

**HALKA ARZ EDİLMEKSİZİN VEYA YURT DIŞINDA**  
**BORÇLANMA ARACI İHRACI BAŞVURU FORMU**

**A. İHRAÇÇIYA İLİŞKİN GENEL BİLGİLER**

**1. İHRAÇÇIYI TANITICI BİLGİLER**

- 1.1. Ticaret Unvanı** : Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
- 1.2. Merkez Adresi** : Taşdelen Mahallesi Sırrı Çelik Bulvarı No:5 34788  
Çekmeköy – İSTANBUL
- 1.3. Ticaret Sicil Müdürlüğü** : İstanbul
- 1.4. Ticaret Sicil Numarası** : 83467-0
- 1.5. Faaliyet Konusu** : Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi (“Otokar” ya da “Şirket”), 1963 yılında kurulmuş olup, İstanbul, Türkiye’de faaliyet göstermektedir. Esas Sözleşmenin 4. maddesine istinaden şirket; her türlü paletli veya tekerlekli kara, deniz ve hava savunma araçları ile zırhlı güvenlik araçlarının, ticari maksatlı otobüs, kamyon, minibüs, midibüs, panel gibi mal ve yolcu ulaşım sistemlerinin, arazi aracı, traktör, treyler, semi-treyler ve benzeri taşıt araçlarının, ticari amaçla kullanılacak deniz ve hava araçlarının; gövdelerinin, karoserlerinin, motorlarının, şasilerinin ve benzer her türlü mekanik veya elektronik aksamının, askeri araçlarda kullanılan kule ve silah sistemlerinin ve benzeri alt sistemlerinin tasarımı, üretimi, ithali, montajı, bakımı, eğitimi ve tamiri, gerektiğinde bu araç veya alt sistemlerinin yenileştirmesi ve modernizasyonu, araç ve alt sistemlere ait üretim ve yedek parçalarının tedariki, bu konularda AR-GE ve teknoloji geliştirme, ürünlerin iç ve dış satışı, toplu taşıma araçlarının işletilmesi, test merkezlerinin kurulması, diğer şirket ve kuruluşlara test ve sertifikalandırma hizmet satışı amacıyla kurulmuştur. Şirket, ticari araç ve savunma sanayisi üreticisi olarak faaliyet göstermekte olup, ticari araç alanında toplu taşımacılık sektörü için mikrobüs, küçük otobüs ve otobüs, nakliye ve lojistik sektörü için hafif kamyon; savunma sanayisi için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri yurt içi hem de yurt dışı pazara yönelik olarak üretmektedir. İthalini gerçekleştirdiği pick-up tipi araçların yurt içi satışını gerçekleştirmektedir. Aynı zamanda ürettiği araçların servis, bakım ve tamir hizmetlerini yerine getirmektedir.
- 31.12.2026 itibariyle toplam 3.659 (3.633 daimi çalışan) çalışanı ile faaliyet göstermekte olup şirketin merkezi Taşdelen Mahallesi Sırrı Çelik Bulvarı No:5 34788 Çekmeköy - İstanbul adresinde bulunmaktadır. Merkez dışında fabrika ve şubeye ait bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Arifiye Fabrika: Atatürk Caddesi No:6 54580  
Arifiye – Sakarya

Şube: Chitila, 114 Rudeni Street, C1 Building, Ilfov County, Romania

  
**OTOKAR**  
**OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

## 1.6. Ortaklık Yapısı

Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da 24 Nisan 1995 tarihinden bu yana OTKAR hisse koduyla işlem görmektedir. Yıldız Pazar'da işlem gören Otokar hisseleri BIST 500, BIST YILDIZ, BIST METAL EŞYA, MAKİNA, BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, BIST TİM, BIST 100, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST SİNAİ, BIST 100-30 endekslerinde yer almaktadır.

