Otokar

2015 FAALİYET RAPORU

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç'un aramızdan zamansız ayrılışının tarifsiz üzüntüsünü yaşıyoruz.

Mustafa V. Koç, 32 yıllık çalışma hayatı, 13 yıllık Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı ile bizlere çok büyük, çok başarılı, gurur duyulacak bir miras bıraktı.

Yönetim Kurulu Başkanlığı döneminde, tarihimizin rekor yatırımları kararlılıkla gerçekleştirildi. Başarılı satın almalarla Topluluğumuzun yurt içindeki lider konumu güçlendirildi. Bayrağımız yeni ülkelere taşınarak, uluslararası faaliyetlerimiz yaygınlaştırıldı. Gerçekleştirilen büyük ölçekli ihracat projeleri ile hem Topluluğumuzun hem de Ülkemizin yurt dışı gelirleri önemli artış gösterdi. Küresel vizyonu ile liderlik ettiği Topluluğumuzu dünyanın önde gelen şirketleri arasına taşıyan Mustafa V. Koç, Koç Holding'in Fortune 500 listesindeki yegâne Türk şirketi olması gururunu yaşattı.

Mustafa V. Koç hayatı boyunca Topluluğumuzun kurucusu merhum Vehbi Koç'un "Ülkem varsa ben de varım" ilkesine bağlı kalarak yaşadı. İş dünyasında önemli projeleri hayata geçiren bir lider olmanın ötesinde, Ülkemizin toplumsal kalkınmasına hizmet etmek için inançla sahiplendiği büyük sosyal sorumluluk projelerine öncülük etti.

Vizyonu, hayırseverliği, liderliği ve en önemlisi insani değerleri ile silinmeyecek izler bırakan Mustafa V. Koç, Ülkemizin geleceğine her zaman yürekten inandı. Hakiki bir halk adamıydı. Çalışanlarına güç veren ve destekleyen bir lider olmasının yanı sıra, küresel bakış açısı, kararlılığı, değerleri ve iş etiği ile de ilham kaynağı oldu.

Bundan sonra, onun görüşleri, geniş bakış açısı ve getirdiği dinamizm ile, biz de Koç Holding'i milletlerarası bir yapıdan, global bir dünya şirketine taşıyacağız…

Tekrar saygı, rahmet ve şükranla anıyoruz.

KOÇ TOPLULUĞU

Mustafa V. Koç
(1960-2016)

İÇİNDEKİLER

5 YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
6 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU
8 BİR BAKIŞTA OTOKAR
10 ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
12 REKABET AVANTAJLARI
14 FAALİYET ALANLARI
18 HAKKINDA
20 YÖNETİM KURULU
22 ÜST YÖNETİM
24 TARİHÇE
28 2015'TE ÖNE ÇIKANLAR
30 TİCARİ ARAÇLAR - YOLCU TAŞIMACILIĞI
33 TİCARİ ARAÇLAR - YÜK TAŞIMACILIĞI
36 SAVUNMA SANAYİ
38 AR-GE ÇALIŞMALARI
40 PAYDAŞLAR İÇİN DEĞER YARATMA
41 VERİMLİLİK
44 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
47 GELECEK
48 KURUMSAL YÖNETİM
80 RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR
144 BİLGİLENDİRME NOTU
149 TERİMLER SÖZLÜĞÜ

Dünya yollarında...

Her şey “Türkiye’nin araçları”nı üretmek hedefiyle başladı. O günden bu güne hiç durmadan çalıştık. Çıktığımız yolda emin ve hızlı adımlarla ilerledik. Çalıştıkça başardık, ilklere imza attık, sonra dünyaya açıldık. Yıllarca milyonlarca kişiye güven verdik, taşıdık, kavuşturduk. Bugün 5 kıtada 60’tan fazla ülkede dünya yollarındayız.

Otokar

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları ("BDS") Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 29 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

   Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

   Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

   Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Beste Gücümen, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Şubat 2016

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU

Saygıdeğer Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2016 yılının ilk günlerinde sevgili ağabeyim ve Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanımız Mustafa V. Koç'u zamansız kaybetmenin derin acısını yaşadık. Kendisi Topluluğumuzun ve ülkemizin gelişimine sağladığı katkı, toplumsal konulardaki öncülüğü, değerleri ve kararlılığıyla bizlere her zaman liderlik etti; ilham kaynağı oldu. Kendisini bir kez daha özlem, şükran ve rahmetle anıyorum.

Topluluğumuza dünya piyasalarında global bir oyuncu olma hedefini çizen merhum Mustafa V. Koç'un gösterdiği yoldan ve değerlerinden ayrılmadan, önümüzdeki dönemlerde başarılarımızı yeni alanlara taşıyacağız. Şirketlerimiz insan kaynakları, kabiliyetleri ve başarıya duydukları inanç ile bu yoldan ilerlemeye hazır. Otokar'ın bu hedefte bizi en çok gururlandıracak şirketler arasında olacağına yürekten inanıyorum.

Otokar'ın 2015 yılı finansal sonuçları, bu hedefe uygun bir stratejide ilerlediğinin bir göstergesi. Yüzde 16'lık bir artışla 2015 yılında 1,4 milyar TL ciroya ulaşan Otokar, ihracatını Türk Lirası bazında yüzde 77 oranında artırarak ihracatın ciro içindeki payını yüzde 29 seviyesine ulaştırdı. Bu başarı ile Şirketimiz, Türk savunma sanayisinde en büyük özel sermayeli kuruluş ve Türkiye'nin lider otobüs markası konumunu 2015 yılında da korudu.

Otobüs Pazarının Lideri

Otobüste iç pazardaki başarımızı dış pazarlara da taşıma hedefiyle yürüttüğümüz çalışmalar sonucu geçtiğimiz yıl, küçük otobüs segmentinde Türkiye'nin ihracat lideri olduk. Türkiye'nin 35 kişi ve altı yolcu taşımacılığı yapılan midibüs ihracatının yüzde 46 oranında daralmasına rağmen, Fransa'nın en çok tercih edilen küçük otobüs markası yine Otokar oldu. İtalya, Almanya, İspanya gibi hedef pazarlardaki satış teşkilatı yapılandırma çalışmalarımız sonuç verdi; bu önemli pazarlarda otobüs satışlarımızı önemli ölçüde artırdık. Kuşkusuz 2015 yılının en önemli ihracatı Malta Toplu Taşıma şirketinin kullanımına sunduğumuz Doruk otobüsler oldu. Müşterimizin memnuniyeti sonucunda ilave Kent otobüs siparişi ile artırılan bu anlaşma, Türkiye'nin en büyük sağdan direksiyonlu otobüs ihracatı olma özelliğiyle Şirketimize farklı pazarlar için yeni bir kapı açtı.

Yük taşımacılığı araçlarımızda ise ülke sınırlarımızda yaşanan sorunlar uluslararası lojistik sektörünü olumsuz etkiledi, ancak iç pazarda canlanan inşaat sektörünün ve ADR gibi yeni regülasyonların etkisiyle treyler pazarında büyüme yakalandı. Biz de pazar gelişmelerine paralel olarak bu segmentlerde iç nakliye pazarına odaklandık, kamyon segmentinde yeni yetkili satıcılarımızı ailemize kattık.

Ciromuzu yüzde 16'lık artışla 1,4 milyar TL'ye ulaştırdık.

Göreve Hazırız

2015 yılında küresel savunma sanayisinde yüzde 1,3 oranında daralma yaşanırken, Türkiye'de savunma sanayisinde dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla yerli üreticilerin öncelikli olarak tercih edilmesi sektörün gelişimini olumlu yönde etkiledi. Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından "Savunma Sanayi Birincilik Ödülü" ile ödüllendirilen Otokar, aldığı tüm siparişleri zamanında ve eksiksiz olarak Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ve güvenlik güçlerinin hizmetine sundu. Cobra II, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterinde yerini aldı. Savunma sanayisinde Türkiye'nin lider kara araçları üreticisi konumumuzu korurken; ihracat pazarlarına da yöneldik. Geçtiğimiz yıl ülkemizde kullanıma başlanan Ural zırhlı aracımız bu yıl ihraç ürünlerimiz arasına katıldı; farklı araçlarımız için Birleşmiş Milletler Barış Güçleri'nde kullanılmak üzere siparişler alındı.

2015'te ayrıca Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile 29 Temmuz 2008 tarihinde imzaladığımız "Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi - Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi" çerçevesinde, 2015 yılında geliştirme süreçleri ve prototip üretimlerini tamamladık. Kullanıcı sistem kalifikasyon ve kabul testleri devam ederken, sözleşme ve proje takvimine uygun olarak seri üretim konusundaki teklifimizi de 18 Ocak 2016 tarihinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na sunduk. Müsteşarlığın yapacağı değerlendirme çalışması sonrasında seri üretim süreci ile ilgili görüş oluşacak. Bu görev için alt yüklenicilerimizden işçilerimize kadar tüm insan kaynağımız, deneyimimiz, kabiliyetlerimiz ve ülkemiz için en iyiyi sunma tutkumuz ile göreve hazır bekliyoruz.

Otokar Türkiye'nin Patent Ligi'nde

Kurucumuz merhum Vehbi Koç'un "Ülkem varsa ben de varım" felsefesi ile çalışan, topluma, ekonomiye ve ülkemize sağladığı katma değeri her geçen gün artıran, istihdam sağlayan, gelecek için yatırım yapan Otokar, 2015 yılında bu çalışmalarını ödüllerle taçlandırdı. Otokar, geçtiğimiz yıl en çok patent başvurusu yapan şirketlerin ödüllendirildiği Türk Patent Ödülleri'nde beşincilik ödülünün sahibi oldu. Her yıl cirosunun ortalama yüzde 3,8'ini araştırma geliştirme çalışmalarına ayıran Otokar'ın sahip olduğu patent ve faydalı model sayısı 246'ya; son on yıldaki Ar-Ge harcaması 310 milyon TL'ye ulaştı. Fikri mülkiyet hakkı Şirketimize ait ürünlerin ciromuzdaki payı yüzde 95'ler düzeyine ulaştı. Kurulduğu 1963 yılından bugüne kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli marka ve milli kimlik özelliğini korumayı hedefleyen Şirketimiz, bu yıl da dünyanın sayılı modern test merkezleri arasında yer alan Otokar Ar-Ge Merkezi'ndeki test imkanlarını farklı sektörlerin hizmetine sunmaya devam etti. Önümüzdeki yıllarda bu hizmetin Şirketimize yeni fırsatlar yaratmasını bekliyoruz.

Yüksek Performans

Geçtiğimiz yılın en önemli gelişmelerinden biri de BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmak oldu. Etik kurallarımız, çevre, insan ve topluma verdiğimiz önem ve kurumsal yönetim ilkelerimiz ile değerlerimizden ödün vermeden, kaynaklarımızı daha verimli kullanmak üzere çalışmalar yürüttük. 2015'te net dönem kârımızı 80 milyon TL'ye çıkardık. Otokar hisseleri 2015'te nominal olarak yüzde 6,4 getiri sağlayarak dahil olduğu endekslere göre de daha yüksek bir performans gösterdi.

2016'ya Bakış

2016 yılının ticari araçlarda Euro 6 ve beraberinde gelen yeni regülasyonların etkisi ile durgun geçeceğini öngörüyoruz. Ancak, belediye otobüs pazarının geçtiğimiz yıl ertelenen taleplerin etkisiyle yükselme eğilimine gireceğini tahmin ediyoruz. 2016'da da Türkiye otobüs pazarındaki liderliğimizi sürdürmeyi, ihracatta yeni pazarlara açılmayı ve yük taşımacılığı araçlarında pazar payımızı artırmayı hedefliyoruz.

Savunma sanayinde ise 2015 yılında yurt içi ve yurt dışından aldığımız siparişlerin üretimlerine odaklanacak, ancak ihracat konusundaki çalışmalarımıza da hızla devam edeceğiz. 2016, yurt dışında mevcut kullanıcılarımızla farklı işbirlikleri geliştirme fırsatlarını da değerlendirdiğimiz bir yıl olacak. Türkiye'nin en büyük kara sistemleri projesi olan Altay tankında ise görevlendirildiğimiz takdirde üzerimize düşen tüm yükümlülükleri en yüksek hassasiyet ve istekle yerine getirmeye hazır olarak bekliyoruz. Özellikle dost ve müttefik ülkelerin Altay tankına gösterdiği ilginin, uzun vadede Türkiye savunma sanayii ihracatına da olumlu etki yaratacağına inanıyoruz.

2016 yılının tüm hissedarlarımıza, ortaklarımıza, müşterilerimize, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve Topluluğumuza başarılarının devamını getirmesini temenni ediyor, ülkemiz için hayırlı ve huzurlu bir yıl olmasını diliyorum.

Sevgi ve saygılarımla,

Ali Y. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

BİR BAKIŞTA OTOKAR

KURULUŞ **1963**

%100

YERLİ SERMAYE

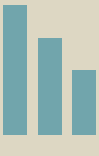
Koç Holding A.Ş.
%45

Ünver Holding A.Ş.
%25

Diğer
%30

Dünya Şirketi

5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler



En Büyük

Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayi şirketi

Öncü

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin lider kara araçları tedarikçisi

Pazar Lideri

6 yıldır Türkiye'de 25 kişi ve üzeri yolcu taşımacılığı pazarında en çok tercih edilen otobüs markası

2.105
ÇALIŞAN SAYISI
1.484 Mavi Yaka
621 Beyaz Yaka

552.000 m²
ÜRETİM ALANI

300'e yakın
SATIŞ VE SERVİS AĞI

Üretim Kapasitesi

YILLIK

2.600
Arazi Aracı

4.600
Otobüs + Minibüs

1.400
Treyler + Semi-treyler

1.600
Kamyon + Kamyonet

900
Taktik Zırhlı Araç

149 milyon $
2015 İHRACAT

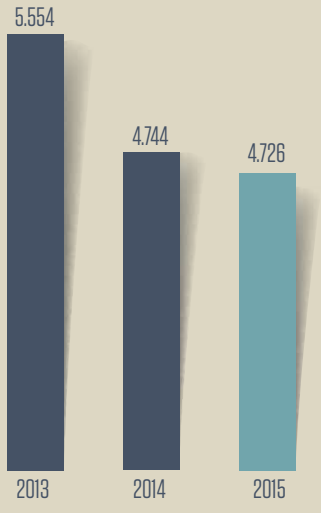
1,4 milyar TL
2015 CİROSU

310 milyon TL
10 YILDA AR-GE HARCAMASI

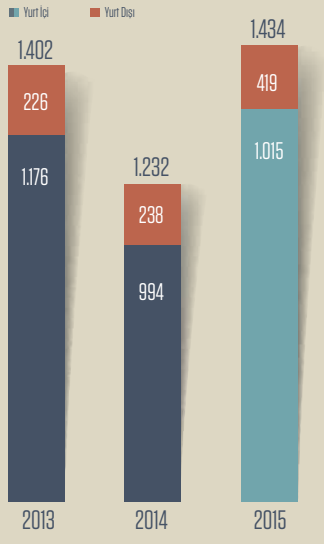
2015'te Türkiye'de satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

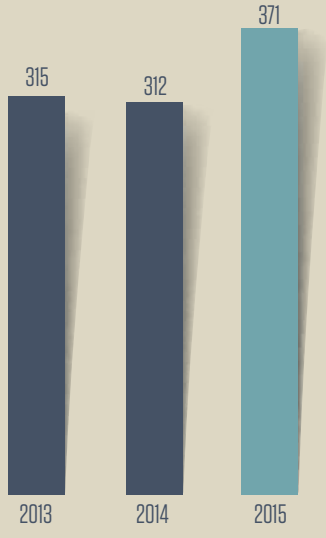
Satış Adetleri
adet



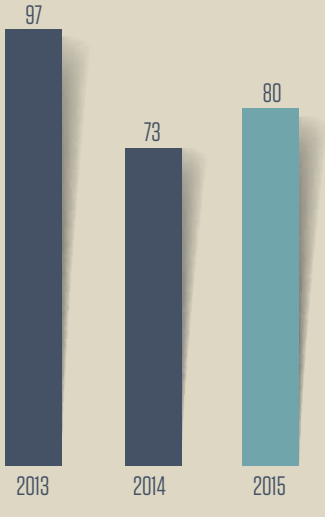
Satış Gelirleri
milyon TL



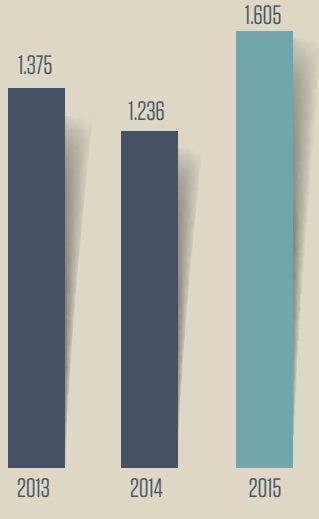
Brüt Kâr
milyon TL



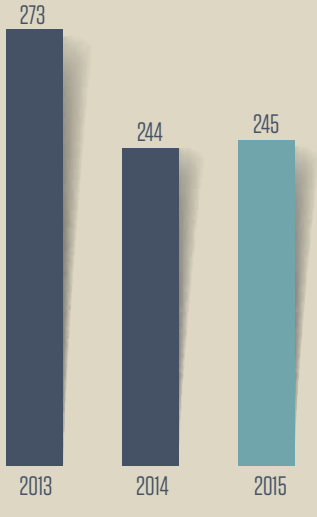
Net Dönem Kârı
milyon TL



Toplam Varlıklar
milyon TL

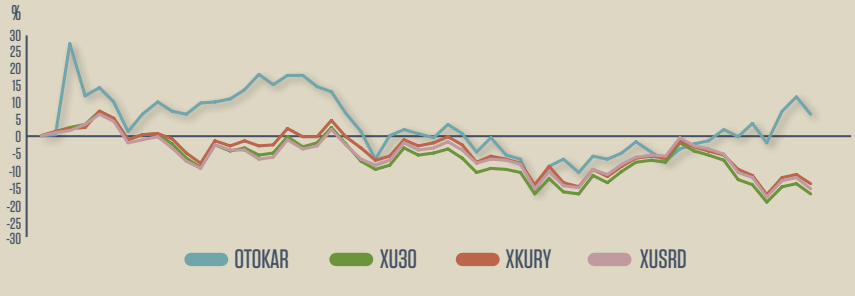


Özkaynaklar
milyon TL



Hisse Performansı

"OTKAR" hisse koduyla Borsa İstanbul'da işlem gören şirket hisseleri, BIST30, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik endekslerine dahildir. 2015 yılı içinde en düşük 68,50 TL, en yüksek 110,58 TL seviyesini gören şirket hisseleri, 2015 yılında nominal olarak %6,4 getiri sağladı. Ayrıca dahil olduğu endekslere göre daha yüksek bir performans gösterdi ve getiri sağladı.



Temel Rasyolar (%)

	2014	2015
Brüt Kâr Marjı	25	26
Faaliyet Kâr Marjı	10	10
FAVÖK Marjı	14	13
Vergi Öncesi Kâr Marjı	7	6
Net Kâr Marjı	6	6

Mali Oranlar

Likidite Oranları	2014	2015
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,05	1,30
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,64	0,75
Mali Bünye Oranları	**2014**	**2015**
Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,80	0,85
Özsermaye/Toplam Borçlar Özsermaye/ (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar)	0,25	0,18
Faaliyet Kârlılık Oranları	**2014**	**2015**
Satışların Kârlılık Oranı (Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar)	0,07	0,06
Aktiflerin Kârlılık Oranları (Vergi Öncesi Kâr/Toplam Varlıklar)	0,07	0,05
Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kârı/Özsermaye)	0,30	0,32

Ar-Ge Göstergeleri

%3,8
10 yıllık Ar-Ge harcamalarının cirodaki payı

310 milyon TL
Son 10 yıldaki toplam Ar-Ge harcaması

246
Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı

%94
Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı

Verimlilik Göstergeleri

2.517
2015 yılında verimlilik artışı amaçlı çalışanlardan gelen öneri adedi

%51
Kapasite kullanım oranı

%17
10 yıllık ortalama büyüme

85 milyon TL
Ekonomik katkı

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu **9,28**

REKABET AVANTAJLARI

FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI OTOKAR'A AİT ÜRÜNLER

Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme özgürlüğü

HALKA AÇIKLIK

Şeffaf yapı, güvenilirlik

NİŞ PAZARLARDA FAALİYET GÖSTERMEK

Sürdürülebilir büyüme

AR-GE İMKANLARI VE ESNEK ÜRETİM KABİLİYETİ

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı

İHTİYACA YÖNELİK ÖZELLİKLER SUNMA OLANAĞI

Müşteri memnuniyeti garantisi

YABANCI ORTAĞININ OLMAMASI

Milli projelerde avantaj

FAALİYET ALANLARI

FAALİYET TANIMI

TİCARİ ARAÇLAR

YOLCU TAŞIMACILIĞI

· Toplu taşımacılık alanında şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde 7 metreden 18,75 metreye kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretiyor, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet gösteriyor.
· Kuruluşundan bugüne başta Avrupa olmak üzere 40'tan fazla ülkeye otobüs ihracatı gerçekleştiriyor.
· Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapıyor.

YÜK TAŞIMACILIĞI

· Nakliye ve lojistik sektörü için farklı tiplerde treyler, semi-treyler ve kamyon üstü uygulamalar gerçekleştirerek uluslararası arenada ve yurt içinde sektörün önde gelen üreticileri arasında yer alıyor.
· 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde lisans altında Otokar Atlas kamyonu üretiyor.

SAVUNMA SANAYİ

SAVUNMA SANAYİ

· Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayi şirketi olarak, kara sistemleri alanında Türkiye'nin lider tedarikçisidir.
· 29.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra beş kıtada 30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılıyor.
· Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretiliyor.
· Savunma sanayisindeki tüm ürünlerinin ihracatı, ilgili hükümetlerin ihracat izinlerine tabi olarak gerçekleştiriliyor.
· Altay Milli Ana Muharebe Tankı projesinin ana yüklenicisidir.

ÜRÜNLER

OTOBÜS

Tempo
Sultan / Navigo (Sultan S, Sultan Comfort, Sultan Maxi, Sultan Mega, Sultan City, Engelsiz Sultan Maxi)
Doruk/Vectio (Doruk LE, Doruk DG, Doruk Electra, Doruk Hibra, Doruk T)
Kent (Kent LF, Kent DG, Kent U)
Kent Körüklü
Territo

PAZAR KONUMU VE 2015 GELİŞMELERİ

· 25 kişi ve üzeri yolcu taşımacılığı pazarında 6 yıldır art arda Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası oldu.
· Bir Türk firmasının bugüne kadar aldığı en büyük sağdan direksiyonlu otobüs anlaşmasına imza attı ve Malta'dan 176 adet otobüs siparişi aldı.
· İtalya'ya 150. otobüs ihracatını gerçekleştirdi.
· Kent Körüklü, ilk kez Belçika'daki Busworld Fuarı'nda tanıtıldı.
· Küçük otobüs ihracatında lider oldu.
· Fransa'nın en çok tercih edilen küçük otobüs markası konumunu korudu.
· Avrupa'nın önde gelen pazarlarında pazar payını artırdı.

TREYLER, SEMİ-TREYLER

Otokar-Fruehauf Tenteli Semi-Treyler
(Tırliner, Speedslider, Mega Speedslider, Euroslider, Huck-a-Pack Semi-Treyler)
Otokar-Fruehauf Frigorifik Semi-Treyler
(Iceliner, Iceliner Premium)
Otokar-Fruehauf ADR'li Tanker Semi-Treyler ve Kamyonüstü Uygulamaları
(Silindirik, Eliptik, Maxi Kesit)
Ecotır, Ecoliner, Plato, Duet, Kontena, Spira

HAFİF KAMYON

Atlas Uzun Şasi, Atlas Kısa Şasi

· Tasarımı, dayanıklılığı, taşıma kapasitesi ve düşük bakım giderlerine sahip olan Atlas'ın satış teşkilatı yapılandırma çalışmalarını sürdürdü.

TAKTİK TEKERLEKLİ ARAÇLAR

4x4 Taktik Tekerlekli Araç (Land Rover Defender)
4x4 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar (Otokar ZPT, Ural, Cobra, Cobra II, Kaya, Kaya II, Kale, Gizli Zırhlı Station Wagon, Zırhlı İç Güvenlik Aracı)
6x6 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç (Arma 6x6)
8x8 Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç (Arma 8x8)

PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR

Ana Muharebe Tankı (Altay)
Hafif Paletli Zırhlı Araç (Tulpar, Tulpar S)

KULE SİSTEMLERİ

Mızrak UKSS, Keskin UKSS, Açık Kuleler, İç Güvenlik Kulesi, Üçok, Bozok, Başok

· Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2015 yılı Savunma Sanayi Birincilik Ödülü'ne layık görüldü.
· Altay Ana Muharebe Tankı'nın son iki prototipinin Türk Silahlı Kuvvetleri ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndaki testleri başladı.
· Arma 8x8 kış testleri tamamlandı.
· Yurt içinden ve yurt dışından alınan savunma siparişlerinin teslimatları yapıldı.
· Tulpar S Paletli Zırhlı Muharebe Aracı ve Arma 8x8 KBRN Keşif Aracı'nı ürün ailesine ekledi.

INTERCITY
TERRITO U
School version 13.2m
OTOKAR
busworld

OTOKAR ÜRÜNLERİ 5 KITADA, 60'TAN FAZLA ÜLKEDE KULLANICILARIYLA BULUŞUYOR.

HAKKINDA

Otokar, Türkiye'de sanayileşme ve modernleşme atılımlarının başladığı dönemde, ülkenin ilk şehirlerarası otobüslerini üretmek üzere 1963 yılında kuruldu. Faaliyetlerine otobüs ve minibüs üretimiyle başlayan Şirket, 1976 yılında Koç Topluluğu'na katılarak, toplu taşımacılığa ek olarak farklı iş alanlarında uzmanlaşma kararı aldı. Sürdürmekte olduğu otobüs ve minibüs üretiminin yanı sıra 1987 yılında savunma sanayi sektörü için araç üretimine başladı ve 1990'lı yıllarda Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı aracını üreterek bir ilke imza attı.

Bugün, Türkiye'nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayi üreticisi olarak ticari araç alanında otobüs, hafif kamyon ve semi-treyler; savunma sanayi için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretiyor. Ülkenin lider ve en büyük özel sermayeli savunma sanayi kuruluşu unvanıyla bu sektördeki güçlü konumunu korumaya devam ediyor. Koç Topluluğu bünyesinde, Sakarya Arifiye'deki fabrikasında 2.105 çalışanıyla faaliyet gösteren Otokar; teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor.

Otokar, yolcu taşımacılığı segmentinde 7 metreden 18,75 metreye kadar çeşitlenen geniş ürün gamıyla, Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası unvanını altı yıldır aralıksız koruyor. 2015 yılında bu unvana küçük otobüs ihracat liderliğini de ekledi. Alternatif yakıtlı otobüsler konusunda, çalışmalarını sürdüren Şirketin, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü ve ilk elektrikli otobüsünde de imzası bulunuyor.

Yük taşımacılığı segmentinde ise lojistik ve nakliye sektörü için semi-treylerin yanı sıra 2013 yılında ürün ailesine dahil ettiği hafif kamyonlarla faaliyet gösteriyor. Tenteli semi-treylerlerden frigorifik treylerlere, konteyner taşıyıcılarından tanker semi-treylere kadar birçok farklı kategoride, uluslararası standartlarda üretim yapıyor. Türkiye'nin tehlikeli madde taşımacılığı alanında ilk ADR sertifikalı tankerini üretmenin yanı sıra, gıda taşımacılığında da soğutuculu treyler uygulamalarıyla güvenli ve hijyenik taşıma çözümleri sunuyor. 8,5 tonluk azami yük ağırlığına sahip olan Atlas kamyonlar ise lisans altında üretiliyor.

Otokar, savunma sanayi kara araçları alanında her türlü araç ve platformun tasarımı, geliştirilmesi ve sistem entegrasyonu konularındaki uzmanlığıyla ön plana çıkıyor. Fikri mülkiyet haklarına sahip olduğu taktik tekerlekli ya da paletli zırhlı araçları ve kule sistemleriyle yurt dışında 30'dan fazla ülkeye savunma sanayi ürünleri ihraç ediyor. Otokar'ın ana yükleniciliğinde tasarlanan ve geliştirilen Altay Ana Muharebe Tankı, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçları

552.000 m²

FABRİKA ALANI

Otokar, faaliyetlerini Sakarya'nın Arifiye ilçesinde geniş bir alana yayılan fabrikasında sürdürüyor.

doğrultusunda, milli imkan ve kaynakların kullanıldığı bir proje olma özelliği taşıyor. Tasarım, prototipleme ve kalifikasyon projesi olan Altay sayesinde ülkemiz; fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan bir ana muharebe tankına kavuşmakla beraber; karada giden en komplike aracı tasarlama ve üretme altyapısına da sahip oluyor.

Otokar'ın geniş ürün ailesi, sadece Türkiye'de değil, yurt dışında da talep görüyor. Otokar, dünyada beş kıtada, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 60'tan fazla ülkede kullanıcılarıyla buluşuyor.

Kuruluşundan bugüne birçok ilke imza atan Otokar, uluslararası standartlarda yürüttüğü Ar-Ge çalışmalarıyla da ön plana çıkıyor. Şirket, son 10 yılda Ar-Ge faaliyetlerine cirosunun yaklaşık %3,8'ini ayırdı. Otokar, 2015 yılında patent başvuruları ile Türkiye Patent Ligi sıralamasında 5. şirket oldu.

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekûn mükemmellik felsefesiyle müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamullerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.

SERTİFİKA VE YÖNETİM SİSTEMLERİ

Otokar'ın ISO 14001 ve OHSAS 18001'in yanı sıra, takip edip benimsediği standart, direktif ve metodolojiler aşağıdaki gibidir:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- AQAP 2110 Askeri Kalite Güvence Sistemi
- MSB Üretim ve Kuruluş İzin Belgeleri
- Milli Gizli ve NATO Gizlilik Derecesine Sahip Tesis Güvenlik Belgeleri
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 3834-2 Kaynak Yeterlilik Belgesi (ADR'li tanker üretimi için)
- TS 12681 Yetkili Servisler Hizmet Yeterlilik Belgesi
- TS 12047 Yetkili Servisler Hizmet Yeterlilik Belgesi
- EMI/EMC Test Merkezi TS EN ISO/IEC 17025:2012 (TÜRKAK tarafından verilen akreditasyon sertifikası)
- 6 Sigma DMAIC

2.105
ÇALIŞAN SAYISI

Otokar, 1.484 mavi yaka ve 621 beyaz yaka çalışanıyla; en gelişmiş teknolojiyi kullanabilen, müşteri hizmet ve bilincini özümsemiş, sürekli öğrenmeye ve gelişime açık, deneyimli ve kalifiye iş gücüne sahiptir.

60+
ÜRÜNLERİN SUNULDUĞU ÜLKE SAYISI

Otokar; ürünlerini 5 kıtada kullanıcılarına ulaştıran, yüzde yüz yerli sermayeli bir dünya şirketidir.

YÖNETİM KURULU

Yıldırım Ali Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

1967 İstanbul doğumlu olan Sn. Koç, yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi'nden (ABD) aldığı yüksek lisans programıyla sürdürmüştür.

1990-1991 tarihleri arasında American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı'na katılmış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997-2006 yılları arasında Koç Holding'de Yeni İş Geliştirme Koordinatörlüğü ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006-2010 yılları süresince Koç Holding Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2008-2016 yılları arasında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Koç, 22 Şubat 2016 tarihinden itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Koç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.

Halil İbrahim Ünver
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1950 İstanbul doğumlu olan Sn. Ünver, yükseköğrenimini Almanya'da Ulmer Teknik Yüksek Okulu'nda tamamlamış olup, Ünver Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Ünver, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görev esas itibarıyla yukarıda yer aldığı gibi olup, halen Otokar'ın Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Osman Turgay Durak
Yönetim Kurulu Üyesi

1952 İstanbul doğumlu olan Sn. Durak, yükseköğrenimini Northwestern Üniversitesi'nde (ABD) Makine Mühendisliği lisans ve yüksek lisansı ile tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1976 yılında ürün geliştirme mühendisi olarak Ford Otomotiv'de katıldıktan sonra 1986 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmış, 2000 yılında Genel Müdür Başyardımcısı ve 2002 yılında Ford Otosan Genel Müdürü olmuştur. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2009'dan itibaren Koç Holding CEO Vekili olarak görev yapan Durak, Nisan 2010'da Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Ayrıca, 2004-2010 yılları arasında 6 yıl süreyle Otomotiv Sanayi Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Durak, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.

Levent Çakıroğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

1967 Ankara doğumlu olan Sn. Çakıroğlu, yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, University of Illinois'da yüksek lisansını yapmıştır.

İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü yapmıştır. 2008 yılında Arçelik Genel Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevine ek olarak, Nisan 2010 tarihinden itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı görevini de eş zamanlı olarak yürütmüştür. Sn. Çakıroğlu, Nisan 2015 itibarıyla, Koç Holding A.Ş. CEO'su olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunmayan üye olan Sn. Çakıroğlu, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.

Kudret Önen
Yönetim Kurulu Üyesi

1953 İstanbul doğumlu olan Sn. Önen, yükseköğrenimini Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1975 yılında Ford Otosan'da katılmıştır. 1980 yılında Koç Holding'de Ar-Ge Bölüm Müdürü ve 1984 yılında Otokar'da Genel Müdür Yardımcısı olmasının ardından, 1994-2005 yılları arasında Otokar'da Genel Müdürlük görevini sürdürmüştür. 2005 yılında Koç Holding Diğer Otomotiv Şirketleri Grubu Eş Başkanı görevini üstlendikten sonra, 2006-2010 yılları arasında Koç Holding Savunma Sanayi ve Diğer Otomotiv Grubu Başkanlığı yapmıştır. 2010 yılından bu yana Koç Holding Savunma Sanayi, Diğer Otomotiv Şirketleri ve Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Sn. Önen, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, halen Koç Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev yapmaktadır.

Ahmet Serdar Görgüç
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

1959 İzmir doğumlu olan Sn. Görgüç, yükseköğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans ile tamamlamıştır. Koç Topluluğu'na 1982 yılında Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde katılmıştır. 1985 yılına kadar Ar-Ge Merkezi'nde Otomotiv Bölüm Müdürü görevini yürütmüştür. 1985 yılında Otokar'da İleri Projeler Tasarım Müdürü olmasının ardından, 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Mühendislik Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Otokar'da 2006 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre icrada bulunan üye olan Sn. Görgüç, bağımsız üye niteliğini haiz değildir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup halen Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

İsmet Böcügöz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1943 Burdur doğumlu olan Sn. Böcügöz, yükseköğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1968-1972 yılları arasında banka müfettişliği görevi yapmıştır. 1972 yılında Tofaş'ta Mali Grup'ta Koç Topluluğu'na katılmıştır. 1995 yılına kadar Tofaş'ta Muhasebe Şefliği ve Müdürlük görevinde bulunmuştur. 1995-2003 arasında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Otokar'da görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

İcrada bulunmayan Sn. Böcügöz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda Şirket veya Şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Abdulkadir Öncül
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1946 Amasya/Merzifon doğumlu olan Sn. Öncül, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1970 yılında Otosan Otomotiv'de iş hayatına başlamıştır.1977-1984 yılları arasında Otokar'da Mali İşler Müdürü olarak çalışmıştır. 1984-2001 yılları arasında Doğan Grubu bünyesinde yönetici olarak görev yapmış ve emeklilik nedeniyle bu görevinden ayrılmıştır. 2012 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

İcrada bulunmayan Sn. Öncül, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda Şirket veya Şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Ahmet Nezih Olcay
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında İstanbul/Beylerbeyi doğumlu olan Sn. Olcay, yükseköğrenimini İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme lisansı ile tamamlamıştır. 1971 yılında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de iş yaşamına başlamıştır. Söz konusu kurumda sırasıyla Muhasebe Servis Şefi, Muhasebe Müdürü, Mali Müdür, Mali Genel Müdür, Dış İlişkiler Genel Müdürü, Dış İlişkiler Grup Direktörü ve Muhasebe, Finans ve Kontrol Grup Direktörlüğü görevlerinde A Grubu Birinci Derece imza yetkisiyle görev yapmıştır. Aralıksız 36 yıl süreyle çalışmış olduğu Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'den 2007 yıl sonu itibarıyla emekli olmuştur. Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'de çalıştığı yıllarda Tofaş'ın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

2008-2012 yılları arasında Plastiform Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasında Genel Koordinatörlük, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır.

İcrada bulunmayan Sn. Olcay, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda Şirket veya Şirketimizin ortakları Koç Holding A.Ş. ve Ünver Holding A.Ş. ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

ÜST YÖNETİM

Ahmet Serdar Görgüç
Genel Müdür

Serdar Görgüç, profesyonel iş hayatına 1982 yılında Koç Holding Otomotiv Bölümü'nde Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 1985 yılında yine aynı bölümde Bölüm Müdürü görevine atanmıştır. Aynı yıl içerisinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.ye İleri Projeler Tasarım Müdürü olarak atanmış ve 1988'e kadar bu görevini sürdürmüştür. 1989-1995 yılları arasında Ürün Mühendislik Müdürü, 1995-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevlerinde bulunmuştur. 2006 yılından bu yana Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Serdar Görgüç, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1983 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Hüseyin Odabaş
Genel Müdür Yardımcısı - Mali

Hüseyin Odabaş, profesyonel iş hayatına 1989 yılında Koç Holding'te Mali Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1992-1994 yılları arasında Denetim Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1994-1996 yılları arasında Topluluk şirketlerinden Ormak'ta Muhasebe Müdürü görevinde bulunmuştur. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.de 1996-2003 yılları arasında Muhasebe Müdürü olarak görev yapan Odabaş, 2003 yılından bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Mali olarak görevini sürdürmektedir. Hüseyin Odabaş, 1985 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

Hasan Basri Akgül
Genel Müdür Yardımcısı - İç Pazar Pazarlama ve Satış

Hasan Basri Akgül, profesyonel iş hayatına 1990 yılında Tofaş'ta Bölge Satış Müdür Muavini olarak başlamıştır. Tofaş'ta sırasıyla, 1990-1992 yılları arasında Bölge Satış Müdürü, 1993-1997 yılları arasında Lojistik Müdürü, 1998 yılında Satış Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1998 yılından itibaren Otokar Genel Müdür Yardımcısı-İç Pazar Pazarlama ve Satış görevini sürdürmektedir. Hasan Basri Akgül, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1988 Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Ali Rıza Alptekin
Genel Müdür Yardımcısı - Üretim ve Tedarik

Ali Rıza Alptekin, profesyonel iş hayatına 1987 yılında Topluluk şirketlerinden Ford Otosan'da Mamul Geliştirme Mühendisi olarak başlamış, 1989 yılına kadar görevini sürdürmüştür. 1991-1993 yılları arasında sırasıyla İstanbul Piston ve Pim Sanayi Kalite Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Honda Türkiye Üretim Yönetimi Müdürü ve 2000-2006 yılları arasında Honda of UK Manufacturing Satınalma Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2006 yılından bu yana Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı-Üretim ve Tedarik görevini sürdürmektedir. Ali Rıza Alptekin, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1991 yılında Clemson Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Murat Ulutaş
Genel Müdür Yardımcısı - Mühendislik

Murat Ulutaş, profesyonel iş hayatına 1992 yılında Ford Otosan'da Ürün Geliştirme Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı şirkette 2001-2004 yılları arasında sırasıyla Ürün Geliştirme Müdürü-Kamyon ve 2004-2005 yılları arasında PUMA I5 Araç Projesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılından itibaren Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı-Mühendislik görevini sürdürmektedir. Murat Ulutaş, 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Mustafa Bakırcı
Genel Müdür Yardımcısı - Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar

Mustafa Bakırcı, profesyonel iş hayatına 1980 yılında Tübitak Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü'nde Ar-Ge Mühendisi olarak başlamıştır. 1983-1985 yılları arasında ASELSAN'da Ar-Ge Mühendisi olarak çalışmıştır. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.ye 1985 yılında Proje Mühendisi olarak başlayan Bakırcı, sırasıyla 1987-1989 yılları arasında CAD Uzmanı, 1989-1995 yılları arasında CAD Şefi, 1995-2006 yılları arasında Ar-Ge Müdürü ve 2006-2008 yılları arasında Ar-Ge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2008'den bu yana Genel Müdür Yardımcısı-Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar görevini sürdürmektedir. Mustafa Bakırcı, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve 1981 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Türkiye'nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayi üreticisi Otokar; teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor.

TARİHÇE

1963 yılında faaliyetlerine otobüs ve minibüs üretimiyle başlayan Otokar, 1987'de savunma sanayi sektörü için üretime başladı.

1960'lar

1963
Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. adıyla İstanbul Bahçelievler'de kuruldu.

1964
Magirus lisansı altında Türkiye'nin ilk şehirler arası otobüslerinin üretimini yaptı.

1967
İlk küçük otobüslerin üretimini ve ihracatını gerçekleştirdi.

1968
Döneminde efsane olan Havalı Apollo otobüsleri üretti.

1970'ler

1970
Toplu taşımacılığa uygun olarak tasarlanan minibüsleri üretti.

1976
Koç Topluluğu'na katıldı.

1980'ler

1980
Türkiye'nin para taşıma amaçlı ilk zırhlı aracını tasarladı ve üretti.

1984
Şirketin unvanı Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. olarak değiştirildi.

1987
Land Rover Defender lisansıyla taktik tekerlekli araç üretimine başladı ve ilk büyük siparişini aldı.

1990'lar

1990
Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli zırhlı araç üretimini ve Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatını gerçekleştirdi.

1995
Otokar hisseleri halka arz edildi.

1997
Sakarya'daki 86 bin metrekarelik fabrikaya taşındı.

1999
Otokar Pazarlama A.Ş. devralındı.

2000'ler

2002
İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşti.

Sultan ismiyle küçük otobüs tasarım ve üretimine başladı, ilk yılda pazar ikinciliği elde etti.

2003
Türkiye'nin ilk ADR'li tankerini üretti.

2004
Ar-Ge çalışmaları, Otokar Ar-Ge Merkezi altında toplandı.

2005
Zırhlı iç güvenlik aracını ürün ailesine ekledi.

Otokar markalı semi-treyler tasarımını ve üretimini gerçekleştirdi.

2007
Orta boy otobüs "Doruk"u üretim planına aldı, Türkiye'nin ilk hibrit otobüsünü üretti.

2008
Türk Silahlı Kuvvetleri'nin güncel ihtiyaçlarına uygun, milli imkanlarla modern tank üretimi projesinde ana yüklenici olarak seçildi.

Üretim alanını 552 bin metrekareye çıkardı.

2009
Mayına dayanıklı zırhlı aracı Kaya ile 12 metrelik belediye otobüsü Kent'i ürün ailesine ekledi.

Doruk, Türkiye'de Design Turkey Tasarım Ödülü'ne, Avrupa'da Busworld Kortrijk Grand Award'a layık görüldü.

2010'lar

2010
Şirket unvanı Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirildi.

Çok tekerlekli zırhlı araç platformlarından ilki olan Arma 6x6'yı ürün ailesine ekledi, aracın ilk yılında iki ihracat siparişi aldı.

Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası oldu.

2011
Kent belediye otobüsü Avrupa'da European Coach Week kapsamında Jüri Özel Ödülü'nü kazandı.

Arma 8x8 zırhlı muharebe aracını geliştirdi.

Milli tank Altay'ın gerçek boyutlu modelini kamuoyuna ilk kez sergiledi.

Otokar Avrupa, Fransa'da kuruldu.

2012
Otokar Tank Test Merkezi açıldı.

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsünü tanıttı, İETT'den İstanbul'da kullanılmak üzere 900 adetlik otobüs siparişi aldı.

Milli tank Altay'ın ilk prototipleri üretildi.

2013
Hafif ticari kamyon üretimine başladı.

Türkiye'nin ilk özgün paletli zırhlı aracı Tulpar'ı ve zırhlı personel taşıyıcısı Ural'ı ürün ailesine ekledi.

2014
Müşteri memnuniyeti alanında ISO 10002 sertifikası aldı.

15 bininci Sultan'ı banttan indirdi.

Otokar Ar-Ge Merkezi, sektörünün En Başarılı Ar-Ge Merkezi seçildi.

Otokar Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi akredite oldu.

2015
Altay Ana Muharebe Tankı'nın son iki prototipinin Türk Silahlı Kuvvetleri ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndaki testleri başladı.

Kent Körüklü'yü ihracat ürün ailesine ekledi.

Tulpar S Paletli Zırhlı Muharebe Aracı ile Arma 8x8 KBRN Keşif Aracı'nı ürün ailesine ekledi.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2015 yılı Savunma Sanayii Birincilik Ödülü'yle ödüllendirildi.

Art arda 6. kez Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası ve küçük otobüs ihracatında lider oldu.

OTOKAR, %100 YERLİ SERMAYELİ BİR DÜNYA ŞİRKETİDİR.

2015'TE ÖNE ÇIKANLAR

Yurt içinden ve yurt dışından aldığı savunma siparişlerinin teslimatlarını yaptı.

Altay Ana Muharebe Tankı'nın son iki prototipinin Türk Silahlı Kuvvetleri ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndaki testleri başladı.

Bir Türk firmasının bugüne kadar aldığı en büyük sağdan direksiyonlu otobüs anlaşmasına imza atarak Malta'dan 176 adet otobüs siparişi aldı.

6. kez Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası oldu.

İtalya'ya 150. otobüs ihracatını yaptı. Fransa'nın en çok tercih edilen küçük otobüs markası oldu.

Kent Körüklü'yü, Belçika'daki Busworld Fuarı'nda ilk kez tanıttı.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girdi.

Türk Patent Ödülleri Töreni'nde Patent Ligi Beşincisi ödülünün sahibi oldu.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2015 yılı Savunma Sanayii Birincilik Ödülü'yle ödüllendirildi.

Tulpar S Paletli Zırhlı Muharebe Aracı ile Arma 8x8 KBRN Keşif Aracı'nı ürün ailesine ekledi.

Otokar, İSG alanında OHSAS 18001 sertifikası almaya hak kazandı.

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından düzenlenen Altın Eldiven İSG Uygulama Ödülleri yarışmasında Altın Eldiven'e layık görüldü.

TİCARİ ARAÇLAR

YOLCU TAŞIMACILIĞI

Otokar, 2015 yılında 25 ve üzeri yolcu taşıyan otobüs pazarında altıncı kez Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası ve küçük otobüs ihracatında lider oldu.

Otokar, yolcu taşımacılığı segmentinde belediye ve halk otobüslerinin yanı sıra personel taşıma ve turizm amaçlı otobüsler tasarlıyor, üretiyor. 7 metreden 18,75 metreye kadar çeşitlenen geniş ürün gamıyla Türkiye'nin en çok satılan otobüs markası unvanını elinde bulunduran Şirket, bugün 40'tan fazla ülkede kullanıcılarıyla buluşuyor.

2015 yılının ilk iki çeyreğinde görülen durgunluğun ardından özellikle Ekim ayı sonrasında yaşanan canlanmanın etkisiyle Otomobil Sanayi Derneği (OSD) verilerine göre 35 kişi ve üstü yolcu kapasitesine sahip otobüs pazarında adet bazında yüzde 47'lik artış gerçekleşirken, midibüs segmentinde iç pazar yüzde 10 büyüdü. Otobüs ihracatında ise yüzde 23'lük büyüme görülmesine rağmen 35 kişi ve altı yolcu taşımacılığı yapılan midibüs alanında ihracat yüzde 46 oranında azaldı.

Lider otobüs markası

Otokar, iç pazarda şehir içi yolcu taşımacılığı ile turizm ve personel taşımacılığı segmentlerinde büyümeyi sürdürürken, 25 ve üzeri yolcu taşıyan otobüs pazarında altıncı kez Türkiye'nin en çok tercih edilen otobüs markası olarak liderliğini korudu. 2015 yılında satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar'dı.

Araçlarını kullanıcılarının beklentilerine göre geliştiren Otokar, şehir içi yolcu taşımacılığı segmentinde 2015'te de birçok belediyenin tercihi oldu. Şirket; Erzurum, Gaziantep, Konya, Aydın, Kayseri ve Düzce belediyelerine teslimatlarını gerçekleştirdi. Ayrıca turizm ve personel taşımacılığı segmentinde önde gelen taşıma firmalarının tercihi olmaya devam etti.

Özellikle ihtiyaca uygun değişiklikleri kısa sürede gerçekleştirebilmesi sayesinde ihracatta büyük bir başarı elde eden Otokar'ın bu pazardaki otobüs satış adedi 561'e ulaştı. Otobüs ihracatında başta Almanya, Belçika, Fransa, İspanya, İtalya olmak üzere, hedef pazarı olan Avrupa'da satış adetlerini artırarak Fransa'nın en çok tercih edilen küçük otobüs markası konumunu korudu. 2015 OSD verilerine göre ciro bakımından değerlendirildiğinde Türkiye'nin küçük otobüs ihracatının yarısından fazlası Otokar tarafından yapıldı. 2015'te ihracat yaptığı ülkeler arasına Malta, Benin gibi ülkeleri de ekleyerek ticari

561 2015 yılında ihraç edilen otobüs adedi

176 Malta'dan alınan toplam otobüs sipariş adedi

araçlarının hizmet verdiği ülke sayısını 45'in, yurt dışındaki araç parkını ise 3.500 adedin üzerine çıkardı.

Akdeniz ülkelerinde büyük ilgi gören Otokar, 2015'te Malta'ya yaptığı 143 adetlik Doruk otobüs teslimatıyla Türkiye'nin en büyük sağdan direksiyonlu otobüs ihracatına imza attı. Otokar, müşteri memnuniyeti neticesinde Malta Toplu Taşımacılık bünyesinde kullanılmak üzere 33 ek Kent otobüs siparişi aldı. Uzun süredir Otokar araçlarını kullanan Tunus'a da 200. aracı ihraç etti. Böylece Tunus; Avrupa'da, Fransa ve İtalya'nın ardından Otokar'ın en fazla araç sattığı ve pazar lideri olduğu ülke konumuna

Türkiye'de satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar oldu.

geldi. Slovenya ise Şirketin pazar payının en yüksek olduğu Orta Avrupa ülkesi olmaya devam etti. Körüklü Kent otobüsünü ilk kez Belçika'daki Busworld Fuarı'nda tanıtan Otokar, Belçika pazarındaki satışlarını 2014'e göre üç katına çıkardı.

2015 boyunca yurt dışı ana ihracat pazarı olan Avrupa'da Otokar otobüs ürün ailesini tanıtmak amacıyla birçok fuara katıldı. Yıl boyunca İtalya'da, Kıbrıs'ta, Belçika'da, Letonya'da, Estonya'da ve Bulgaristan'da araçlarını sergiledi.

TİCARİ ARAÇLAR
YÜK TAŞIMACILIĞI

Otokar, geliştirdiği teknoloji ve ihtiyaca yönelik özel tasarımlarıyla treyler pazarının başrolünü üstleniyor.

Otokar, yük taşımacılığı segmentinde lojistik ve nakliye sektörü için treylerleriyle ve 2013 yılında ürün ailesine eklediği hafif kamyonlarla faaliyet gösteriyor.

Treyler

Türkiye sınırlarında yaşanan sorunlar, 2015 yılında uluslararası lojistik sektörünü olumsuz olarak etkilese de iç pazarda inşaat sektörünün canlılığı ve ADR gibi yeni regülasyonların etkisiyle Türkiye treyler pazarında büyüme yakalandı. Treyler üretiminde müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda geniş bir ürün gamına ulaşan Otokar, 2015'te iç nakliye sektörüne yönelik ürünleriyle öne çıktı. Teknolojisi, uluslararası standart ve regülasyonlara uygunluğuyla pazarda öncü olan Otokar; tehlikeli madde taşımacılığı, bozulabilir gıda taşımacılığı ve yurt içi nakliye alanlarındaki başarısını ADR'li tanker ve frigorifik araçlarıyla sürdürdü.

Geliştirdiği teknoloji ve ihtiyaca yönelik özel tasarımlarıyla treyler pazarının başrolünü üstlenen Otokar, 2015 yılında gerçekleştirdiği treyler teslimatlarıyla pazardaki iddiasını kanıtladı.

Kamyon

2015, Otokar'ın bir buçuk yıldır faaliyet gösterdiği kamyon segmenti için hareketli geçti. İç pazarda küçük kamyon pazarında üretim yüzde 42 oranında arttı. Yıl boyunca Otokar Atlas hafif kamyonun özellikle kamu hizmetlerinde yaygın kullanımı devam etti. Şirket, pazardaki konumunu güçlendirmek için tasarımı, dayanıklılığı, taşıma kapasitesi ve düşük bakım giderlerine sahip olan Atlas'ın bayi ağını da güçlendirdi.

TÜRKİYE'DEKİ EN BÜYÜK ÖZEL SERMAYELİ SAVUNMA SANAYİ KURULUŞU OLAN OTOKAR, ÜLKEMİZİN ÖNCÜ KARA SİSTEMLERİ ÜRETİCİSİDİR.

SAVUNMA SANAYİ

2015'te Cobra II aracı envantere giren ve Ural'ın ilk ihracatını gerçekleştiren Otokar, Türkiye'nin lider kara araçları üreticisi konumunu da korudu.

Otokar'ın 29.000 adedi aşkın savunma sanayi ürünü 5 kıtada 30'dan fazla ülkede kullanılıyor. Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma şirketi unvanıyla, Türkiye'nin kara sistemleri üreticisi olarak, 3/4 tondan 60 tona kadar uzanan taktik tekerlekli ve paletli araçlar ürün ailesinin yanı sıra kule sistemleriyle kullanıcı ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünler tasarlıyor, geliştiriyor, üretiyor. Tescilli NATO ve Birleşmiş Milletler tedarikçisi olan Otokar'ın askeri ürünlerinin ihracatları ilgili hükümetlerin ihracat izni ile gerçekleştiriliyor.

2015, küresel savunma sanayinin yüzde 1,3 oranında daraldığı bir yıl oldu. Türkiye'de ise savunma sanayi alanında dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla milli projelere ağırlık verilmesi ve yerli üreticilerin öncelikli olarak tercih edilmesi sektörü olumlu yönde etkiledi. Otokar, 2015'te savunma sanayisinde Türkiye'nin lider kara araçları üreticisi konumunu korudu. Ayrıca kimyasal, biyolojik, radyolojik ve nükleer tehditlere karşı geliştirdiği Arma 8x8 keşif aracını ve Tulpar-S paletli zırhlı aracını ürün ailesine ekledi. Şirketin son üç yılda gösterdiği başarılı performans, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2015 yılı Savunma Sanayii Birincilik Ödülü'ne layık görüldü.

Türkiye'nin lider kara araçları üreticisi

Otokar, Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi (Altay Projesi) kapsamında 29 Temmuz 2008 tarihinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı'yla imzalanan Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak geliştirme süreçleri ile prototip üretimlerini 2015'te tamamladı.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin teknik ve taktik talepleri doğrultusunda, Otokar'ın ana yükleniciliğinde tasarlanan ve geliştirilen Altay'ın sistem kalifikasyon ve kabul testleri, çalışma takvime uygun olarak devam ediyor.

Mevcut sözleşmenin ilgili maddeleri çerçevesinde 250 adet tank üretimi ve bunların Entegre Lojistik Destek faaliyetlerine ilişkin Altay Projesi Dönem II Seri Üretim Projesi için teklif dosyası

Otokar, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2015 yılı Savunma Sanayii Birincilik Ödülü'ne layık görüldü.

30+

Otokar'ın savunma sanayii ürünlerinin kullanıldığı ülke sayısı

18 Ocak 2016 tarihinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na sunuldu. Müsteşarlığın, sunulan dosya üzerinde yapacağı değerlendirme çalışması sonrasında seri üretim sonucuyla ilgili görüşünü oluşturması bekleniyor.

2015'te yurt içinden Cobra II aracı için ilk siparişleri alan Şirket, iç güvenlik güçlerinin hizmeti için ürettiği Ural ve Cobra araçlarının teslimatlarını da zamanında tamamladı. Otokar, tasarımını ve üretimini kendisinin yaptığı, dünyaca tanınan askeri araçlarını ve kule sistemlerini yurt içinde ve yurt dışında tanıtmayı sürdürdü.

Savunma sanayi kara araçları alanında uzman olan Otokar, 2015'te yurt dışından Birleşmiş Milletler Barış Güçleri'nde kullanılmak üzere farklı tiplerde yeni zırhlı araç siparişleri aldı. Ayrıca Ural 4x4 araçlarının ilk ihracatlarını da 2015'te gerçekleştirdi. Ürünlerini farklı pazarlarda da tanıtmaya devam eden Otokar, yıl boyunca İngiltere, Polonya, Tayland ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde düzenlenen fuarlara katılarak ürünlerinin kabiliyetlerini sergiledi. Londra'da, Kielce'te, Bangkok'ta ve Abu Dabi'de tasarımını ve üretimini yaptığı, dünyaca tanınan askeri araçlarını ve kule sistemlerini tanıttı.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Otokar Ar-Ge Merkezi'nde Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ile Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi bulunuyor.

Otokar, son on yılda 310 milyon liralık Ar-Ge harcaması gerçekleştirerek bu süreçte cirosunun yaklaşık %3,8'ini müşterilerinin istek ve ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştirmek için kullandı. Otokar Ar-Ge Merkezi'nde üretilen araçların daha yüksek teknolojide ve daha hızlı test edilmesi için simülatörler, test ekipmanları, bilgiyi yaratacak ve değerlendirecek bilgisayar sistemleri bulunuyor.

Otokar Ar-Ge Merkezi bünyesinde bugün Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ile Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi bulunuyor. Otokar Elektromanyetik Uyumluluk (EMC/EMI) Test Merkezi, 2013 yılında Türk Akreditasyon Kurumu tarafından akredite edildi. Otokar EMC/EMI Test Merkezi, bu akreditasyonla TS EN ISO/IEC 17025:2012 standartlarına, gerekli yönetmelik ve tebliğlere uygunluğunu belgeledi. Merkez, yurt içi ve yurt dışından tüm otomotiv ve savunma sanayi Ar-Ge çalışmalarında bağımsız bir akreditasyon merkezi olarak hizmet veriyor. Otokar Ar-Ge Merkezi'nde, ayrıca, savunma sanayi ürünleri için dünyanın en gelişmiş ve modernleri arasında olan mayın test ekipmanları ve balistik laboratuvar da yer alıyor. Ar-Ge Merkezi'ndeki test imkanlarını farklı sektörlerin ve firmaların hizmetine de sunan Otokar, 2015'te İstanbul'da gerçekleştirilen; test, simülasyon ve geliştirme imkanlarına sahip firmalarla, bu imkanlara ihtiyaç duyanların bir araya gelerek deneyimlerini paylaştığı Automotive Testing Show & Expo'ya katıldı.

Tasarladığı ürün ve alt sistemler için patent başvurusunda bulunan Otokar, bugün toplam 246 adet patentin ve faydalı modelin sahibi. 2014'te yaptığı 68 patent başvurusuyla, Türk Patent Enstitüsü tarafından verilen 4. Türk Patent Ödülleri Töreni'nde Patent Ligi Beşincisi ödülünün sahibi oldu. Şirket, periyodik olarak fikri mülkiyet kavramı ve patent başvurusu konusunda eğitimler düzenleyerek başta Ar-Ge Merkezi'ndekiler olmak üzere ilgili çalışanlarını girişimci olarak destekliyor.

Otokar 68 patent başvurusuyla, Türk Patent Enstitüsü tarafından verilen 4. Türk Patent Ödülleri Töreni'nde Patent Ligi Beşincisi ödülünün sahibi oldu.

246
Sahip olunan patent ve faydalı model sayısı

Otokar'ın son üç yılda ulusal ve uluslararası düzeyde yayınladığı 18 bilimsel makalesi bulunuyor.

Ar-Ge çalışmaları yapılırken gelecekteki ihtiyaçlar da göz önünde bulunduruluyor, geleceğin hizmetlerinin yaratılması için uygulama ve donanımlar geliştiriliyor. Avrupa Birliği (AB) tarafından fonlanan, 8 ayrı ülkeden 20'den fazla iş ortağının katılımıyla yürütülen CoMoSeF (Akıllı Trafik Sistemlerine Yönelik Geleceğin İşbirlikçi Mobil Hizmetleri) projesinde Otokar, aktif olarak yer alıyor. Akıllı ulaşım sistemlerinin gelişmesini ve yaygınlaşmasını hedefleyen proje için 2015'te "Kavşak Çarpışma Uyarısı", "Trafik Kural İhlali Uyarısı", "Tehlikeli Bölge Uyarısı", "Öncelikli Araç Uyarısı" gibi trafik güvenliğini artıracak senaryolar çalışıldı. Proje ile V2X altyapısına sahip 802.11.P protokolünü kullanan kablosuz haberleşme sisteminin geliştirilmesi planlanıyor.

2015'in son aylarında devreye giren AEBS (Gelişmiş Acil Durum Fren Sistemi) ve LDW (Şerit Değiştirme İkaz Sistemi) çalışmaları da Otokar Ar-Ge Merkezi bünyesinde projelendirildi.

PAYDAŞLAR İÇİN DEĞER YARATMA

Müşterilerinin ve iş ortaklarının memnuniyetini sürekli ölçen Otokar, kullanıcılarına daha yakın olmak amacıyla iletişim araçlarını iyileştirmeye devam ediyor.

Müşteriler
300'e yakın satış ve servis noktasında müşterileriyle bir araya gelen, askeri araçlarda Entegre Lojistik Destek Sistemi ile kullanıcılarının yanında olan Otokar için müşteri memnuniyeti vazgeçilmez alanlardan biridir. Satış sonrası hizmetlerin de öneminin bilincinde olan Otokar; kullanıcılarına her zaman yakın durmaya ve onların talep ve gereksinimlerini süratle karşılamaya gayret gösteriyor. Şirket; müşteri memnuniyeti çalışmalarını, satış sonrası hizmet stratejilerini geliştiren ve sektöründeki hizmet standartlarının seviyesini yukarıya taşıyan projeler geliştiriyor.

2014'te müşteri memnuniyetinin bir sistem dahilinde yürütülmesi, buna ilişkin çalışmaların standardize edilmesini amaçlayan ISO 10002 sertifikasını alan Otokar, üretimden satışa kadar her alanda gelişim odaklı bir yol izlemeyi sürdürüyor. Bu kapsamda 2015'te otobüs ve kamyon bayi temsilcileri için Satış Süreç Yönetimi eğitimi düzenleyen Şirket, ayrıca satış sonrası hizmetlerindeki müşteri memnuniyetini perçinlemek amacıyla yurt içinde hizmet veren yetkili servisleriyle bir araya geldi.

Tüm servis hizmetlerini tek program üzerinden aynı standartlar dahilinde yürütmek için başlatılan yeni servis yönetim sistemini 2015'te 31 yetkili serviste başarıyla hayata geçiren Şirket, 2016 sonuna kadar sistemin tüm servislerde uygulamaya alınmasını hedefliyor.

2015 yılında ayrıca yedek parça bayi ve servislerine yapılan gönderilerde alıcıların ürünlerini daha hızlı teslim almaları, takip etmeleri, müşterilerine hızlı yanıt vermeleri amacıyla tedarikçilerle birlikte geliştirilen proje de verimliliğin ve müşteri memnuniyetinin artmasını sağladı. Ayrıca, sanayi-üniversite-kamu iş birliğinin pekiştirilmesi ve daha da geliştirilmesi amacıyla gerçekleştirdiği çalışmalarını sürdürdü.

Yurt içinden ve yurt dışından birçok potansiyel müşteri ve kullanıcıyı fabrikasında ağırlayan Şirket, Otokar ve ürünleri hakkında bilgi vermenin yanı sıra kullanıcılarının istek ve beklentilerini öğrenme imkanı buldu.

Hissedarlar
Hissedarları için sürekli değer yaratmayı ilke edinen Otokar, bu amaçla çalışmaya devam ediyor. Bu kapsamda yerli ya da yabancı, kurumsal veya bireysel yatırımcılarla, yurt içindeki ve yurt dışındaki mevcut ve potansiyel hissedarlarıyla toplantılar, konferanslar, telekonferanslar gerçekleştiriyor. Yatırımcıları ve hissedarları şeffaflık ilkesi doğrultusunda faaliyetleri hakkında bilgilendiriyor.

Tedarikçiler
Koç Holding ve Otokar'ın genel politika ve stratejilerine uyumlu, Birleşmiş Milletler Küresel Sorumluluk İlkeleri ve Koç Holding Satınalma Yönetim Sistemi çizgisinde, mevcut ve potansiyel iş ortaklarıyla karşılıklı güven ve iş birliğine dayalı, uzun vadeli iş ilişkileri kurmak, yürütmek ve geliştirmek üzere Otokar, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlarda rekabetçi olabilmek adına yakın çevredeki tedarikçiler öncelikli olmak üzere, ulusal ve global tedarik alternatiflerin tümünü değerlendiriyor. Kalite, teslimat, maliyet ve iş birliği konularında dünya standartlarına uygun, rekabetçi bir tedarik zinciri geliştirme ve yönetme hedefiyle; teknoloji gelişimine ve insan kaynaklarına yatırım yapan, çevre ve insan sağlığına saygılı tedarikçileri tercih ediyor, mevcut tedarikçilerinin bu konulardaki gelişimini destekliyor. 2015 yılında direkt malzeme alımlarında 451'i yerli, 260'ı ithal olmak üzere toplam 711 tedarikçiden alım yapan Şirket, endirekt malzeme ve hizmet alımlarında ise 413 tedarikçiyle çalıştı.

VERİMLİLİK

Otokar 2015 yılında, verimliliğini artırmak hedefiyle gerçekleştirdiği çalışmalarla önemli kazançlar elde etti.

Otokar 2015 yılında, verimliliğini artırmak hedefiyle iç müşteri memnuniyetinin yanı sıra iyileştirme ve kalite konularına odaklandı. Bu alanlarda gerçekleştirdiği projelerle önemli kazançlar elde etti.

Çalışanlarının iş yaşamı ile özel yaşam dengesine katkıda bulunmak amacıyla Çalışan Destek Programı'nı hayata geçiren Otokar, bu sayede çalışanlarının özel yaşamlarında karşılaştıkları birçok sorunla ilgili olarak telefondan 7 gün 24 saat destek almalarını sağlıyor. Program kapsamında iş özel yaşam dengesinden psikolojik danışmanlığa, tıbbi danışmanlıktan mali ve hukuki danışmanlığa kadar pek çok farklı konuda Otokar çalışanlarına destek sunuluyor.

Otokar'da maliyet, kalite, termin, iç müşteri memnuniyeti ve çevre konularında 2015 yılında toplam 153 proje hayata geçirildi. Verimlilik artırıcı önerileri ödüllendirmek amacıyla oluşturulan Otokar Ödül ve Öneri Sistemi'ne, Otokar çalışanları tarafından öneriler sunuldu. 2015'te sisteme ulaşan öneri sayısı 2.517'ye ulaştı.

Otokar, 2015 yılında da Koç Topluluğu bünyesinde yürütülen "En Başarılı Koçlular" değerlendirmesine farklı projelerle katıldı. Koç Topluluğu'nun 20 şirketine ait toplam 88 projenin değerlendirildiği 2015 yılı "En Başarılı Koçlular" seçim sürecinde, finale kalan 30 proje arasında Otokar da yer aldı. Değerlendirme kapsamında Müşteri Mutluluğu Yaratanlar (Mavi Yaka) kategorisinde "Bagaj Kapağı Ayar Sorunları" projesi ödüle layık görüldü.

Otokar'ın 2015'te aldığı ödüller

- Türk Patent Ödülleri
  Patent Ligi Beşincisi Ödülü
- Savunma Sanayii Müsteşarlığı
  2015 Savunma Sanayii Birincilik Ödülü
- MESS Altın Eldiven İSG Uygulama Ödülleri
  Altın Eldiven
- İstanbul Gelişim Üniversitesi
  En İyi Otomotiv Firması Ödülü
- Otomotiv Sanayii Derneği 40. yıl İhracat Başarı Ödülleri
  Altın Madalya

2.517 2015'te Otokar Ödül ve Öneri Sistemi'ne ulaşan öneri sayısı

Türkiye
ELEKT
OTO
Kamp

OTOKAR, 25 KİŞİ VE ÜZERİ YOLCU TAŞIMACILIĞI PAZARINDA 6 YILDIR TÜRKİYE'NİN EN ÇOK TERCİH EDİLEN OTOBÜS MARKASIDIR.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar, 2015'te çevreyle dost ürün ve üretim süreçleri geliştirme çalışmaları bakımından birçok projeye imza attı.

Sürdürülebilirlik

Otokar'ın sürdürülebilirlik stratejisi; çevreyle dost, iş etiği ilkelerine sıkı sıkıya bağlı operasyonel mükemmelliği hedefleyen ve müşteri beklentilerini eksiksiz karşılayan yüksek teknolojiye dayalı katma değerli ürünler geliştirmeye odaklı iş modeliyle yerli sermaye yapısını korumak ve şirket kârlılığını artırmaktır.

Koç Holding'in 2006 yılında tüm Topluluk şirketleri adına imzaladığı BM Küresel İlkeler Sözleşmesi prensiplerini, faaliyetleri genelinde benimseyen ve bu prensiplere aktif destek veren Otokar, sürdürülebilirlik programının ana paydalarından biri olan çevreyle dost ürün ve üretim süreçleri geliştirme çalışmaları bakımından birçok projeye imza attı. Ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan şirketin bu alanda yaptığı çalışmalara Otokar Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak yer verilmektedir. (Rapora Otokar'ın web sitesinden erişebilirsiniz.)

Otokar, 2015 yılında Borsa İstanbul'un belirlediği "Endeks Seçim Kriterleri" kapsamında değerlendirmeye tabi tutularak, beklenen değerleri karşıladı ve 29 şirketten oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil oldu. Otokar, Kasım 2015-Ekim 2016 döneminde Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alacak.

Çevre

Otokar, izlediği politika ve sistemlerle çevre konusunda başarılı çalışmalar yürütüyor. Şirket, bu konuda yaptığı geliştirme ve iyileştirmeler aracılığıyla önemli ölçüde tasarruflar sağladı. Treyler Su Geri Kazanımı Projesi'yle tanker kalibrasyon ve hidrostatik test sularının geri kazanımı sayesinde tasarruf edilen yıllık su miktarı yaklaşık %3; iyileştirme çalışmaları ve bilinçlendirme eğitimleriyle tehlikeli atık miktarı ünite başına yaklaşık %7 azaltıldı.

Otokar 2015 yılında bu konuda Üretim Sahalarında Aydınlatma Verimliliğinin Artırılması, Çevre Aydınlatmalarında Verimsiz Tip Projektörlerin Yerine LED Projektörlerin Kullanılması, Kompresörlere Zaman Saati Uygulaması gibi projeleri gerçekleştirdi. Bunun yanı sıra Koç Holding şirketleri için İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları-İyi ve Kötü Senaryo Raporu hazırlama ekibinde yer aldı. Sera gazı izleme planları ile Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik kapsamında doldurduğu Faaliyet Ön Bilgi Formu'nu Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sundu.

Yıl boyunca çevre konusunda verdiği eğitimleri de sürdürdü. Otokar; üç okulda ilkokul, ortaokul ve lise öğrencilerine çevre ve enerji eğitimi vererek gelecek nesillerin bu konularda daha bilinçli olması yolunda sosyal sorumluluk çalışması gerçekleştirdi.

%33 2015'te toplam eğitim saatinde kaydedilen artış

61.150 kişi*saat eğitim

İnsan Kaynakları

Otokar, en değerli sermayesi olan çalışanlarına 2015'te toplam 61.150 kişi*saat eğitim verdi. Toplam eğitim saatinde, geçen yıla göre %33'lük bir artış sağlandı. 2015 yılında kişi başı ortalama eğitim saati 23,6 saat olarak gerçekleşti. Etkili sunuş teknikleri, problem çözme ve karar verme, etkili iletişim, stres yönetimi, çatışma yönetimi, zaman yönetimi, duygusal zeka, müzakere ve ikna teknikleri ile beden dili başlıklarıyla gerçekleştirilen davranışsal eğitimlere 200'e yakın beyaz yaka çalışanın katılımı sağlandı.

Yeni istihdamlarla 2015 yılı sonunda Otokar Ar-Ge Merkezi çalışan sayısı toplam 484'e ulaştı. Alımların ardından Otokar'ın mavi yaka çalışan sayısı 1.484, beyaz yaka çalışan sayısı ise 621 oldu.

2013 yılında başlatılan ve İşkur-Otokar iş birliğiyle düzenlenen % 50 istihdam garantili kurslar 2015'te de devam etti. 2015 yılında Otomotiv Boyacılığı alanında 16 kişiye, Kaynakçılık alanında 9 kişiye kursa katılım imkanı sağlandı; Otomotiv Boyacılığı alanında 15 kişi, Kaynakçılık alanında 6 kişi sözleşmeli olarak istihdam edildi.

Üniversite-Sanayi İş Birliği projeleri kapsamında sunulan uzun dönemli staj yapma imkanından 31 öğrenci faydalandı. Ayrıca 181 öğrencinin zorunlu yaz stajını Otokar'da yapması sağlandı. Milli Eğitim-Sanayi İş Birliği projesi kapsamında ise 104 endüstri meslek lisesi son sınıf öğrencisine staj imkanı tanınarak, eğitimli iş gücü yetiştirilmesine katkı sunuldu.

Şirket içi motivasyon ve iletişimi artırmak hedefiyle Otokar çalışanları için yıl boyunca birçok sosyal etkinlik ve spor faaliyeti düzenlendi. Ayrıca 26. Koç Topluluğu Spor Şenliği'ne futbol, atletizm ve tenis branşlarında katılım sağlandı.

Otokar'ın iş sağlığı ve güvenliği (İSG) alanındaki iyileştirme ve geliştirme çalışmaları da devam etti. 1.145 kişiye işe giriş İSG eğitimleri, 502 kişiye İSG

1.145 İşe giriş İSG eğitimi verilen kişi sayısı

23,61 Kişi başı ortalama eğitim saati

yenileme eğitimleri ve 127 taşeron firma çalışanına temel İSG eğitimleri verildi. Otokar, bu konudaki kalitesini, almaya hak kazandığı OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'yle tescilledi. Ayrıca Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından düzenlenen MESS Altın Eldiven İSG Uygulama Ödülleri yarışmasında, treyler üretiminde hayata geçirdiği "Otomatik Kum Toplama Sistemi" ile Altın Eldiven'e layık görüldü.

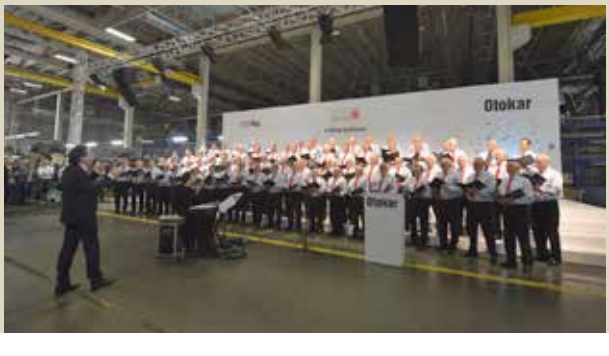
Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Otokar, içinde bulunduğu toplumun eğitim, kültür, sağlık gibi alanlarda gelişmesine katkıda bulunmak hedefiyle kurum olarak yürüttüğü çalışmaların yanı sıra çalışanlarının inisiyatifiyle başlatılan gönüllü çalışmalara da destek veriyor.

Sakarya'daki engelli sporcuların faaliyetlerine verilen destek kapsamında, Sakarya'da ikinci kez düzenlenen Bedensel Engelliler Masa Tenisi Türkiye Şampiyonası'na ve bir Otokar çalışanının engelliler yüzme şampiyonalarında başarılara imza atan çocuğuna sponsorluk desteği verildi.

Otokar, 2015 yılında Koç Topluluğu bünyesinde yürütülen "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" temalı Ülkem İçin projesi kapsamında çalışmalar yürüttü. Toplumsal cinsiyet eşitsizliğinin nedenleri ve sonuçlarına dair kamuoyunda farkındalık yaratmak amacıyla 2015 yılı içinde 700'e yakın çalışana eğitim verildi.

Otokar, 2013 yılında imzalanan İş'te Eşitlik Bildirgesi'ni benimseyerek; 2015 yılında Birleşmiş Milletler Kadın Birimi tarafından yürütülmekte olan HeForShe kampanyasına da aktif destek verdi. Kadın istihdamı ve kadının iş hayatındaki yükünü kolaylaştıracak düzenlemeler konularında adımlar atıldı. Otokar Kadınlar Kulübü de aktif olarak kadın çalışanlara yönelik sosyal sorumluluk, sağlık, eğitim ve profesyonel yaşama ilişkin pek çok projeye imza attı.



GELECEK

Otokar, mevcut pazarlardaki başarısını artırarak yeni pazarlara açılmayı hedefliyor.

Ticari araçlar alanında 2016 itibarıyla Türkiye'de geçerli olacak yeni regülasyonlar ve Euro 6 emisyonlu motorlu araçlar yönetmeliği doğrultusunda artan araç satış fiyatlarının etkisiyle pazarda durgunluk öngörülüyor. Ancak ertelenen taleplerin etkisiyle, özellikle belediye otobüs pazarının yükselme eğilimine gireceği tahmin ediliyor. 2016 yılında Türkiye otobüs pazarındaki liderliğini sürdürmeyi hedefleyen Otokar, ihracatta da başta Avrupa olmak üzere mevcut pazarlardaki başarısını artırarak yeni pazarlara açılmayı hedefliyor.

Lojistik sektöründe, ülke sınırlarındaki gelişmelere paralel olarak uluslararası lojistik sektörünün durgun, ancak yurt içi nakliye sektörünün hareketli geçeceğini öngören Otokar, treyler sektöründe iç pazar ihtiyaçlarına uygun yeni ürünleriyle pazar payını artırmayı hedefliyor. Özellikle tehlikeli madde taşımacılığı ve bozulabilir gıda taşımacılığındaki kullanıcıların bilinç düzeyinin artacağı ve regülasyonlara bağlı olarak satışların yükseleceği öngörülüyor.

Hafif kamyon segmentinde de satış teşkilatı yapılanmasına ağırlık veren Otokar, 2016 yılında da bu yönde güçlenmeyi, Otokar markasının daha fazla bilinir hale gelmesiyle birlikte hafif kamyon segmentinde de pazar payını artırmayı amaçlıyor.

Milli projelerin önem kazandığı savunma sanayisinde Otokar, geçtiğimiz yıl yurt içi ve yurt dışından alınan siparişlerin üretimlerine odaklanmayı hedefliyor. Ana yüklenici olarak yer aldığı Altay Ana Muharebe Tankı'nın seri üretim ve entegre lojistik destek sistemi için 2008 yılında yapılan sözleşmeye uygun olarak teklif veren Otokar, bu alanda da üzerine düşen görevi en iyi şekilde yapmak için hazırlanıyor. İlk dönem çalışmalarının 2016 yılında tamamlanacağı Altay Projesi'nde, özellikle dost ve müttefik ülkelerin Altay tankına gösterdiği ilgi, uzun vadede Türkiye savunma sanayi ihracatının da artacağı sinyallerini veriyor. Otokar, ayrıca uluslararası pazarlarda da farklı projeler üzerinde çalışarak, ürünlerini dost ve müttefik ülkelerin silahlı kuvvetleri ile güvenlik güçlerine sunmak üzere tanıtım faaliyetleri yürütüyor. 2016 yılında da mevcut kullanıcıları arasına yenilerini eklemeyi hedefliyor.

2015 yılında başlatılan "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" temalı Ülkem İçin projesine 2016 yılında da destek verecek olan Şirket, topluma katkı sunmak amacıyla çevre, eğitim gibi alanlardaki projelerine de devam etmeyi hedefliyor. Otokar, Ar-Ge Merkezi'ni farklı sektörlerin kullanımına sunarak teknolojinin gelişmesine ve daha iyi bir yaşama katkı sağlamayı amaçlıyor.

KURUMSAL YÖNETİM

İÇİNDEKİLER

50 Toplantı Gündemi
51 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komite Üyeleri
52 Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri
53 Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları
54 Ücret Politikası
55 Yönetim Kurulu Raporu
60 Kâr Dağıtım Politikası
61 Kâr Dağıtım Önerisi
62 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
74 Risk Yönetimi ve Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
76 Bağlı Şirket Raporu
77 Yönetim Kurulu'nun Komitelerinin Çalışmaları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi
78 Hukuki Açıklamalar

KURUMSAL YÖNETİM
TOPLANTI GÜNDEMİ

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.'NİN 28.03.2016 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULUNUN TOPLANTI GÜNDEMİ

1- Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,

2- Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2015 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,

3- 2015 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,

4- 2015 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolar'ın okunması, müzakeresi ve onaylanması,

5- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirketin 2015 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,

6- Şirketin kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2015 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,

7- Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçilmesi,

8- Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,

9- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,

10- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,

11- Şirketin 2015 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2016 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,

12- Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2015 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,

13- Dilek ve görüşler.

KURUMSAL YÖNETİM
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTE ÜYELERİ

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTE ÜYELERİ

Yönetim Kurulu	Unvan	Başlangıç	Bitiş
Yıldırım Ali Koç	Başkan	26.03.2015	28.03.2016
Halil İbrahim Ünver	Başkan Vekili	26.03.2015	28.03.2016
Osman Turgay Durak	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Levent Çakıroğlu	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Kudret Önen	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Ahmet Serdar Görgüç	Üye - Genel Müdür	26.03.2015	28.03.2016
İsmet Böcügöz	Bağımsız Üye	26.03.2015	28.03.2016
Abdulkadir Öncül	Bağımsız Üye	26.03.2015	28.03.2016
Ahmet Nezih Olcay	Bağımsız Üye	26.03.2015	28.03.2016
Denetim Komitesi	**Unvan**	**Başlangıç**	**Bitiş**
İsmet Böcügöz	Başkan	26.03.2015	28.03.2016
Abdulkadir Öncül	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Kurumsal Yönetim Komitesi	**Unvan**	**Başlangıç**	**Bitiş**
İsmet Böcügöz	Başkan	26.03.2015	28.03.2016
Levent Çakıroğlu	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Hüseyin Odabaş	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Risk Yönetimi Komitesi	**Unvan**	**Başlangıç**	**Bitiş**
Abdulkadir Öncül	Başkan	26.03.2015	28.03.2016
Kudret Önen	Üye	26.03.2015	28.03.2016

- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11., 12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş olup bu amaçla hazırlanan "Ücret Politikası" Faaliyet Raporu'nda ve Şirket kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr) yer almaktadır.
- 2015 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 no.lu dipnotunda Üst Düzey Yöneticilere 2015 yılı içinde sağlanan faydaya yer verilmiştir.
- Komiteler ve çalışma esasları hakkındaki bilgiler faaliyet raporunda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda ve Şirket kurumsal internet sitesinde (www.otokar.com.tr) yer almaktadır.
- Yıl içerisinde alınan yönetim kararı ile 2015 yılı Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi verilmiştir.
- 2015 yılı içerisinde Denetim Komitesi 5 toplantı, Kurumsal Yönetim Komitesi 7 toplantı, Risk Yönetimi Komitesi 7 toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılar üyelerin tamamının katılımı ile gerçekleşmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ

Yıldırım Ali Koç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 20 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Halil İbrahim Ünver (Yönetim Kurulu Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 20 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Osman Turgay Durak (Yönetim Kurulu Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 20 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Levent Çakıroğlu (Yönetim Kurulu Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 20 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Kudret Önen (Yönetim Kurulu Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 20 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ahmet Serdar Görgüç (Yönetim Kurulu Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 21 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

İsmet Böcügöz (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 21 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Abdulkadir Öncül (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 21 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ahmet Nezih Olcay (Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Adayı)
Bkz. Sayfa 21 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Otokar Otomotiv ve Savunma San. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek Yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

İsmet Böcügöz | Abdulkadir Öncül | Ahmet Nezih Olcay

KURUMSAL YÖNETİM

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, aşağıda detayları açıklanan Üst Düzey Yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'na Şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yürütme Komitesi'nin Başkan ve Üyeleri'ne, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi Üyeleri'ne yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklere uygun olarak belirlenir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- Prim Bazı: Prim bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- Şirket Performansı: Şirket performansı, her yılbaşında Şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- Bireysel Performans: Bireysel performansın belirlenmesinde, Şirket hedefleri ile birlikte, çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, Şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz üst düzey yöneticilerinin işten ayrılmaları halinde, çalıştıkları süre, üst düzey yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladığı katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primi, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde üst düzey yönetici ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.

KURUMSAL YÖNETİM

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Şirketimizin, 2015 yılının faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan finansal tablolarımız, hissedarlarımızın ve kamuoyunun bilgilerine sunulmaktadır.

26.03.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen ve dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu			
		Görev Süresi	
Adı ve Soyadı	**Görevi**	**Başlangıç**	**Bitiş**
Yıldırım Ali KOÇ	Başkan	26.03.2015	28.03.2016
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	26.03.2015	28.03.2016
Osman Turgay DURAK	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Levent ÇAKIROĞLU	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Kudret ÖNEN	Üye	26.03.2015	28.03.2016
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye - Genel Müdür	26.03.2015	28.03.2016
İsmet BÖCÜGÖZ	Bağımsız Üye	26.03.2015	28.03.2016
Abdülkadir ÖNCÜL	Bağımsız Üye	26.03.2015	28.03.2016
Ahmet Nezih OLCAY	Bağımsız Üye	26.03.2015	28.03.2016

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.,12. ve 13. maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan Yönetim Kurulu Üyeleri bilgileri aşağıdaki gibidir:

Komite	**Başkan**	**Üye**
Denetimden Sorumlu Komite	İsmet BÖCÜGÖZ	Abdülkadir ÖNCÜL
Risk Yönetimi Komitesi	Abdülkadir ÖNCÜL	Kudret ÖNEN
Kurumsal Yönetim Komitesi	İsmet BÖCÜGÖZ	Levent ÇAKIROĞLU, Hüseyin ODABAŞ

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.12.2015 tarihi itibarıyla Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 100 milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 milyon TL'dir.

Sermayenin %10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Ortakların Unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay %**
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
Diğer ortaklar	7.322.306	30,51
Toplam	**24.000.000**	**100,00**

Sermayemizin % 30,51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse, diğer ortaklar ve halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Şirketimizin ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını artırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde Fransa'da tescil ettirerek kurduğu "Otokar Europe SAS" unvanlı ve 100.000 Euro (239.280 TL.) tutarındaki tamamı ödenmiş sermayesinin %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Otokar Europe SAS şirketinin faaliyetleri, Şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır.

Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

26.03.2015 tarihinde gerçekleşen ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan herhangi bir Esas Sözleşme Değişikliği bulunmamaktadır.

Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüler ve Oranları:

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

Dönem	%
2012	266,67
2013	416,67
2014	333,33

2014 yılı faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 2 Nisan 2015 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar, taktik tekerlekli - paletli askeri araçlar ile tank ve türevleri oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markaları altında treyler ve semi-treyler, Atlas markası ile de hafif kamyon üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında "Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi" (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmıştır.

2013 yılında Proje'nin Kavramsal Tasarım ve Detaylı Tasarım aşamaları tamamlanmış ve üçüncü aşama olan "Prototip İmalatı ve Kalifikasyon" aşamasına geçilmiş olup, 2014 yılında prototip üretim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi çerçevesinde yürütülen çalışmalarda geliştirme süreçleri ve prototip üretimleri tamamlanmış olup, Proje'deki son aşama olan Sistem Kalifikasyon ve Kabul Testleri halen devam etmektedir.

Ayrıca, mevcut sözleşmemizin ilgili maddeleri çerçevesinde 250 adet Ana Muharebe Tankı üretimi ve bunların Entegre Lojistik Destek faaliyetlerine ilişkin Altay Projesi Dönem II Seri Üretim Projesi için teklif dosyası 18 Ocak 2016 tarihinde Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na sunulmuştur. Savunma Sanayi Müsteşarlığı, sunulan dosya üzerinde yapacağı değerlendirme çalışması sonrasında seri üretim süreci ile ilgili görüşünü oluşturacaktır.

PAZAR - SATIŞLAR - ÜRETİM

2015 yılında sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür :

- Toplam taşıt aracı üretimi, 2015 yılı Ocak-Aralık döneminde 2014 yılı aynı dönemine göre %16 artışla 1.359 bin adet olarak gerçekleşirken, otomobil üretimi %8 artışla 791 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Yine 2015 yılı taşıt aracı pazarına bakıldığında 1.011 bin adet ile geçen yıla göre %25 oranında büyüdüğü görülmektedir.

2015 yılında, önceki yılın aynı dönemine göre araç grupları bazında üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

• Hafif Ticari Araçlar Grubu'nda
Minibüste %33 oranında artış,
Midibüste %34 oranında artış,
Kamyonette %31 oranında artış gerçekleşmiştir.

• Ağır Ticari Araçlar Grubu'nda da ;
Otobüste %36 oranında artış,
Büyük Kamyonda %6 oranında artış,
Küçük Kamyonda %42 oranında artış gerçekleşmiştir.

2015 yılında, geçen yıla göre ithal hafif ticari araç satışlarında %31 oranında, yerli hafif ticari araç satışlarında ise %38 oranında artış gerçekleşmiştir.

Bu dönemde ithalatın pazar payı %44 olarak gerçekleşmiştir.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	2015		2014		Değişim (Adet)		Değişim %	
	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış	Üretim	Satış
Küçük Otobüs	2.817	2.258	2.078	1.975	739	283	36	14
Otobüs	714	608	406	454	308	154	76	34
4x4 Arazi Araçları	72	71	70	67	2	4	3	6
Zırhlı Araçlar	481	487	353	368	128	119	36	32
Treyler	999	1007	1.423	1.417	(424)	(410)	(30)	(29)
Kamyon	531	295	359	463	172	(168)	48	(36)
TOPLAM	**5.614**	**4.726**	**4.689**	**4.744**	**925**	**(18)**	**20**	**(0)**

İlgili mevzuatlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarımızda, Şirketimizin 2015 yılı cirosu, geçen yılın aynı dönemine göre %16 oranında artış göstermiştir.

Ciromuzun yurt içi ve yurt dışı dağılımı geçen yıl ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2015 (TL)	2014 (TL)	Değişim %
Yurt İçi Satışlar	**1.014.925.095**	994.226.341	**2**
Yurt Dışı Satışlar	**419.042.792**	237.407.431	**77**
Toplam	**1.433.967.887**	1.231.633.772	**16**

Yurt dışı toplam satışlarımız 2015 yılında 149.137.561 $ (2014: 108.403.361 $) olup, bu satışların toplam ciro içindeki payı %29 olarak gerçekleşmiştir. (2014: %19)

2015 yılında kapasite kullanımımız %51 olarak gerçekleşmiştir. (2014: %43)

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini Savunma Sanayii'nde büyümek, ihracatın ciro içindeki payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyümek olarak belirleyen Otokar bu hedeflere ulaşabilmek için çalışmalarına devam etmektedir.

YATIRIMLAR

Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2015 yılında da devam etmektedir.

Şirketimiz, 2015 yılında yaklaşık 3 milyon USD toplam yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2015 yılında üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim ve Tedarik
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Mühendislik
Hasan Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama
Mustafa BAKIRCI	Genel Müdür Yardımcısı – Tank ve Zırhlı Taktik Araçlar

31.12.2015 tarihi itibarıyla personel sayımız 2.105 kişidir (31.12.2014: 2.054). Bunlardan 621 adedi idareci ve memur, 1.484 adedi ise işçidir (31.12.2014: 618 adet idareci ve memur, 1.436 adet işçi). Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2014 tarihinden geçerli olmak üzere 15.12.2014 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi'ne tabidir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST (eski adıyla İMKB) şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" Şirketimizin www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2014 yılında 91.99 (9.20) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2015 yılında 92.81 (9.28) olarak gerçekleşmiştir.

Topluma kattığı değeri sürekli geliştirmeyi ve daha iyi yarınların inşasına, artan oranda katkıda bulunmayı hedefleyen Şirketimizin sosyal, çevresel, ekonomik ve etik boyutlarıyla hazırlanan 2014 yılı Otokar Sürdürülebilirlik Raporu Şirketimizin www.otokar.com.tr adresinde yayınlanmaktadır.

FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimiz, 2015 yılı faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarını kamuoyuna sunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

2015 yılı faaliyet sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca bilgilerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2015 yılı cirosu 1.433.967.887 TL, brüt kârı 370.941.426 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolara göre, Şirketimiz 2015 yılında 87.840.303 TL vergi öncesi kâr ve toplam 8.334.152 TL tutarındaki vergi gideri sonrası 79.506.151 TL net kâr elde etmiştir.

Şirketimizin 26.03.2015 tarihli Genel Kurul'unda 2015 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırı 3.500.000 TL olarak belirlenmiş olup, 2015 yılında sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere toplam 1.966.700 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, Şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Ekli Kâr Dağıtım Önerisi uyarınca ortaklarımıza, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza 300,00 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 3,00 TL brüt=net nakit temettü ödenmesini,

Diğer hissedarlarımıza %255,00 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 2,55 TL net nakit temettü ödenmesini,

Ödenecek toplam 72.000.000 TL temettünün, dağıtım tarihi başlangıcının 04.04.2016 Pazartesi günü olarak belirlenmesini, tasviplerinize sunuyoruz.

2015 yılının çalışmalarını ve elde edilen sonuçlarının özetini bilgilerinize sunmuş bulunmaktayız.

Sayın Hissedarlarımız,

Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bizlere karşı gösterilen itimat, teveccüh ve yardımlarınız nedeni ile teşekkür eder, Sayın Heyetinizi saygı ile selamlarız.

İstanbul, 26 Şubat 2016

Yıldırım Ali KOÇ
Yönetim Kurulu Başkanı

KURUMSAL YÖNETİM

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SAN. A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

KURUMSAL YÖNETİM
01.01.2015 - 31.12.2015 HESAP DÖNEMİ KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimiz tarafından (SPK) II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (SPK Finansal Raporlama Tebliği) kapsamında Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarımıza göre 79.506.151TL "Net Dönem Kârı" elde edilmiştir. Uzun vadeli şirket stratejimiz, Şirketimiz sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hazırlanan kâr dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, Genel Kurul'da alınacak karara göre temettünün ödenmesine 04.04.2016 tarihinde başlanacaktır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. 2015 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			24.000.000
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			46.838.147
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			-
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	87.840.303	43.128.957
4	Vergiler (-)	8.334.152	4.556.631
5	Net Dönem Kârı (=)	79.506.151	38.572.326
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	79.506.151	38.572.326
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	1.966.700	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	81.472.851	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı		1.200.000
	- Nakit	40.736.425,50	
	- Bedelsiz		
	- Toplam		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı - Yönetim Kurulu Üyelerine - Çalışanlara - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	31.263.574,50	33.974.842
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	7.080.000	3.397.484
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	426.151	-
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar - Geçmiş Yıl Kârı		36.825.158
21	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe		3.682.516

Kâr Payı Oranları Tablosu

	Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı (TL)		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1 TL Nominal Değerli Paya İsabet Eden Kâr Payı	
		Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oran (%)
Brüt	-	72.000.000	0	91%	3,00000	300,000
	TOPLAM	72.000.000	0	91%	3,00000	300,000
Net	-	61.200.000	0	77%	2,55000	255,000
	TOPLAM	61.200.000	0	77%	2,55000	255,000

KURUMSAL YÖNETİM
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum konusunda azami ölçüde özen göstermekte olup faaliyetlerini yasal düzenlemeler ve kurumsal yönetim ilkeleri ile uyum içinde yürütmektedir. Şirketimiz kurumsal yönetimin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensiplerini ilke edinmiştir.

Şirketin, kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusundaki çabalarının artarak devam edeceğinin bir göstergesi olarak; 19.03.2015 tarihli özel durum açıklamamızla kamuya açıklanan SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Şirketin kurumsal yönetim derecelendirme notu 92,81'e (10 üzerinden 9,28) yükseltmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisi kullanılarak, SPK'nın Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi Temel Kuralları çerçevesinde değerlendirilen ve Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında yapılan değerlendirme sonuçları aşağıda yer almaktadır:

Ana Başlıklar	**Ağırlık**	**Not**
Pay Sahipleri	%0.25	95,24
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%0.25	92,30
Menfaat Sahipleri	%0.15	97,13
Yönetim Kurulu	%0.35	89,58
Toplam		**92,81**

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporuna, Şirketimiz internet adresinden www.otokar.com.tr ulaşılabilir.

2015 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda Şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2015 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmaların başında SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili yeni düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak hazırlanan tebliğlere uyum çalışmaları gelmektedir. Yönetim Kurulu'muz ve Yönetim Kurulu Komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelerde açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi Genel Kurul bilgileri, Yönetim Kurulu Üye adayları özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici

ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler Genel Kurul'dan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de İlkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Düzenleme uyarınca uyulması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin detaylı bilgiler ise raporun ilgili kısımlarında yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
- 4.3.9. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, bu konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
- 4.4.7. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu Üyeleri'nin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla Şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; komitelerde görevlendirme Yönetim Kurulu Üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri'nin birden çok komitede görevlendirilmektedir. Ancak söz konusu üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkanlarını artırmaktadır.
- 4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda, Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluluğunda yürütülmektedir. Birim, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar ile Şirket yöneticileri arasındaki iletişimden sorumludur.

Bölümün yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır:

- Yurt içi ve yurt dışı olmak üzere, bireysel ve kurumsal yatırımcılara Şirketin tanıtımının yapılması; potansiyel yatırımcıların ve hissedarların bilgilendirilmesi, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,
- Yatırımcı toplantıları ile pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların makro ve mikro gelişmelerden haberdar edilmesi,
- İnternet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması,
- Finansal raporlama ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin ve Şirketin bilgilendirme politikası kapsamında kamuyu aydınlatma ile ilgili diğer fonksiyonların yerine getirilmesi,

- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması ve oylama sonuçlarının yer aldığı raporların pay sahiplerinin bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması ve Genel Kurul'dan üç hafta önce Şirket internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulması,
- Pay sahiplerinin temettü ödemelerinin sağlanması,
- Pay sahipleri ile Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Yürürlükteki mevzuat ve kanunlarda meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve uygulamaya alınmasının sağlanması,

2015 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından aracı kurum analistleri, yerli ve yabancı yatırımcılar ile 40 adedi yurt dışında olmak üzere toplam 120 adet birebir toplantı, 81 adet telekonferans gerçekleştirilmiştir. 2015 yılı içerisinde 2'si yurt dışında olmak üzere toplam 4 adet yatırımcı konferansına katılınmış ve 6 ülkeye de roadshow düzenlenmiştir. Ayrıca yıl içerisinde bireysel yatırımcılarımız için 1, kurumsal yatırımcılarımız ve analistlerimiz içinse 4 kez tesis gezisi düzenlenmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2015 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesinde öngörülen görevleri yerine getirmek üzere, 27.06.2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı ile Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Odabaş yönetiminde Mali İşler Müdürü İrfan Özcan, Finansman Müdürü Doğan Seçkinler ve Kurumsal Yönetim Uzmanı Hatice Gülşah Mutlu görevlendirilmiş ve Sayın Hüseyin Odabaş Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmiştir. Finansman Müdürü Doğan Seçkinler ve Kurumsal Yönetim Uzmanı Hatice Gülşah Mutlu, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sahibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluları iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır;

Hüseyin Odabaş (Genel Müdür Yardımcısı - Mali)
Telefon: 0264 229 22 44
e-mail: hodabas@otokar.com.tr

İrfan Özcan (Mali İşler Müdürü)
Telefon: 0264 229 22 44
e-mail: iozcan@otokar.com.tr

Doğan Seçkinler (Finansman Müdürü)
Telefon: 0264 229 22 44
e-mail: dseckinler@otokar.com.tr

Hatice Gülşah Mutlu (Kurumsal Yönetim Uzmanı)
Telefon: 0264 229 22 44
e-mail: gmutlu@otokar.com.tr

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayrım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindekiler dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 no.lu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'nci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi, Koç Holding Denetim Grubu Başkanlığı ile organizasyon içerisinde yer alan İç Denetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup, geçtiğimiz yıl Şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirketimiz hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır. Bu dönemde konuyla ilgili yazılı olarak herhangi bir başvuru ve soru iletilmemiştir.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

2015 yılı içinde bir Olağan Genel Kurul yapılmıştır. 26 Mart 2015 tarihinde, Divan İstanbul Oteli, Asker Ocağı Cad. No:1 Elmadağ Şişli – İstanbul adresinde, %51 nisapla Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş ve bu amaçla esas sözleşmede yer almak kaydıyla, toplantı pay sahiplerinin sayısal olarak çoğunlukta bulunduğu yerde yapılmıştır.

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Koç Topluluğu Şirketleri Genel Kurulları için hazırlanan prosedürdeki esaslar çerçevesinde, pay sahibinin yeterli bilgilenmesine ve geniş katılımına imkân verecek şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul'a fiziki katılımın yanı sıra elektronik ortamda da katılım sağlanmıştır. Ayrıca, yazılı ve görsel basın temsilcileri ile çeşitli aracı kurum ve kuruluş yetkilileri ve izleyici hüviyetinde katılmak isteyenlerin tümüne bu imkan verilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı'na davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulunca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (KAP), MKK'nın e-yönet ve e-şirket portalı ile Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden ve Şirket kurumsal internet sitesinden gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az 21 gün önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa esas sözleşme değişiklik taslakları ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanır. Bu ilanda ilgili döneme ait bağımsız denetimden geçmiş mali tabloların nerelerde incelemeye açık olduğu belirtilmektedir.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul gündem maddeleri çerçevesinde; yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, kâr dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, esas sözleşmede

değişiklik yapılacaksa değiştirilen metnin eski ve yeni şekillerini içeren tadil tasarıları, Genel Kurul Toplantısından üç hafta önce, Şirket Merkezi ve internet sitesinde pay sahiplerinin en kolay yolla ulaşacağı şekilde incelemeye açık tutulmaktadır. Ayrıca gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanlarında her bir gündem maddesi için detaylı açıklama yapılmakta, ilkelerde Genel Kurul Toplantıları için öngörülen diğer bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır.

Toplantıda uygulanacak oy kullanma prosedürü internet sitesi ve gazete ilanlarıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Genel Kurul Toplantılarımızda gündem maddelerinin oylanmasında el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'nda vekaletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için prosedürel işlemler için gereken süre dışında vekaletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmakta olan Genel Kurullarımızda pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal haklarıdır. Dolayısıyla, Şirketimiz ortaklarının Genel Kurul'da soru sorma hakları, Gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları, verdikleri öneriler üzerinde konuşma yapmaları Toplantı Başkanlığı tarafından usulüne uygun olarak sağlanmaktadır. Söz konusu toplantı için pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi iletilmemiştir. Pay sahipleri tarafından Genel Kurul'a sunulan tüm sorular Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket Üst Yönetimi tarafından cevaplandırılmıştır. Cevaplanmayan soru kalmamıştır.

Yıllar itibarıyla, Genel Kurul Tutanakları ve hazirun cetvellerinin tümüne Şirket Genel Merkezimizden ulaşmak mümkün olduğu gibi, son 5 yıla ait Genel Kurul Toplantı Tutanakları'na Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca Şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup, talep edildiğinde verilmektedir.

2015 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2014 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2015 yılı için bağış sınırı 3.500.000 TL olarak belirlenmiştir. Şirketin, bağış ve yardımlara ilişkin politikası halihazırda bulunmamaktadır, ancak bir yıl içinde yapılabilecek azami bağış tutarı SPK düzenlemeri doğrultusunda Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından belirlenmektedir.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik Esas Sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

Genel Kurulda temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda oy hakları kullanılır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkanı sağlanmaktadır.

Esas Sözleşmemizde azınlık paylarının yönetimde temsili ile birikimli oy kullanma yöntemine yönelik düzenlemeler yer almamaktadır.

2.5 Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli topluluk stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si nakit veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Esas Sözleşmemizin ilgili maddesi çerçevesinde dağıtım gerçekleştirilir.

Şirketimizin son yıllarda gerçekleştirmiş olduğu temettü dağıtımları, Şirket çıkarılmış sermayesine göre aşağıdaki gibidir.

YILLAR	ÇIKARILMIŞ SERMAYE (TL)	ÇIKARILMIŞ SERMAYEYE GÖRE TEMETTÜ %'Sİ	DAĞITILAN TEMETTÜ TUTARI (TL)
2010 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%62,50	15.000.000
2011 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%200,00	48.000.000
2012 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%266,67	64.000.000
2013 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%416,67	100.000.000
2014 YILI KÂRINDAN	24.000.000	%333,33	80.000.000

2.6 Payların Devri

Esas Sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştırıcı uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir.

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirketin borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Şirket Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin aktif, güncel ve geçmişe dönük bilgilerin yer aldığı internet sitesi www.otokar.com.tr adresinde hizmet vermektedir. Söz konusu internet adresinde Şirket hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler İngilizce olarak da yer almaktadır. Gelişmelere göre güncellenen web sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içeren "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer alan bilgilerin son 5 yıllık içerikleri mevcuttur. İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar Şirket Bilgilendirme Politikasında da yer almaktadır. Ayrıca Şirketin antetli kağıdında internet adresine yer verilmiştir.

3.2 Faaliyet Raporu
Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda hazırlanan faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan tüm bilgileri kapsamakta olup, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektikçe toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler medya aracılığıyla yapılmakta, çalışanlarla da çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla bilgi aktarımı söz konusu olmaktadır.

Ayrıca Genel Kurul Toplantılarımızın tüm menfaat sahiplerine açık olması, internet sitemizde yer alan bilgiler, faaliyet raporlarımız, basın açıklamalarımız, bilgilendirme politikamız kapsamındaki uygulamamız ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket içinde çalışanlarımızın erişimi olan intranetimizde önemli duyurular, yönetim değişiklikleri ve basın açıklamaları yayınlanmaktadır. Ayrıca Kurumsal İletişim Birimi, şirket çalışanları, bayi ve müşteriler tarafından takip edilen "Otokar Hattı" isimli periyodik bir kurum içi dergi yayımlamaktadır. "Otokar'da Bu Ay" e-bülteni şirket içinde yayınlanmakta olup öne çıkan Otokar haberlerinin tüm çalışanlarla paylaşılması hedeflenmektedir. Genel veya bölgesel bayi toplantıları ve ziyaretleri ile bayi ilişkileri üst seviyede sürdürülmektedir.

Şirketimiz internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı aracılığı ile menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletilmek üzere sunması mümkündür.

Şirketin çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası halihazırda bulunmamakla birlikte, çalışanlarımıza ilgili mevzuat kapsamında tanınan tazmin imkanları kullandırılmaktadır.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde hazırlanmış prosedürlere bağlı olarak yürütülmektedir. EFQM modelinden, tüm beyaz ve mavi yakalıların katılımına açık özdeğerlendirme toplantılarından, açık kapı toplantılarına kadar toplam kalite felsefesine dayanan ve verimliliği artırmayı hedefleyen, bu konuda gerek çalışanların, gerekse tedarikçi ve müşterilerin taleplerini yansıtabildikleri sistematik toplantılar ve eğitim programları ile "çalışma hayatı değerlendirme anketi" gibi araştırmalar söz konusu olup, İK politikaları doğrultusunda yürütülmektedir.

Bayii teşkilatı toplantılarından, hissedarların fabrika ziyaretlerine kadar ve her kesime yönelik toplum üzerinde etkinliği artıracak çalışmalar yapılmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca, satış ve bayii ağından, müşteri taleplerinin takip edilerek yönetime yansıtıldığı ve bu doğrultuda düzenlemelerin yapılarak gerekli geri bildirimin sağlandığı bir sistem mevcuttur.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası
Şirketimizde insan kaynakları politikası kapsamında, tüm sistem ve süreçlere ilişkin esaslar yazılı olarak belirlenmiştir.

İnsan Kaynakları olarak amacımız; sahip olduğumuz nitelikli insan kaynağının sürekli gelişimini, motivasyonunu ve Otokar Ailesi'ne bağlılığını sağlamaktır.

Bu politika çerçevesinde Otokar İnsan Kaynakları vizyon ve misyonu tanımlanmış ve Otokar kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

Aynı doğrultuda belirlenmiş işe alım politikaları, kariyer planlaması, çalışanlara yönelik iyileştirme ve eğitim politikaları gibi hususlar Personel Yönetmeliği kapsamında sağlanmaktadır. "Doğru işe doğru insan" felsefesinin temel alındığı seçme ve yerleştirme sistemi, şirket hedeflerine uyumlu, yaratıcı, yeniliklere açık ve nitelikli iş gücünü bünyesine katma amacına yöneliktir. Otokar, tüm işe alımlarında tek ölçü olarak işe uygunluk vasfını arayarak; ayrımcılık yapmadan fırsat eşitliği sağlamaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere değişik komiteler söz konusu olmakla beraber, her müdürlükten bir İnsan Kaynakları Temsilcisi belirlenmiştir. Koç Topluluğu'nun hayata geçirdiği İnsan Kaynakları politikalarıyla uyumlu çalışmalar yürütülmekte ve gerek beyaz yakalı, gerekse mavi yakalı personelin hakları ve çalışma koşulları, herhangi bir ayrımcılık veya kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Bu konuda dönem içinde herhangi bir şikayet söz konusu olmamıştır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları yazılı olarak oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır. Çalışan gelişimi ve performans değerlendirmeye yönelik uygulamalar Koç@insan elektronik platformu üzerinden sağlanmaktadır. Tüm çalışanlara açık bir iletişim aracı olan bu platform ile şirket hedeflerinin çalışanlara yayılması sağlanmakta ve çalışanların hedefleri gerçekleştirmedeki başarıları ölçülmektedir. Hedef gerçekleşmeleri sistem üzerinden çalışanlar tarafından da görüntülenebilmekte ve çalışanın genel performansı, yıl sonunda yöneticisiyle yaptığı performans geri bildirim toplantılarında sözlü olarak da değerlendirilmektedir. Bu toplantılarda çalışan ve yöneticisi karşılıklı görüşerek çalışanın eğitim ve gelişim ihtiyaçlarını da netleştirmektedir. Devamında gelişim planlama süreci yine Koç@insan elektronik platformu üzerinden yürütülmektedir.

Tüm İnsan Kaynakları çalışmalarımız, insan kaynağının geliştirilmesi ve Şirkete bağlılığının korunması ilkesiyle şekillendirilmekte ve Otokar'ın kendini yenileyerek büyümesini sürdürmesine, rekabet avantajını korumasına katkı sağlamak amacını taşımaktadır.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Otokar, yurt içinde ve yurt dışında iş ilişkisinde bulunduğu kişi ve kuruluşlara, içinde bulunduğu topluma, müşterilerine, tedarikçilerine ve ortaklarına çalışanlarına karşı tüm faaliyetlerinde ve ilişkilerinde uygun tutum ve davranışlar sergilemeyi, başta kendi sektöründe olmak üzere tüm bu davranışların yaygınlaşarak benimsenmesi için çaba göstermeyi görev edinmiş olup, bu amaçlara ulaşmada izlenecek yolu, internet sitesinde de yayınlanan, Otokar Etik İlkeleri ile duyurmuştur.

Otokar, gerek Fabrikamızın bulunduğu bölge ve gerekse kamuya yönelik sosyal çalışmalar çerçevesinde kurumsal sosyal sorumluluk ve toplum üzerinde etki kriterlerine göre topluma katkı sağlayacak ve değer yaratacak faaliyetler düzenlemektedir. Bu bağlamda dönem içinde yapılan çalışmalara ilişkin Faaliyet Raporu içinde gerekli ve ayrıntılı bilgilere yer verilmektedir. Dönem içinde çevreye zarardan dolayı hiçbir aleyhte bildirim söz konusu olmayıp, başta çevresel etki değerlendirme raporları olmak üzere faaliyetlerimizle ilgili kayıtlar yer almaktadır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aşağıdaki tabloda, Genel Müdürümüz Sayın Ahmet Serdar Görgüç haricinde tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerimiz 26 Mart 2015 tarihli Genel Kurulumuzda, 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Yıldırım Ali Koç	Başkan	Bağımsız Üye Değil		Koç Holding A.Ş. -Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Halil İbrahim Ünver	Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil		Ünver Holding A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı
Osman Turgay Durak	Üye	Bağımsız Üye Değil		
Levent Çakıroğlu	Üye	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. - Yönetici - CEO
Kudret Önen	Üye	Bağımsız Üye Değil	Risk Yönetimi Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. - Yönetici
Ahmet Serdar Görgüç	Üye - Genel Müdür	Bağımsız Üye Değil		Otokar Otomotiv ve Sav. San. A.Ş. - Yönetici
İsmet Böcügöz	Üye	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	
Abdulkadir Öncül	Üye	Bağımsız Üye	Risk Yönetimi Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi	
Ahmet Nezih Olcay	Üye	Bağımsız Üye		

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine faaliyet raporunda detaylı olarak yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürlük görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirkette Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, 2015 yılı için sunulan Bağımsız Üye Adayı sayısı 3 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun 27.02.2015 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının Bağımsız Üye Adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuş olup, 2015 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirketin faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın Yönetim Kurulu Üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde ise değerlendirme çalışmalarımız devam etmektedir.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır. Ortaya çıkan ihtiyaçlara bağlı olarak Yönetim Kurulu toplantı sayısı yıllar itibarıyla değişiklik gösterebilmektedir. 2015 yılında toplam 19 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Toplantılara bağımsız üyelerin en az ikisinin katılımı mutlaka sağlanmıştır. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır. İletişimi sağlamak için özel bir sekreterya kurulmuş olmamakla beraber, Mali İşler Müdürlüğü tarafından söz konusu Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin gündemlerin hazırlanması, kararların yazılması ve takibi yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Esas Sözleşmesi'nin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, Şirket üst yönetimince Yönetim Kurulu Üyeleri'ne bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu Üyeleri'nden herhangi birisinin spesifik bir konuya ilişkin karar alınması hususunu Şirket Üst Yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nda görüşülmesi istenen konular, Mali İşler Bölümünde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır.

Otokar A.Ş Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi, Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Otokar A.Ş. Mali İşler Yöneticisi görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Şirketin faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirketin çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

5.3 Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Komitelerimiz tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır

Komitelerin başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden seçilmiş olup Denetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar . Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmakta ve çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkanlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Komitelerin çalışma esasları Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi
İlk olarak 29 Nisan 2003 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile kurulan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir.

Şirketimizin 1 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 bağımsız üyeden oluşmasına ve başkanlığına Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliğe Sayın Abdulkadir Öncül'ün getirilmesine karar verilmiştir.

Denetim Komitesi 2015 yılında bağımsız denetçinin seçimi; kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini ve bu hususlar dışında yıl içinde gerçekleştirdiği toplantılarda alınan kararları Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi
Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, henüz uygulamaya konulmamış İlkelerin uygulanamama gerekçelerini inceleyerek Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak, kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nu değerlendirmek ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek üzere ilk olarak 25 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile kurulmuştur. Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiştir. 1 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İsmet Böcügöz'ün, üyeliklere Sayın Levent Çakıroğlu ve Sayın Hüseyin Odabaş'ın getirilmesine ve Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir.

Risk Yönetimi Komitesi
Şirketimizin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi'nin kurulmasına karar verilmiştir. 1 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda komitenin 2 üyeden oluşmasına ve Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Abdulkadir Öncül'ün, üyeliğe Sayın Kudret Önen'in getirilmesine karar verilmiştir. Komite yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
Şirketin mali ve idari faaliyetlerine bağlı olarak bir risk yönetim ve iç kontrol organizasyonu oluşturulmuş olup, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri doğrultusunda işleyişi ve etkinliği Mali İşler Müdürlüğü ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından takip edilmektedir.

Şirketimizin mali tabloları Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşturulan Denetim Komitesi tarafından incelenmektedir.

Şirketimiz, hakim ortaklarından Koç Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı olarak işlevlerini sürdüren Denetim Grubu Başkanlığı tarafından her türlü mali kontrol ve risk analizini içerecek şekilde denetime tabi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin maruz kaldığı başlıca riskler; finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak dört ana başlıkta takip edilmekte ve Risk Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu periyodik olarak bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Risk yönetimine ilişkin detaylı bilgiler faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri
Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Şirket Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu; Şirketin stratejik hedeflerini tanımlamakta, Şirketin ihtiyaç duyacağı iş gücü ile finansal kaynaklarını belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir.

Stratejik Hedefler:
- Özkaynaklarımıza kârlılık sağlayarak ve hisse değerimizi artırarak büyümek,
- İddialı ve uluslararası rekabet gücüne sahip olduğumuz ürünlerin imalatına odaklanmak,
- Bulunduğumuz sektörlerde lider veya ikinci olmak amacıyla teknolojiye yatırım yapmak,
- Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde marka gücümüzü artırmak ve teknolojiye hakim olmak,
- İhracatımızı ve yurt dışı faaliyetlerimizi artırarak gelirlerimizde dış satışların payını arttırmaktır.

Şirketimizin vizyon ve misyonu doğrultusunda belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Şirket Üst Yönetimince belirlenmiş ve Yönetim Kurulu'muzca onaylanmış misyon ve vizyonumuza ilişkin değerler Faaliyet Raporumuz içinde mevcut olup, stratejik hedeflerin oluşturulması ve uygulanmasında ilgili birimlerin çalışmaları Üst Yönetim tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur ve takip edilir. Yönetim Kurulu yıllık faaliyetlerin gözden geçirilmesi doğrultusunda geçmiş yıl performansını değerlendirmek suretiyle Üst Yönetimin yeni yıl hedeflerini karşılaştırır ve kararlar verir. Finansal performans bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip edilerek stratejik konulardaki gelişmeler de takip edilir ve öneriler geliştirilir.

5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" 26.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul'dan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile Şirket internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve Genel Kurulu takiben uygulamaya alınmıştır. Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan söz konusu politika, 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 28.03.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak, kişi bazında değil, Yönetim Kurulu Üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların toplamı olarak kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

KURUMSAL YÖNETİM
RİSK YÖNETİMİ VE RİSK YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

a. Risk Yönetimi
Otokar Yönetim Kurulu gözetimi altında, Genel Müdür liderliğinde, tüm yöneticiler ile koordinasyon içinde yönetilerek, organizasyonun her seviyesinde yaygınlaştırılarak desteklenen, şirket stratejileri doğrultusunda uygulanan, hedeflerine ulaşmasını engelleyecek potansiyel risklerin öngörüldüğü, izlendiği, aksiyon planlarının önceden oluşturulduğu bir risk politikası benimsemiştir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Otokar, kendi risk politikasının yanında Koç Topluluğu risk politikasıyla da uyumlu hareket etmektedir.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler de yine risk politikamız kapsamında değerlendirilip, yönetilmektedir.

Otokar risklerini finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler, hukuki riskler olarak takip edilmektedir.

Finansal Riskler:
Kur riski, likidite riski, kredi riski, faiz riski, alacak riski olarak ele alınmaktadır.

Kur Riski: Kur riskine maruz kalmamak için, topluluğun belirlediği limit içinde, güncel döviz pozisyonları takip edilip türev işlemleri kullanılarak yönetilmektedir.

Likidite Riski: Nakit ihtiyaçlarını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının kısa vadeli yükümlülüklere oranının hedeflenen seviyelerde tutulması sağlanmaktadır.

Kredi Riski: Nakit yönetimi ve likidite riski takibiyle kontrol altında tutulur. Şirket politikası gereği, kredi kullanımlarında ipotek, rehin vb. ek teminatlar verilmemektedir.

Faiz Riski: Kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanma şirket politikaları doğrultusunda kullanılmakta olup, esnek vadeli kredi kullanımı politikası uygulanmaktadır.

Alacak Riski: Alacaklar teminat limitleri içinde takip edilerek, borç-alacak gün sayılarının bütçede öngörülen gün sayılarına uygunluğu takip edilmektedir.

Stratejik Riskler:
Stratejik riskler, geleceğe hazırlanmada en önemli unsurlardan olan strateji konusunda kısa, orta veya uzun vadelerde belirlenmiş hedeflere ulaşmayı engelleyebilecek yapısal risklerdir. Bu riskler, ürün, müşteri, rakipler, marka, piyasa, endüstri, yönetim ve değişim yönetimi ile ilgilidir.

Stratejik risk yönetiminde geleceğe yönelik planların göstergesi olan bütçe ve stratejik planlar makro ekonomik gelişmeler, piyasa ve sektör dinamikleri göz önünde tutularak, doğması muhtemel risk ve fırsatlar takip edilmektedir.

Operasyonel Riskler:
Operasyonel riskler temel faaliyetlerin yerine getirilmesini engelleyebilecek iş süreçleri, personel ve sistemler gibi

iç sistem ve süreçler ile dış etkenlerden kaynaklanan kayıplardan oluşmaktadır. Satış, ürün geliştirme, kapasite, bilgi yönetimi, teknoloji, marka yönetimi, deprem, yangın gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerdir.

Operasyonel risklerin yönetimi sigortalama, merkezi satınalma yoluyla sağlanmaktadır.

Hukuki Riskler:
Hukuki riskler ve fırsatlar, mevcut yasalara, düzenlemelere, standartlara uygunluk yönünden yönetim ve hukuk danışmanları ile değerlendirilerek takip edilmektedir. Topluluk uygulamaları paralelinde de hukuki uygunluk (HUY) testi ve sözleşme denetim sistemi (LERİMAN) uygulamaları yapılmaktadır.

b. Risk Yönetim Komitesi Çalışmaları
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 11 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komitenin Başkanlığını bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Abdulkadir Öncül yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Kudret Önen'dir.

Komite'nin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde ilan edilmiş olup, yılda en az 6 defa toplanmaktadır.

Komite, 2015 yılı içerisinde 7 adet toplantı gerçekleştirmiş olup Şirketin Risk Yönetim Sistemi ve Risk Raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

c. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile tüm işlemlerde tarafsız ve bağımsız kalınması, Şirkete katma değer sağlanması, şirket faaliyetlerinin belirlenmiş strateji ve hedefler ile mevzuata uyumunun sağlanması ve şirketin temel hedef, ilke ve stratejilerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlanması, etkinlik ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler iç kontrol sistemini teşkil etmektedir.

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Müdürlüğü tarafından değerlendirmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesini sağlamak üzere organizasyon yapısında doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapması sağlanmıştır.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Müdürlüğü tarafından incelenmekte, aynı zamanda bağımsız denetim şirketi Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 2015 yılında tamamlanan herhangi bir Özel Denetim ya da Kamu Denetimi bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM
2015 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında Hakim Ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 23.02.2016 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir:

"1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 27 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır."

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 24 Şubat 2016 tarihli Rapor'da "Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2015 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. " denilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM KURULU'NUN KOMİTELERİNİN ÇALIŞMALARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMESİ

2015 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, tüm Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve çalışma esaslarına ilişkin bilgiler Şirket internet sitesinde yer almaktadır.
https://www.otokar.com.tr/tr-tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/Sayfalar/komiteler.aspx

Komitelerin yapısı, faaliyetleri hakkında detaylı açıklamalara Rapor'un "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" bölümünde ayrıntılı yer verilmiştir. (Bkz. Sayfa 62)

KURUMSAL YÖNETİM
HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Raporun Dönemi:
01.01.2015-31.12.2015

Ortaklığın Unvanı:
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi. A.Ş.

Ticaret Sicili / Numarası:
İstanbul / 83467

Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı:
Kayıtlı sermaye tavanı : 100.000.000 TL
Ödenmiş sermaye : 24.000.000 TL

Ortakların Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay %
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
Diğer Ortaklar	7.322.306	30,51
Toplam	24.000.000	100,00

Şirketin ana ortaklığı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

Hisse Bilgileri:
BIST Kodu : OTKAR
Reuters Kodu : OTKAR.IS
Bloomberg Kodu : OTKAR.TI
Halka Arz Tarihi : 24.04.1995

Merkez Adresi:
Aydınevler Mah. Dumlupınar Cad.
No: 58 A Blok 34854 Küçükyalı İstanbul

Fabrika Adresi:
Atatürk Cad. No: 6
54580 Arifiye Sakarya

Telefon:
0 216 489 29 50

İnternet Sitesi:
www.otokar.com.tr

KURUMSAL YÖNETİM
HUKUKİ AÇIKLAMALAR

İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları
Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik Esas Sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler
Yıl içinde önemli bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar
Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler
Yatırım danışmanlığı hizmeti alınmamaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınmaktadır ancak hizmet alınan Şirket ile herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

2015 Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi
2015 yılında tamamlanan herhangi bir Özel Denetim ya da Kamu Denetimi bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar
Bulunmamaktadır.

Genel Kurul Kararlarının Uygulanması
26.03.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar uygulanmıştır.

Yıl İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı
Bulunmamaktadır.

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, Üst Düzey Yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi
Bulunmamaktadır.

RAPORLAR VE MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER

83 Denetimden Sorumlu Komite Raporu
84 Bağımsız Denetçi Raporu
86 Finansal Durum Tablosu
88 Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
89 Özkaynaklar Değişim Tablosu
90 Nakit Akış Tablosu
91 Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

Denetimden Sorumlu Komite Raporu

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. yönetiminin hazırladığı 1 Ocak – 31 Aralık 2015 dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of PricewaterhouseCoopers) tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporunu incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Yaptığımız bu incelemede kamuya açıklanacak söz konusu konsolide olmayan finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgiler kapsamında yaptığımız inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; 1 Ocak – 31 Aralık 2015 dönemine ilişkin konsolide olmayan finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş olup, söz konusu finansal tabloları Yönetim Kurulu'nun onayına arz ederiz.

Saygılarımızla,

İstanbul, 05/02/2016

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

İsmet BÖCÜGÖZ
Yönetim Kurulu Üyesi

Abdulkadir ÖNCÜL
Yönetim Kurulu Üyesi

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

   Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Şirket yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

   Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, finansal tablolar, Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Şubat 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

6. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

7. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Beste Gücümen, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Şubat 2016

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibarıyla Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2015	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2014
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	58.736.065	44.527.697
Ticari alacaklar	8	344.453.922	268.230.380
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	27	106.906.185	50.877.972
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	237.547.737	217.352.408
Diğer alacaklar	9	2.090	958
Stoklar	10	427.975.544	264.162.428
Türev finansal araçlar	7	146.636	1.726.888
Peşin ödenmiş giderler	17	122.691.548	78.996.994
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25	-	2.106.718
Diğer dönen varlıklar	17	65.687.162	12.306.871
Toplam dönen varlıklar		**1.019.692.967**	**672.058.934**
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar	8	100.295.845	140.255.060
Diğer alacaklar	9	65.853	101.585
Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar	11	188.278.141	129.854.389
Finansal yatırımlar	5	239.280	239.280
Maddi duran varlıklar	12	103.757.339	112.260.055
Maddi olmayan duran varlıklar	13	155.419.078	141.447.509
Ertelenmiş vergi varlığı	25	37.313.671	39.335.574
Toplam duran varlıklar		**585.369.207**	**563.493.452**
Toplam varlıklar		**1.605.062.174**	**1.235.552.386**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihi İtibarıyla Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2015	Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2014
Yükümlülükler			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal borçlar	6	375.402	29.751.877
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	6	105.607.359	45.915.500
Ticari borçlar	8	165.819.465	81.523.996
İlişkili taraflara ticari borçlar	27	27.169.350	10.320.537
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	138.650.115	71.203.459
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	18.137.584	17.106.197
Diğer borçlar	9	36.228.439	16.383.024
Cari dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler	25	2.093.694	-
Ertelenmiş gelirler	17	176.292.725	263.802.421
Devlet teşvik ve yardımları	14	2.056.306	2.033.845
Kısa vadeli karşılıklar	15	276.300.155	181.758.643
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		6.651.542	5.381.838
Diğer kısa vadeli karşılıklar		269.648.613	176.376.805
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	1.978.569	2.025.403
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**784.889.698**	**640.300.906**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	509.295.075	273.846.971
Devlet teşvik ve yardımları	14	5.570.470	7.162.947
Uzun vadeli karşılıklar		31.755.416	25.403.540
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16	22.321.490	20.969.191
Diğer uzun vadeli karşılıklar	15	9.433.926	4.434.349
Ertelenmiş gelirler	17	28.312.416	44.510.646
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**574.933.377**	**350.924.104**
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	24.000.000	24.000.000
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	18	52.743.030	52.743.030
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	46.838.147	38.958.147
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	18	(3.859.283)	(5.264.855)
Geçmiş yıllar kârları	18	46.011.054	61.119.856
Net dönem kârı	18	79.506.151	72.771.198
Toplam özkaynaklar		**245.239.099**	**244.327.376**
Toplam yükümlülükler		**1.605.062.174**	**1.235.552.386**

Sayfa 91 ile 143 arasında yer alan açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2015	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2014
Hasılat	19	1.433.967.887	1.231.633.772
Satışların maliyeti (-)	19	(1.063.026.461)	(919.528.400)
Brüt kâr		**370.941.426**	**312.105.372**
Pazarlama giderleri (-)	20	(179.773.869)	(132.494.804)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(49.337.559)	(39.819.107)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	20	(35.321.089)	(28.658.352)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	101.264.349	87.200.968
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(68.112.790)	(76.415.130)
Esas faaliyet kârı		**139.660.468**	**121.918.947**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		1.479.803	55.898
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		-	-
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı		**141.140.271**	**121.974.845**
Finansal gelirler	23	12.390.802	14.467.603
Finansal giderler (-)	24	(65.690.770)	(54.658.600)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		**87.840.303**	**81.783.848**
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
- Dönem vergi gideri (-)	25	(6.663.642)	(4.581.854)
- Ertelenmiş vergi geliri /gideri	25	(1.670.510)	(4.430.796)
Dönem kârı		**79.506.151**	**72.771.198**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		1.756.965	(2.141.752)
Ertelenmiş vergi etkisi		(351.393)	428.350
Diğer kapsamlı gelir /(gider) vergi sonrası		**1.405.572**	**(1.713.402)**
Toplam kapsamlı gelir		**80.911.723**	**71.057.796**
Pay başına kazanç (Kuruş)	26	**0,331**	**0,303**

Sayfa 91 ile 143 arasında yer alan açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

				Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
	Ödenmiş sermaye	**Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları**	**Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler**	**Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları**	**Geçmiş yıllar kârları**	**Net dönem kârı**	**Toplam özkaynaklar**
1 Ocak 2014	**24.000.000**	**52.743.030**	**29.078.147**	**(3.551.453)**	**74.438.113**	**96.561.743**	**273.269.580**
Transferler	-	-	9.880.000	-	86.681.743	(96.561.743)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	(100.000.000)	-	(100.000.000)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.713.402)	-	72.771.198	71.057.796
31 Aralık 2014	**24.000.000**	**52.743.030**	**38.958.147**	**(5.264.855)**	**61.119.856**	**72.771.198**	**244.327.376**
1 Ocak 2015	**24.000.000**	**52.743.030**	**38.958.147**	**(5.264.855)**	**61.119.856**	**72.771.198**	**244.327.376**
Transferler	-	-	7.880.000	-	64.891.198	(72.771.198)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	(80.000.000)	-	(80.000.000)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	1.405.572	-	79.506.151	80.911.723
31 Aralık 2015	**24.000.000**	**52.743.030**	**46.838.147**	**(3.859.283)**	**46.011.054**	**79.506.151**	**245.239.099**

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi

31 Aralık 2015 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak –31 Aralık 2015	(Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak –31 Aralık 2014
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişleri			
Vergi öncesi kâr		87.840.303	81.783.848
Vergi öncesi kâr mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	12, 13	48.262.812	46.195.954
Kıdem tazminatı karşılık gideri	16	6.625.936	6.224.424
Stok değer düşüş karşılığı	10, 21	(699.394)	190.285
Garanti karşılık giderleri	15, 21	53.642.174	23.001.911
Maddi duran varlık satış kârları		(1.479.803)	(55.898)
Kredi faiz gideri	24	40.417.977	42.069.785
Kredilerden doğan gerçekleşmemiş kur farkı geliri		(1.578.100)	(2.073.200)
Mevduat faiz geliri	23	(768.391)	(1.461.384)
Şüpheli alacak karşılığı gideri	8, 22	2.924.718	565.838
Vadeli döviz işlemleri, net		(5.808.620)	(11.467.741)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**229.379.612**	**184.973.822**
Ticari alacaklar ve diğer alacaklar		(39.154.445)	183.066.006
Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar		(58.423.752)	(36.257.100)
Stoklar		(163.113.722)	33.444.452
Diğer dönen varlıklar		(94.968.127)	795.755
Ticari borçlar		84.295.469	(20.910.513)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		1.877.224	39.771.888
Gerçekleşmiş vadeli döviz işlemi kazançları, net		7.388.872	8.508.903
Ödenen ve mahsup edilen vergiler, net		(4.569.948)	(13.792.197)
Garanti kapsamında yapılan ödemeler	15	(40.426.284)	(25.642.981)
Ödenen kıdem tazminatları	16	(3.516.672)	(3.570.127)
İşletme (faaliyetlerinde kullanılan)/ faaliyetlerinden elde edilen nakit akışlar		**(81.231.773)**	**350.387.908**
Yatırım faaliyetleri			
Maddi duran varlık alımları	12	(6.350.032)	(8.773.400)
Maddi olmayan varlık alımları	13	(48.956.281)	(44.438.216)
Maddi varlık satışından elde edilen nakit		3.054.451	499.356
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışlar		**(52.251.862)**	**(52.712.260)**
Finansal faaliyetler			
Banka kredisi temini		661.248.708	262.582.894
Banka kredisi geri ödemeleri		(406.518.354)	(389.251.873)
Faiz ödemeleri		(27.806.742)	(36.824.530)
Elde edilen faiz		768.391	1.461.384
Temettü ödemeleri		(80.000.000)	(100.000.000)
Finansal faaliyetlerden/ elde edilen (kullanılan) nakit akışlar		**147.692.003**	**(262.032.125)**
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki artış		**14.208.368**	**35.643.523**
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler	4	**44.527.697**	**8.884.174**
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	4	**58.736.065**	**44.527.697**

Sayfa 91 ile 143 arasında yer alan açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ("Otokar" ya da "Şirket") 1963 yılında kurulmuş olup, İstanbul, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri altında faaliyet göstermektedir.

Şirket, otomotiv sektöründe faaliyet göstermekte olup üretiminin ağırlığını arazi araçları, zırhlı araçlar, minibüs, midibüs ve otobüs türü araçlar ile treyler, semi-treyler,hafif kamyon, kamyonüstü uygulamaları oluşturmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2015 itibarıyla personel sayısı 2.105 kişidir (31 Aralık 2014: 2.054).

Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Genel müdürlük:
Aydınevler Mahallesi, Dumlupınar Cad. No: 58 A Bl.
34854 Küçükyalı / İstanbul

Fabrika:
Atatürk Cad. No: 6
54580 Arifiye / Sakarya

Şirket'in ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını arttırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Avro sermayeli bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Otokar Europe SAS, faaliyetleri Şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır (Not 5).

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar, yayınlanmak üzere 5 Şubat 2016 tarihinde Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi'nin görüşü alınarak Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu finansal tablolar, Yönetim Kurulu ve Genel Kurul tarafından değiştirilebilir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1995 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. de ("BİST") (Eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB")) işlem görmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Şirket'in BİST'e kayıtlı %27,45 oranında hissesi mevcuttur.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	%
Koç Holding A.Ş.	44,68
Ünver Holding A.Ş.	24,81
Diğer	30,51
	100,00

Şirket'in ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket ana ortaklığı olan Koç Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket hissedarı Ünver Holding A.Ş., Ünver Ailesi tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket, faaliyetlerinin bir kısmını Koç Holding A.Ş. ve ilişkili şirketleriyle yapmaktadır. Şirket'in hem müşterisi hem de tedarikçisi konumunda ilişkili tarafları mevcuttur.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Söz konusu düzeltmeler genel olarak ertelenmiş vergiler, kıdem tazminatı, maddi varlık amortismanlarının ekonomik ömürlerine ve kıst esasına göre ayrılması, karşılıkların muhasebeleşmesi, tank projesi için inşaat muhasebesinin uygulanması ve ticari alacak ve borçların reeskonta tabi tutulmasından oluşmaktadır.

Finansal tablolar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan türev finansal varlıklar ve yükümlülükler dışında tarihsel maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

İşlevsel ve sunum para birimi

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi TL olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Şirket, benzer nitelikteki işlemleri, olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolara alır, değerler ve sunar. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Şirket, muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Şirket'in finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır.

TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları"

1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı, örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi, durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.

Yıllık İyileştirmeler 2012

1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2010-12 dönemi iyileştirme projesi aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:

TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

Yıllık İyileştirmeler 2013

1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. . 2011-12-13 dönemi iyileştirme projesi aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:
TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

a. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar"daki değişiklik

Müşterek faaliyetlerde pay alımı. 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.

TMS 16 "Maddi duran varlıklar", ve TMS 41 "Tarımsal faaliyetler"

standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asması, kauçuk ağacı, palmiye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzemesi sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41'in kapsamından çıkararak TMS 16'nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetişme sürecinde yine TMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler.

TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik

"Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı metotların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir temel olmadığı açıklanmıştır.

TFRS 14 "Regülasyona tabi ertelenen hesaplar"

1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.

TMS 27 "Bireysel finansal tablolar"

1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.

TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"

1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10'un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemden doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yıllık İyileştirmeler 2014

1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:

TFRS 5, 'Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler', satış metotlarına ilişkin değişiklik

TFRS 7, 'Financial araçlar: Açıklamalar', TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik

TMS 19, 'Çalışanlara sağlanan faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik

TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu"

1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.

TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"

1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir.

TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden hasılat"

1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.

TFRS 9 "Finansal araçlar"

1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

a) UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında projenin toplam maliyetlerinin ve proje kârlılıklarının belirlenmesinde tahminler kullanılmıştır.

b) Ertelen vergi aktifi gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi aktifi indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl için Şirket, öngörülebilir gelecekte vergilendirilebilir kârının olduğuna dair göstergeleri yeterli bulduğundan ertelenmiş vergi aktifini kayıtlara almıştır.

c) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.

d) Şirket garanti karşılığını, her bir araç modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen araç başına düşen garanti giderlerini ve araç başına kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir.

e) Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş dışında kalan borçluların geçmiş şirket bazında performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.

f) Stok değer düşüklüğü hesaplanırken, stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerin maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

g) Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Şirket'in hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri alınarak Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi, en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.

h) Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve kârlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış veya tahakkuk etmiş değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Satışlarda önemli riskler ve faydalar, mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli bakım onarım sözleşmeleri kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Yıllara sari işlerin muhasebeleştirilmesi

Sözleşme gelir ve giderleri, yıllara sari işlerin sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Projeler "sabit fiyatlı" sözleşmeler olup sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla oluşmuş olan toplam sözleşme giderinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma oranını göstermekte ve bu oran sözleşme gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılmaktadır.

Sözleşme maliyetleri tüm ilk madde - malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri oluştuğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır.

İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini kârlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde finansal tablolara yansıtılır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar, finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden sözleşmelerin hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir (Not 11).

İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde.

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da -maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

İlk madde ve malzemeler, ticari mallar – Peşin alım fiyatına göre hesaplanan ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Mamul ve yarı mamuller – Direkt malzeme ve işçilik giderleri ile değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiş ve ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Not 10).

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar, uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır. Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanı düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları döneme gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların düzeltilmiş değerleri üzerinden faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	25-30 yıl
Binalar	30 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3-15 yıl
Taşıt araçları	9 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-15 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini, yeni ürün geliştirilmesine ilişkin proje maliyetlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden taşınmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş itfa payı ve eğer varsa değer düşüklüğü indirilerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edildikleri tarihten sonra 5 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur. Maddi olmayan varlıkların aktifleştirilebilmesi için ilgili varlığın işletmeye gelecekte sağlayacağı ekonomik fayda tespit edilebilir olmalı ve varlığın maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebilmelidir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde gelir tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beklenen ömür olan 5 yıl içerisinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri

Tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Şirket tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Şirket tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır. Teşvik, bir gider ile ilişkili olması durumunda bu teşvikin karşılayacağı giderler ile eşleşecek şekilde gelirleştirilir. Teşvikin bir varlık ile ilişkili olması durumda ise bu gelir ertelenmiş gelir olarak bilançoya kaydedilir.

Yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman tanımlanır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Şirket'in faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri finansal tablolarda net gösterilmektedir

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı:

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Şirket'in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, yıl sonunda geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Karşılıklar

Karşılıklar bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olası ise ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Koşullu varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşımıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

Operasyonel kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Garanti giderleri

Garanti giderleri, şirketlerin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Şirket'in finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, finansal yatırımlar ve diğer alacaklardan oluşmaktadır. Finansal borçlar ise ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar, banka kredileri ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket Yönetimi'nin vade tarihine kadar elinde tutma niyetinde ve yeteneğinde olduğu belirli veya sabit ödemeleri olan ve sabit bir vadesi bulunan finansal araçlar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranındaki değişimler gözetilerek satılabilecek olan kısa vadelerde alınıp satılan finansal araçlar alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Her iki sınıflandırmaya da girmeyen finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan kısa bir süre içinde finansal aracı elde tutma niyeti yoksa veya işletme sermayesinin arttırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki rayiç değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlenir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerleme çalışmasıyla tespit edilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak reeskonta tabi tutulmuştur.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Şirket yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

Krediler

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerleri ile kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile itfa edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Özellikli varlıkların ediniminin finansmanı dışındaki sebeplerle katlanılan borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Şirket'in türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile ilgili işlemler oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr /zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kapsamlı gelir tablosunda iptal edilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıtlarından çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri, ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıtlarından çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Şirket'in varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Yabancı para cinsinden finansal varlık ve borçlar

Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden finansal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri kapsamlı gelir tablolusunda muhasebeleşmektedir.

Hisse başına kazanç

Hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kamuya ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Ertelenmiş vergi aktifi ve finansal varlıklar dışındaki varlıklar, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığın değer kaybına uğradığına dair herhangi bir gösterge olup olmadığının tespiti için değerlendirilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismana tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosuna kayıt edilir.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri, kur farkı giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Özellikli varlıklar, kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklardır.

Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Şirket'in cari dönemde aktifleştirdiği borçlanma maliyeti bulunmamaktadır.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Not 5'te belirtildiği gibi yurt dışında faaliyet gösteren Otokar Europe SAS şirketinin faaliyetleri, Şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır. Bu yüzden, Şirket'in farklı coğrafi ve operasyonel birimleri bulunmadığından, Şirket bölümlere göre raporlama yapmamakta, tek bir bölümde finansal tablolarını takip etmektedir.

Üst Düzey karar alıcı ürün gruplarını sadece ciro olarak takip etmekte olup, satışların maliyeti, faaliyet giderleri ve finansman giderleri olarak takip etmemektedir.Bu nedenle bölümlere göre raporlama yapılmamaktadır.

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	15.239	415.875
- Vadeli mevduat	56.506.362	42.551.560
Alınan çekler ve senetler	2.119.198	1.519.333
Diğer	95.266	40.929
Toplam	**58.736.065**	**44.527.697**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam tutarı 56.506.362 TL olan vadeli mevduat hesaplarının 27.326.362 TL' ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup, etkin faiz oranı yıllık %0,24, vadesi 4 gündür. Kalan 29.180.000 TL'lik tutarın etkin faiz oranı yıllık %14,05 ve vadesi 4 gündür.

(31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam tutarı 42.551.560 TL olan vadeli mevduat hesaplarının 927.560 TL'ye karşılık gelen tutarı yabancı para cinsinden olup, etkin faiz oranı yıllık %0,5, vadesi 2 gündür. Kalan 41.624.000 TL'lik tutarın etkin faiz oranı yıllık %10,98 ve vadesi 2 gündür).

Alınan çekler ve senetler, tahsilat için bankaya verilmiş, bilanço tarihi itibarıyla vadesi gelen çek ve senetlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in 795 TL (31 Aralık 2014: 862 TL) tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır.

NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirket'in ihracat faaliyetlerini organize etmek ve yurt dışı satışlarını artırmak amacıyla 18 Ağustos 2011 tarihinde Fransa'da tescil ettirerek kurduğu "Otokar Europe SAS" ünvanlı ve 100.000 Avro (239.280 TL) tutarındaki tamamı ödenmiş sermayesinin, %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Otokar Europe SAS faaliyetleri şirket finansal tablolarını henüz önemli düzeyde etkilemediği için konsolidasyona tabi tutulmamış ve maliyet bedeliyle taşınmıştır.

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

			31 Aralık 2015
	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL
Kısa vadeli banka kredileri (*)			
TL krediler (***)	4 Ocak 2016	0,00	375.402
Toplam			**375.402**
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (*)			
TL krediler		8,09-14,65	105.178.069
Avro krediler		2,65	429.290
Toplam			**105.607.359**

			31 Aralık 2015
	Vade aralığı	Yıllık etkin faiz oranı (%)	TL
Uzun vadeli banka kredileri (*) (**)			
TL krediler	14 Nisan 2017-3 Eylül 2018	11,55-14,65	351.115.051
Avro krediler	10 Şubat 2017-21 Eylül 2017	2,65-2,90	158.180.024
Toplam			**509.295.075**

(*) Sabit faiz oranlı
(**) Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 730 gündür.
(***) Vergi ve SGK ödemeleri için kullanılan faizsiz kredilerdir.

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

			31 Aralık 2014
	Vade aralığı	**Yıllık etkin faiz oranı (%)**	**TL**
Kısa vadeli banka kredileri (*)			
TL krediler (***)	2 Ocak 2015-5 Ocak 2015	0,00	524.367
Avro krediler	2 Ocak 2015	3,11-3,17	29.227.510
Toplam			**29.751.877**
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli ana para taksitleri ve faiz tahakkukları (*)			
TL krediler		8,05-11,73	2.375.726
Avro krediler		2,04	43.539.774
Toplam			**45.915.500**

			31 Aralık 2014
	Vade aralığı	**Yıllık etkin faiz oranı (%)**	**TL**
Uzun vadeli banka kredileri (*) (**)			
TL krediler	11 Mart 2016-29 Eylül 2017	8,82-11,73	230.794.141
Avro krediler	29 Haziran 2016	3,66	43.052.830
Toplam			**273.846.971**

(*) Sabit faiz oranlı
(**) Uzun vadeli kredilerin ağırlıklı ortalama vadesi 661 gündür.
(***) SGK ödemesi için kullanılan faizsiz kredilerdir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in kullanmış olduğu krediler karşılığında göstermiş olduğu herhangi bir teminat yoktur (31 Aralık 2014: Yoktur).

NOT 7 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Türev finansal araçlar, Şirket'in dövizli satışlarından doğan kur riskine karşılık yaptığı vadeli döviz işlemlerine (vadeli döviz işlemi) ilişkin sözleşmelerden oluşmaktadır.

	Sözleşme tutarı	Cari dönem sözleşme vadeleri	Gerçeğe uygun değerler Varlıklar
31 Aralık 2015:			
Vadeli döviz işlemleri	55.435.650	7 Ocak 2016-14 Ocak 2016	146.636
Kısa vadeli türev finansal araçlar	55.435.650		146.636
Toplam türev finansal araçlar	**55.435.650**		**146.636**

	Sözleşme tutarı	Önceki dönem sözleşme vadeleri	Gerçeğe uygun değerler Varlıklar
31 Aralık 2014:			
Vadeli döviz işlemleri	137.947.680	8 Ocak 2015-5 Şubat 2015	1.726.888
Kısa vadeli türev finansal araçlar	137.947.680		1.726.888
Toplam türev finansal araçlar	**137.947.680**		**1.726.888**

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Ticari alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar, net	113.905.306	132.684.387
Alacak senetleri, net	148.699.225	107.194.793
	262.604.531	**239.879.180**
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(25.056.794)	(22.526.772)
Kısa vadeli diğer ticari alacaklar	**237.547.737**	**217.352.408**
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 27)	106.906.185	50.877.972
Kısa vadeli ticari alacaklar	**344.453.922**	**268.230.380**
Uzun vadeli ticari alacaklar, net	87.065.478	125.884.462
Uzun vadeli alacak senetleri, net	13.230.367	14.370.598
Uzun vadeli ticari alacaklar	**100.295.845**	**140.255.060**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ticari alacakların (senetler hariç) ortalama vadeleri 60-90 gün arasındadır (31 Aralık 2014: 60-90 gün).

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari alacaklar ile ilgili alınan teminatlar

Şirket'in alacakları temel olarak minibüs ve otobüs bayilerine yapılan satışlardan, treyler satışlarından ve savunma aracı satışlarından doğmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket bayilerinden kaynaklanan alacaklardan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılması sonrası kalan toplam 109.952.277 TL (31 Aralık 2014: 60.016.673 TL) tutarındaki alacak, toplam 108.683.872 TL (31 Aralık 2014: 126.993.500 TL) tutarındaki teminat ve ipotek ile güvence altına alınmıştır. Şirket, geri kalan alacaklarının tahsili ile ilgili olarak finansal tablo dipnotu 28'de Kredi Riski bölümünde anlatılan yöntemlerle kredi riskini yönetmektedir.

Vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	**Ticari alacaklar**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	187.248
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-
Toplam	**187.248**
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (1)	**187.248**

31 Aralık 2014	**Ticari alacaklar**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	152
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	174.176
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-
Toplam	**174.328**
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (1)	**173.035**

(1) Treyler araçları üstündeki rehin teminatlarıdır.

Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş ticari alacak bakiyeleri için yasal takibat başlatılmıştır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	**2014**
1 Ocak	22.526.772	21.961.122
Tahsilatlar	(394.696)	(188)
Yıl içerisindeki artış	2.924.718	565.838
31 Aralık	**25.056.794**	**22.526.772**

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari borçlar, net	138.397.815	70.978.759
Borç senetleri, net	252.300	224.700
Kısa vadeli diğer ticari borçlar	**138.650.115**	**71.203.459**
İlişkili taraflara ticari borçlar	27.169.350	10.320.537
Kısa vadeli ticari borçlar	**165.819.465**	**81.523.996**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadeleri 45-60 gün arasındadır (31 Aralık 2014: 45-60 gün arasında).

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personelden alacaklar	2.090	958
Toplam	**2.090**	**958**

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen depozito ve teminatlar	65.853	101.585
Toplam	**65.853**	**101.585**

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Diğer çeşitli borçlar	36.228.439	16.383.024
Toplam	**36.228.439**	**16.383.024**

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hammadde	127.778.773	93.535.860
Yarı mamul	14.932.656	16.423.428
Mamul	148.982.557	33.518.461
Ticari mallar	58.112.743	50.425.115
Yoldaki mallar	78.964.178	71.754.321
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(795.363)	(1.494.757)
Toplam	**427.975.544**	**264.162.428**

(*) Stok değer düşüklüğünün 118.113 TL'lik kısmı mamuller (31 Aralık 2014: 1.356.002 TL), 677.250 TL'lik kısmı ise ticari mallara (31 Aralık 2014: 138.755 TL) ilişkindir. Stok değer düşüklüğü karşılığı, satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

2015 yılı içinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibi olmuştur:

	2015	2014
1 Ocak	(1.494.757)	(1.304.472)
(Ayrılan) / konusu kalmayan karşılık (Not 21)	699.394	(190.285)
31 Aralık itibarıyla	**(795.363)**	**(1.494.757)**

NOT 11 - DEVAM EDEN YILLARA SARİ İŞLERDEN ALACAKLAR

Devam eden yıllara sari işlerle ilgili toplam ticari alacakların kısa vadeli avanslarla netleştirilmesi sonucu alacak bakiyesi 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 188.278.141 TL (31 Aralık 2014: 129.854.389 TL) olmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla devam eden sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu ve finansal tablolarda ertelenmiş gelirler içerisinde yer alan kısa vadeli avansların toplam tutarı 79.705.827 TL (31 Aralık 2014: 113.014.910 TL). Ertelenmiş gelirler içerisinde kalan 74.756.786 TL'lik tutar diğer alınan sipariş avanslarından (31 Aralık 2014: 130.933.443 TL) ve 21.830.112 TL diğer borçlardan (31 Aralık 2014: 19.854.068 TL) oluşmaktadır.

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2015
Maliyet:					
Arazi ve arsalar	37.456.746	-	-	-	37.456.746
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.621.866	-	-	331.068	11.952.934
Binalar	60.170.668	-	-	369.115	60.539.783
Makine, tesis ve cihazlar	108.389.066	2.106.806	(11.787.190)	464.255	99.172.937
Taşıt araçları	9.169.102	314.541	(1.055.861)	-	8.427.782
Döşeme ve demirbaşlar	34.568.907	2.001.683	(8.385.743)	268.558	28.453.405
Özel maliyetler	2.841.765	81.659	(824.362)	-	2.099.062
Yapılmakta olan yatırımlar	2.355.130	1.845.343	-	(3.236.079)	964.394
	266.573.250	**6.350.032**	**(22.053.156)**	**(1.803.083)**	**249.067.043**
Birikmiş amortisman:					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.176.947	648.706	-	-	6.825.653
Binalar	31.891.231	2.821.508	-	-	34.712.739
Makine, tesis ve cihazlar	87.805.628	5.419.005	(11.780.488)	-	81.444.145
Taşıt araçları	4.737.483	717.615	(307.591)	-	5.147.507
Döşeme ve demirbaşlar	21.866.594	2.359.706	(8.371.614)	-	15.854.686
Özel maliyetler	1.835.312	314.024	(824.362)	-	1.324.974
	154.313.195	**12.280.564**	**(21.284.055)**	**-**	**145.309.704**
Net defter değeri	**112.260.055**				**103.757.339**

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2014
Maliyet:					
Arazi ve arsalar	37.456.746	-	-	-	37.456.746
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	11.309.351	22.539	-	289.976	11.621.866
Binalar	60.170.668	-	-	-	60.170.668
Makine, tesis ve cihazlar	111.943.555	2.304.508	(6.344.057)	485.060	108.389.066
Taşıt araçları	7.957.194	1.660.100	(448.192)	-	9.169.102
Döşeme ve demirbaşlar	31.761.624	2.259.922	(121.110)	668.471	34.568.907
Özel maliyetler	2.734.585	27.581	-	79.599	2.841.765
Yapılmakta olan yatırımlar	1.778.321	2.498.750	-	(1.921.941)	2.355.130
	265.112.044	**8.773.400**	**(6.913.359)**	**(398.835)**	**266.573.250**
Birikmiş amortisman:					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.654.789	1.522.158	-	-	6.176.947
Binalar	29.073.222	2.818.009	-	-	31.891.231
Makine, tesis ve cihazlar	86.240.277	7.852.167	(6.286.816)	-	87.805.628
Taşıt araçları	4.071.036	752.826	(86.379)	-	4.737.483
Döşeme ve demirbaşlar	18.760.344	3.202.956	(96.706)	-	21.866.594
Özel maliyetler	1.469.753	365.559	-	-	1.835.312
	144.269.421	**16.513.675**	**(6.469.901)**	**-**	**154.313.195**
Net defter değeri	**120.842.623**				**112.260.055**

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 yılları için, maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşan amortisman ve itfa payları giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Araştırma geliştirme giderleri	34.230.530	27.832.162
Yıllara sari işler maliyeti	3.009.620	7.754.889
Satılan malın maliyeti	5.040.622	5.604.003
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	1.989.862	1.903.383
Stoklar üzerindeki amortisman	1.085.521	1.477.713
Genel yönetim giderleri	1.692.488	1.118.856
Satış ve pazarlama giderleri	1.214.169	504.948
Toplam	**48.262.812**	**46.195.954**

NOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2015
Maliyet:					
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13.530.710	898.037	-	1.803.083	16.231.830
Geliştirme maliyetleri	186.078.994	-	(819.200)	57.360.103	242.619.897
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	40.525.892	48.058.244	-	(57.360.103)	31.224.033
	240.135.596	**48.956.281**	**(819.200)**	**1.803.083**	**290.075.760**
Birikmiş itfa payları:					
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	10.221.496	1.751.718	-	-	11.973.214
Geliştirme maliyetleri	88.466.591	34.230.530	(13.653)	-	122.683.468
	98.688.087	**35.982.248**	**(13.653)**	**-**	**134.656.682**
Net defter değeri	**141.447.509**				**155.419.078**

NOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2014
Maliyet:					
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	12.289.381	842.494	-	398.835	13.530.710
Geliştirme maliyetleri	147.369.338	-	-	38.709.656	186.078.994
Geliştirme sürecinde olan faaliyetler	35.639.826	43.595.722	-	(38.709.656)	40.525.892
	195.298.545	**44.438.216**	**-**	**398.835**	**240.135.596**
Birikmiş itfa payları:					
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	8.371.380	1.850.116	-	-	10.221.496
Geliştirme maliyetleri	60.634.428	27.832.163	-	-	88.466.591
	69.005.808	**29.682.279**	**-**	**-**	**98.688.087**
Net defter değeri	**126.292.737**				**141.447.509**

NOT 14 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli	2.056.306	2.033.845
Uzun vadeli	5.570.470	7.162.947
31 Aralık itibarıyla	**7.626.776**	**9.196.792**

Devlet teşvik ve yardımları, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK) Şirket'in yürüttüğü çeşitli projelerin araştırma ve geliştirme (AR-GE) harcamalarını desteklemek amacıyla vermiş olduğu teşvik gelirlerinin ertelenmesi nedeniyle oluşmuştur. Söz konusu tutar, ilgili AR-GE yatırımının itfası ile eş zamanlı şekilde gelir kaydedilmektedir.

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Borç karşılıkları- kısa vadeli

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Diğer maliyet karşılığı	233.120.100	153.473.113
Garanti giderleri karşılığı	26.397.052	18.180.739
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	6.651.542	5.381.838
Vakıf SGK işveren payı karşılığı	2.925.000	2.925.000
Lisans giderleri karşılığı	1.316.079	1.264.726
Dava riski karşılıkları	100.000	100.000
Diğer	5.790.382	433.227
Toplam	**276.300.155**	**181.758.643**

Borç karşılıkları - uzun vadeli

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Garanti giderleri karşılığı	9.433.926	4.434.349
Toplam	**9.433.926**	**4.434.349**

Diğer maliyet karşılığı

Yıllara sari tank projesi ile ilgili olarak Şirket bünyesinde oluşan ama henüz ödemesi yapılmamış olan proje giderleri ve de Şirket'in alt yüklenicileri tarafından yürütülen ve ilgili işin bitiminde Şirket'e faturalanacak olan faaliyetlerin tahmini tamamlanma yüzdelerine göre hesaplanan maliyetlerinden oluşmaktadır. Diğer maliyet karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	153.473.113	76.011.181
Yıl içerisindeki artış/ (ödemeler), net	58.423.534	67.226.997
Kur değerlemesi	21.223.453	10.234.935
31 Aralık	**233.120.100**	**153.473.113**

Garanti giderleri karşılığı

Şirket, satışını gerçekleştirmiş olduğu minibüs ve Land Rover araçlarını bir yıl, bazı zırhlı araç modelleri ve ticari araçları ise 2 yıl boyunca garanti kapsamına almaktadır. Buna bağlı olarak, bilanço tarihi itibarıyla garanti kapsamında olan araçlar için gelecek dönemlerde gerçekleşmesi tahmin edilen garanti giderleri için karşılık ayrılmıştır. Garanti giderleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	22.615.088	25.256.158
Yıl içerisindeki artış (Not 21)	53.642.174	23.001.911
Gerçekleşen ödemeler	(40.426.284)	(25.642.981)
31 Aralık	**35.830.978**	**22.615.088**

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Lisans giderleri karşılığı

Lisans giderleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	1.264.726	735.433
Yıl içerisindeki artış	1.513.663	1.934.544
Gerçekleşen	(1.462.310)	(1.405.251)
31 Aralık	**1.316.079**	**1.264.726**

Taahhütler ve zorunluluklar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.226.251.723	846.743.403
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	**1.226.251.723**	**846.743.403**

TRİ' lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Orijinal para birimi	TL karşılığı	Orijinal para birimi	TL karşılığı
Amerikan Doları	293.815.364	854.297.554	236.106.385	547.507.096
Avro	54.315.986	172.594.478	38.486.835	108.559.815
TL	199.359.691	199.359.691	190.676.492	190.676.492
Toplam		**1.226.251.723**		**846.743.403**

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Verildiği yere göre TRİ' lerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen teminat mektupları		
Savunma Sanayi Müsteşarlığı	751.262.190	462.293.181
Diğer (*)	474.989.533	384.450.222
Toplam	**1.226.251.723**	**846.743.403**

(*) 276.912.365 TL' lik kısmı kamu kurumlarına hitaben verilmiştir (31 Aralık 2014: 232.283.464 TL).

Teminat mektupları

a) 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla verilen garantiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Banka teminat mektupları (*)	1.226.251.723	846.743.403
	1.226.251.723	**846.743.403**

(*) 723.539.489 TL (31 Aralık 2014: 458.062.131 TL) tutarındaki teminatlar Altay Projesi kapsamında Savunma Sanayi Müsteşarlığı'na verilmiştir.

b) 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla alınan garantiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Banka teminat mektupları (**)	474.011.532	346.144.591
Teminat senetleri	17.653.397	24.410.289
Alınan ipotekler	582.000	842.000
Teminat çekleri	-	6.548.000
Toplam	**492.246.929**	**377.944.880**

(**) 236.503.977 TL (31 Aralık 2014: 156.811.967 TL) tutarındaki teminat mektupları, Altay Projesi kapsamında, alt yüklenicilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Koşullu varlıklar

Ar-Ge indirimi kapsamında, vergi indiriminden yararlanılamayan 2010 yılına ait tutar için açılan dava sonuçlanmış olup, 2.923.627 TL'lik tutar Şirket'e iade edilmiştir. Aynı kapsamda 2011-2012-2013 yılları işlemleri için de dava açılmış olup, Şirket lehine sonuçlanan bu davalar temyiz aşamasındadır. 2014 yılı için de dava açılmış olup dava süreci devam etmektedir.

Temyiz aşamasında olan 2011-2012-2013 yıllarına ait dava konusu toplam tutar 31.707.241 TL; 2014 yılı için dava konusu edilen tutar ise 4.461.395 TL'dir.

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kıdem tazminatı karşılığı	22.321.490	20.969.191
Kullanılmamış izin karşılığı	6.651.542	5.381.838
Toplam	**28.973.032**	**26.351.029**

Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 3.828 TL (31 Aralık 2014: 3.438 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıdaki aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Net iskonto oranı (%)	4,60	3,50
Emeklilik olasılığının tahmini için personel devir hızı oranı (%)	97,60	97,41

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	20.969.191	16.173.142
Faiz gideri	1.897.712	1.463.669
Cari yıl karşılığı	4.728.224	4.760.755
Yeniden ölçüm farkları	(1.756.965)	2.141.752
Ödemeler	(3.516.672)	(3.570.127)
31 Aralık itibarıyla	**22.321.490**	**20.969.191**

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kullanılmayan izin günleri karşılığı

Kullanılmayan izin günleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	5.381.838	4.443.081
Yıl içerisindeki artış, net (Not 21)	1.269.704	938.757
31 Aralık itibarıyla	**6.651.542**	**5.381.838**

NOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen avanslar	119.060.514	75.972.542
Peşin ödenmiş giderler	3.631.034	3.024.452
Toplam	**122.691.548**	**78.996.994**

b) Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Katma değer vergisi alacakları	62.891.217	11.466.073
Diğer	2.795.945	840.798
Toplam	**65.687.162**	**12.306.871**

c) Ertelenmiş gelirler:

Ertelenmiş gelirler- kısa vadeli	**31 Aralık 2015**	**31 Aralık 2014**
Ertelenen bakım onarım gelirleri (*)	21.830.112	19.378.209
Diğer ertelenmiş gelirler	-	475.859
Alınan sipariş avansları (Not 11)	154.462.613	243.948.353
Toplam	**176.292.725**	**263.802.421**

Ertelenmiş gelirler- uzun vadeli	**31 Aralık 2015**	**31 Aralık 2014**
Ertelenen bakım onarım gelirleri (*)	28.312.416	44.510.646
Toplam	**28.312.416**	**44.510.646**

(*) Sözleşme kapsamında satılan araçlara ilişkin ertelenmiş bakım onarım gelirlerinden oluşmaktadır.

NOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

d) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personele borçlar	9.776.832	9.237.281
Ödenecek sosyal güvenlik kesintisi	4.060.123	3.753.058
Ödenecek vergi ve fonlar	4.300.629	4.115.858
Toplam	**18.137.584**	**17.106.197**

e) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek vergi ve fonlar	915.723	1.544.485
Tecil edilen özel tüketim vergisi	638.813	92.889
Diğer	424.033	388.029
Toplam	**1.978.569**	**2.025.403**

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	TL	%	TL	%
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81	5.954.944	24,81
Diğer	7.322.306	30,51	7.322.306	30,51
Toplam	**24.000.000**	**100,00**	**24.000.000**	**100,00**
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	52.743.030		52.743.030	
Toplam	**76.743.030**		**76.743.030**	

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilirler.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarında dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarını oluşturan geçmiş yıl kârları 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla 79.506.151 TL (31 Aralık 2014: 72.771.198 TL) ve 46.011.054 TL'dir. (31 Aralık 2014: 61.119.856 TL) Şirket'in yasal kayıtlarındaki net dönem kârı 47.807.290 TL (31 Aralık 2014: 48.745.799 TL), herhangi ek bir vergi yükü doğurmaksızın kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı ise 131.308.884 TL'dir. (31 Aralık 2014: 170.262.048 TL). Ayrıca yasal kayıtlarda dağıtılması halinde vergiye tabi olacak 16.224.790 TL'lik enflasyon düzeltme farkları ve 19.702.874 TL'lik diğer sermaye yedekleri bulunmaktadır.

Şirketin birinci tertip yasal yedeklerin düşülmesinden sonra yasal kayıtlarda kalan dönem kârı 47.807.290 TL'dir (31 Aralık 2014: 48.745.799 TL). Rapor tarihi itibarıyla Şirket henüz 2015 yılına ait kâr dağıtım kararı almamıştır.

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Tebliğ'e göre kâr dağıtımında baz alınacak özsermaye tablosu 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	**31 Aralık 2014**
Ödenmiş sermaye	24.000.000	24.000.000
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	52.743.030	52.743.030
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	46.838.147	38.958.147
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(3.859.283)	(5.264.855)
Geçmiş yıllar kârları		
- Olağanüstü yedekler	35.060.971	50.169.773
- Yasal yedekler enflasyon düzeltmesi farkları	10.950.083	10.950.083
Net dönem kârı	79.506.151	72.771.198
Toplam	**245.239.099**	**244.327.376**

NOT 18 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve sermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		
	Tarihi değerler	**Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı**	**Endekslenmiş değer**
Sermaye	24.000.000	52.743.030	76.743.030
Yasal yedekler	46.838.147	10.950.083	57.788.230
Toplam	**70.838.147**	**63.693.113**	**134.531.260**

	31 Aralık 2014		
	Tarihi değerler	**Sermaye enflasyon düzeltmesi farkı**	**Endekslenmiş değer**
Sermaye	24.000.000	52.743.030	76.743.030
Yasal yedekler	38.958.147	10.950.083	49.908.230
Toplam	**62.958.147**	**63.693.113**	**126.651.260**

Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na göre tuttuğu kayıtlarında yasal ve olağanüstü yedeklerin tarihi değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	**31 Aralık 2014**
Yasal yedekler	46.838.147	38.958.147
Olağanüstü yedekler	131.308.884	170.262.048
Toplam	**178.147.031**	**209.220.195**
Yasal finansal tablolara göre önceki dönem net kârından yıl içinde ödenen temettülerin tutarları	80.000.000	100.000.000
Hisse başına ödenen temettü (Kuruş)	0,333	0,417

Şirket'in sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 0,1 kuruş olan 24.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

NOT 19 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Net satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Yurt içi satışlar	1.023.161.185	996.239.221
Yurt dışı satışlar	419.631.436	237.408.664
Brüt satışlar	**1.442.792.621**	**1.233.647.885**
Eksi: iskontolar ve satışlardan iadeler	(8.824.734)	(2.014.113)
Net satışlar	**1.433.967.887**	**1.231.633.772**

2015 ve 2014 yılları içinde Şirket'in satışlarının tutarsal olarak ürün grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Ticari araçlar	648.616.536	584.579.551
Savunma sanayi araçları	403.763.175	368.352.294
Diğer satışlar (*)	381.588.176	278.701.927
	1.433.967.887	**1.231.633.772**

(*) 191.121.291 TL'lik kısmı (2014: 173.638.752 TL) yıllara sari işlere ilişkin tahakkuk eden kazançlardan, kalan 190.466.885 TL'lik kısmı yedek parça, servis ve diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır (2014: 105.063.175 TL).

Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Satılan mamullerin maliyeti	(969.683.214)	(866.659.479)
Satılan ticari malların maliyeti	(93.343.247)	(52.868.921)
	(1.063.026.461)	**(919.528.400)**

NOT 20 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Satış ve pazarlama giderleri	(179.773.869)	(132.494.804)
Genel yönetim giderleri	(49.337.559)	(39.819.107)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(35.321.089)	(28.658.352)
	(264.432.517)	**(200.972.263)**

NOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Hammadde ve tüketim malı kullanımı	937.566.869	738.218.024
Mamul ve yarı mamul stoklarındaki değişim	(113.973.324)	(3.488.671)
Satılan ticari malların maliyeti	93.343.247	52.868.921
Amortisman ve itfa payı	45.187.429	43.787.623
Personel giderleri	157.888.134	140.876.680
İşletme giderleri	33.690.164	28.590.764
Yönetim giderleri	34.197.342	28.263.200
Garanti karşılık giderleri (Not 15)	53.642.174	23.001.911
Sergi fuar giderleri	6.697.611	8.600.627
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	15.107.913	12.703.060
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	2.306.171	2.463.092
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)	(699.394)	190.285
Diğer giderler	62.504.642	44.425.147
Toplam	**1.327.458.978**	**1.120.500.663**

NOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

2015 ve 2014 yılları için, personel giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Kaydedildiği hesaba göre:		
Satılan malın maliyeti ve stoklar	84.056.162	72.274.288
Yıllara sari işler maliyeti	23.194.843	22.150.288
Aktifleştirilen geliştirme harcamaları	22.875.600	21.512.662
Genel yönetim giderleri	20.512.531	19.287.015
Satış ve pazarlama giderleri	29.034.039	25.941.164
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.090.559	1.223.925
	180.763.734	**162.389.342**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Niteliğine göre:		
Maaş ve ücretler	132.802.499	117.961.866
SSK işveren primleri	23.980.763	21.100.702
Diğer sosyal yardımlar	16.084.832	16.163.593
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	6.625.936	6.224.424
İzin karşılığı giderleri	1.269.704	938.757
	180.763.734	**162.389.342**

NOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Ticari alacak ve borçlardan kur farkı geliri	34.940.155	40.947.942
Vadeli işlem geliri	38.526.757	20.631.246
Kredili satışlardaki vade farkı geliri	14.033.204	17.822.903
Teşvik gelirleri	2.033.845	1.165.442
Diğer gelirler	11.730.388	6.633.435
Toplam	**101.264.349**	**87.200.968**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Ticari alacak ve borçlardan kur farkı gideri	(32.387.406)	(63.369.553)
Vadeli işlem gideri	(32.718.137)	(9.163.505)
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 8)	(2.924.718)	(565.838)
Vakıf işveren payı karşılık gideri	-	(2.925.000)
Diğer giderler	(82.529)	(391.234)
Toplam	**(68.112.790)**	**(76.415.130)**

NOT 23 - FİNANSAL GELİRLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Banka mevduatı faiz geliri	768.391	1.461.384
Banka mevduatı kur farkı geliri	4.620.326	3.267.519
Kredi kur farkı geliri	7.002.085	9.738.700
Toplam	**12.390.802**	**14.467.603**

NOT 24 - FİNANSAL GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Banka kredileri faiz gideri	(40.417.977)	(42.069.785)
Banka mevduatı kur farkı gideri	(8.018.503)	(2.981.715)
Banka kredileri kur farkı gideri	(17.254.290)	(9.607.100)
Toplam	**(65.690.770)**	**(54.658.600)**

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket faaliyetleri, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirilmeye tabidir. Otokar Europe SAS'ın faaliyetleri de Fransa'daki vergi yönetmelik ve kanunlarına göre vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2014: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde değişiklik yapılarak 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'un 35. maddesiyle yapılan değişiklikle, araştırma ve geliştirme harcamaları üzerinden hesaplanacak Ar-Ge indirim oranı %40'tan %100'e çıkarılmıştır.

Anılan kanun 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Buna göre kurumlar vergisi mükellefleri, yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde işletme bünyesinde 2008 yılından itibaren yaptıkları harcamaların %100'ü kurumlar kazancı tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınabilmektedir. 2015 ve 2014 yılına ilişkin olarak yapılan araştırma ve geliştirme harcamalarının toplam üzerinden %100 oranında Ar-Ge indirimi hesaplanması gerekmektedir.

Şirket, 2015 yılında yaptığı 40.641.115 TL (2014: 35.561.875 TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme harcaması sebebiyle vergi matrahından %100 oranında stopajsız olarak yararlanabileceği Ar-Ge indirimi elde etmiştir. Şirket'in Ar-Ge Merkezi belgesi bulunmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihli bilançolarda ödenecek vergi tutarları peşin ödenen vergilerle netleştirilerek aşağıdaki gibi gösterilmiştir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek vergiler	6.844.679	4.642.432
(-) Peşin ödenen vergiler	(4.750.985)	(6.749.150)
Toplam	**2.093.694**	**(2.106.718)**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Cari dönem kurumlar vergisi	(6.663.642)	(4.581.854)
Kâr veya zarar tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri/gideri		
Dönem kârına yansıtılan cari dönem vergi gideri	(1.670.510)	(4.430.796)
Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan	(351.393)	428.350
Toplam	**(8.685.545)**	**(8.584.300)**

Vergi öncesi dönem kârının hesaplanan kurumlar vergisi tutarı ile mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Vergi karşılığı öncesi dönem kârı	**87.840.303**	**81.783.848**
%20 üzerinden hesaplanan vergi gideri	(17.568.061)	(16.356.770)
İndirim ve istisnalar	8.128.223	7.480.147
Diğer farklar	754.293	(136.027)
Toplam	**(8.685.545)**	**(9.012.650)**

NOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif Geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2015	**31 Aralık 2014**	**31 Aralık 2015**	**31 Aralık 2014**
Maddi duran varlıklar	(10.992.437)	(10.686.872)	1.282.807	1.343.920
Maddi olmayan duran varlıklar	(26.282.311)	(24.037.595)	(5.256.462)	(4.807.519)
Ertelenmiş finansal giderler	(900.574)	(483.877)	(180.115)	(96.775)
Stoklar	805.990	1.549.110	161.198	309.822
Garanti giderleri karşılığı	35.830.978	22.615.088	7.166.196	4.523.018
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	22.321.490	20.969.191	4.464.298	4.193.838
Ertelenmiş finansal gelirler	7.933.694	14.148.535	1.586.739	2.829.707
Diğer karşılıklar	14.808.853	9.358.416	2.961.770	1.871.684
Ertelenmiş bakım onarım gelirleri	50.142.528	63.888.855	10.028.506	12.777.771
Devam eden yıllara sari işlerden alacaklar	69.655.901	73.915.663	13.931.180	14.783.133
Diğer	5.837.770	8.034.875	1.167.554	1.606.975
Ertelenmiş vergi varlığı			**37.313.671**	**39.335.574**

Ertelenen vergi varlığının 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketi aşağıdaki gibidir:

	2015	**2014**
1 Ocak	39.335.574	43.338.020
Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenen vergi geliri/gideri :		
Kâr veya zarara yansıtılan	(1.670.510)	(4.430.796)
Diğer kapsamlı gelir/gidere yansıtılan	(351.393)	428.350
31 Aralık	**37.313.671**	**39.335.574**

NOT 26 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kâr, hissedarlara ait net kârın çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	31 Aralık 2015	**31 Aralık 2014**
Hissedarlara ait net kâr (TL)	79.506.151	72.771.198
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	24.000.000.000	24.000.000.000
Hisse başına kazanç (Kuruş)	0,331	0,303

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Yıl sonu itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile yıl içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar:

İlişkili taraflardan alacaklar	**31 Aralık 2015**	**31 Aralık 2014**
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)	99.343.743	38.705.221
Otokar Europe SAS (3)	6.742.250	11.434.239
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. (1)	413.262	7.029
Ford Otosan A.Ş. (2)	390.673	731.483
Diğer (1)	16.257	-
Toplam	**106.906.185**	**50.877.972**

(*) Yurt dışı satışların bir kısmı Ram Dış Ticaret A.Ş. aracılığı ile ihraç kayıtlı olarak gerçekleştirilmekte olup, bakiye bu işlemlerden doğan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflara borçlar	**31 Aralık 2015**	**31 Aralık 2014**
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	14.026.345	3.472.371
Koç Holding A.Ş. (2)	5.992.481	1.571.510
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	3.244.001	2.347.607
Setur Servis Turistik A.Ş. (1)	1.029.066	464.983
Ram Sigorta Aracılık Hz. A.Ş. (1)	657.447	342.279
Eltek Elektrik Enerji İth. İhr. Top. Tic. A.Ş. (1)	492.530	392.345
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. (1)	442.943	356.386
Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. (1)	398.558	408.031
Akpa Dayanıklı Tük. Paz. A.Ş. (1)	315.837	200.402
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	269.119	223.877
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hiz. A.Ş. (1)	202.101	313.039
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	84.837	84.853
Diğer (1)	14.085	142.854
Toplam	**27.169.350**	**10.320.537**

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları
(2) Şirket hissedarı
(3) Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflara yapılan önemli satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan önemli alımlar:

Ürün ve hizmet satışları	**1 Ocak – 31 Aralık 2015**	**1 Ocak – 31 Aralık 2014**
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1) (*)	336.302.787	168.169.474
Otokar Europe SAS (3)	14.129.382	20.934.006
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. (1)	1.565.239	5.329.327
Aygaz A.Ş. (1)	600.845	93.938
Ford Otosan A.Ş. (2)	1.563	180.456
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	589	551
RMK Marine Gemi Yap. San. İşl. A.Ş. (1)	-	485
Toplam	**352.600.405**	**194.708.237**

(*) Ram Dış Ticaret A.Ş.'ye yapılan satışlar ilişkili olmayan üçüncü kişiler için yapılan ihraç kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

Sabit kıymet alımları	**1 Ocak – 31 Aralık 2015**	**1 Ocak – 31 Aralık 2014**
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş. (1)	1.029.492	1.451.331
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	240.788	415.419
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	161.901	65.563
Setur Servis Turistik A.Ş. (1)	18.878	-
Arçelik A.Ş. (1)	13.360	29.481
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. (1)	6.680	14.831
Toplam	**1.471.099**	**1.976.625**

Stok alımları	**1 Ocak – 31 Aralık 2015**	**1 Ocak – 31 Aralık 2014**
Zer Merkezi Hizmetler A.Ş. (1)	19.356.732	15.982.698
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	6.191.802	3.764.118
Akpa Dayanıklı Tük.Paz. A.Ş. (1)	2.451.134	2.557.507
Opet Fuchs Madeni Yağ A.Ş. (1)	2.438.783	2.110.127
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	1.783.556	1.929.808
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. (1)	51.992	659.433
Arçelik A.Ş. (1)	4.572	6.255
Ford Otosan A.Ş. (2)	4.010	38.091
Diğer (1)	3.888	342.036
Toplam	**32.286.469**	**27.390.073**

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları
(2) Şirket hissedarı
(3) Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Hizmet alımları	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	22.772.787	9.303.902
Koç Holding A.Ş. (2) (*)	8.077.173	3.778.564
Otokar Europe SAS (3)	5.997.962	3.110.024
Setur Servis Turistik A.Ş. (1)	5.680.190	4.478.977
Eltek Elektrik Enerji İth. İhr.Top.Tic. A.Ş. (1)	5.425.587	4.003.560
Ram Sigorta Aracılık Hz. A.Ş. (1) (**)	2.821.729	10.882
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	2.193.307	1.943.049
Koç Sistem Bilgi ve İlt. Hizm. A.Ş. (1)	1.323.322	1.026.339
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. (1)	465.553	352.158
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizm. A.Ş. (1)	301.963	164.704
Diğer (1)	392.148	315.886
Toplam	**55.451.721**	**28.488.045**

(*) Ana ortağımız Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda Şirketimize fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(**) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketleri arasında imzalanan poliçeler kapsamında, 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap döneminde ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

Banka mevduat hesapları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)		
- Vadesiz mevduatlar	2.931	78.461
- Vadeli mevduatlar	33.072.560	1.353.000
Toplam	**33.075.491**	**1.431.461**

Çek ve senetler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	25.716.139	24.644.202
Toplam	**25.716.139**	**24.644.202**

Krediler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	40.176.227	122.670.359
Toplam	**40.176.227**	**122.670.359**

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları
(2) Şirket hissedarı
(3) Şirket'in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflar ile ilgili esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı gelirleri		
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	9.539.639	11.631.730
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. (1)	3.026.053	-
Otokar Europe SAS (3)	396.073	800.030
Diğer (1)	63.976	10.851
Toplam	**13.025.741**	**12.442.611**

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Ticari alacak ve borçlardan doğan kur farkı giderleri		
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	23.994.845	2.561.864
Otokar Europe SAS (3)	202.801	199.283
Diğer (1)	99.961	30.360
Toplam	**24.297.607**	**2.791.507**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflar ile ilgili finansman gelir ve giderleri:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Faiz gelirleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	62.271	227.077
Toplam	**62.271**	**227.077**

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Faiz giderleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	6.118.370	5.308.650
Toplam	**6.118.370**	**5.308.650**

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları
(3) Şirket' in konsolidasyon kapsamında yer almayan bağlı ortaklığı

NOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkili taraflar ile ilgili finansman gelir ve giderler:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Kur farkı gelirleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	3.282.564	10.816.751
Toplam	**3.282.564**	**10.816.751**

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Kur farkı giderleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (1)	5.167.790	7.827.910
Toplam	**5.167.790**	**7.827.910**

(1) Şirket ana ortağının ilişkili tarafları

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 10.840.763 TL'dir (2014: 9.867.303 TL). Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarından oluşmaktadır.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket, bayilerinden ya da diğer müşterilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak, avansla çalışarak veya satılan araçların mülkiyetini Şirket lehine rehin koydurarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Yurt dışı satışlarının tamamı teyidli akreditif ile gerçekleştirilmektedir. Savunma araçları satışları ise yurt içi ve yurt dışı hükümetlerin kuruluşlarına ya da onlara aracılık yapan şirketlere yapıldığından dolayı bu satışlar ile ilgili herhangi bir tahsilat riski öngörülmemektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 8).

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Alacaklar			
31 Aralık 2015	**Ticari Alacaklar**	**Diğer**	**Bankalardaki mevduat**	**Türev Araçlar**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	**444.749.767**	**67.943**	**56.521.601**	**-**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	**(203.683.654)**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	**441.619.979**	**67.943**	**56.521.601**	**-**
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	**187.248**	**-**	**-**	**-**
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	**2.942.540**	**-**	**-**	**-**
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	**27.999.334**	**-**	**-**	**-**
- Değer düşüklüğü (-) (Not 8)	**(25.056.794)**	**-**	**-**	**-**
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**1.225.992**	**-**	**-**	**-**
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	**-**	**-**	**-**	**-**
- Değer düşüklüğü (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**-**	**-**	**-**
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	**-**	-	-	-

	Alacaklar			
31 Aralık 2014	**Ticari alacaklar**	**Diğer**	**Bankalardaki mevduat**	**Türev Araçlar**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (1)	**408.485.440**	**102.543**	**42.967.435**	**-**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı (2)	**(148.988.470)**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	**404.379.148**	**102.543**	**42.967.435**	**-**
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	**174.328**	**-**	**-**	**-**
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	**3.931.964**	**-**	**-**	**-**
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	**26.458.736**	**-**	**-**	**-**
- Değer düşüklüğü (-) (Not 8)	**(22.526.772)**	**-**	**-**	**-**
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**3.931.964**	**-**	**-**	**-**
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	**-**	**-**	**-**	**-**
- Değer düşüklüğü (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**-**	**-**	**-**
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, vade tarihlerine göre, indirgenmemiş ticari ve finansal borçlarının vade dağılımları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	**615.277.836**	**711.794.230**	**31.898.813**	**118.599.753**	**561.295.664**	**-**
Ticari borçlar	**165.819.465**	**166.726.933**	**166.474.633**	**252.300**	**-**	**-**

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	**36.228.439**	**36.228.439**	**36.228.439**	**-**	**-**	**-**
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	**1.978.569**	**1.978.569**	**1.978.569**	**-**	**-**	**-**

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal yükümlülükler (net)	**146.636**	**146.636**	**146.636**	**-**	**-**	**-**
Türev nakit girişleri	**55.582.286**	**55.582.286**	**55.582.286**	**-**	**-**	**-**
Türev nakit çıkışları	**(55.435.650)**	**(55.435.650)**	**(55.435.650)**	**-**	**-**	**-**

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2014

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	**349.514.348**	**379.331.017**	**46.772.914**	**45.676.425**	**286.881.678**	**-**
Ticari borçlar	**81.523.996**	**82.013.939**	**81.789.239**	**224.700**	**-**	**-**

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Diğer borçlar	**16.383.024**	**16.383.024**	**16.383.024**	**-**	**-**	**-**
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	**2.025.403**	**2.025.403**	**2.025.403**	**-**	**-**	**-**

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca/ beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal yükümlülükler (net)	**1.726.888**	**1.726.888**	**1.726.888**	**-**	**-**	**-**
Türev nakit girişleri	**139.674.568**	**139.674.568**	**139.674.568**	**-**	**-**	**-**
Türev nakit çıkışları	**(137.947.680)**	**(137.947.680)**	**(137.947.680)**	**-**	**-**	**-**

Piyasa riski

a) Döviz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Şirket'in yabancı şirketlerle ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Şirket, ileride oluşacak ticari işlemler ve kayda alınan aktif ve pasiflerden ötürü ortaya çıkan kur riskini yönetmek için, döviz sepetini mümkün olduğunca çeşitlendirmeye yönelik bir politika izlemektedir.

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015		TL karşılığı (işlevsel para birimi)	Amerikan Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1.	Ticari alacaklar	216.351.765	30.436.177	40.200.851	26.347
2a.	Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	145.541.867	47.570.674	2.273.765	60
2b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	1.281	304	125	-
4.	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	**361.894.913**	**78.007.155**	**42.474.741**	**26.407**
5.	Ticari alacaklar	99.220.390	-	31.224.946	-
6a.	Parasal finansal varlıklar	188.278.141	64.753.797	-	-
6b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	55.100	-	17.340	-
8.	**Duran varlıklar (5+6+7)**	**287.553.631**	**64.753.797**	**31.242.286**	**-**
9.	**Toplam varlıklar (4+8)**	**649.448.544**	**142.760.952**	**73.717.027**	**26.407**
10.	Ticari borçlar	(68.719.333)	(16.392.611)	(4.554.888)	(1.530.580)
11.	Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	(335.308.086)	(114.658.757)	(567.734)	(28.426)
12b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(21.830.112)	-	(6.870.000)	-
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**(425.857.531)**	**(131.051.368)**	**(11.992.622)**	**(1.559.006)**
14.	Ticari borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	(158.609.314)	-	(49.914.814)	-
16a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(28.312.416)	-	(8.910.000)	-
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	**(186.921.730)**	**-**	**(58.824.814)**	**-**
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**(612.779.261)**	**(131.051.368)**	**(70.817.436)**	**(1.559.006)**
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(31.351.414)	(9.176.250)	(3.500.000)	1.500.000
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	17.568.986	3.823.750	-	1.500.000
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(48.920.400)	(13.000.000)	(3.500.000)	-
20.	**Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)**	**5.317.869**	**2.533.334**	**(600.409)**	**(32.599)**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**86.755.430**	**11.709.280**	**18.662.126**	**(1.532.599)**
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(31.351.415)	(9.176.250)	(3.500.000)	1.500.000
23.	İhracat	419.042.792	83.211.052	59.107.422	64.966
24.	İthalat	476.994.960	89.522.971	66.401.085	6.911.697

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2014		TL karşılığı (işlevsel para birimi)	Amerikan Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1.	Ticari alacaklar	157.673.175	1.490.821	53.636.019	813.379
2a.	Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	78.275.263	32.100.834	1.359.816	280
2b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	26.552	4.304	5.875	-
4.	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	**235.974.990**	**33.595.959**	**55.001.710**	**813.659**
5.	Ticari alacaklar	140.250.969	-	49.722.044	-
6a.	Parasal finansal varlıklar	129.854.389	55.998.270	-	-
6b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	93.433	19.200	17.340	-
8.	**Duran varlıklar (5+6+7)**	**270.198.791**	**56.017.470**	**49.739.384**	**-**
9.	**Toplam varlıklar (4+8)**	**506.173.781**	**89.613.429**	**104.741.094**	**813.659**
10.	Ticari borçlar	(19.937.556)	(3.702.607)	(3.638.931)	(302.341)
11.	Finansal yükümlülükler	(72.767.284)	-	(25.797.598)	-
12a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	(303.024.062)	(129.627.109)	(862.112)	-
12b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(19.854.068)	-	(7.038.702)	-
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**(415.582.970)**	**(133.329.716)**	**(37.337.343)**	**(302.341)**
14.	Ticari borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	(43.052.830)	-	(15.263.173)	-
16a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(44.510.646)	-	(15.780.000)	-
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	**(87.563.476)**	**-**	**(31.043.173)**	**-**
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**(503.146.446)**	**(133.329.716)**	**(68.380.516)**	**(302.341)**
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(5.501.182)	45.234.300	(38.500.000)	(500.000)
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	104.893.818	45.234.300	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(110.395.000)	-	(38.500.000)	(500.000)
20.	**Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)**	**(2.473.847)**	**1.518.013**	**(2.139.422)**	**11.318**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**67.272.064**	**(43.739.791)**	**59.156.065**	**511.318**
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	1.726.888	45.234.300	(38.500.000)	(500.000)
23.	İhracat	237.407.431	53.727.121	43.704.487	932.582
24.	İthalat	333.953.059	85.651.432	47.240.105	2.416.799

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Euro ve İngiliz Sterlini'ndeki %10 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	**Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kazanması**	**Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kaybetmesi**
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1-	ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	736.593	(736.593)
2-	ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3-	**ABD Doları net etki (1+2)**	**736.593**	**(736.593)**
	Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4-	Avro net varlık/yükümlülüğü	(190.786)	190.786
5-	Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6-	**Avro net etki (4+5)**	**(190.786)**	**190.786**
	İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
7-	İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	(14.020)	14.020
8-	İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9-	**İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)**	**(14.020)**	**14.020**
	Toplam (3+6+9)	**531.787**	**(531.787)**

	31 Aralık 2014	**Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kazanması**	**Vergi öncesi kâr Yabancı paranın değer kaybetmesi**
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1-	ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	352.012	(352.012)
2-	ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3-	**ABD Doları net etki (1+2)**	**352.012**	**(352.012)**
	Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4-	Avro net varlık/yükümlülüğü	(603.467)	603.467
5-	Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6-	**Avro net etki (4+5)**	**(603.467)**	**603.467**
	İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
7-	İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü	4.070	(4.070)
8-	İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9-	**İngiliz Sterlini varlıkları net etki (7+8)**	**4.070**	**(4.070)**
	Toplam (3+6+9)	**(247.385)**	**247.385**

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Faiz pozisyonu tablosu ve ilgili duyarlılık analizi

Faiz oranı riski

Şirketin faize duyarlı önemli bir varlığı yoktur. Şirket'in gelirleri ve faaliyetlerinden nakit akımları, büyük oranda piyasa faiz oranındaki değişimlerden bağımsızdır.

Şirket'in faiz oranı riski, kısa dönem borçlanmasından ve vadeli mevduatlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in almış olduğu banka kredileri ve vadeli mevduatları sabit faizli olmakla beraber, operasyonların devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, Şirket'in finansal yükümlülükleri sabit faizli banka kredilerinden oluşmaktadır.

Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermaye yönetiminde net finansal borç sermaye çarpanını izlemektedir. Bu çarpan net finansal borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2015	**31 Aralık 2014**
Toplam finansal borçlar	615.277.836	349.514.348
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(58.736.065)	(44.527.697)
Net finansal borç	556.541.771	304.986.651
Toplam özsermaye	245.239.099	244.327.376
Net finansal borç/özsermaye çarpanı	**%227**	**%125**

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerleme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Belirleme teknikleri, en az şirketin özel tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarının, aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmasını gerektirmektedir:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1),
- Aşama 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2),
- Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlıklarını göstermektedir:

31 Aralık 2015

Varlıklar	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**	**Toplam**
Türev finansal araçlar	-	146.636	-	146.636
Toplam	**-**	**146.636**	**-**	**146.636**

31 Aralık 2014

Varlıklar	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**	**Toplam**
Türev finansal araçlar	-	1.726.888	-	1.726.888
Toplam	**-**	**1.726.888**	**-**	**1.726.888**

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini rayiç bedelleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Finansal varlıklar -- Finansal aktiflerin, kısa vadeli olmaları ve kredi kaybının önemsenmeyecek ölçüde olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

Finansal yükümlülükler -- Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olduğu görülmüştür. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

NOT 31 - FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

2015 YILINA AİT 28.03.2016 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

1. 28.03.2016 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz 2015 yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısını 28.03.2016 tarihinde Pazartesi günü saat 15:00'da, Divan İstanbul Oteli , Asker Ocağı Cad. No:1 Elmadağ Şişli - İstanbul (Tel: 0212 315 55 00) adresinde yapılacaktır.

2015 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu, Kâr Dağıtımına İlişkin teklif ile Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve işbu gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren ayrıntılı Bilgilendirme Notu toplantıdan üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket Merkezi'nde ve şubesinde, www.otokar.com.tr adresindeki Şirket kurumsal internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun, Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek ortaklarımızın, elektronik yöntemle katılacak pay sahiplerinin hakkı ve yükümlülükleri saklı olmak kaydıyla, vekaletnamelerini ilişikteki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekaletname formu örneğini Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Yapı Kredi Plaza / Levent-İstanbul) ile Şirket birimlerimizden veya www.otokar.com.tr adresindeki Şirketimizin kurumsal internet sitesinden temin etmeleri ve bu doğrultuda 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini Şirkete ibraz etmeleri gerekmektedir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir. Söz konusu Tebliğ'de zorunlu tutulan ve ekte yer alan vekaletname örneğine uygun olmayan vekaletnameler, hukuki sorumluluğumuz nedeniyle kesinlikle kabul edilmeyecektir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimizin, ilgili Yönetmelik ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak uygulama yapabilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan, Şirketimizin www.otokar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden veya Şirket Merkezimizden (Tel:0 216 229 22 44) bilgi edinmeleri rica olunur.

6102 sayılı Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4 üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1 inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Olağan Genel Kurul Toplantısında Gündem Maddelerinin oylanmasına ilişkin elektronik ortamda oy kullanma hükümleri saklı olmak kaydıyla, el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılacaktır.

Genel Kurul toplantımıza tüm hak ve menfaat sahipleri ile basın-yayın organları davetlidir.

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca nama yazılı olup borsada işlem gören paylar için Pay Sahiplerine ayrıca taahhütlü mektupla bildirim yapılmayacaktır.

Sayın Pay Sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. YÖNETİM KURULU

Şirket Merkez Adresi: Aydınevler Mahallesi, Dumlupınar Cad. No:58/A Blok Küçükyalı - İstanbul
Ticaret Sicili ve Numarası: İstanbul – 83467

2. SPK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 3 Ocak 2014 tarihinde yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca yapılması gereken ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, diğer zorunlu genel açıklamalar ise bu bölümde bilginize sunulmaktadır:

2.1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik ana sözleşmemizde bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay sahiplerimizin oy hakları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır:

Hissedar	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	10,722,749.81	44.68	10,722,749,809	44.68
Ünver Holding A.Ş.	5,954,943.83	24.81	5,954,943,830	24.81
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	647,274.75	2.70	647,274,750	2.70
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	140,599.17	0.59	140,599,174	0.59
Mustafa Rahmi Koç	1,171.66	0.00	1,171,660	0.00
Halka Açık Kısım	6,533,260.78	27.22	6,533,260,777	27.22
Toplam	**24,000,000.00**	**100,00%**	**24,000,000,000**	**100,00%**

2.2. Şirketimizin Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri:

Ortaklığımızın geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi aşağıda sunulmaktadır:

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak stratejik hedeflerimiz çerçevesinde, 2015 yılında Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri gerçekleşmemiştir. Gelecek hesap dönemleri için de önemli yönetim ve faaliyet değişiklikleri planlanmaktadır.

2.3. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi:

Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmiş oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

2015 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

2015 YILINA AİT 28.03.2016 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

3. 28.03.2016 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi;

"6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu" (TTK), "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik" veya "Genel Kurul Yönetmeliği") ve Genel Kurul İç Yönergesinin 7. Maddesinin hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Toplantı Başkanı seçimi yapılacaktır. Toplantı Başkanı tarafından Genel Kurul İç yönergesine uygun olarak en az bir Tutanak Yazmanı görevlendirilir. Toplantı Başkanı yeterli sayıda oy toplama memuru da seçebilir.

2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2015 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması;

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan kurumsal yönetim uyum raporunun da yer aldığı gibi 2015 Yılı Faaliyet Raporu hakkında bilgi verilerek, Faaliyet Raporu ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

3. 2015 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti' nin okunması;

Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan TTK ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanan Bağımsız Denetim Raporu hakkında Genel Kurul'a bilgi verilecektir.

4. 2015 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması;

TTK, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.otokar.com.tr adresindeki Şirketimiz kurumsal internet sitesinde ortaklarımızın incelemesine sunulan finansal tablolarımız ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarımız hakkında bilgi verilerek ortaklarımızın görüşüne ve onayına sunulacaktır.

5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2015 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi ;

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerimizin 2015 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

6. Şirketimizin kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2015 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi;

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenen 01.01.2015- 31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 79.506.151- TL Net Dönem Kârı" elde edilmiş olup, Kâr Dağıtım Politikamız, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve bu tebliğ uyarınca ilan edilen Kâr Payı Rehberi'nde yer alan Kâr Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kâr dağıtım önerimize ilişkin tablo ve Kâr Dağıtım Politikamız EK/1'de yer almaktadır.

2015 YILINA AİT 28.03.2016 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

7. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi;

SPK düzenlemeleri, TTK ve Yönetmelik gereğince esas sözleşmemizde yer alan Yönetim Kurulu üye seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak süresi dolan Yönetim Kurulu üyeleri yerine yenileri seçilecektir. Ayrıca SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğine uyum amacıyla bağımsız üye seçimi gerçekleştirilecektir.

Esas sözleşmemizin 11. maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri kapsamında, en çok 3 yıl için seçilecek en az 5 (beş) üyeli bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu'nun yenilenmesine karar verebilir.

Toplam 9 üyeden oluşması öngörülen Yönetim Kurulu için seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 3 adedi SPK zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Kendisine iletilen adayları değerlendiren Kurumsal Yönetim Komitemizin önerisi üzerine Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar ile Sn.İsmet Böcügöz, Sn.Abdulkadir Öncül Sn.Ahmet Nezih Olcay Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayı olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye adaylarımızın özgeçmişleri ve bağımsız üye adaylarının bağımsızlık beyanları EK/2'de sunulmaktadır.

8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması;

SPK'nın 4.6.2. nolu Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmeli ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmalıdır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası EK/3'de yer almaktadır. 2015 faaliyet yılına ilişkin finansal raporlarımızın 27 nolu dipnotunda da belirtildiği üzere 2015 yılı içinde Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere toplam 10.9 milyon TL menfaat sağlanmıştır.

9. Yönetim Kurulu üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi;

8 nolu gündem maddesi ile ortakların onayına sunulan Ücret Politikamız kapsamında 2016 faaliyet yılında yönetim kurulu üyelerinin yıllık brüt ücret tutarı pay sahiplerimiz tarafından belirlenecektir.

10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun 22.02.2016 tarihli toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2016 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of PricewaterhouseCoopers)'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

11. Şirket'in 2015 yılı içerisinde yaptığı bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2016 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi;

Sermaye Piyasası Kurulunun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 6'ncı maddesi gereğince, yapılacak bağışın sınırı, esas sözleşmede belirtilmeyen durumlarda genel kurulca belirlenmeli ve yapılan bağış ve ödemeler olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmalıdır. 2015 yılı içinde vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarı 1.966.700 TL dır. Ayrıca 2016 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır genel kurul tarafından belirlenecektir.

12. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2015 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi;

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma yasağı" başlıklı 395 inci maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396'ncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür.

SPK'nın 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir.

Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlem olmadığı hakkında ortaklarımız bilgilendirilecektir.

13. Dilek ve Görüşler

EKLER:

EK/1 Kâr Dağıtım Politikası ve 2015 Yılı Kârının Dağıtımına İlişkin Kâr Dağıtım Tablosu (Bkz. Sayfa 60-61)

EK/2 Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları (Bkz. Sayfa 52-53)

EK/3 Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası (Bkz. Sayfa 54)

TERİMLER SÖZLÜĞÜ

Ar-Ge Araştırma Geliştirme, bilgi dağarcığını artırmak amacıyla sistematik olarak sürdürülen yaratıcı çalışma ve bu bilginin yeni uygulamalar yaratmak için kullanılması demektir.

EMC Elektromanyetik Uyumluluk

EMI Elektromanyetik Girişim

EURO 5 Euro Emisyon Standardı (Maks. Kükürt 10ppm)

FAVÖK "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr" anlamına gelmektedir.

İETT İstanbul Elektrik Tramvay ve Tünel İşletmeleri

KBRN Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer

Likidite Bir varlığın hızlı ve kolay bir biçimde nakde çevrilebilme derecesidir.

Semi-treyler Dingil, lastik, fren, süspansiyon, ABS vb. yürüyüş grubu ve güvenlik aygıtlarını haiz olmakla birlikte, motoru haiz değildir.

SPK Sermaye Piyasası Kurulu

Treyler Motorlu bir taşıt tarafından çekilen ve taşıyacağı yükün özelliklerine has bir şekilde tasarlanıp imal edilen en az bir dingili ve çekildiği taşıta çeki oku, döner tabla, kanca vb. adlarla tanımlanan bir bağlantı aygıtı aracılığı ile bağlanan yük taşıma amaçlı karayolu taşıt aracıdır. Üzerindeki yükün bir kısmını kendisine bağlı dingilin (dingillerin) taşıdığı, diğer kısmını da "Çekici" aracın taşıdığı araçtır.

TTK Türk Ticaret Kanunu

TÜRKAK Türk Akreditasyon Kurumu

ZPT Zırhlı personel taşıyıcı

Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.

Genel Müdürlük
Aydınevler Mah. Dumlupınar Cad.
No: 58 A Blok 34854
Küçükyalı İstanbul - Türkiye
Tel: 0216 489 29 50
Faks: 0216 489 29 67

Fabrika
Atatürk Cad. No: 6 Arifiye 54580
Sakarya - Türkiye
Tel: 0264 229 22 44
Faks: 0264 229 22 42

www.otokar.com.tr

Koç