

2021 9 Aylık FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

12. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

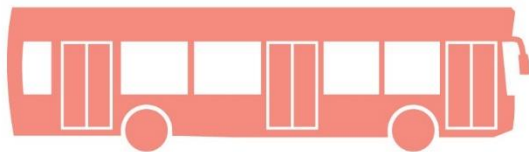
- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE

KOÇ
HOLDİNG A.Ş.ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

DİĞER

2.230
ÇALIŞAN552.000 M²
ÜRETİM ALANI300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞITÜRKİYE'DE SATILAN HER
3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR224 MİLYON ABD DOLARI
2021 9A İHRACAT2.674 MİLYON TL
2021 9A CİROSU1.3 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

5.300

OTOBÜS/MİNİBÜS

2.000

ARAZİ ARAÇI

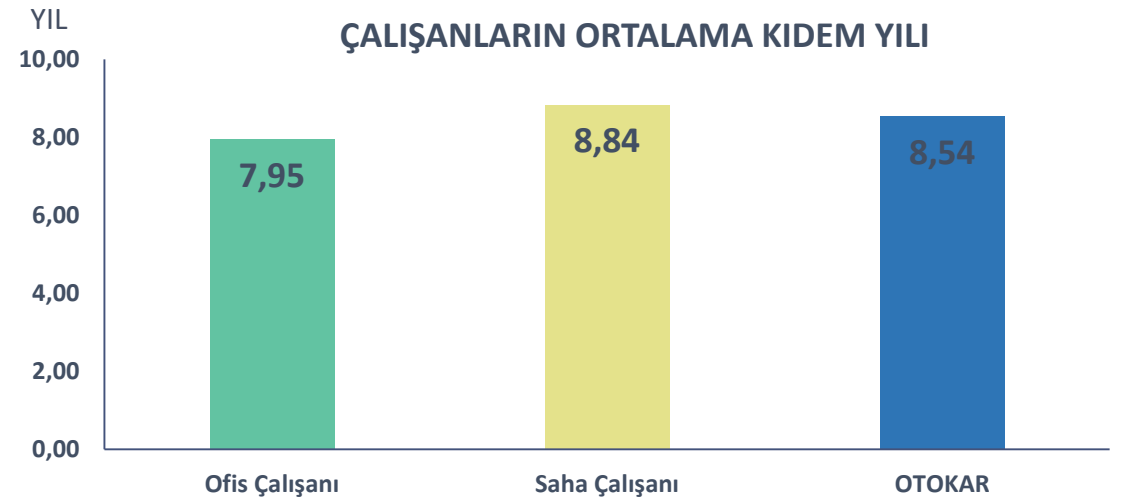
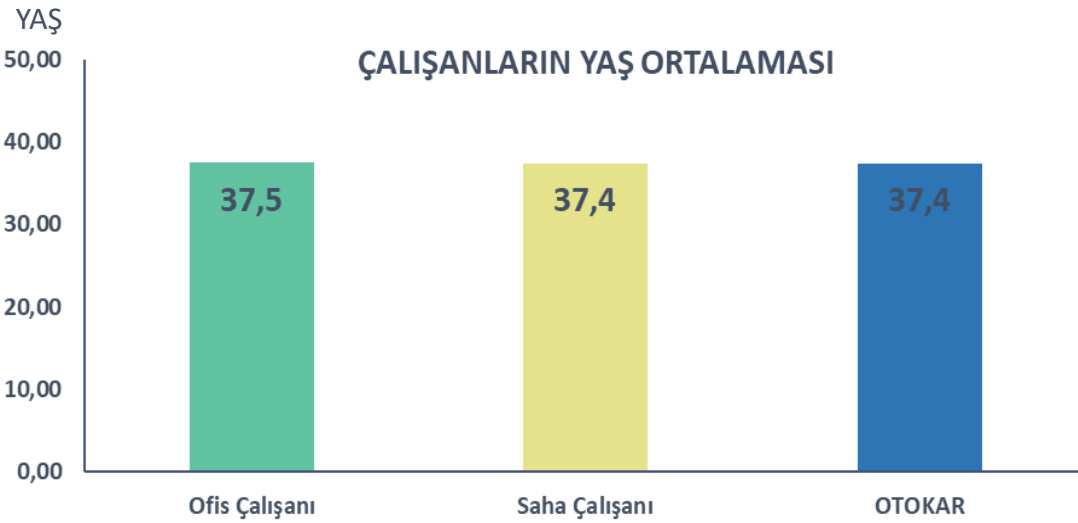
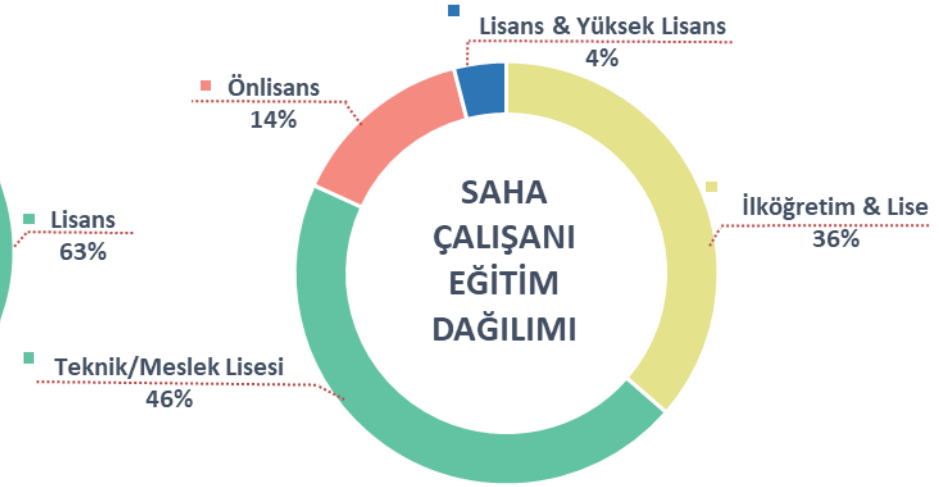
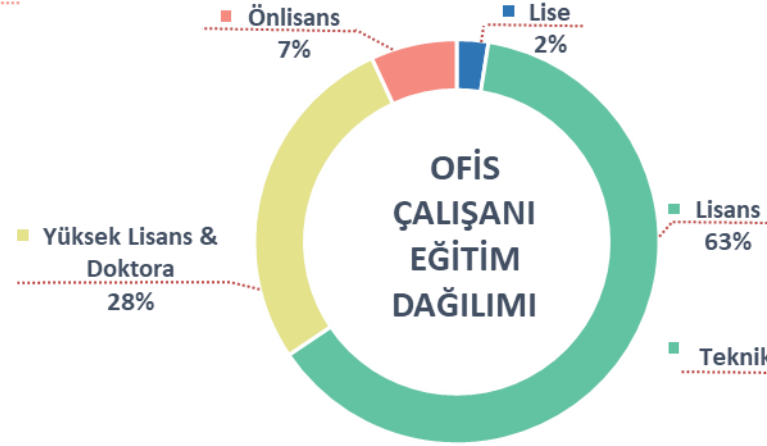
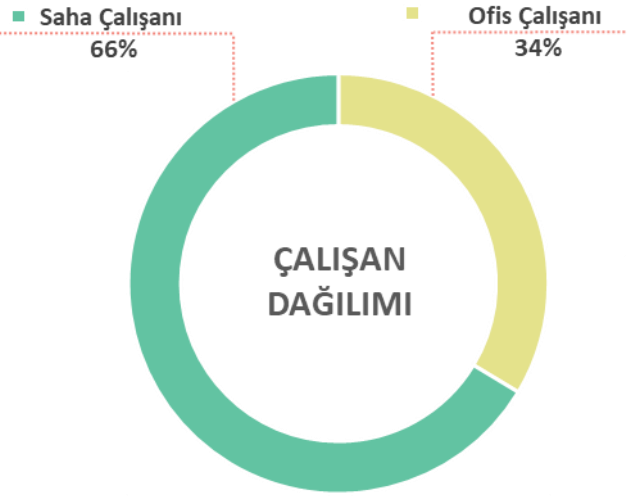
YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.600

KAMYON/KAMYONET

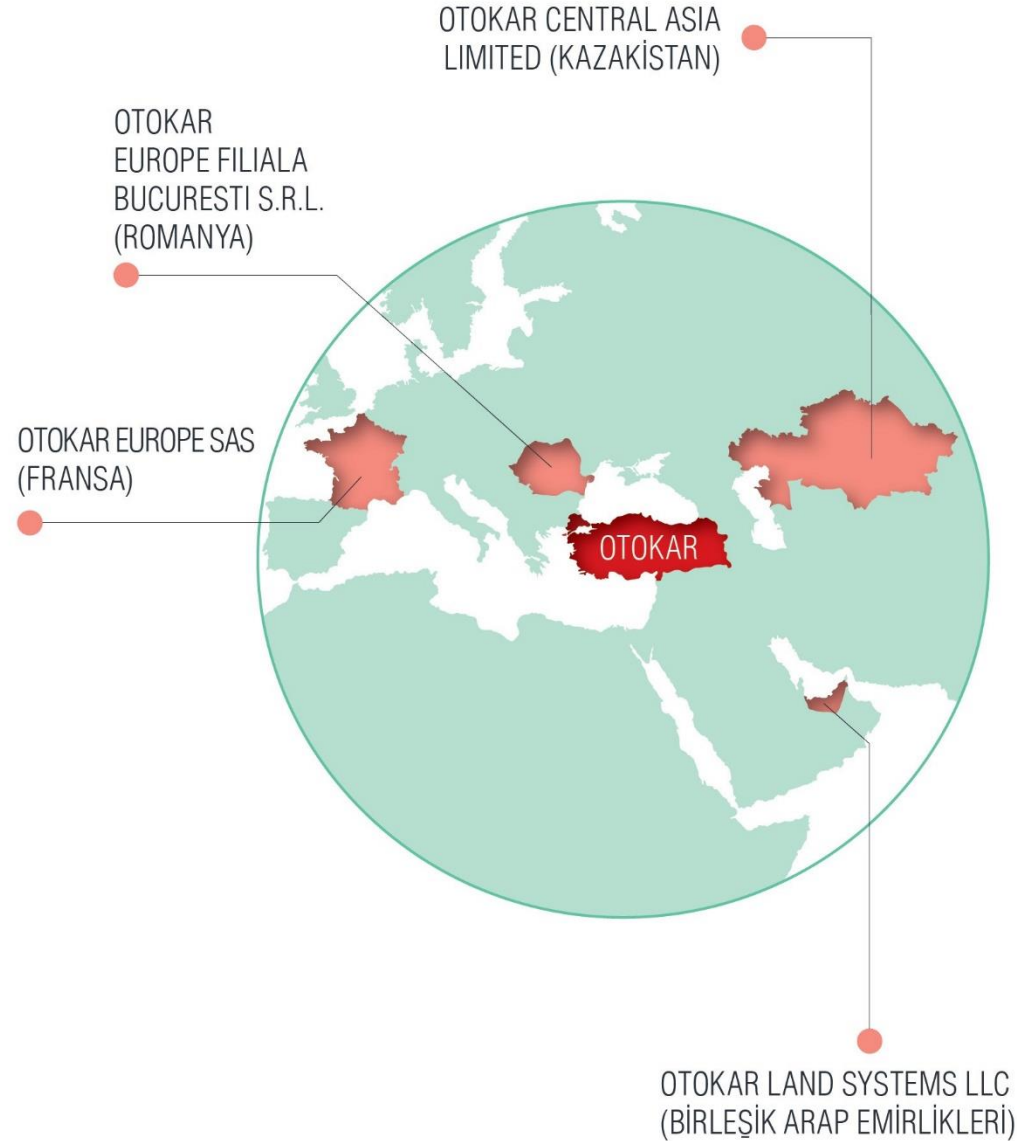
625

TAKTİK
ZİRHİLİ ARAÇ



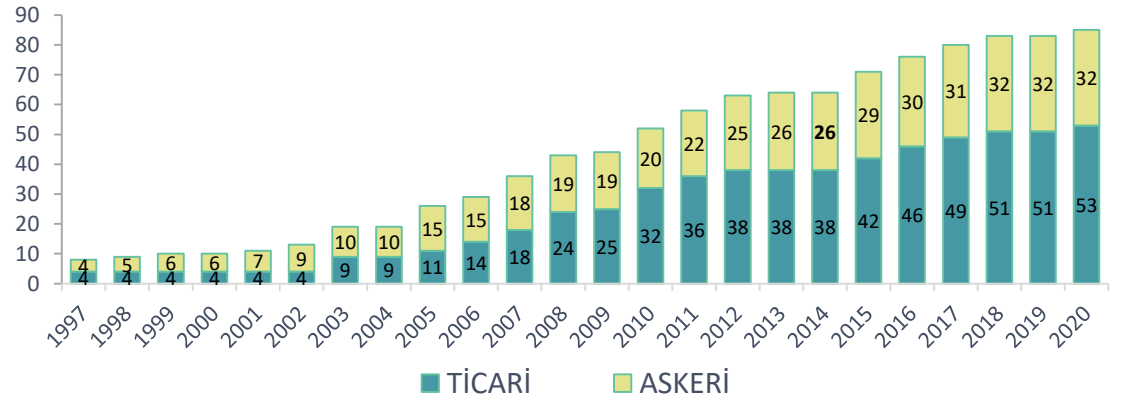


- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.800 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.200'ün üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



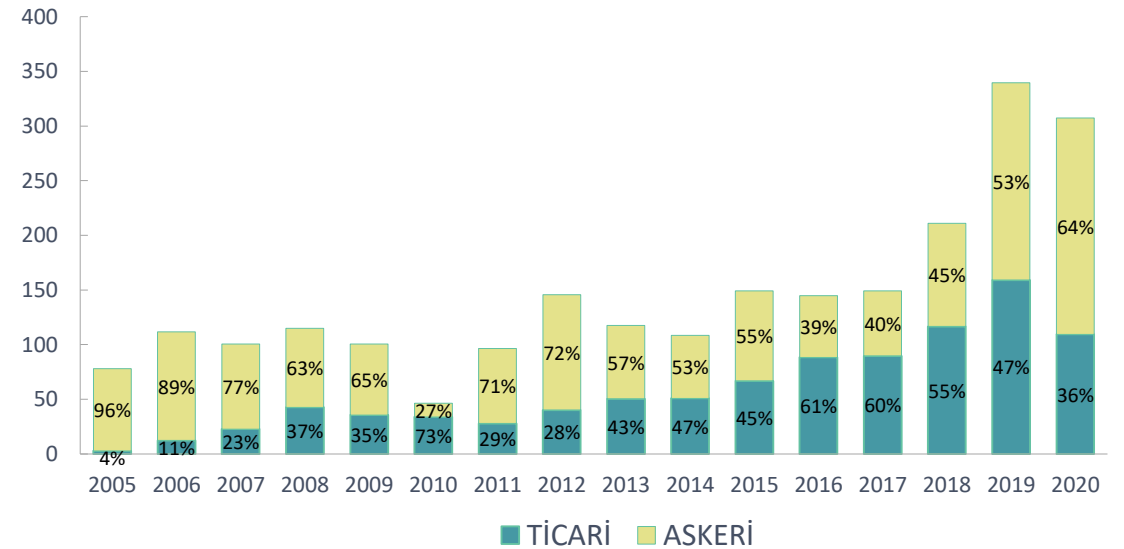
ÜLKE SAYISI

İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT

MİLYON \$





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2021 9A

Toplam Ciro	1.086 mn TL	93 mn TL	1.086 mn TL	410 mn TL
Cirodaki Payı	%41	%3	%41	%15
Yurt içi	591 mn TL	93 mn TL	17 mn TL	170 mn TL
Yurt dışı	495 mn TL	-	1.069 mn TL	240 mn TL
İhracatın Payı*	%46(otobüs)	-	%98 (askeri)	%59 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%19 (toplam)	-	%40 (toplam)	%9 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.

2020 9A

Toplam Ciro	707 mn TL	45 mn TL	747 mn TL	251 mn TL
Cirodaki Payı	%40	%3	%43	%14
Yurt içi	293 mn TL	45 mn TL	6 mn TL	127 mn TL
Yurt dışı	414 mn TL	-	741 mn TL	124 mn TL
İhracatın Payı*	%59 (otobüs)	-	%99 (askeri)	%49 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%24 (toplam)	-	%42 (toplam)	%7 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **35'den fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN / NAVIGO



DORUK / VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ELECTRA



KENT KÖRÜKLÜ



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Keskin - UKKS
- Üçok
- Başok
- Bozok
- Mızrak - UKKS

2020'DE TÜRKİYE'DE SATILAN
HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2020 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %70 artırdı.**

Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.400 adedin üzerine** ulaştırdı.



Otokar, Abu Dabi'de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Konferansı ve Fuarı 2021'e beş aracı ile katıldı.



Otokar, dünyanın önde gelen insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından gerçekleştirilen "Kincentric Best Employers 2020" araştırması kapsamında "Türkiye'nin En İyi İşvereni" ödülüne layık görüldü.



Otokar, Ankara EGO Genel Müdürlüğü'nün 28 adet körüklü otobüs alımı ve araçların 2 yıllık satış sonrası hizmetlerinin sağlanmasına ilişkin kazandığı toplu taşıma ihalesinin imzaları Ankara'da düzenlenen törenle atıldı.



Otokar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından 53 yıldır düzenlenen İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında tırmanışını sürdürüyor. Türkiye'nin dev şirketlerinin listelendiği 2020 sonuçlarına göre Otokar 9 basamak yükselerek 83'üncü sırada yer aldı.



Türkiye'nin lider otobüs markası Otokar, otobüs ihracatı yaptığı ülkeler arasına Slovakya'yı da ekliyor. Otokar, Kent Körüklü otobüsleri için Bratislava Toplu Taşıma Şirketi DPB'den 40 adetlik sipariş aldı.



Otokar, Türkiye'nin son yıllardaki en büyük otobüs alımını gerçekleştiren İzmir ESHOT Genel Müdürlüğü'nün 364 adet otobüslük dev teslimatını bir yıl gibi kısa bir sürede tamamladı.



Otokar, Bakü toplu taşımacılığında kullanılmak üzere Azerbaycan'dan 50 adet doğalgazlı şehir içi otobüs siparişi aldı. Bakü toplu taşımacılık ihtiyaçları doğrultusunda üretilecek 48 adet 12 metre CNG'li KENT ve 2 adet 18.75 metre CNG'li KENT Körüklü siparişlerine bu yıl başlanıp, 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanıyor.



Otokar, İETT'nin 100 adet metrobüs alımı ve araçların 3 yıl boyunca satış sonrası hizmetlerinin sağlanmasına ilişkin, toplam değeri 606 milyon TL olan ihaleyi kazandı.



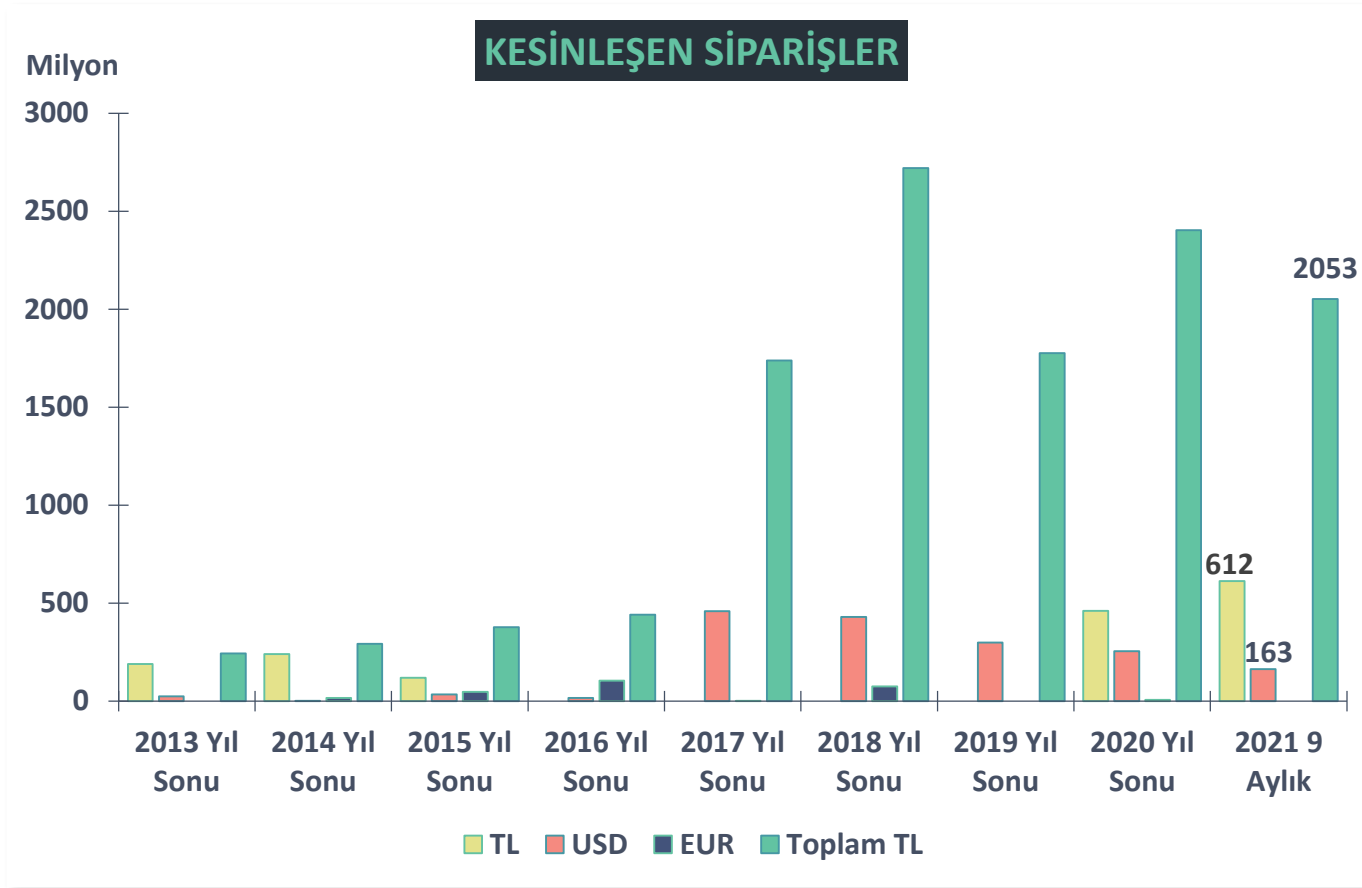
Tarihi yapısıyla bugüne kadar 6 kez Ukrayna'nın en yaşanılabilir şehirleri sıralamasında üst sıralarda yer alan Vinnitsa'nın toplu ulaşımdaki yeni gözdesi Otokar'ın Kent otobüsleri oldu. Vinnitsa Ulaşım şirketi tarafından alınan 10 adet doğalgazlı Otokar Kent CNG düzenlenen törenle teslim edildi.



Türkiye'nin kara sistemleri üreticisi Otokar ve Avrupa'nın önde gelen robotik ve otonom sistem geliştiricisi Milrem Robotics; Londra'daki DSEI 2021 fuarında askeri araçların insansız ve robotik operasyonları için otonom geliştirme ve uygulamalarına yönelik bilgi birikimlerini ve kaynaklarını birleştirecekleri bir iş birliği anlaşması imzaladı.



Otokar, Ürdün'ün başkenti Amman Büyükşehir Belediyesi'nin toplu taşımacılık ihtiyaçları için açılan 136 adetlik otobüs ihalesi kapsamında 100 adet Doruk ve 36 adet Kent üretecek ve ihraç edecek.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 8x8, 4x4 zırhlı araçlar ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 163 milyon USD, ve 612 milyon TL'den oluşmaktadır.



Lider

Türkiye'de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 12 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.



Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansının yanı sıra, yurt dışındaki dördüncü bağı ortaklığını da Kazakistan'da kurarak global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %41 arttırdı.



Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.



Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 98%. 2020 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 378'dir.



İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro %26, net kar %30 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.



İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.



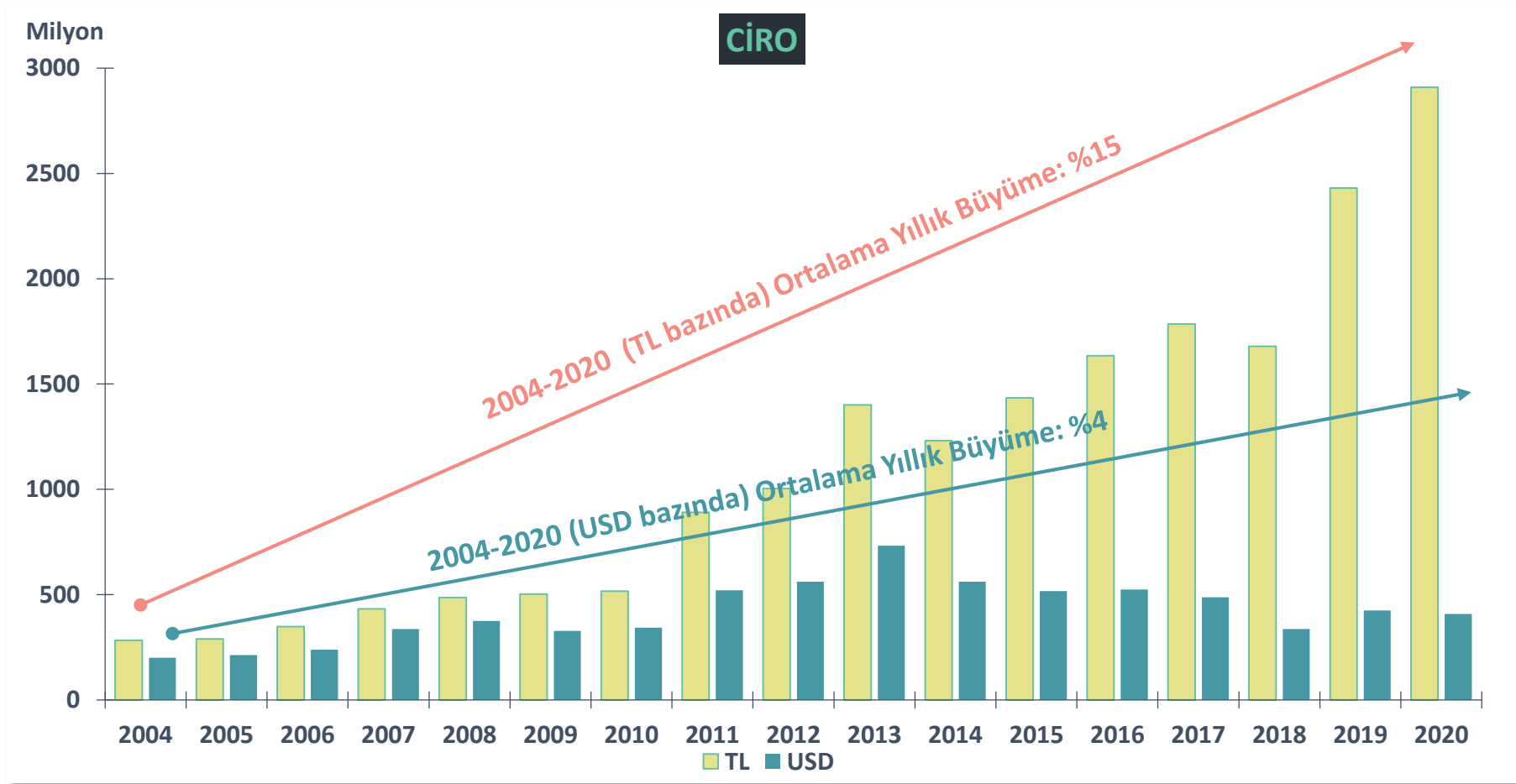
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 94,89'a (10 üzerinden 9,49) yükseldi.

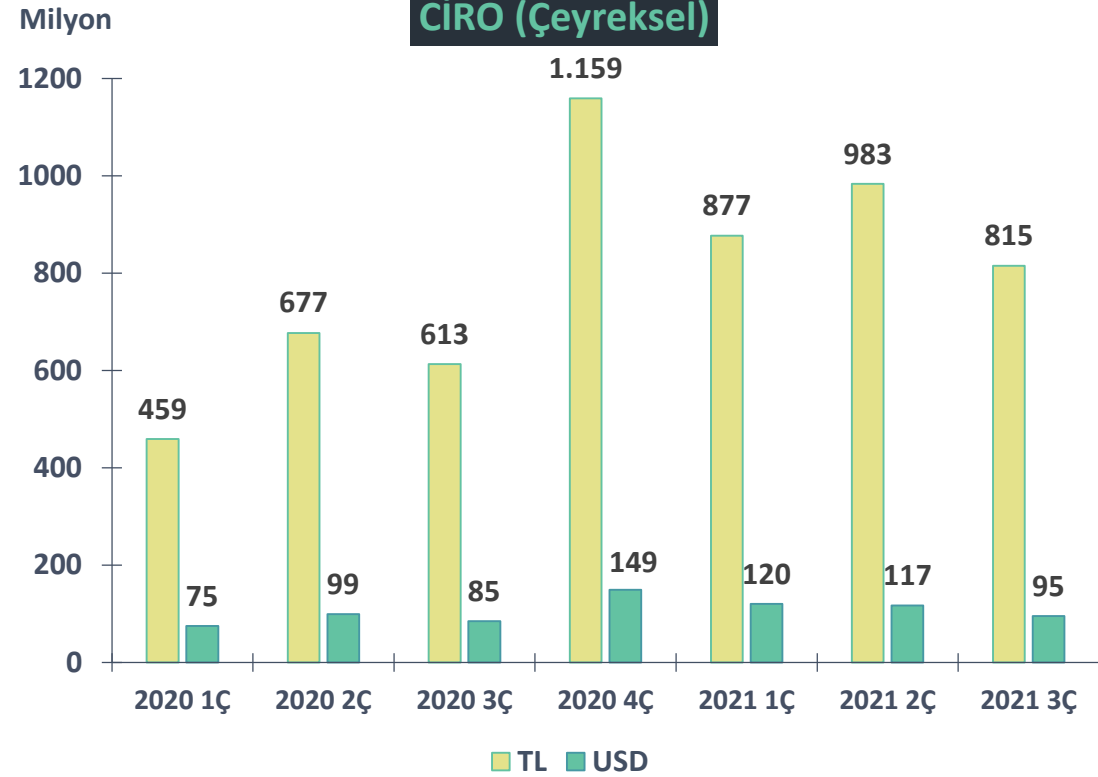
Bilanço (000 TL)		30.09.2021	
Dönen Varlıklar	2.863.004	K.V. Yükümlülükler	2.576.284
Duran Varlıklar	1.694.212	U.V. Yükümlülükler	891.574
		Özkaynaklar	1.089.358
Toplam Varlıklar	4.557.216	Toplam Kaynaklar	4.557.216

Gelir Tablosu (000 TL)	2021 9A	2020 9A	Değişim (%)
Net Satışlar	2.674.680	1.749.399	%53
Brüt Kar	932.328	684.538	%36
Esas Faaliyet Karı	529.413	374.719	%41
Vergi Öncesi Kar	468.541	332.282	%41
Net Dönem Karı	516.431	320.039	%61

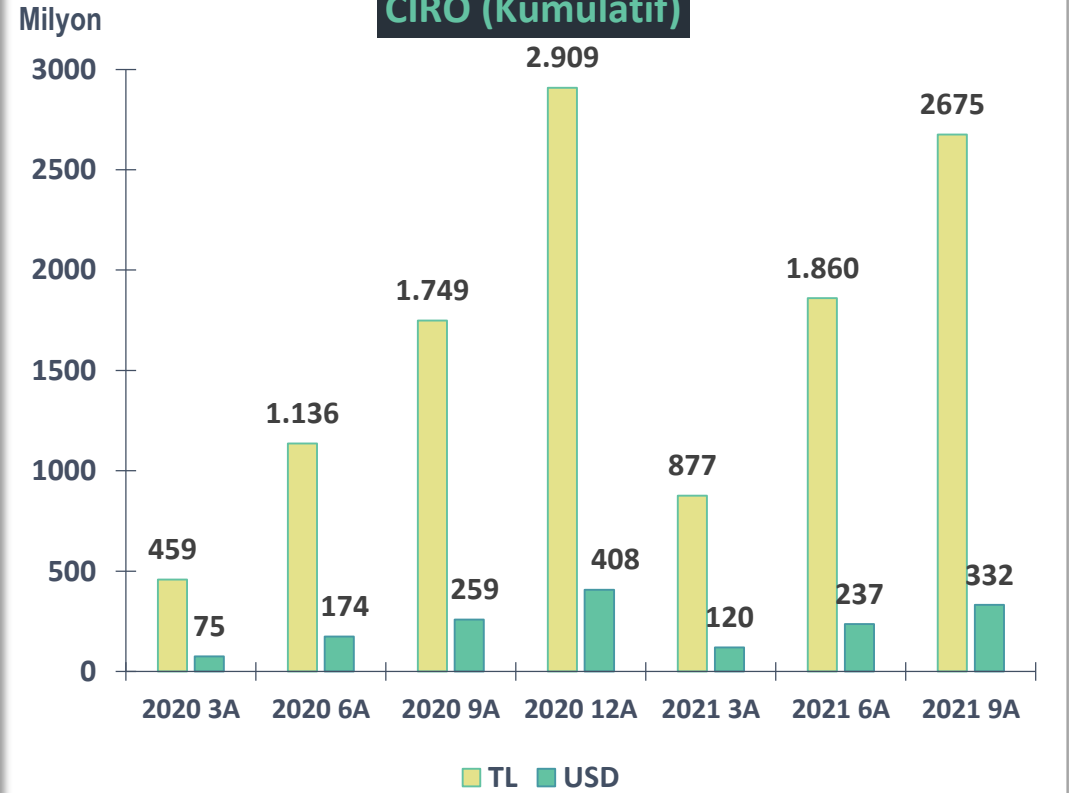
- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %53 artış.



CİRO (Çeyreksel)

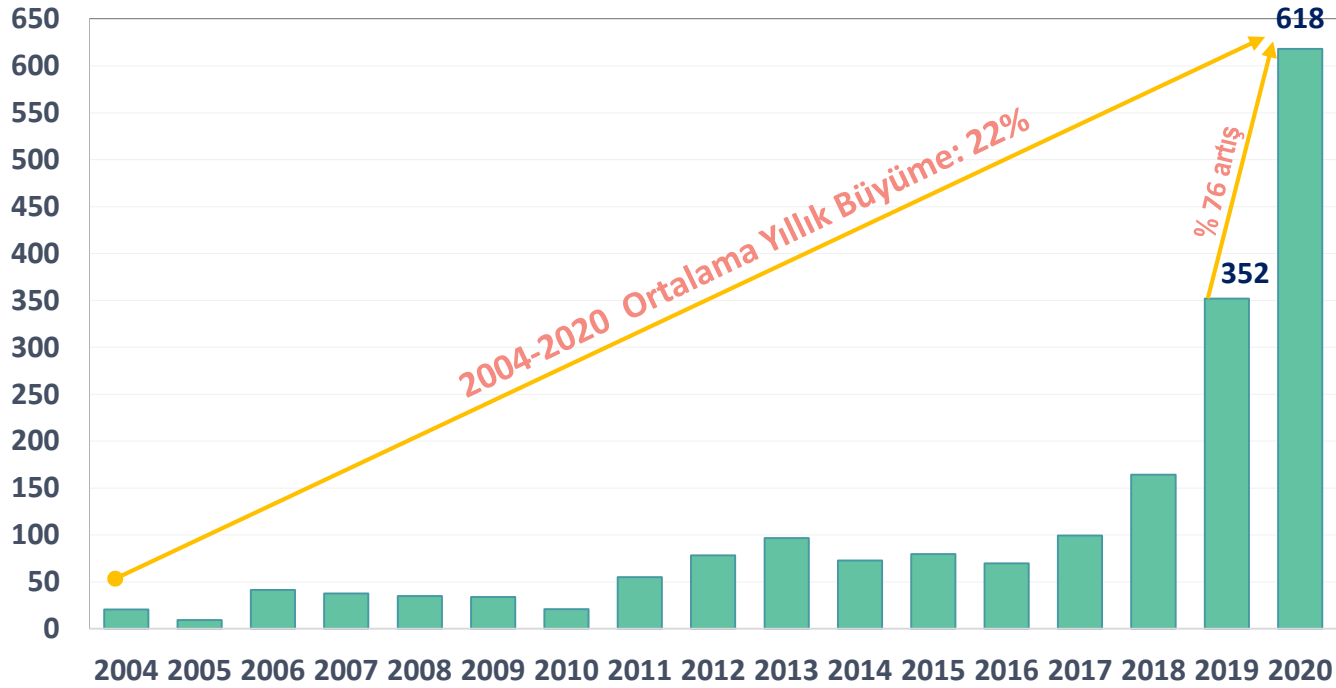


CİRO (Kümülatif)



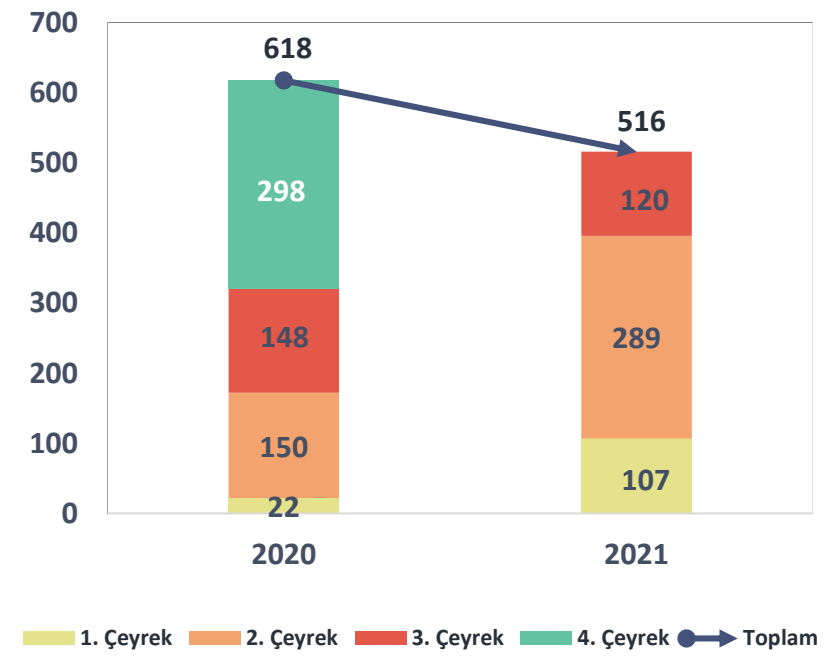
NET KAR

Milyon TL



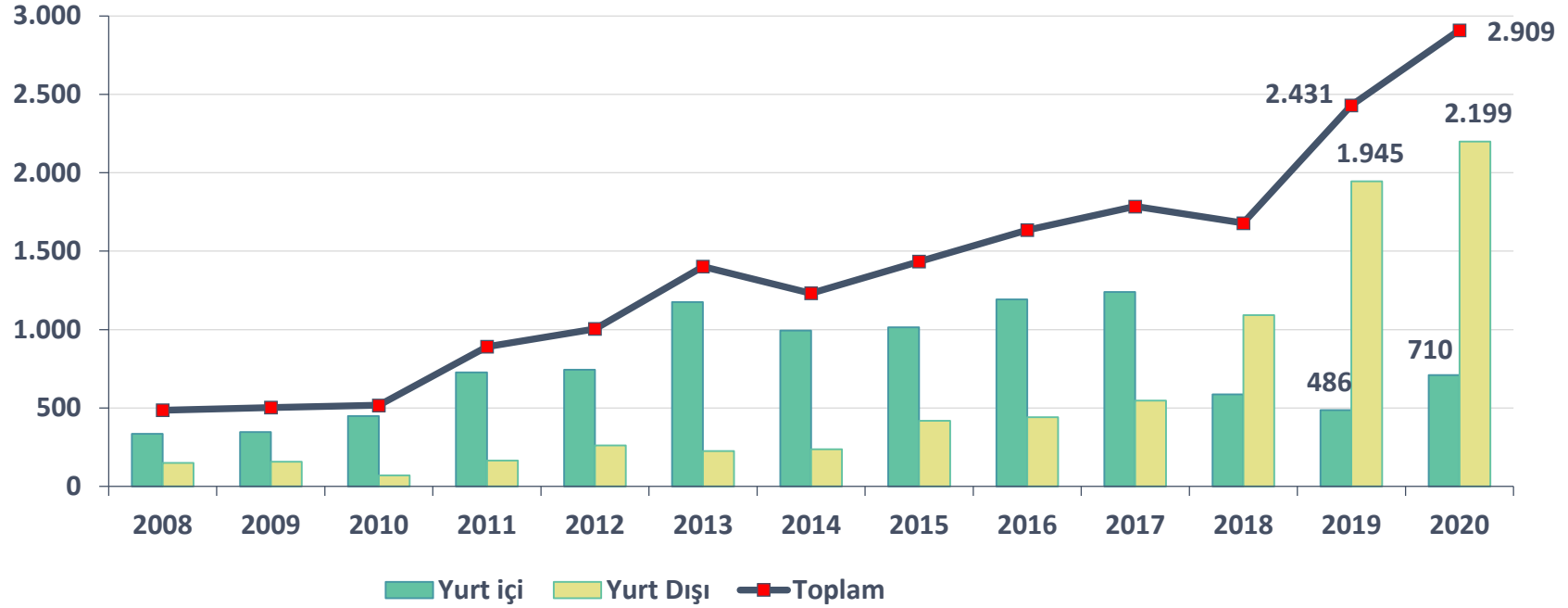
NET KAR

Milyon TL



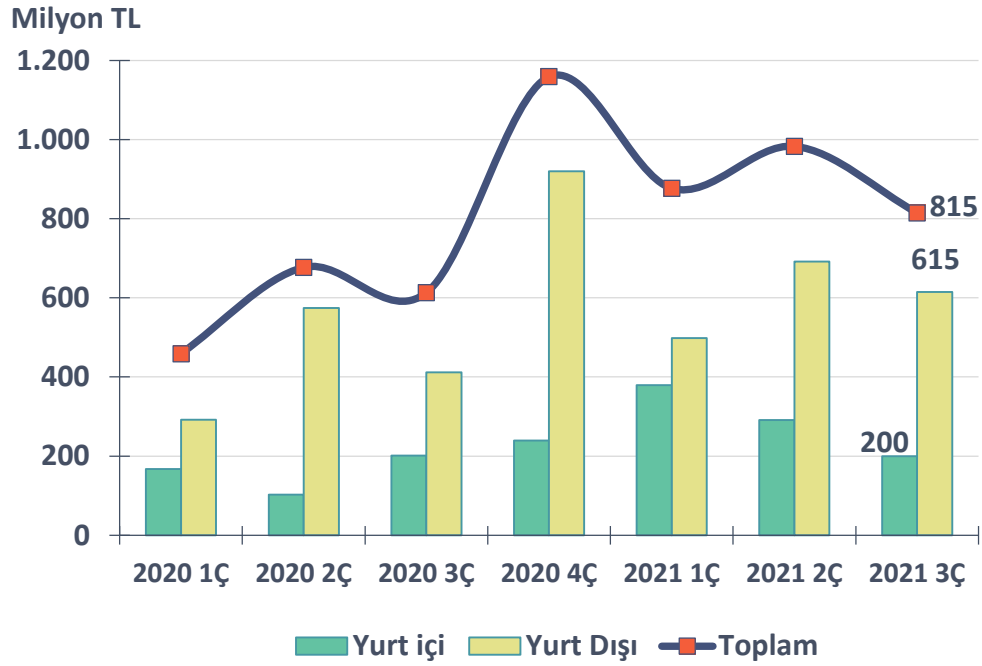
CİRO

Milyon TL

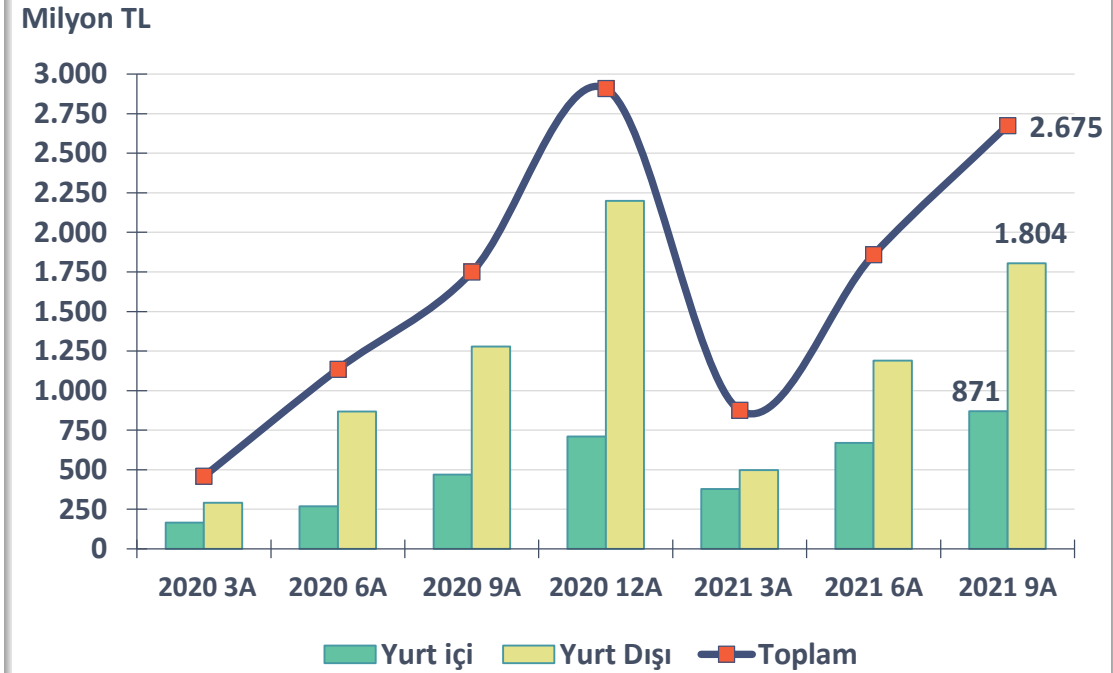


- 2020 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%13 artışla** 2,199 milyon TL olarak gerçekleşti.

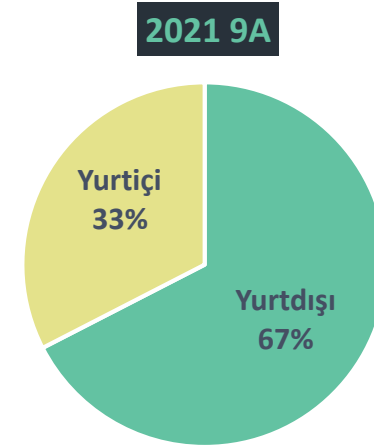
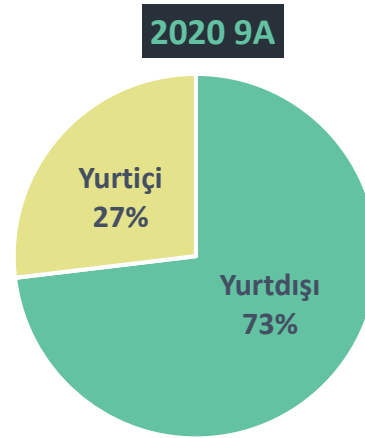
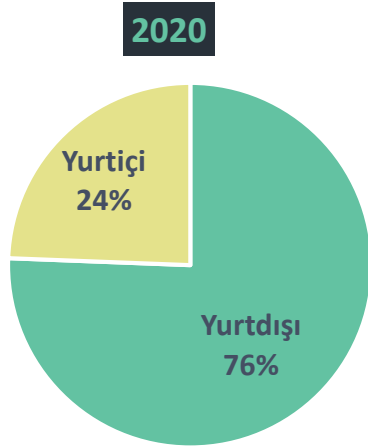
CİRO (Çeyreksel)



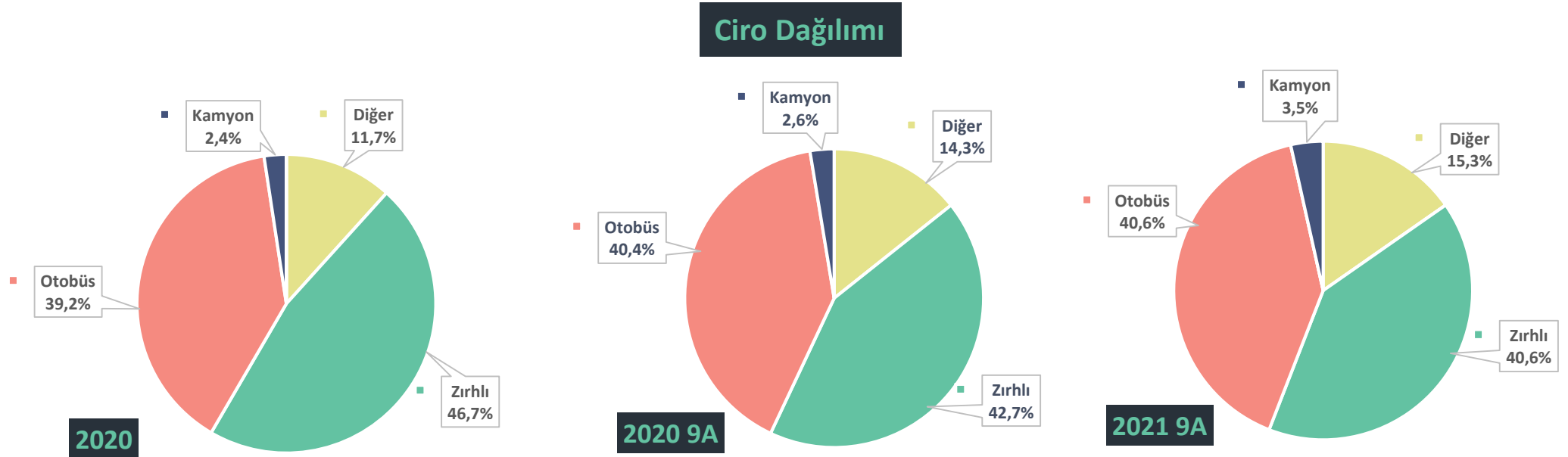
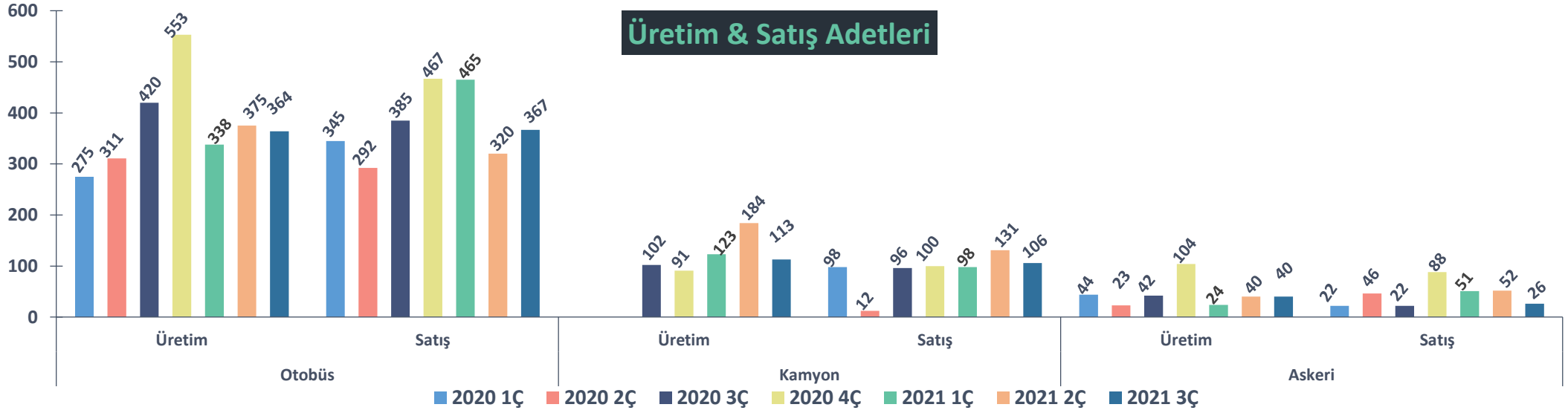
CİRO (Kümülatif)

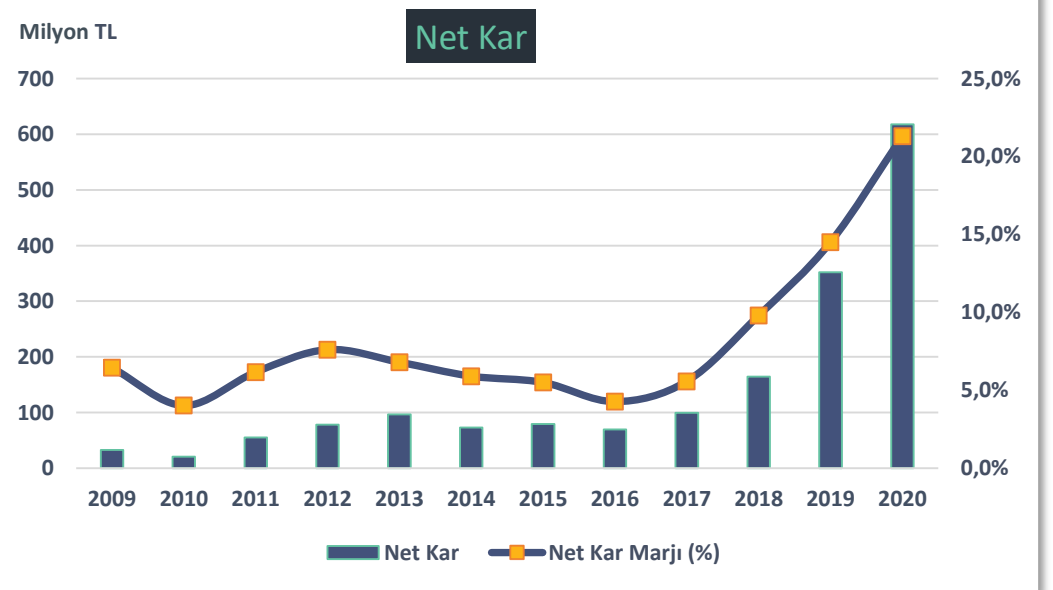
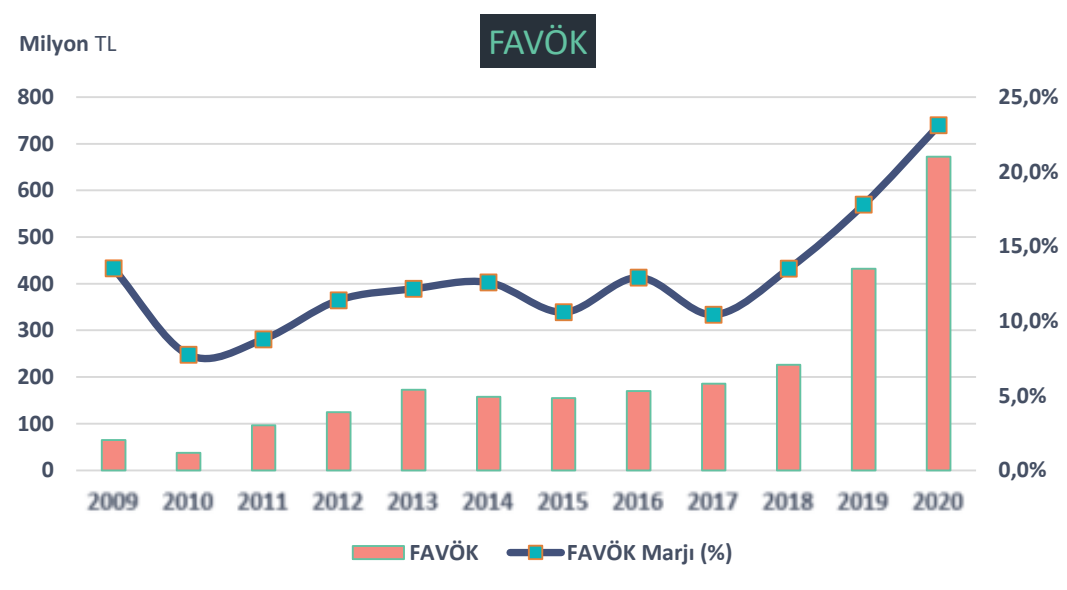
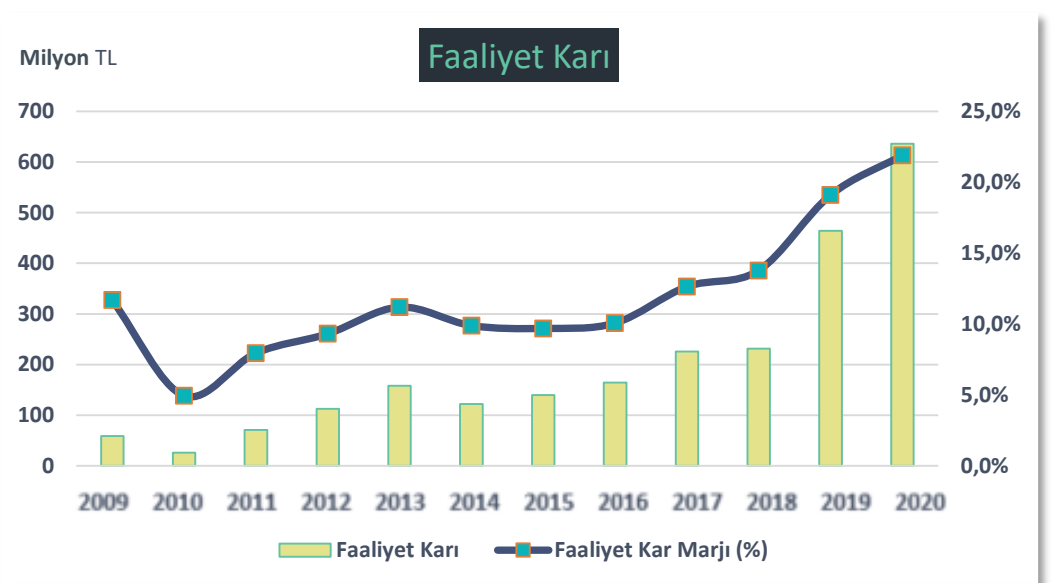
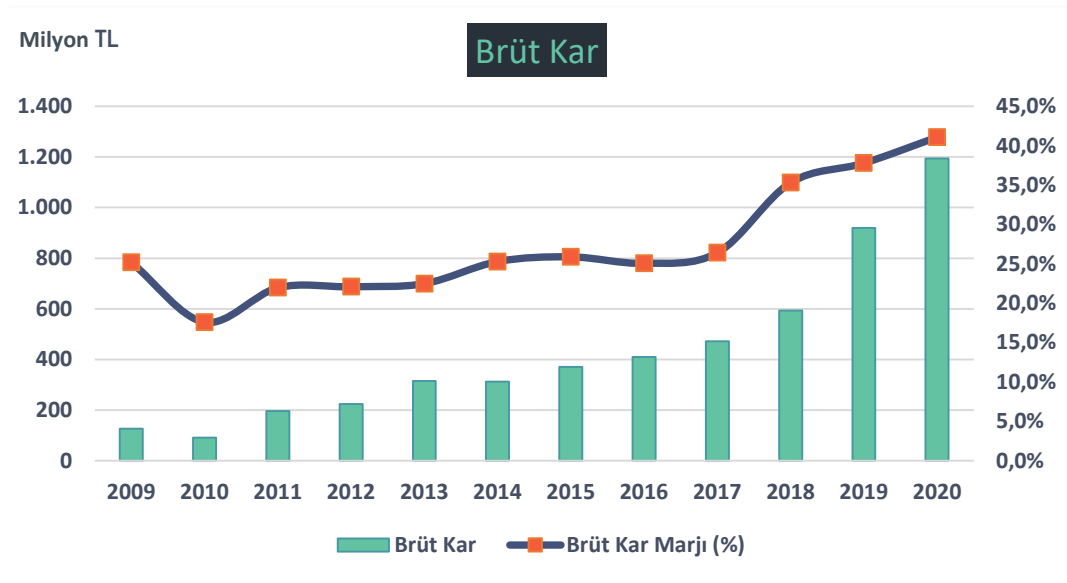


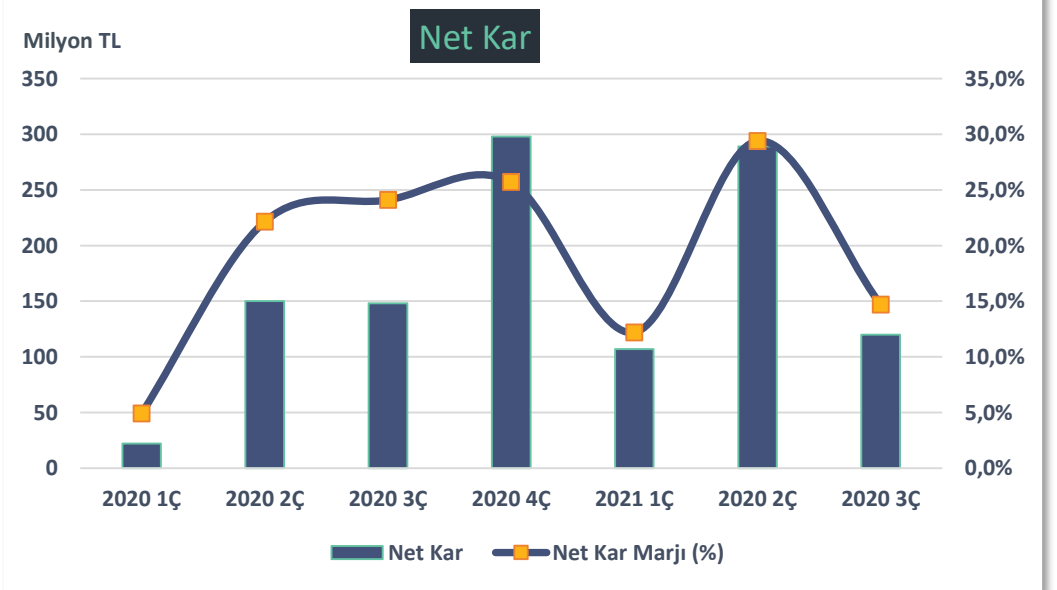
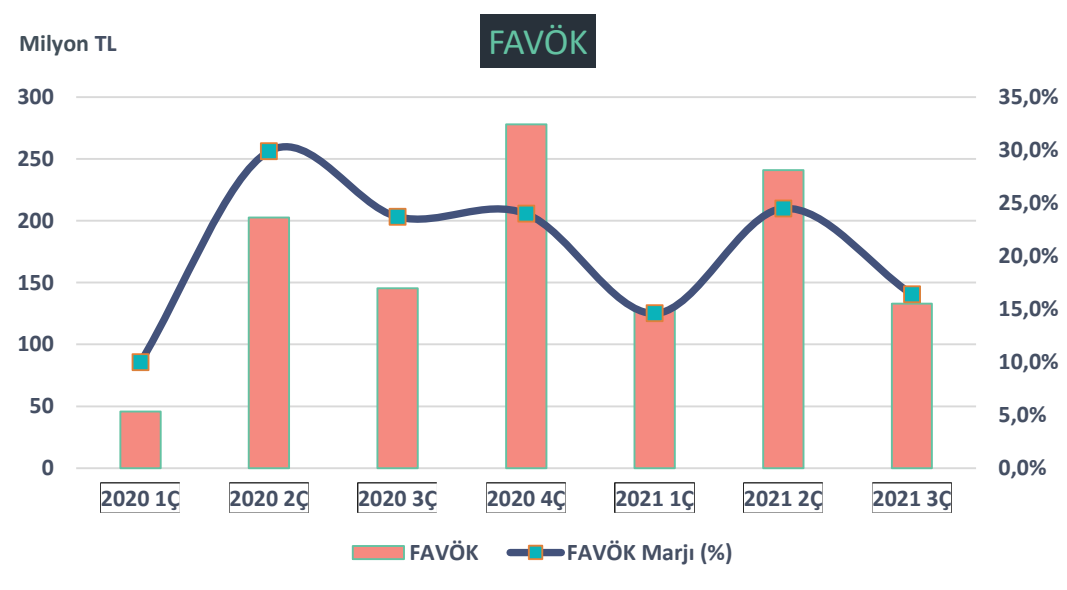
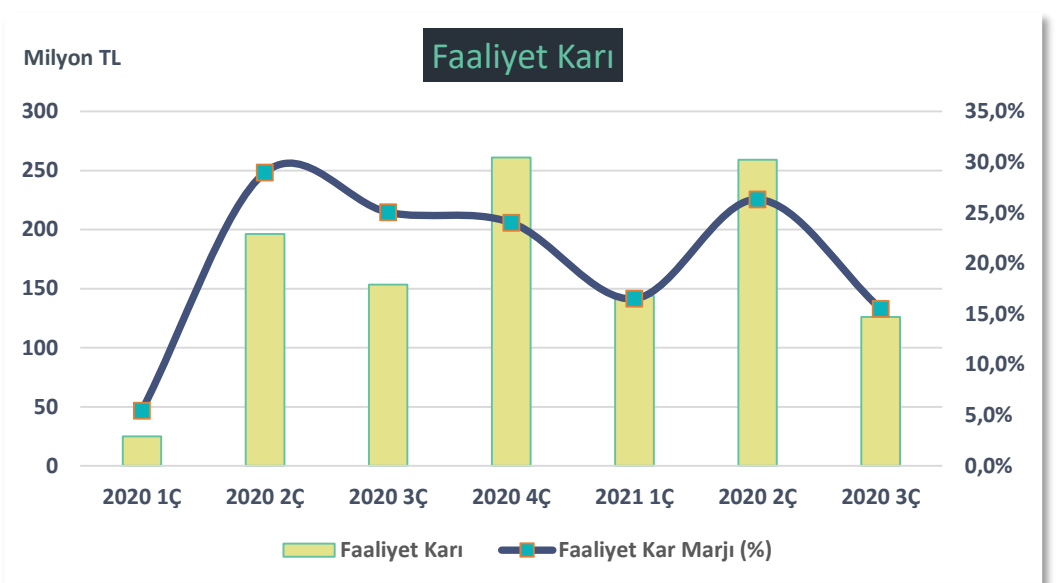
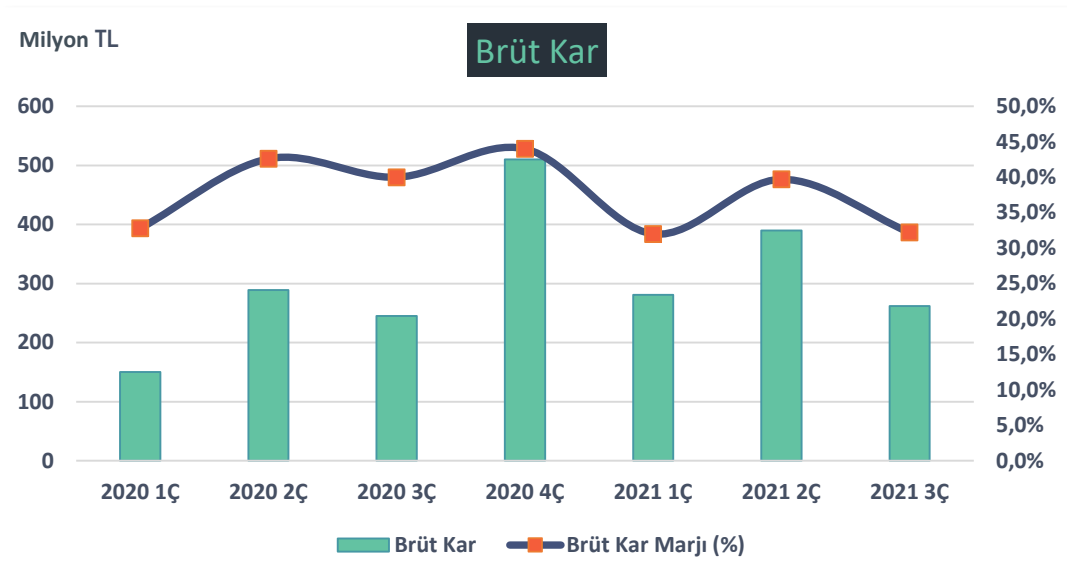
Ciro (000 TL)	2021 9A	2020 9A	Değişim (%)	
Yurtiçi	870.630	470.493	%85	▲
Yurtdışı	1.804.050	1.278.906	%41	▲
Toplam	2.674.680	1.749.399	%53	▲



- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 85 ve ihracat cirosu %41 artış gösterdi.
- 2021 yılı 9 aylık dönemde ihracatın payı toplam ciro içinde **%67** olarak gerçekleşti.



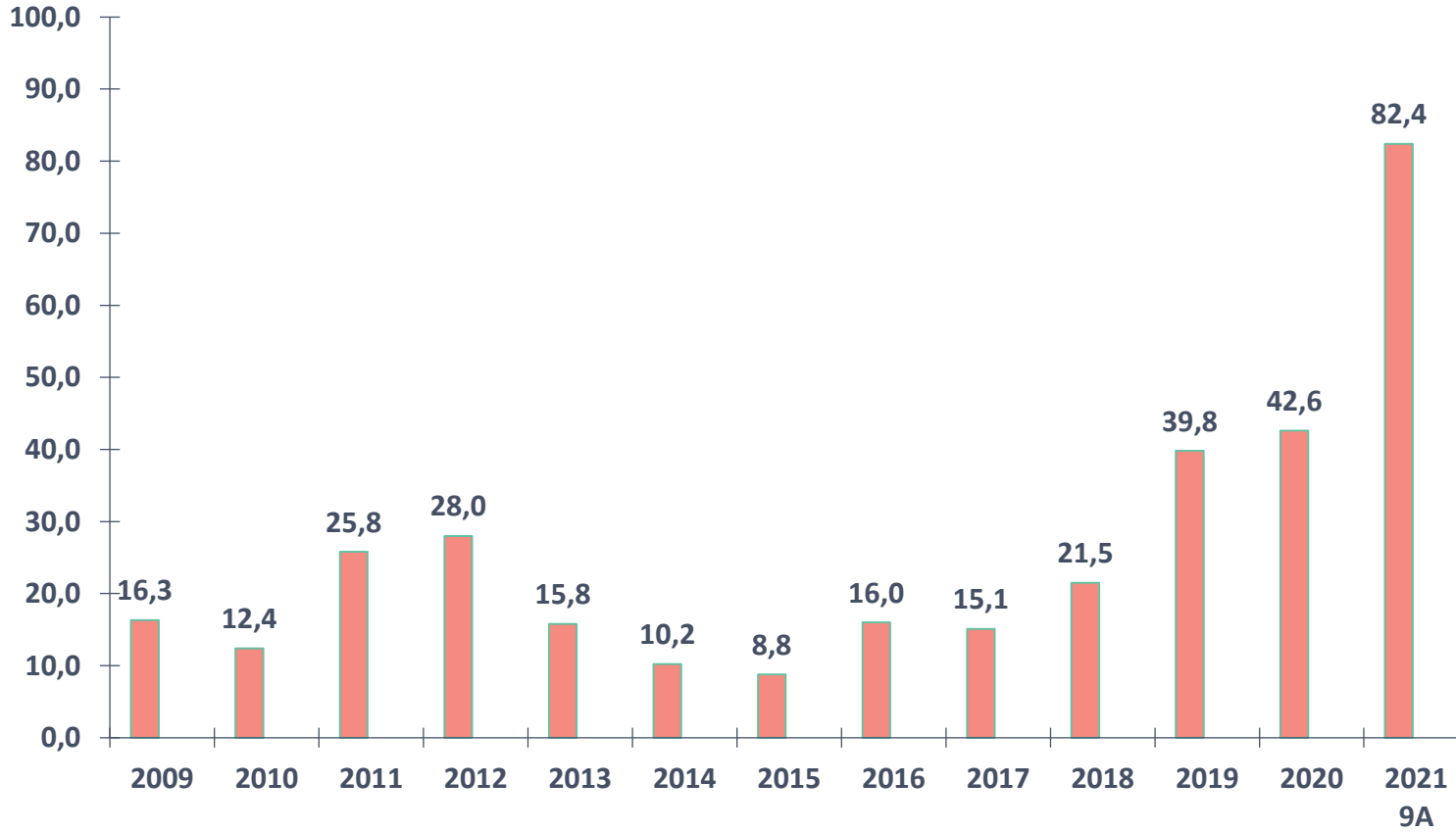


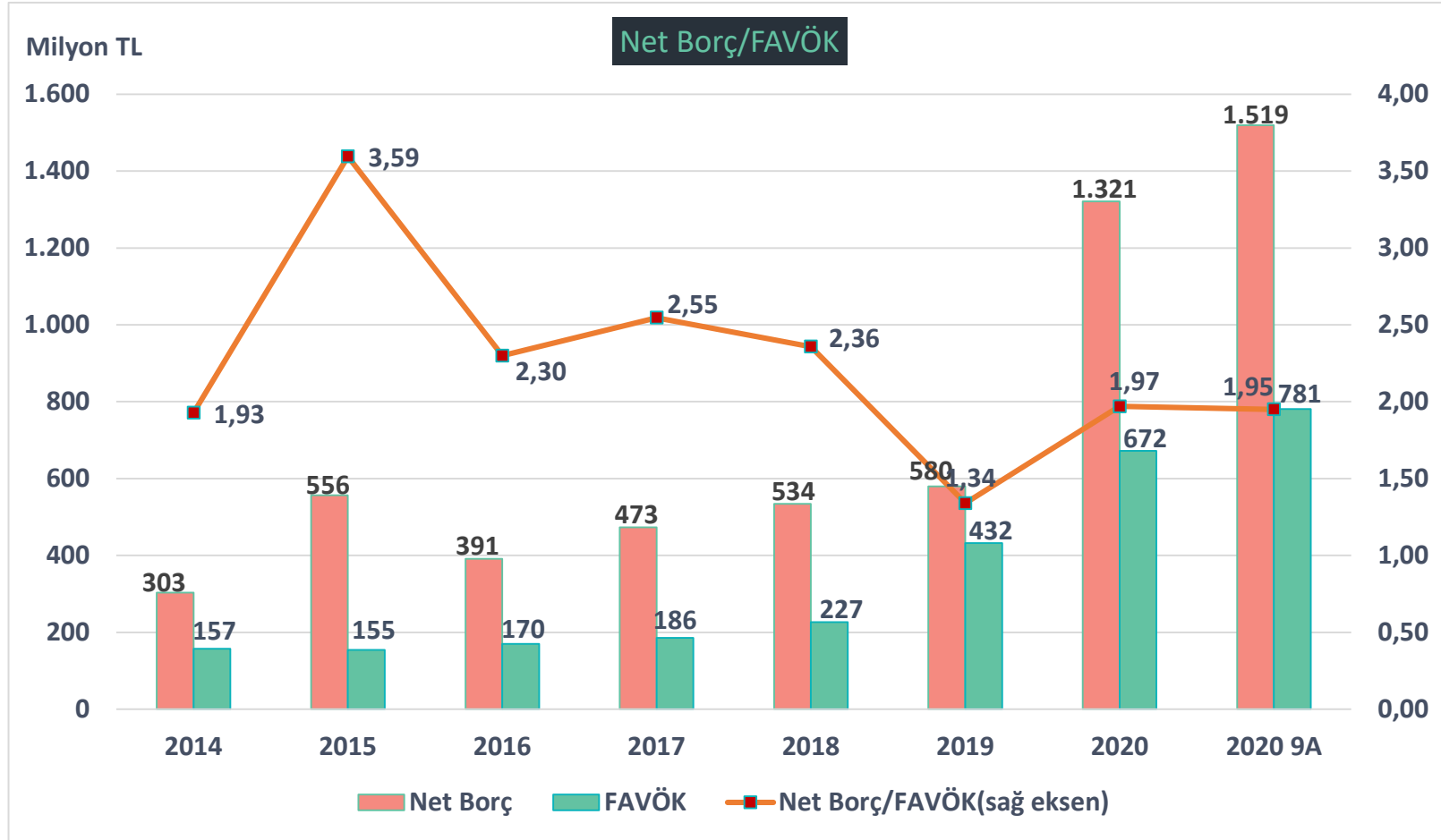


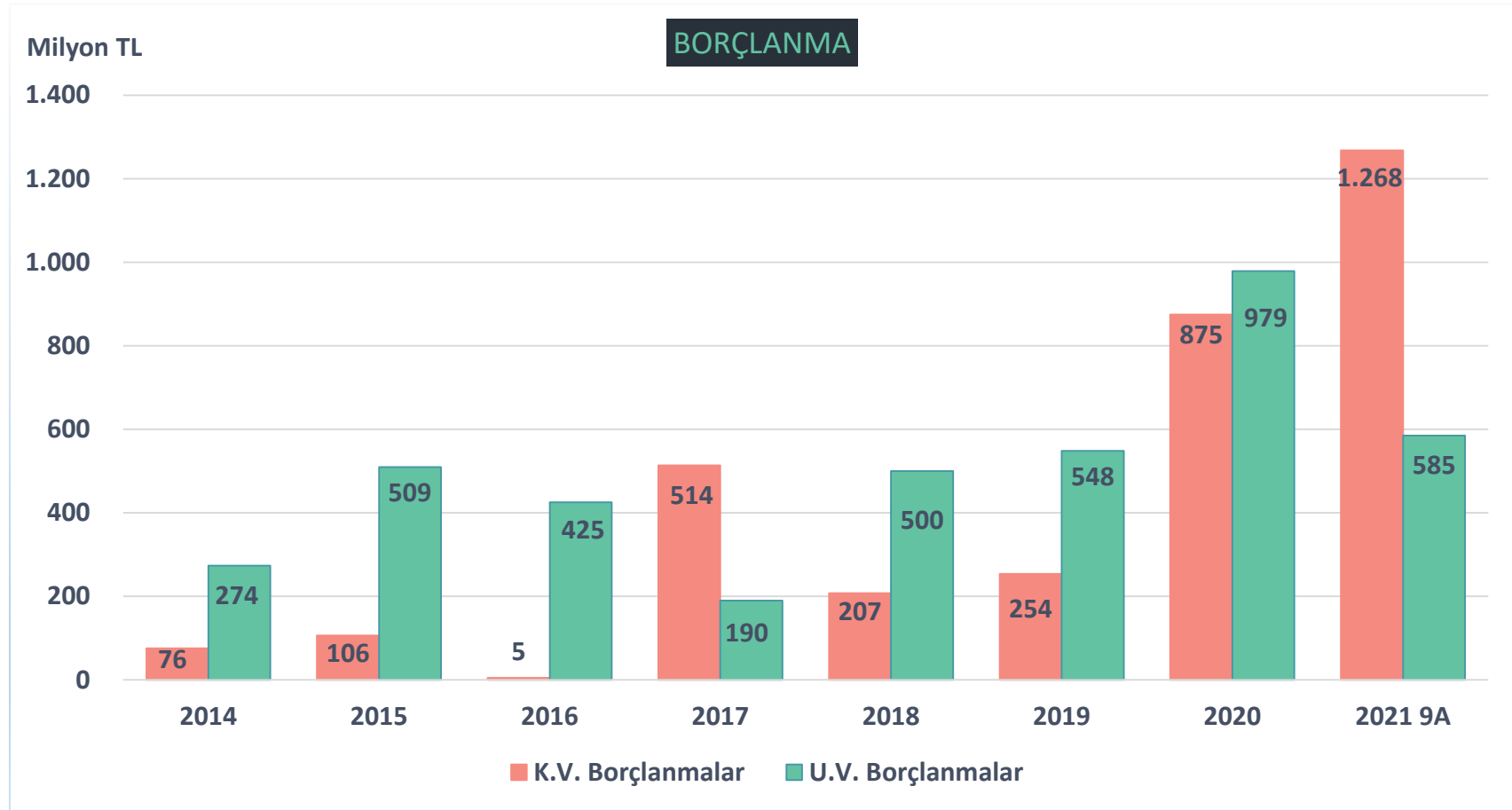
Rasyolar	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020 9A	2021 9A
ROE	%32,4	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%61,4	%44,0	%47,4
FAVÖK Marjı	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%23,1	%22,5	%18,8
Net Kar Marjı	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%21,3	%18,3	%19,3
Net Borç/Özkaynak	2,3	1,6	1,7	1,4	0,9	1,3	1,5	1,4
Net Borç/FAVÖK	3,6	2,3	2,5	2,4	1,3	2,0	2,4	1,9
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,49	0,60	0,53	0,38	0,39	0,49	0,49	0,57
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,15	0,14	0,14	0,17	0,24	0,23	0,19	0,24
Cari Oran	1,3	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5	1,5	1,1

Yatırım Harcamaları

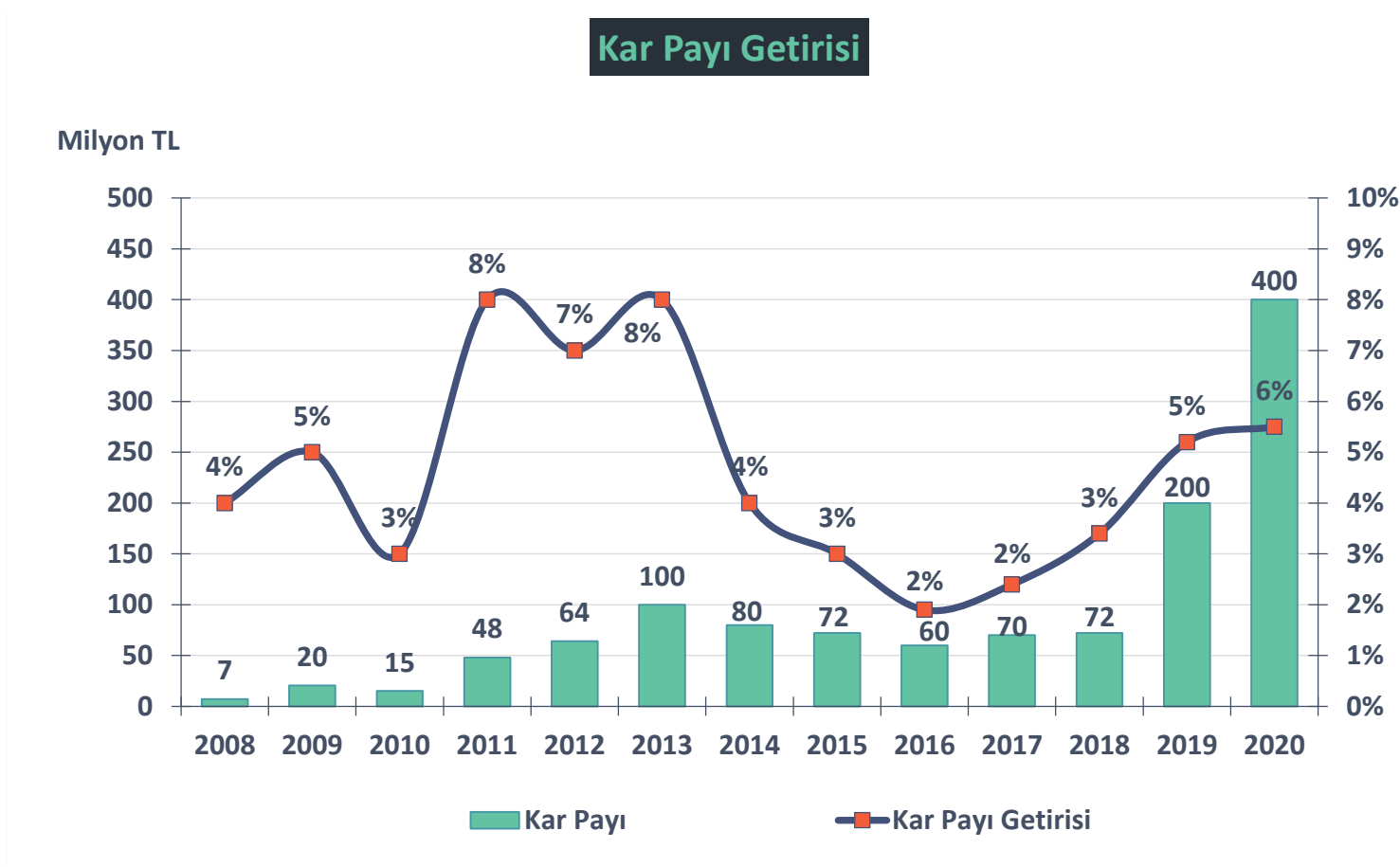
Milyon TL



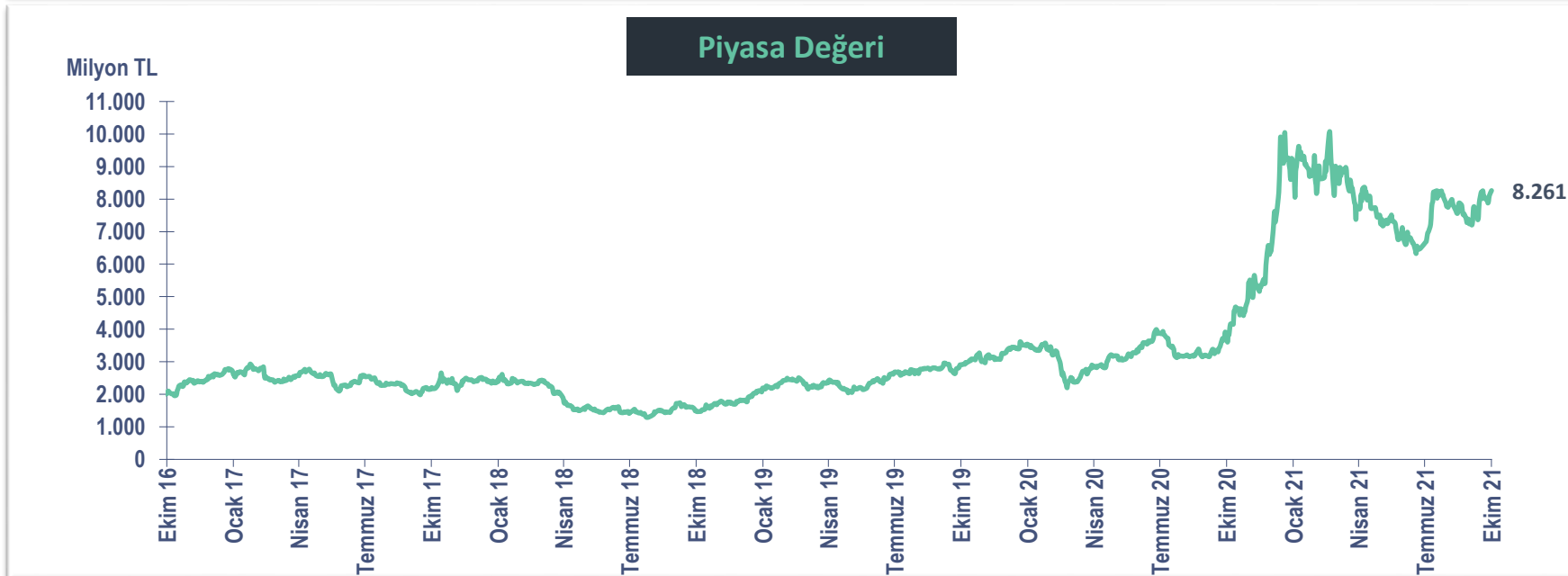
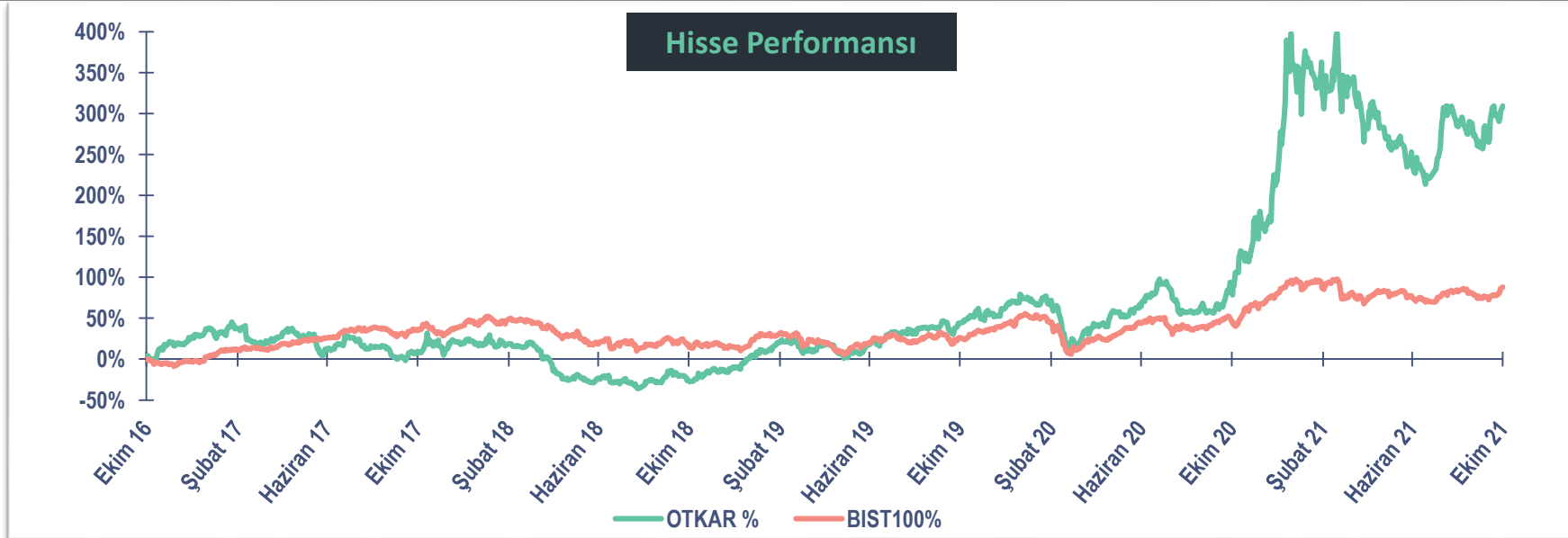




- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

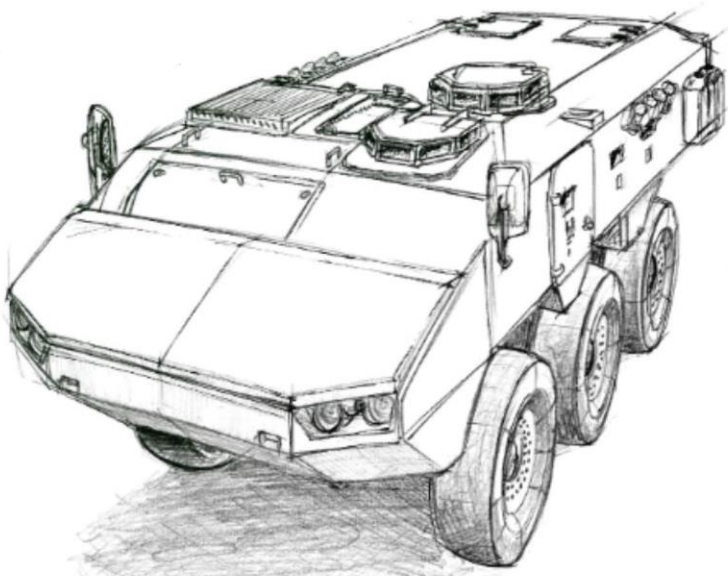


- İstikrarlı kar payı dağıtımını hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Turkishtime dergisi tarafından hazırlanan “Ar-Ge 250, Türkiye’nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri” araştırmasına göre 2019 yılında en fazla Ar-Ge araştırması yapan şirketler arasında 20. sırada yer aldı.

ARGE merkezinde toplam **553** personel çalışmaktadır.



Otokar, IDC’nin düzenlediği Yapay Zeka, Analitik ve RPA Teknolojileri yarışmasında, "Analitik ve Büyük Veri" kategorisinde "Akıllı Yedek Parça Optimizasyonu" projesiyle, Smart Manufacturing etkinliğinde ise OTOperasyon projesiyle “Üretimde Mobilite” kategorisinde ödüle layık görüldü.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,3 milyar TL**



Otokar Ar-Ge’si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye’nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep IIe ürün ailesine eklendi.

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



Otokar, üst üste **altıncı kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.



58. Otokar Olağan Genel Kurulu 17 Mart 2021 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	92,28
Toplam	100%	94,89

23.03.2021 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,89'e (10 üzerinden 9,49) yükseltti.**



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmumlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6320
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6322

İletişim

Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Bilgiler

Kurumsal Yönetim

Genel Kurul Toplantıları

Finansal Bilgiler

Yatırımcı Sunumları