

2022 6 Aylık FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

13. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

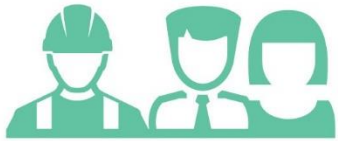
- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE

KOÇ
HOLDİNG A.Ş.ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

DİĞER



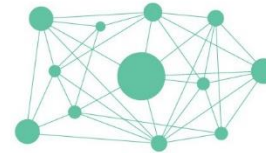
3.134

ÇALIŞAN

Geçici personel dahil

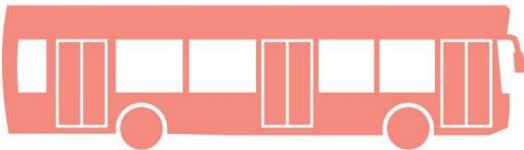
552.000 M²

ÜRETİM ALANI



300'E YAKIN

SATIŞ VE SERVİS AĞI

TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR146 MİLYON ABD DOLARI
2022 6A İHRACAT3.651 MİLYON TL
2022 6A CİROSU1.6 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

5.300

OTOBÜS/MİNİBÜS

2.000

ARAZİ ARAÇI

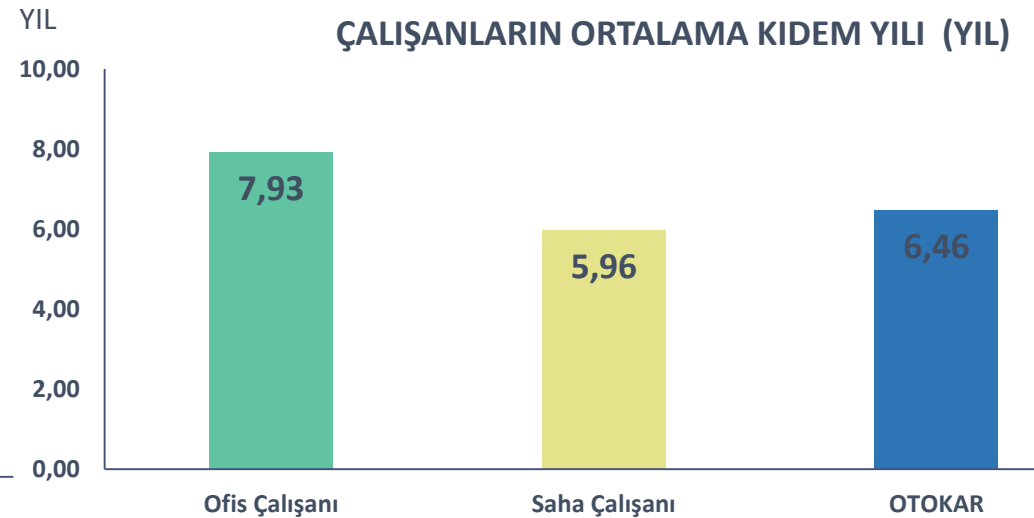
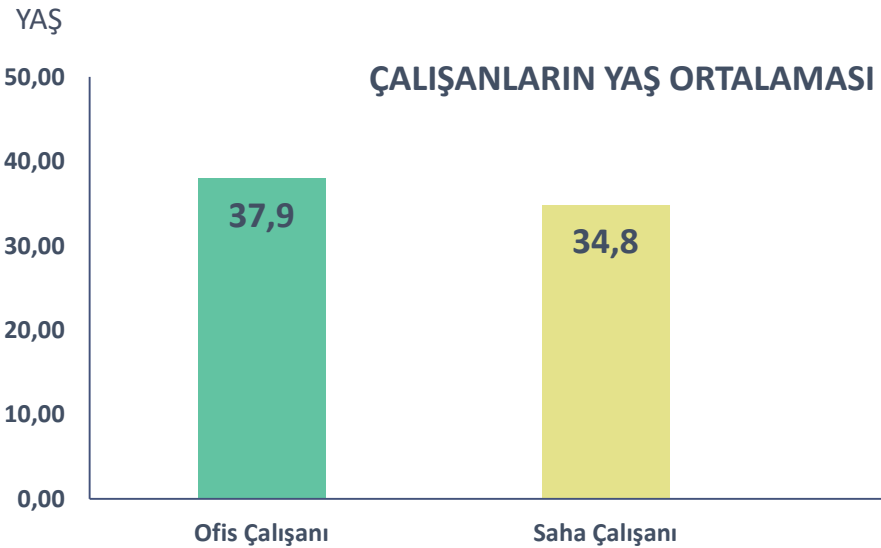
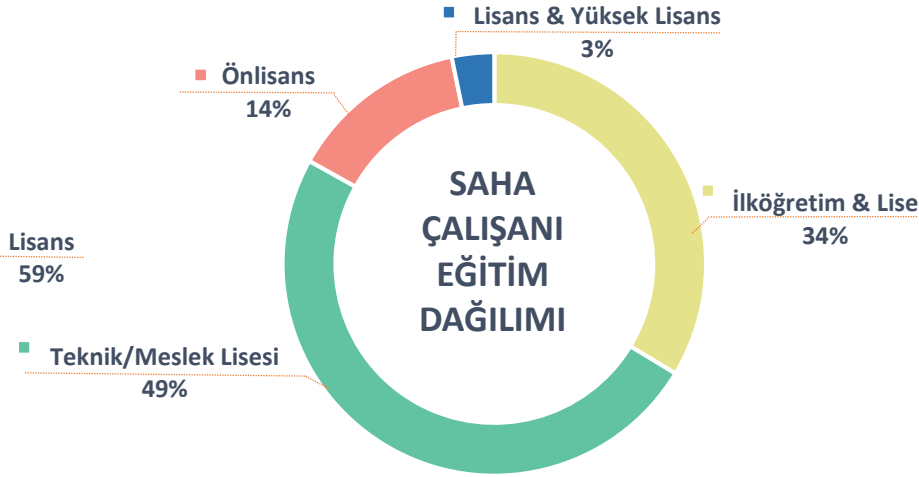
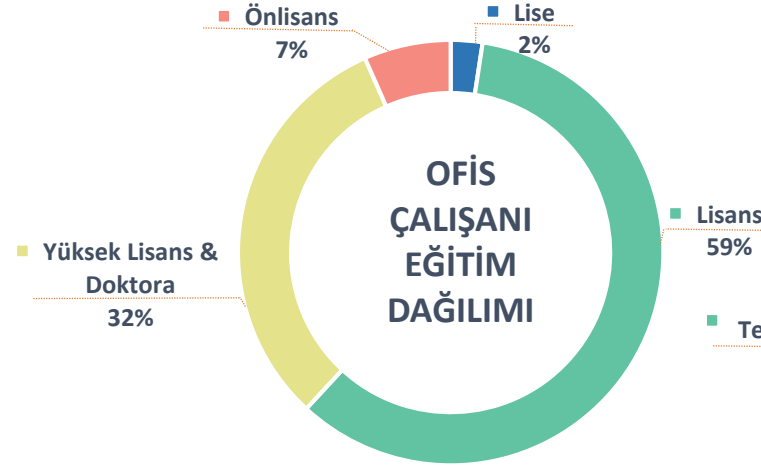
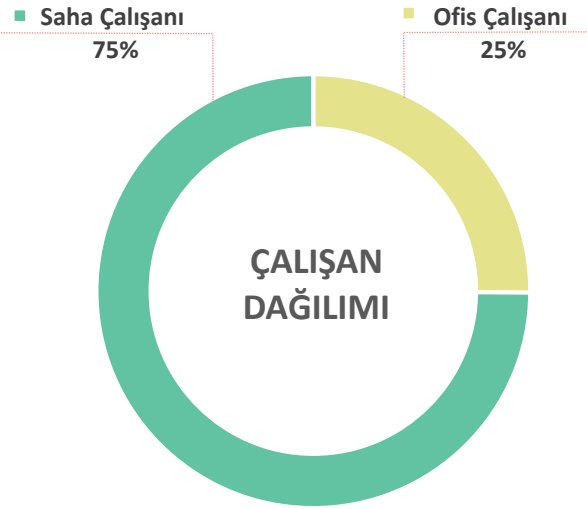
YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.600

