2026 – 9 Aylık
YATIRIMCI SUNUMU



www.otokar.com.tr



ŞİRKET PROFİLİ 3
4 Stratejik Öncelikler
5 Neden Otokar
6 Öne çıkanlar
8 Hissedar Yapısı
10 Tarihçe
11 Üretim Tesisi ve Kapasite
13 Arge ve Test Faaliyetleri
15 İnsan Kaynakları
16 Dünyada Otokar

ÜRÜN GRUPLARI 17
18 Ürün Grupları
19 Ticari Araçlar
23 Savunma Sanayisi

SİPARİŞ YAPISI 26
27 Sipariş Yapısı
28 Uluslararası İşbirlikleri
29 Kesinleşen Siparişler

GELİŞMELER 30
31 Gelişmeler - 2026 9A

FİNANSAL GÖRÜNÜM 32
33 Finansal Göstergeler

KURUMSAL YÖNETİM VE HİSSE PERFORMANSI 49
50 Kurumsal Yönetim
51 Hisse Performansı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 53

ŞİRKET PROFİLİ

Otokar, Türkiye’nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayisi üreticisi olarak; kendi geliştirdiği teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor.





STRATEJİK ÖNCELİKLER

REKABET GÜCÜNÜ ARTIRARAK SÜRDÜRÜLEBİLİR KARLI BÜYÜME VE UZUN VADELİ DEĞER YARATIMI

ULUSLARARASI BÜYÜME

Mevcut pazarlardaki konumunu güçlendirirken yeni pazarlardaki varlığını artırarak küresel erişimini genişletir. Dengeli iş portföyü ve ihracat kabiliyetiyle sürdürülebilir büyümeyi destekler.

STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

Global üreticilerle iş birliklerini artırarak üretim kabiliyetlerini ve kapasite kullanımını destekler. Yeni stratejik ortaklıklarla farklı ürün, pazar ve iş modellerinde büyüme fırsatları yaratır.

TEKNOLOJİ VE ÜRÜN GELİŞTİRME

Yeni teknolojiler geliştirerek mevcut ürün gamını sürekli ileri taşır. Değişen pazar ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik yeni ürün ve çözümler geliştirir.

GLOBAL ŞİRKET | BÜYÜME ODAĞI | ÖNCÜ | PAZAR LİDERİ

NEDEN OTOKAR



ÖNCÜ

Türkiye'de son 17 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası. Savunma alanında kara sistemlerinde Türkiye'nin öncü markası. NATO üye ülkelerde muharebe sahasında kanıtlanmış performans.

DENGELİ İŞ MODELİ

Farklı iki sektörde birbirini destekleyen ve büyüyen dengeli iş portföyü.

İHRACAT ODAKLI BÜYÜME

2025 yılı hasılatının %66'sını ihracat gelirlerinden sağlayarak, döviz kazandırıcı iş modeli ve uluslararası referanslarla küresel büyüme.

AR-GE İMKANLARI VE FİKRİ MULKİYET HAKLARI

Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti ve pazara sunma hızı.

STRATEJİK PAZARLARDA GÜÇLÜ KONUM

Nato savunma harcamalarının 2035 yılına kadar GSYİH'nın %5'ine çıkarılma kararı ile büyüyen pazar. Stratejik bölgelerde yerel üretim iş modeli ile kazanılmış tecrübe ve kabiliyet.

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER

Hissedar değeri yaratmaya odaklı yönetim ve şeffaf kurumsal yönetim.

2026 ÖNE ÇIKAN MESAJLAR



İKİ SENE ÜST ÜSTE TÜRKİYE KARA PLATFORMLARI İHRACAT LİDERİ

GÜÇLÜ SİPARİŞ BAKİYESİ

857 milyon Euro bedelli Romanya projesi ve 3.çeyrekte açıklanan yaklaşık 1,5 Milyar USD değerindeki kontratlar ileriye yönelik sürdürülebilir sipariş görünürlüğü sağlıyor.

17'NCİ KEZ TÜRKİYE OTOBÜS PAZARININ LİDERİ

GÜVEN VE İSTİKRAR

Kesintisiz pazar liderliğimiz, geniş ürün çeşitliliğimiz ve müşteri memnuniyetine dayalı stratejimizin bir sonucudur. Yenilikçi ve büyüme odaklı vizyonumuzla sektöre yön veriyoruz.

DÜNYADA GÜÇLENEN OTOKAR

KÜRESEL GENİŞLEME

Romanya'da alınan ihale kapsamında yerel üretim, B.A.E., Kazakistan, Fransa ve İtalya'daki iştiraklerimiz ile küresel genişleme stratejimiz hız kazanıyor.

2026 9A ÖNE ÇIKANLAR



36.143
MİLYON TL
CİRO

739
MİLYON
ABD DOLARI
CİRO

%59
İHRACATIN PAYI

4.468
MİLYON TL
BRÜT KAR

%- 6.4
FAVÖK MARJI

- 2.315
MİLYON TL
FAVÖK

KURULUŞ 1963

YERLİ SERMAYE %100

HİSSEDAR YAPISI



ORTAKLIK YAPISI

%47
KOÇ HOLDİNG A.Ş.

%25
ÜNVER HOLDİNG A.Ş.

%28
DİĞER

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	98,79
Menfaat Sahipleri	15%	99,51
Yönetim Kurulu	35%	95,34
Toplam	100%	96,97

10.03.2026 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 96,97'e (10 üzerinden 9,70) yükseltti

Koç

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Otokar'ın Ana Ortağı
- ~120.000 çalışan sayısı[1]
- ~7% Türkiye GSYİH'sindeki Gelir Payı
- Fortune Global 500 Listesindeki tek Türk Şirketi[2]
- >130 Yurt dışındaki üretim tesisi ve satış/pazarlama şirketleri
- Türkiye'nin en büyük sanayi grubu
  **En büyük 10 sanayi kuruluşunun 3'üne sahip[3]*

KOÇ TOPLULUĞU SEKTÖRLERİ

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer
Başlıca Şirketler	Tüpraş, Aygaz, Opet, Entek	Ford Otosan, Tofaş, TürkTraktör, Otokar, Otokoç Otomotiv	Arçelik A.Ş., Arçelik, LG, Bilkom	YapıKredi	Perakende (Koçtaş); Turizm Duty Free Marina (SeturMarinas, Setur, divan); Satın Alma (KoçZer); Bilişim Teknolojileri (KoçSistem); Sağlık (KoçMedical, Stembio); Finansal Teknoloji (Token)
Uluslararası Ortaklıklar		Ford, Stellantis, CNH Industrial	LG Electronics in air conditioners		

[1] 31.12.2025 itibarıyla
[2] 2026 raporuna göre (2025 konsolide ciro baz olarak)
[3] İstanbul Sanayi Odası 2025 verilerine göredir.

TARİHÇE

1960'LAR

Kuruluş

Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüs üretimi



1970'LER

- Toplu taşımacılık amaçlı minibüs üretimi
- Koç Grubu'na katılım

1980'LER

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi
- Türkiye'nin ilk askeri zırhlı araç üretimi

1990'LAR

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar üretimi
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası

2000'LER

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüs üretimi
- Ana muharebe tankı ALTAY Projesi'nde ana yüklenici

2010'LAR

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- İstanbul için 900 adet otobüs ihalesinin kazanılması
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli ve paletli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP IIe
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- BAE ile 8x8 zırhlı araç ihracat anlaşması



2020'LER

- Otokar ve IVECO BUS üretim anlaşması
- 6 metreden 18 metreye kadar elektrikli otobüs ürün ailesi
- İstanbul için 120 adet metrobüs ihalesinin kazanılması
- Türkiye'nin insansız ağır sınıf kara aracı, otonom otobüs ve hidrojen yakıtlı otobüs
- İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.
- Romanya ile 4x4 zırhlı araç ihracat anlaşması
- Pick-up segmentinde Tunland'ın ürün ailesine eklenmesi
- Romanya'da JV şirketi SAROM SRL'nin kuruluşu.
- Daimler Buses ile Mercedes-Benz otobüslerinin Otokar fabrikasında üretimi konusunda anlaşma
- Romanya'da Automecanica SA ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.



