

Otokar



2019 Yılı Finansal Sonuçlar



Türkiye'nin **en büyük** özel ve **%100 yerli** sermayeli savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

Türkiye'nin **öncü** kara araçları tedarikçisi ve ihracatçısı

11. kez, faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.

TARİHÇE



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin İlk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000ler

- İstanbul Fruehauf A.S. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



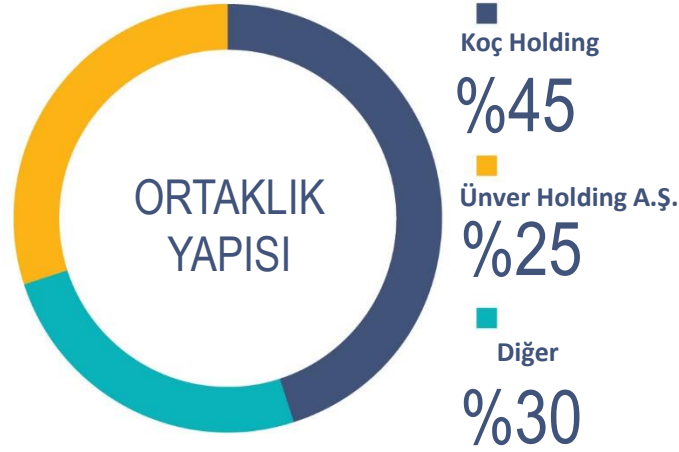
2010lar

- Otokar Avrupa Kuruluşu (OESAS)
- Çok tekerlekli zırhlı taktik araç ailesi
- Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Atlas hafif kamyon
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- POYRAZ midibüs
- BAE'de Otokar Land Systems Limited (OLS) ünvanlı şirket kurulması
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Otokar Central Asia Limited Kuruluşu (OCAL)

GENEL BAKIŞ

KURULUŞ 1963

%100 YERLİ ŞİRKET



340 MİLYON ABD DOLARI

2019 İHRACAT

2.431 MİLYON TL

2019 CİROSU

1,1 MİLYAR TL

10 YILLIK AR-GE HARCAMASI



1.957
ÇALIŞAN



552.000 M²
İMALAT ALANI



YAKLAŞIK 300
SATIŞ & SERVİS AĞI

5.000
OTOBÜS &
MINİBÜS

3.700
ARAZİ ARACI

İMALAT
KAPASİTESİ
YILLIK

900

TAKTİK
ZIRHLI ARACI

1.600
KAMYON &
KAMYONET

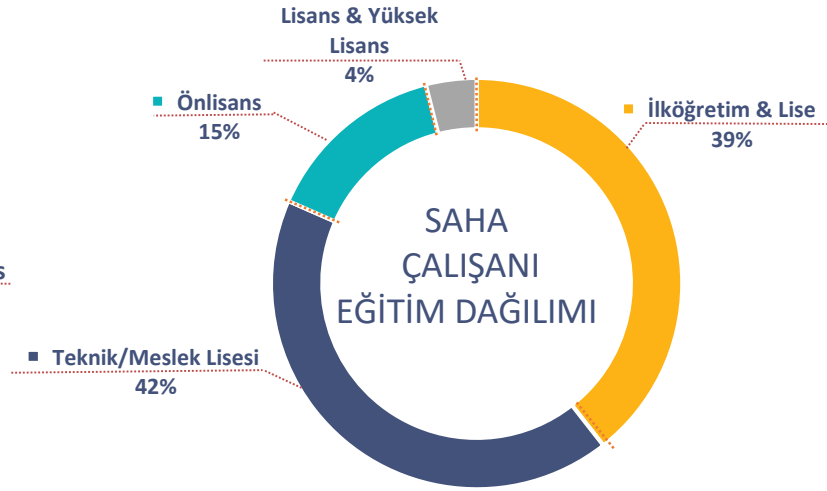
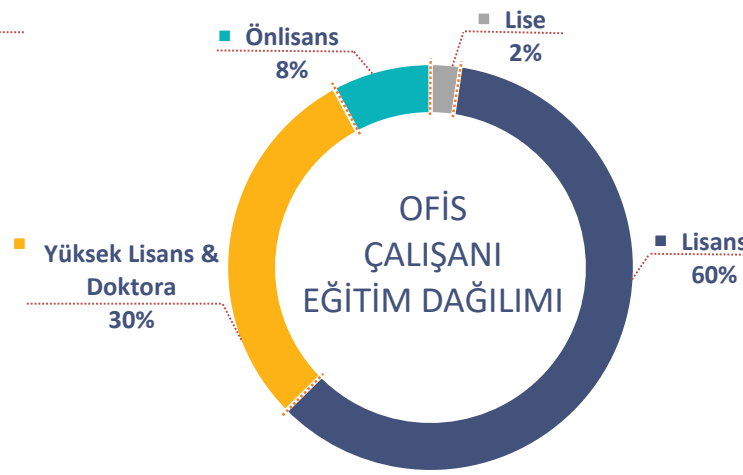
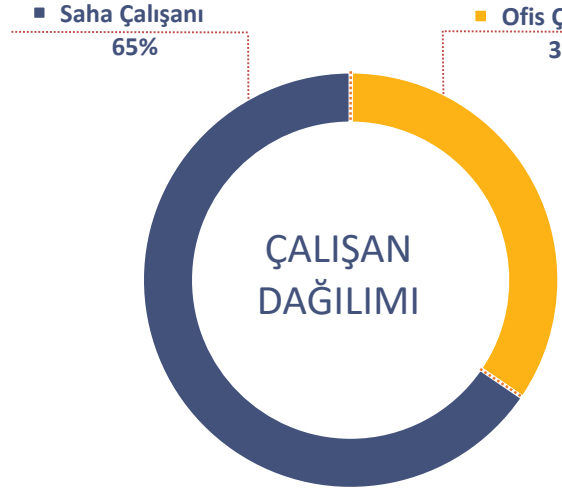
1.850
TREYLER &
SEMİTREYLER



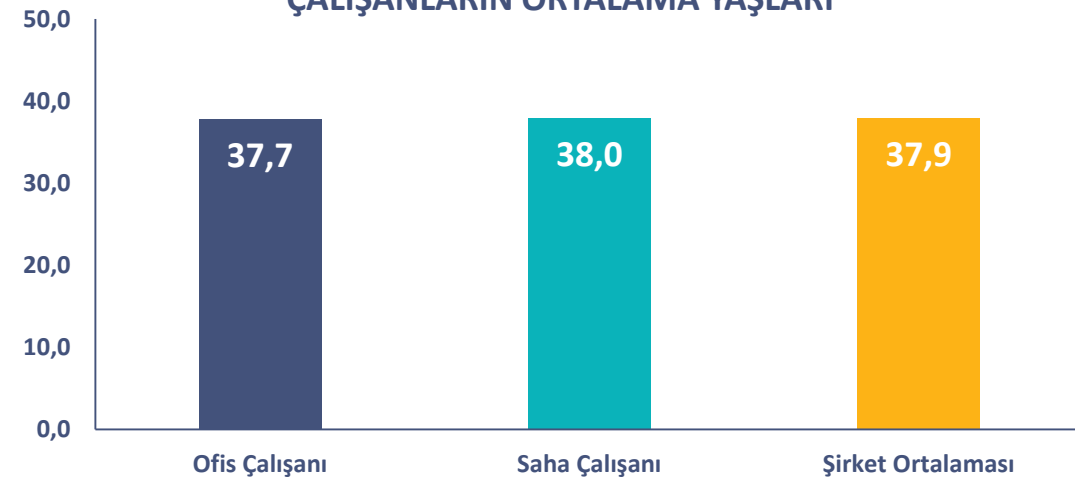
2019'DA TÜRKİYE'DE SATILAN
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında

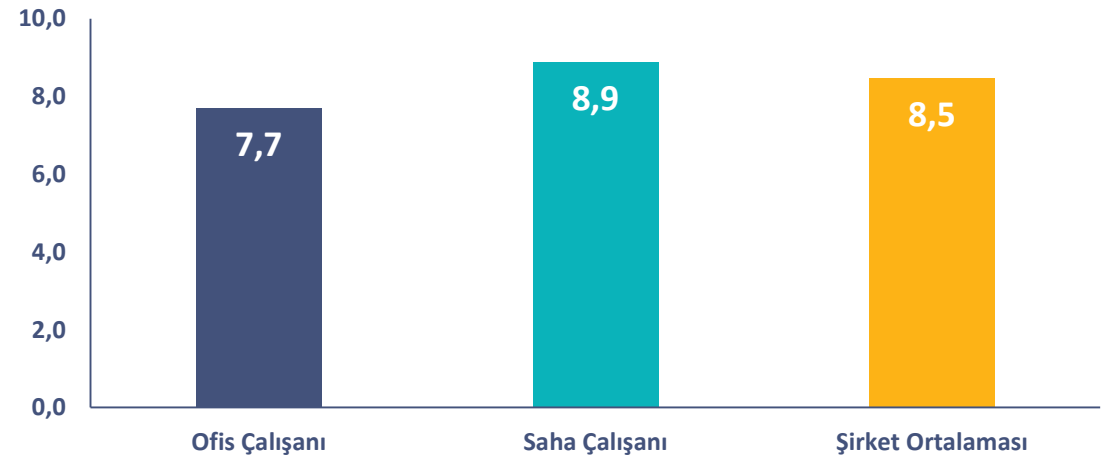
İNSAN KAYNAKLARI



ÇALIŞANLARIN ORTALAMA YAŞLARI



ÇALIŞANLARIN ORTALAMA KIDEM YILLARI

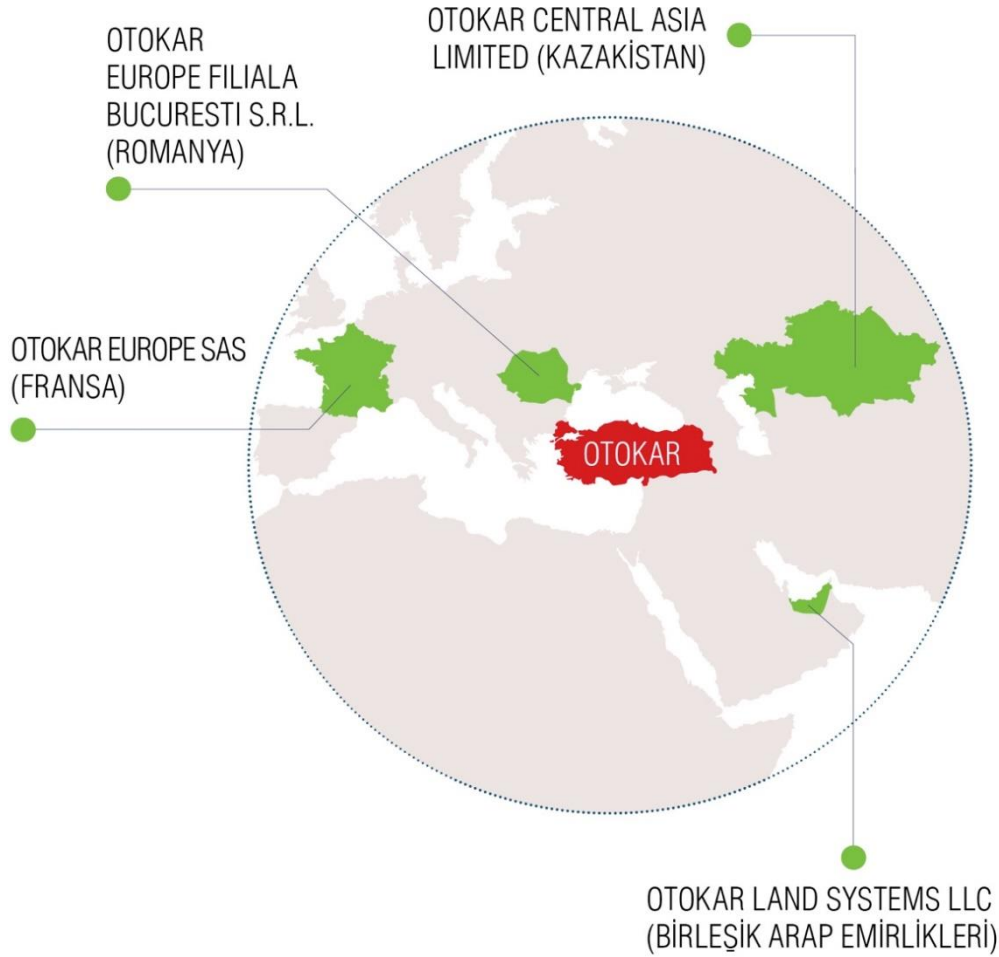


ÜRETİM TESİSİ



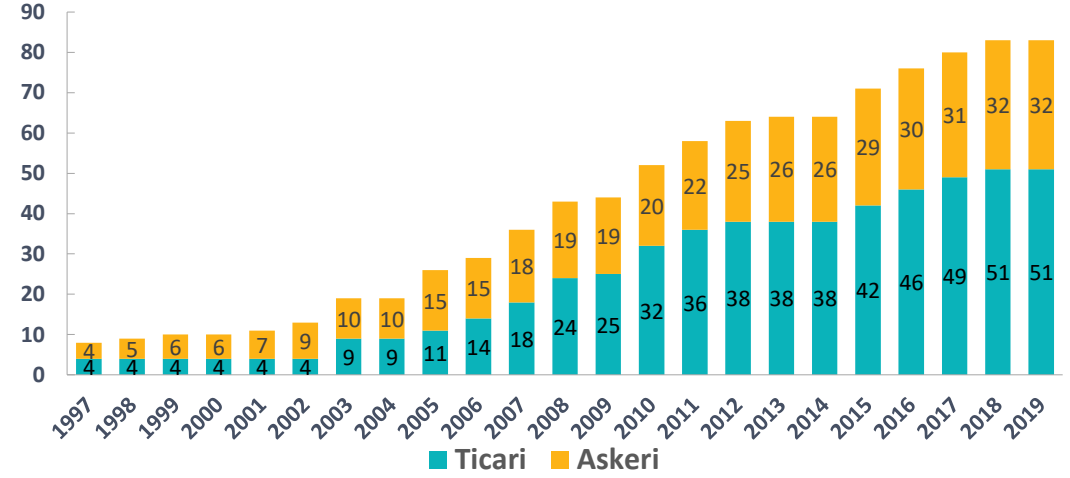
- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m²'lik alana kurulu fabrikasında, 13.050 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.000' e yakın çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

DÜNYADA OTOKAR



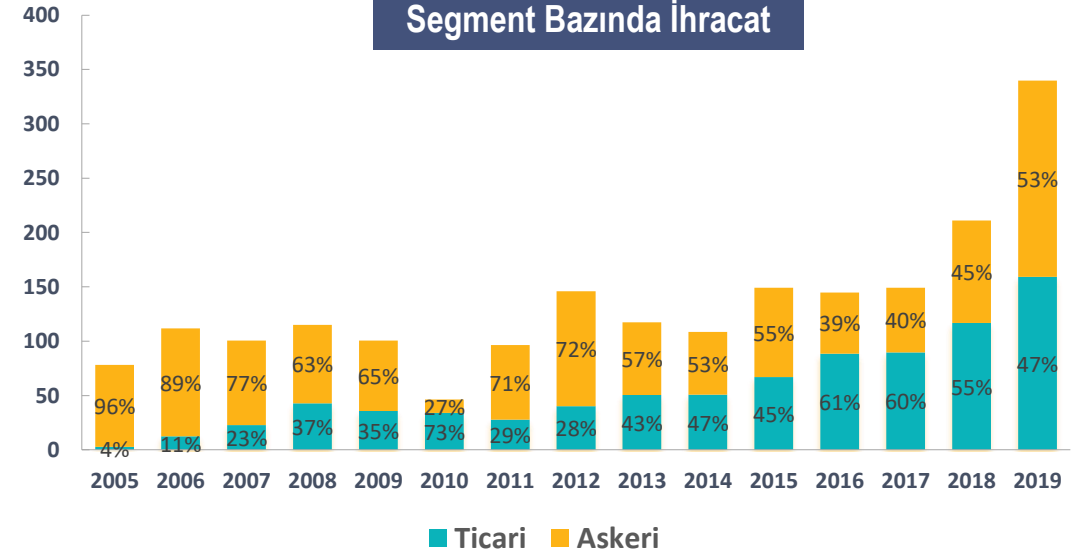
İhraç Pazarlarında Büyüme

Ülke Sayısı



İhracat (USD Milyon)

Segment Bazında İhracat



FAALİYET ALANLARI



YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ ZIRHLI VE PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2019

Toplam Ciro	1.057 mn TL	49 mn TL	1.034 mn TL	289 mn TL
Ciroadaki Payı	%43	%2	%43	%12
Yurt içi	217 mn TL	49 mn TL	50 mn TL	170 mn TL
Yurt dışı	841 mn TL	-	984 mn TL	120 mn TL
* İhracatın Payı	%80(otobüs)	-	%95 (askeri)	%41 (yedek parça)
** İhracatın Payı	%35 (toplam)	-	%40 (toplam)	%5 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç ciro içindeki payı.

** İhracatının, toplam şirket ciro içindeki payı.

2018

Toplam Ciro	800 mn TL	48 mn TL	586 mn TL	245 mn TL
Ciroadaki Payı	%48	%3	%35	%14
Yurt içi	245 mn TL	45 mn TL	104 mn TL	192 mn TL
Yurt dışı	556 mn TL	3 mn TL	482 mn TL	53 mn TL
İhracatın Payı	%69 (otobüs)	%5 (nakl. ve loj.)	%82 (askeri)	%22 (yedek parça)
İhracatın Payı	%33 (toplam)	-	%29 (toplam)	%3 (toplam)

GLOBAL
ŞİRKET



EN
BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR
LİDERİ



FAALİYET ALANLARI



- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermekte.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirildi.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmakta.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirkettir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.



TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN NAVIGO



DORUK VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ARTICULATED



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



SAVUNMA SANAYİ ARAÇLARI

TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Açık Tanksavar Kulesi
- Keskin - RCWS
- Üçok / Basok
- Bozok
- Mızrak UKKS

SAVUNMA SANAYİ ARAÇLARI

TEKERLEKLI ZIRHLI



PALETLI ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Açık Tanksavar Kulesi
- Keskin - RCWS
- Üçok / Basok
- Bozok
- Mızrak UKKS

2019'DA TÜRKİYE'DE SATILAN
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2019'da da Türkiye otobüs pazarında satılan her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, **ihracatını %78 artırdı.**

Sadece Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.200 adedin üzerine** ulaştırdı.



Bükreş Belediyesi'nin 98,3 Milyon Euro değerindeki 400 adetlik otobüs ihalesini kazandık. İhale bir Türk otobüs markasının tek kalemde gerçekleştirdiği en büyük otobüs ihracatı anlaşması özelliğini taşıyor. 2018 yılında başlayan teslimatlar 2019 yılı ilk yarısında tamamlandı.



Amman Belediyesi'nin otobüs ihalesini kazandık toplam 135 otobüs siparişi aldık. Teslimatlar 2019 ilk çeyreğinde tamamlandı.



Almanya'nın Berlin şehrinde düzenlenen BUS2BUS fuarında, Berlin'de hizmet veren Vectio C otobüsleri sergilendi.



TÜRKİYE'NİN
500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından 51 yıldır düzenlenen İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında 38 basamak birden yükseldi. Türkiye'nin dev şirketlerinin listelendiği 2018 sonuçlarına göre Otokar 49'uncu sırada yer alarak zirvedeki tırmanışını sürdürdü.

SULTAN COMFORT



Sultan Comfort yenilendi. Sultan'ın Comfort modeli yeni özelliklerle donatıldı. Düşük işletme giderleri, üstün performansı ve dayanıklılığıyla dikkat çeken ve 29+1 kişilik yolcu kapasitesine kavuşan Sultan Comfort, yeni özellikleriyle artık hem turizm, hem öğrenci, hem de personel taşımacılığı yapılabilecek.

busworld
CENTRAL ASIA ALMATY



Kazakistan'ın Almatı kentinde ilk kez organize edilen Busworld fuarında, engelli yolcu taşımacılığına uygun şehiriçi otobüs Kent sergilendi. Fuarda ayrıca 7 metreden 18,75 metreye kadar uzanan geniş otobüs ürün ailesi hakkında kullanıcılara bilgiler verildi.



Malta'ya 40 adetlik sağdan direksiyonlu Kent otobüsü teslim edildi. Bu teslimatla birlikte Otokar'ın Malta caddelerindeki toplam otobüs sayısı 244'e ulaştı. Yeni teslimatla birlikte adada faaliyet gösteren toplam toplu taşıma otobüslerinin yüzde 60'ı Otokar markalı oldu.



Brüksel'de düzenlenen uluslararası otobüs fuarı Busworld Europe'da elektrikli otobüs e-Kent C başta olmak üzere 6 yeni otobüs sergilendi.



Otokar, Sırbistan'ın Subotica şehrinde toplu taşıma hizmetlerinde kullanılmak üzere 10 şehir içi otobüsü düzenlenen törenle teslim etti.



Otokar, global bir marka olma hedefi ile yurt dışı iştiraklerinin arasına Kazakistan'da kurulan Otokar Central Asia'yı ekledi. Kazakistan Başbakanı Askar Mamin, Otokar Central Asia şirketinin kuruluş belgesini Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Otokar Yönetim Kurulu Başkanı Ali Y. Koç'a teslim etti.



Otokar, yılın son teslimatını ESHOT'a gerçekleştirdi. 30 Aralık'ta düzenlenen törenle teslim edilen otobüslerle İzmir Büyükşehir Belediyesi bünyesindeki Otokar markalı otobüs sayısı 350'ye ulaştı.



2019 yılında 8x8 zırhlı ihracatına yönelik araç teslimatları devam etti.



IDEX 2019 Uluslararası Savunma Konferansı ve Fuarı'nda Otokar, dünyaca ünlü COBRA II ve ARMA 6x6 zırhlı kara araçlarının yanı sıra Keskin Kule ile Bozok Kule sistemlerini tanıttı.



Brezilya'da düzenlenen LAAD Defence & Security fuarına katılan Otokar, kendi tasarımı ve üretimi olan 4x4'ten 8x8'e, paletli zırhlı araçlara kadar farklı tip ve versiyonlarda üstün hareket kabiliyetine sahip zırhlı araçları ile kule sistemlerini tanıttı.



Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile, Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında düzenlenen basın toplantısı ile tanıtıldı.



Otokar'ın yenilikçi bakış açısının özgün bir ürünü olan, çok yönlü ve modüler URAL platformunun, en yeni türevidir olan URAL Özel Harekat Aracı (URAL SOV), IDEF 2019'da sergilendi.



Türkiye'nin global kara sistemleri üreticisi Otokar, IDEF 2019 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda 10 askeri aracı ile kendi tasarımı olan kule sistemlerini sergiledi.



Londra'da düzenlenen DSEI'a fuarına katılan Otokar, zırhlı paletli aracı TULPAR'ı ve tekerlekli zırhlı aracı COBRA II'yi sergiledi.