KAMYON/KAMYONET

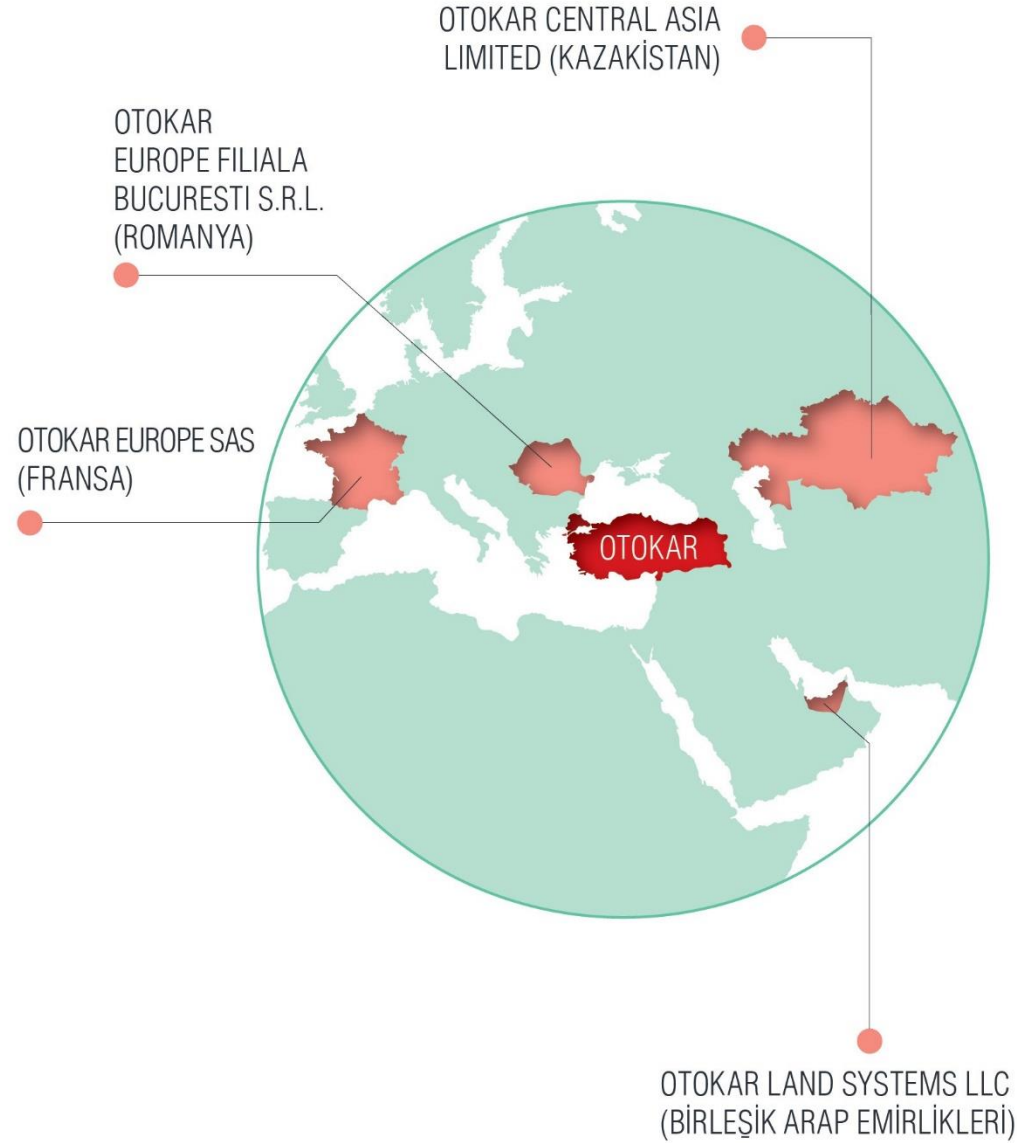
700

TAKTİK
ZIRHLI ARAÇ





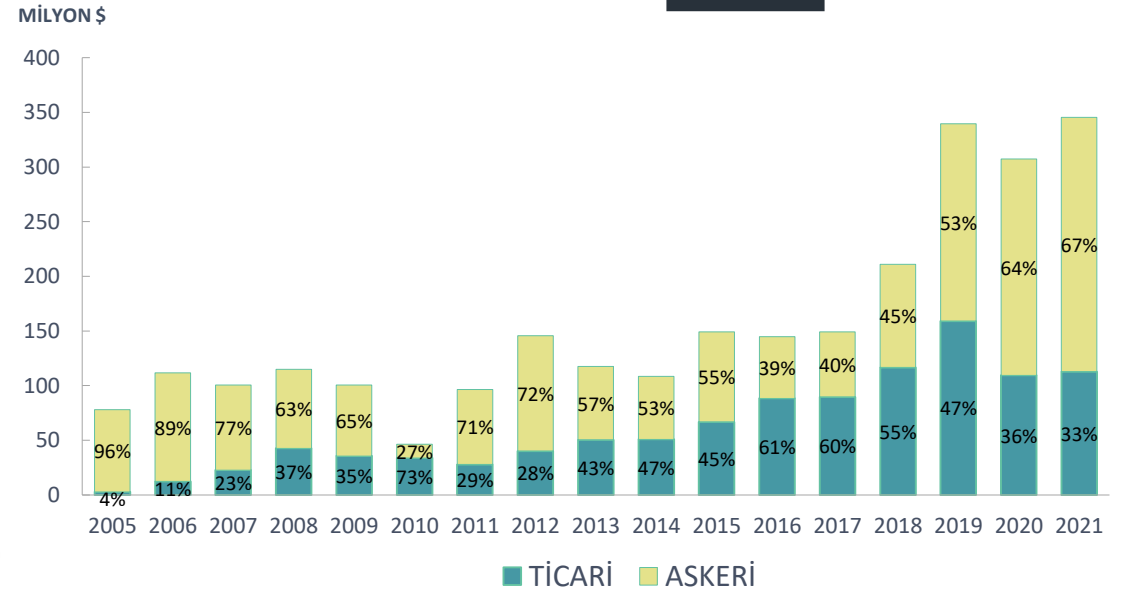
- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.600 adet yıllık üretim kapasitesi ve 3.100’ün üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2022 6A

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

1586 mn TL
%43
955 mn TL
630 mn TL
%40(otobüs)
%17 (toplam)

195 mn TL
%5
195 mn TL
-
-
-

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

1417 mn TL
%39
39 mn TL
1378 mn TL
%97 (askeri)
%38 (toplam)

ASKERİ

454 mn TL
%12
225 mn TL
229 mn TL
%51 (yedek parça)
%6 (toplam)

2021 6A

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

726 mn TL
%39
490 mn TL
236 mn TL
%32(otobüs)
%13 (toplam)

64 mn TL
%3
64 mn TL
-
-
-

830 mn TL
%45
10 mn TL
820 mn TL
%99(askeri)
%44 (toplam)

ASKERİ

240 mn TL
%13
106 mn TL
134 mn TL
%56 (yedek parça)
%7 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **6 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır. 2022 yılında 12 tonluk Atlas 3D ürün ailesine eklenmiştir.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **35'den fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TOPLU TAŞIMA

CENTRO



E-CENTRO



SULTAN / NAVIGO



DORUK / VECTIO



TERRITO



KENT



E- KENT



E- KENT KÖRÜKLÜ



KENT KÖRÜKLÜ



KENT XL



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI

ATLAS UZUN ŞAŞI



ATLAS KISA ŞAŞI



ATLAS 3D



TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Keskin - UKKS
- Üçok
- Başok
- Bozok
- Mızrak - UKKS

2021'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER 2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2021 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **2 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %67 artırdı**.

Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.600 adedin üzerine** ulaştı.



Azerbaycan'ın önde gelen toplu taşıma şirketi Xaliq Faiqoglu tarafından alınan 50 adetlik doğalgazlı şehir içi otobüsü, Bakü'de gerçekleştirilen törenle hizmete başladı.



Otokar, Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da gerçekleşen DSA 2022 fuarında ARMA 6x6 ve COBRA II araçlarını sergiledi.



Otokar'ın Kent Körüklü otobüsünün BRT versiyonu ve elektrikli otobüsü Kent Electra, BIG SEE Awards 2022'de "Mobilite" kategorisinde ödüllerin sahibi oldu.



Otokar, 5-10 Nisan tarihleri arasında Şili'nin başkenti Santiago'da düzenlenen Güney Amerika'nın önemli savunma ve güvenlik fuarı FIDAE 2022'de zırhlı araçlardaki geniş ürün gamını tanıttı.



Otokar, İETT Genel Müdürlüğü tarafından geçen yıl açılan 100 adetlik metrobüs alım ihalesinin 20 adetlik ilk teslimatını gerçekleştirdi. İstanbul ulaşımında standartları yükseltecek 200 yolcu kapasiteli ve 21 metre uzunluğundaki Otokar KENT XL metrobüslerin teslimatı bu yıl tamamlanacak.



2013 yılında ticaretin yükünü hafifletmek için satışa sunduğu Atlas ile hafif kamyon segmentine yeni bir soluk getiren Otokar, sektördeki iddiasını ailenin 12 tonluk yeni üyesi Atlas 3D ile arttırıyor.



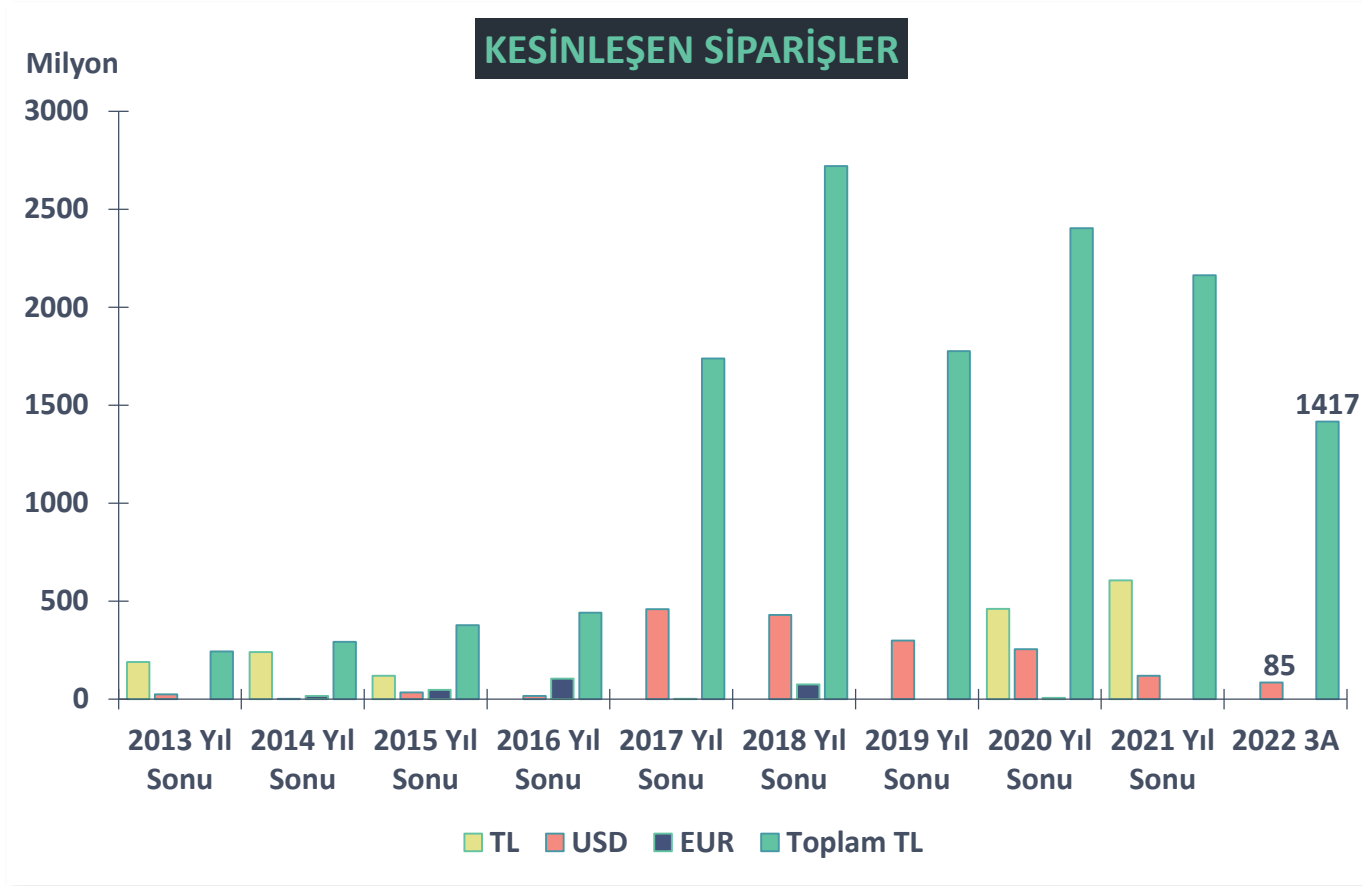
Otokar, Busworld Türkiye 2022’de 6 metreden 19 metreye uzanan farklı uzunluklardaki elektrikli otobüs ailesini ilk kez sergiledi. 6 metrelik otobüs ailesi CENTRO ve 19 metrelik körüklü otobüsü e-KENT, fuarın en çok konuşulan araçları oldu.