SAKARYA ÜRETİM TESİSİ VE KAPASİTESİ



ÜRETİM KAPASİTESİ
(YILLIK- TEK VARDİYA)

6.000	Otobüs/Minibüs
1.500	Kamyon/Kamyonet
250	Arazi Aracı
950	Taktik Zırhlı Araç

%61 kapasite kullanım oranı

4.006 çalışan

552.000 m^2 alana kurulu fabrika

REKABET AVANTAJI

Tek vardiya ile yüksek üretim hacimleri gerçekleştirme kapasitesi, büyük ölçekli ihalelerde ek yatırım gerektirmeden hız ve güvenilirlik.

KALİTE STANDARTLARI

ISO 9001, AQAP ve NATO standartlarına uygun üretim süreçleri ile uluslararası kalite standartlarında ürünler.

ROMANYA ÜRETİM TESİSİ



140.000 m²
alana kurulu fabrika

Satın alma süreci 03.06.2026 tarihinde tamamlanmış olup, Otokar Romanya'daki şirketi iştirakleri arasına katarak stratejik bir üretim üssü elde etmiş ve yerel üretici konumuna geçmiştir.



Romanya'nın Mediaş şehrindeki tesisteki üretim bu tarihten itibaren Otokar bünyesinde gerçekleşmiş ve araçlar Temmuz ayı içinde nihai müşteriye teslim edilmeye başlanmıştır.

AR-GE VE TEST KABİLİYETLERİ



Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası



Türkiye'nin ve dünyanın sayılı modern, akredite edilmiş Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü



Dünyadaki en gelişmiş ve modern tesisleri arasında yer alan akredite edilmiş balistik laboratuvar ve mayın test ekipmanları



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli altı serbestlik dereceli hareket simülatörü; askeri araç atış kontrol sistemi ve stabilizasyon algoritmasının performans ölçümlerinin testleri



313 Kuruluşundan 31.12.2025'e kadar patent sayısı

%4 2025 yılında AR-GE harcamalarının cirodaki payı

618 AR-GE çalışanı



Seviye 4+ otonom şehir içi otobüsü Otonom e-Centro Avrupa'da yola çıktı. Otonom araç, İspanya'nın "verimli ve sürdürülebilir mobilite" hedefine uygun olarak, başkent Madrid'de yer alan Mercamadrid'de yolcu taşımaya başladı.

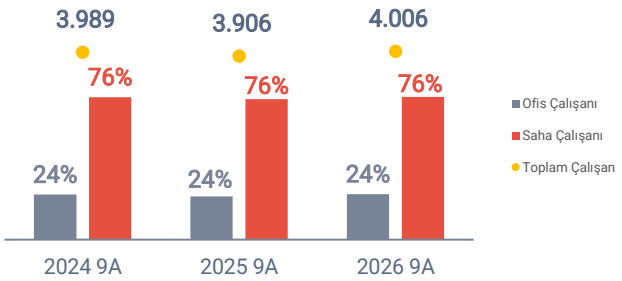
Sürdürülebilir, bağlantılı ve güvenli mobilite için Avrupa stratejisinin bir parçası olan Mobilities for EU Projesi kapsamında tercih edilen otonom e-Centro otobüs, Otokar'ın kendi bünyesinde geliştirildi. Bu sayede Madrid, daha yüksek verimlilik ve operasyonel güvenlik ile emisyon içermeyen toplu taşıma için önemli bir adım attı. Bu teslimatla Otokar'ın otonom aracını toplu taşımada kullanan ilk Avrupa ülkesi İspanya oldu.

Avrupa Forumu Alpbach 2026'da ülkenin önde gelen taşımacılık şirketi ÖBB yeni bir sayfa açıyor ve Avusturya'da ilk kez SAE Seviye 4'e uygun tam otonom sürüş fonksiyonuna sahip elektrikli bir otobüsü yolcu taşımacılığında kullanıyor. Otonom Otokar e-Centro, Alpbach içinde belirlenmiş bir güzergâhta yolcuları taşıyor. Pilot uygulama kapsamında ulaşım ücretsiz olarak sunuluyor. Zorlu topoğrafya, dar sokaklar ve yoğun trafik ortamında tam otonom bir otobüsün kullanılması, geleceğin mobilitesi için önemli bir pratik test niteliğinde.

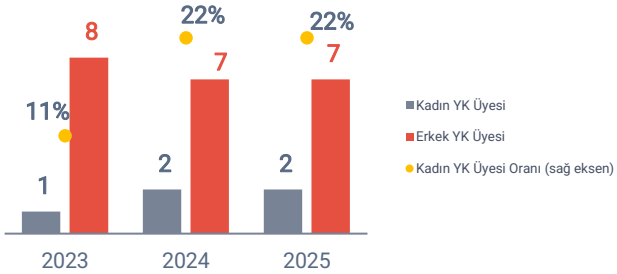


İNSAN KAYNAKLARI

Çalışan Sayısı

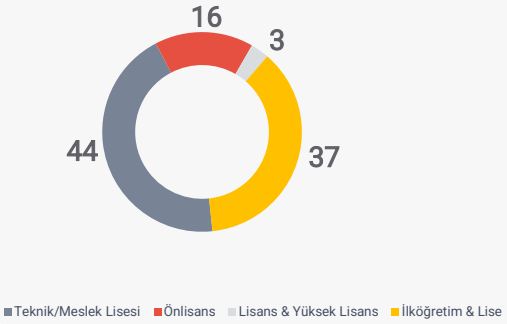


Yönetim Kurulu Kadın Çalışan Oranı

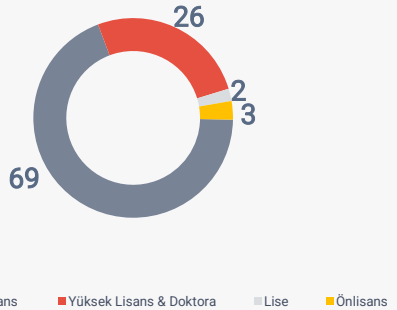


2021 yılında onaylanan Otokar Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'na göre Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının beş yıl içinde yüzde 25'e ulaşması hedeflenmektedir. 2025 sonu itibarıyla bu oran yüzde 22'dir.

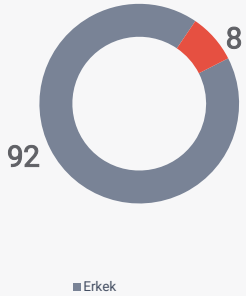
Saha Çalışanı Eğitim Dağılımı (%)



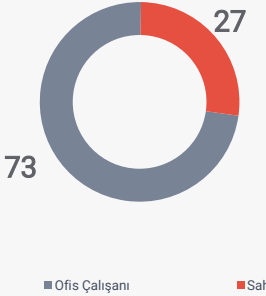
Ofis Çalışanı Eğitim Dağılımı (%)



Çalışan Cinsiyet Dağılımı (%)



Kadın Çalışan Dağılımı (%)



DÜNYADA OTOKAR







OTOKAR EUROPE FILIALA BUCURESTI S.R.L. (ROMANYA)
OTOKAR LAND SYSTEMS S.R.L (ROMANYA)
SISTEME DE APARARE ROMANIA (SAROM) SRL (ROMANYA)
AUTOMECANICA S.A. (ROMANYA)

GENEL MERKEZ (TÜRKİYE-İSTANBUL)
FABRİKA (TÜRKİYE-SAKARYA)

OTOKAR EUROPE SAS (FRANSA)

OTOKAR ITALIA S.R.L (İTALYA)

OTOKAR CENTRAL ASIA LIMITED (KAZAKİSTAN)

AL JASOOR HEAVY VEHICLES INDUSTRY LLC (BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ)
OTOKAR LAND SYSTEMS LLC (BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ)



Bağlı Ortaklıklar
İş Ortaklıkları

60+ ÜLKE
Geniş ticari ürün ailesi

5 KITA
Global ölçekte operasyonel varlık

~50 ÜLKE
Savunma sanayisinde güçlü konum

300+
Satış ve servis ağı

ÜRÜN GRUPLARI

Otokar, savunma sanayisi için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri, ticari araç alanında otobüs ve hafif kamyon üretiyor. Ayrıca pick-up ithalatı ve satışı gerçekleştiriyor.







