

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.
15 MART 2011 TARİHLİ 48. OLAĞAN GENEL KURUL'A SUNULAN
01.01.2010 - 31.12.2010 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin 2010 yılı faaliyet sonuçlarını değerlendirmek ve gündemimizdeki diğer konuları görüşüp, karara bağlamak üzere toplanmış bulunan 48. Olağan Genel Kurul toplantımıza hoş geldiniz. Göstermiş olduğunuz ilgiye teşekkür eder, hepinizi saygı ile selamlarız.

Bu toplantımızda sizlere 2010 yılı çalışmalarımız hakkında bilgi vermek ve 2010 yılı faaliyetlerimizin sonuçlarını gösterir Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmış finansal raporlarımızı tetkik ve onaylarınıza sunmak istiyoruz.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Kudret ÖNEN	Başkan	17.03.2010	15.03.2011
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	17.03.2010	15.03.2011
Osman Turgay DURAK	Üye	17.03.2010	15.03.2011
Alpay BAĞRIAÇIK	Üye	17.03.2010	15.03.2011
Ali Tarık UZUN	Üye	17.03.2010	15.03.2011
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye	17.03.2010	15.03.2011
Taylan BİLGEL	Üye	17.03.2010	15.03.2011
Tuğrul KUDATGOBİLİK	Üye	17.03.2010	15.03.2011

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
İbrahim Murat ÇAĞLAR	Denetçi	17.03.2010	15.03.2011
Mehmet Metin UTKAN	Denetçi	17.03.2010	15.03.2011

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 16. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

31.12.2010 tarihi itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermayesi 25 Milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay (%)</u>
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
<u>Diğer ortaklar</u>	<u>7.322.306</u>	<u>30.51</u>
Toplam	24.000.000	100.00

Sermayemizin % 30.51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 4.360 ortağımıza dağılmış durumdadır.

Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>(%)</u>
2007	125,00
2008	30,00
2009	85,00

2009 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 24 Mart 2010 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi ve kaydi sisteme geçilmesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.10.2005 tarih ve 43/1318 sayılı kararıyla, hisse senetlerimiz kaydileştirilmiştir. Şirketimize ait hisse senetlerini ellerinde bulunduran hissedarlarımızın ortaklık haklarından yararlanabilmeleri için, öncelikle Şirket Merkezi'ne müracaat ederek, varsa önceki yıllara ait işlemlerini tamamlamaları ve hisselerini kaydileştirmek üzere bir yatırımcı kuruluşa başvurmaları gerekmektedir.

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir.

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün hafif ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik ve toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs, otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile taktik tekerlekli hafif zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruhauf markası altında treyler ve semi-treyler üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında "Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi" (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme yürürlüğe girmiş ve proje ile ilgili çalışmalar 2010 yılında da devam etmektedir.

2010 yılı sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Toplam taşıt aracı üretimi 2010 yılı Ocak-Aralık döneminde 2009 yılı aynı dönemine göre % 26 artışla 1.095 bin adede yükselirken otomobil üretimi de % 18 artışla 603 bin adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	%	44 oranında
Midibüste	%	1 oranında
Kamyonette	%	34 oranında artış gerçekleşmiştir.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	%	11 oranında azalış
Büyük Kamyonda	%	176 oranında artış
Küçük Kamyonda	%	306 oranında artış gerçekleşmiştir.

2009 yılı ile kıyaslandığında 2010 yılı toplam hafif ticari araç satışlarında % 34, ithal hafif ticari araç satışlarında % 54 oranında artış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise % 23 oranında artmıştır. İthalatın pazar payı 2010 yılında % 40 olarak gerçekleşmiştir.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki yıllara karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	2010		2009		Değişim (Adet)		Değişim %	
	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış
Minibüs	286	283	262	276	24	7	9	3
Küçük Otobüs	988	1,033	1,008	978	-20	55	-2	6
Otobüs	379	405	290	273	89	132	31	48
4x4Arazi Araçları	374	416	749	649	-375	-233	-50	-36
Zırhlı Araçlar	205	179	251	270	-46	-91	-18	-34
Treyler	1,158	1,159	395	422	763	737	193	175
TOPLAM	3,390	3,475	2,955	2,868	435	607	15	21

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarımızda, şirket cirosu geçen yıla göre % 3 artış göstermiştir. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen yıllara mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2010 (TL)	2009 (TL)	Değişim %
Yurtiçi satışlar	447,972,160	345,455,005	30
Yurtdışı satışlar	69,424,334	157,789,678	-56
TOPLAM	517,396,494	503,244,683	3

Yurtdışı toplam satışlarımız 45,876,869 \$ (2009: 100,447,127 \$) olup, toplam ciro içindeki payı % 13 (2009: % 31) olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılına ait kapasite kullanımımız Minibüste % 15 (2009 : % 14), Midibüste % 47 (2009 : % 48), Otobüste % 38 (2009:% 20), Treylerde % 89 (2009 : % 30) olarak gerçekleşmiştir. Toplam Kapasite oranı % 32 (2009: % 30).

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayiinde büyümek, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirlediği bu hedefleri başarıyla gerçekleştirmektedir.