Otokar, savunma sanayii alanındaki ürün ve kabiliyetlerini yurt dışındaki farklı organizasyonlarda tanıtmaya devam ediyor. Otokar 1-4 Haziran tarihleri arasında Bulgaristan’ın Plovdiv şehrinde gerçekleşen HEMUS 2022 fuarında ARMA 8x8 aracını sergiledi.



Otokar, 13-17 Haziran tarihleri arasında Fransa’nın başkenti Paris’te düzenlenen Avrupa’nın en büyük savunma sanayi fuarı EUROSATORY 2022’ye dünya çapında tanınan 6 aracı ile katıldı.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 4x4 zırhlı araç ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 85 milyon USD'den oluşmaktadır.



Lider

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 13 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.



Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansı ile son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %29 arttırdı.



Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.



Fikri mülkiyet hakları
Otokar’a ait ürünler Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 97%. 2021 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 393’dür.



İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro %17, net kar %25 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.



İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.



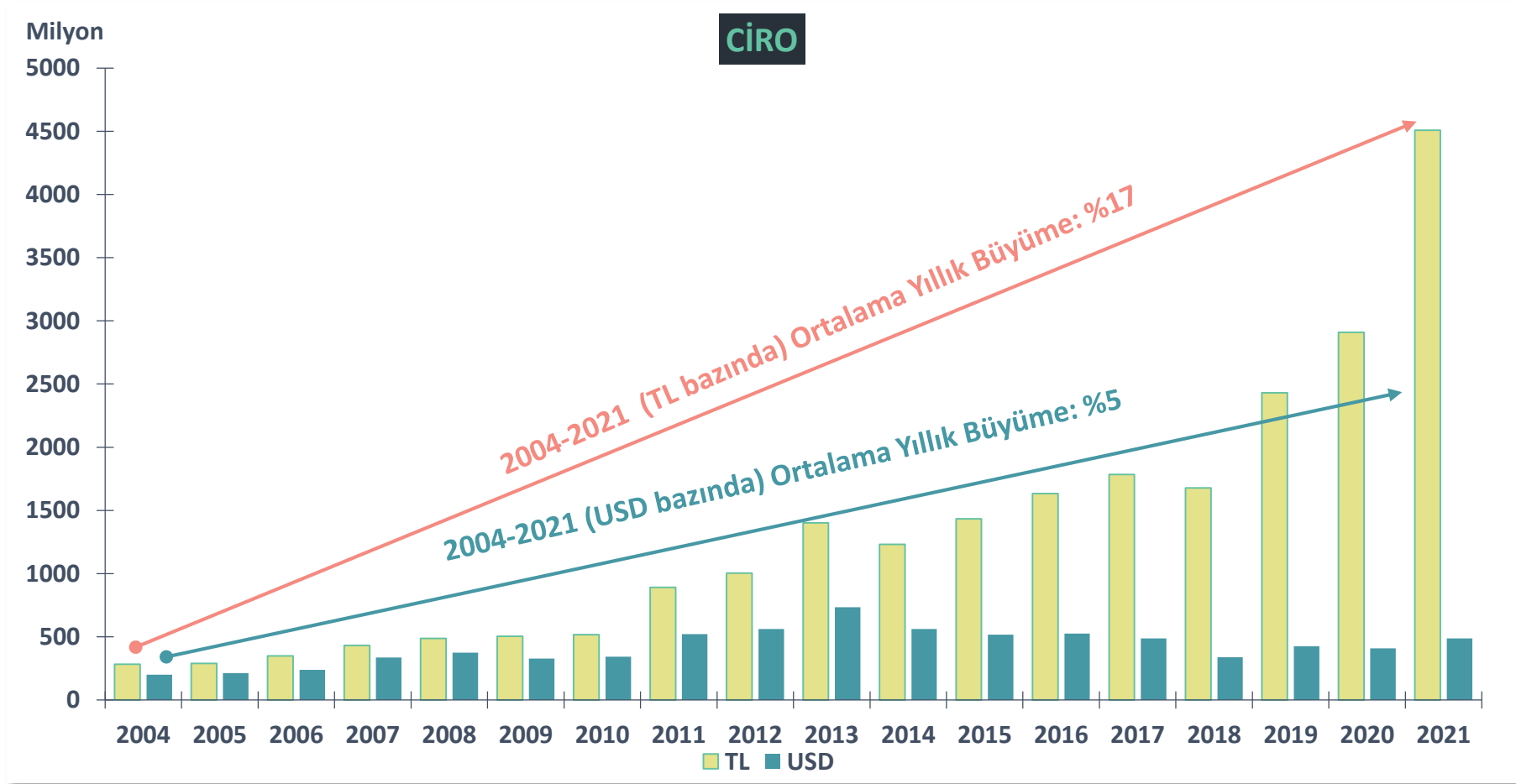
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 95,53’e (10 üzerinden 9,55) yükseldi.

Bilanço (000 TL)		30.06.2022	
Dönen Varlıklar	5.327.863	K.V. Yükümlülükler	4.231.428
Duran Varlıklar	2.975.738	U.V. Yükümlülükler	2.511.732
		Özkaynaklar	1.560.441
Toplam Varlıklar	8.303.601	Toplam Kaynaklar	8.303.601

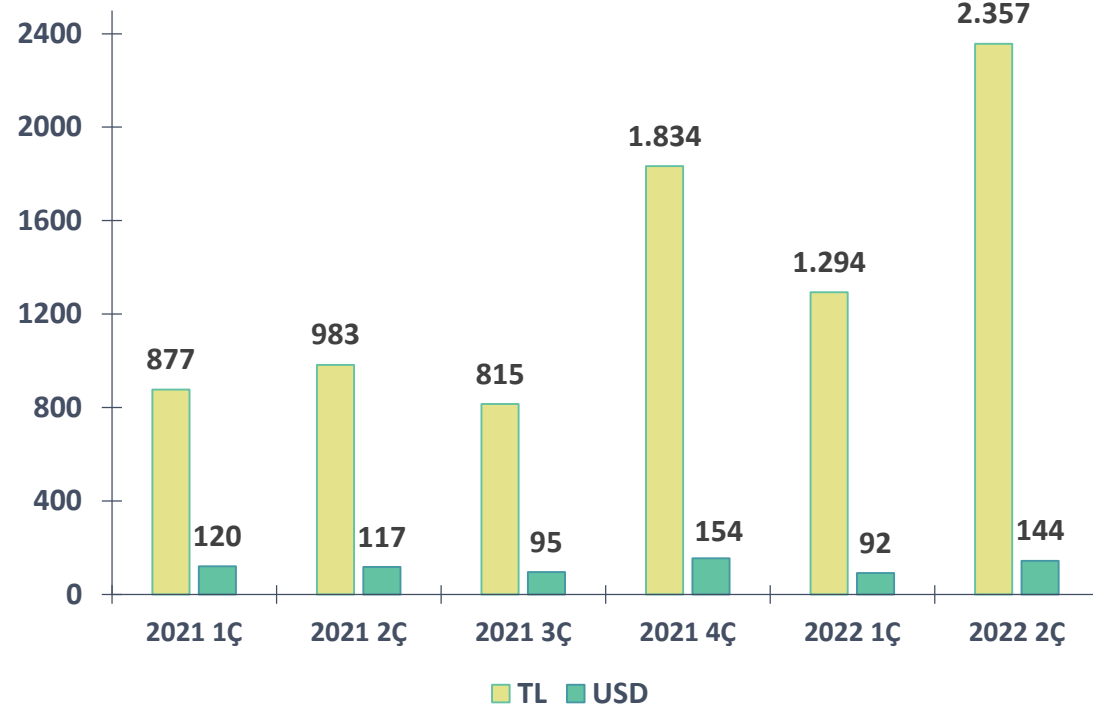
Gelir Tablosu (000 TL)	2022 6A	2021 6A	Değişim (%)
Net Satışlar	3.651.120	1.859.889	%96
Brüt Kar	1.204.604	670.319	%80
Esas Faaliyet Karı	745.446	403.105	%85
Vergi Öncesi Kar	527.240	357.463	%48
Net Dönem Karı	542.789	396.504	%37

- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %96 artış.



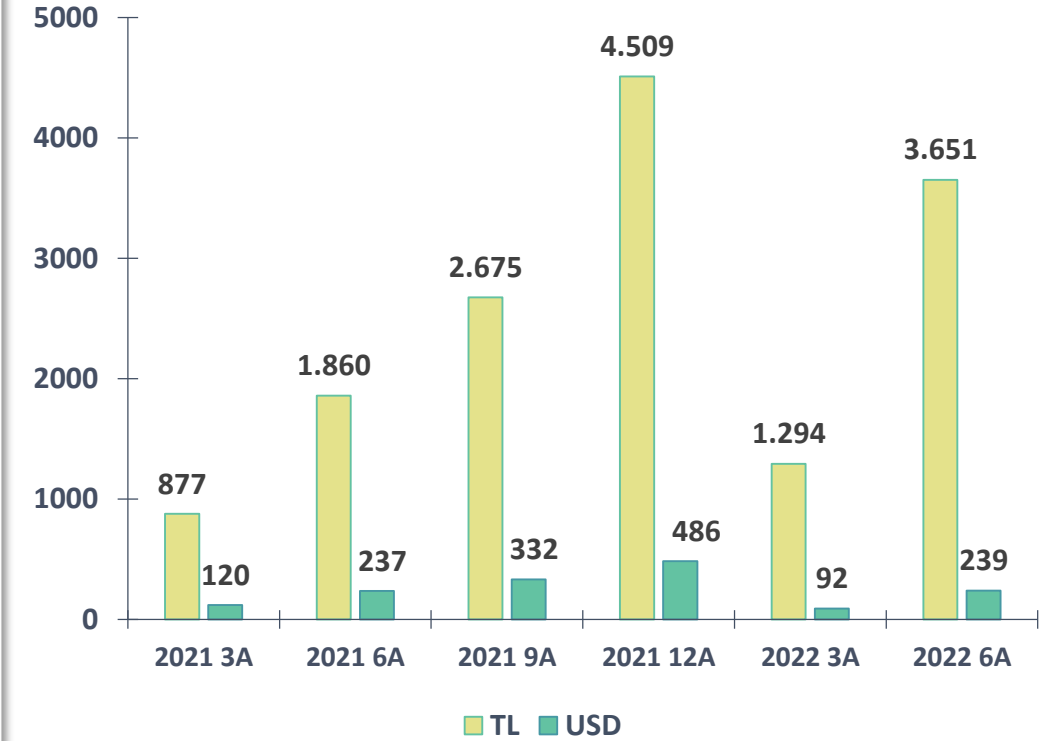
CİRO (Çeyreksel)