TİCARİ ARAÇLAR

- YOLCU GRUBU
- YÜK GRUBU

SAVUNMA SANAYİSİ

- TAKTİK TEKERLEKLİ ARAÇ
- PALETLİ ZIRHLI ARAÇ
- KULE SİSTEMLERİ

TİCARİ ARAÇLAR

- Türkiye'nin en geniş otobüs ürün ailesi
- 9, 11 ve 15 ton dizel kamyonlar

  Türkiye'nin ilk elektrikli hafif kamyon satışı
- 2024 yılında Foton Tunland 4x4, 2025 yılında Foton Tunland 4x2 pick-up piyasaya sürüldü.
- Elektrik, hidrojen, CNG gibi alternatif yakıtlı otobüsler, otonom araçlar, akıllı ulaşım sistemleri
- 60'tan fazla ülkede yolcu taşıyan otobüsler
- 17 yıldır Türkiye'nin lider otobüs markası



YOLCU TAŞIMACILIĞI ÜRÜN AİLESİ

DİZEL ARAÇLAR

- CENTRO
- SULTAN
- DORUK/ VECTIO
- KENT
- TERRITO
- KENT KÖRÜKLÜ
- KENT XL



ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

- E-CENTRO
- OTONOM E-CENTRO
- KENT CNG
- E-KENT
- KENT HİDROJEN
- E-TERRITO
- E-KENT KÖRÜKLÜ



YÜK GRUBU KAMYON



ATLAS 9



ELEKTRİKLİ ATLAS



ATLAS 11



ATLAS 3D 15



Atlas 9 - Atlas 11


Çöp Kamyonu


Yol Süpürme Aracı


Hidrolik Platform


Oto Kurtarıcı


Damperli Kamyon


İtfaiye Aracı


Vidanjör

Her hizmete uyarlanabilir esnek yapı

Atlas 3D 15


Tenteli Kasa


Dondurma Kasa


Kapalı Kasa


Meşrubat Kamyonu


Frigo Kasa


Açık Kasa


Tüp Taşıyıcı

YÜK GRUBU PICK UP









Tunland, son teknoloji sürüş destek sistemleri, geniş iç hacmi ve farklı donanım seçenekleriyle her detayında mükemmel pick-up deneyimi yaşatmak için tasarlandı.

SAVUNMA SANAYİSİ

İki yıl üst üste Türkiye kara platformları ihracat lideri

80'den fazla kullanıcı envanterinde aktif olarak kullanılan 33 binden fazla askeri araç

Romanya'da gerçekleştirilen satın alım ile Avrupa pazarında stratejik bir üretim üssü elde edilmiş ve yerel üretici konumuna geçilmiştir.

Kendi teknoloji, tasarım ve uygulamaları ile kullanıcılarının ihtiyaçlarına uygun özel çözümler

Dünya genelinde ve Otokar'ın stratejik olarak konumlandığı bölgelerde savunma bütçelerindeki artış

589 Milyon € ve 1.473 Milyon $ kesinleşmiş sipariş, en az 3 yıl sipariş görünürlüğü *

* Bakiye siparişler sadece Özel Durum Açıklaması yapılan tutarları yansıtmaktadır.



TAKTİK TEKERLEKLİ ARAÇLAR











PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR




İNSANSIZ ROBOTİK ARAÇLAR



ELEKTRİKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



KULE SİSTEMLERİ

- Açık kuleler
- Mızrak Küçük Kalibreli Tek Kişilik Kule
- Mızrak Orta Kalibre Kule



SİPARİŞ YAPISI

Otokar, tescilli NATO ve BM tedarikçisidir. 33 binden fazla askeri aracı beş kıtada 45'den fazla dost ve müttefik ülkede kullanılmaktadır.



SİPARİŞ YAPISI



Kesinleşmiş Siparişler

Sözleşmeye bağlanmış ve kamuya açıklanmış büyük ölçekli projeler. Önümüzdeki yıllar için gelir akışı ve yüksek operasyonel öngörülebilirlik.

Yıllara Sari Kontratlı Projeler

Uzun vadeli işbirliği anlaşmaları ile global pazarda konumun güçlendirilmesi. Üretim kapasitesinin en verimli şekilde kullanılmasını sağlar.

Diğer Kontratlı Siparişler

Büyüklüğü yasal bildirim sınırının altında kalan askeri ve ticari araç siparişleri. Farklı ürün gruplarına ve coğrafyalara siparişler ile müşteri ve ürün çeşitliliğiyle risk dağılımı sağlar.

Bayi ve Müşteri Siparişleri

Yurt içi ve yurt dışı bayi ağı veya doğrudan müşteriler üzerinden alınan siparişler. Kısa vadeli talebi karşılayarak üretim kapasitesinin etkin kullanımını destekler. Sürdürülebilir nakit akışı sağlar.

ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ

Otokar | FOTON

Otokar | IVECO BUS

Otokar | DAIMLER TRUCK Daimler Buses

Küresel üreticilerle uzun vadeli stratejik ortaklıklar, uluslararası mühendislik ve üretim kalitemizi teyit etmektedir.

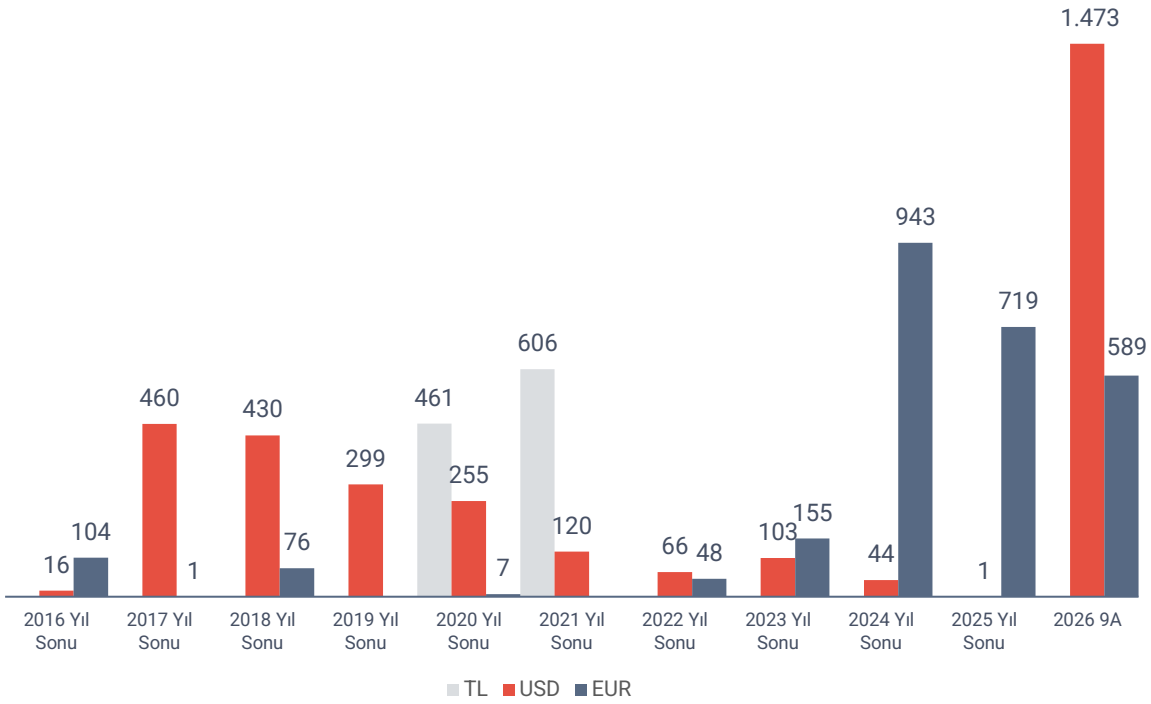
Bu iş birlikleri; küresel rekabetçiliğimizi, teknolojik dönüşümümüzü ve sürdürülebilir büyümemizi destekleyen güçlü referanslardır.

Foton ile 2013'ten beri süren ortaklık; küresel tedarik zinciri erişimi, ölçek ekonomisi ve pazara hızlı ürün sunma kabiliyeti sağlamaktadır. Bu işbirliğinde 9 - 15 tonluk Atlas kamyonlara, Foton Tunland pick-up modelleri eklenmiştir.

Iveco Bus ile 2020'de yapılan anlaşma; yüksek kalitede, ölçeklenebilir ve rekabetçi üretim kabiliyetimizin tescilidir. Bu ortaklık, küresel otomotiv ekosistemindeki esnek üretim yetkinliğimizi ve güvenilir iş ortağı konumumuzu güçlendirmektedir.

Daimler Buses'ın küresel kalite, süreç ve üretim standartlarının başarıyla uygulanması, operasyonel yetkinliğimizin kanıtı olacaktır. Yeni başlayacak olan bu iş birliği; ölçeklenebilir üretim kabiliyetimizi, yüksek kalite standartlarımızı ve küresel otomotiv pazarındaki güçlü itibarımızı tescillemeyi hedeflemektedir.

KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



Kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.

Bakiye siparişler; zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.

Bakiye siparişler; yaklaşık 1.473 milyon USD ve 589 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

27 Kasım 2024 tarihinde açıklanan Romanya zırhlı araç projesi bakiyesi 589 milyon Euro (ihale bedeli 4.263.286.655,66 RON (Rumen Leyi)).

1 Ekim 2026 tarihinde açıklanan çeşitli tiplerde tekerlekli zırhlı araçların tedariki ile bu araçların entegre lojistik destek hizmetlerini kapsayan 1.472.080.360 USD bedelli ihracat sözleşmesi imzalamıştır.

GELİŞMELER
2026 – 9 Aylık



GELİŞMELER 2026 3Ç



Otokar, çeşitli tiplerde tekerlekli zırhlı araçların tedariki ile bu araçların entegre lojistik destek hizmetlerini kapsayan yaklaşık 1.5 Milyar USD bedelli bir ihracat sözleşmesi imzalamıştır.

Romanya'da askeri araç üretimine başlayan Otokar, Automecanica Mediaş fabrikasını bünyesine katmasının ardından ilk resmi heyeti ağırladı. Romanya Milli Savunma Bakanı Radu-Dinel Miruță fabrikayı ziyaret etti, başarıyla devam eden COBRA II zırhlı araçlarının üretim süreçlerini inceledi.

Tam elektrikli ve otonom otobüsü e-Centro, Avusturya'nın önde gelen toplu taşıma şirketlerinden ÖBB Postbus tarafından pilot uygulama kapsamında test süreci Ağustos ayında tamamlandı. Seviye 4 otonom sürüş teknolojisine sahip araç, European Forum Alpbach 2026'da yolcu taşımacılığına Eylül ayında başladı.

Otokar Tulpar paletli zırhlı muharebe aracı ile Leonardo HITFACT MkII 120 mm kulesinin entegrasyonunu ve atışlı testlerini başarıyla tamamlayarak, kara sistemleri alanında şirketler arasındaki iş birliğinde önemli bir kilometre taşına ulaştı. Ortaya çıkan konfigürasyon, ana muharebe tankı seviyesinde ateş gücünü Tulpar'ın hareket kabiliyeti, koruması ve modüler mimarisiyle bir araya getiriyor.

Otokar, 2025 yılında Daimler Buses ve Mercedes-Benz Türk ile imzaladığı üretim anlaşması kapsamında Mercedes-Benz Conecto şehir otobüsünün seri üretimine Sakarya'daki fabrikasında başladı.

Otokar, 22–24 Eylül tarihleri arasında İspanya'nın başkenti Madrid'de Uluslararası Otobüs ve Seyahat Otobüsü Fuarı'nda yerini aldı.

FİNANSAL GÖRÜNÜM 2026 – 9 Aylık





FİNANSAL GÖSTERGELER

Satış Gelirleri
2026 – 9A

36,1 Milyar TL Toplam satış gelirleri — %10 azalış

14,7 Milyar TL Yurt içi satışlar — %5 azalış

21,4 Milyar TL Yurt dışı satışlar — %13 azalış

Romanya projesi cezalara ilişkin 2026 hak edişlerine isabet eden 1,772 milyon TL, dokuz aylık dönem finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir.

Brüt Karlılık
2026 – 9A

4,5 Milyar TL Brüt Kar — %47 azalış

%12 Brüt Kar Marjı (2025 9A: %21)

İhracat payı: **%59** (2025 9A: %61)

FAVÖK ve Net Kar
2026 – 9A

-2,3 Milyar TL FAVÖK
(2025 9A: 1,9 Milyar TL)

%-6 FAVÖK Marjı
(2025 9A: %5)

-7,0 Milyar TL VÖK
(2025 9A: -1,2 Milyar TL)

-6,7 Milyar TL Net Zarar
(2025 9A: - 566 Milyon TL)

FAALİYET ALANLARI






	YOLCU TAŞIMACILIĞI	YÜK TAŞIMACILIĞI	TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR**	YEDEK PARÇA, SERVİS VE DİĞER SATIŞ
2026 9A				
Toplam Cirosu	22.316 mn TL	4.585 mn TL	6.510 mn TL	4.504 mn TL
Yurt içi	8.340 mn TL	4.166 mn TL	140 mn TL	2.117 mn TL
Yurt dışı	13.975 mn TL	419 mn TL	6.372 mn TL	2.386 mn TL
İhracatın Payı*	%63	%9	%98	%53
Toplam İhracattaki Payı	%60	%2	%28	%10
Cirodaki Payı	%59	%12	%17	%12
2025 9A				
Toplam Cirosu	23.238 mn TL	5.448 mn TL	6.880 mn TL	4.569 mn TL
Yurt içi	8.025 mn TL	5.139 mn TL	218 mn TL	2.194 mn TL
Yurt dışı	15.213 mn TL	309 mn TL	6.663 mn TL	2.375 mn TL
İhracatın Payı*	%65	%6	%97	%52
Toplam İhracattaki Payı	%62	%1	%27	%10
Cirodaki Payı	%58	%14	%17	%11

- *İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
- **Romanya projesi ceza etkisinden arındırılmış 2026 9A verileridir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Gelir Tablosu (Milyon TL)	2026 9A	2026 9A *	2025 9A	Değişim (%)	Değişim (%)*
Net Satışlar	36.143	37.915	40.135	%-10	%-6
Brüt Kar	4.468	6.240	8.452	%-47	%-26
Brüt Kar Marjı	%12,4	%16,5	%21,1		
Esas Faaliyet Karı	-3.389	-1.617	1.815	%-287	%-189
Esas Faaliyet Kar Marjı	%-9,4	%-4,3	%4,52		
FAVÖK	-2.315	-543	1.904	%-222	%-129
FAVÖK Marjı	%-6,4	%-1,4	%4,7		
Vergi Öncesi Kar	-6.957	-5.178	-1.231	%-465	%-321
Net Dönem Karı	-6.696	-5.138	-566	%-1.083	%-808
Net Kar Marjı	%-18,5	%-13,6	%-1,4		

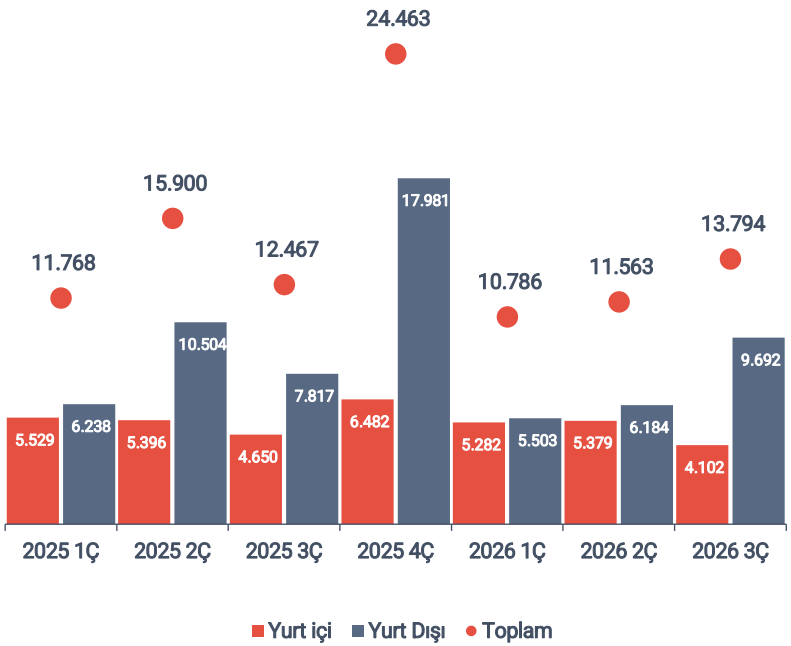
* Romanya projesi ceza etkisinden arındırılmış

Romanya projesi kapsamında artan askeri araç teslimatlarının ciroya olumlu katkısına rağmen, araç kompozisyonu ve Romanya projesi kaynaklı 1,772 milyon TL tutarlı ceza etkisi finansal sonuçları baskılamıştır.

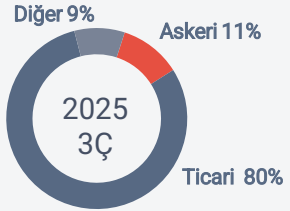
Brüt kar marjı ve artan faaliyet giderlerindeki etkiyle birlikte, artan net finansman giderleri net dönem zararını olumsuz etkilemiştir. Yükselen parasal kazanç ise bu etkileri kısmen azaltmıştır.

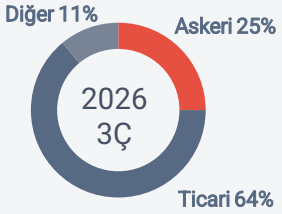
FİNANSAL GÖSTERGELER

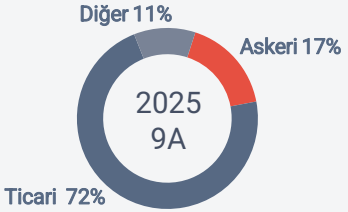
CİRO (Mio TL)

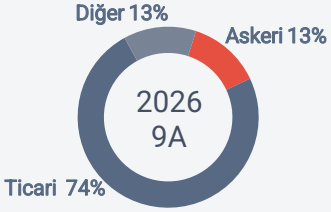


CİRO DAĞILIMI









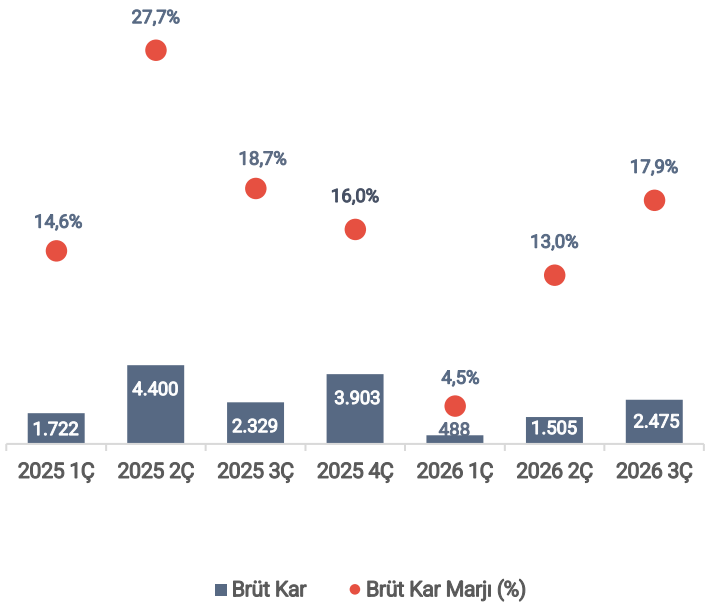
Romanya projesi teslimatlarının katkısı ile 3Ç satış gelirlerinde %11 artış gerçekleşirken, askeri araç gelirlerinin toplam gelir içindeki payı %25 seviyesine ulaşmıştır (2025 3Ç %11).

Dokuz aylık dönemde yurt içinde artan rekabet ticari araç satışlarını baskılamıştır. Toplam ihracatın Şirketin gelirleri içerisindeki payı %59 olarak gerçekleşmiştir (2025 9A: %61).

*9A dönemde ceza etkisinden arındırılmış net satış gelirleri **%6 daralma ile** 38 **milyar** TL'ye ulaşırken askeri araçların gelir içindeki payı %17 seviyesindedir.*

FİNANSAL GÖSTERGELER

Brüt Kar (Mio TL)



BRÜT KAR MARJI

3. Çeyrek Brüt Kar Marjı **%17,9**

9 Aylık Brüt Kar Marjı **%12,4**

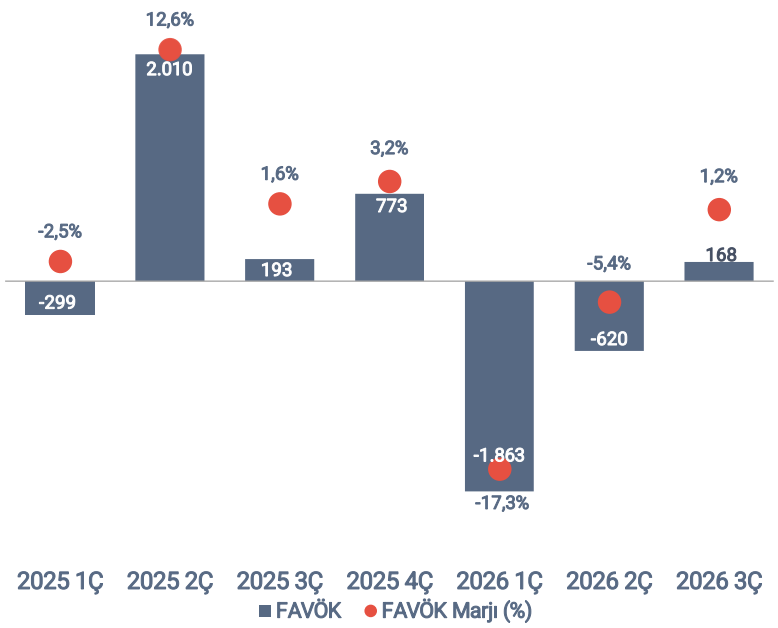
3Ç dönemde askeri araç teslimatlarının katkısı ile brüt kar %6 artarak 2,5 milyar TL, brüt kar marjı %18 seviyesine ulaşmıştır.

Dokuz aylık dönemde brüt kar %47 azalarak 4,5 milyar TL, brüt kar marjı %12,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Araç donanım ve kompozisyonu ile birlikte makroekonomik etkiler ve ticari araç pazarında artan rekabet brüt kar üzerinde etkili olmuştur.

Ceza etkisinden arındırılmış brüt kar %26 azalarak 6,2 milyar TL ve brüt kar marjı %16,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

FAVÖK (Mio TL)



FAVÖK

3. Çeyrek FAVÖK
168 milyon TL

%1,2

9 Aylık FAVÖK
-2,3 milyar TL

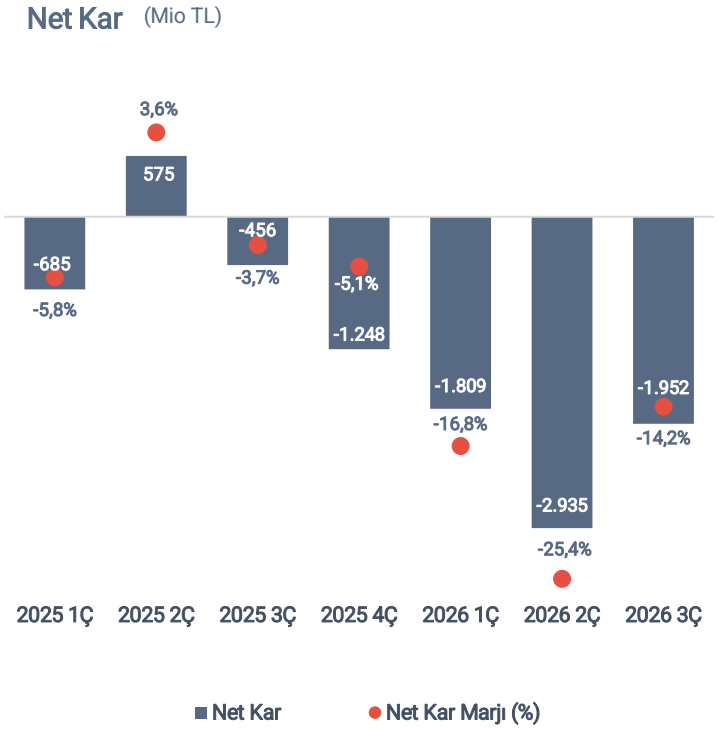
%- 6,4

Yılın üçüncü çeyreğinde askeri araç teslimatlarındaki artışın katkısıyla operasyonel performansta belirgin toparlanma kaydedilmiş ve çeyreklik FAVÖK pozitife dönmüştür.

Brüt kardaki gerileme etkisi ile dokuz aylık dönemde FAVÖK -2,3 milyar TL, FAVÖK marjı %-6 seviyesine gerilemiştir.

Ceza etkisinden arındırılmış FAVÖK -543 milyon TL, FAVÖK marjı %-1 olarak gerçekleşmiştir.

FİNANSAL GÖSTERGELER



NET KAR/ZARAR

3 Çeyrek -1,9 milyar TL **%-14,2**

9 Aylık -6,7 milyar TL **%-18,5**

Üçüncü çeyrekte net zarar, ikinci çeyreğe göre %33 azalarak 2 milyar TL seviyesine gerilemiştir.

2026 yılının dokuz aylık döneminde 6,7 milyar TL net dönem zararı ile %-18,5 net kar marjı gerçekleşmiştir. Finansal giderlerin net etkisi dönem kârlılığı üzerinde baskı oluşturmaya devam ederken, enflasyon oranına bağlı olarak parasal kazançtaki yüksek artış ise VÖK üzerinde olumlu etki yaratmıştır. Vergi mevzuatındaki değişiklik nedeniyle geçen yıl oluşan ertelenmiş vergi geliri karşısında bu dönem ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

Ceza etkisinden arındırılmış vergi öncesi zarar 5,2 milyar TL, net dönem zararı 5,1 milyar TL, net kar marjı %-13,6 seviyesindedir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Nakit Akış Tablosu (Milyon TL)	30.09.2026	30.09.2025
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-7.682	6.918
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-6.368	-2.534
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	10.585	-1.353
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kayıp Kazanç Etkisi	-1.637	-485
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	8.361	2.393
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	3.022	4.462

FİNANSAL GÖSTERGELER

Bilanço (Milyon TL)	30.09.2026	30.06.2026	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	45.270	48.545	51.439	53.601
Nakit ve nakit benzerleri	3.023	5.584	12.118	8.367
Ticari Alacaklar	11.590	15.191	13.879	19.940
Stoklar	24.886	22.606	20.757	20.177
Duran Varlıklar	32.874	32.496	27.938	27.931
Toplam Varlıklar	**78.145**	**81.041**	**79.377**	**81.533**
Ticari Borçlar	8.599	9.014	7.469	9.296
K.V. Yükümlülükler	43.025	39.419	40.701	50.811
U.V. Yükümlülükler	31.546	35.769	29.836	20.094
Özkaynaklar	3.574	5.853	8.840	10.628
Toplam Kaynaklar	**78.145**	**81.041**	**79.377**	**81.533**
Net İşletme Sermayesi	28.691	27.633	25.955	27.209
Net Finansal Borç	51.973	45.367	36.728	34.586
Yatırımlar	2.983	1.956	988	4.097

Ticari alacaklardaki gerilemeye karşın üretim hazırlıklarına bağlı olarak artan stok, işletme sermayesi ihtiyacını yüksek tutmaktadır. Üçüncü çeyrekte ticari alacaklardaki gerilemeye rağmen stoklardaki artış, net işletme sermayesi ihtiyacını artırmıştır. Yükselen net finansal borç, bilanço üzerindeki finansal yükü artırmıştır. Dönem zararının etkisiyle özkaynakların gerilemesi ve artan borçluluk, bilanço üzerindeki kaldıraç baskısını artırmıştır.

FİNANSAL GÖSTERGELER

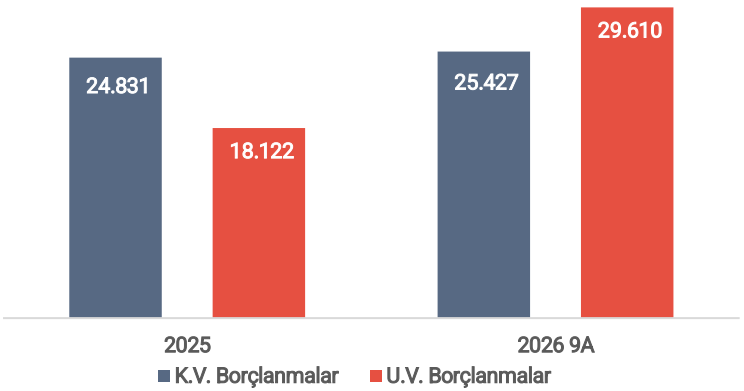
Rasyolar	30.09.2026	30.06.2026	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran	1,05	1,23	1,26	1,05
Likidite Oranı	0,47	0,66	0,75	0,66
K.V. Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,58	0,52	0,58	0,72
Net Finansal Borç / FAVÖK	N/A	N/A	37,20	16,00
Net Finansal Borç / Özkaynak	14,54	7,75	4,15	3,25
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,05	0,07	0,11	0,13
Net İşletme Sermayesi / Ciro*	0,44	0,42	0,35	0,37

** NİS, yıllık ortalama ile hesaplanmıştır.*

Üçüncü çeyrekte nakit ve ticari alacaklardaki azalış likidite göstergelerini baskılarken, yükümlülüklerin vade yapısı yıl sonuna göre daha uzun vadeli görünümünü korumuştur. Artan net finansal borç ve dönem zararına bağlı özkaynak azalışı kaldıraç oranlarını yükseltmiştir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Borçlanma (Mio TL)

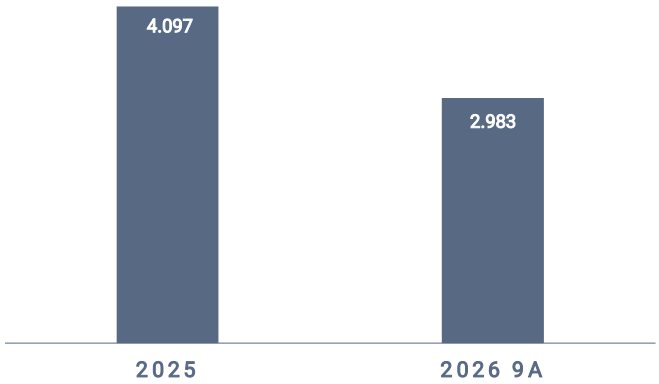


Finansman yapısı optimize edilerek kısa vadeli borç yükü uzun vadeli kaynaklarla ikame edilmiş, likidite yönetimini destekleyen daha dengeli bir borç vade yapısı oluşturulmuştur. İlk çeyrekte ödenen ceza, ikinci çeyrekte şirket satın alması kaynaklı ödemelere bağlı nakit ihtiyacının kredi ile finanse edilmesi borçluluk seviyesindeki artışın ana nedenleridir.

Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmektedir. Borçlanmaların vadesine ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Yatırım Harcamaları (Mio TL)



AR-GE VE ÜRÜN YATIRIMLARI

Modernizasyon ve Verimlilik

Ar-Ge ve Ürün Yatırımları

Dijital Dönüşüm

2026 yılı dokuz aylık dönemde toplam 2.983 milyon TL (61 Milyon USD) tutarında, aktifleşen ARGE harcamaları dahil, yatırım gerçekleştirildi (2025 yıl sonu: 4.097 Milyon TL karşılığı 84 Milyon USD).

Yatırım harcamaları; üretim alanlarının düzenlenmesi, verimliliği arttımaya yönelik yatırımlar, Ar-Ge yatırımları, modernizasyon ve bakım yatırımlarından oluşmaktadır.

Bu yatırımlar, uzun vadeli rekabet gücümüzü artırmak ve teknolojik liderliği pekiştirmek amacıyla yapılmaktadır.

FİNANSAL GÖRÜNÜM GEÇMİŞ DÖNEM (Yıl Sonu)



Bilanço (Bin TL)	31.12.2021*	31.12.2022**	31.12.2023**	31.12.2024**	31.12.2025***
Dönen Varlıklar	3.960.425	34.544.662	45.541.832	34.532.230	43.116.777
Nakit ve nakit benzerleri	*644.857*	5.391.577	12.918.306	1.925.922	6.730.623
Stoklar	*1.426.393*	13.540.218	14.041.839	15.657.946	16.229.975
Duran Varlıklar	2.029.101	15.785.351	15.847.990	17.699.901	22.467.963
Toplam Varlıklar	5.989.526	50.330.013	61.389.822	52.232.131	65.584.740
K.V. Yükümlülükler	2.852.334	31.246.064	39.512.198	24.630.071	41.368.329
U.V. Yükümlülükler	1.640.657	6.748.824	6.186.273	16.884.320	15.667.604
Özkaynaklar	1.496.535	12.335.125	15.691.352	10.717.740	8.548.807
Toplam Kaynaklar	5.989.526	50.330.013	61.389.822	52.232.131	65.584.740
		-	-		
Net İşletme Sermayesi	2.501.149	20.662.988	22.556.795	22.843.262	21.735.448
Net Borç	1.733.549	18.102.664	17.617.874	25.908.609	27.820.647
Yatırımlar	508.801	4.110.721	2.423.339	4.533.636	6.012.715

Rasyolar	31.12.2021*	31.12.2022**	31.12.2023**	31.12.2024**	31.12.2025***
Cari Oran	1,4	1,1	1,2	1,4	1,0
Likidite Oranı	0,7	0,7	0,8	0,8	0,7
K.V. Yükümlülükler /Toplam Yükümlülükler	0,6	0,8	0,6	0,6	0,7
Net Borç / FAVÖK	1,9	4,8	5,6	-25,7	12,9
Net Borç / Özkaynak	1,2	1,5	2,4	2,4	3,3
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1

* TMS 29 öncesi
** TMS 29 sonrası 2025 Yıl sonuna endeksli
*** 2025 yıl sonu kamuoyuna açıklanan

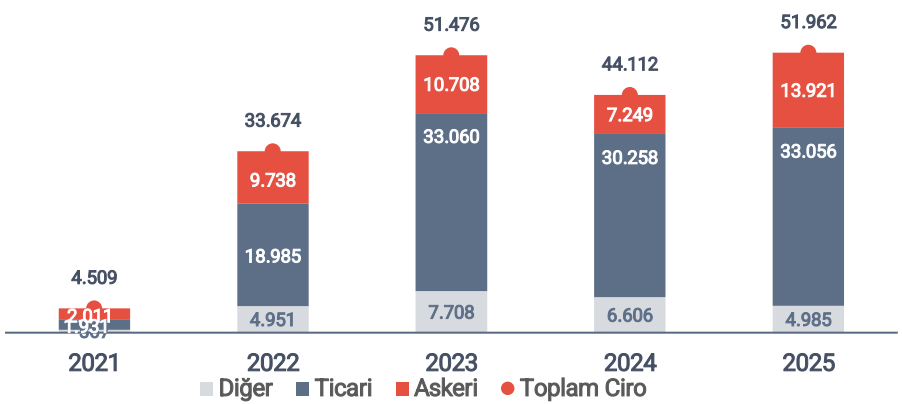
Gelir Tablosu (Bin TL)	31.12.2021*	31.12.2022**	31.12.2023**	31.12.2024**	31.12.2025***
Net Satışlar	4.508.874	33.674.444	51.476.268	44.112.224	51.962.379
Yurtiçi Satışlar	*1.238.911*	9.196.542	13.667.433	15.553.607	17.743.035
Yurtdışı Satışlar	*3.269.963*	24.477.901	37.808.835	28.558.617	34.219.344
Brüt Kar	1.716.685	7.646.468	11.918.733	6.982.377	9.938.072
Brüt Kar Marjı	*%38*	%23	%23	%16	%19
Esas Faaliyet Karı	1.075.538	2.425.657	4.709.486	-919.261	2.104.536
Faaliyet Kar Marjı	*%24*	%7	%9	%-2	%4
FAVÖK	912.645	3.773.644	3.124.960	-1.007.659	2.153.293
FAVÖK Marjı	*%20*	%11	%6	%-2	%4
Vergi Öncesi Kar	904.546	4.103.914	2.755.377	- 3.911.270	-1.858.662
Net Dönem Karı	1.041.524	3.813.818	3.719.071	- 4.063.449	-1.458.959
Net Kar Marjı	*%23*	*%11*	*%7*	%-9	%-3

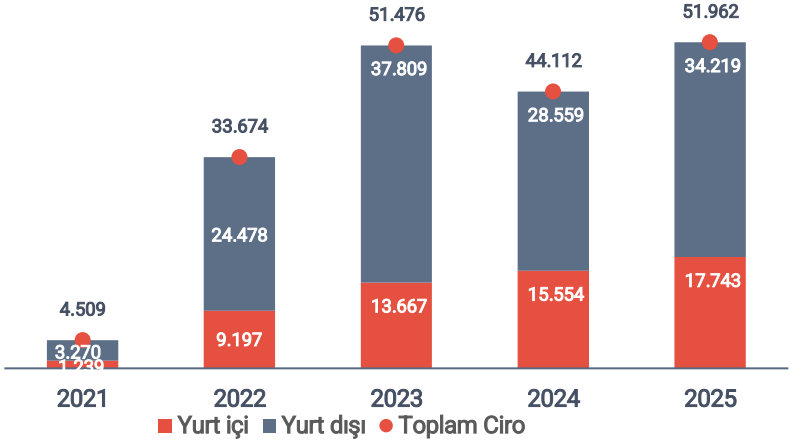
Satış Adetleri	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Toplam Satış Adetleri	2.359	3.469	5.151	5.394	7.474
Ticari Satış Adetleri	*2.143*	*3.255*	*4.846*	*5.193*	*6.989*
Askeri Satış Adetleri	*216*	*214*	*305*	*201*	*485*

* TMS 29 öncesi
** TMS 29 sonrası 2025 Yıl sonuna endeksli
*** 2025 yıl sonu kamuoyuna açıklanan

FİNANSAL GÖSTERGELER

Ciro Dağılımı (mio TL)





Mio TL	2021*	2022*	2023**	2024**	2025***
Ticari	1.931	18.985	33.060	30.258	33.056
Ciro içindeki payı (%)	*%43*	%57	%64	%69	*%64*
Askeri	2.011	9.738	10.708	7.249	13.921
Ciro içindeki payı (%)	*%45*	%29	%21	%16	%27
Diğer	567	4.951	7.708	6.606	4.985
Ciro içindeki payı (%)	%13	%14	%15	%15	%9
Toplam	**4.509**	**33.674**	**51.476**	**44.112**	**51.962**

Mio TL	2021*	2022*	2023**	2024**	2025***
Yurt içi	1.239	9.197	13.667	15.579	17.743
Yurt dışı	3.270	24.478	37.809	28.559	34.219

* TMS 29 öncesi
** TMS 29 sonrası 2025 Yıl sonuna endeksli
*** 2025 yıl sonu kamuoyuna açıklanan

KURUMSAL YÖNETİM VE HİSSE PERFORMANSI

Güçlü Kurumsal Yönetim uygulamaları, yatırımcı güvenini artırarak şirketin piyasa değerini ve hisse performansını olumlu yönde destekler. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin risk yönetimi dikkat edilen temel unsurlardandır.