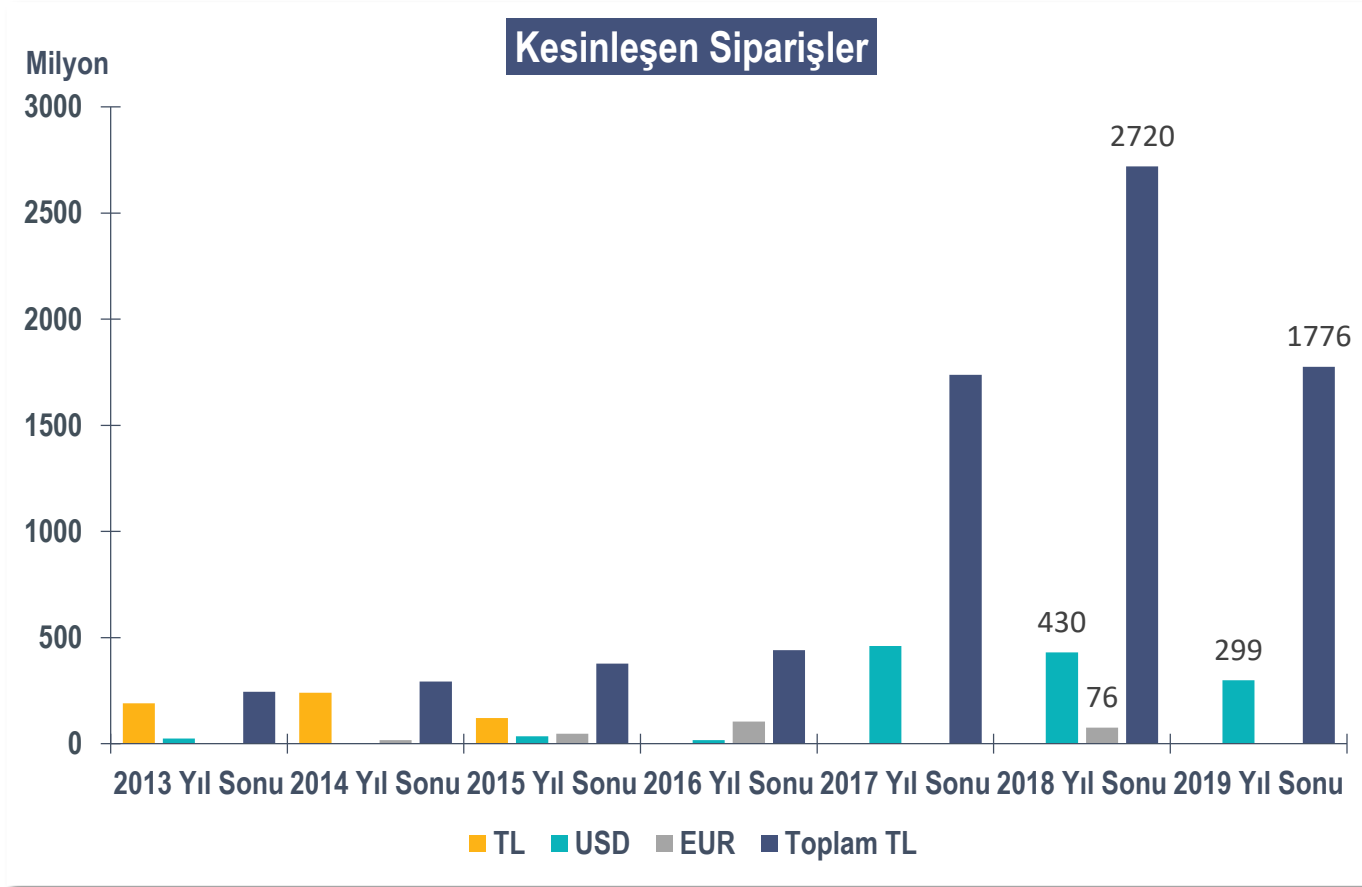


Bahreyn'de düzenlenen BIDEC (Bahrain International Defence Exhibition & Conference) fuarına katılan Otokar, COBRA II Taktik Tekerlekli Zırhlı Aracının Yaralı Tahliye Aracı versiyonu, URAL Taktik Tekerlekli Zırhlı Aracının Personel Taşıyıcı versiyonu ve ARMA 6x6 Zırhlı Muharebe Aracının Amfibik Personel Taşıyıcı versiyonunu sergiledi.



Kuveyt'te düzenlenen GDA (Gulf Defense & Aerospace) Fuarı'na katılarak COBRA II Taktik Tekerlekli Zırhlı Aracını, KESKİN ve ARMA 6x6 Zırhlı Muharebe Aracını BOZOK kuleleri ile sergiledi.

KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Backlog, 8x8 zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler 299 milyon Amerikan dolarından oluşmaktadır.

NEDEN OTOKAR

Lider

Türkiye’de 25 kişi ve üzeri yolcu taşımacılığı pazarında, **son 11 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.**

İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro **%14**, son 15 yılda net kar **%27**, yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.

İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde düzenli kar payı dağıtımı.

Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansının yanı sıra, yurt dışındaki dördüncü bağlı ortaklığını da Kazakistan’da kurarak global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat geliri, yıllık ortalama **%40 arttı.**

Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu **94,02’ye** (10 üzerinden 9,40) yükseldi.

Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı **98%**. Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı **296’ya** ulaştı.

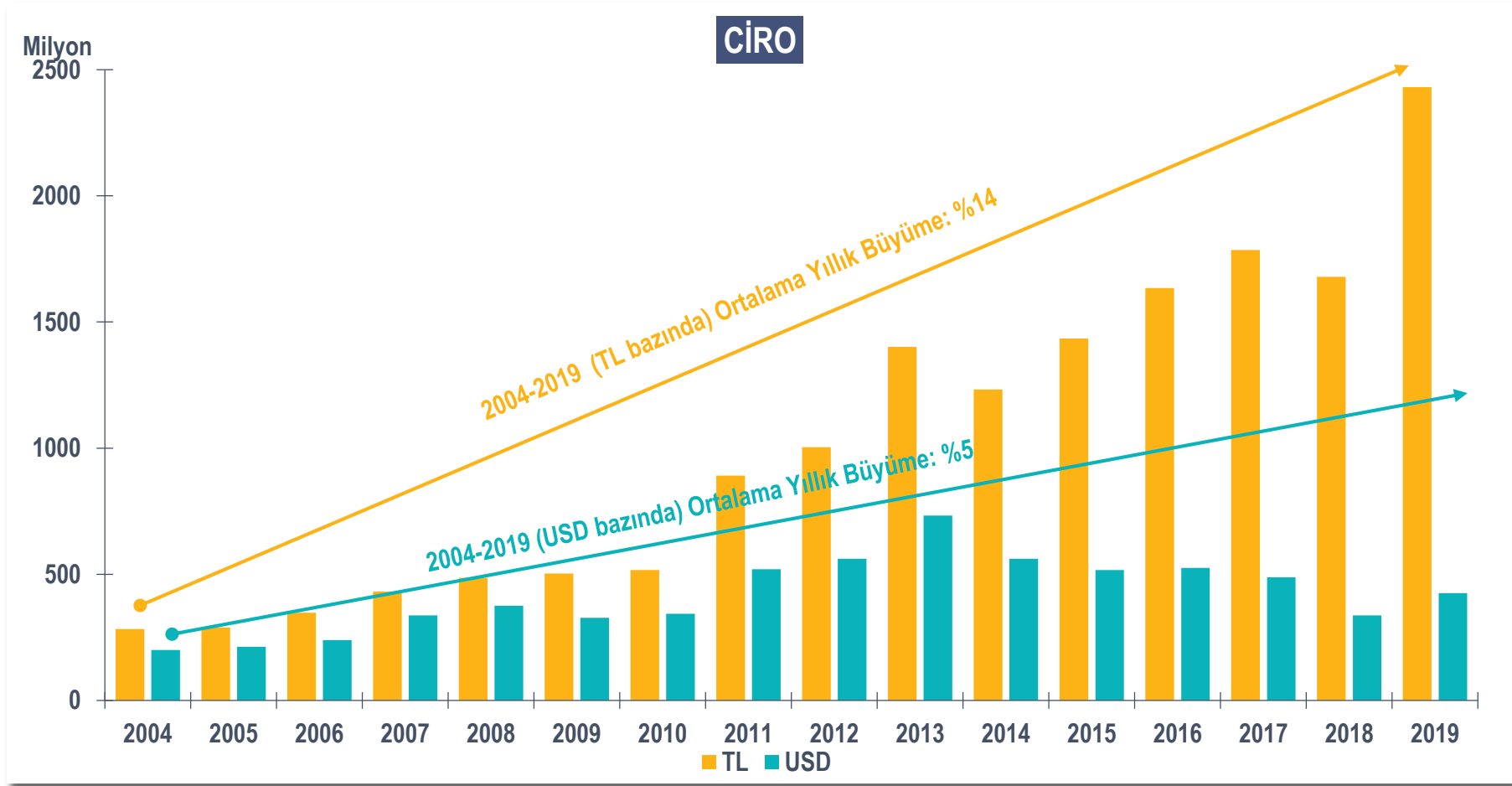
FİNANSAL GÖSTERGELER

Bilanço (000 TL)		31.12.2019	
Dönen Varlıklar	1.942.644	K.V. Yükümlülükler	1.037.747
Duran Varlıklar	735.073	U.V. Yükümlülükler	1.002.324
		Özkaynaklar	637.646
Toplam Varlıklar	2.677.717	Toplam Kaynaklar	2.677.717

Gelir Tablosu (000 TL)	2019	2018	Değişim (%)
Net Satışlar	2.430.643	1.678.661	%45
Brüt Kar	919.051	592.957	%55
Esas Faaliyet Karı	463.946	231.412	%101
Vergi Öncesi Kar	346.354	121.145	%186
Net Dönem Karı	351.592	164.336	%114

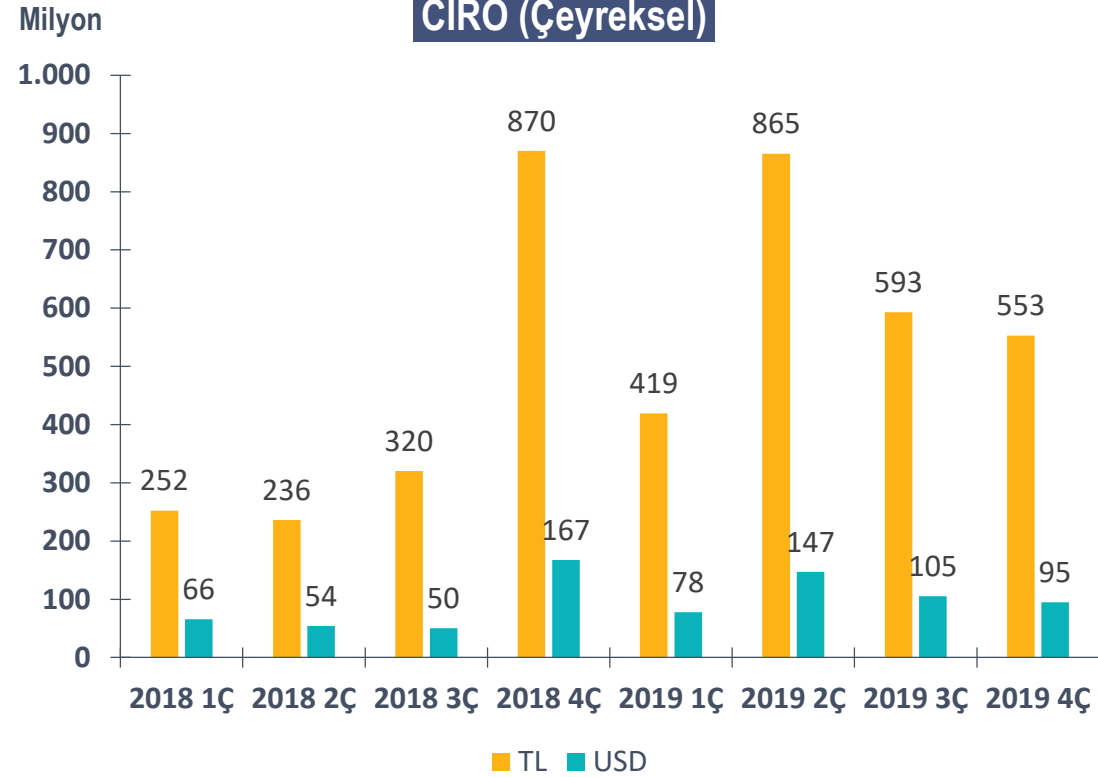
- İhracat gelirlerindeki artışın etkisi ile bir önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %45 artış.