Milyon



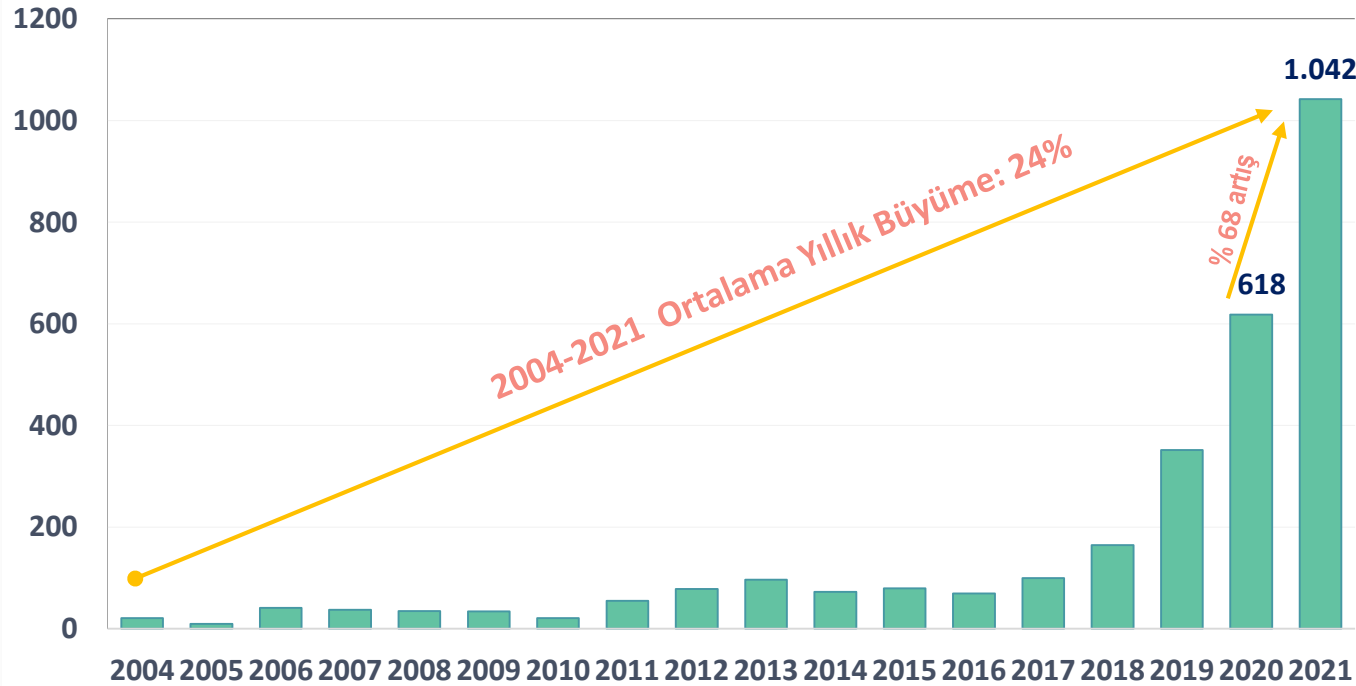
CİRO (Kümülatif)

Milyon



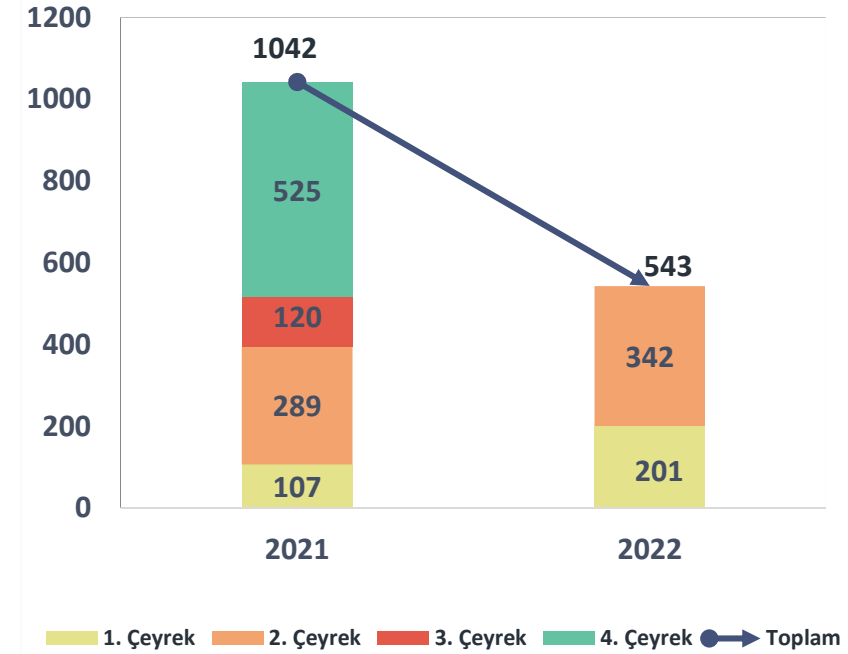
NET KAR

Milyon TL



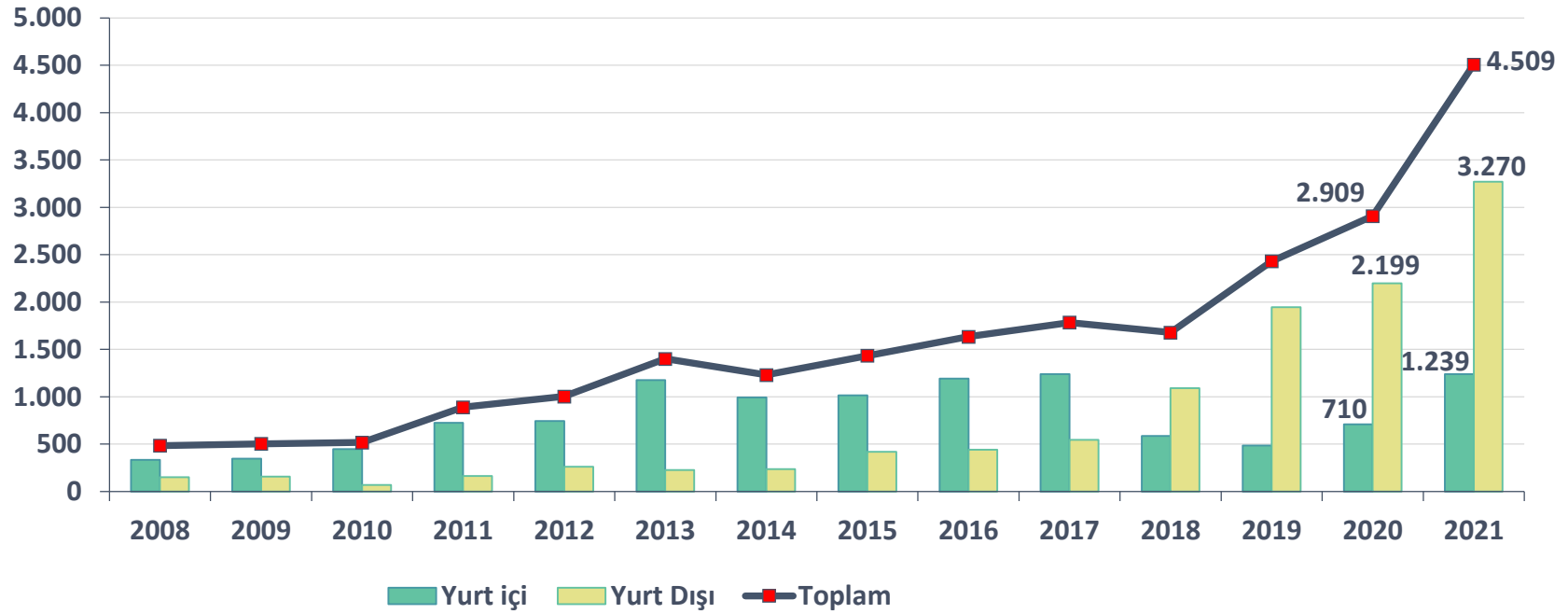
NET KAR

Milyon TL



CİRO

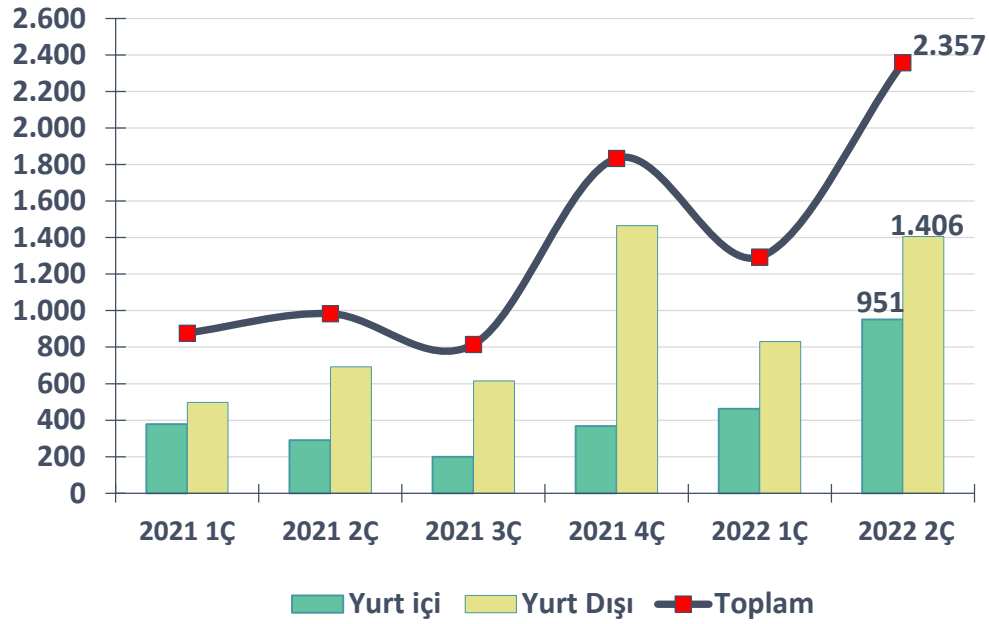
Milyon TL



- 2021 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%49 artışla** 3,270 milyon TL olarak gerçekleşti.

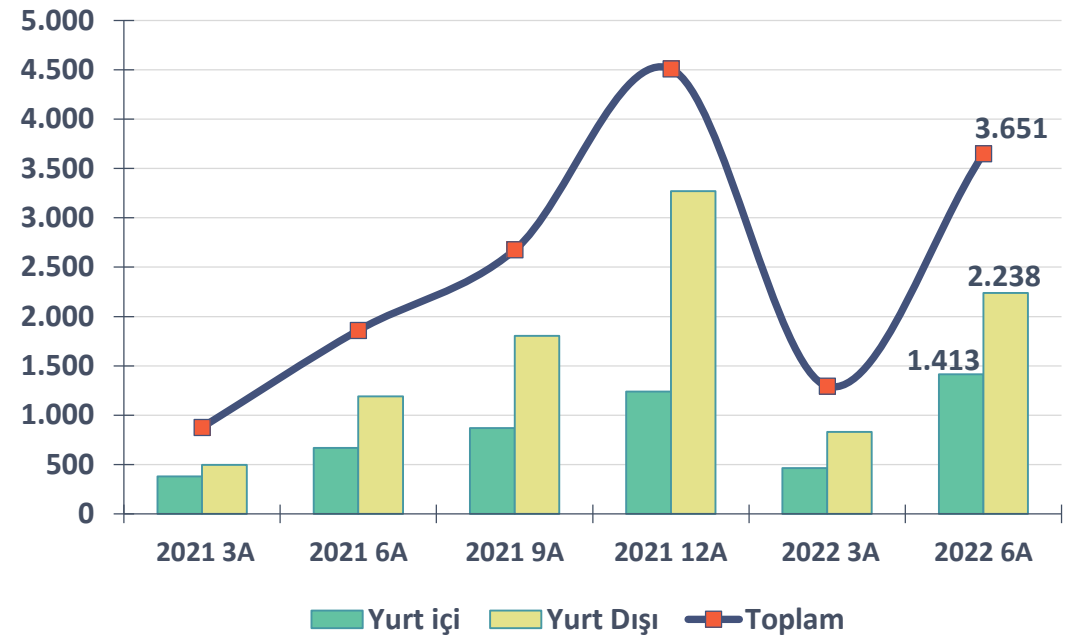
CİRO (Çeyreksel)

Milyon TL

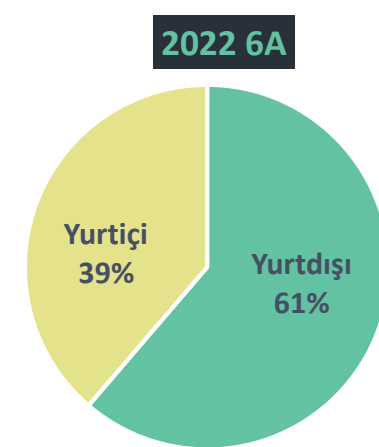
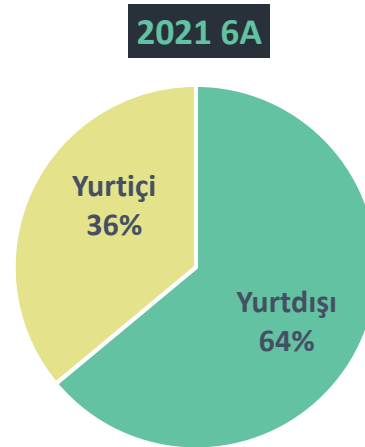
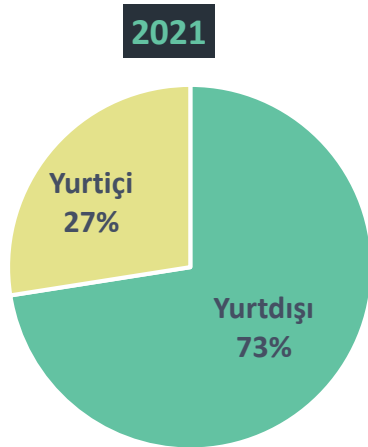


CİRO (Kümülatif)

Milyon TL

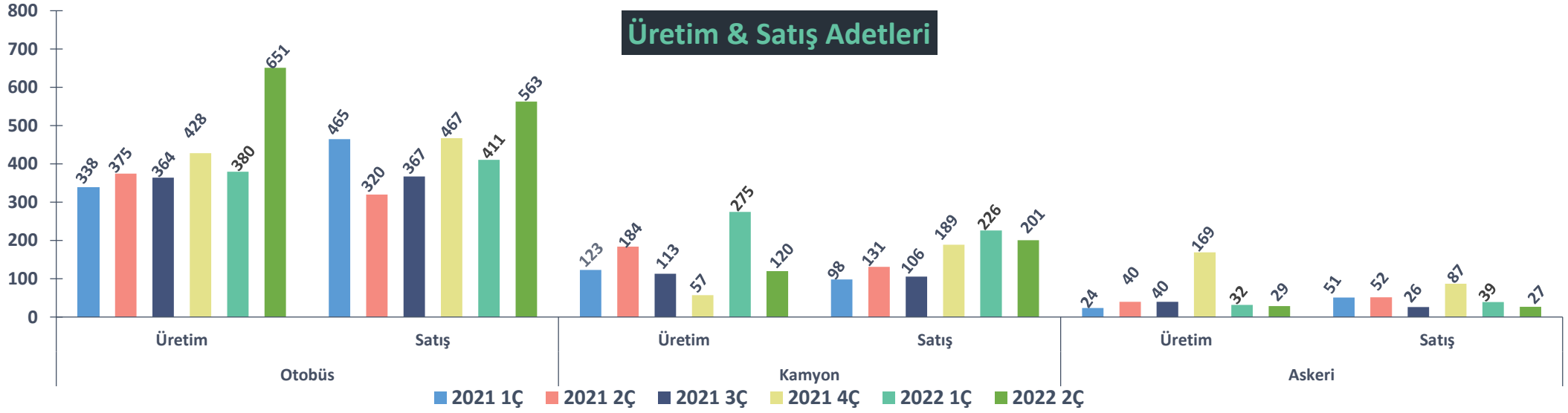


Ciro (000 TL)	2022 6A	2021 6A	Değişim (%)	
Yurtiçi	1.413.603	670.350	%111	▲
Yurtdışı	2.237.517	1.189.539	%88	▲
Toplam	3.651.120	1.859.889	%96	▲

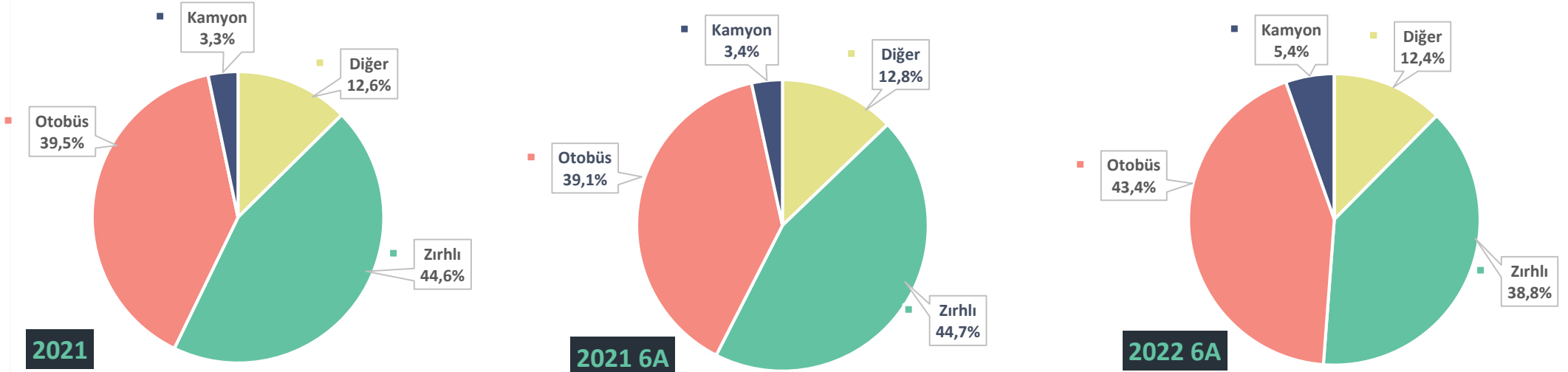


- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 111 ve ihracat cirosu %88 artış gösterdi.
- 2022 yılı ilk 6 aylık döneminde ihracatın payı toplam ciro içinde **%61** olarak gerçekleşti.

Üretim & Satış Adetleri

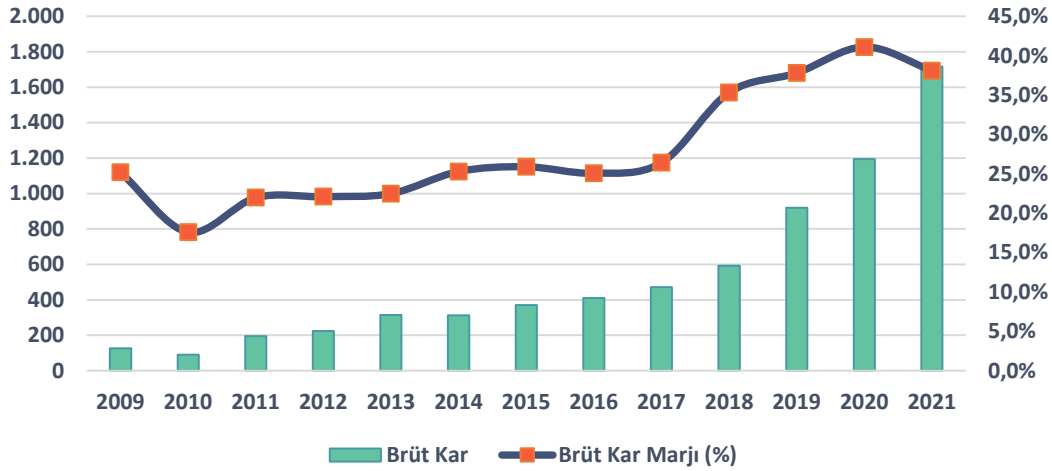


Ciro Dağılımı



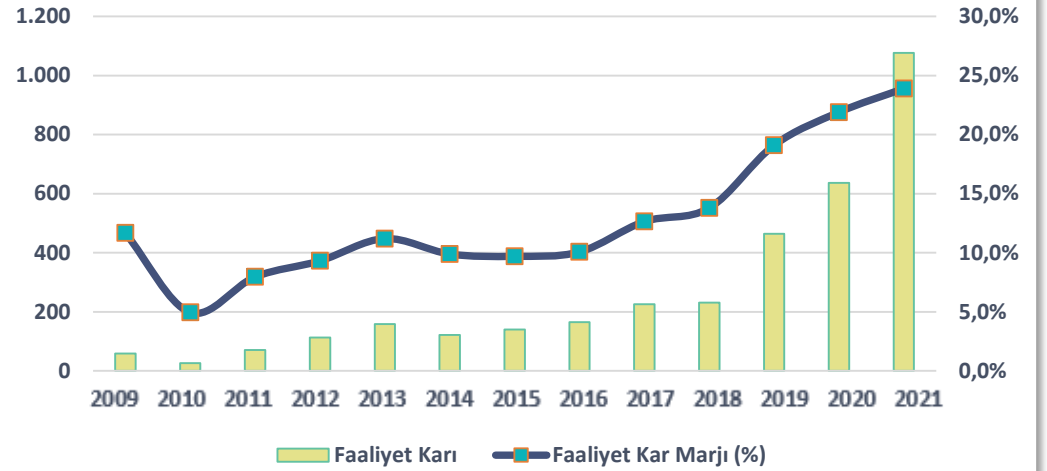
Milyon TL

Brüt Kar



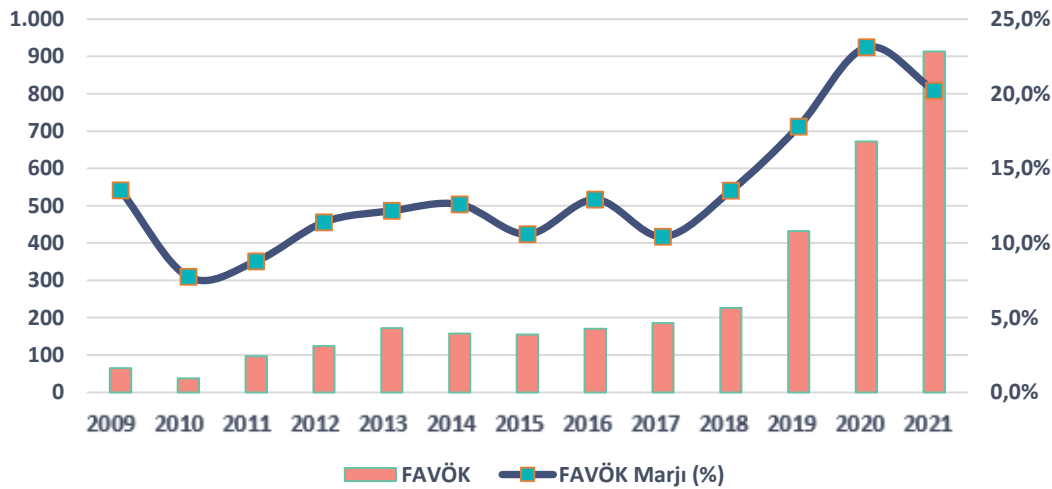
Milyon TL

Faaliyet Karı



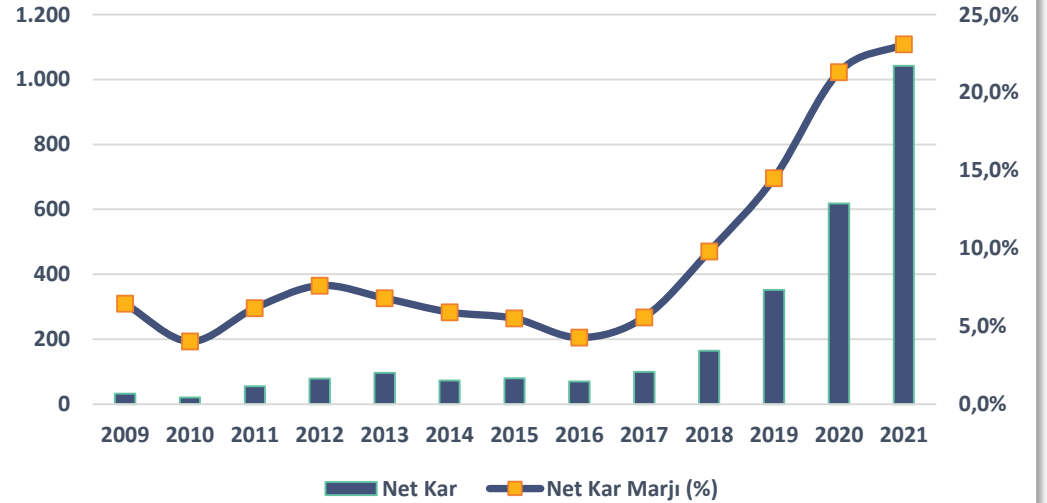
Milyon TL

FAVÖK



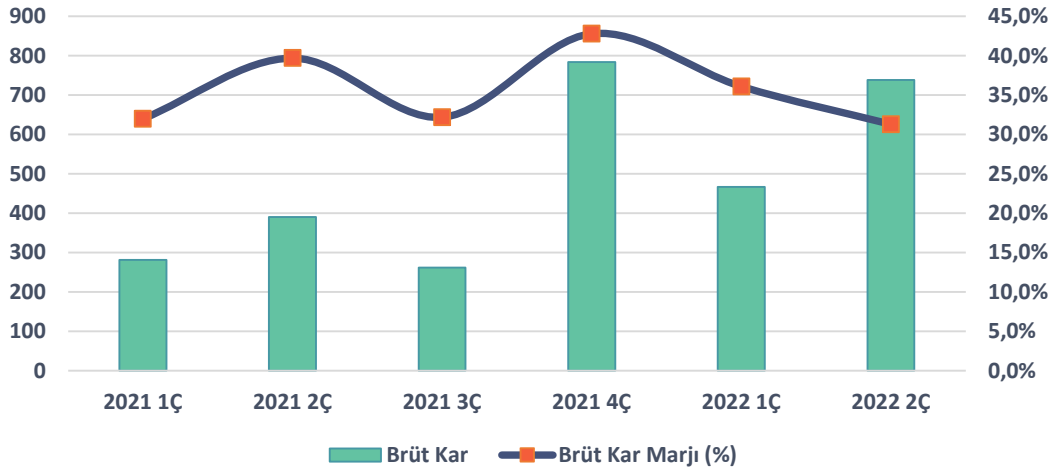
Milyon TL

Net Kar



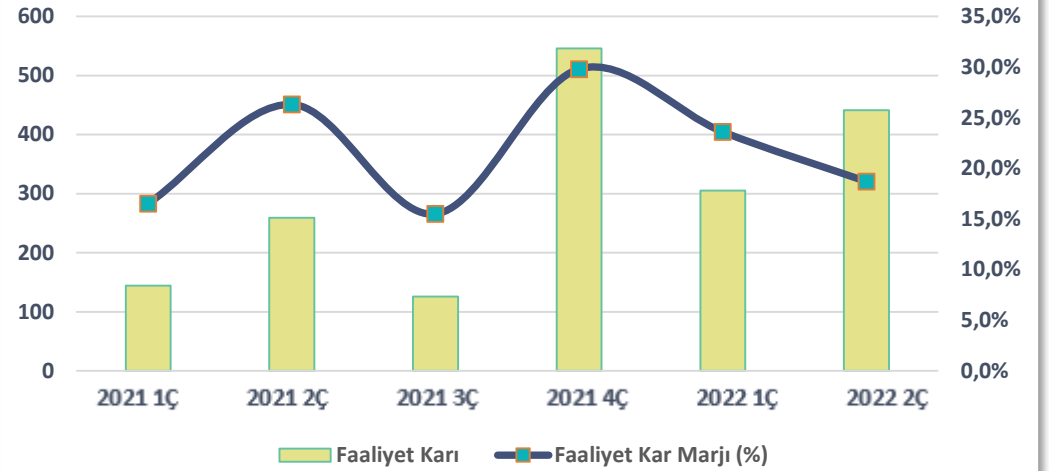
Milyon TL

Brüt Kar



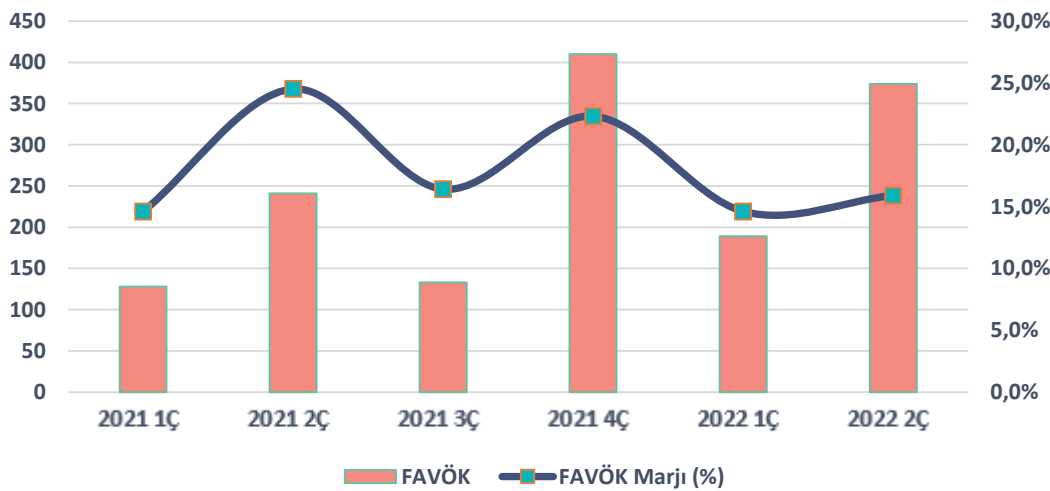
Milyon TL

Faaliyet Karı



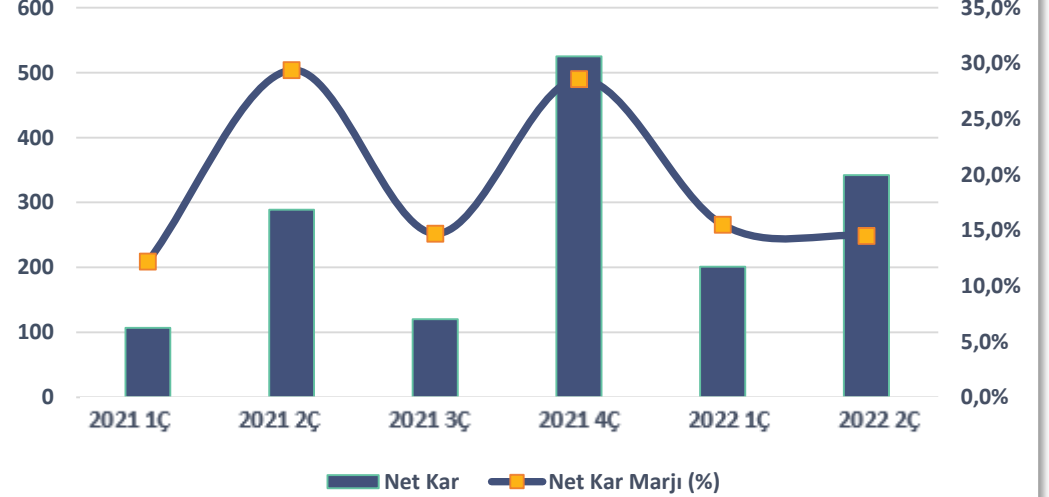
Milyon TL

FAVÖK



Milyon TL

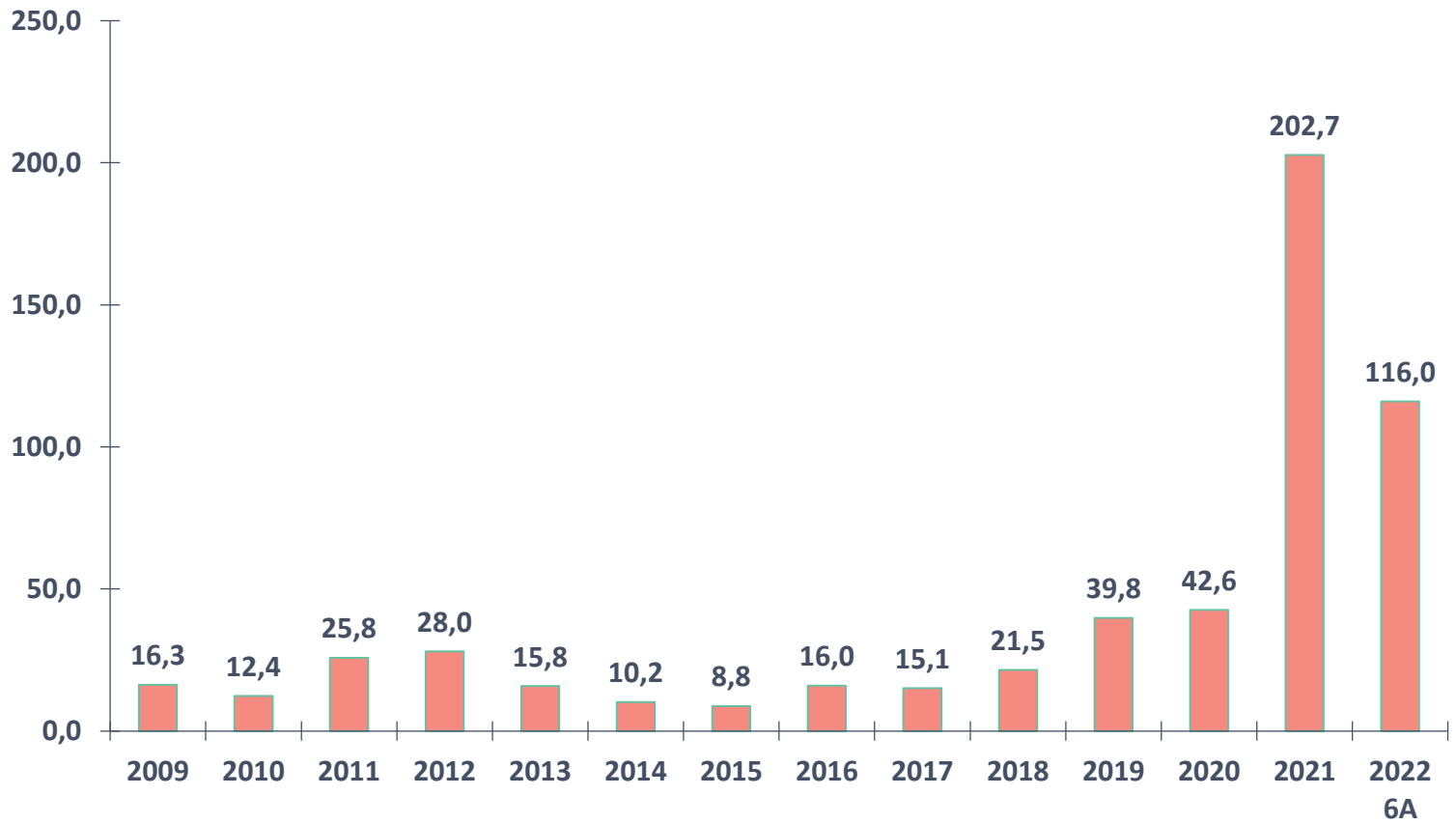
Net Kar

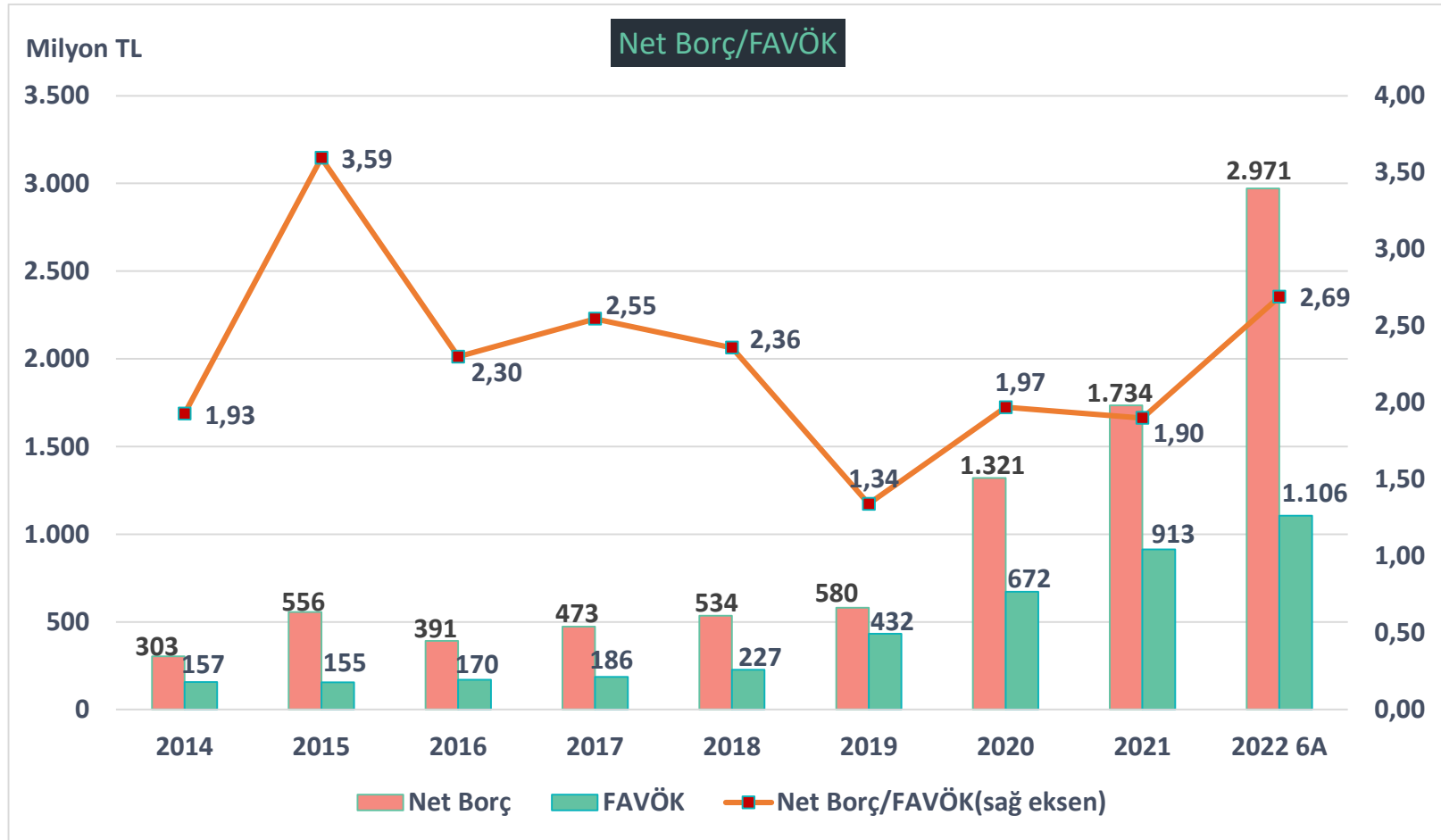


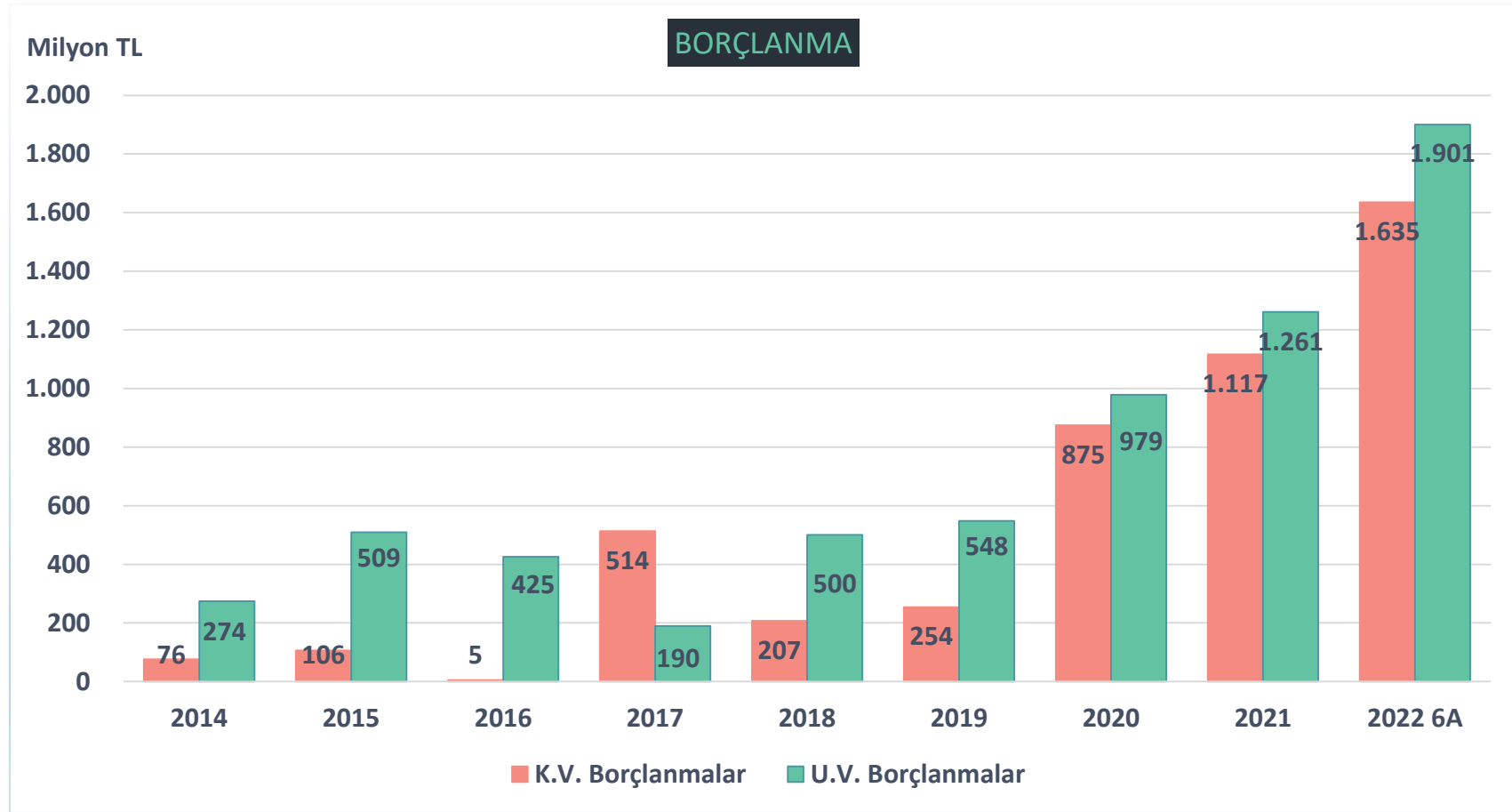
Rasyolar	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 6A	2022 6A
ROE	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%61,4	%69,6	%41,3	%34,8
FAVÖK Marjı	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%23,1	%20,2	%19,9	%15,4
Net Kar Marjı	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%21,3	%23,1	%21,3	%14,9
Net Borç/Özkaynak	1,6	1,7	1,4	0,9	1,3	1,2	1,7	1,9
Net Borç/FAVÖK	2,3	2,5	2,4	1,3	2,0	1,9	2,0	2,7
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,60	0,53	0,38	0,39	0,49	0,48	0,65	0,51
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,14	0,14	0,17	0,24	0,23	0,25	0,16	0,19
Cari Oran	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5	1,4	1,0	1,3

Yatırım Harcamaları

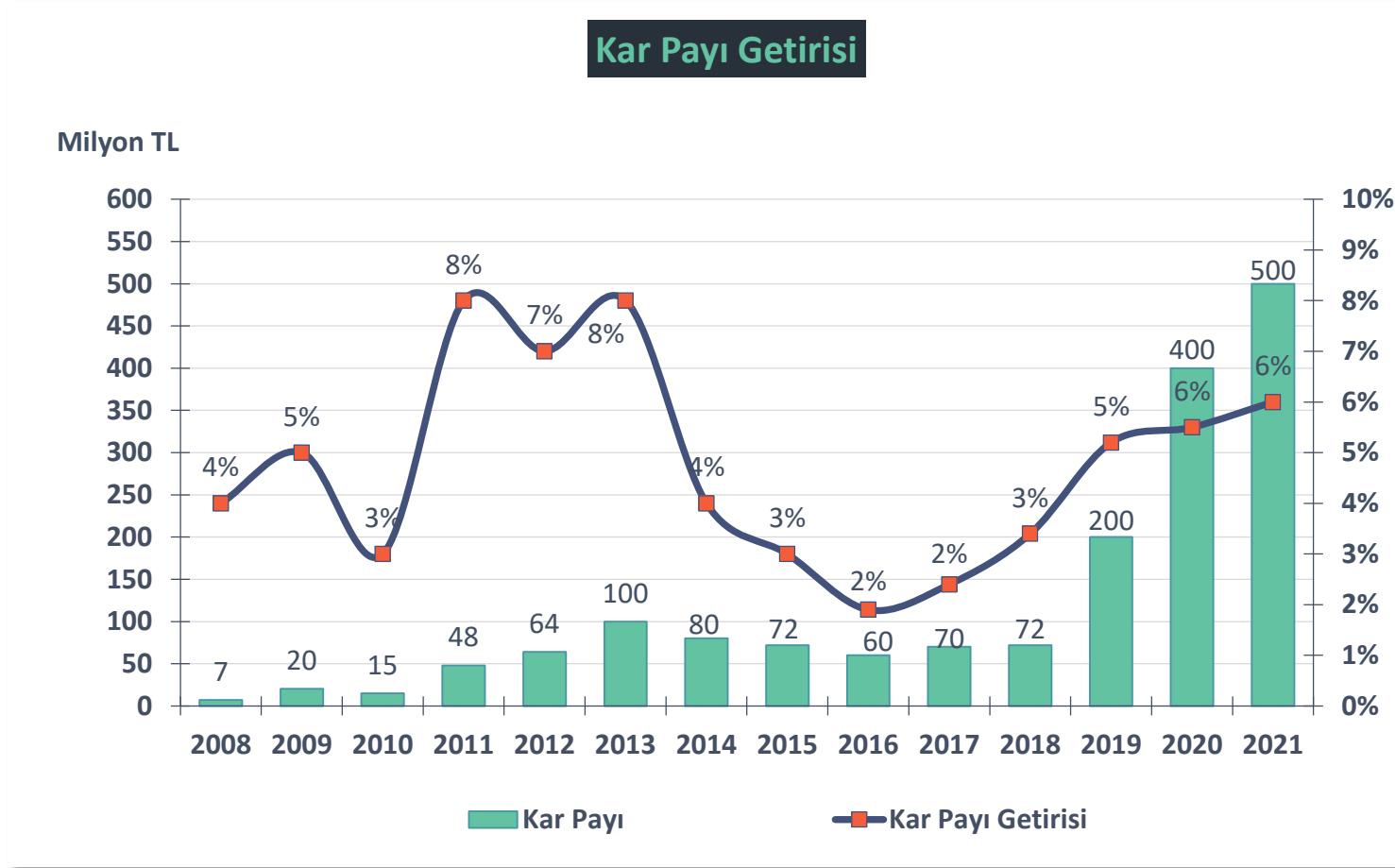
Milyon TL



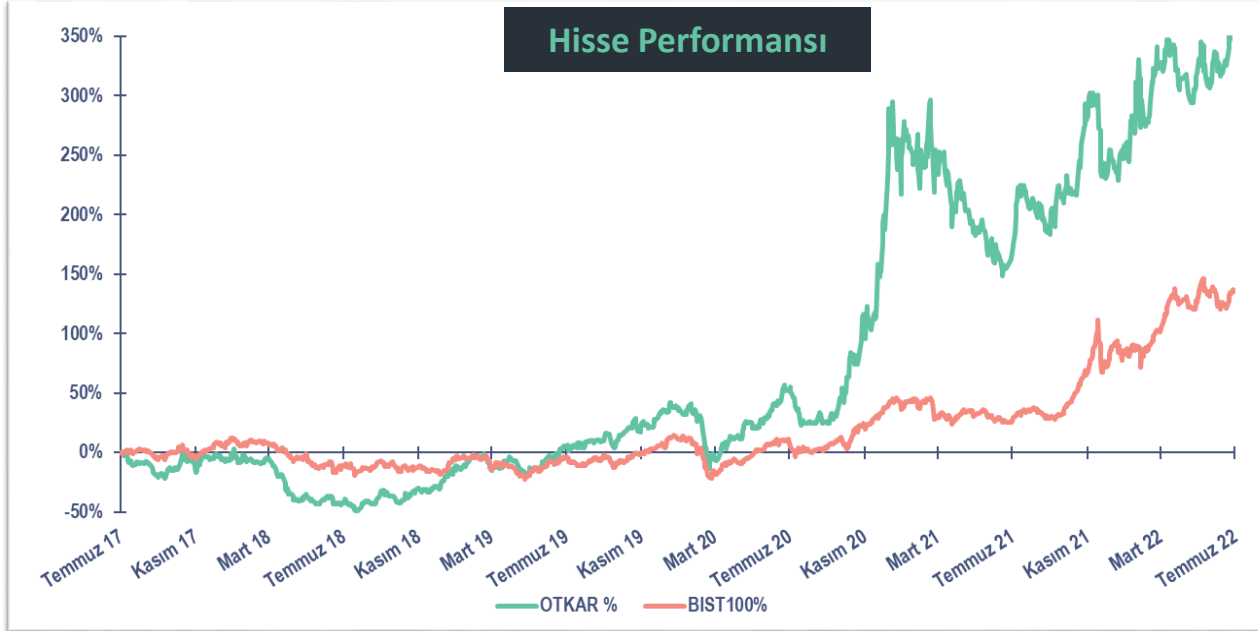




- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

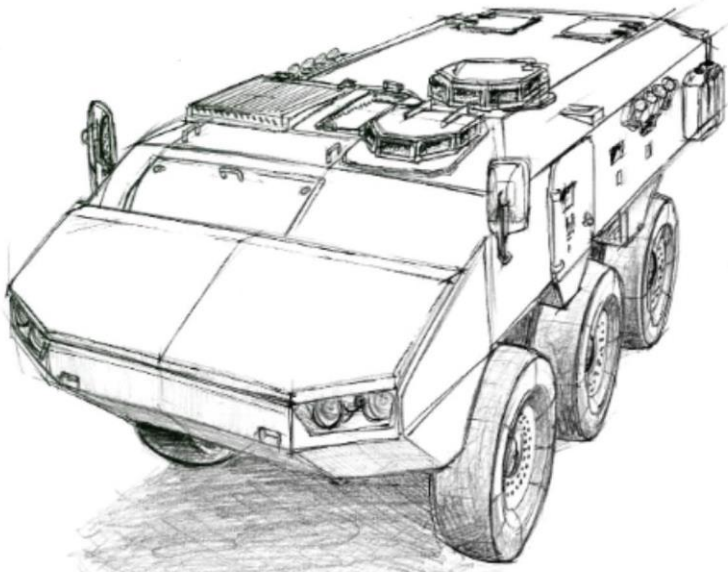


- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Otokar, insansız ve uzaktan komutalı kara sistemlerinin geliştirilmesi konusunda Milrem Robotics şirketiyle bir iş birliği anlaşması imzaladı.

Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile ürün ailesine eklendi.

ARGE merkezinde toplam **587** personel çalışmaktadır.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,6 milyar TL**

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



Otokar, üst üste **altıncı kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





59. Otokar Olağan Genel Kurulu 21 Mart 2022 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	94,10
Toplam	100%	95,53

23.03.2022 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **95,53'e (10 üzerinden 9,55) yükseltti.**



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmutlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6301
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6303

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#)[Kurumsal Yönetim](#)[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#)[Yatırımcı Sunumları](#)