BORSA İSTANBUL (OTKAR)

DAHİL OLDUĞU ENDEKSLER

- BIST 100
- BIST 100-30
- BIST YILDIZ
- BIST 500
- BIST TÜM
- BIST SINAİ
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- BIST KURUMSAL YÖNETİM
- BIST METAL EŞYA, MAKİNA

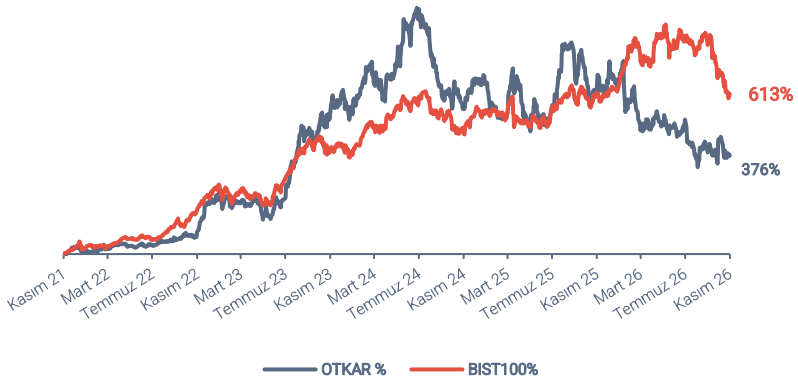
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A (tr) / (Durağan Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1 (tr) / (Durağan Görünüm)

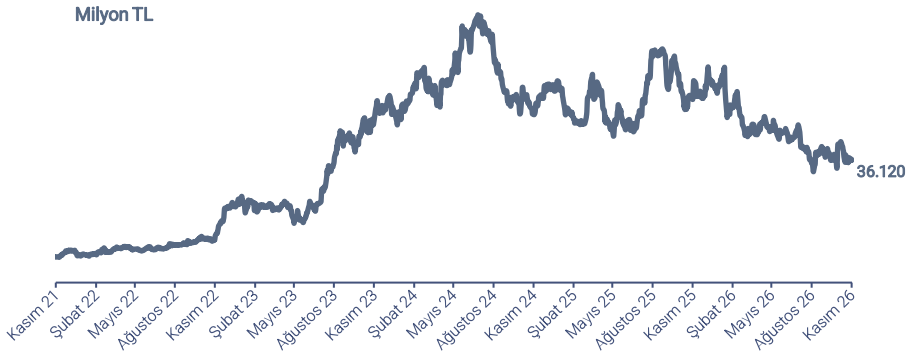
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Durağan Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Durağan Görünüm)

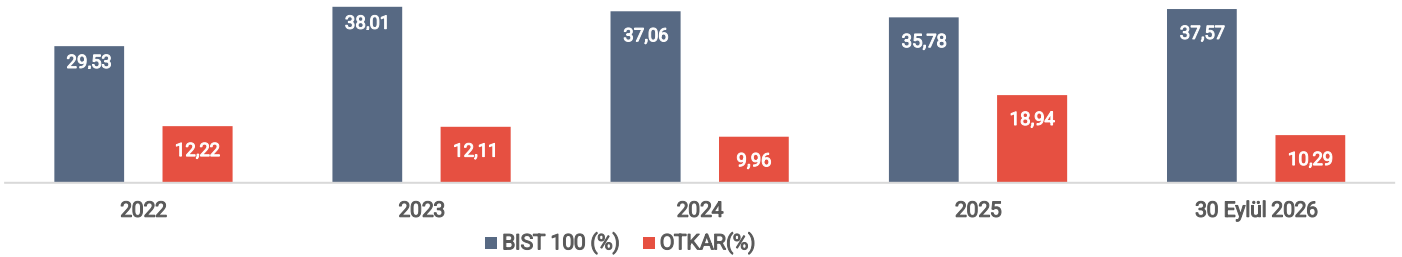
Hisse Performansı



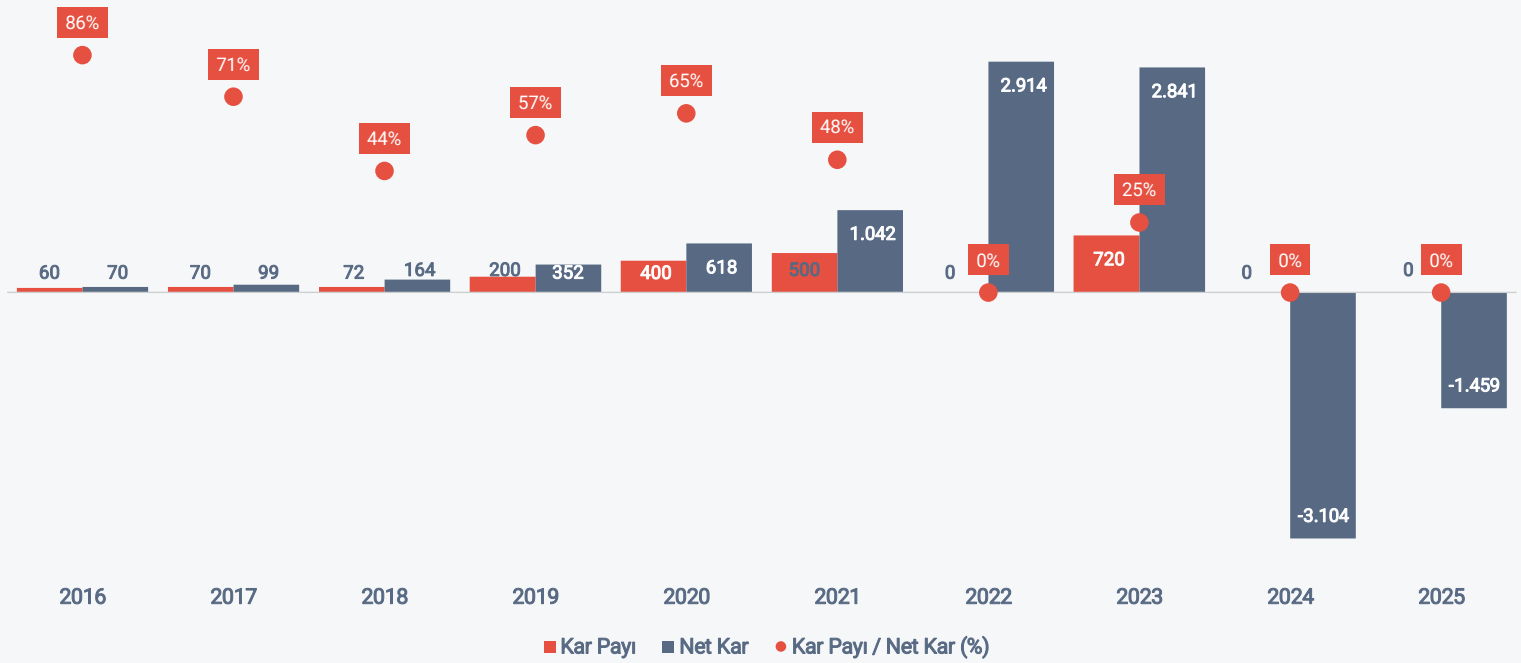
Piyasa Değeri



Yabancı Payı



KAR PAYI DAĞITIMI



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar ekonomik, sosyal ve çevresel performansını 2013 yılından bu yana GRI standartlarına uyumlu raporlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşıyor.





Otokar ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyor.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak belirlediği öncelikler doğrultusunda elde ettiği performans sonuçlarını son dokuz yıldır raporluyor ve kamuya açıklıyor.

Sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2014 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listeleniyor.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için AR-GE ve İnovasyon
- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek

Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler
- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme

İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler
- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş

Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti
- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı

Çalışan Memnuniyeti
- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi

Sosyal Göstergeler[1]

3.650+	%7	%100	3,4	32.171 KİŞİ*SAAT	%100
Toplam İş Gücü	İş Gücünde Kadın Oranı	Saha Çalışanlarında Sendikalılık Oranı	Kayıp Günlü Kaza Oranı	Toplam İSG Eğitimi	Performansı Değerlendirilen Çalışan Oranı

Çevresel Göstergeler[1]

3.032 MWh	157.120 m³	6,71 GJ/ünite	%99	963 MWh
Enerji Tasarrufu	Geri Kazanılmış Su	Ünite Başına Tüketilen Enerji (Şebeke ve GES)	Atık Geri Dönüştürme Oranı	GES Enerji Üretimi

[1] 31.12.2025 itibarıyla

GES PROJESİ



Sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda önemli bir yenilebilir enerji yatırımını hayata geçirerek Malatya'daki 10MW kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali devreye alındı.

Yaklaşık 19 bin güneş paneli 2 adet 6 MVA trafo ve 34 inverterdan oluşan tesis, yılda yaklaşık 19 milyon kWh elektrik üretecek.

Bu yatırımla birlikte fabrikanın toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %60'ını yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarından karşılayarak, karbon ayak izini azaltmasına ve sürdürülebilir üretim hedeflerine önemli katkı sağlanacaktır.



28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2026 yılı 3.çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Otokar ya da Otokar'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi

2025 Yılı Faaliyet Raporu

2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu

Bize Ulaşın:

otokarir@otokar.com.tr
+90 850 284 54 54

Ayça Çağla Sahillioğlu, Strateji, Finansal Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü

Hatice Gülşah Mutlu, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Lideri

Emre Altuğ, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi