

2024 – 9 Aylık
FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2024 3. Çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Otokar ya da Otokar'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 75'ten fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

15. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

- Fransa'da Otocar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli ve paletli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- BAE'de Otocar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otocar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı araç, AKREP ile
- Kazakistan'da Otocar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- BIST Sürdürülebilirlik endeksine giriş.
- BAE ile 8x8 zırhlı araç ihracat anlaşması



2020'ler

- Otocar ve IVECO BUS üretim anlaşması
- Kataforez Tesisi'nin devreye alınması
- Türkiye'nin En İyi İşvereni Ödülü
- 6 metreden 18 metreye kadar elektrikli otobüs ürün ailesi
- İstanbul için 120 adet metrobüs ihalesinin kazanılması
- Türkiye'nin insansız ağır sınıf kara aracı, otonom otobüs ve hidrojen yakıtlı otobüs
- İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.

KURULUŞ **1963**



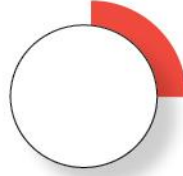
%100

YERLİ SERMAYE



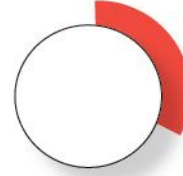
%47

KOÇ HOLDİNG A.Ş.



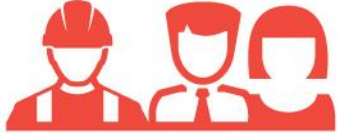
%25

ÜNVER HOLDİNG A.Ş.



%28

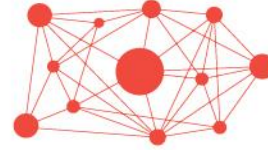
DİĞER



3.840
ÇALIŞAN



552.000 M²
ÜRETİM ALANI



300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞI



**TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR**

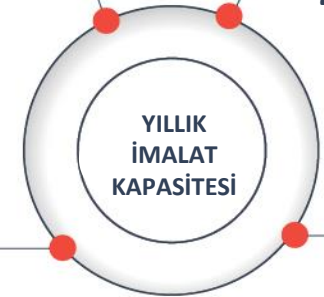
382 MİLYON ABD DOLARI
2024 9A İHRACAT

21.421 MİLYON TL
2024 9A CİROSU

% 4
2023 YILI
AR-GE HARCAMALARININ
CİRODAKİ PAYI

6.000
OTOBÜS/
MINİBÜS

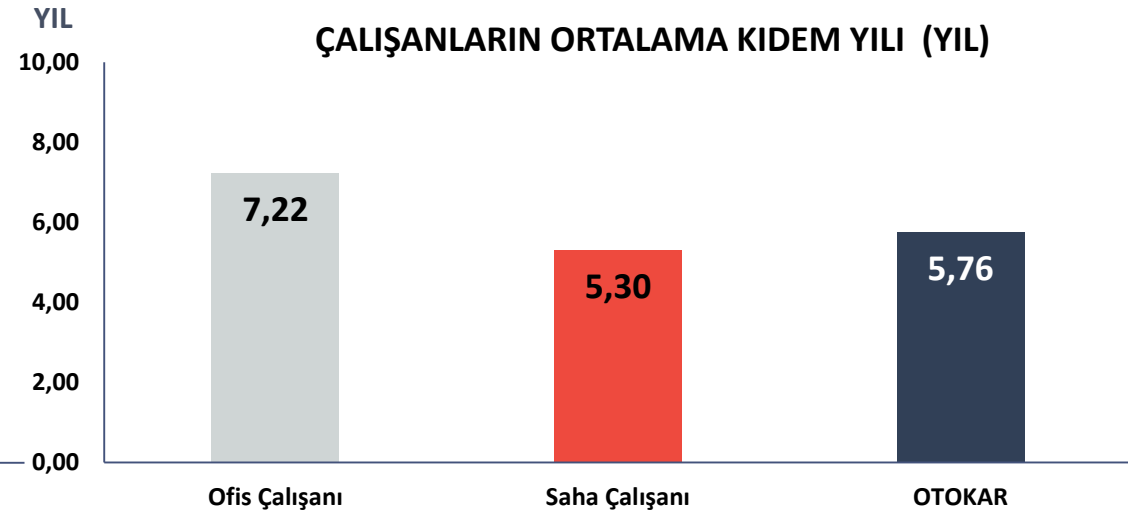
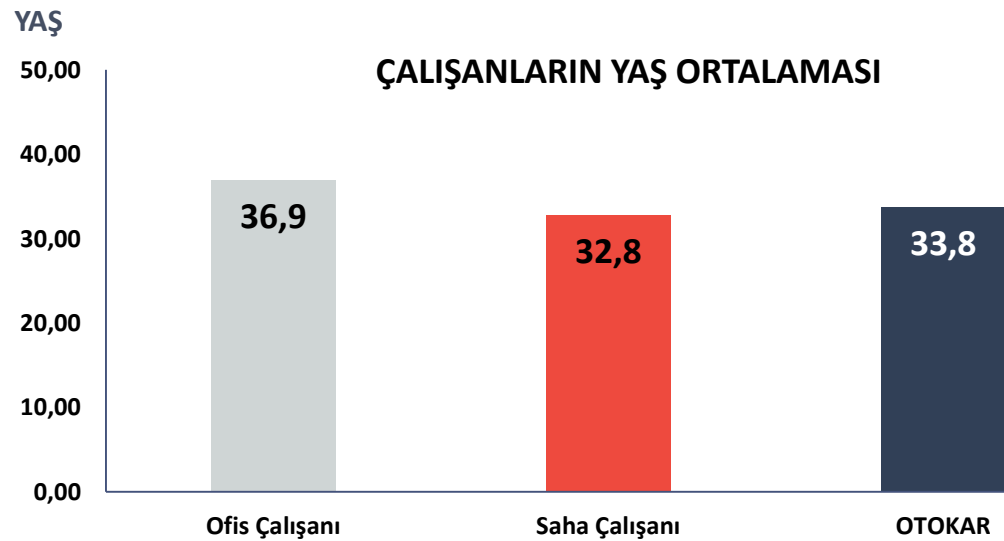
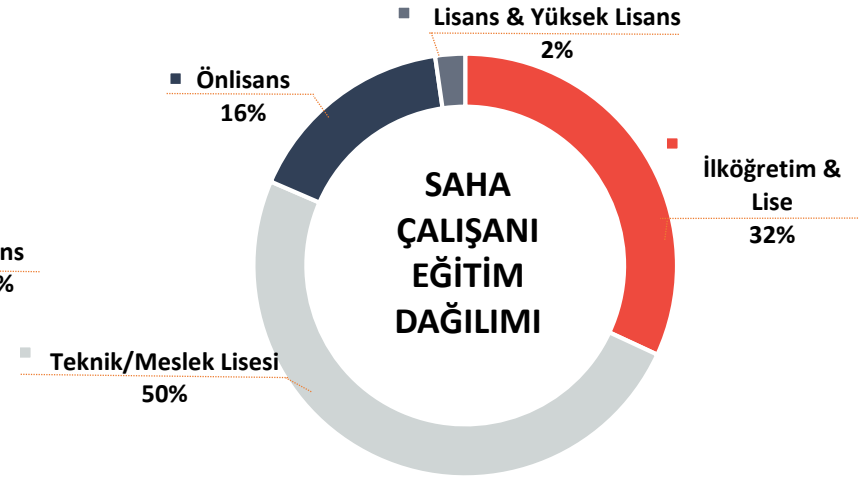
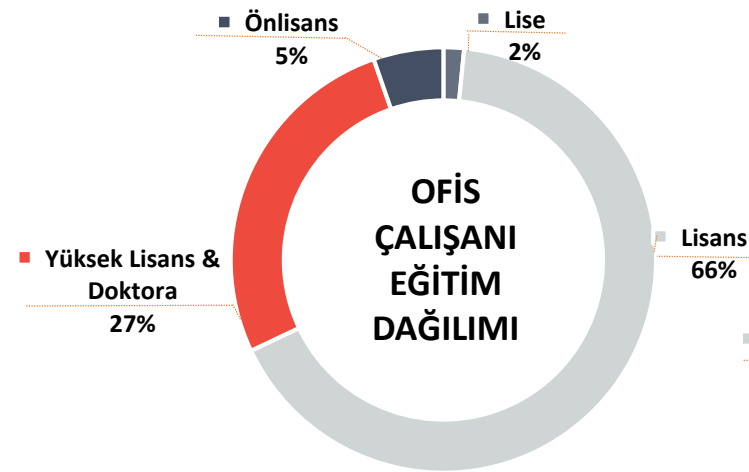
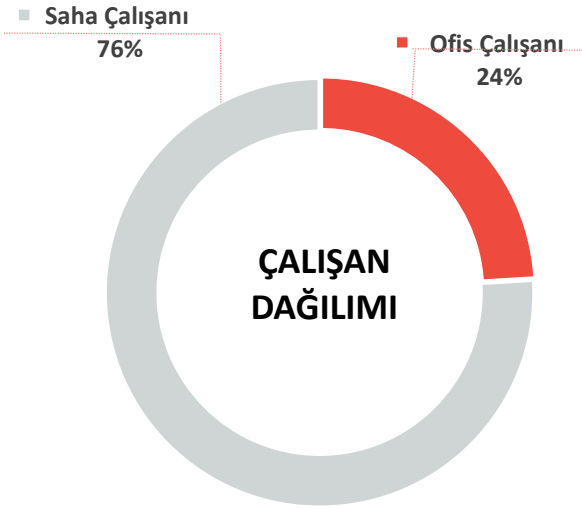
2.000
ARAZİ
ARACI



YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.500
KAMYON/KAMYONET

950
TAKTİK
ZİRLİ ARAÇ



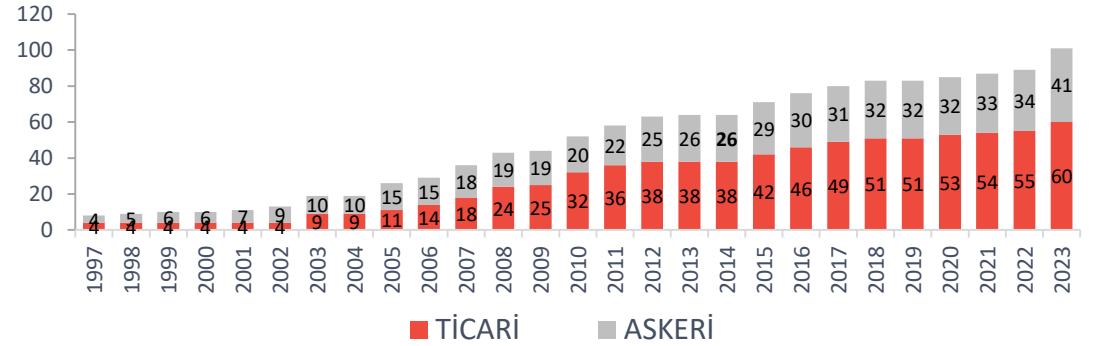


- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 10.450 adet yıllık üretim kapasitesi ve yaklaşık 4.000 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

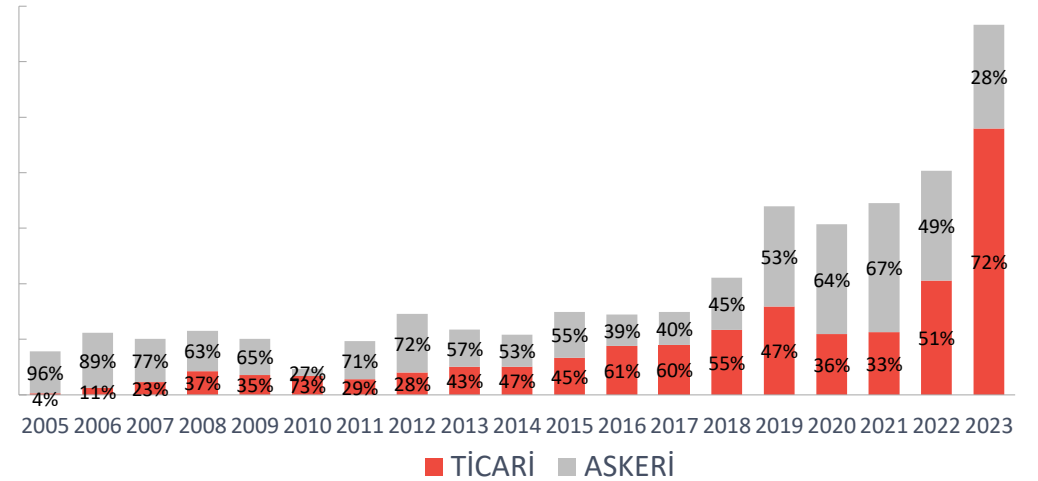


İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME

ÜLKE SAYISI



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZİRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2024 9A

Toplam Ciro	14.812 mn TL	1.235 mn TL	2.050 mn TL	3.324 mn TL
Cirodaki Payı	%69	%6	%10	%16
Yurt içi	4.783 mn TL	1.157 mn TL	398 mn TL	1.387 mn TL
Yurt dışı	10.029 mn TL	78 mn TL	1.652 mn TL	1.937 mn TL
İhracatın Payı*	%68 (otobüs)	%6	%81	%58 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%47 (toplam)	-	%8	%9 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç ciro