FİNANSAL GÖSTERGELER

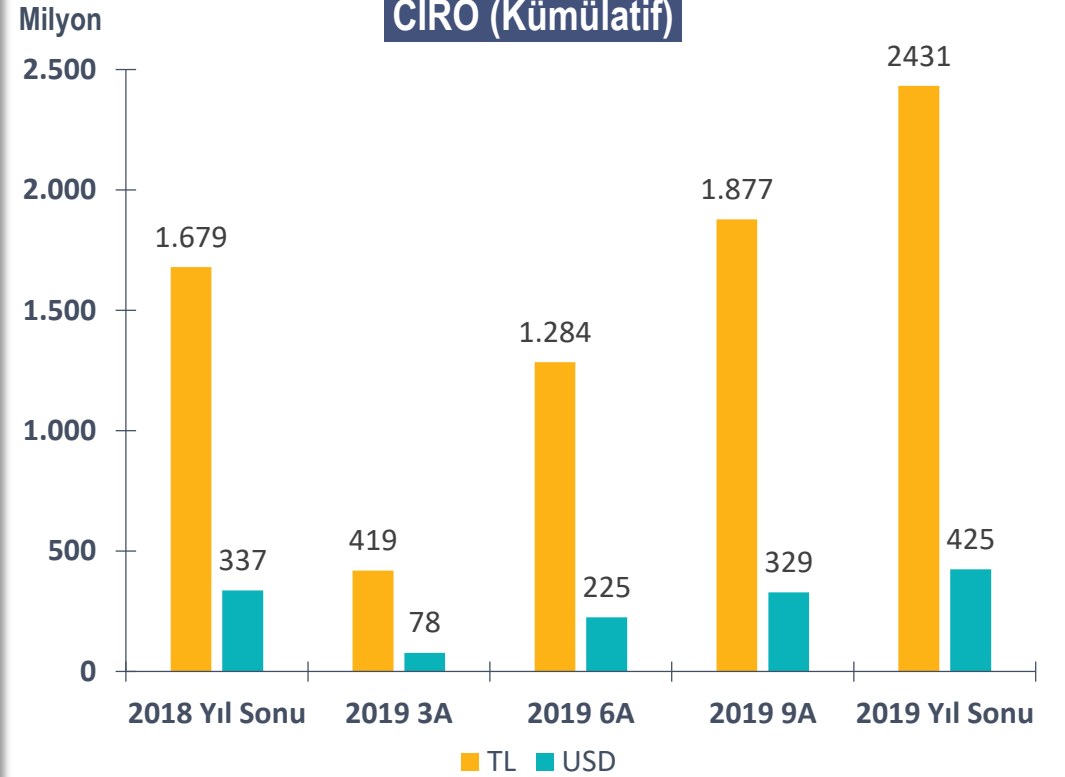


FİNANSAL GÖSTERGELER

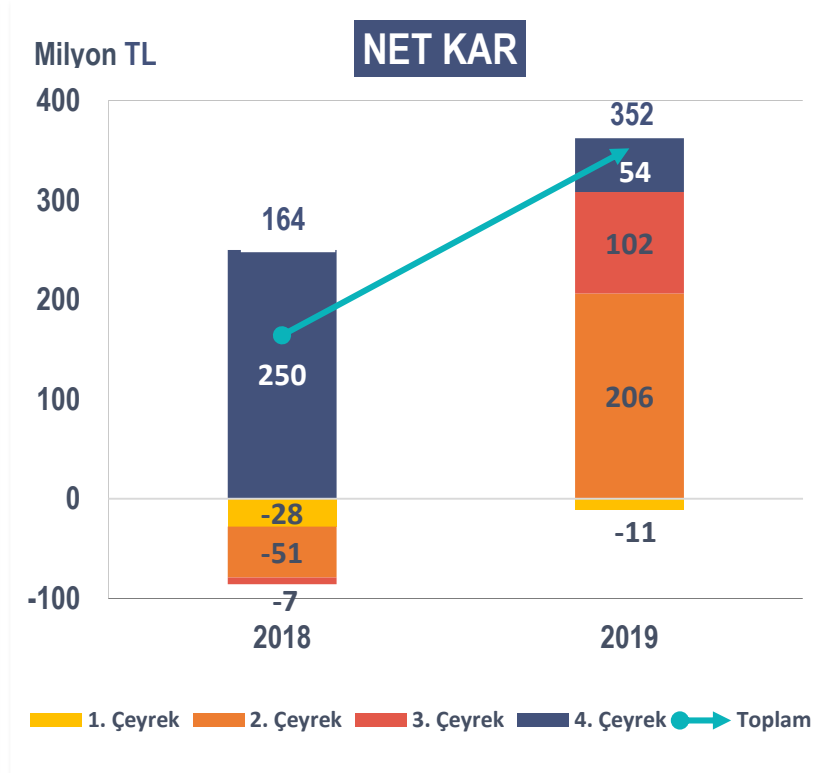
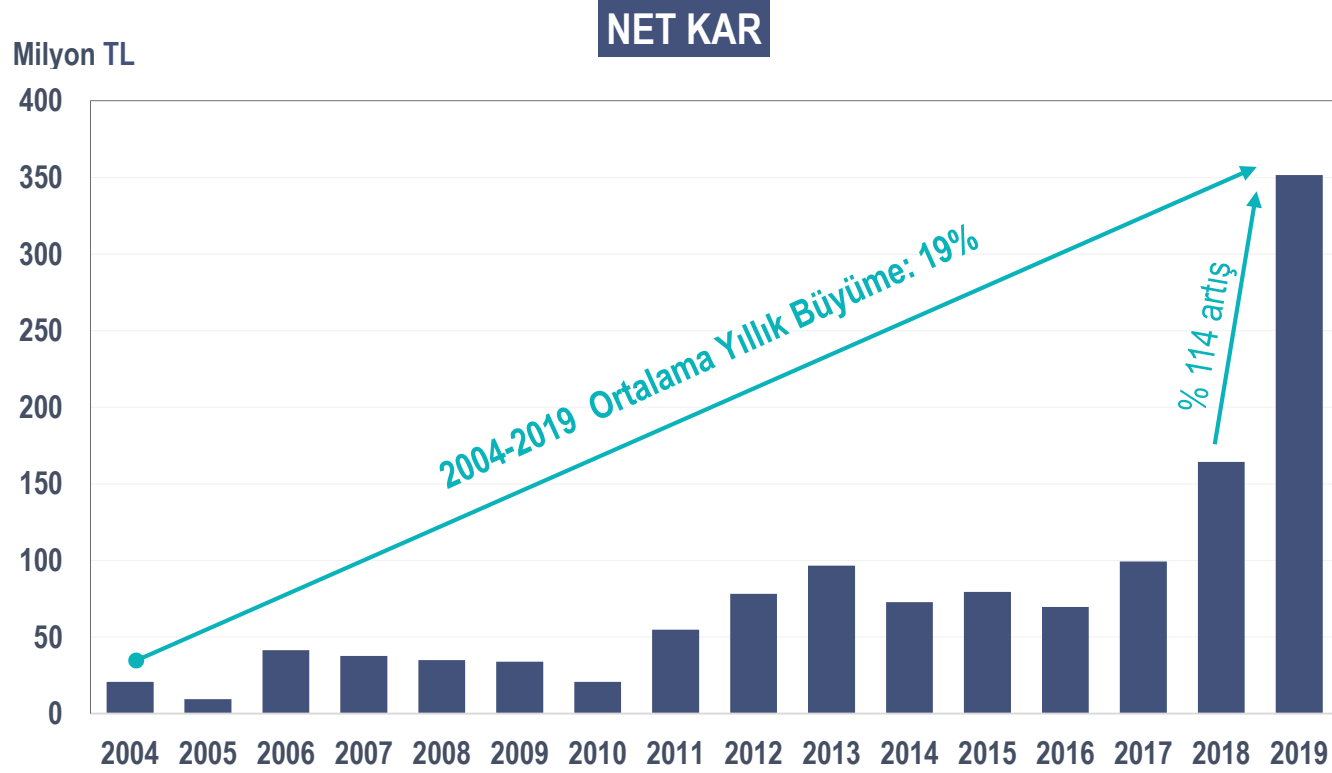
CİRO (Çeyreksel)



CİRO (Kümülatif)