Şirket hisselerinin 14.04.2026 tarihinde II. Seans kapanış fiyatı 398,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 120.000.000 TL olan sermayesinin ortaklar arasında dağılımını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

<b>Ortaklık Yapısı</b>			
<b>Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>		
	<b>Grubu</b>	<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Koç Holding A.Ş.	-	56.850.122,77	47,38
Ünver Holding A.Ş.	-	29.774.719,15	24,81
Halka Açık Kısım	-	32.666.303,91	27,22
Diğer	-	708.854,17	0,59
<b>Toplam</b>		<b>120.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

## 1.7. Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı

Şirket sermayesinin %47,38'ine sahip olan Koç Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Pay Sahibi</b>	<b>Grubu*</b>	<b>Pay Tutarı (Bin TL)</b>	<b>Sermaye Oranı (%)</b>
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.**	A ve B	1.109.340	43,7
Koç Ailesi***	B	464.948	18,3
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş.	B	35.385	1,4
<b>Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler</b>	<b>B</b>	<b>1.609.672</b>	<b>63,4</b>
Vehbi Koç Vakfı	B	184.820	7,3
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	B	59.553	2,3

Halka Açık****	B	681.852	26,9
<b>Toplam</b>		<b>2.535.898</b>	<b>100,00</b>

\* Koç Holding A.Ş. esas sözleşmesinin “Genel Kurul” başlıklı 15. maddesi uyarınca A grubu paylar pay sahiplerine ikişer, B grubu paylar ise birer oy hakkı verir. A grubunun oy hakkı dışında herhangi bir imtiyazı söz konusu değildir.

\*\*Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret Anonim Şirketi'nin A (2 oy hakkı) ve B (1 oy hakkı) gruplarından oluşan paylarının sermayeyi temsil eden paylara oranı %43,75, ilgili paylardan doğan oy haklarının toplam oy haklarına oranı ise %55,62'dir.

\*\*\*Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kıracı, Caroline N. Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç

\*\*\*\* Halka açık kısımda Koç Holding A.Ş. tarafından geri alınan 890.475 TL nominal değerli paylar bulunmaktadır (sermayeye oranı yaklaşık %0,04).

Şirket sermayesinin %24,81'ine sahip olan Ünver Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Ünver Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı</b>			
<b>Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>		
	<b>Grubu</b>	<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Selin Ayla Ünver	-	997.100	99,71
Diğer	-	2.900	0,29
<b>Toplam</b>		<b>1.000.000</b>	<b>100</b>

#### **1.8. Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağın Bulunduğu Ülkeye İlişkin Riskler:**

Sermayede en fazla paya sahip tüzel kişi ortaklar Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. yurt dışında yerleşik değildir.

#### **1.9. Yönetim Kurulu Üyeleri**

Esas Sözleşmenin 11. maddesine istinaden; Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

10.03.2026 tarihli 63. Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 bağımsız üye ile birlikte toplam 9 yönetim kurulu üyesi seçilmiş olup, bu yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Yönetim Kurulu Üyeleri</b>			
<b>Adı – Soyadı</b>	<b>Görevi / Unvanı</b>	<b>Seçildiği GK Tarihi</b>	<b>Görev Süresi*</b>
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan	10.03.2026	1 Yıl
Selin Ayla ÜNVER	Başkan Vekili	10.03.2026	1 Yıl
Levent ÇAKIROĞLU	Üye	10.03.2026	1 Yıl
Haydar YENİGÜN	Üye	10.03.2026	1 Yıl
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye	10.03.2026	1 Yıl
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Üye-Genel Müdür	10.03.2026	1 Yıl
Fatma Füsun AKKAL BOZOK	Bağımsız Üye	10.03.2026	1 Yıl
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye	10.03.2026	1 Yıl
Ahmet TURUL	Bağımsız Üye	10.03.2026	1 Yıl

\*Yönetim Kurulu üyeleri, Şirketin 10.03.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 (bir) yıllık süre için görev yapmak üzere seçilmiştir.

#### 1.10. Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıkları

Şirketin, yurt dışı satışlarını artırmak ve ihracat faaliyetlerini takip etmek amacı ile yurtdışında faaliyet gösteren iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları bulunmakta olup bunlar aşağıda listelenmiştir.

<b>Finansal Duran Varlıklar (İş Ortaklıkları)</b>		
<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Sermayesi</b>	<b>Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)</b>
Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC*	150.000 AED	49
Sisteme de Apare Romania (Sarom) SRL**	20.000 RON	50

\*Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC, Birleşik Arap Emirlikleri'nde otomotiv ve savunma sanayi sektörlerinde satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir..

\*\* Sisteme de Apare Romania (Sarom) SRL, Romanya'da otomotiv ve savunma sanayi sektörlerinde üretim, satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir.

<b>Bağlı Ortaklıklar</b>		
<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Sermayesi (TL)</b>	<b>Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)</b>
Otokar Europe SAS*	100.000 EURO	100
Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL**	46.000 LEY	100
Otokar Land Systems LLC***	50.000 AED	100
Otokar Central Asia Limited****	25.000 USD	100
Otokar Italia S.R.L*****	100.000 EURO	100
Otokar Land Systems SRL*****	250.000 RON	100

\* Otokar Europe SAS, Fransa'da otomotiv sektöründe satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir.

\*\* Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L., Romanya'da otomotiv ve savunma sanayi sektörlerinde satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir.

\*\*\*Otokar Land Systems LLC, Birleşik Arap Emirlikleri'nde otomotiv ve savunma sanayi sektörlerinde satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir.

\*\*\*\* Otokar Central Asima Limited, Kazakistan'da otomotiv ve savunma sanayi sektörlerinde satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir.

\*\*\*\*\* Otokar Italia S.R.L., İtalya'da otomotiv sektöründe satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir.

\*\*\*\*\* Otokar Land Systems SRL, Romanya'da otomotiv ve savunma sanayi sektörlerinde üretim, satış ve pazarlama faaliyetleri göstermektedir.

### 1.11. KAP Sertifikası Başvurusunun Yapılıp Yapılmadığı ve Bildirimle Yetkili Kişilerin İsimleri ve Görevleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.6 sayılı "Kamuyu Aydınlatma Platformu Tebliği"nin 5'inci maddesi uyarınca Şirket adına bildirim göndermek için elektronik sertifikaları bulunan yetkili kişiler aşağıda belirtilmiştir.

<b>KAP Bildirimleri ile Yetkili Kişiler</b>		
<b>Adı – Soyadı</b>	<b>Görevi / Unvanı</b>	<b>Sertifikanın Alındığı Tarih</b>
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Genel Müdür	22.04.2024
Başak TEKİN ÖZDEN	Genel Müdür Yrd. Mali	14.01.2025
Emine Berna ÖZAYDIN DAYAN	Bütçe, Raporlama ve Konsolidasyon Direktörü	27.12.2023
Onur ÇETİNKAYA	Mali İşler Direktörü	21.10.2025

### 1.12. MKK Üyeliđi'nin Bulunup Bulunmadığına İlişkin Bilgi:

Şirket'in MKK üyeliği bulunmaktadır.

## 2. SERMAYEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### Son Sermaye Artırımına İlişkin Bilgiler

2.1. Artırım Öncesi Sermaye : 24.000.000 TL

### 2.2. Artırım Kaynakları

Şirket Toplam 96.000.000 TL tutarındaki artışı aşağıdaki kaynaklardan sağlamıştır.

VUK (Vergi Usul Kanunu) kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre:

- Yasal Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları : 4.625.782,96 TL
- Olađanüstü Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları : 11.599.006,86 TL
- Olađanüstü Yedekler : 43.688.529,92 TL
- Özel Fonlar : 36.086.680,26 TL

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre:

- Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları : 52.743.030 TL
- Olađanüstü Yedekler Geçmiş Yıl Karları : 43.256.970 TL

2.3. Artırım Sonrası Sermaye : 120.000.000 TL

### 2.4. Sermayenin

- Tescil Tarihi: : 31.05.2023
- İlan Edildiđi TTSG Tarih ve Sayısı: : 31.05.2023 - 10842

### 2.5. Sermayenin Ödenmiş Kısmının Tespitine İlişkin Mali Müşavirlik Raporunun

Tarih ve Sayısı: 06.11.2025-YMM-2983 / 2025 / 1879 / 323

## 3. FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM

Şirket'in 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin finansal tablolarının bağımsız denetimi hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Finansal Tablo Tarihi	Hazırlanma Esasları *	Konsolide/Solo	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Bağımsız Denetim Görüşü**
01.01.2024 - 31.12.2024	TFRS/TMS	Konsolide	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Şirketi	Olumlu
01.01.2025 - 31.12.2025	TFRS/TMS	Konsolide	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Şirketi	Olumlu

\*TFRS: Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS: Türkiye Muhasebe Standartları

Şirket'in 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin finansal tablolarından seçilmiş finansal tablo verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Finansal Durum Tablosu (Bin TL)</b>	<b>31.12.2025*</b>	<b>31.12.2024*</b>
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>43.116.777</b>	<b>34.532.230</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6.730.623	1.925.922
Ticari alacaklar	15.821.940	15.561.725
Stoklar	16.229.975	15.657.946
Diğer dönen varlıklar	4.334.239	1.386.637
<b>Duran varlıklar</b>	<b>22.467.963</b>	<b>17.699.901</b>
Maddi duran varlıklar	7.058.204	6.805.913
Maddi olmayan duran varlıklar	9.672.188	8.863.777
Diğer duran varlıklar	5.737.571	2.030.211
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>65.584.740</b>	<b>52.232.131</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>41.368.329</b>	<b>24.630.071</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	7.989.272	8.997.256
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	11.984.405	3.190.996
Ticari borçlar	7.477.844	6.856.668
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13.916.808	5.585.151
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>15.667.604</b>	<b>16.884.320</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	14.577.593	15.646.279
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.090.011	1.238.041
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>57.035.933</b>	<b>41.514.391</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>8.548.807</b>	<b>10.717.740</b>
Sermaye	120.000	120.000
Geçmiş yıllar karları veya zararları	9.340.934	7.492.641
Net dönem karı veya zararı	-1.458.959	-4.063.44
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>65.584.740</b>	<b>52.232.131</b>

\*31.12.2025 ve 31.12.2024 rakamları 31.12.2025 tarihli alım gücüne göre sunulmuştur.

<b>Gelir Tablosu (Bin TL)</b>	<b>31.12.2025*</b>	<b>31.12.2024*</b>
Hasılat (net)	51.962.379	44.112.223
Satışların Maliyeti (-)	-42.024.307	-37.129.846
<b>Brüt Kar(Zarar)</b>	<b>9.938.072</b>	<b>6.982.377</b>
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	2.104.536	-919.261
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	2.047.141	-971.194
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	-1.858.662	-3.911.270
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>-1.458.959</b>	<b>-4.063.449</b>

\*31.12.2025 ve 31.12.2024 rakamları 31.12.2025 tarihli alım gücüne göre sunulmuştur.

#### 4. DERECELENDİRME

Derecelendirme kuruluşunun unvanı	Derecelendirme notunun verildiği tarih	Uzun vadeli ulusal derecelendirme notu	Yatırım yapılabilir seviye olup olmadığı
JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	30/05/2025	A (tr) / (Stabil Görünüm)	Yatırım Yapılabilir
JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş.	30/05/2024	A+ (tr) / (Stabil Görünüm)	Yatırım Yapılabilir

#### B. SERMAYE PİYASASI ARAÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

##### 1. Tedavülde Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

Türü	İhraç Tutarı		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Faiz/Getiri Oranı (%)	İhraç Şekli
	Tutar	Para Birimi				
Özel Sektör Tahvili	2.000.000.000	TL	23.01.2026	19.01.2028	TLREF + 0,90	Yurtiçinde Nitelikli Yatırımcıya Satış
Özel Sektör Tahvili	3.000.000.000	TL	23.02.2026	21.08.2028	TLREF + 0,90	Yurtiçinde Nitelikli Yatırımcıya Satış

##### 2. İhraç Tavanı Alınan Henüz Satışı Gerçekleştirilmemiş Sermaye Piyasası Araçları

Yoktur.

##### 3. İhraçtan Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri

Kullanım Yerlerine İlişkin Açıklama	Tahsis Edilecek Tutar (TL) veya Oran (%)
Şirket faaliyetlerinin gerektirdiği işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak ve şirketin finansman kaynaklarını çeşitlendirmek	%100

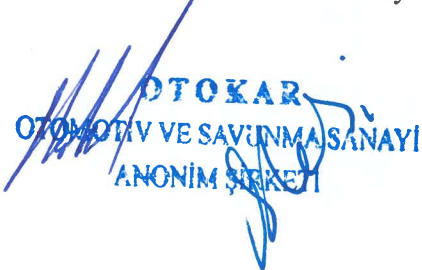
##### 4. Yetkili Kuruluş ve Sözleşme Tarihi

Yetkili kuruluş kullanılması planlanmakla birlikte, bu aşamada belirlenmemiştir.

**5. Borçlanma Araçlarının Borsa’da İşlem Görmesi için Borsa’ya Yapılan Başvuru Tarihi**

Nitelikli yatırımcılara satılacak borçlanma araçlarının Borsa İstanbul A.Ş.’nin ilgili pazarında nitelikli yatırımcılar arasında işlem görmesi planlanmaktadır. İlgili başvuru ihraç aşamasında yapılacaktır.

15/04/2026

<b>İhraççı</b>	
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	
	
Hakan Karayel Finans ve Risk Yönetim Direktörü	Başak Tekin Özden Genel Müdür Yardımcısı - Mali