** İhracatının, toplam şirket ciro

2023 9A

Toplam Ciro	15.145 mn TL	1.281 mn TL	2.285 mn TL	4.290 mn TL
Cirodaki Payı	%66	%6	%10	%19
Yurt içi	5.209 mn TL	1.218 mn TL	206 mn TL	1.136 mn TL
Yurt dışı	9.936 mn TL	63 mn TL	2.079 mn TL	3.154 mn TL
İhracatın Payı*	%66 (otobüs)	%5	%91	%74 (yedek parça)
İhracatın Payı**	%43 (toplam)	-	%9	%14 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç ciro

** İhracatının, toplam şirket ciro

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **6 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **60 ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır. 2022 yılında 12 tonluk Atlas 3D, 2024 yılında da 11 ve 15 tonluk yeni Atlas kamyonları ürün ailesine eklenmiştir.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 33.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **40'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

DİZEL ARAÇLAR

CENTRO



SULTAN



DORUK / VECTIO



KENT



TERRITO



KENT KÖRÜKLÜ



KENT XL



ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

e-CENTRO



KENT CNG



e-KENT



KENT HİDROJEN



e-TERRITO



e-KENT KÖRÜKLÜ



Lojistik ve Kargo Taşımacılığı

ATLAS 8,5



ATLAS 3D 12



ATLAS 11



ATLAS 3D 15



Çöp Kamyonu



Yol Süpürme Aracı



Hidrolik Platform



Oto Kurtarıcı



Dampertli Kamyon



İtaye Aracı



Vidanjör

**Her hizmete
uyarlanabilir
esnek yapı**



Tenteli Kasa



Dondurma Kasa



Kapalı Kasa



Meşrubat Kamyonu



Frigo Kasa



Açık Kasa



Tüp Taşıyıcı

TEKERLEKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Üçok / Başok
- Açık Tanksavar Kulesi

PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



İNSANSIZ ROBOTİK ARAÇLAR



ELEKTRİKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



- Keskin – UKKS
- Mızrak - UKSS

2023'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2023 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %54 artırdı**.



4-8 Şubat tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da düzenlenen World Defense Show fuarında geniş ürün gamını ve kabiliyetlerini sergiledi.

2-4 Nisan 2024 tarihlerinde Brezilya'nın başkenti Sao Paulo'da düzenlenen LAAD 2024 Fuarı'nda geniş zırhlı araç ailesinin tanıtımının yanı sıra Tulpar ve Cobra II araçlarının ölçeklendirilmiş modellerini sergiledi.



Atlas kamyon ailesine 2 yeni üye ekledi. 8,5 ve 12 tonluk Atlas modelleriyle büyük başarı elde ettiği pazarda, 11 ve 15 tonluk yeni Atlas kamyonları ile farklı iş kollarındaki ihtiyaçlara daha geniş bir yelpazede cevap vermeyi hedefliyor.



6-9 Mayıs 2024 tarihlerinde Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da gerçekleşen DSA 2024 fuarında yerini aldı. Otokar, fuarda dünyaca ünlü araçları COBRA II ve AKREP II'yi sergiledi.



22-24 Mayıs tarihleri arasında Romanya'nın Bükreş şehrinde düzenlenen Karadeniz Savunma, Havacılık ve Güvenlik Uluslararası Fuarı (BSDA)'na katıldı. Fuar kapsamında Otokar, geniş zırhlı platformlar ailesinden dünya çapında tanınan COBRA II 4x4 taktik tekerlekli zırhlı aracı ve ARMA 8x8 tekerlekli zırhlı aracını sergiledi.



29-31 Mayıs 2024 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Busworld Türkiye fuarında, geniş ürün gamından 4 otobüsünü sergiledi. Yeni elektrikli toplu taşıma otobüsü e-KENT ve otonom e-CENTRO modellerini Türkiye'de ilk kez Busworld fuarı kapsamında tanıttı.



17-21 Haziran tarihleri arasında Fransa'nın Paris şehrinde gerçekleştirilen Avrupa'nın en büyük savunma sanayi fuarı Eurosatory2024'e katıldı. Fuarda dünya çapında tanınan araçlarını ve kule sistemlerini sergiledi. ALPAR ve ARMA II 8x8 araçlarını yurt dışında ilk defa tanıttı.



ATLAS kamyon ailesinin yeni üyesi, yüzde 100 elektrikli e-ATLAS'ın ilk satışını gerçekleştirdi. Bu satışla Otokar, Türkiye'de ilk elektrikli hafif kamyon satışına da imza atmış oldu.



18-22 Eylül tarihleri arasında Güney Afrika'nın Tshwane şehrinde gerçekleştirilen Afrika Havacılık ve Savunma Fuarı AAD 2024'te yerini aldı.



Gürcistan'ın Batum ve Rustavi şehirlerine toplam 95 aracı kapsayan iki ihracat anlaşmasına imza attı.



Sultan otobüslerinin 30 binincisini özel bir törenle banttan indirdi. Aynı törende, ticaretin yükünü 11 yılı aşkın süredir hafifleten Otokar Atlas kamyonunun 5 binincisi de üretim bandından indi.

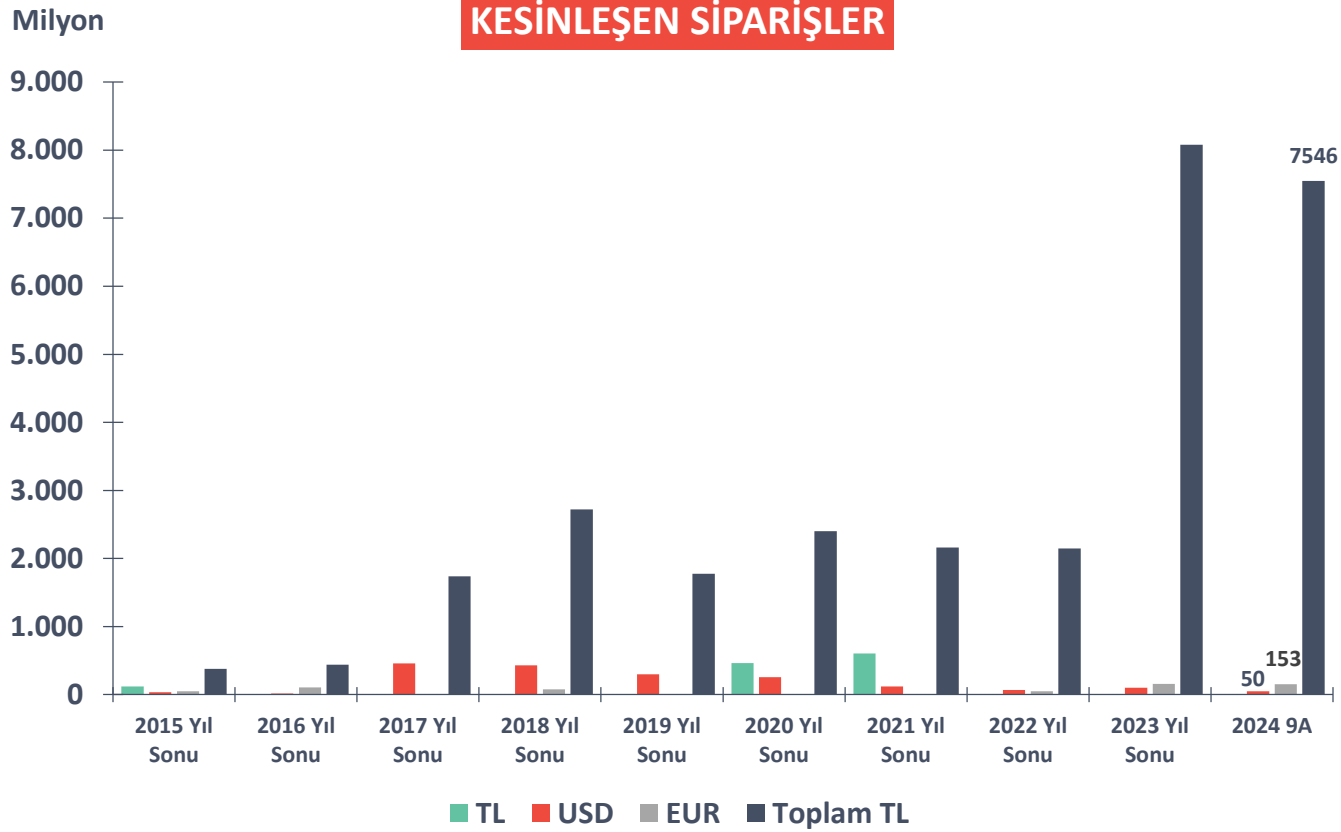


24-26 Eylül tarihleri arasında Azerbaycanda gerçekleştirilen Azerbaycan Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı ADEX 2024'e katıldı. Fuarda Otokar, COBRA II Ambulansını sergileyip dünyaca ünlü zırhlı araçlarını ve kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıttı.



25-27 Eylül tarihleri arasında Filipinler'in başkenti Manila'da gerçekleşen Asya Savunma ve Güvenlik Fuarı'nda(ADAS 2024) yerini aldı.

Bu yıl dördüncü kez düzenlenen SAHA EXPO Uluslararası Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nda yerini aldı. SAHA EXPO'da Otokar, COBRA II, URAL, ARMA 8x8, ARMA 6x6 ve AKREP II araçlarını sergiledi.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 4x4, 6X6 zırhlı araç, ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 50 milyon USD ve 153 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

**Lider**

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 15 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**

Güçlü ihracat performansı ile ihracat gelirlerini % 54 arttırdı.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

**Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler**

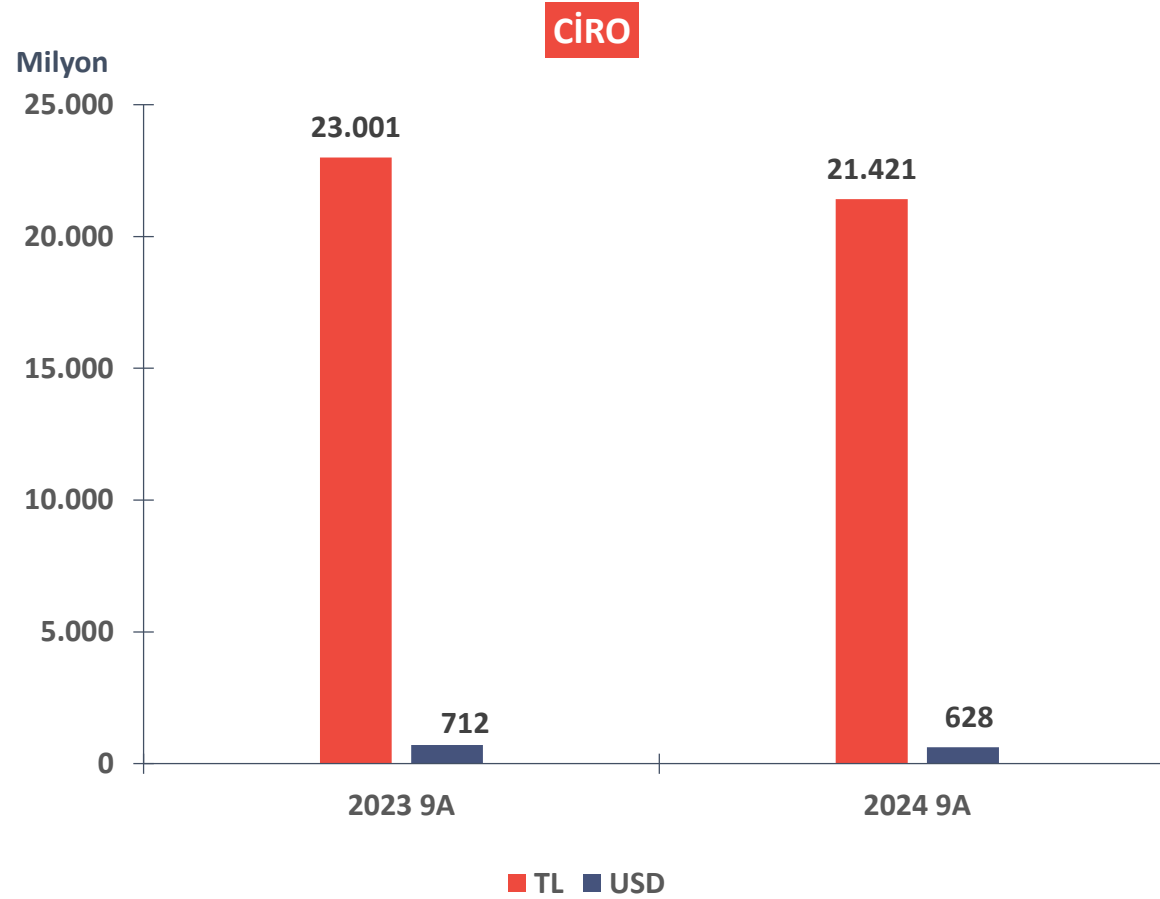
Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 95%. 2023 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 403’dür.

**İstikrarlı büyüme ve karlılık**
2023 yılında ciro %53 arttı.**İstikrarlı kar payı dağıtımı**
Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**

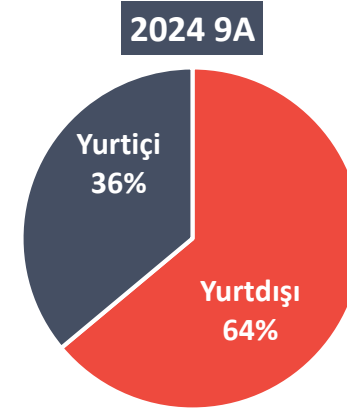
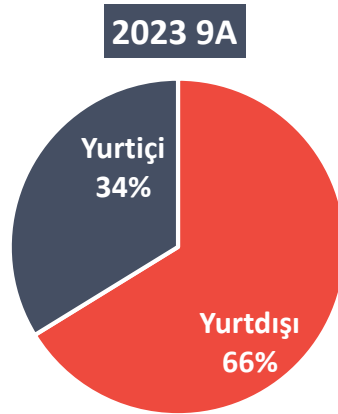
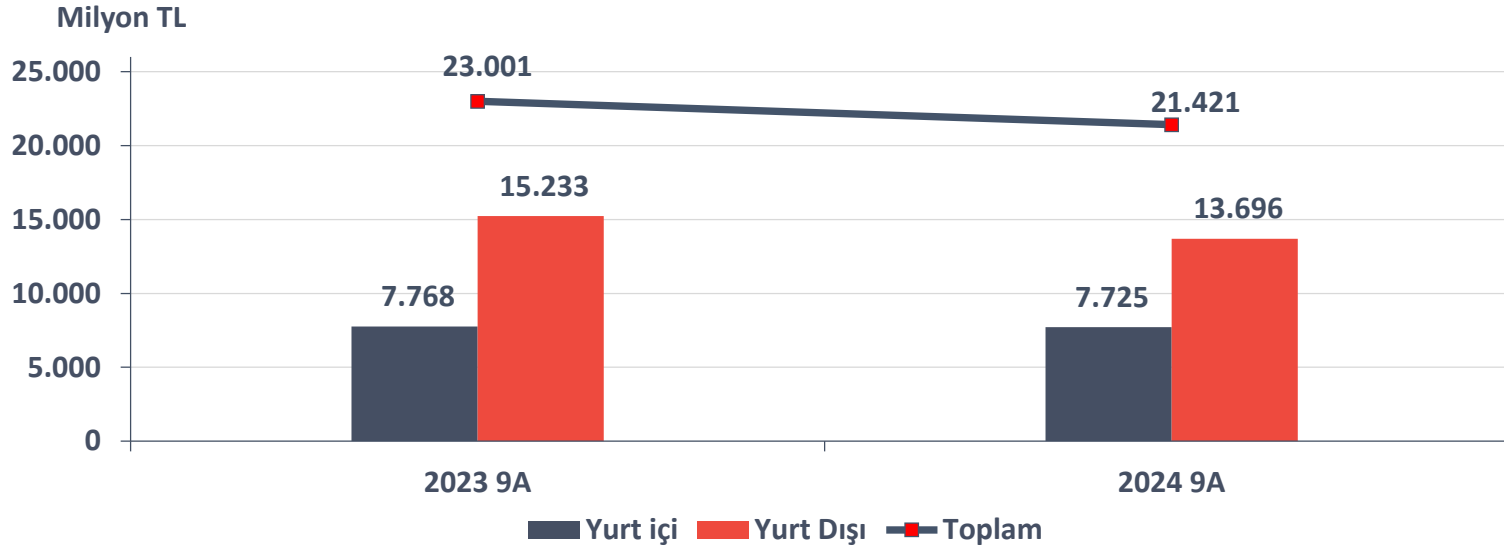
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 95,60’a (10 üzerinden 9,56) yükseldi.

Bilanço (000 TL)		30.09.2024	
Dönen Varlıklar	26.241.179	K.V. Yükümlülükler	19.240.353
Duran Varlıklar	12.734.294	U.V. Yükümlülükler	11.439.765
		Özkaynaklar	8.295.355
Toplam Varlıklar	38.975.473	Toplam Kaynaklar	38.975.473

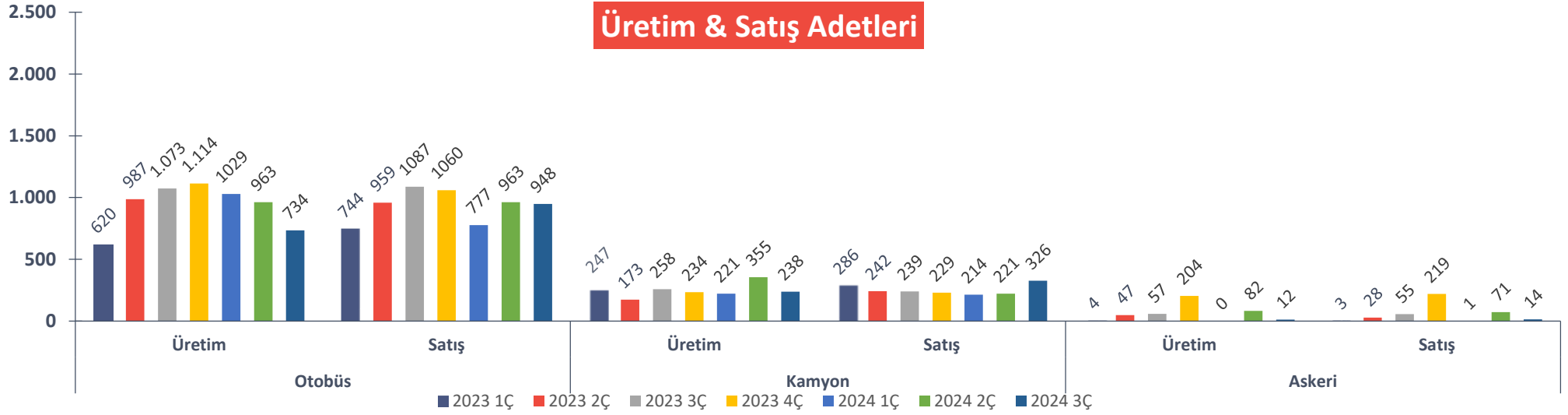
Gelir Tablosu (000 TL)	2024 9A	2023 9A	Değişim (%)
Net Satışlar	21.421.155	23.000.826	%-7
Brüt Kar	3.212.000	4.181.262	%-23
Esas Faaliyet Karı	-531.809	1.055.507	%-150
FAVÖK	-844.763	382.351	%-321
Vergi Öncesi Kar	-2.330.780	328.785	%-809
Net Dönem Karı	-2.399.916	-134.760	%-1,681



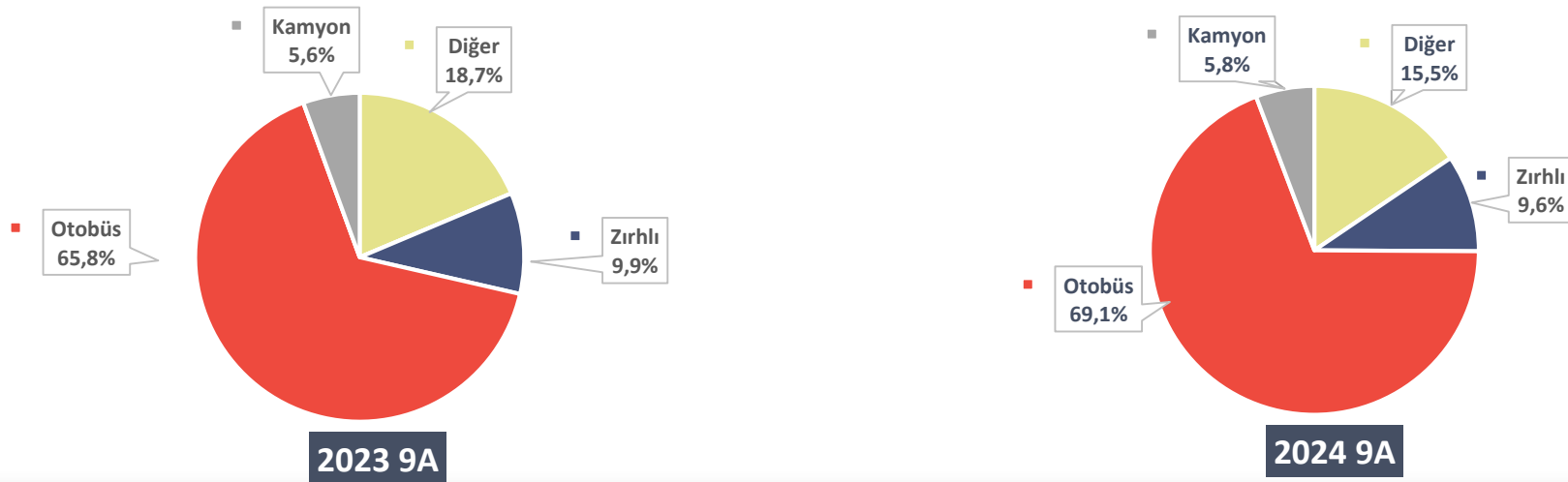
CİRO

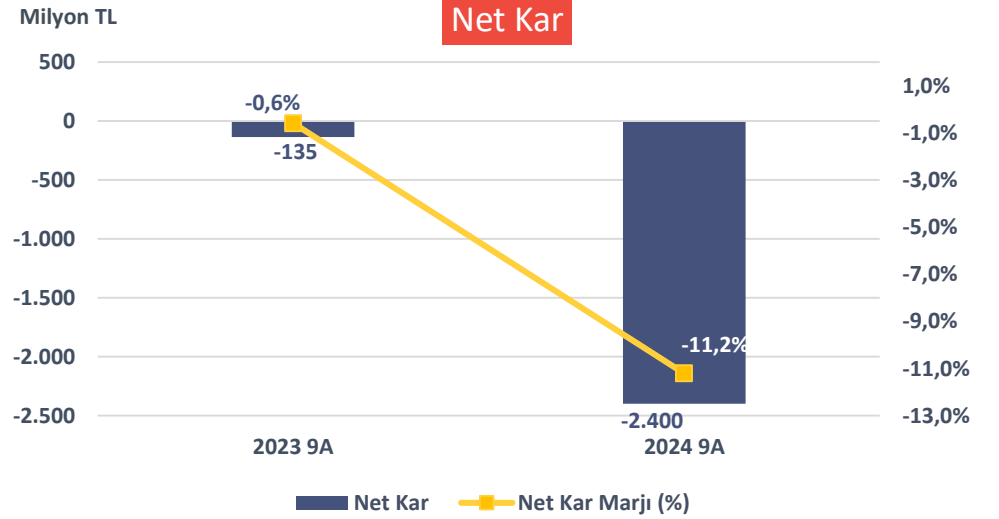
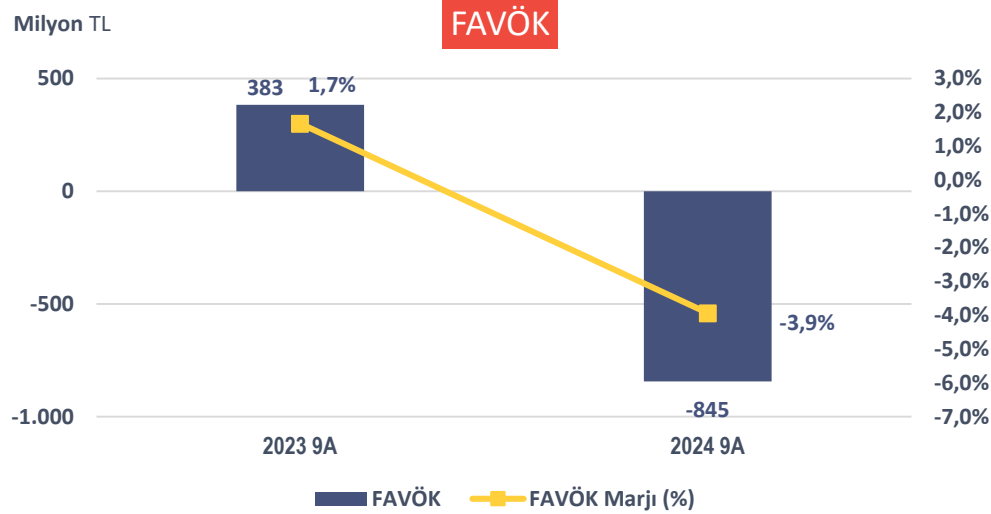
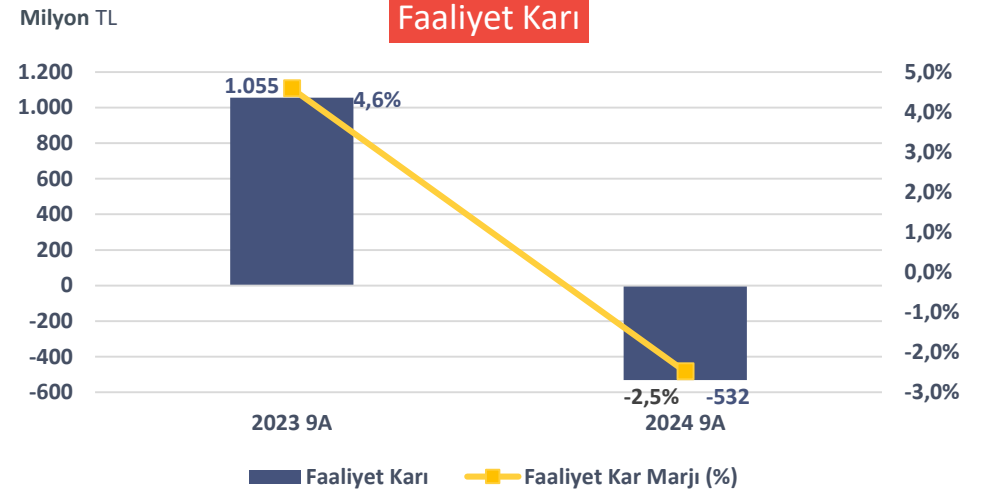
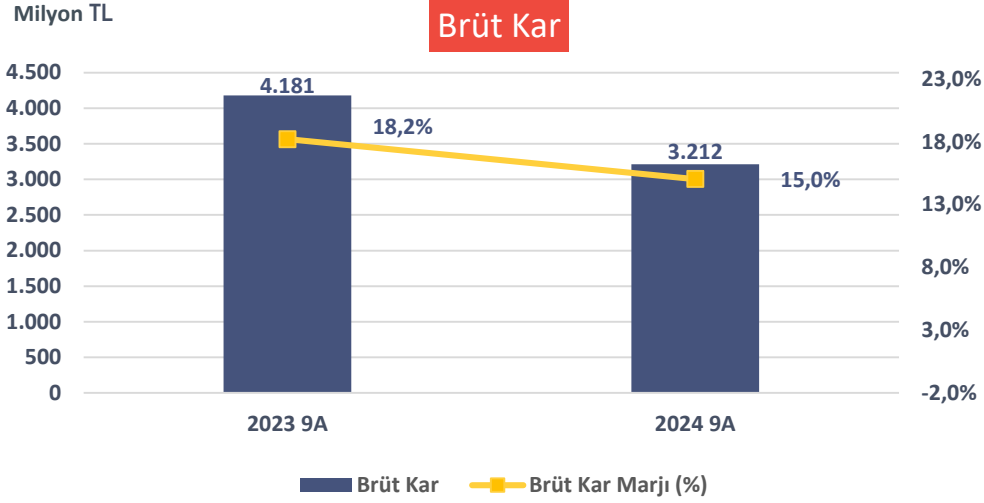


Üretim & Satış Adetleri



Ciro Dağılımı



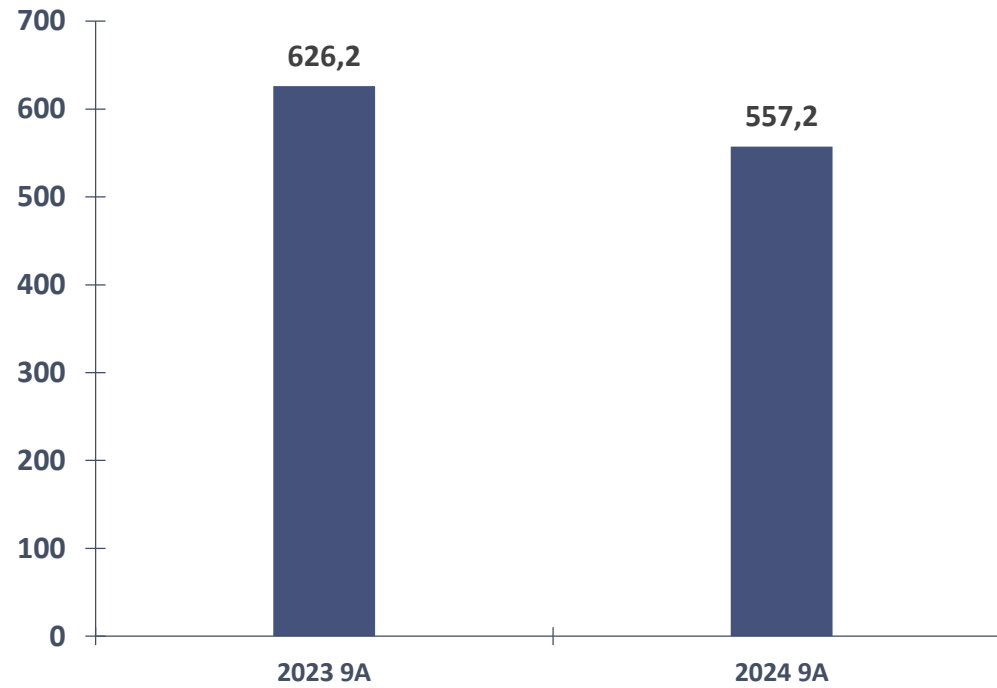


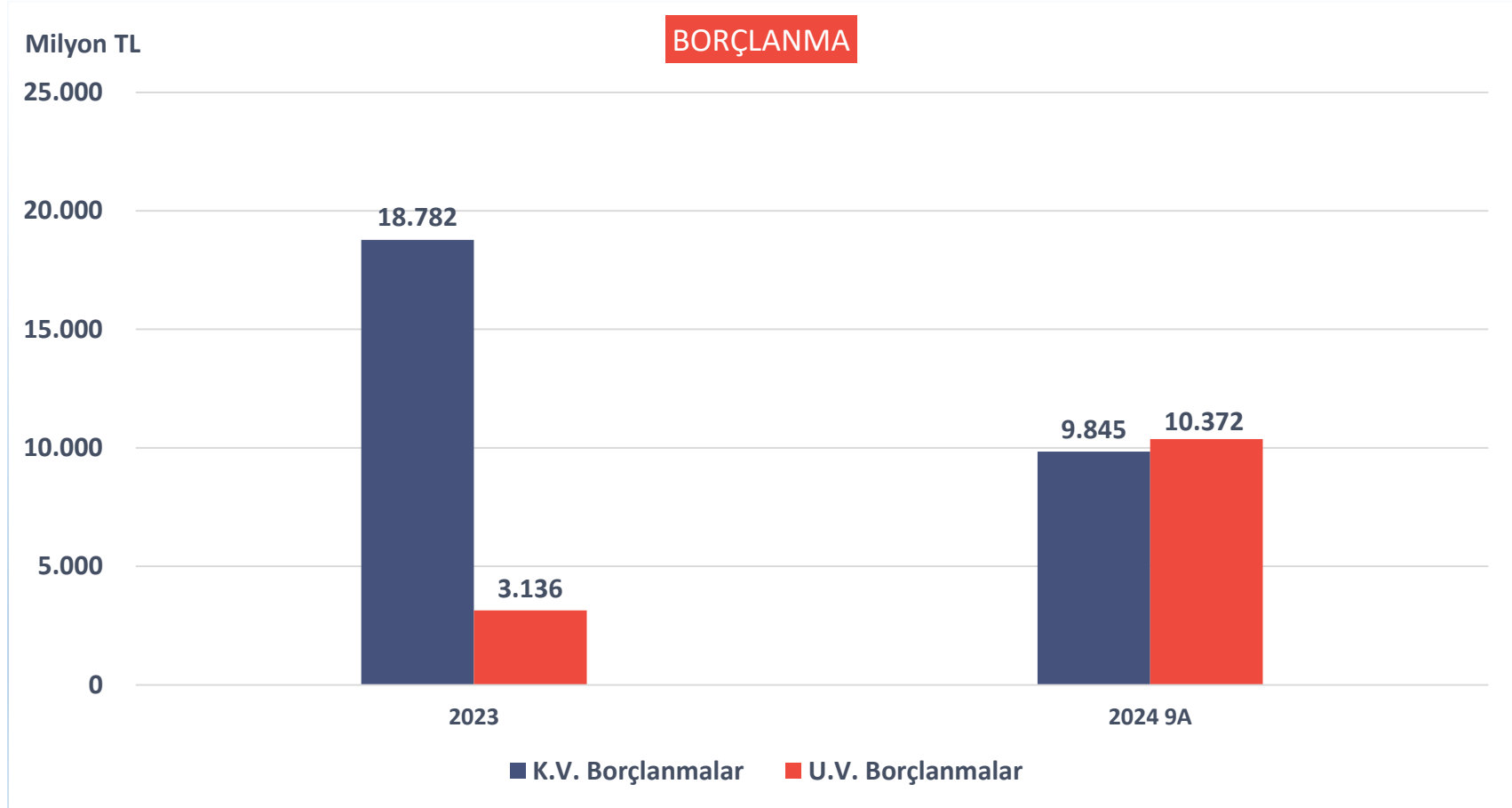
Rasyolar	2024 9A	2023 9A
Brüt Kar Marjı	%15	%18,2
FAVÖK Marjı	%-3,9	%1,7
Net Kar Marjı	%-11,2	%-0,6

Rasyolar	2024 9A	2023
Net Borç / Özkaynak	2,14	1,12
K.V. Yükümlülükler /Toplam Yükümlülükler	0,63	0,86
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,21	0,26
Cari Oran	1,36	1,15
Likidite Oranı	0,69	0,80

Yatırım Harcamaları

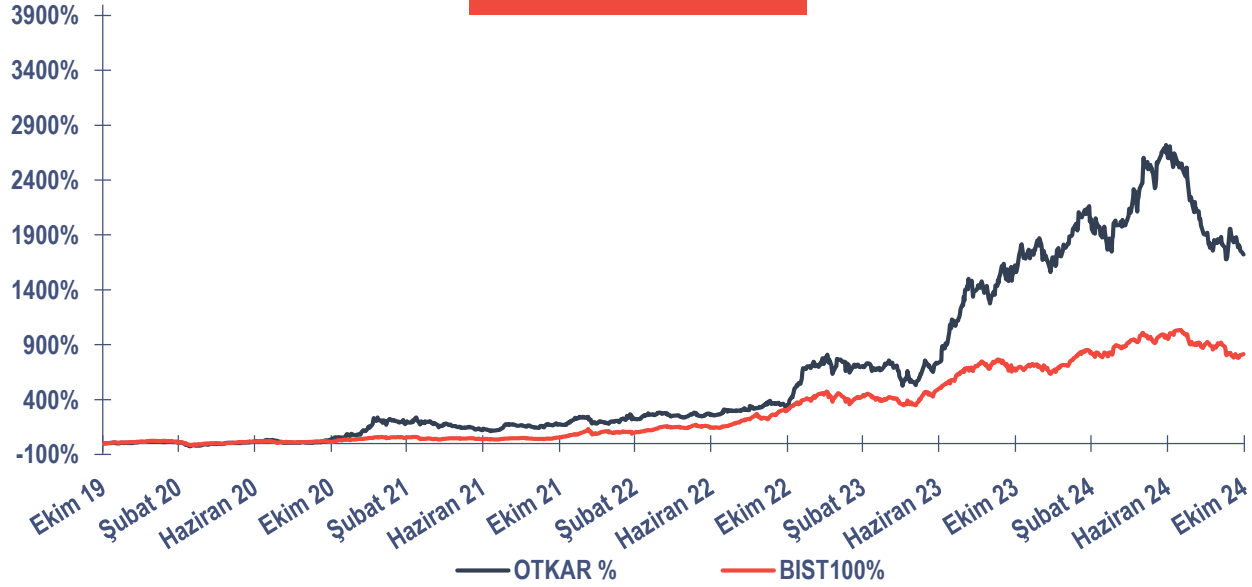
Milyon TL





- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

Hisse Performansı



Piyasa Değeri



403

Kuruluşundan bugüne
patent başvuru sayısı

% 4

2023 yılda Ar-Ge
harcamalarının cirodaki payı

688

Ar-Ge çalışanı

Pazar ihtiyaçları doğrultusunda modern teknolojik imkanlarla hazırlanan endüstriyel ürün tasarımları

Ürün geliştirme sürelerini kısaltan ve maliyetleri azaltan bilgisayar destekli analiz ve simülasyon yazılımları

Otomotiv ve savunma sanayisi sektöründe dünyanın sayılı merkezleri arasında yer alan test ve akreditasyon merkezleri



Türkiye'nin ilk ve tek,
Avrupa'nın sayılı tesisleri
arasında yer alan
Dinamometreli
İklimlendirilmiş Test Odası



Türkiye'nin ve dünyanın sayılı
modern, akredite edilmiş
Elektromanyetik Uyumluluk
Test Merkezi



Türkiye'nin en yüksek
kapasiteli hidrolik yol
simülatörü



Dünyadaki en gelişmiş
ve modern tesisleri
arasında yer alan
akredite edilmiş balistik
laboratuvar ve mayın
test ekipmanları



Türkiye'nin en yüksek
kapasiteli altı serbestlik
dereceli hareket simülatörü;
askeri araç atış kontrol
sistemi ve stabilizasyon
algoritmasının performans
ölçümlerinin testleri

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT CNG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



e-KENT

12 metre elektrikli otobüs



AKREP Ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



KENT HİDROJEN

12 metre hidrojen yakıt hücresi otobüsü



Otokar, **2014 yılından bu yana** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





61. OTOKAR OLAĞAN GENEL KURULU 27 MART 2024 TARİHİNDE DİVAN İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

22.03.2024 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **95,99'a (10 üzerinden 9,60) yükseltti.**

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	99,51
Yönetim Kurulu	35%	94,40
Toplam	100%	95,99



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Lideri	gmutlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6301
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6303

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#) ▼[Kurumsal Yönetim](#) ▼[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#) ▼[Yatırımcı Sunumları](#) ▼