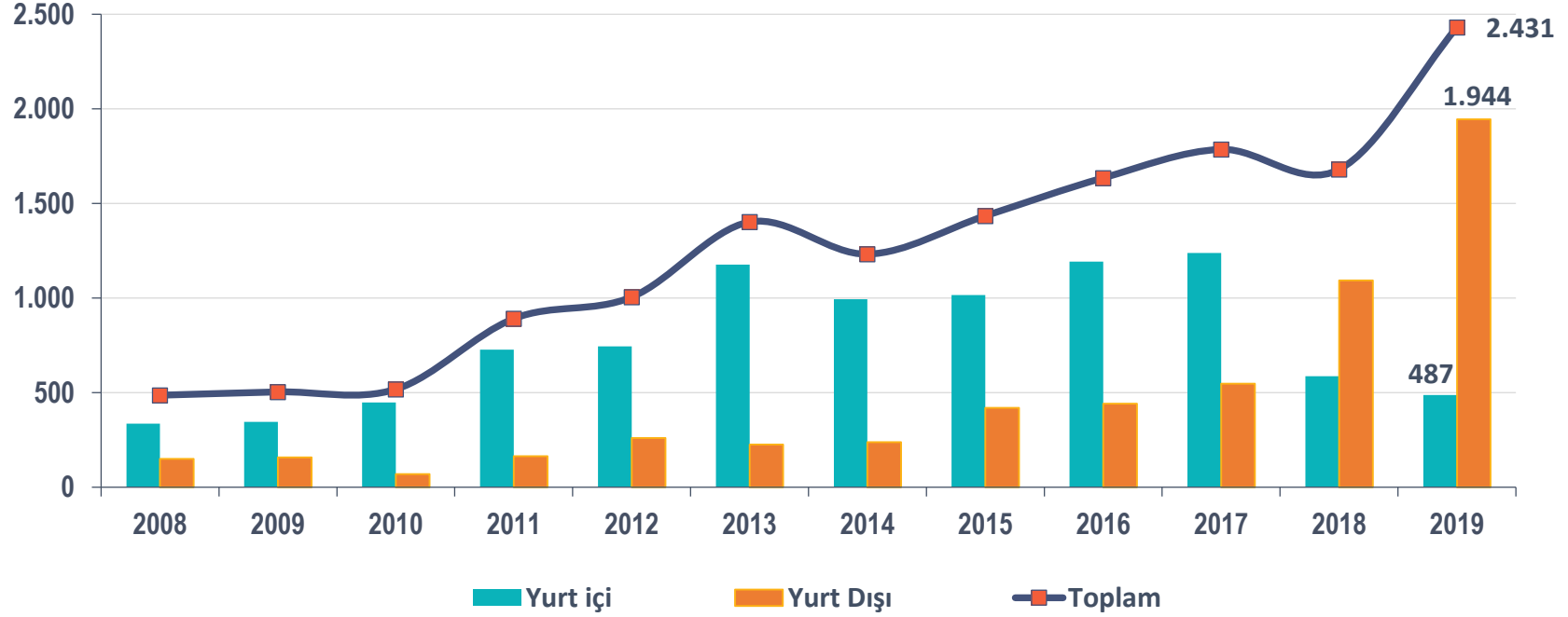
FİNANSAL GÖSTERGELER



FİNANSAL GÖSTERGELER

CİRO

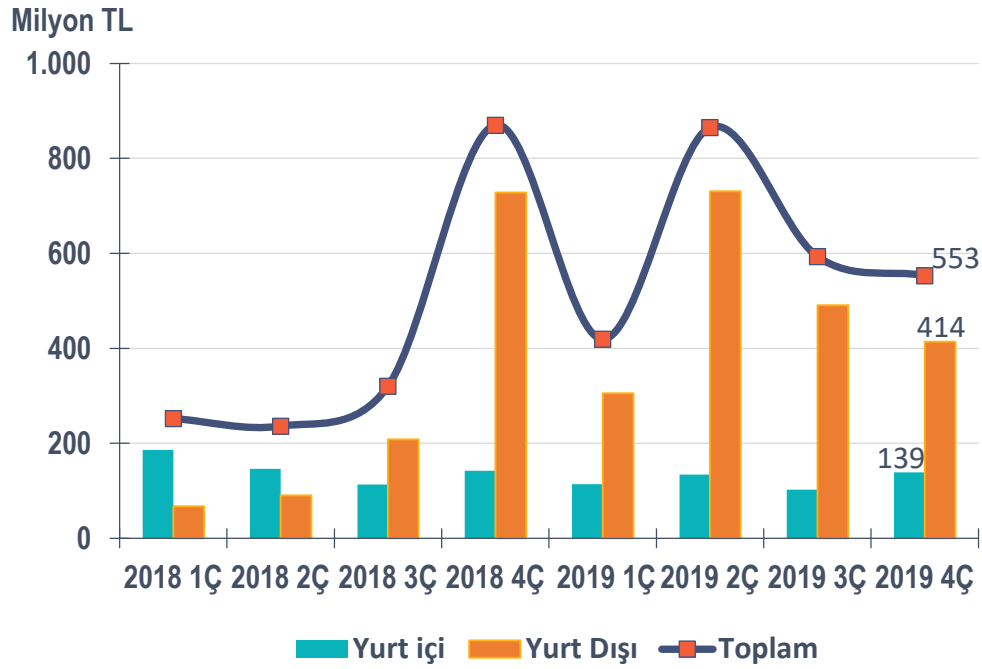
Milyon TL



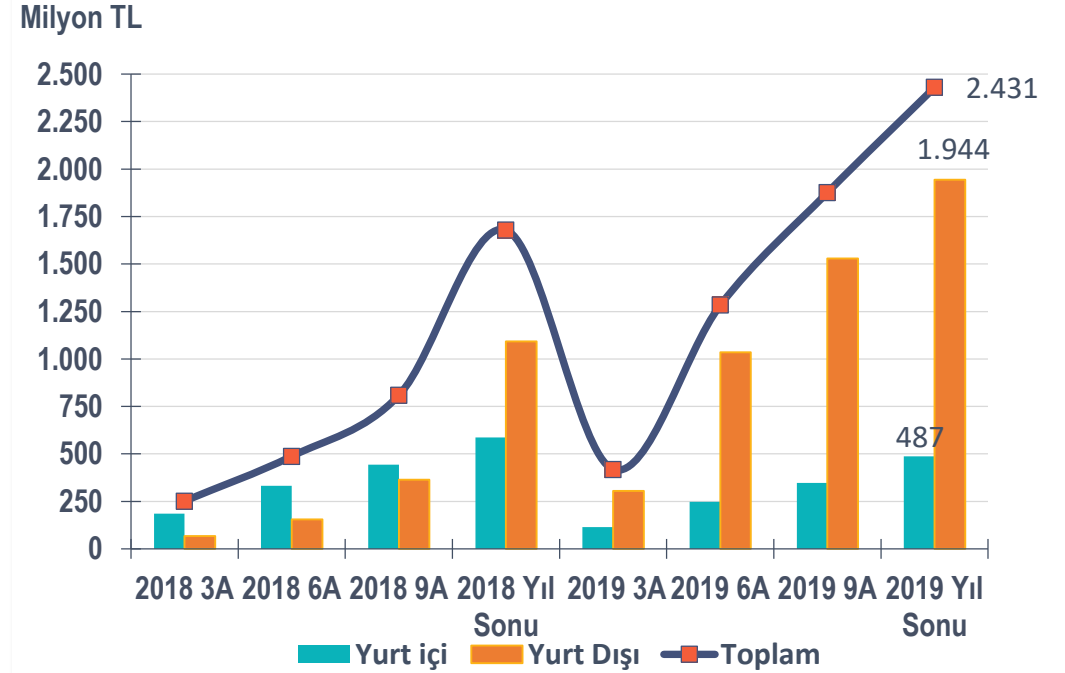
- 2019 yılında ihracat geliri geçen yıl ile karşılaştırıldığında **%78 artışla** 1,944 milyon TL olarak gerçekleşti.

FİNANSAL GÖSTERGELER

CİRO (Çeyreksel)

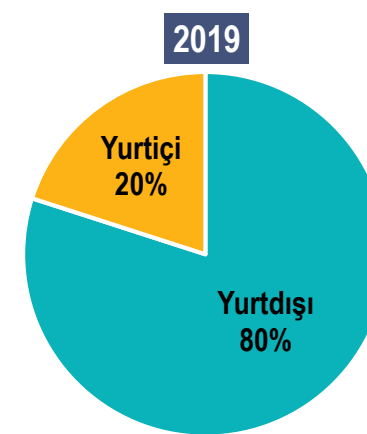
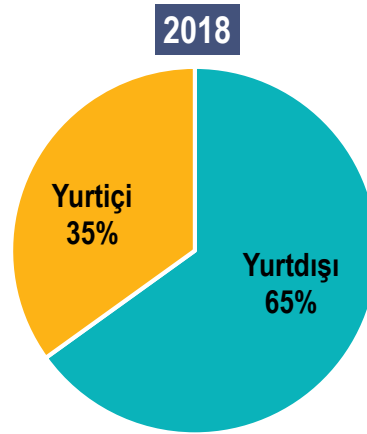
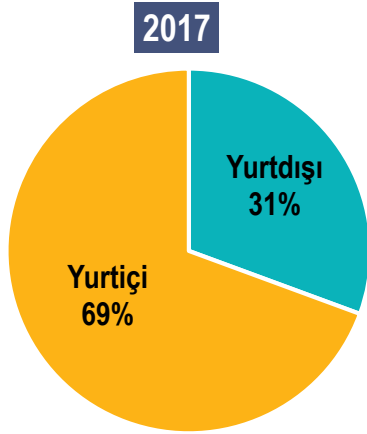


CİRO (Kümülatif)



FİNANSAL GÖSTERGELER

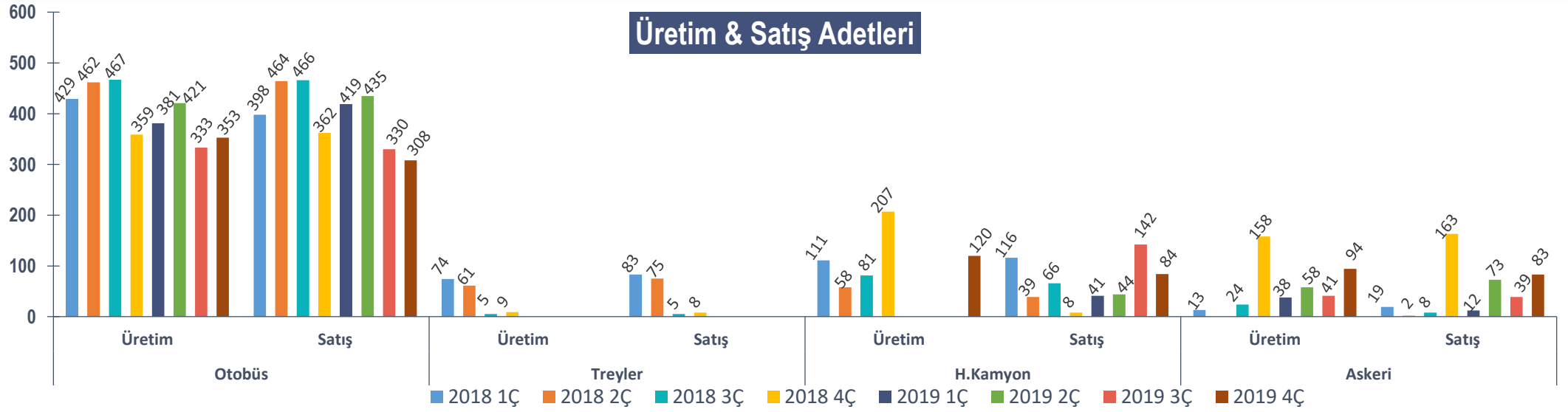
Ciro (000 TL)	2019	2018	Değişim (%)	
Yurt içi	485.602	586.237	%(17)	▼
Yurt dışı	1.945.041	1.092.424	%78	▲
Toplam	2.430.643	1.678.661	%45	▲



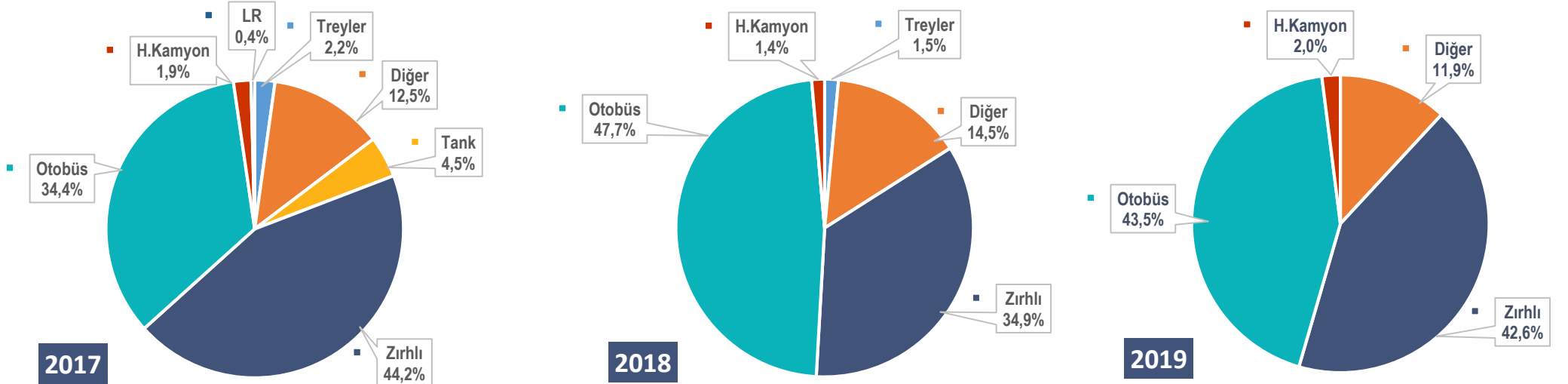
- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro, pazardaki daralmanın da etkisi ile %17 gerilerken; ihracat geçen yıla göre %78 artış gösterdi.
- 2019 yılında ihracatın payı toplam ciro içinde **%80** olarak gerçekleşti.

FİNANSAL GÖSTERGELER

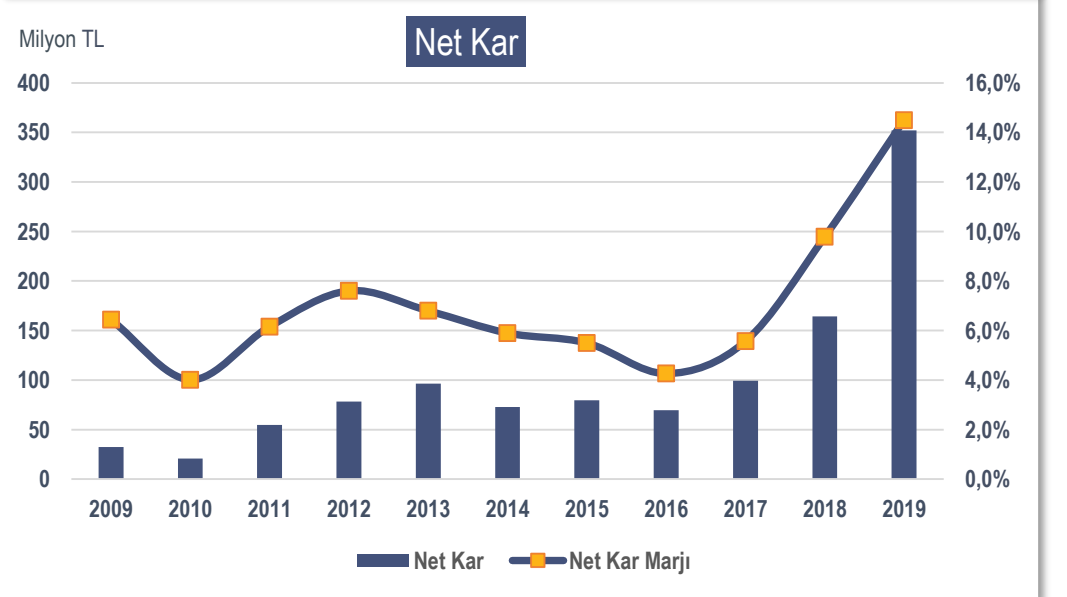
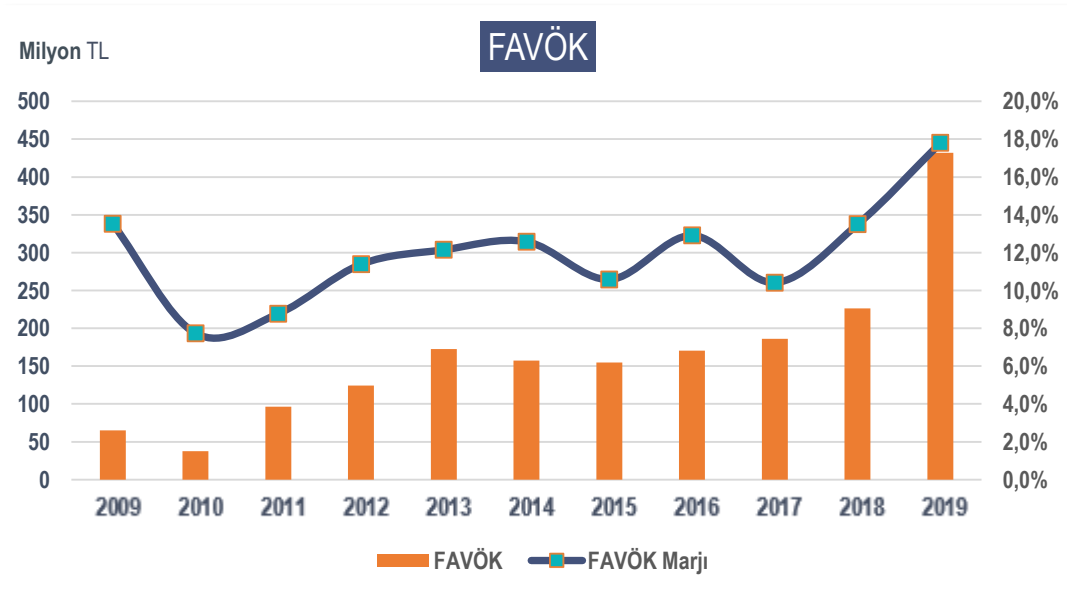
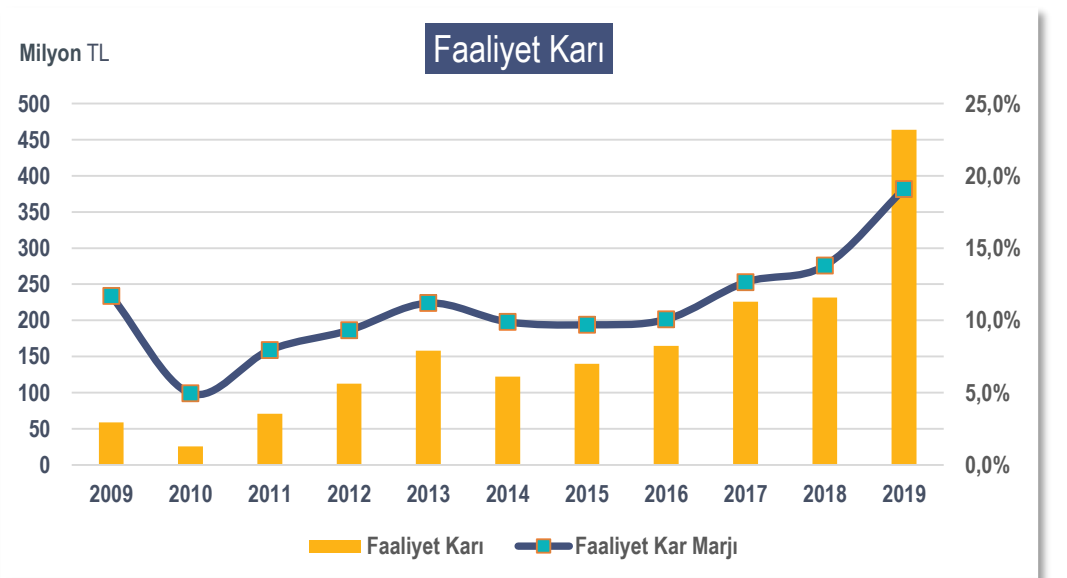
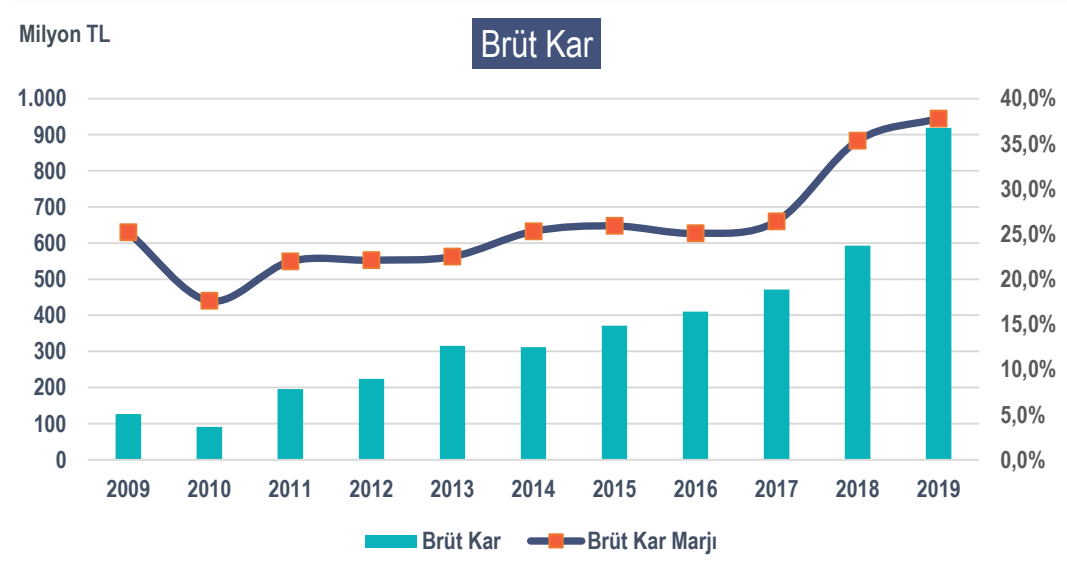
Üretim & Satış Adetleri



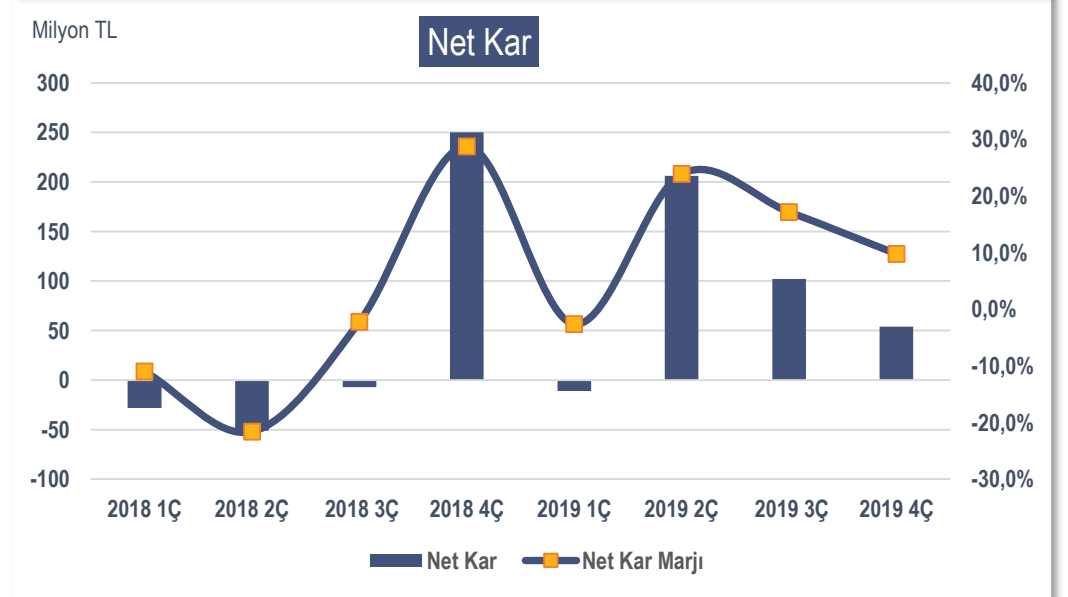
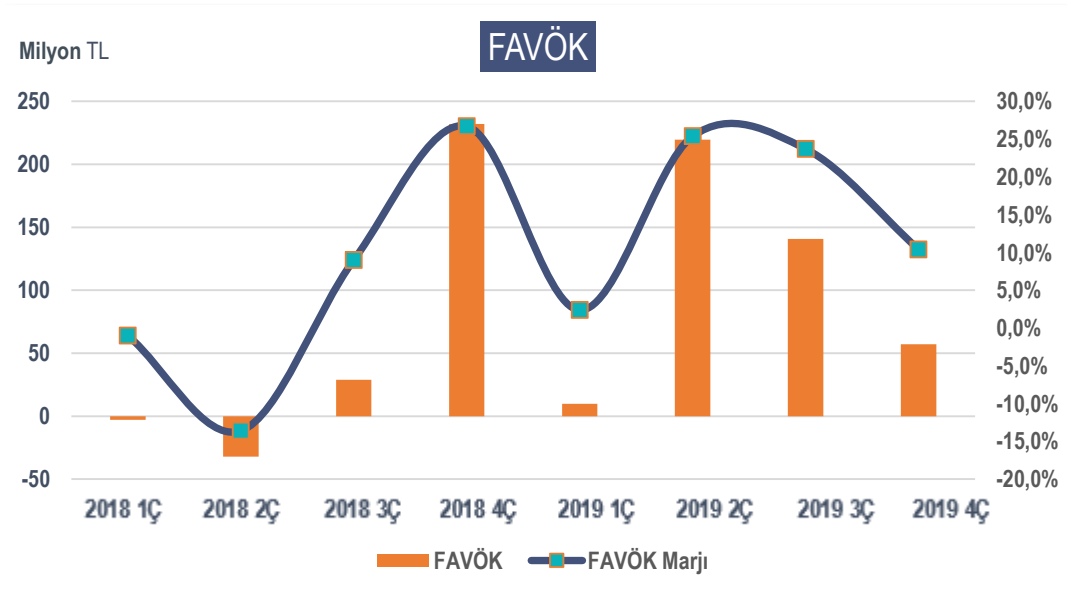
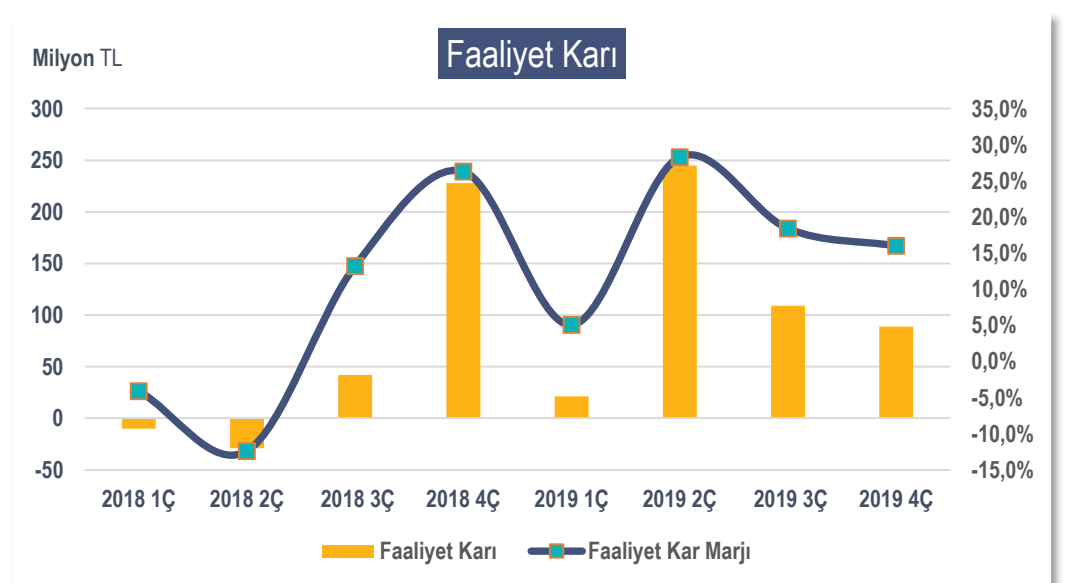
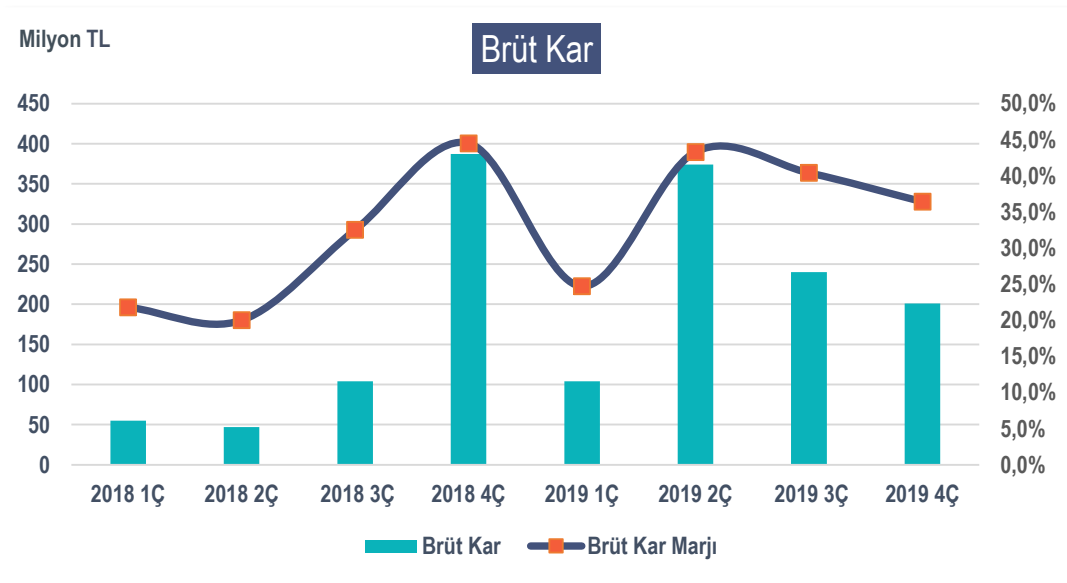
Ciro Dağılımı