Otokar, 2010 yılında ticari araç ürün ailesini, Busworld Turkey 2010 Fuarı'nda sergilemiştir. Nisan 2010 ayında ise, Antalya'da düzenlenen Anfaş City Expo-Şehircilik ve Teknolojileri Fuarı'nda, M2010, Kent 290 LF, Doruk 215 LE araçlarını sergilemiştir. Ticari araç ürün gamından Navigo ve Vectio araçları Busworld Rusya fuarında sergilemiş, bu fuar aynı zamanda Otokar ticari araç ürün ailesinin Rusya'da katıldığı ilk fuar olma özelliğini de taşımaktadır.

Eylül ayında Almanya'da düzenlenen ve Avrupa'nın en büyük ticari araç fuarı olan IAA 2010'da, Centro, Vectio, Navigo, Kent ve Territo modellerinden oluşan araçlarını Avrupa pazarına sunmuştur. 2-4 Kasım 2010 tarihlerinde İngiltere'de düzenlenen Euro Bus Expo 2010'da, İngiltere pazarı için özel olarak tasarlanan sağdan direksiyonlu 12 metrelik Kent 290LF ve 9,5 metrelik Vectio 220LE araçlarını sergilemiştir.

Romanya'da BSDA Fuarına katılan askeri araç ailesinden Cobra ve Kaya'ya, Fransa'da düzenlenen Eurosatory Fuarı'nda Arma eşlik etmiştir. Eurosatory 2010, Arma'nın global çerçeve de tanıtımının yapıldığı ilk fuar olma özelliğini de taşıyor.

YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2010 yılında da devam etmiştir.

2010 yılında , Ar-Ge Merkezi ve modernizasyon kapsamında yapılan makina ve teçhizat yatırımları toplamı yaklaşık altı milyon dolar civarındadır.

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2010 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
A. Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Teknik
H.Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama
Mustafa BAKIRCI	Genel Müdür Yard.- Tank ve Zırhlı Taktik Araç.

31.12.2010 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1.312 (2009 : 1.207) kişidir. Bunlardan 461 adedi (2009 : 457) idareci ve memur, 851 adedi (2009 : 750) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2010 tarihinden geçerli olmak üzere 13.11.2010 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2012 tarihinde sona erecektir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve İMKB şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimiz www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketin, 2010 yılında "3. Derecelendirme Dönemi Revizyon" notu 8.32 (2009 notu 8.12) olarak gerçekleşmiştir.

FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2010 yılı faaliyetlerine ait finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlamış olup, Genel Kurul'a ve kamuoyuna sunmaktadır.

2010 faaliyet dönemi sonuçlarımızı gösteren finansal tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca tetkiklerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2010 yılı cirosu 517.396.494 TL, brüt satış kârı 91.096.312 TL olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanan finansal tablolarına göre, şirketimiz 15.820.022 TL amortisman, 1.799.306 TL kıdem tazminatı ve garanti gideri karşılığı ayırarak yılı 20.076.855 TL vergi öncesi kar ile kapatmıştır.

Şirketimiz 2010 yılında 4.581.519 TL yasal vergi ödeyecek olup, ertelenmiş vergi gelirleri nedeniyle 2010 yılı vergi karşılığını 701.459 TL olarak mali tablolarına yansıtmıştır. Ayrılan vergi karşılığından sonra şirketimiz 2010 yılında 20.778.314 TL net kar elde etmiştir.

Şirket, sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere yıl içinde 332.366 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Ekli Kar Dağıtım Önerisi uyarınca ortaklarımıza, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza % 62,5 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerinde bir adet hisse senedine 0,62500 TL brüt=net nakit temettü ödenmesini,

Diğer hissedarlarımıza % 53,125 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerinde bir adet hisse senedine 0,53125 TL net nakit temettü ödenmesini,

Ödenecek toplam 15.000.000 TL temettünün, dağıtım tarihi başlangıcının 22.03.2011 Salı günü olarak belirlenmesini,

tasviplerinize sunuyoruz.

2010 yılının çalışmalarını ve elde edilen sonuçlarının özetini bilgilerinize sunmuş bulunmaktayız.

Sayın Hissedarlarımız,

Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bizlere karşı gösterilen itimat, teveccüh ve yardımlarınız nedeni ile teşekkür eder Sayın Heyetinizi saygı ile selamlarız.

18.02.2011

Kudret ÖNEN
Yönetim Kurulu Başkanı

01.01.2010- 31.12.2010 HESAP DÖNEMİ KAR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 20.778.314 TL "Konsolide Olmayan Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Uzun vadeli şirket stratejimiz, şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hazırlanan kar dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, Genel Kurul'da alınacak karara göre temettünün ödenmesine 22.03.2011 tarihinde başlanacaktır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		24.000.000	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		16.738.147	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3.	Dönem Kârı	20.076.855	41.357.029
4.	Ödenecek Vergiler (-)	701.459	-4.581.519
5.	Net Dönem Kârı (=)	20.778.314	36.775.509
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)		
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	20.778.314	36.775.509
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	332.366	
10.	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	21.110.680	
11.	Ortaklara Birinci Temettü	4.222.136	
	-Nakit	4.222.136	
	-Bedelsiz		
	- Toplam	4.222.136	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
13.	Yönetim kurulu üyelerine. çalışanlara vb.'e temettü		
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
15.	Ortaklara İkinci Temettü	10.777.864	
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	1.380.000	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	4.398.314	20.395.509
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	-	15.000.000	0.62500	62.500
	TOPLAM	15.000.000	0.62500	62.500
NET	-	12.750.000	0.53125	53.125
	TOPLAM	12.750.000	0.53125	53.125
DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)		ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)		
15.000.000		71.05		