallar                           | 43.191.637         | 30.152.329         |
| Yoldaki mallar                          | 83.251.978         | 49.461.629         |
| (-) Stok değer düşüklüğü <sup>(*)</sup> | (1.304.472)        | (1.615.688)        |
| <b>Toplam</b>                           | <b>297.797.165</b> | <b>252.632.987</b> |

<sup>(\*)</sup> Stok değer düşüklüğünün 1.049.500 TL'lik kısmı mamuller (31 Aralık 2012 - 1.394.900), 254.972 TL'lik kısmı ise ticari mallara (31 Aralık 2012- 220.788) ilişkindir. Stok değer düşüş karşılığı satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

2013 yılı içinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibi olmuştur:

|                                   | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1 Ocak 2013                       | (1.615.688)        | (1.575.452)        |
| Konusu kalmayan karşılık (Not 21) | 311.216            | (40.236)           |
| <b>31 Aralık itibariyle</b>       | <b>(1.304.472)</b> | <b>(1.615.688)</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**11. Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar**

Devam eden yıllara sari işlerle ilgili toplam ticari alacakların kısa vadeli avanslarla netleştirilmesi sonucu alacak bakiyesi 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 93.597.289 TL (31 Aralık 2012 - 61.325.046 TL) olmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla devam eden sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu ve finansal tablolarda ertelenmiş gelirler içerisinde yer alan kısa vadeli avansların toplam tutarı 232.113.373 TL (31 Aralık 2012 - 93.823.684 TL)'dir. Ertelenmiş gelirler içerisinde kalan 36.402.368 TL'lik tutar diğer alınan sipariş avanslarından (31 Aralık 2012 - 51.436.501 TL) ve 37.810.773 TL diğer borçlardan (31 Aralık 2012 - 1.595.339 TL) oluşmaktadır.

**12. Maddi duran varlıklar**

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                              | 1 Ocak 2013        | İlaveler          | Çıkışlar           | Transferler      | 31 Aralık 2013     |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>              |                    |                   |                    |                  |                    |
| Arazi ve arsalar             | 37.456.746         | -                 | -                  | -                | 37.456.746         |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 10.068.228         | 12.806            | -                  | 1.228.317        | 11.309.351         |
| Binalar                      | 59.598.896         | -                 | -                  | 571.772          | 60.170.668         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 108.789.029        | 2.626.070         | (434.628)          | 963.084          | 111.943.555        |
| Taşıt araçları               | 8.703.831          | 1.506.517         | (2.253.154)        | -                | 7.957.194          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 27.791.048         | 3.408.838         | (308.248)          | 869.986          | 31.761.624         |
| Özel maliyetler              | 1.737.346          | 180.642           | -                  | 816.597          | 2.734.585          |
| Yapılmakta olan yatırımlar   | 867.007            | 6.273.619         | -                  | (5.362.305)      | 1.778.321          |
|                              | <b>255.012.131</b> | <b>14.008.492</b> | <b>(2.996.030)</b> | <b>(912.549)</b> | <b>265.112.044</b> |
| <b>Birikmiş amortisman:</b>  |                    |                   |                    |                  |                    |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 3.169.967          | 1.484.822         | -                  | -                | 4.654.789          |
| Binalar                      | 26.329.510         | 2.743.712         | -                  | -                | 29.073.222         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 78.767.835         | 7.888.637         | (416.195)          | -                | 86.240.277         |
| Taşıt araçları               | 3.798.622          | 676.214           | (403.800)          | -                | 4.071.036          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 16.542.448         | 2.484.744         | (266.848)          | -                | 18.760.344         |
| Özel maliyetler              | 1.291.595          | 178.158           | -                  | -                | 1.469.753          |
|                              | <b>129.899.977</b> | <b>15.456.287</b> | <b>(1.086.843)</b> | <b>-</b>         | <b>144.269.421</b> |
| <b>Net defter değeri</b>     | <b>125.112.154</b> |                   |                    |                  | <b>120.842.623</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                              | 1 Ocak 2012        | İlaveler          | Çıkışlar           | Transferler  | 31 Aralık 2012     |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>              |                    |                   |                    |              |                    |
| Arazi ve arsalar             | 36.970.746         | 486.000           | -                  | -            | 37.456.746         |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 6.315.934          | 27.687            | -                  | 3.724.607    | 10.068.228         |
| Binalar                      | 57.228.511         | 15.000            | -                  | 2.355.385    | 59.598.896         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 88.778.684         | 3.028.562         | (230.227)          | 17.212.010   | 108.789.029        |
| Taşıt araçları               | 6.936.226          | 3.085.172         | (1.351.065)        | 33.498       | 8.703.831          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 23.123.058         | 3.615.445         | (110.893)          | 1.163.438    | 27.791.048         |
| Özel maliyetler              | 1.448.602          | -                 | -                  | 288.744      | 1.737.346          |
| Yapılmakta olan yatırımlar   | 10.604.273         | 15.040.416        | -                  | (24.777.682) | 867.007            |
|                              | <b>231.406.034</b> | <b>25.298.282</b> | <b>(1.692.185)</b> | <b>-</b>     | <b>255.012.131</b> |
| <b>Birikmiş amortisman:</b>  |                    |                   |                    |              |                    |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 2.527.139          | 642.828           | -                  | -            | 3.169.967          |
| Binalar                      | 23.662.910         | 2.666.600         | -                  | -            | 26.329.510         |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 72.176.019         | 6.820.784         | (228.968)          | -            | 78.767.835         |
| Taşıt araçları               | 3.601.725          | 500.478           | (303.581)          | -            | 3.798.622          |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 14.891.289         | 1.733.849         | (82.690)           | -            | 16.542.448         |
| Özel maliyetler              | 1.246.061          | 45.534            | -                  | -            | 1.291.595          |
|                              | <b>118.105.143</b> | <b>12.410.073</b> | <b>(615.239)</b>   | <b>-</b>     | <b>129.899.977</b> |
| <b>Net defter değeri</b>     | <b>113.300.891</b> |                   |                    |              | <b>125.112.154</b> |

2013 ve 2012 yılları için, maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşan amortisman ve itfa payları giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Araştırma ve geliştirme giderleri     | 23.503.078        | 16.406.313        |
| Satılan malın maliyeti                | 5.681.297         | 5.505.228         |
| Yıllara sari işler maliyeti           | 7.002.752         | 4.793.921         |
| Genel yönetim giderleri               | 1.333.315         | 1.168.816         |
| Geliştirme sürecinde olan faaliyetler | 1.742.078         | 1.165.354         |
| Stoklar üzerindeki amortisman         | 449.198           | 616.467           |
| Satış ve pazarlama giderleri          | 736.227           | 601.967           |
|                                       | <b>40.447.945</b> | <b>30.258.066</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle, tamamıyla itfa olmuş ancak hala kullanılmakta olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

|                           | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Makine, tesis ve cihazlar | 65.632.260        | 61.596.818        |
| Taşıt araçları            | 2.588.360         | 2.556.760         |
| Döşeme ve demirbaşlar     | 12.135.350        | 11.966.130        |
| Özel maliyetler           | 1.120.006         | 1.120.006         |
|                           | <b>81.475.976</b> | <b>77.239.714</b> |

**13. Maddi olmayan duran varlıklar**

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                                       | 1 Ocak 2013        | İlaveler          | Transferler    | 31 Aralık 2013     |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>                       |                    |                   |                |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 10.181.064         | 1.195.768         | 912.549        | 12.289.381         |
| Geliştirme maliyetleri                | 114.200.265        | -                 | 33.169.073     | 147.369.338        |
| Geliştirme sürecinde olan faaliyetler | 19.674.691         | 49.134.208        | (33.169.073)   | 35.639.826         |
|                                       | <b>144.056.020</b> | <b>50.329.976</b> | <b>912.549</b> | <b>195.298.545</b> |
| <b>Birikmiş itfa payları:</b>         |                    |                   |                |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 6.882.799          | 1.488.581         | -              | 8.371.380          |
| Geliştirme maliyetleri                | 37.131.351         | 23.503.077        | -              | 60.634.428         |
|                                       | <b>44.014.150</b>  | <b>24.991.658</b> |                | <b>69.005.808</b>  |
| <b>Net defter değeri</b>              | <b>100.041.870</b> |                   |                | <b>126.292.737</b> |

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                                       | 1 Ocak 2012       | İlaveler          | Transferler  | 31 Aralık 2012     |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>                       |                   |                   |              |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 7.958.897         | 2.222.167         | -            | 10.181.064         |
| Geliştirme maliyetleri                | 80.600.486        | -                 | 33.599.779   | 114.200.265        |
| Geliştirme sürecinde olan faaliyetler | 9.081.096         | 44.193.374        | (33.599.779) | 19.674.691         |
|                                       | <b>97.640.479</b> | <b>46.415.541</b> | <b>-</b>     | <b>144.056.020</b> |
| <b>Birikmiş itfa payları:</b>         |                   |                   |              |                    |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar   | 5.423.475         | 1.459.324         | -            | 6.882.799          |
| Geliştirme maliyetleri                | 20.742.682        | 16.388.669        | -            | 37.131.351         |
|                                       | <b>26.166.157</b> | <b>17.847.993</b> |              | <b>44.014.150</b>  |
| <b>Net defter değeri</b>              | <b>71.474.322</b> |                   |              | <b>100.041.870</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle, tamamıyla itfa olmuş ancak hala kullanılmakta olan maddi olmayan duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

|                                     | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012   |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | 6.131.494         | 3.839.842        |
| Ar-Ge Giderleri (itfa olmuş)        | 5.848.347         | 2.550.970        |
|                                     | <b>11.979.841</b> | <b>6.390.812</b> |

**14. Devlet teşvik ve yardımları**

|               | 31 Aralık 2013   | 31 Aralık 2012   |
|---------------|------------------|------------------|
| Kısa vadeli   | 1.467.624        | 670.521          |
| Uzun vadeli   | 7.055.794        | 2.332.562        |
| <b>Toplam</b> | <b>8.523.418</b> | <b>3.003.083</b> |

Devlet teşvik ve yardımları, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)'nın Şirket'in yürüttüğü çeşitli projelerin araştırma ve geliştirme (AR-GE) harcamalarını desteklemek amacıyla vermiş olduğu teşvik gelirlerinin ertelenmesi nedeniyle oluşmuştur. Söz konusu tutar, ilgili Ar-Ge yatırımının itfası ile eş zamanlı şekilde gelir kaydedilmektedir.

**15. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler****Borç karşılıkları- kısa vadeli**

|                                   | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012     |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------|
| Diğer maliyet karşılığı           | 76.011.181        | 208.617.007        |
| Garanti giderleri karşılığı       | 18.914.980        | 13.391.500         |
| İşçi ücret farkları karşılığı     | -                 | 1.504.996          |
| İthal malzeme maliyet karşılığı   | 135.774           | 1.039.950          |
| Satış komisyonları karşılığı      | 735.433           | 894.634            |
| Dava riski karşılıkları           | 127.838           | 127.838            |
| Teminat mektup komisyon karşılığı | 74.464            | 43.124             |
|                                   | <b>95.999.670</b> | <b>225.619.049</b> |

**Borç karşılıkları - uzun vadeli**

|                             | 31 Aralık 2013   | 31 Aralık 2012   |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Garanti giderleri karşılığı | 6.341.178        | 4.443.939        |
|                             | <b>6.341.178</b> | <b>4.443.939</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

## Diğer maliyet karşılığı

Yıllara sari tank projesi ile ilgili olarak Şirket bünyesinde oluşan ama henüz ödemesi yapılmamış olan proje giderleri ve de Şirket'in alt yüklenicileri tarafından yürütülen ve ilgili işin bitiminde Şirket'e faturalanacak olan faaliyetlerin tahmini tamamlanma yüzdelerine göre hesaplanan maliyetlerinden oluşmaktadır. Diğer maliyet karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                      | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012     |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|
| 1 Ocak                               | 208.617.007       | 183.334.944        |
| Yıl içerisindeki artış/ödemeler, net | (124.345.166)     | 37.591.617         |
| Kur değerlemesi                      | (8.260.660)       | (12.309.554)       |
| <b>31 Aralık itibariyle</b>          | <b>76.011.181</b> | <b>208.617.007</b> |

## Garanti giderleri karşılığı

Şirket, satışını gerçekleştirmiş olduğu minibüs ve Land Rover araçlarını bir yıl, bazı zırlı araç modelleri ve ticari araçları ise 2 yıl boyunca garanti kapsamına almaktadır. Buna bağlı olarak, bilanço tarihi itibariyle garanti kapsamında olan araçlar için gelecek dönemlerde gerçekleşmesi tahmin edilen garanti giderleri için karşılık ayrılmıştır. Garanti giderleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                 | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                          | 17.835.439        | 18.768.929        |
| Yıl içerisindeki artış (Not 21) | 28.233.403        | 17.345.018        |
| Gerçekleşen Ödemeler            | (20.812.684)      | (18.278.508)      |
| <b>31 Aralık itibariyle</b>     | <b>25.256.158</b> | <b>17.835.439</b> |

## Satış komisyonları karşılığı

Satış komisyonları karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                             | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2012 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 1 Ocak                      | 894.634        | 1.920.005      |
| Yıl içerisindeki artış      | 717.851        | 1.374.984      |
| Gerçekleşen                 | (877.052)      | (2.400.355)    |
| <b>31 Aralık itibariyle</b> | <b>735.433</b> | <b>894.634</b> |

## Taahhütler ve zorunluluklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Şirket'in teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

| Şirket tarafından verilen TRİ'ler                                                                                                     | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                                                   | 796.640.829        | 637.586.146        |
| b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                  | -                  | -                  |
| c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı | -                  | -                  |
| d. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı                                                                                              | -                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                         | <b>796.640.829</b> | <b>637.586.146</b> |



## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

TRI'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2013       |                    | 31 Aralık 2012       |                    |
|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Orijinal para birimi | TL tutarı          | Orijinal para birimi | TL tutarı          |
| USD                  | 274.909.369        | 586.739.066          | 301.585.793        |
| EUR                  | 40.592.173         | 119.198.916          | 15.175.004         |
| GBP                  | -                  | -                    | 9.192              |
| SAR                  | 22.000.000         | 12.519.320           | 26.387             |
| TL                   | 78.183.527         | 78.183.527           | 64.265.867         |
|                      | <b>796.640.829</b> |                      | <b>637.586.146</b> |

Verildiği yere göre TRI'lerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                   | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Verilen teminat mektupları</b> |                    |                    |
| Savunma Sanayi Müsteşarlığı       | 421.597.311        | 405.591.826        |
| Diğer                             | 375.043.518        | 231.994.320        |
|                                   | <b>796.640.829</b> | <b>637.586.146</b> |

## Teminat mektupları

a) 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle verilen garantiler aşağıdaki gibidir:

|                              | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Banka teminat mektupları (*) | 796.640.829        | 637.586.146        |
|                              | <b>796.640.829</b> | <b>637.586.146</b> |

(\*) 421.597.311 TL (31 Aralık 2012 - 405.591.826 TL) tutarındaki teminatlar Altay Projesi kapsamında Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na verilmiştir.

b) 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle alınan garantiler aşağıdaki gibidir:

|                               | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Banka teminat mektupları (**) | 331.750.195        | 285.704.758        |
| Teminat senetleri             | 37.121.748         | 56.509.498         |
| Alınan ipotekler              | 842.000            | 3.842.000          |
| Teminat Çekleri               | 280.000            | -                  |
|                               | <b>369.993.943</b> | <b>346.056.256</b> |

(\*\*) 146.570.489 TL (31 Aralık 2012 - 157.770.977 TL) tutarındaki teminat mektupları, Altay Projesi kapsamında, alt yüklenicilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

## Koşullu varlıklar

Ar-Ge indirimi kapsamında, vergi indiriminden yararlanılamayan 2010 yılına ait tutar için açılan dava sonuçlanmış olup 2.923.627 TL'lik tutar Şirket'e iade edilmiştir. Aynı kapsamda 2011 yılı işlemleri için de dava açılmış olup dava henüz sonuçlanmamıştır. 2011 yılı işlemlerine ait dava sonucuna göre iade edilmesi beklenen tutar 3.963.320 TL'dir. 2012 yılı için de dava açılmış ve kazanılmış, ancak dava henüz temyiz aşamasındadır. Etki etmesi beklenen tutar yaklaşık 12.517.001 TL'dir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**16. Çalışanlara sağlanan faydalar**

|                              | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı    | 16.173.142        | 13.716.119        |
| Kullanılmamış izin karşılığı | 4.443.081         | 3.313.961         |
| <b>Toplam</b>                | <b>20.616.223</b> | <b>17.030.080</b> |

**Kıdem tazminatı karşılığı**

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 3.254 TL (31 Aralık 2012 - 3.034 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıdaki aktüer öngörüler kullanılmıştır:

|                                                                   | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2012 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Net iskonto oranı (%)                                             | 4,78           | 3,86           |
| Emeklilik olasılığının tahmini için personel devir hızı oranı (%) | 2,66           | 3,71           |

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                             | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                      | 13.716.119        | 9.110.483         |
| Faiz gideri                 | 1.241.308         | 911.048           |
| Cari yıl karşılığı          | 2.098.736         | 3.019.176         |
| Aktüeryal kayıplar          | 1.281.279         | 2.364.524         |
| Ödemeler                    | (2.164.300)       | (1.689.112)       |
| <b>31 Aralık itibarıyla</b> | <b>16.173.142</b> | <b>13.716.119</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

## Kullanılmayan izin günleri karşılığı

Kullanılmayan izin günleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                      | 31 Aralık 2013   | 31 Aralık 2012   |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| 1 Ocak                               | 3.313.961        | 2.235.464        |
| Yıl içerisindeki artış, net (Not 21) | 1.129.120        | 1.078.497        |
| <b>31 Aralık itibariyle</b>          | <b>4.443.081</b> | <b>3.313.961</b> |

**17. Peşin ödenmiş giderler, ertelenmiş gelirler, diğer varlık ve yükümlülükler**

## a) Peşin ödenmiş giderler:

|                        | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012     |
|------------------------|-------------------|--------------------|
| Verilen avanslar       | 70.119.606        | 131.619.702        |
| Peşin ödenmiş giderler | 4.865.509         | 1.834.083          |
| <b>Toplam</b>          | <b>74.985.115</b> | <b>133.453.785</b> |

## b) Diğer dönen varlıklar:

|                                | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Katma değer vergisi alacakları | 16.242.267        | 17.241.400        |
| Peşin ödenen vergi             | -                 | 2.072.249         |
| Diğer                          | 811.658           | 2.166.929         |
| <b>Toplam</b>                  | <b>17.053.925</b> | <b>21.480.578</b> |

## c) Ertelenmiş gelirler:

|                                                 | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ertelenen bakım onarım gelirleri <sup>(1)</sup> | 37.810.773         | 1.595.339          |
| Alınan sipariş avansları                        | 268.515.741        | 145.260.185        |
| <b>Ertelenmiş gelirler- kısa vadeli</b>         | <b>306.326.514</b> | <b>146.855.524</b> |
| Ertelenen bakım onarım gelirleri <sup>(1)</sup> | 48.874.707         | 5.644.080          |
| <b>Ertelenmiş gelirler- uzun vadeli</b>         | <b>48.874.707</b>  | <b>5.644.080</b>   |

<sup>(1)</sup> Sözleşme kapsamında satılan araçlara ilişkin ertelenmiş bakım onarım gelirlerinden oluşmaktadır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

## d) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

|                                    | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Personele borçlar                  | 10.450.853        | 8.828.874         |
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintisi | 3.393.459         | 3.152.862         |
| Ödenecek vergi ve fonlar           | 5.299.228         | 5.184.229         |
| <b>Toplam</b>                      | <b>19.143.540</b> | <b>17.165.965</b> |

## e) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

|                                   | 31 Aralık 2013   | 31 Aralık 2012   |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Ödenecek vergi ve fonlar          | 827.468          | 718.391          |
| Tecil edilen özel tüketim vergisi | 447.325          | 249.277          |
| Diğer                             | 340.654          | 109.240          |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.615.447</b> | <b>1.076.908</b> |

**18. Özkaynaklar**

## Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık 2013    |               | 31 Aralık 2012    |               |
|---------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Hissedarlar                           | TL                | %             | TL                | %             |
| Koç Holding A.Ş.                      | 10.722.750        | 44,68         | 10.722.750        | 44,68         |
| Ünver Holding A.Ş.                    | 5.954.944         | 24,81         | 5.954.944         | 24,81         |
| Diğer                                 | 7.322.306         | 30,51         | 7.322.306         | 30,51         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>24.000.000</b> | <b>100,00</b> | <b>24.000.000</b> | <b>100,00</b> |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları | 52.743.030        |               | 52.743.030        |               |
| <b>Toplam</b>                         | <b>76.743.030</b> |               | <b>76.743.030</b> |               |

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarında dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarını oluşturan geçmiş yıl kârları 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sırasıyla 96.561.743 TL (31 Aralık 2012 - 78.276.597 TL) ve 74.438.113 TL'dir. (31 Aralık 2012 - 66.441.516 TL) Şirket'in yasal kayıtlarındaki net dönem kârı 201.282.157 TL (31 Aralık 2012- 64.221.758 TL), herhangi ek bir vergi yükü doğurmaksızın kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı ise 79.228.287 TL'dir. (31 Aralık 2012 - 85.032.212 TL). Ayrıca yasal kayıtlarda dağıtılması halinde vergiye tabi olacak 16.224.790 TL'lik enflasyon düzeltme farkları ve 17.400.229 TL'lik diğer sermaye yedekleri bulunmaktadır. Şirket'in birinci tertip yasal yedeklerin düşülmesinden sonra yasal kayıtlarda kalan dönem kârı 201.282.157 TL'dir (31 Aralık 2012 - 64.221.758 TL). Rapor tarihi itibarıyla Şirket henüz 2013 yılına ait kâr dağıtım kararı almamıştır.

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Tebliğ'e göre kâr dağıtımında baz alınacak öz sermaye tablosu 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

|                                                                                              | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ödenmiş sermaye                                                                              | 24.000.000         | 24.000.000         |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları                                                        | 52.743.030         | 52.743.030         |
| Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 29.078.147         | 22.798.147         |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | (3.551.453)        | (2.526.430)        |
| Geçmiş yıllar kârları                                                                        |                    |                    |
| - Olağanüstü yedekler                                                                        | 63.488.030         | 55.491.433         |
| - Yasal yedekler enflasyon düzeltmesi farkları                                               | 10.950.083         | 10.950.083         |
| Net dönem kârı                                                                               | 96.561.743         | 78.276.597         |
| <b>Toplam öz sermaye</b>                                                                     | <b>273.269.580</b> | <b>241.732.860</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve sermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir:

|                | Tarihi değerler   | 31 Aralık 2013<br>Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı | Endekslenmiş değer |
|----------------|-------------------|------------------------------------------------------|--------------------|
| Sermaye        | 24.000.000        | 52.743.030                                           | 76.743.030         |
| Yasal yedekler | 29.078.147        | 10.950.083                                           | 40.028.230         |
| <b>Toplam</b>  | <b>53.078.147</b> | <b>63.693.113</b>                                    | <b>116.771.260</b> |

|                | Tarihi değerler   | 31 Aralık 2012<br>Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı | Endekslenmiş değer |
|----------------|-------------------|------------------------------------------------------|--------------------|
| Sermaye        | 24.000.000        | 52.743.030                                           | 76.743.030         |
| Yasal yedekler | 22.798.147        | 10.950.083                                           | 33.748.230         |
| <b>Toplam</b>  | <b>46.798.147</b> | <b>63.693.113</b>                                    | <b>110.491.260</b> |

Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na göre tuttuğu kayıtlarında yasal ve olağanüstü yedeklerin tarihi değerleri aşağıdaki gibidir:

|                     | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|---------------------|--------------------|--------------------|
| Yasal yedekler      | 29.078.147         | 22.798.147         |
| Olağanüstü yedekler | 79.228.287         | 85.032.212         |
| <b>Toplam</b>       | <b>108.306.434</b> | <b>107.830.359</b> |

Yasal finansal tablolara göre önceki dönem net kârından yıl içinde ödenen temettülerin tutarları

64.000.000

48.000.000

Hisse başına ödenen temettü (kuruş)

0,267

0,200

Şirket'in sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 0,1 kuruş olan 24.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

**19. Satışlar ve satışların maliyeti**

## Net satışlar

|                                         | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Yurtiçi satışlar                        | 1.176.612.836           | 744.807.655             |
| Yurtdışı satışlar                       | 225.504.622             | 260.164.645             |
| <b>Brüt satışlar</b>                    | <b>1.402.117.458</b>    | <b>1.004.972.300</b>    |
| Eksi: iskontolar ve satışlardan iadeler | (564.524)               | (480.068)               |
| <b>Net satışlar</b>                     | <b>1.401.552.934</b>    | <b>1.004.492.232</b>    |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2013 ve 2012 yılları içinde Şirket'in satışlarının tutarsal olarak ürün grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                               | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ticari araçlar                | 789.456.300             | 481.503.639             |
| Savunma sanayi araçları       | 349.489.205             | 307.079.062             |
| Diğer satışlar <sup>(*)</sup> | 262.607.429             | 215.909.531             |
|                               | <b>1.401.552.934</b>    | <b>1.004.492.232</b>    |

<sup>(\*)</sup> 151.849.248 TL'lik kısmı (2012 - 130.428.038 TL) yıllara sarı işlere ilişkin tahmini kazançlardan oluşmaktadır.

## Satışların maliyeti

|                                  | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Satılan mamullerin maliyeti      | 1.031.647.409           | 739.511.805             |
| Satılan ticari malların maliyeti | 54.894.650              | 41.482.525              |
| <b>Satışların maliyeti</b>       | <b>1.086.542.059</b>    | <b>780.994.330</b>      |

## 20. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

|                                   | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Satış ve pazarlama giderleri      | 118.705.403             | 78.377.147              |
| Genel yönetim giderleri           | 38.480.120              | 33.445.652              |
| Araştırma ve geliştirme giderleri | 25.796.799              | 17.645.232              |
| <b>Toplam faaliyet giderleri</b>  | <b>182.982.322</b>      | <b>129.468.031</b>      |

## 21. Niteliklerine göre giderler

|                                           | 31 Aralık 2013       | 31 Aralık 2012     |
|-------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Hammadde ve tüketim malı kullanımı        | 868.105.029          | 626.783.709        |
| Mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişim | 24.895.539           | (288.737)          |
| Satılan ticari mal maliyeti               | 54.894.650           | 41.688.944         |
| Amortisman ve itfa payı                   | 38.245.632           | 29.092.605         |
| Personel giderleri                        | 142.885.391          | 111.926.656        |
| İşletme giderleri                         | 25.407.956           | 23.390.540         |
| Yönetim giderleri                         | 26.171.566           | 22.943.859         |
| Garanti karşılık giderleri (Not 15)       | 28.233.403           | 17.345.018         |
| Sergi fuar giderleri                      | 7.822.089            | 5.314.642          |
| Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri    | 10.465.057           | 9.356.360          |
| Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri    | 2.118.237            | 7.394.172          |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)   | (311.216)            | 40.236             |
| Diğer giderler                            | 40.591.048           | 17.838.881         |
| <b>Toplam</b>                             | <b>1.269.524.381</b> | <b>912.826.885</b> |



## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2013 ve 2012 yılları için, personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                             | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Kaydedildiği hesaba göre:</b>            |                         |                         |
| Satılan malın maliyeti ve stoklar           | 79.297.998              | 60.937.600              |
| Yıllara sari işler maliyeti                 | 19.791.207              | 17.950.406              |
| Aktifleştirilen geliştirme harcamaları      | 20.035.036              | 16.118.033              |
| Genel yönetim giderleri                     | 19.295.905              | 16.016.642              |
| Satış ve pazarlama giderleri                | 22.305.499              | 13.867.601              |
| Araştırma ve geliştirme giderleri           | 2.194.781               | 789.883                 |
|                                             | <b>162.920.426</b>      | <b>125.680.165</b>      |
| <b>Niteliğine göre:</b>                     |                         |                         |
| Maaş ve ücretler                            | 122.502.421             | 95.508.920              |
| SSK işveren primleri                        | 20.613.487              | 14.526.177              |
| Diğer sosyal yardımlar                      | 15.335.354              | 10.636.347              |
| Kıdem tazminatı karşılık giderleri (Not 16) | 3.340.044               | 3.930.224               |
| İzin karşılığı giderleri (Not 15)           | 1.129.120               | 1.078.497               |
|                                             | <b>162.920.426</b>      | <b>125.680.165</b>      |

**22. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler**

| Esas faaliyetlerden diğer gelirler           | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ticari alacak ve borçlardan kur farkı geliri | 73.320.858              | 86.405.935              |
| Vadeli işlem geliri                          | 11.860.256              | 20.290.361              |
| Kredili satışlardaki vade farkı geliri       | 11.250.490              | 13.466.940              |
| Teşvik gelirleri                             | 839.682                 | 622.673                 |
| Diğer gelirler                               | 4.061.522               | 4.166.610               |
| <b>Toplam</b>                                | <b>101.332.808</b>      | <b>124.952.519</b>      |

| Esas faaliyetlerden diğer giderler           | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ticari alacak ve borçlardan kur farkı gideri | (41.765.324)            | (91.354.146)            |
| Vadeli işlem gideri                          | (31.085.765)            | (12.260.295)            |
| Şüpheli alacak karşılık gideri               | (2.309.088)             | (2.736.485)             |
| Diğer giderler                               | (213.956)               | (151.596)               |
| <b>Toplam</b>                                | <b>(75.374.133)</b>     | <b>(106.502.522)</b>    |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**23. Finansal gelirler**

|                                 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Banka mevduatı faiz geliri      | 322.326                 | 1.031.089               |
| Banka mevduatı kur farkı geliri | 2.443.596               | 4.070.931               |
| Kredi kur farkı geliri          | 242.000                 | -                       |
| <b>Toplam</b>                   | <b>3.007.922</b>        | <b>5.102.020</b>        |

**24. Finansal giderler**

|                                  | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Banka kredileri faiz gideri      | (33.686.402)            | (26.195.252)            |
| Banka mevduatı kur farkı gideri  | (5.771.626)             | (7.219.340)             |
| Banka kredileri kur farkı gideri | (13.595.300)            | -                       |
| <b>Toplam</b>                    | <b>(53.053.328)</b>     | <b>(33.414.592)</b>     |

**25. Vergi varlık ve yükümlülükleri**

Şirket faaliyetleri, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmeye tabidir. Otokar Europe SAS’ın faaliyetleri de Fransa’daki vergi yönetmelik ve kanunlarına göre vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2012 - %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10. maddesinde değişiklik yapılarak 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun’unun 35. maddesiyle yapılan değişiklikle, araştırma ve geliştirme harcamaları üzerinden hesaplanacak Ar-Ge indirim oranı %40’tan %100’e çıkarılmıştır.

Anılan kanun 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Buna göre kurumlar vergisi mükellefleri, yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde işletme bünyesinde 2008 yılından itibaren yaptıkları harcamaların %100’ü kurumlar kazancı tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınabilmektedir. 2013 ve 2012 yılına ilişkin olarak yapılan araştırma ve geliştirme harcamalarının toplam üzerinden %100 oranında Ar-Ge indirimi hesaplanması gerekmektedir.

Şirket, 2013 yılında yaptığı 40.528.378 TL (2012 - 39.666.087 TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme harcaması sebebiyle vergi matrahından %100 oranında stopajsız olarak yararlanabileceği Ar-Ge indirimi elde etmiştir. Şirket’in Ar-Ge Merkezi belgesi bulunmaktadır.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihli bilançolarda ödenecek vergi tutarları peşin ödenen vergilerle netleştirilerek aşağıdaki gibi gösterilmiştir:

|                                     | 31 Aralık 2013   | 31 Aralık 2012     |
|-------------------------------------|------------------|--------------------|
| Ödenecek vergiler                   | 43.641.898       | 6.799.697          |
| (-) Peşin ödenen vergiler           | (36.598.851)     | (8.871.946)        |
| <b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü</b> | <b>7.043.047</b> | <b>(2.072.249)</b> |

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                                            | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Cari dönem kurumlar vergisi                                | (43.676.005)            | (3.876.947)             |
| Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenen vergi geliri |                         |                         |
| Dönem kârına yansıtılan                                    | 31.989.428              | (2.028.921)             |
| Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan                     | 256.256                 | 472.905                 |
| <b>Toplam vergi gideri</b>                                 | <b>(11.430.321)</b>     | <b>(5.432.963)</b>      |

Vergi öncesi dönem kârının hesaplanan kurumlar vergisi tutarı ile mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

|                                                    | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Vergi karşılığı öncesi dönem kârı</b>           | <b>108.248.320</b>      | <b>84.182.465</b>       |
| %20 üzerinden hesaplanan vergi gideri              | (21.649.664)            | (16.836.493)            |
| İndirim ve istisnalar                              | 9.377.679               | 10.856.844              |
| Diğer farklar                                      | 585.408                 | 73.781                  |
| <b>Dönem kârına yansıtılan toplam vergi gideri</b> | <b>(11.686.577)</b>     | <b>(5.905.868)</b>      |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

|                                                                             | Kümülatif geçici farklar |                | Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü) |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|---------------------------------------|-------------------|
|                                                                             | 31 Aralık 2013           | 31 Aralık 2012 | 31 Aralık 2013                        | 31 Aralık 2012    |
| Maddi duran varlıklar                                                       | (12.975.519)             | 12.960.293     | 886.191                               | 889.236           |
| Maddi olmayan duran varlıklar                                               | (20.553.326)             | (16.526.630)   | (4.110.665)                           | (3.305.326)       |
| Ertelenmiş finansal giderler                                                | (501.791)                | (305.425)      | (100.358)                             | (61.085)          |
| Stoklar                                                                     | 1.373.503                | 1.779.547      | 274.701                               | 355.909           |
| Garanti giderleri karşılığı                                                 | 25.256.158               | 17.835.439     | 5.051.232                             | 3.567.088         |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü                                                 | 16.173.142               | 13.716.119     | 3.234.628                             | 2.743.224         |
| Ertelenmiş finansal gelirler                                                | 18.051.122               | 4.175.331      | 3.610.224                             | 835.066           |
| Diğer karşılıklar                                                           | 6.948.144                | 8.986.866      | 1.389.629                             | 1.797.373         |
| Ertelenmiş bakım onarım gelirleri                                           | 86.685.480               | 6.937.515      | 17.337.095                            | 1.387.503         |
| Projede tamamlanma yüzdesi metodu uygulamasından dolayı yapılan düzeltmeler | 71.706.219               | 13.651.109     | 14.341.244                            | 2.730.222         |
| Diğer                                                                       | 7.120.490                | 765.627        | 1.424.099                             | 153.126           |
| <b>Ertelenen vergi varlığı</b>                                              |                          |                | <b>43.338.020</b>                     | <b>11.092.336</b> |

Ertelenen vergi varlığının 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                                            | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak                                                     | 11.092.336        | 12.648.352        |
| Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenen vergi geliri |                   |                   |
| Dönem kârına yansıtılan                                    | 31.989.428        | (2.028.921)       |
| Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan                     | 256.256           | 472.905           |
|                                                            | <b>43.338.020</b> | <b>11.092.336</b> |

**26. Hisse başına kazanç**

Hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kâr, hissedarlara ait net kârın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

|                                                    | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2012 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Hissedarlara ait net kâr (TL)                      | 96.561.743     | 78.276.597     |
| Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi | 24.000.000.000 | 24.000.000.000 |
| Hisse başına kazanç (Kr)                           | 0,402          | 0,326          |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**27. İlişkili taraf açıklamaları**

Yıl sonu itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile yıl içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacak ve borçlar:

| İlişkili taraflardan alacaklar                        | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup> <sup>(*)</sup>    | 63.946.381        | 23.141.922        |
| Otokar Europe SAS <sup>(3)</sup>                      | 6.566.672         | 608.470           |
| Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. <sup>(1)</sup> | 740.510           | 492.700           |
| Aygaz A.Ş. <sup>(1)</sup>                             | 73.609            | -                 |
| Ford Otosan A.Ş. <sup>(2)</sup>                       | 32.773            | 23.950            |
| Koç Üniversitesi <sup>(1)</sup>                       | 12.850            | -                 |
| Diğer <sup>(1)</sup>                                  | 1.254             | 283.023           |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>71.374.049</b> | <b>24.550.065</b> |

<sup>(\*)</sup> Yurtdışı satışların bir kısmı Ram Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile ihracat kayıtlı olarak gerçekleştirilmekte olup, bakiye bu işlemlerden doğan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

| İlişkili taraflara borçlar                                 | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012   |
|------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>                        | 6.691.466         | 2.471.861        |
| Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. <sup>(1)</sup>                  | 2.273.182         | 1.583.589        |
| KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. <sup>(1)</sup>      | 1.573.987         | 1.588.261        |
| Setur Servis Turistik A.Ş. <sup>(1)</sup>                  | 732.046           | 904.628          |
| Eltek Elek. Enerji İth. İhr. Top. Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup> | 372.365           | -                |
| Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. <sup>(1)</sup>                 | 353.820           | 221.594          |
| Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. <sup>(1)</sup>                  | 280.439           | 154.030          |
| Akpa Dayanıklı Tük. Paz. A.Ş. <sup>(1)</sup>               | 271.553           | 494.223          |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. <sup>(1)</sup>           | 235.919           | 195.013          |
| Ram Sigorta Arac. Hz. A.Ş. <sup>(1)</sup>                  | 202.176           | 483.269          |
| Opet Petrolcülük A.Ş. <sup>(1)</sup>                       | 91.401            | 54.823           |
| Koç Holding A.Ş. <sup>(2)</sup>                            | 74.846            | 49.343           |
| Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>               | 1.124             | 66.805           |
| Arçelik A.Ş. <sup>(1)</sup>                                | 213               | 243.629          |
| Ark İnş. A.Ş. <sup>(1)</sup>                               | -                 | 442.799          |
| Bilkom A.Ş. <sup>(1)</sup>                                 | -                 | 1.463            |
| Ford Otosan A.Ş. <sup>(2)</sup>                            | -                 | 179              |
| Promena Elektronik Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>             | -                 | 33.406           |
| <b>Toplam</b>                                              | <b>13.154.537</b> | <b>8.988.915</b> |

<sup>(1)</sup> Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

<sup>(2)</sup> Şirket hissedarı

<sup>(3)</sup> Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

ii) İlişkili taraflara yapılan önemli satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan önemli alımlar:

| Ürün ve hizmet satışları                              | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. <sup>(1) (1)</sup>               | 186.982.566             | 233.281.162             |
| Otokar Europe SAS <sup>(3)</sup>                      | 10.381.427              | 607.601                 |
| Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. <sup>(1)</sup> | 7.705.890               | 6.808.068               |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup>             | 1.050.000               | -                       |
| Aygaz A.Ş. <sup>(1)</sup>                             | 563.274                 | 301.178                 |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. <sup>(1)</sup>      | 128.000                 | 235.000                 |
| Arçelik A.Ş.                                          | 122.850                 | -                       |
| Ford Otosan A.Ş. <sup>(2)</sup>                       | 785                     | 2.116                   |
| RMK Marine <sup>(1)</sup>                             | 257                     | -                       |
| Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. <sup>(1)</sup>             | -                       | 1.610.352               |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>206.935.049</b>      | <b>242.845.477</b>      |

<sup>(1)</sup> Ram Dış Ticaret A.Ş.'ye yapılan satışlar ilişkili olmayan üçüncü kişiler için yapılan ihraç kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

| Sabit kıymet alımları                                  | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. <sup>(1)</sup> | 3.114.231               | 3.005.744               |
| Ark İnşaat A.Ş. <sup>(1)</sup>                         | 695.039                 | 4.399.718               |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. <sup>(1)</sup>       | 237.371                 | 61.885                  |
| Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. <sup>(1)</sup>             | 123.955                 | 40.802                  |
| Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. <sup>(1)</sup>              | 42.534                  | 68.494                  |
| Arçelik A.Ş. <sup>(1)</sup>                            | 14.508                  | 36.924                  |
| <b>Toplam</b>                                          | <b>4.227.638</b>        | <b>7.613.567</b>        |

| Stok alımları                                         | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. <sup>(1)</sup>             | 15.965.345              | 10.968.070              |
| Ram Dış Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>                   | 12.169.043              | 6.124.679               |
| Akpa Dayanıklı Tük. Paz. A.Ş. <sup>(1)</sup>          | 3.866.486               | 3.374.953               |
| Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. <sup>(1)</sup>             | 1.684.629               | 677.611                 |
| Opet Petrolcülük A.Ş. <sup>(1)</sup>                  | 1.645.668               | 941.070                 |
| Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. <sup>(1)</sup>            | 1.613.674               | 1.005.270               |
| Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. <sup>(1)</sup> | 551.629                 | 829.041                 |
| Arçelik A.Ş. <sup>(1)</sup>                           | 8.908                   | 205.837                 |
| Ford Otosan A.Ş. <sup>(2)</sup>                       | -                       | 392                     |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>37.505.382</b>       | <b>24.126.923</b>       |

<sup>(1)</sup> Şirket ana ortağının ilişkili tarafları<sup>(2)</sup> Şirket hissedarı<sup>(3)</sup> Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

| Hizmet alımları                                                  | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>                              | 8.311.633               | 7.505.596               |
| Setur Servis Turistik A.Ş. <sup>(1)</sup>                        | 5.695.965               | 4.335.385               |
| Eltek Elek. Enerji İth. İhr. Top. Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>       | 3.310.214               | -                       |
| Otokar Europe SAS <sup>(3)</sup>                                 | 2.559.423               | 2.378.439               |
| Koç Holding A.Ş. <sup>(2)</sup>                                  | 2.026.246               | 1.353.018               |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. <sup>(1)</sup>                 | 1.277.242               | 1.325.130               |
| KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. <sup>(1)</sup>            | 966.033                 | 1.051.726               |
| Yapı Kredi Kültür ve Sanat Yay. Tic. ve San. A.Ş. <sup>(1)</sup> | 215.000                 | -                       |
| Koç Üniversitesi <sup>(1)</sup>                                  | 182.248                 | 56.896                  |
| Setair Hava Taşımacılığı ve Hizm. A.Ş. <sup>(1)</sup>            | 88.760                  | 111.702                 |
| Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>                     | 84.994                  | 69.905                  |
| Promena Elektronik Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>                   | 52.660                  | 170.752                 |
| Ram Sigorta Aracılık Hz. A.Ş. <sup>(1) (*)</sup>                 | 51.773                  | 34.513                  |
| Vehbi Koç Vakfı Amerikan Hastanesi <sup>(1)</sup>                | 37.621                  | -                       |
| Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş. <sup>(1)</sup>        | 27.687                  | 16.676                  |
| Rahmi Koç Vakfı Müzesi <sup>(1)</sup>                            | 11.063                  | 28.240                  |
| Diğer <sup>(1)</sup>                                             | 5.240                   | 23.889                  |

|               |                   |                   |
|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Toplam</b> | <b>24.903.802</b> | <b>18.461.867</b> |
|---------------|-------------------|-------------------|

<sup>(\*)</sup> Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketleri arasında imzalanan poliçeler kapsamında, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

| Banka mevduat hesapları                   | 31 Aralık 2013   | 31 Aralık 2012 |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup> |                  |                |
| - Vadesiz mevduatlar                      | 1.680.822        | 903.749        |
| - Vadeli mevduatlar                       | 2.750.000        | -              |
|                                           | <b>4.430.822</b> | <b>903.749</b> |

| Tahsildeki çek ve senetler                | 31 Aralık 2013    | 31 Aralık 2012    |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup> | 33.393.531        | 37.314.908        |
|                                           | <b>33.393.531</b> | <b>37.314.908</b> |

<sup>(1)</sup> Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

<sup>(2)</sup> Şirket hissedarı

<sup>(3)</sup> Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

| Krediler                                  | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 | 1 Ocak - 31 Aralık 2012 |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup> | 47.093.434              | 2.025.916               |
| <b>Toplam</b>                             | <b>47.093.434</b>       | <b>2.025.916</b>        |



## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ilişkili taraflar ile ilgili finansman gelir ve giderleri:

| <b>Faiz gelirleri</b>                             | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2012</b> |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup>         | 253.108                        | 243.407                        |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>253.108</b>                 | <b>243.407</b>                 |
| <b>Kur farkı gelirleri</b>                        | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2012</b> |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup>         | 743.129                        | 338.928                        |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>743.129</b>                 | <b>338.928</b>                 |
| <b>Faiz giderleri</b>                             | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2012</b> |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup>         | 867.470                        | 132.332                        |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>867.470</b>                 | <b>132.332</b>                 |
| <b>Kur farkı giderleri</b>                        | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2012</b> |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup>         | 6.846.590                      | 1.479.877                      |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>6.846.590</b>               | <b>1.479.877</b>               |
| <b>Vadeli döviz işlemi gelirleri ve giderleri</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2012</b> |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. <sup>(1)</sup>         |                                |                                |
| - Vadeli döviz işlemi gelirleri                   | -                              | -                              |
| - Vadeli döviz işlemi giderleri                   | -                              | 21.000                         |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>-</b>                       | <b>21.000</b>                  |

<sup>(1)</sup> Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ilişkili taraflar ile ilgili esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler:

| <b>Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı gelirleri</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2012</b> |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>                          | 3.889.529                      | 7.493.280                      |
| Otokar Europe SAS <sup>(2)</sup>                             | 257.949                        | -                              |
| Diğer <sup>(1)</sup>                                         | 2.331                          | 2.308                          |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>4.149.809</b>               | <b>7.495.588</b>               |
| <b>Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı giderleri</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b> | <b>1 Ocak - 31 Aralık 2012</b> |
| Ram Dış Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>                          | 1.602.397                      | 8.680.101                      |
| Diğer <sup>(1)</sup>                                         | 16.857                         | 13.791                         |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>1.619.254</b>               | <b>8.693.892</b>               |

<sup>(1)</sup> Şirket ana ortağının ilişkili tarafları<sup>(2)</sup> Şirket bağlı ortaklığı

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

## Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 11.649.528 TL'dir (2012 - 9.218.838 TL). Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşmaktadır.

**28. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi**

Şirket, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

*Kredi riski*

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket, bayilerinden ya da diğer müşterilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak, avansla çalışarak veya satılan araçların mülkiyetini Şirket lehine rehin koydurarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Yurt dışı satışlarının tamamı teyitli akreditif ile gerçekleştirilmektedir. Savunma araçları satışları ise yurtiçi ve yurtdışı hükümetlerin kuruluşlarına ya da onlara aracılık yapan şirketlere yapıldığından dolayı bu satışlar ile ilgili herhangi bir tahsilat riski öngörülmemektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 8).

| 31 Aralık 2013                                                                                                                                   | Alacaklar          |                      |                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                                                                                                                                                  | Ticari alacaklar   | Diğer <sup>(3)</sup> | Bankalardaki mevduat | Türev araçlar |
| <b>Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) <sup>(1)</sup></b>                                                    | <b>592.159.191</b> | <b>70.180.242</b>    | <b>5.992.822</b>     | <b>-</b>      |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı <sup>(2)</sup>                                                                           | (133.604.494)      | -                    | -                    | -             |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                      | 589.412.307        | 70.180.242           | 5.992.822            | -             |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                  | -                    | -                    | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | 275.818            | -                    | -                    | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | 2.471.066          | -                    | -                    | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | 24.432.188         | -                    | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-) (Not 8)                                                                                                                    | (21.961.122)       | -                    | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | 2.471.066          | -                    | -                    | -             |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                           | -                  | -                    | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                  | -                    | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | -                  | -                    | -                    | -             |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | -                  | -                    | -                    | -             |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

| 31 Aralık 2012                                                                                                                                   | Alacaklar          |                      |                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                                                                                                                                                  | Ticari alacaklar   | Diğer <sup>(3)</sup> | Bankalardaki mevduat | Türev araçlar |
| <b>Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) <sup>(1)</sup></b>                                                    | <b>284.091.153</b> | <b>131.669.388</b>   | <b>43.832.628</b>    | <b>-</b>      |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı <sup>(2)</sup>                                                                           | (137.969.024)      | -                    | -                    | -             |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                      | 280.915.344        | 131.669.388          | 43.832.628           | -             |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                  | -                    | -                    | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | 1.293.433          | -                    | -                    | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | 1.882.376          | -                    | -                    | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | 21.629.824         | -                    | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-) (Not 8)                                                                                                                    | (19.747.448)       | -                    | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | 1.882.376          | -                    | -                    | -             |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                           | -                  | -                    | -                    | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                  | -                    | -                    | -             |
| - Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                             | -                  | -                    | -                    | -             |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | -                  | -                    | -                    | -             |

<sup>(1)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.<sup>(2)</sup> Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinde oluşmaktadır.<sup>(3)</sup> Çoğunlukla verilen avanslardan oluşmaktadır.**Likidite riski**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle, vade tarihlerine göre, indirgenmemiş ticari ve finansal borçlarının vade dağılımları aşağıdaki gibidir:

## 31 Aralık 2013

| Sözleşme uyarınca vadeler                   | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |               |                                                         |                  |                    |                     |                    |
| Banka kredileri                             | 473.011.272   | 529.670.314                                             | 110.194.540      | 58.582.085         | 360.893.689         |                    |
| Ticari borçlar                              | 102.434.509   | 102.936.822                                             | 102.733.952      | 202.870            | -                   | -                  |

| Beklenen vadeler                            | Defter değeri | Beklenen nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa | 3-12 ay arası | 1-5 yıl arası | 5 yıldan uzun |
|---------------------------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |               |                                 |              |               |               |               |
| Diğer borçlar                               | 30.790.110    | 30.790.110                      | 30.790.110   | -             | -             | -             |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler             | 787.977       | 787.977                         | 787.977      | -             | -             | -             |

| Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler) | Defter değeri      | Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa       | 3-12 ay arası | 1-5 yıl arası | 5 yıldan uzun |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Türev finansal yükümlülükler (net)</b> | <b>(1.231.950)</b> | <b>(1.231.950)</b>                                 | <b>(1.231.950)</b> | -             | -             | -             |
| Türev nakit girişleri                     | 168.937.315        | 168.937.315                                        | 168.937.315        | -             | -             | -             |
| Türev nakit çıkışları                     | (170.169.265)      | (170.169.265)                                      | (170.169.265)      | -             | -             | -             |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2012

| Sözleşme uyarınca vadeler                   | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |               |                                                         |                  |                    |                     |                    |
| Banka kredileri                             | 286.193.001   | 333.494.844                                             | 51.751.994       | 16.242.844         | 265.500.006         |                    |
| Ticari borçlar                              | 85.026.598    | 85.332.993                                              | 85.146.693       | 186.300            | -                   | -                  |

| Beklenen vadeler                            | Defter değeri | Beklenen nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa | 3-12 ay arası | 1-5 yıl arası | 5 yıldan uzun |
|---------------------------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |               |                                 |              |               |               |               |
| Diğer borçlar                               | 18.606.987    | 18.606.987                      | 18.606.987   | -             | -             | -             |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler             | 1.076.908     | 1.076.908                       | 1.076.908    | -             | -             | -             |

| Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler) | Defter değeri      | Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa       | 3-12 ay arası | 1-5 yıl arası | 5 yıldan uzun |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Türev finansal yükümlülükler (net)</b> | <b>(2.193.011)</b> | <b>(2.193.011)</b>                                 | <b>(2.193.011)</b> | -             | -             | -             |
| Türev nakit girişleri                     | 211.228.195        | 211.228.195                                        | 211.228.195        | -             | -             | -             |
| Türev nakit çıkışları                     | (213.421.206)      | (213.421.206)                                      | (213.421.206)      | -             | -             | -             |

## Piyasa riski

## a) Döviz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Şirket'in yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Şirket, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir.

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

| Döviz pozisyonu tablosu                                                                                     |                                     |                      |                     |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------|
| 31 Aralık 2013                                                                                              |                                     |                      |                     |                  |
|                                                                                                             | TL karşılığı (işlevsel para birimi) | ABD Doları           | EURO                | İngiliz Sterlini |
| 1. Ticari alacaklar                                                                                         | 242.862.263                         | 15.865.101           | 70.938.481          | 196.654          |
| 2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)                                                | 76.038.246                          | 31.703.749           | 2.844.479           | 5.731            |
| 2b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                      | -                                   | -                    | -                   | -                |
| 3. Diğer                                                                                                    | -                                   | -                    | -                   | -                |
| 4. <b>Dönen varlıklar (1+2+3)</b>                                                                           | <b>318.900.509</b>                  | <b>47.568.850</b>    | <b>73.782.960</b>   | <b>202.385</b>   |
| 5. Ticari alacaklar                                                                                         | 192.938.324                         | -                    | 65.703.499          | -                |
| 6a. Parasal finansal varlıklar                                                                              | 93.597.289                          | 43.853.858           | -                   | -                |
| 6b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                      | -                                   | -                    | -                   | -                |
| 7. Diğer                                                                                                    | -                                   | -                    | -                   | -                |
| 8. <b>Duran varlıklar (5+6+7)</b>                                                                           | <b>286.535.613</b>                  | <b>43.853.858</b>    | <b>65.703.499</b>   | <b>-</b>         |
| 9. <b>Toplam varlıklar (4+8)</b>                                                                            | <b>605.436.122</b>                  | <b>91.422.708</b>    | <b>139.486.459</b>  | <b>202.385</b>   |
| 10. Ticari borçlar                                                                                          | (27.457.608)                        | (8.662.260)          | (2.582.391)         | (394.873)        |
| 11. Finansal yükümlülükler                                                                                  | (106.228.231)                       | -                    | (36.175.117)        | -                |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                       | (341.994.936)                       | (159.450.691)        | (571.880)           | -                |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                    | (36.517.338)                        | -                    | (12.435.668)        | -                |
| 13. <b>Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>                                                             | <b>(512.198.113)</b>                | <b>(168.112.951)</b> | <b>(51.765.056)</b> | <b>(394.873)</b> |
| 14. Ticari borçlar                                                                                          | -                                   | -                    | -                   | -                |
| 15. Finansal yükümlülükler                                                                                  | (44.408.262)                        | -                    | (15.122.854)        | -                |
| 16a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                       | -                                   | -                    | -                   | -                |
| 16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                    | (48.874.707)                        | -                    | (16.643.864)        | -                |
| 17. <b>Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>                                                             | <b>(93.282.969)</b>                 | <b>-</b>             | <b>(31.766.718)</b> | <b>-</b>         |
| 18. <b>Toplam yükümlülükler (13+17)</b>                                                                     | <b>(605.481.082)</b>                | <b>(168.112.951)</b> | <b>(83.531.774)</b> | <b>(394.873)</b> |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)                                | (1.231.950)                         | 79.222.719           | (58.000.000)        | -                |
| 19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı                                                                      | 169.085.050                         | 79.222.719           | -                   | -                |
| 19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı                                                                  | (170.317.000)                       | -                    | (58.000.000)        | -                |
| 20. <b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>                                         | <b>(1.276.910)</b>                  | <b>2.532.476</b>     | <b>(2.045.315)</b>  | <b>(192.488)</b> |
| 21. <b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b> | <b>85.347.086</b>                   | <b>(76.690.243)</b>  | <b>85.034.217</b>   | <b>(192.488)</b> |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                            | (1.231.950)                         | 79.222.719           | (58.000.000)        | -                |
| 23. İhracat                                                                                                 | 225.652.738                         | 64.453.906           | 39.423.455          | 1.618.704        |
| 24. İthalat                                                                                                 | 440.309.632                         | 104.713.654          | 87.221.937          | 7.297.100        |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

| Döviz pozisyonu tablosu                                                                                     |                                     |                      |                     |                  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------|--|
| 31 Aralık 2012                                                                                              |                                     |                      |                     |                  |  |
|                                                                                                             | TL karşılığı (işlevsel para birimi) | ABD Doları           | EURO                | İngiliz Sterlini |  |
| 1. Ticari alacaklar                                                                                         | 158.793.258                         | 3.871.728            | 64.121.523          | 382.100          |  |
| 2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)                                                | 139.389.423                         | 71.086.883           | 5.339.886           | 39.060           |  |
| 2b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                      | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 3. Diğer                                                                                                    | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 4. <b>Dönen varlıklar (1+2+3)</b>                                                                           | <b>298.182.681</b>                  | <b>74.958.611</b>    | <b>69.461.409</b>   | <b>421.160</b>   |  |
| 5. Ticari alacaklar                                                                                         | 59.397.503                          | -                    | 25.257.262          | -                |  |
| 6a. Parasal finansal varlıklar                                                                              | 61.325.046                          | 34.402.023           | -                   | -                |  |
| 6b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                      | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 7. Diğer                                                                                                    | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 8. <b>Duran varlıklar (5+6+7)</b>                                                                           | <b>120.722.549</b>                  | <b>34.402.023</b>    | <b>25.257.262</b>   | <b>-</b>         |  |
| 9. <b>Toplam varlıklar (4+8)</b>                                                                            | <b>418.905.230</b>                  | <b>109.360.634</b>   | <b>94.718.671</b>   | <b>421.160</b>   |  |
| 10. Ticari borçlar                                                                                          | (23.416.262)                        | (2.241.797)          | (7.608.276)         | (532.134)        |  |
| 11. Finansal yükümlülükler                                                                                  | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                       | (331.799.032)                       | (185.715.363)        | (138.031)           | (145.680)        |  |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                    | (1.293.435)                         | -                    | (550.000)           | -                |  |
| 13. <b>Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>                                                             | <b>(356.508.729)</b>                | <b>(187.957.160)</b> | <b>(8.296.307)</b>  | <b>(677.814)</b> |  |
| 14. Ticari borçlar                                                                                          | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 15. Finansal yükümlülükler                                                                                  | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 16a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                       | -                                   | -                    | -                   | -                |  |
| 16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                    | (5.644.080)                         | -                    | (2.400.000)         | -                |  |
| 17. <b>Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>                                                             | <b>(5.644.080)</b>                  | <b>-</b>             | <b>(2.400.000)</b>  | <b>-</b>         |  |
| 18. <b>Toplam yükümlülükler (13+17)</b>                                                                     | <b>(362.152.809)</b>                | <b>(187.957.160)</b> | <b>(10.696.307)</b> | <b>(677.814)</b> |  |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)                                | (62.253.705)                        | 74.575.000           | (83.000.000)        | -                |  |
| 19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı                                                                      | 150.763.395                         | 84.575.000           | -                   | -                |  |
| 19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı                                                                  | (213.017.100)                       | (10.000.000)         | (83.000.000)        | -                |  |
| 20. <b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)</b>                                         | <b>(5.501.284)</b>                  | <b>(4.021.526)</b>   | <b>1.022.364</b>    | <b>(256.654)</b> |  |
| 21. <b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b> | <b>63.689.936</b>                   | <b>(78.596.526)</b>  | <b>86.972.364</b>   | <b>(256.654)</b> |  |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                            | (62.253.705)                        | 74.575.000           | (83.000.000)        | -                |  |
| 23. İhracat                                                                                                 | 260.308.667                         | 105.282.487          | 31.061.056          | 1.313.705        |  |
| 24. İthalat                                                                                                 | 347.213.892                         | 81.805.444           | 80.777.523          | 5.096.809        |  |



## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Euro ve İngiliz Sterlini'ndeki %10 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

| Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu                               |                                                        |                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 31 Aralık 2013                                                      |                                                        |                                                         |
|                                                                     | Vergi öncesi kâr<br>Yabancı paranın<br>değer kazanması | Vergi öncesi kâr<br>Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
| <i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>       |                                                        |                                                         |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                                | 540.506                                                | (540.506)                                               |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                           | -                                                      | -                                                       |
| <b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>                                 | <b>540.506</b>                                         | <b>(540.506)</b>                                        |
| <i>Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>             |                                                        |                                                         |
| 4- Euro net varlık/yükümlülüğü                                      | (600.607)                                              | 600.607                                                 |
| 5- Euro riskinden korunan kısım (-)                                 | -                                                      | -                                                       |
| <b>6- Euro net etki (4+5)</b>                                       | <b>(600.607)</b>                                       | <b>600.607</b>                                          |
| <i>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i> |                                                        |                                                         |
| 7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü                          | (67.590)                                               | 67.590                                                  |
| 8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)                     | -                                                      | -                                                       |
| <b>9- İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)</b>                | <b>(67.590)</b>                                        | <b>67.590</b>                                           |
| <b>Toplam (3+6+9)</b>                                               | <b>(127.691)</b>                                       | <b>127.691</b>                                          |
| Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu                               |                                                        |                                                         |
| 31 Aralık 2012                                                      |                                                        |                                                         |
|                                                                     | Vergi öncesi kâr<br>Yabancı paranın<br>değer kazanması | Vergi öncesi kâr<br>Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
| <i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>       |                                                        |                                                         |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                                | (716.877)                                              | 716.877                                                 |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                           | -                                                      | -                                                       |
| <b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>                                 | <b>(716.877)</b>                                       | <b>716.877</b>                                          |
| <i>Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>             |                                                        |                                                         |
| 4- Euro net varlık/yükümlülüğü                                      | 240.429                                                | (240.429)                                               |
| 5- Euro riskinden korunan kısım (-)                                 | -                                                      | -                                                       |
| <b>6- Euro net etki (4+5)</b>                                       | <b>240.429</b>                                         | <b>(240.429)</b>                                        |
| <i>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i> |                                                        |                                                         |
| 7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü                          | (73.680)                                               | 73.680                                                  |
| 8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)                     | -                                                      | -                                                       |
| <b>9- İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)</b>                | <b>(73.680)</b>                                        | <b>73.680</b>                                           |
| <b>Toplam (3+6+9)</b>                                               | <b>(550.128)</b>                                       | <b>550.128</b>                                          |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

**b) Faiz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi***Faiz oranı riski*

Şirketin faize duyarlı önemli bir varlığı yoktur. Şirket'in gelirleri ve faaliyetlerinden nakit akımları, büyük oranda piyasa faiz oranındaki değişimlerden bağımsızdır.

Şirket'in faiz oranı riski, kısa dönem borçlanmasından ve vadeli mevduatlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in almış olduğu banka kredileri ve vadeli mevduatları sabit faizli olmakla beraber, operasyonların devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatları ilerde gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle, Şirket'in finansal yükümlülükleri sabit faizli banka kredilerinden oluşmaktadır.

*Sermaye yönetimi*

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermaye yönetiminde net finansal borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

|                                               | 31 Aralık 2013     | 31 Aralık 2012     |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toplam finansal borçlar</b>                | <b>473.011.272</b> | <b>286.193.001</b> |
| Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4) | (8.884.174)        | (47.906.245)       |
| <b>Net finansal borç</b>                      | <b>464.127.098</b> | <b>238.286.756</b> |
| <b>Toplam özsermaye</b>                       | <b>273.269.580</b> | <b>241.732.860</b> |
| <b>Net finansal borç/özsermaye oranı</b>      | <b>%170</b>        | <b>%99</b>         |

**29. Finansal araçlar**

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Belirleme teknikleri, en az şirketin özel tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarının, aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmasını gerektirmektedir:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1),
- Aşama 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2),
- Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlıklarını göstermektedir:

| Yükümlülükler          | Seviye 1 | Seviye 2         | Seviye 3 | Toplam           |
|------------------------|----------|------------------|----------|------------------|
| <b>31 Aralık 2013</b>  |          |                  |          |                  |
| Türev finansal araçlar | -        | 1.231.950        | -        | 1.231.950        |
| <b>Toplam</b>          | <b>-</b> | <b>1.231.950</b> | <b>-</b> | <b>1.231.950</b> |

## Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

**31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

| Yükümlülükler          | Seviye 1 | Seviye 2  | Seviye 3 | Toplam    |
|------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
| <b>31 Aralık 2012</b>  |          |           |          |           |
| Türev finansal araçlar | -        | 2.193.011 | -        | 2.193.011 |
| <b>Toplam</b>          | -        | 2.193.011 | -        | 2.193.011 |

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini rayiç bedelleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal varlıklar -- Finansal aktiflerin, kısa vadeli olmaları ve kredi kaybının önemsizmeyecek ölçüde olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

Finansal yükümlülükler -- Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

**30. Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Yoktur.

**31. Finansal tabloların önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar**

Yoktur.

# 2013 Yılına Ait 28.03.2014 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Notu

## 1. 28.03.2014 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına Davet

Şirketimiz'in 2013 yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısı 28.03.2014 tarihinde Cuma günü saat 15:00'da, Divan İstanbul Elmadağ, Asker Ocağı Cad. No:1 Şişli - İstanbul (Tel: 0212 315 55 00) adresinde yapılacaktır.

2013 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (A member firm of Ernst&Young Global Limited) Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Yönetim Kurulu kâr dağıtım teklifini içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve aşağıdaki gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren Bilgilendirme Notları toplantıdan üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket Merkezi'nde, [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirket kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek ortaklarımızın, Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle katılacak pay sahiplerinin hak ve yükümlülükleri saklı olmak kaydıyla, vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekaletname formu örneğini Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Yapı Kredi Plaza / Levent-İstanbul) ile Şirket birimlerimizden veya [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimizin kurumsal internet sitesinden temin etmeleri ve bu doğrultuda 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini Şirkete ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir. Söz konusu Tebliğ'de zorunlu tutulan ve ekte yer alan vekaletname örneğine uygun olmayan vekaletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimizin, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümlerine uygun olarak uygulama yapabilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan, Şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinden veya Şirket Merkezimizden (Tel:0 216 229 22 44) bilgi edinmeleri rica olunur.

6102 sayılı Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 415'inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30'uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Olağan Genel Kurul Toplantısında Gündem Maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik yöntemle oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

Genel Kurul toplantımıza tüm hak ve menfaat sahipleri ile basın-yayın organları davetlidir.

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca nama yazılı olup borsada işlem gören paylar için Pay Sahiplerine ayrıca taahhütlü mektupla bildirim yapılmayacaktır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu**

**Şirket Merkez Adresi:** Aydınevler Mahallesi, Dumlupınar Caddesi No:58 A Blok Küçükalyalı - İstanbul

**Ticaret Sicili ve Numarası:** İstanbul - 83467

## SPK Düzenlemeleri Kapsamında Ek Açıklamalarımız

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 3 Ocak 2014 tarihinde yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, diğer zorunlu genel açıklamalar ise bu bölümde bilginize sunulmaktadır:

### 1.1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik ana sözleşmemizde bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay sahiplerimizin oy hakları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır:

| Hissedar                | Hisse Tutarı (TL) | Sermaye Oranı (%) | Oy Hakkı              | Oy Hakkı Oranı (%) |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
| Koç Holding A.Ş.        | 10.722.699,81     | 44,68             | 10.722.699.810        | 44,68              |
| Ünver Holding A.Ş.      | 5.954.943,83      | 24,81             | 5.954.943.830         | 24,81              |
| Temel Ticaret A.Ş.      | 647.274,75        | 2,70              | 647.274.750           | 2,70               |
| Ford Otosan Sanayi A.Ş. | 140.599,17        | 0,59              | 140.599.174           | 0,59               |
| Rahmi M. Koç            | 1.171,66          | 0,00              | 1.171.660             | 0,00               |
| Halka Açık Kısım        |                   |                   |                       |                    |
| <b>Toplam</b>           | <b>24.000.000</b> | <b>100,00</b>     | <b>24.000.000.000</b> | <b>100,00</b>      |

### 1.2. Şirketimiz veya Bağlı Ortaklıklarımızın Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri:

Ortaklığımızın geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak stratejik hedeflerimiz çerçevesinde, 2013 yılında Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri gerçekleşmemiştir.

### 1.3. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi:

Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

## 2. 28.03.2014 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündem Maddelerine İlişkin Açıklamalarımız

### 1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,

"6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu" (TTK), "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik" veya "Genel Kurul Yönetmeliği") ve Genel Kurul İç Yönergesinin 7. Maddesinin hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Toplantı Başkanı seçimi yapılacaktır.

### 2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2013 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan kurumsal yönetim uyum raporunun da yer aldığı 2013 Yılı Faaliyet Raporu hakkında bilgi verilerek, ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

### 3. 2013 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti' nin okunması,

Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan TTK ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu hakkında Genel Kurul'a bilgi verilecektir.

## 2013 Yılına Ait 28.03.2014 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Notu

### 4. 2013 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan finansal raporlarımız ve yasal mali tablolarımız hakkında bilgi verilerek ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

### 5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in 2013 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerimizin 2013 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

### 6. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2013 yılı ve izleyen yıllara ilişkin "Kâr Dağıtım Politikası'nın" onaya sunulması,

Şirketimizin EK/1'de yer alan kâr dağıtım politikası Genel Kurulun bilgisine sunulacak olup, ayrıca Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde ilan edilmiştir.

### 7. 2013 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetlenen 01.01.2013- 31.12.2013 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 96.561.743- TL ana ortaklığa ait "Konsolide Olmayan Net Dönem Kârı" elde edilmiş olup, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve bu tebliğ uyarınca ilan edilen Kâr Payı Rehberi'nde yer alan Kâr Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kâr dağıtım önerimize ilişkin tablo EK/2'de yer almaktadır. Yönetim Kurulu'nun önerisi ortaklarımızın görüş ve onayına sunulacaktır.

### 8. Yönetim Kurulu Üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,

SPK düzenlemeleri, TTK ve Yönetmelik gereğince esas sözleşmemizde yer alan Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri yerine yenileri seçilecektir. Ayrıca SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum amacıyla bağımsız üye seçimi gerçekleştirilecektir.

Esas sözleşmemizin 11. maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında, en çok 3 yıl için seçilecek en az 5 (beş) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu'nun yenilenmesine karar verebilir.

Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 3 adedi SPK zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Kendisine iletilen adayları değerlendiren Kurumsal Yönetim Komitemizin önerisi üzerine Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar ile Sn. İsmet Böcügöz, Sn. Abdulkadir Öncül, Sn. Ahmet Nezih Olcay Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayı olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye adaylarımızın özgeçmişleri ve bağımsız üye adaylarının bağımsızlık beyanları EK/3'te sunulmaktadır.

#### 9. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Ücret Politikası” ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,

SPK’nın 4.6.2. nolu Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmalıdır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası EK/4’te yer almaktadır. 2013 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 nolu dipnotunda da belirtildiği üzere 2013 yılı içinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından Üst Düzey Yöneticilere toplam 11.649.528 TL menfaat sağlanmıştır.

#### 10. Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,

9 nolu gündem maddesi ile ortakların onayına sunulan Ücret Politikamız kapsamında 2014 faaliyet yılında yönetim kurulu üyelerine yapılacak aylık brüt ücret tutarı ortaklarımız tarafından belirlenecektir.

#### 11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun 27.02.2014 tarihli toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite’nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2014 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited)’nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

#### 12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2013 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Tebliği’nin (Tebliğ) 10. maddesi kapsamında hazırlanmıştır. Anılan madde uyarınca, payları İMKB’de işlem gören şirketler ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının %10’una veya daha fazlasına ulaşacağına öngörülmesi durumunda, şirket yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanır ve bu raporun KAP’tan açıklanması zorunlu kılınmıştır.

Bu kapsamda, 2013 yılı içinde yukarıda açıklanan nitelikteki ilişkili taraf işlemlerimiz hakkında ortaklarımıza bilgi verilecek olup, hazırlanan raporlar EK/5’te yer almaktadır.

#### 13. Şirket’in 2013 yılı içerisindeki bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2014 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,

Sermaye Piyasası Kurulunun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği’nin 6’ncı maddesi gereğince, yapılacak bağışın sınırı, esas sözleşmede belirtilmeyen durumlarda genel kurulca belirlenmeli ve yapılan bağış ve ödemelerin olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur. 2013 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan bağış 2.038.442 TL’dir. Ayrıca 2014 yılında yapılacak bağışın sınırı genel kurul tarafından belirlenecektir.

#### 14. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketin ve bağlı ortaklıklarının 2013 yılında 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 12’nci maddesi uyarınca Şirketimiz tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlara olağan genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak yer vermesi gerekmekte olup, Şirketimizin olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi maksadıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulunmamaktadır.



## 2013 Yılına Ait 28.03.2014 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Notu

15. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2013 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma yasağı" başlıklı 395 inci maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396'ncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür.

SPK'nın 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, Genel Kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak Genel Kurul gündemine alınır ve Genel Kurul tutanağına işlenir.

Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecektir.

### 16. Dilek ve görüşler.

#### EKLER:

- EK/1 Kâr Dağıtım Politikası (Bkz. sayfa 46)
- EK/2 2013 Yılı Kârının Dağıtımına İlişkin Kâr Dağıtım Tablosu (Bkz. sayfa 47)
- EK/3 Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları (Bkz. sayfa 37-38)
- EK/4 Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası (Bkz. sayfa 39)
- EK/5 İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor (Bkz. sayfa 60)

**Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.**

**Genel Müdürlük**

Aydınevler Mah. Dumlupınar Cad.  
No: 58 A Blok 34854  
Küçükyalı İstanbul - Türkiye  
Tel: 0216 489 29 50  
Faks: 0216 489 29 67

**Fabrika**

Atatürk Cad. No: 6 Arifiye 54580  
Sakarya - Türkiye  
Tel: 0264 229 22 44  
Faks: 0264 229 22 42

[www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr)