FİNANSAL GÖSTERGELER



FİNANSAL GÖSTERGELER



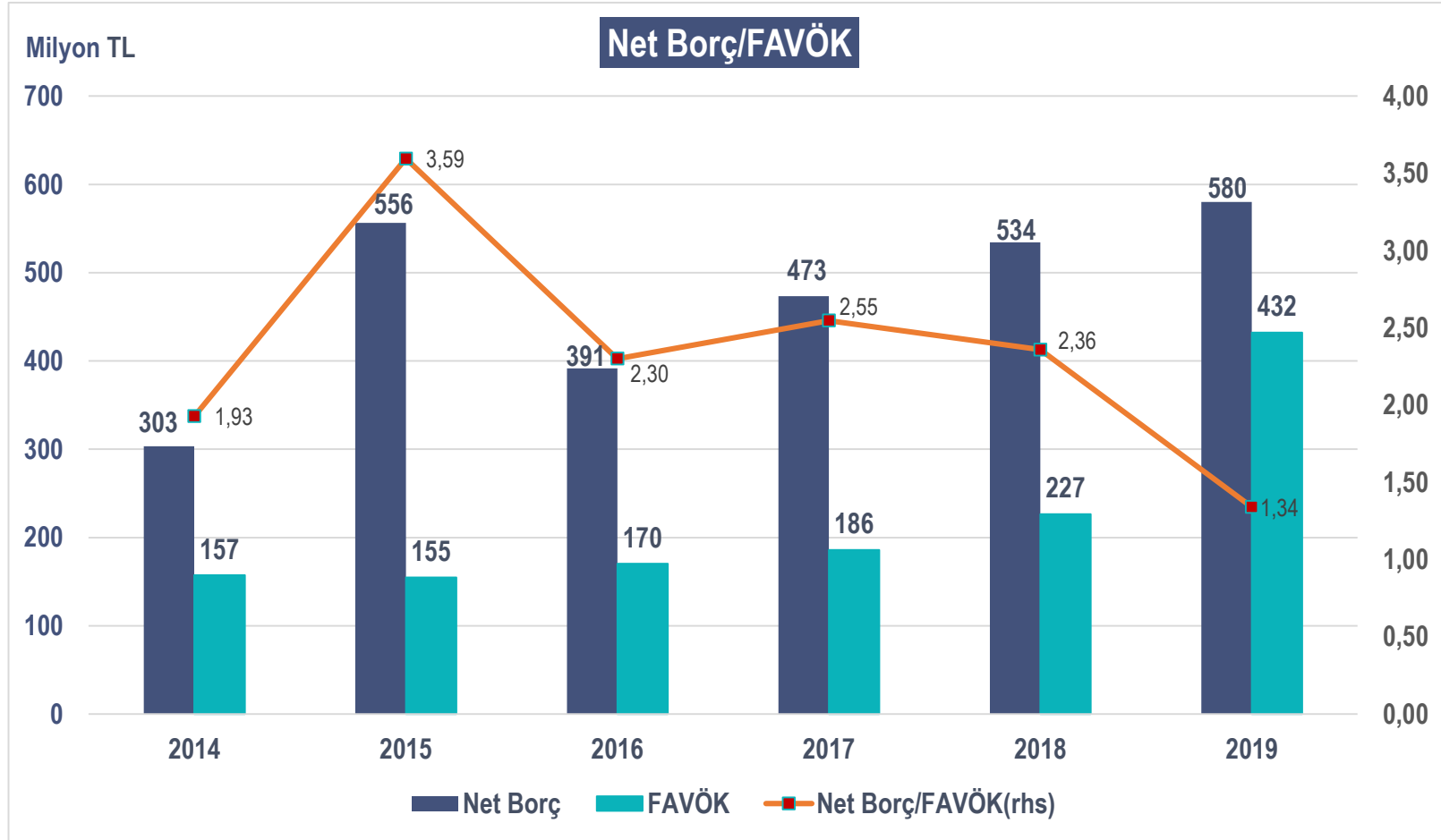
FINANSAL GÖSTERGELER

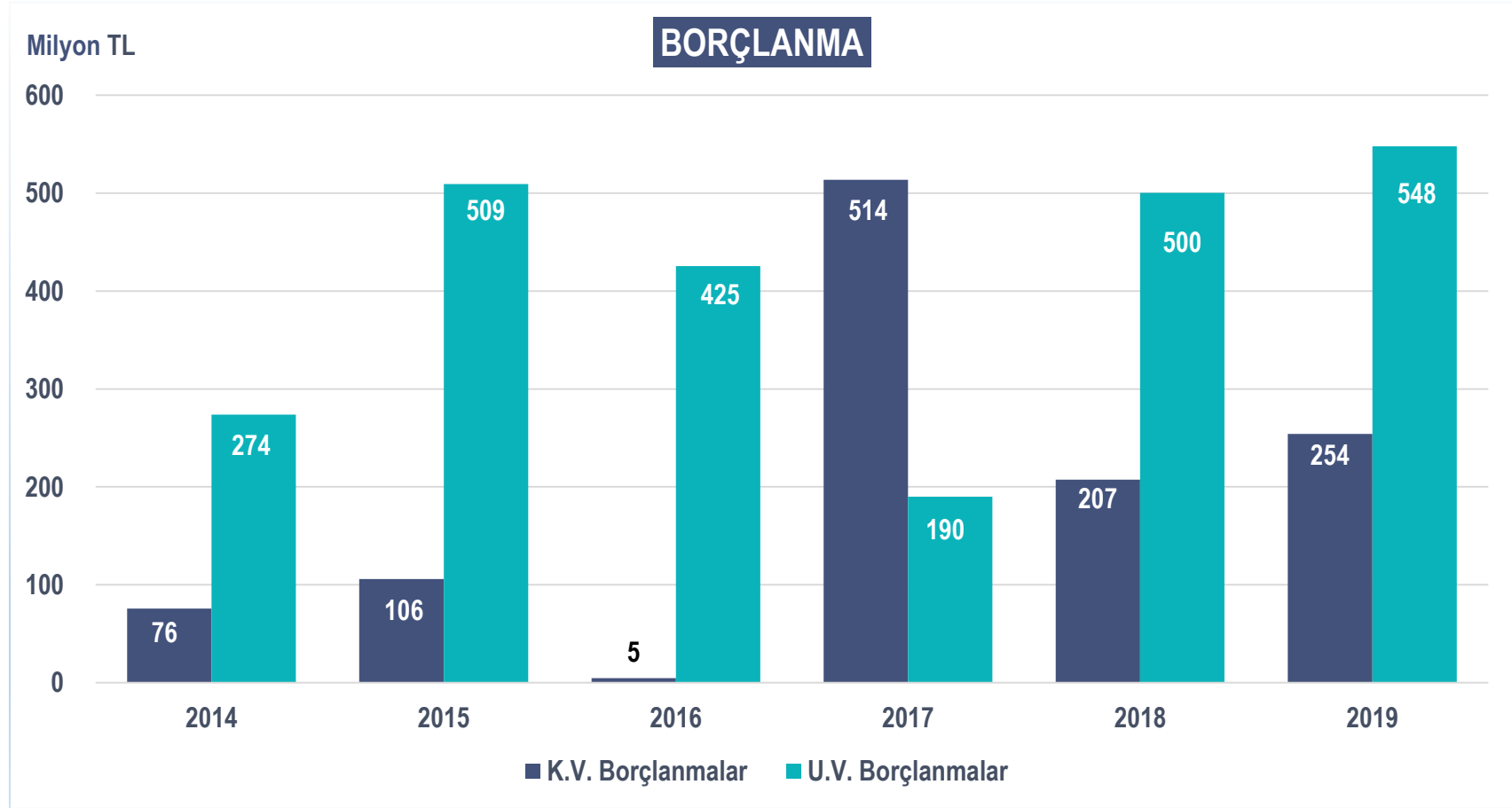
Rasyolar	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ROE	%29,8	%32,4	%28,7	35,1%	%42,2	%55,1
FAVÖK Marjı	%12,8	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8
Net Kar Marjı	%5,9	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5
Net Borç/Özkaynak	1,2	2,3	1,6	1,7	1,4	0,9
Net Borç/FAVÖK	1,9	3,6	2,3	2,5	2,4	1,3
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,52	0,49	0,60	0,53	0,38	0,39
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,20	0,15	0,14	0,14	0,17	0,24
Cari Oran	1,5	1,3	1,4	1,5	2,1	1,9

Yatırım Harcamaları

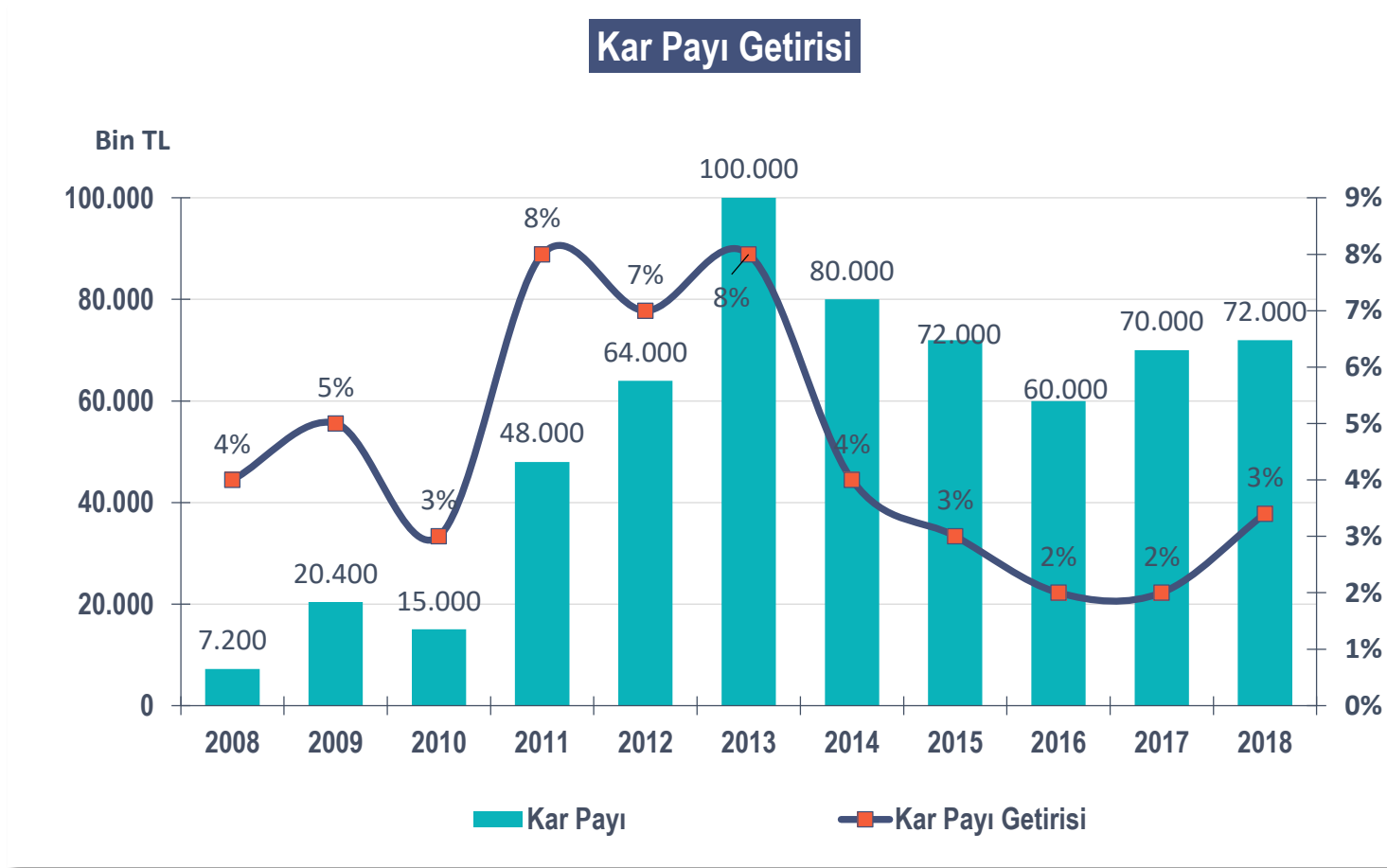


FİNANSAL GÖSTERGELER



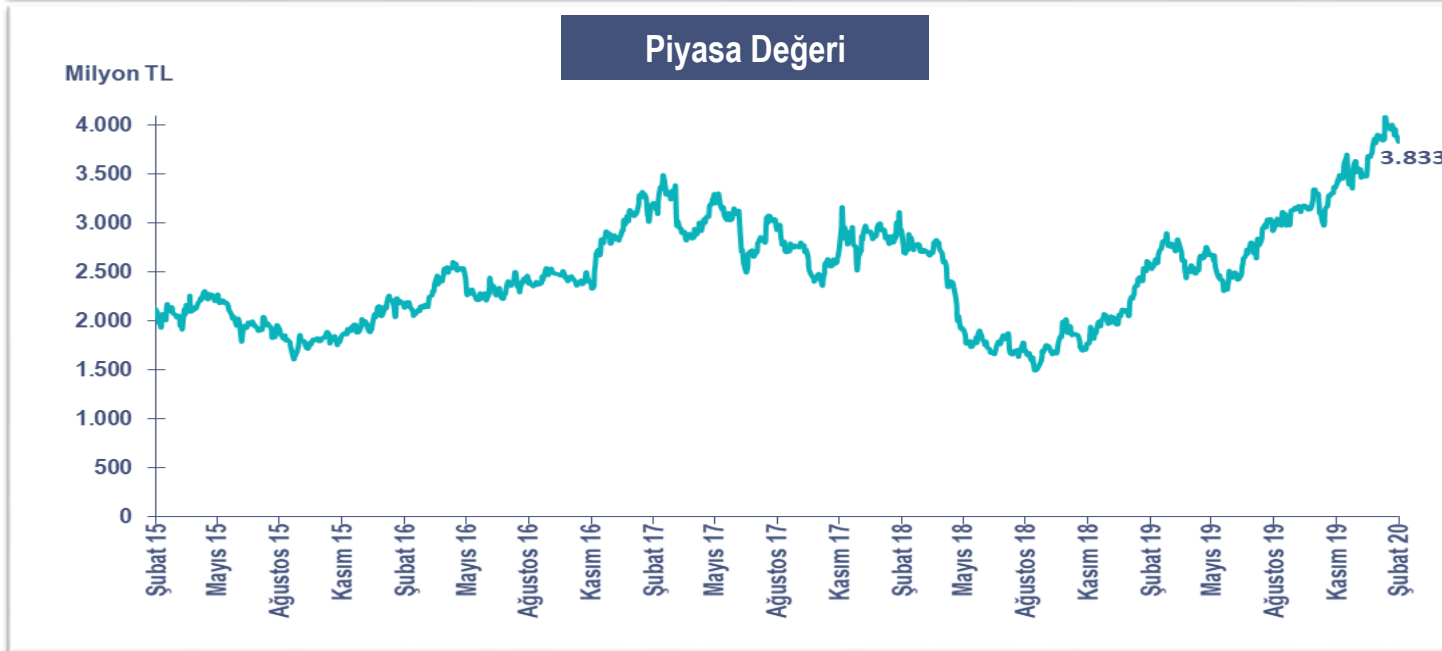
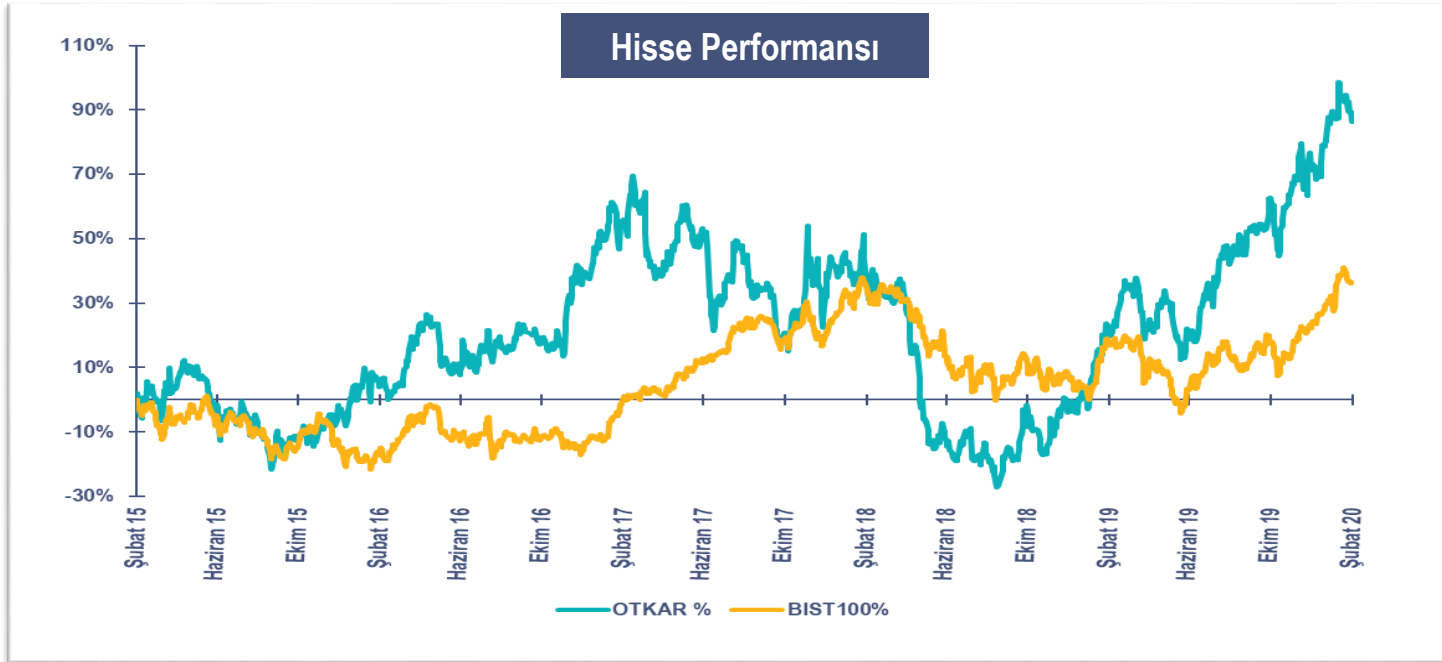


- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.
- Son 5 yıllık dönemde borçlanmalar döviz ve TL cinsinden, ağırlıklı olarak uzun vadeli gerçekleştirilmektedir.



- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

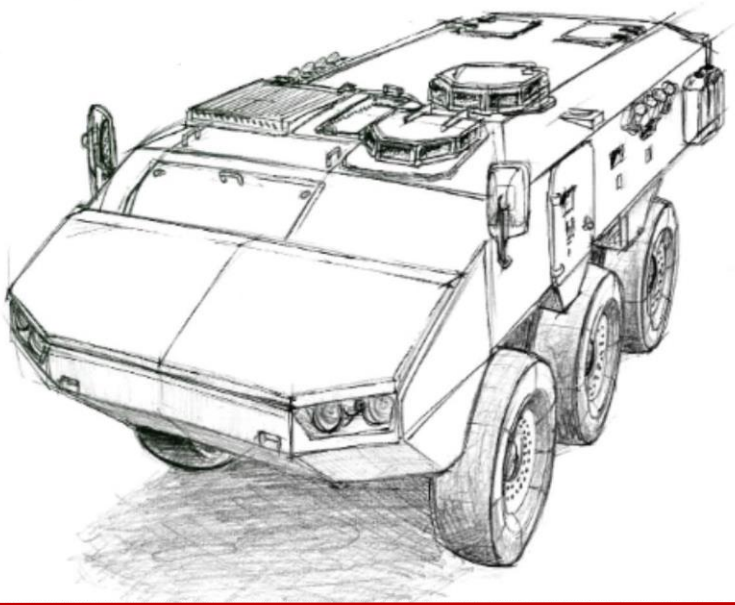
HİSSE PERFORMANSI



ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ



Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinometreli İklimlendirilmiş Test Odası ve Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.



ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ



Turkishtime dergisi tarafından hazırlanan "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri" araştırmasına göre 2018 yılında en fazla Ar-Ge araştırması yapan şirketler arasında 7. sırada yer aldı.

ARGE merkezinde toplam **433** personel çalışmaktadır.



Otokar, IDC'nin düzenlediği Yapay Zeka, Analitik ve RPA Teknolojileri yarışmasında, "Analitik ve Büyük Veri" kategorisinde "Akıllı Yedek Parça Optimizasyonu" projesiyle, Smart Manufacturing etkinliğinde ise OTOperasyon projesiyle "Üretimde Mobilite" kategorisinde ödüle layık görüldü.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,1 milyar TL**



Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli e-Kent C otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep IIe ürün ailesine eklendi.

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



e-Kent C

12 metre elektrikli otobüs





Otokar, üst üste **beşinci kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM



56. Otokar Olağan Genel Kurulu 18 Mart 2019 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.



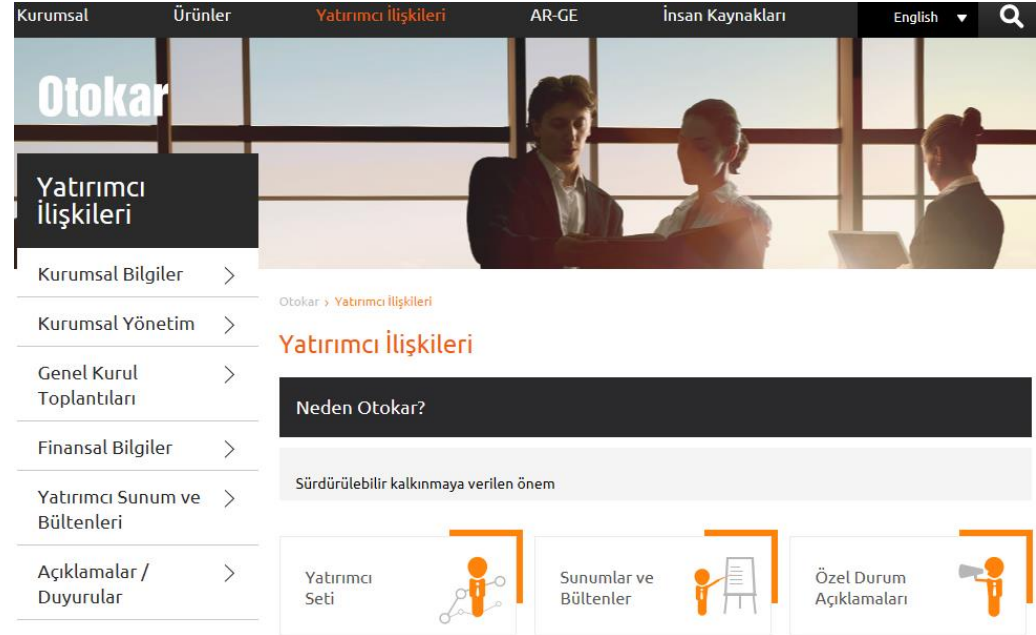
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,41
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	93,94
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	91,76
Toplam	100%	94,02

21.03.2019 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,02'e (10 üzerinden 9,40) yükseltti.**

İLETİŞİM

- ✓ **Doğan Seçkinler**
Finans, Risk Yönetim
ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
+90 264 229 22 44 – 6300
dseckinler@otokar.com.tr
- ✓ **H. Gülşah Mutlu**
Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim Yöneticisi
+90 264 229 22 44 – 6320
gmutlu@otokar.com.tr
- ✓ **Emre Altuğ**
Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim Sorumlusu
+90 264 229 22 44 – 6322
ealtug@otokar.com.tr

Lütfen ziyaret ediniz www.otokar.com.tr



Çekince: Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık göserebilecektir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan OTOKAR ya da herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir.