



2019 Yılı 6 Aylık Finansal Sonuçlar



Türkiye'nin **en büyük** özel ve **%100 yerli** sermayeli savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin **öncü** kara araçları tedarikçisi ve ihracatçısı

Son 10 yıldır Türkiye'nin 25 kişi ve üstü kapasiteli yolcu otobüslerinde **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.

TARİHÇE



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin İlk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000ler

- İstanbul Fruehauf A.S. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010lar

- Otokar Avrupa Kuruluşu (OESAS)
- Çok tekerlekli zırhlı taktik araç ailesi
- Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Atlas hafif kamyon
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- POYRAZ midibüs
- BAE'de Otokar Land Systems Limited (OLS) ünvanlı şirket kurulması
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile

KURULUŞ 1963

%100 YERLİ ŞİRKET



182 MİLYON ABD DOLARI

2019 6 Aylık İHRACAT

1.284 MİLYON TL

2019 6 Aylık CİROSU

1 MİLYAR TL

10 YILLIK AR-GE GİDERLERİ



1.981
ÇALIŞAN



552.000 M²
İMALAT ALANI



YAKLAŞIK 300
SATIŞ & SERVİS AĞI

5.000
OTOBÜS &
MINİBÜS

3.700
ARAZİ ARACI

İMALAT
KAPASİTESİ
YILLIK

900

TAKTİK
ZİRHLI ARACI

1.600
KAMYON &
KAMYONET

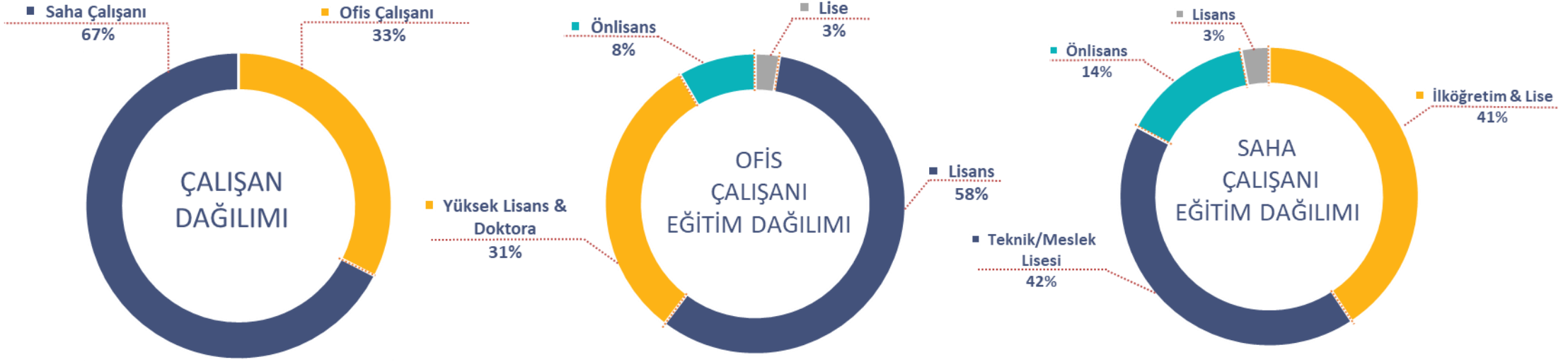
1.850

TREYLER &
SEMİTREYLER

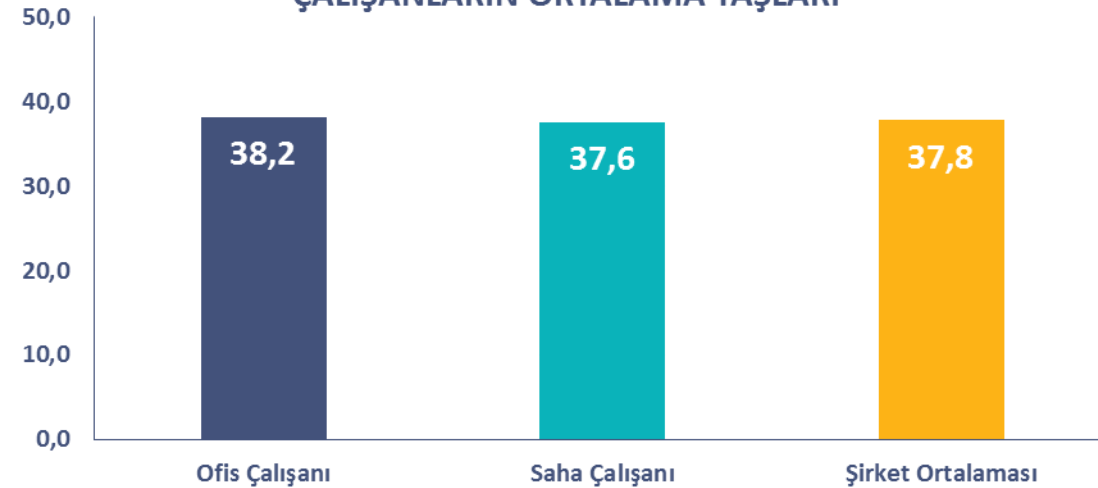


2018'DE TÜRKİYE'DE SATILAN
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR

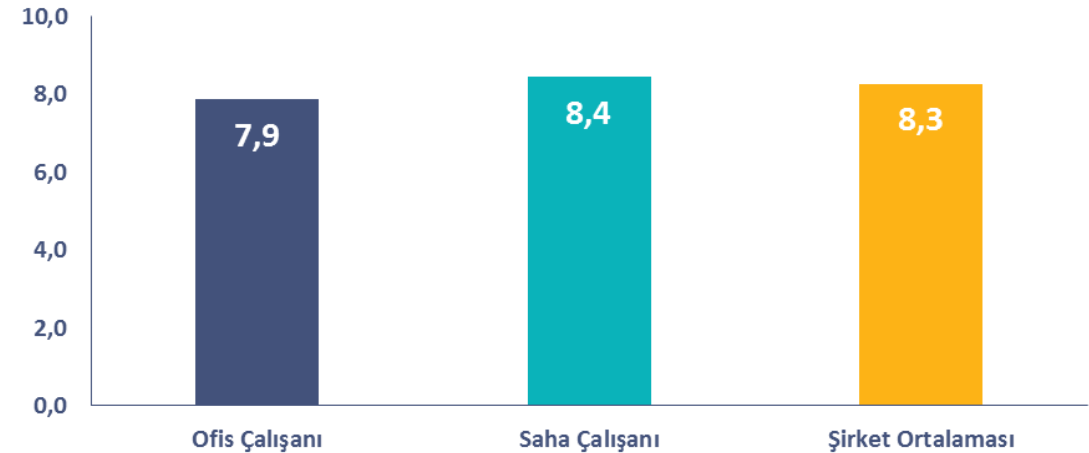
İNSAN KAYNAKLARI



ÇALIŞANLARIN ORTALAMA YAŞLARI



ÇALIŞANLARIN ORTALAMA KIDEM YILLARI



ÜRETİM TESİSİ

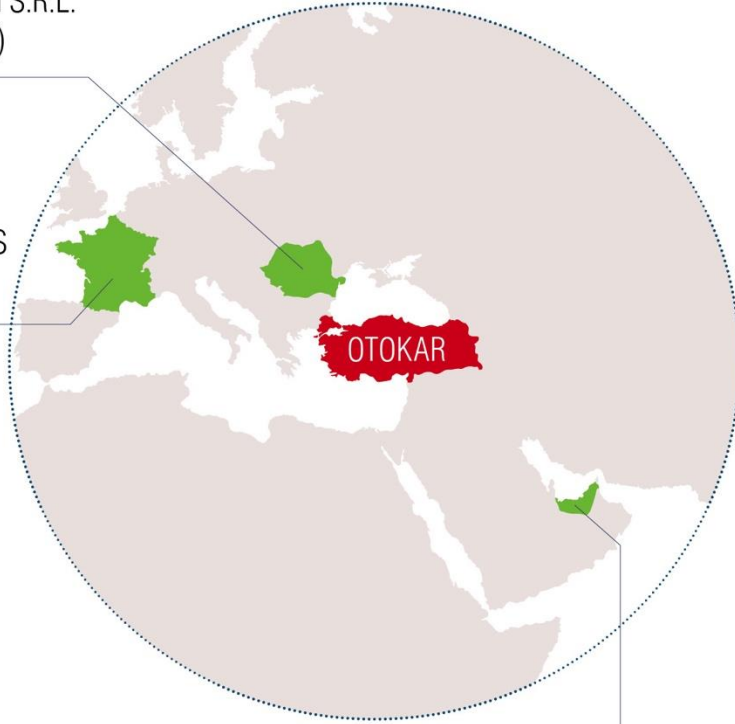


- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m²’lik alana kurulu fabrikasında, 13.050 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2000 e yakın çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

DÜNYADA OTOKAR

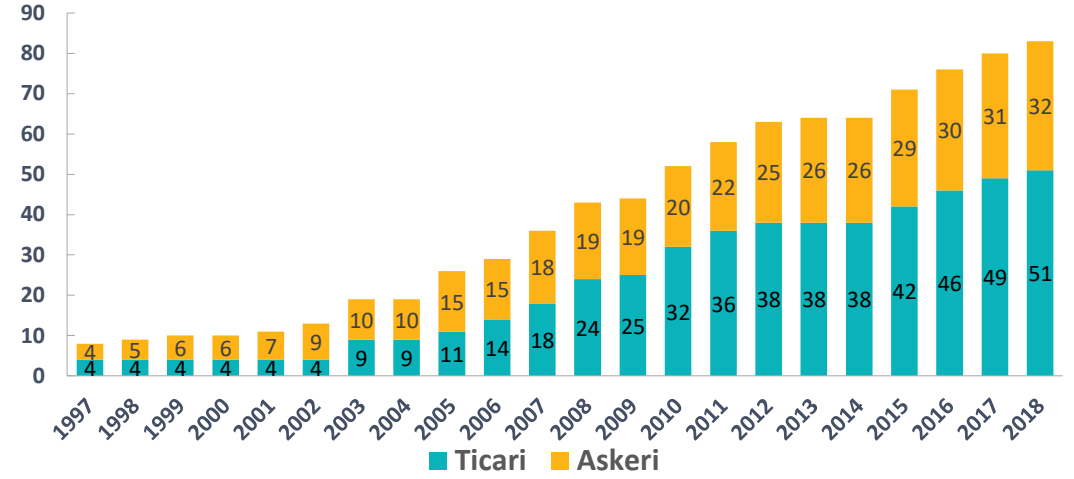
OTOKAR
EUROPE FILIALA
BUCURESTI S.R.L.
(ROMANYA)

OTOKAR EUROPE SAS
(FRANSA)

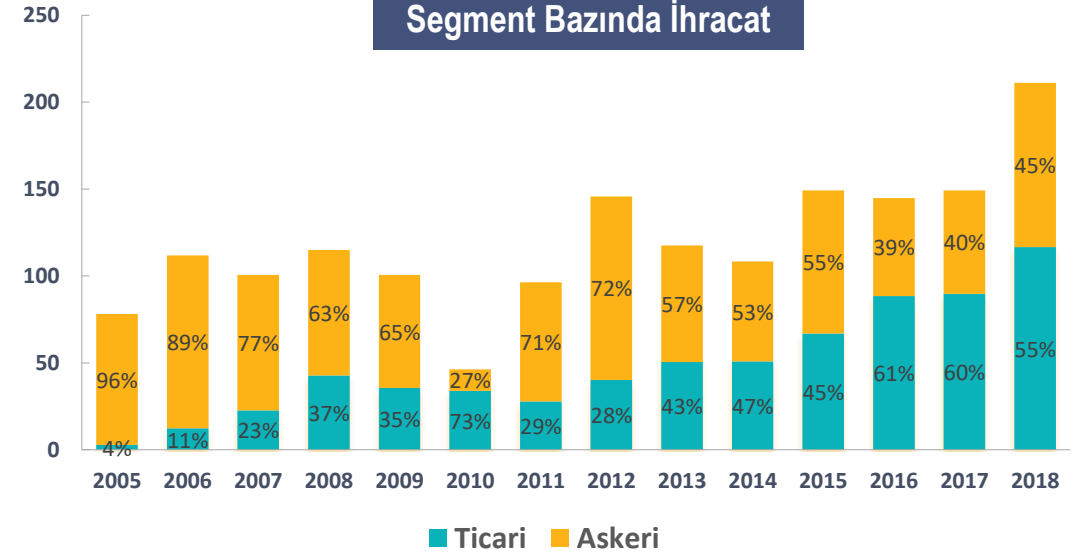


OTOKAR LAND SYSTEMS LLC
(BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ)

İhraç Pazarlarında Büyüme



Segment Bazında İhracat



FAALİYET ALANLARI



YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ ZİRHLI VE PALETLİ ZİRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2019 6A

Toplam Ciro	639 mn TL	12 mn TL	503 mn TL	131 mn TL
Cirodaki Payı	%50	%1	%39	%10
Yurt içi	113 mn TL	10 mn TL	43 mn TL	80 mn TL
Yurt dışı	526 mn TL	1 mn TL	460 mn TL	51 mn TL
* İhracatın Payı	%82 (otobüs)	%11	%91	%39 (yedek parça)
** İhracatın Payı	%41 (toplam)	-	%36	%4 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç ciro

** İhracatının, toplam şirket ciro

2018 6A

Toplam Ciro	281 mn TL	37 mn TL	38 mn TL	132 mn TL
Cirodaki Payı	%58	%8	%8	%27
Yurt içi	165 mn TL	36 mn TL	28 mn TL	102 mn TL
Yurt dışı	116 mn TL	1 mn TL	10 mn TL	29 mn TL
İhracatın Payı	%41 (otobüs)	%2 (nakl. ve loj.)	%26 (askeri)	%22 (yedek parça)
İhracatın Payı	%24 (toplam)	-	%2 (toplam)	%6 (toplam)

GLOBAL
ŞİRKET



EN
BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR
LİDERİ



FAALİYET ALANLARI



- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermekte.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirildi.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmakta.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TİCARİ ARAÇLAR



TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN NAVIGO



DORUK VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ARTICULATED



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



SAVUNMA SANAYİ ARAÇLARI

TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Açık Tanksavar Kulesi
- Keskin - RCWS
- Üçok / Basok
- Bozok
- Mızrak UKKS

2018'DE TÜRKİYE'DE SATILAN
HER 3 OTOBÜSTEN BİRİ OTOKAR



2018'de de Türkiye otobüs pazarında satılan her 3 otobüsten 1'i Otokar oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak Türkiye'de en çok satılan marka oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, ihracatını ikiye katladı.

En çok otobüs satışı yapılan ihracat pazarları olan Fransa, İtalya, İspanya'daki toplam araç parkını 2.850 adede ulaştırdı.

Bükreş Belediyesi'nin açtığı 400 adetlik şehir içi otobüs ihalesini kazanarak bir Türk otobüs markasının tek kalemde aldığı en büyük otobüs ihracat anlaşmasını imzaladı.



Bükreş Belediyesi'nin 98,3 Milyon Euro değerindeki 400 adetlik otobüs ihalesini kazandık. İhale bir Türk otobüs markasının tek kaleme gerçekleştirdiği en büyük otobüs ihracatı anlaşması özelliğini taşıyor. 2018 yılında başlayan teslimatlar 2019 yılı ilk yarısında tamamlandı.



Amman Belediyesi'nin otobüs ihalesini kazandık toplam 135 otobüs siparişi aldık. Teslimatlar 2019 ilk çeyreğinde tamamlandı.



Almanya'nın Berlin şehrinde düzenlenen BUS2BUS fuarında, Berlin'de hizmet veren Vectio C otobüsleri sergilendi.



İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından 51 yıldır düzenlenen İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında 38 basamak birden yükseldi. Türkiye'nin dev şirketlerinin listelendiği 2018 sonuçlarına göre Otokar 49'uncu sırada yer alarak zirvedeki tırmanışını sürdürdü.

SULTAN COMFORT



Sultan Comfort yenilendi. Sultan'ın Comfort modeli yeni özelliklerle donatıldı. Düşük işletme giderleri, üstün performansı ve dayanıklılığıyla dikkat çeken ve 29+1 kişilik yolcu kapasitesine kavuşan Sultan Comfort, yeni özellikleriyle artık hem turizm, hem öğrenci, hem de personel taşımacılığı yapılabilecek.

busworld
CENTRAL ASIA ALMATY



Kazakistan'ın Almatı kentinde ilk kez organize edilen Busworld fuarında, engelli yolcu taşımacılığına uygun şehiriçi otobüs Kent sergilendi. Fuarda ayrıca 7 metreden 18,75 metreye kadar uzanan geniş otobüs ürün ailesi hakkında kullanıcılara bilgiler verildi.



8x8 zırhlı araç tedarikine ilişkin, ihracat siparişinin ilk parti teslimatları 2018 yıl sonunda başladı. 2019 yılında da ihracata yönelik araç teslimatları devam etmektedir.



IDEX 2019 Uluslararası Savunma Konferansı ve Fuarı'nda Otokar, dünyaca ünlü COBRA II ve ARMA 6x6 zırhlı kara araçlarının yanı sıra Keskin Kule ile Bozok Kule sistemlerini tanıttı.



Brezilya'da düzenlenen LAAD Defence & Security fuarına katılan Otokar, kendi tasarımı ve üretimi olan 4x4'ten 8x8'e, paletli zırhlı araçlara kadar farklı tip ve versiyonlarda üstün hareket kabiliyetine sahip zırhlı araçları ile kule sistemlerini tanıttı.



Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile, Otokar'ın Sakarya'daki fabrikasında düzenlenen basın toplantısı ile tanıtıldı.

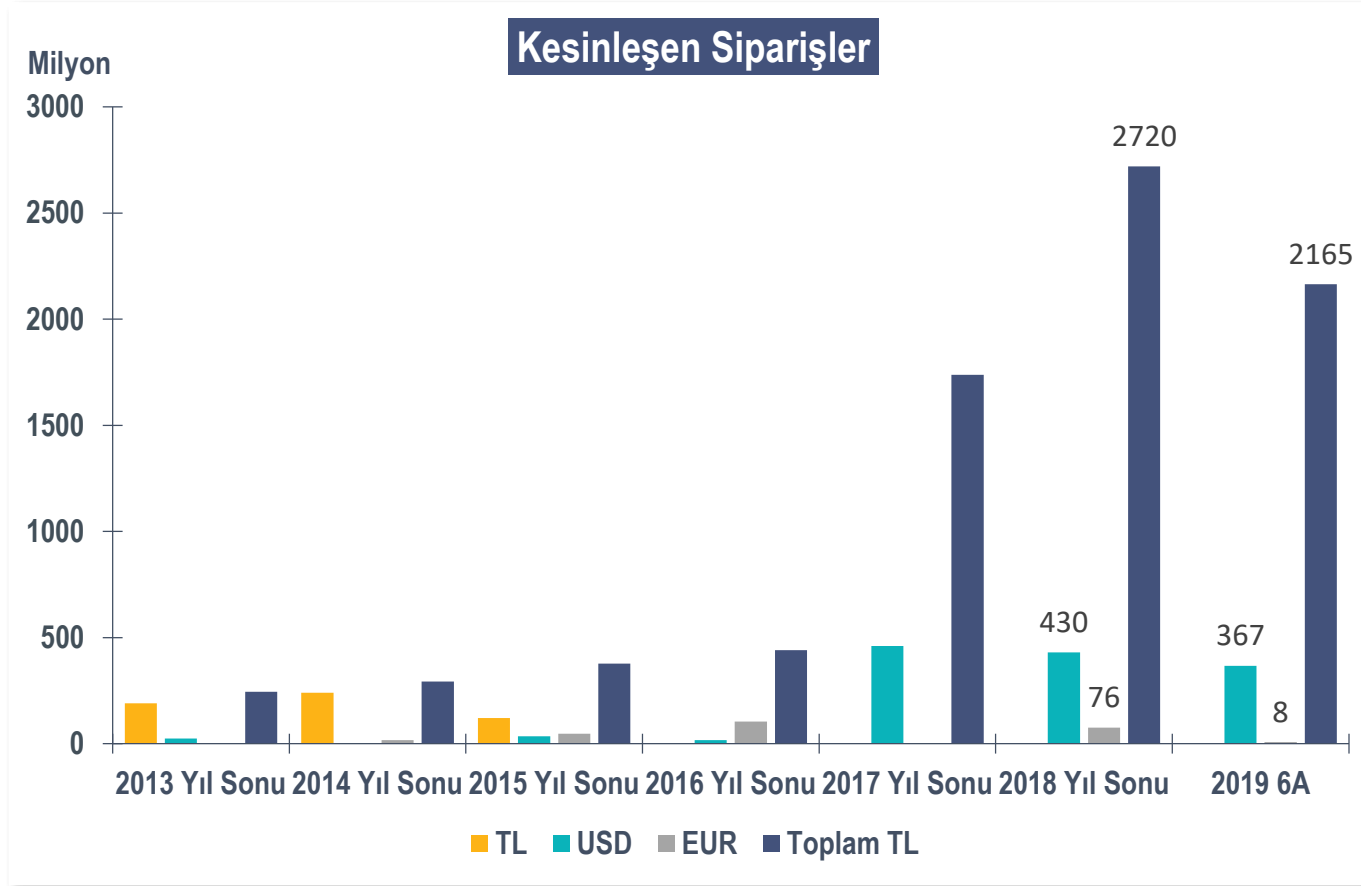


Otokar'ın yenilikçi bakış açısının özgün bir ürünü olan, çok yönlü ve modüler URAL platformunun, en yeni türevi olan URAL Özel Harekat Aracı (URAL SOV), IDEF 2019'da sergilendi.



Türkiye'nin global kara sistemleri üreticisi Otokar, IDEF 2019 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda 10 askeri aracı ile kendi tasarımı olan kule sistemlerini sergiledi.

KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Backlog, ağırlıklı olarak 8x8 zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişleri 367 milyon Amerikan doları ve 8 milyon Euro oluşturur.

NEDEN OTOKAR

Lider

Türkiye’de 25 kişi ve üzeri yolcu taşımacılığı pazarında, **son 10 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.**

Güçlü ihracat performansı ile global şirket

Güçlü ihracat performansının yanı sıra, Fransa, Romanya ve Birleşik Arap Emirlikleri’ndeki bağlı ortaklıkları ile global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat geliri, yıllık ortalama **%21 arttı.**

İstikrarlı büyüme ve karlılık

Son 15 yılda toplam ciro **%13**, son 15 yılda net kar **%15**, yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.

İstikrarlı kar payı dağıtımı

Kar dağıtım politikası çerçevesinde düzenli kar payı dağıtımı.

Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu **94,02’ye** (10 üzerinden 9,40) yükseldi.

Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı **99%**. Sahip olunan patent ve endüstriyel tasarım sayısı **279’a** ulaştı.

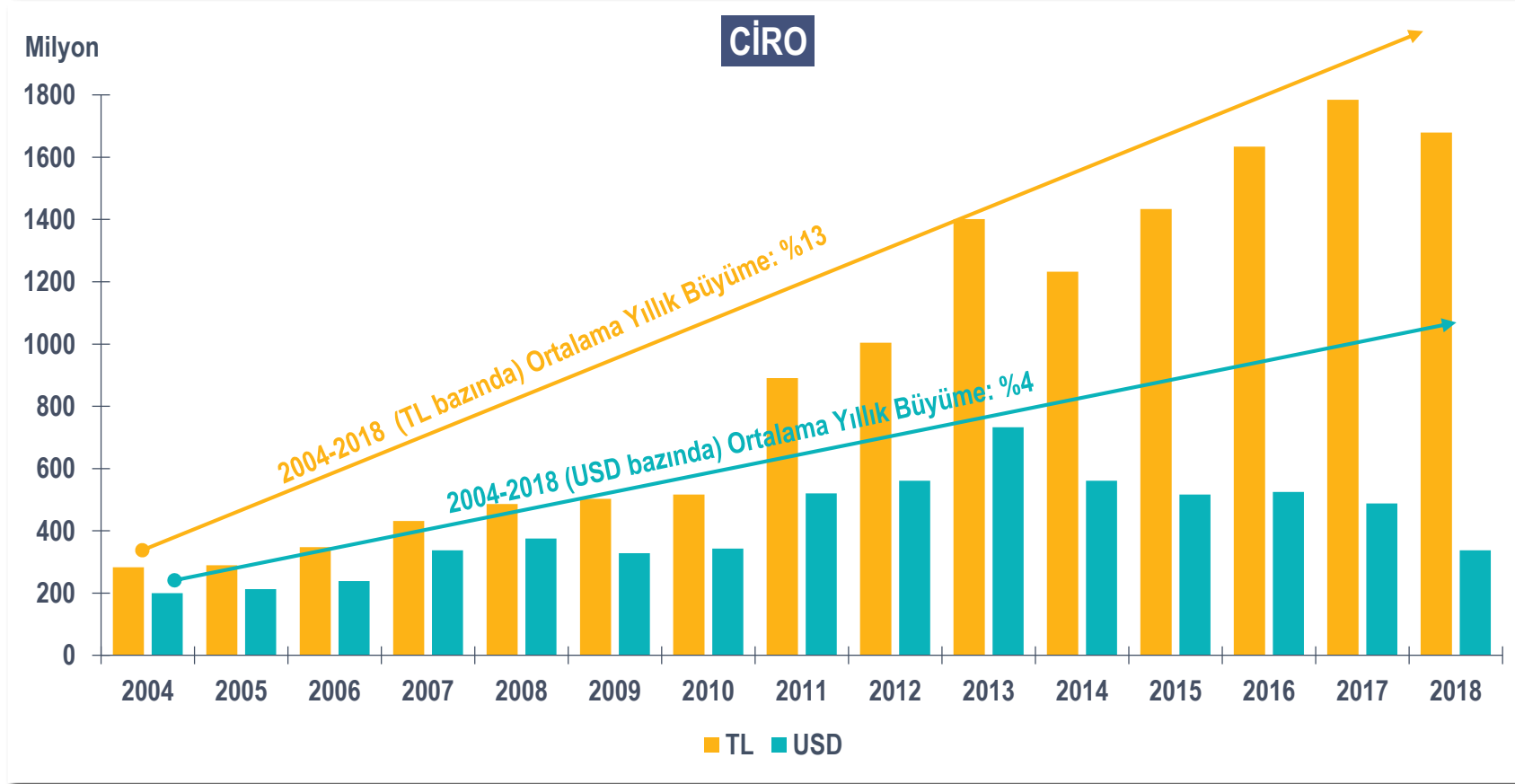
FİNANSAL GÖSTERGELER

Bilanço (000 TL)		31.03.2019	
Dönen Varlıklar	2.375.810	K.V. Yükümlülükler	1.329.782
Duran Varlıklar	566.871	U.V. Yükümlülükler	1.126.672
		Özkaynaklar	486.227
Toplam Varlıklar	2.942.681	Toplam Kaynaklar	2.942.681

Gelir Tablosu (000 TL)	2019 6A	2018 6A	Değişim (%)
Net Satışlar	1.283.896	488.159	%163
Brüt Kar	478.060	102.188	%368
Esas Faaliyet Karı	266.265	(39.445)	%775
Vergi Öncesi Kar	189.149	(86.020)	%320
Net Dönem Karı	195.330	(78.719)	%348

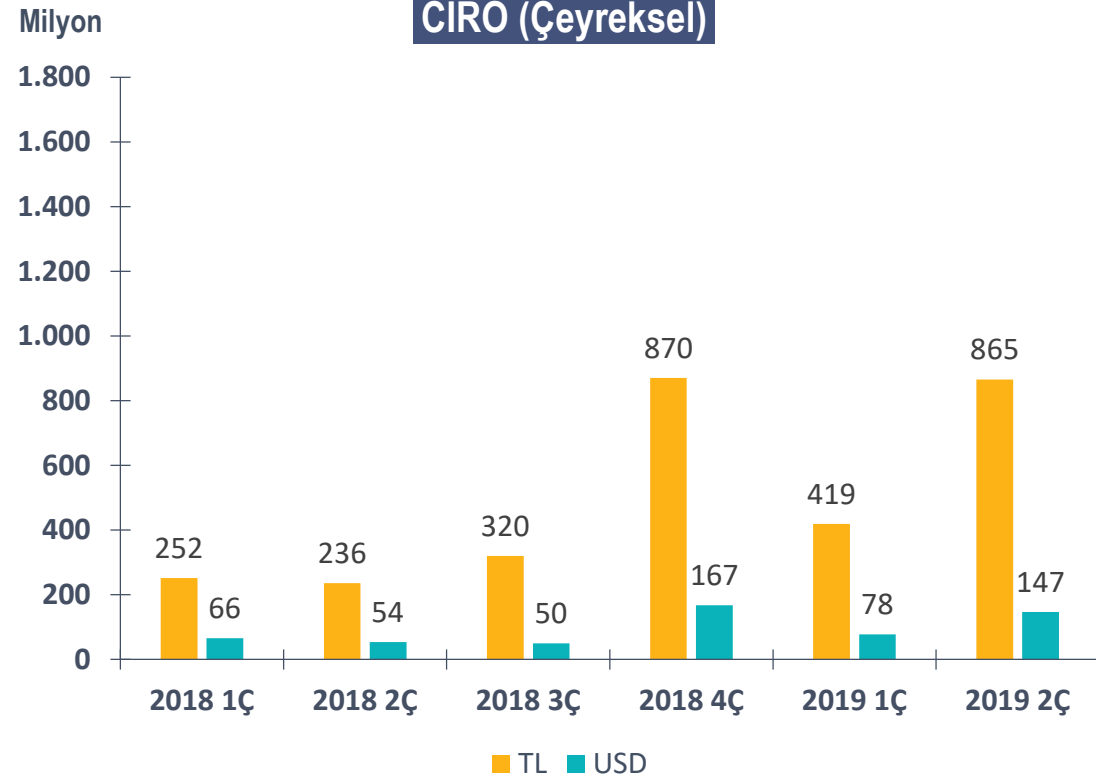
- İhracat gelirlerindeki artışın etkisi ile bir önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %163 artış.

FİNANSAL GÖSTERGELER

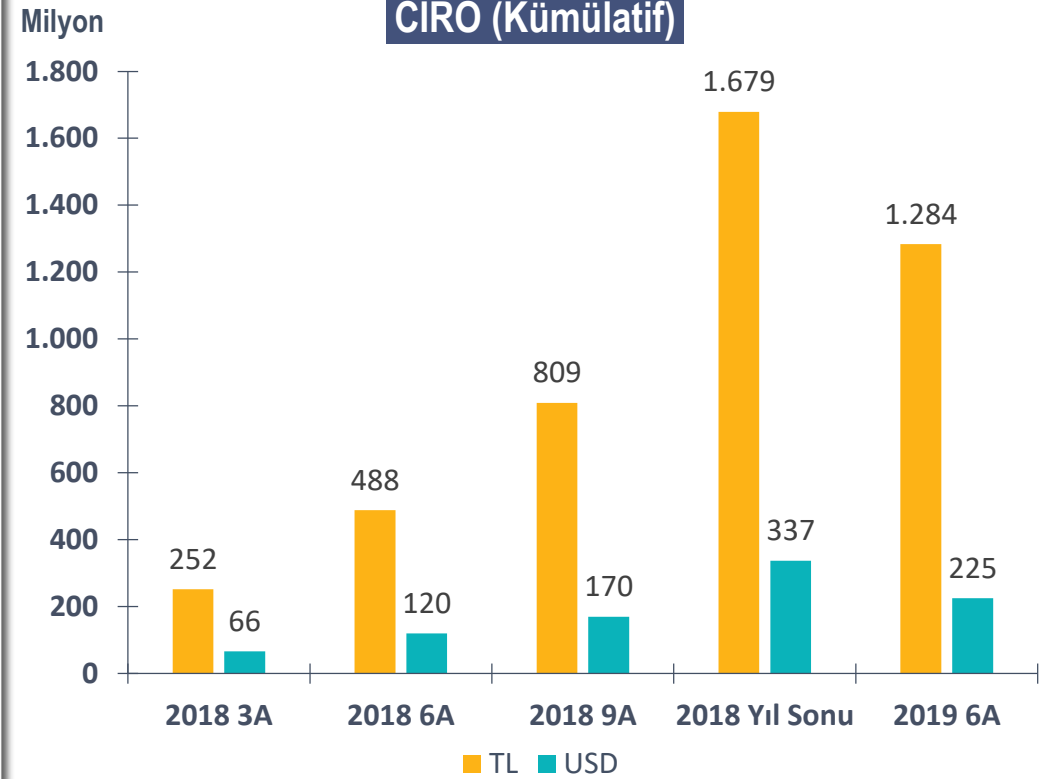


FİNANSAL GÖSTERGELER

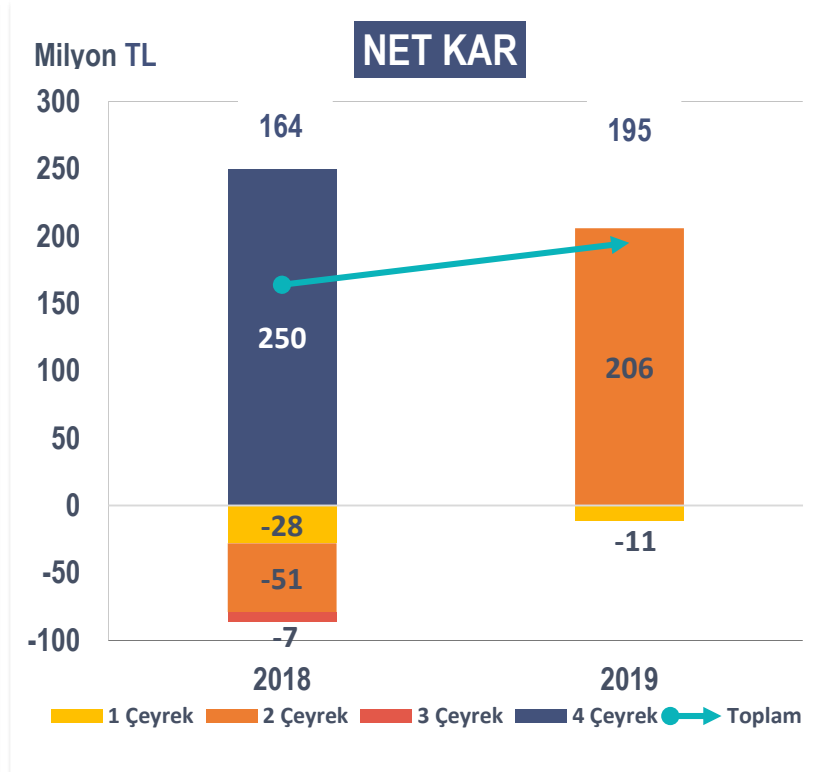
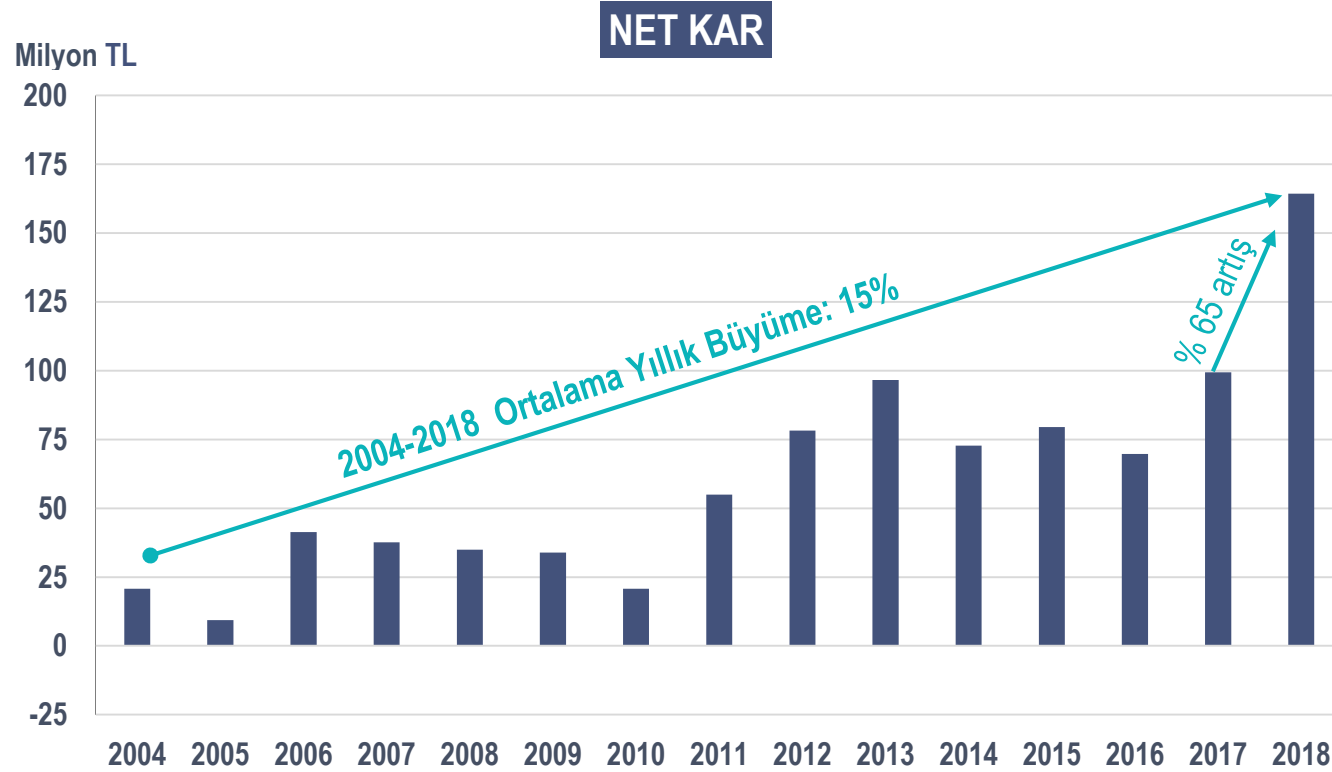
CİRO (Çeyreksel)



CİRO (Kümülatif)

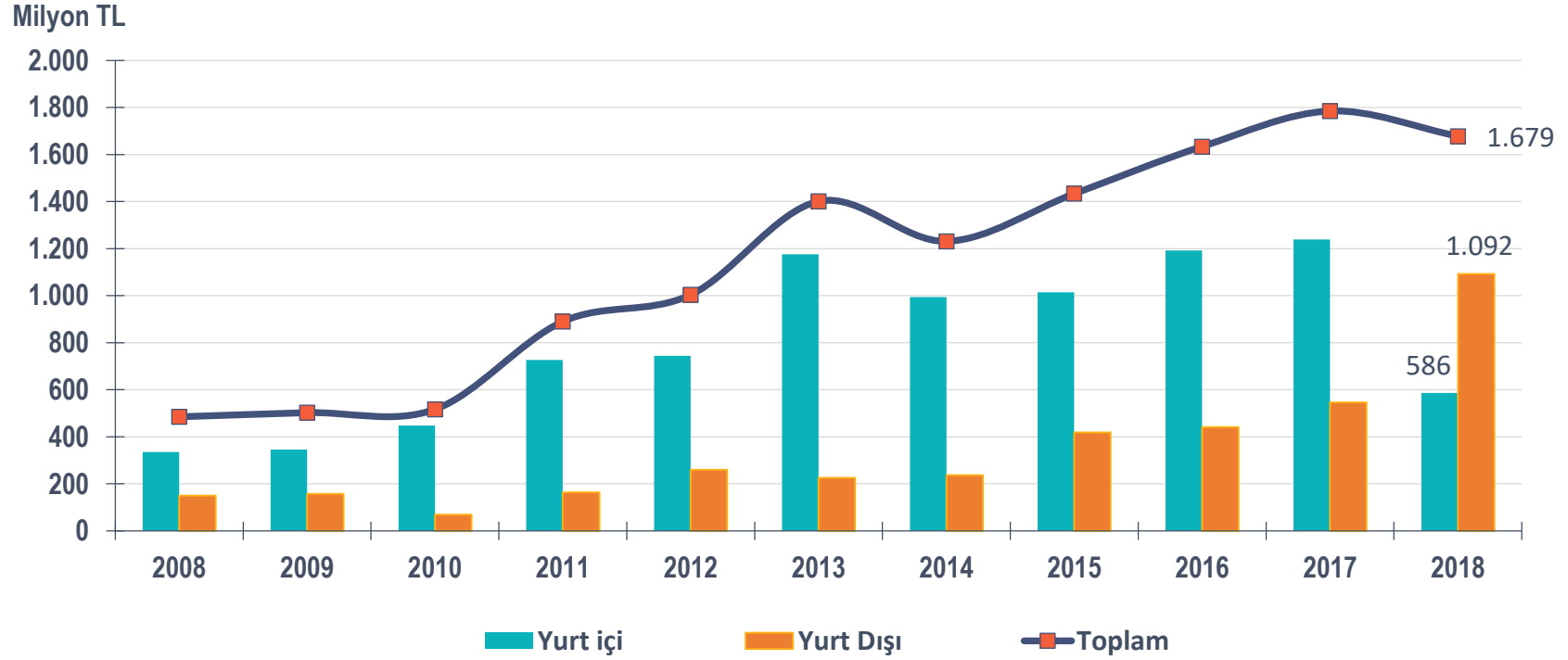


FİNANSAL GÖSTERGELER



FİNANSAL GÖSTERGELER

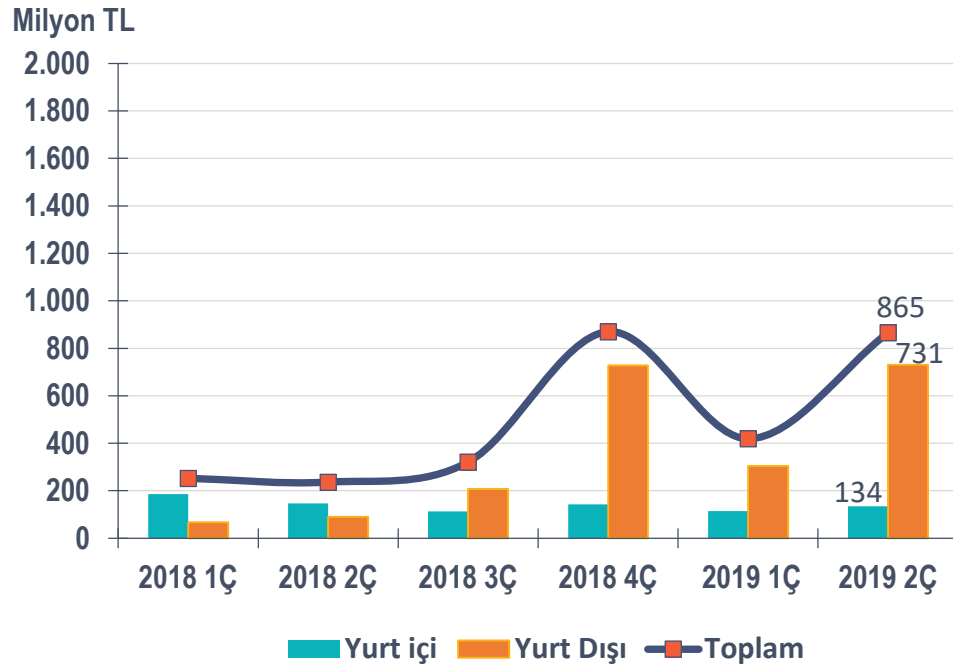
CİRO



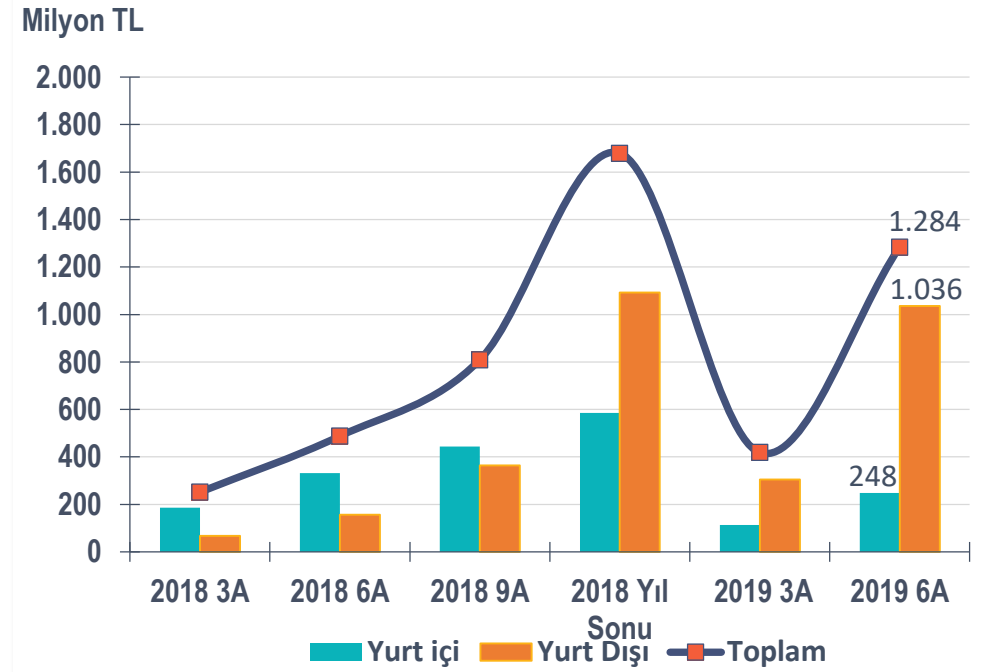
- 2018 yılında ihracat geliri geçen yılın gelirini **ikiye katlayarak**, 1 milyar 92 milyon TL olarak gerçekleşti.

FİNANSAL GÖSTERGELER

CİRO (Çeyreksel)

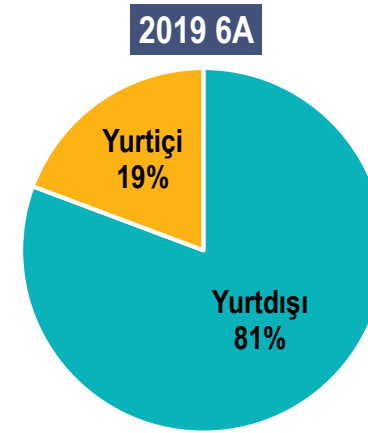
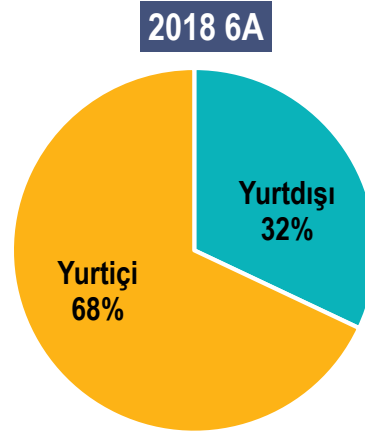
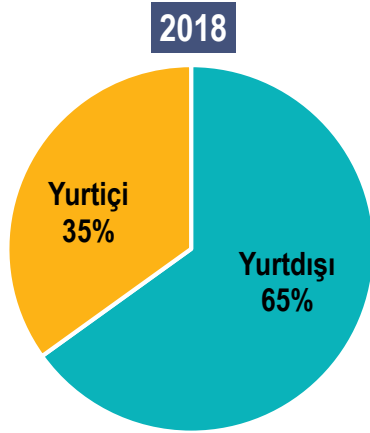


CİRO (Kümülatif)



FİNANSAL GÖSTERGELER

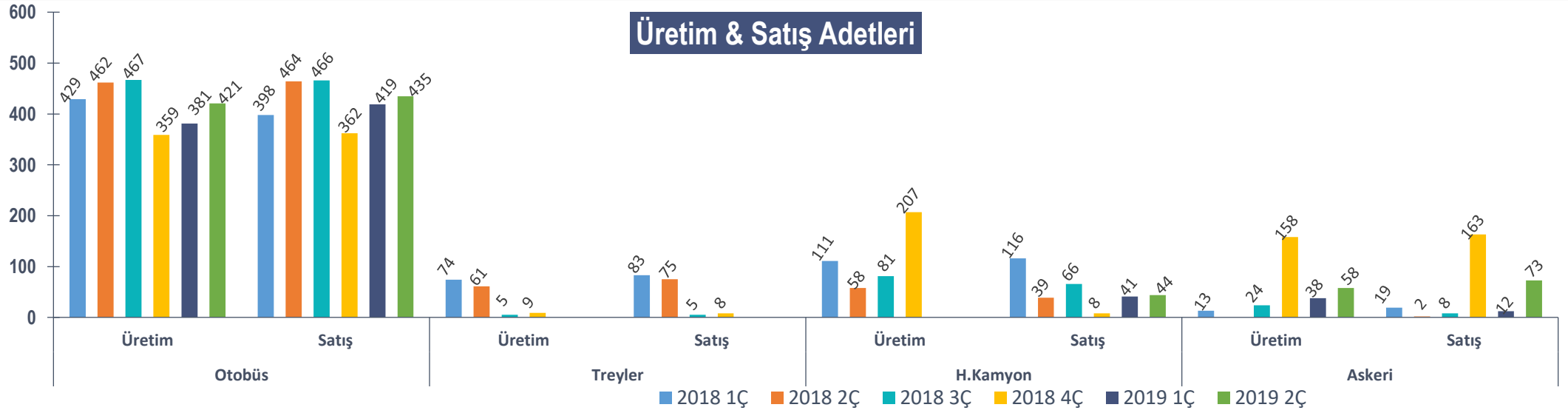
Ciro (000 TL)	2019 6A	2018 6A	Değişim (%)	
Yurt içi	246.376	331.870	%(26)	▼
Yurt dışı	1.037.520	156.289	%564	▲
Toplam	1.283.896	488.159	%163	▲



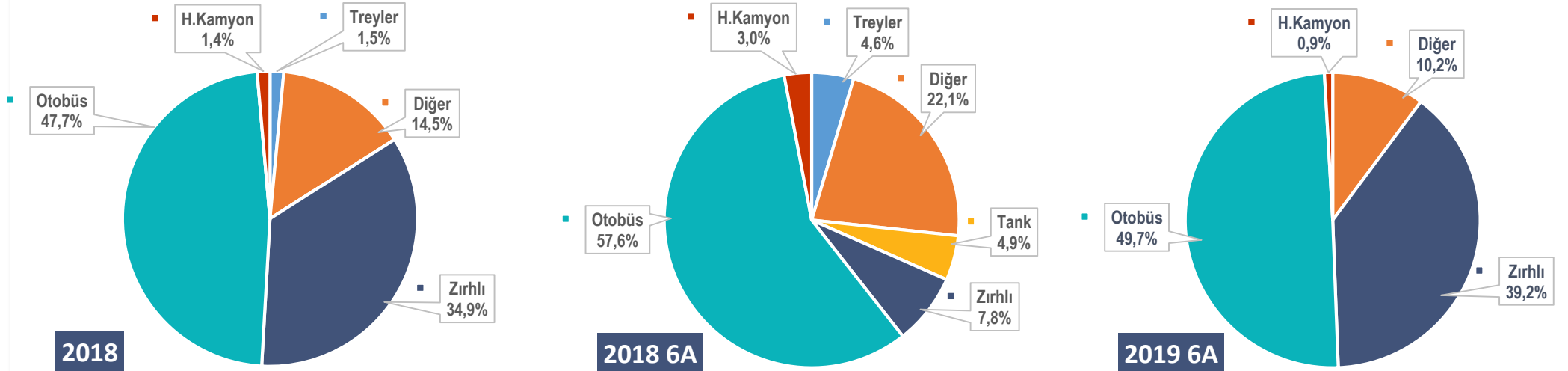
- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro, pazardaki daralmanın etkisi ile %25 gerilerken; ihracat geçen yılın aynı dönemine göre %563 artış gösterdi.
- 2019 yılı ilk altı ayında toplam ciro içinde ihracatın payı **%81** olarak gerçekleşti.

FINANSAL GÖSTERGELER

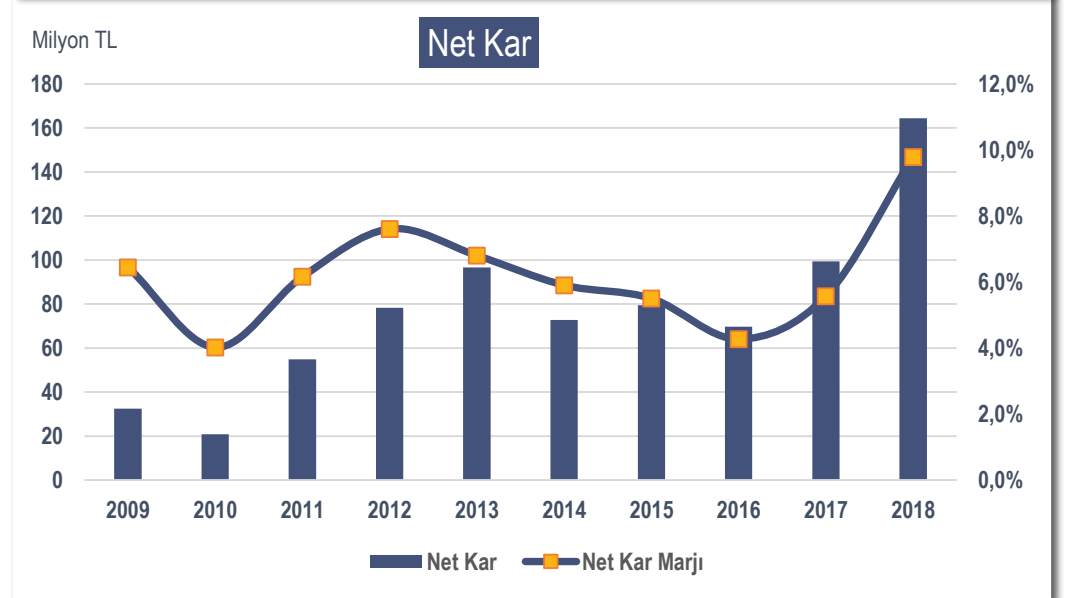
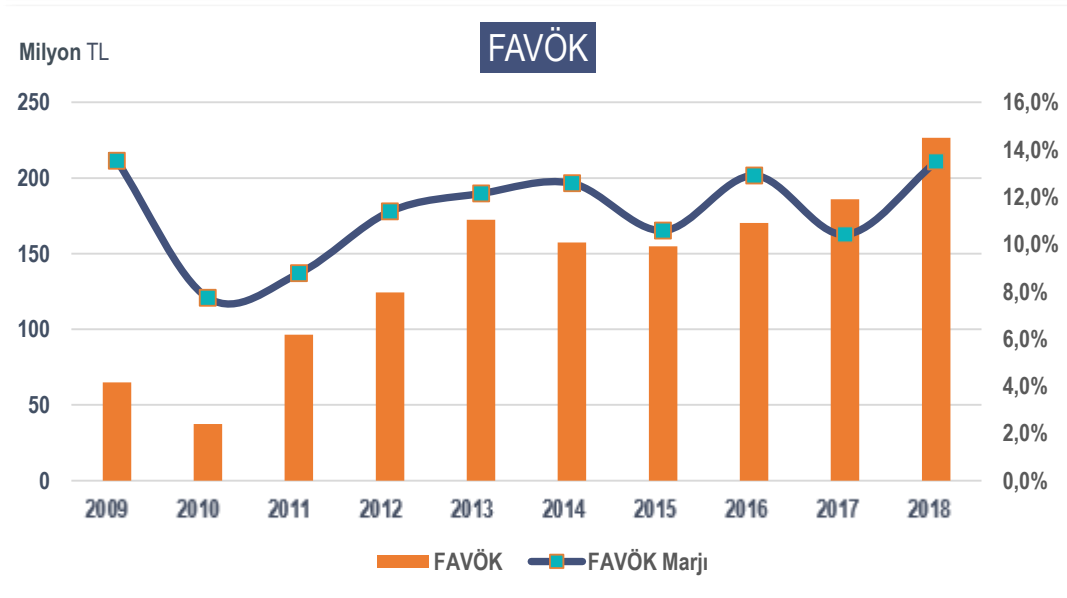
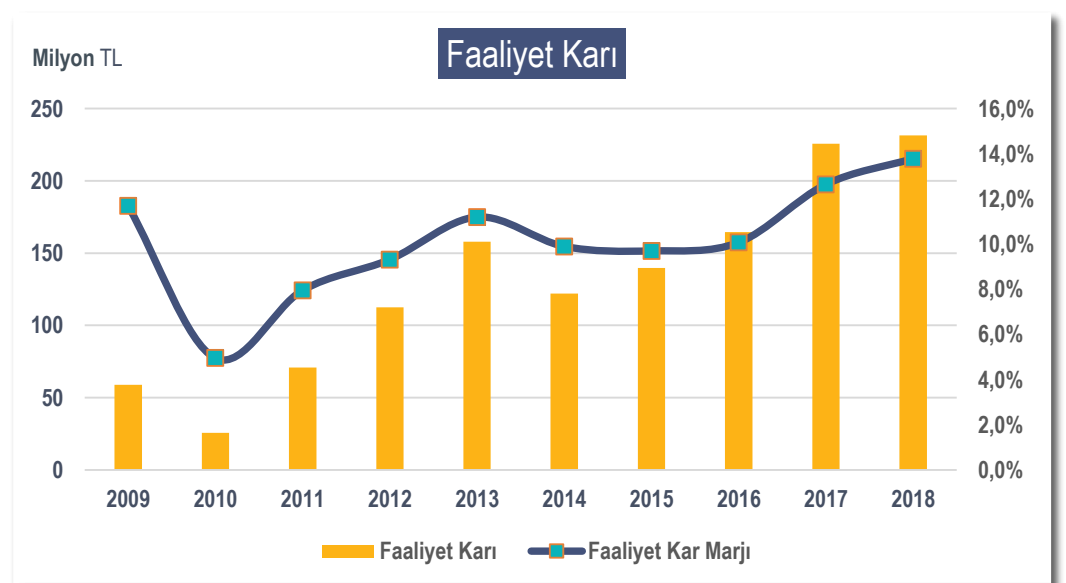
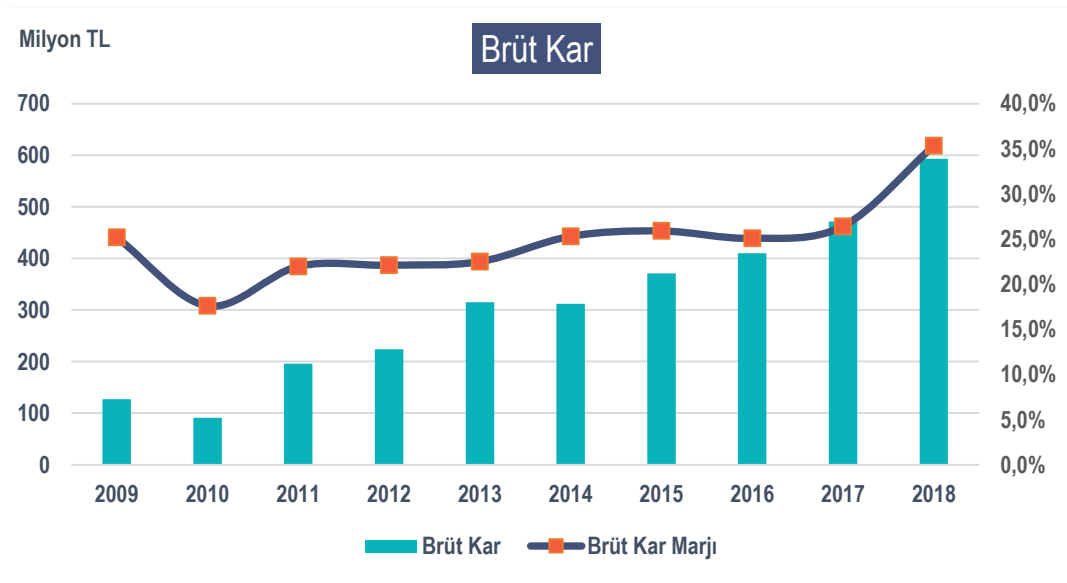
Üretim & Satış Adetleri



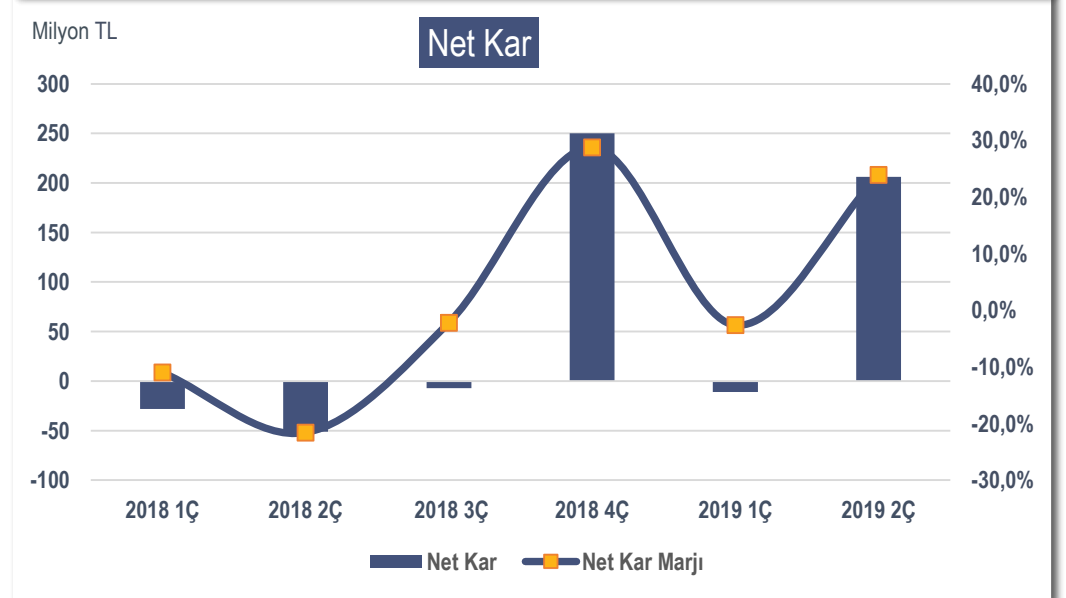
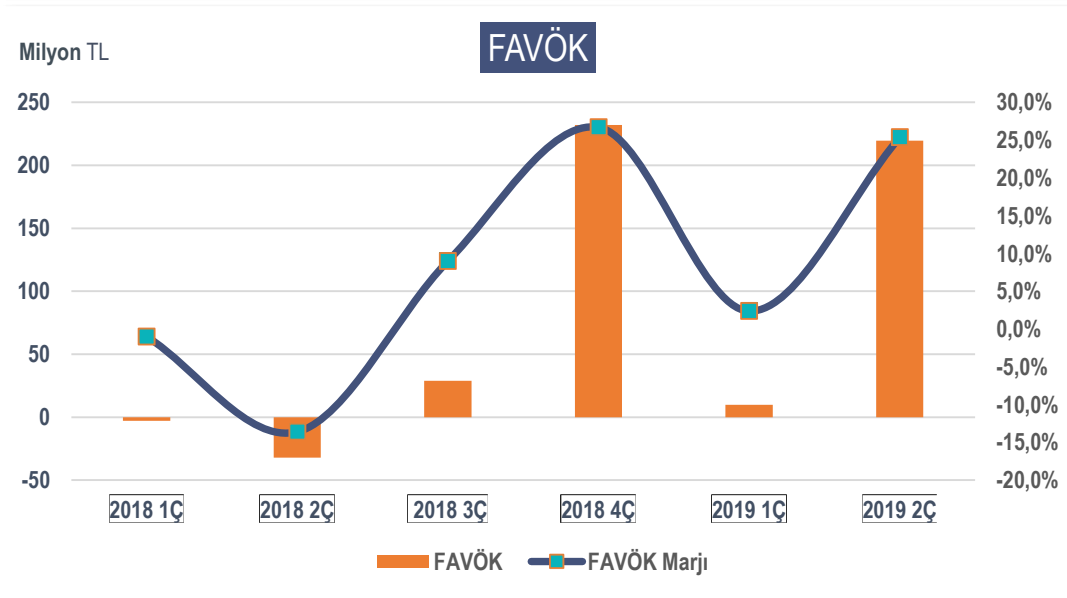
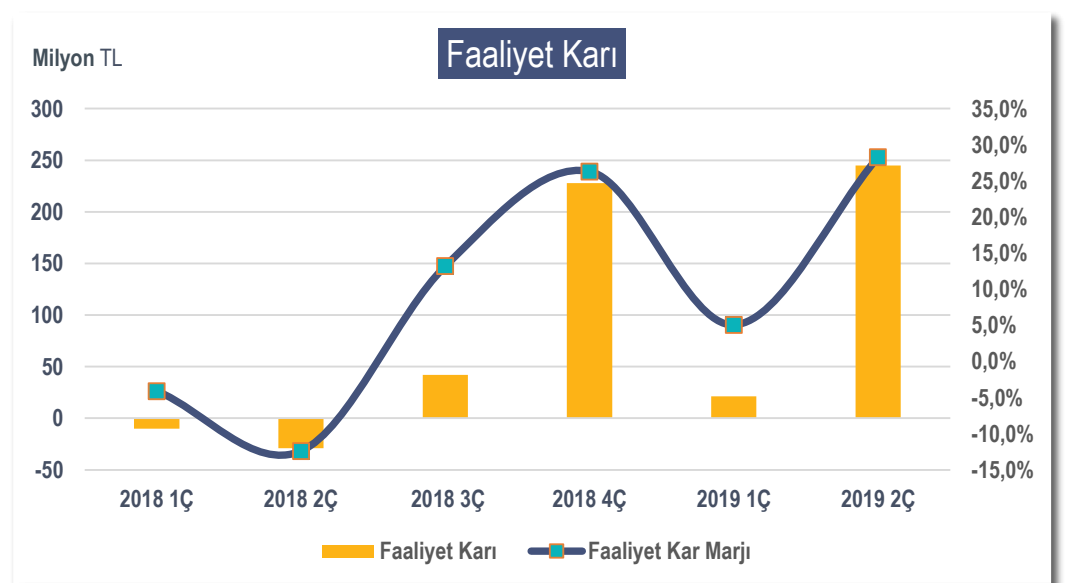
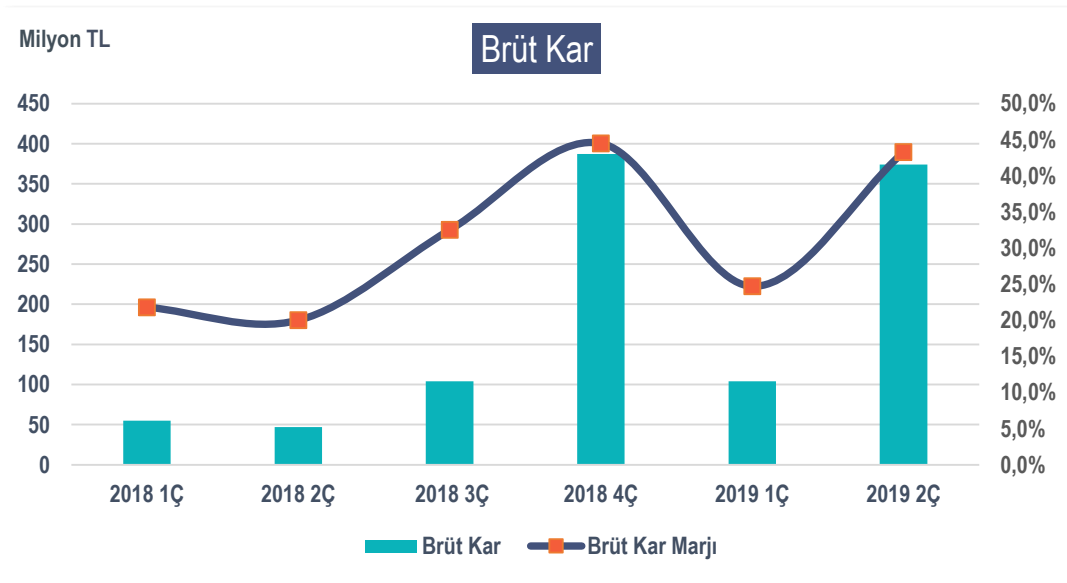
Ciro Dağılımı



FİNANSAL GÖSTERGELER



FİNANSAL GÖSTERGELER

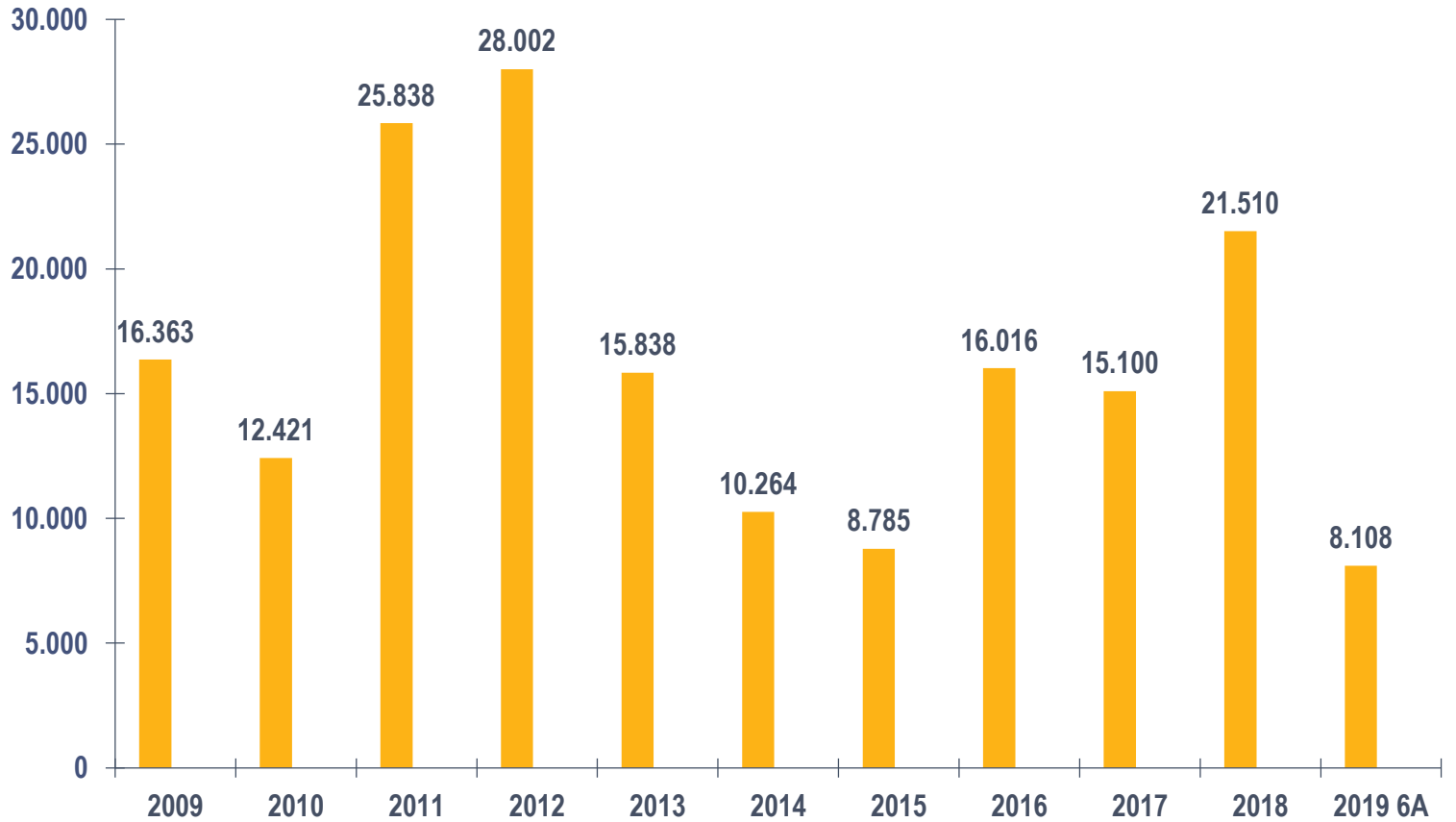


FİNANSAL GÖSTERGELER

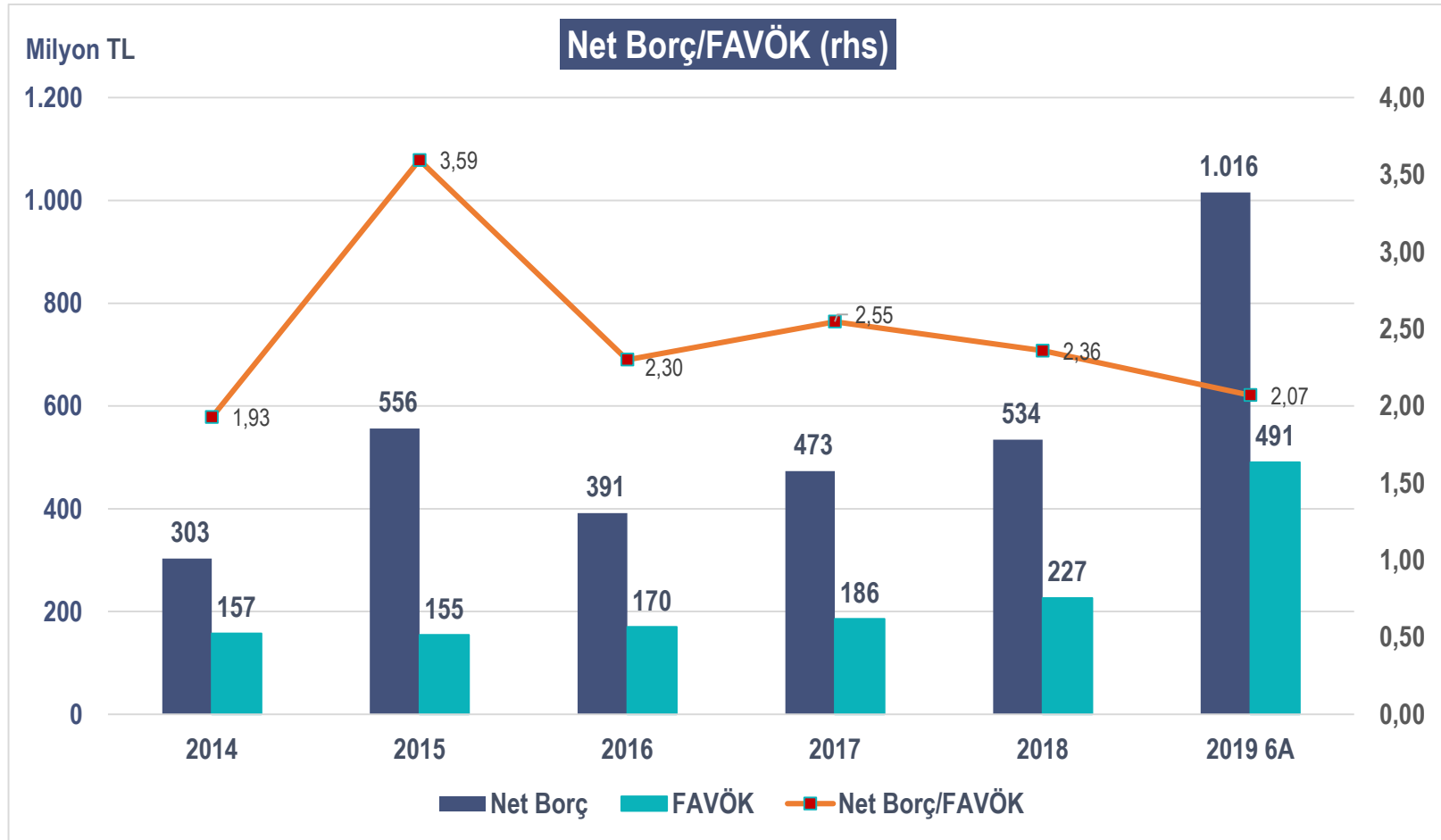
Rasyolar	2014	2015	2016	2017	2018	2018 6A	2019 6A
ROE	%29,8	%32,4	%28,7	35,1%	%42,2	%(58,4)	%40,2
FAVÖK Marjı	%12,8	%10,8	%10,4	%10,4	%13,5	%(7,1)	%17,9
Net Kar Marjı	%5,9	%5,5	%4,3	%5,6	%9,8	%(16,1)	%15,2
Net Borç/Özkaynak	1,2	2,3	1,6	1,7	1,4	5,6	2,1
Net Borç/FAVÖK	1,9	3,6	2,3	2,5	2,4	11,5	2,1
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,52	0,49	0,60	0,53	0,38	0,52	0,45
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,20	0,15	0,14	0,14	0,17	0,06	0,17
Cari Oran	1,5	1,3	1,4	1,5	2,1	1,6	1,8

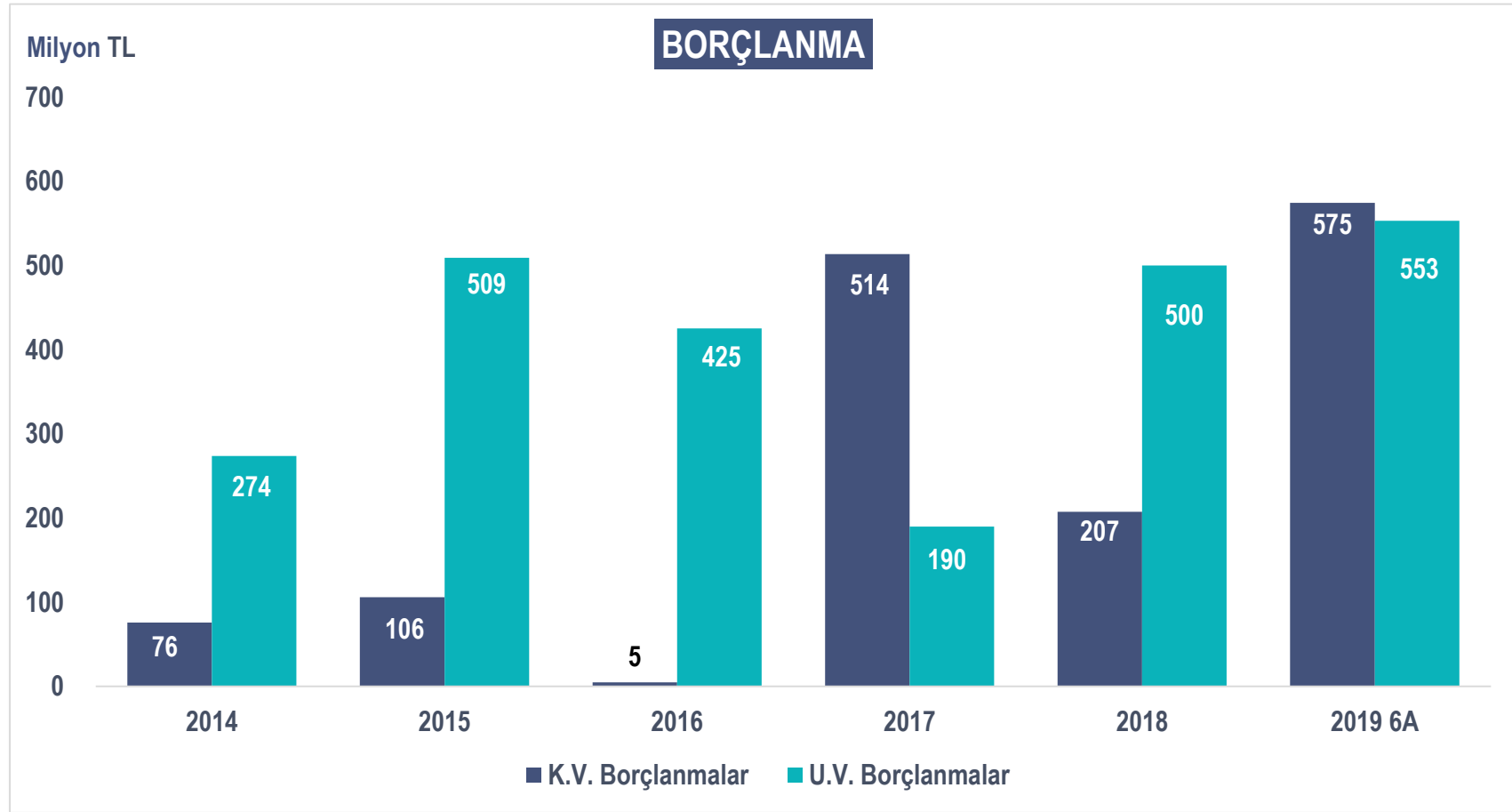
Yatırım Harcamaları

Bin TL

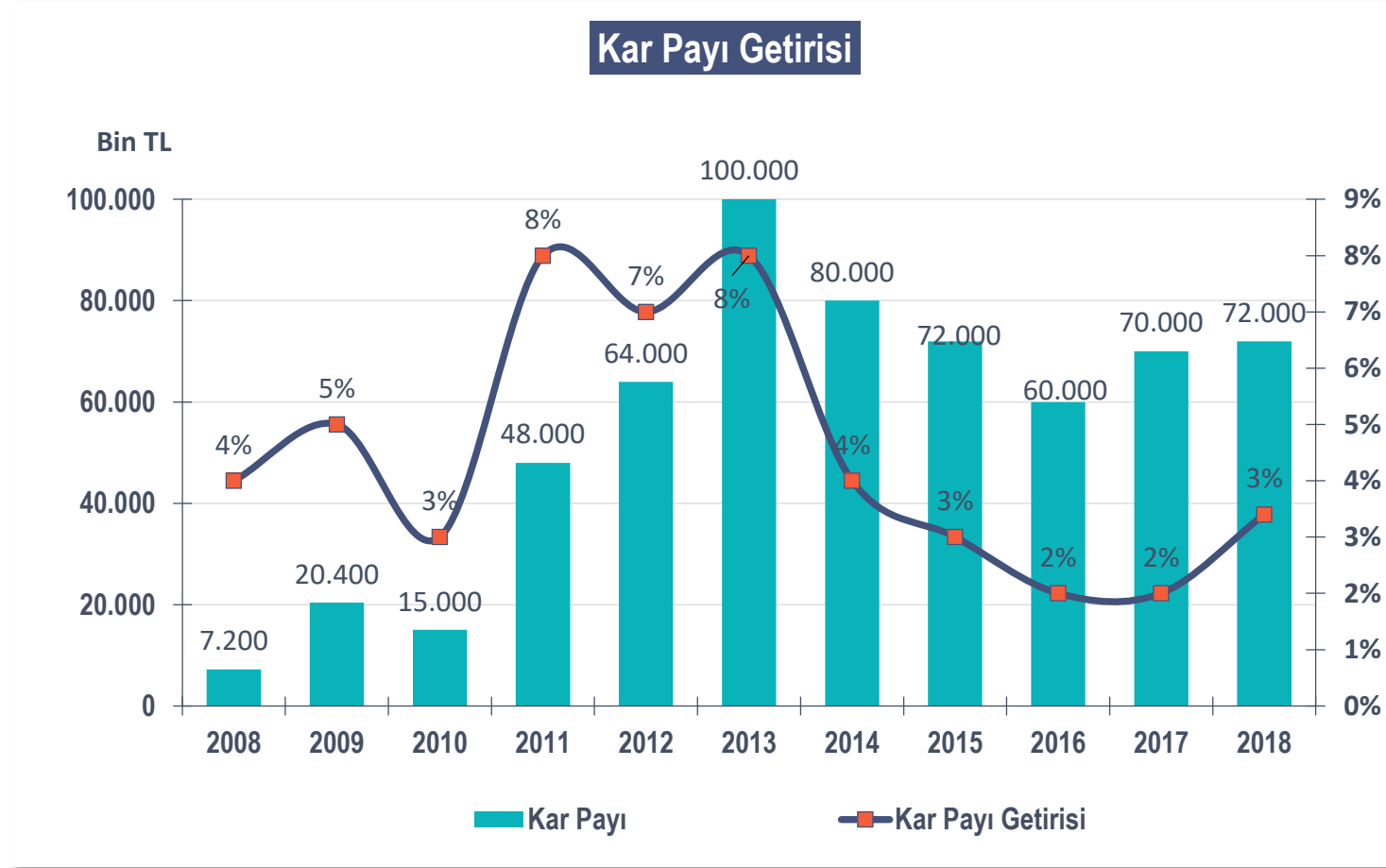


FİNANSAL GÖSTERGELER



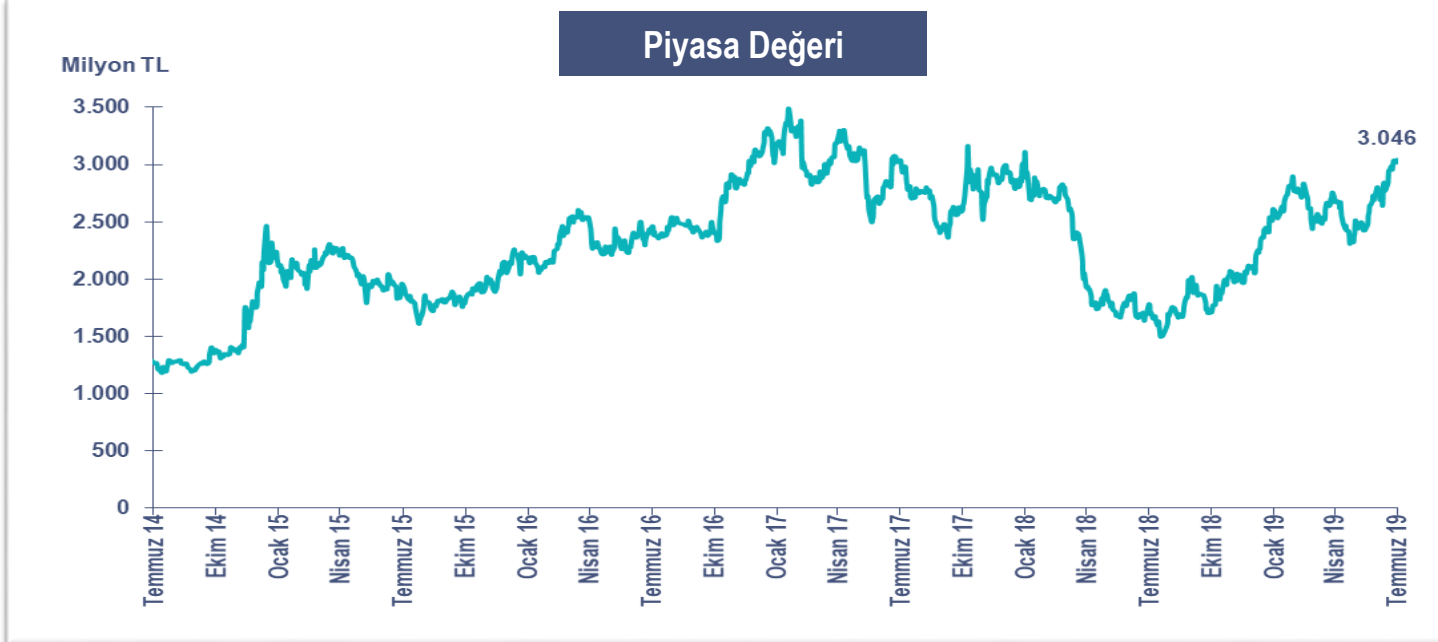
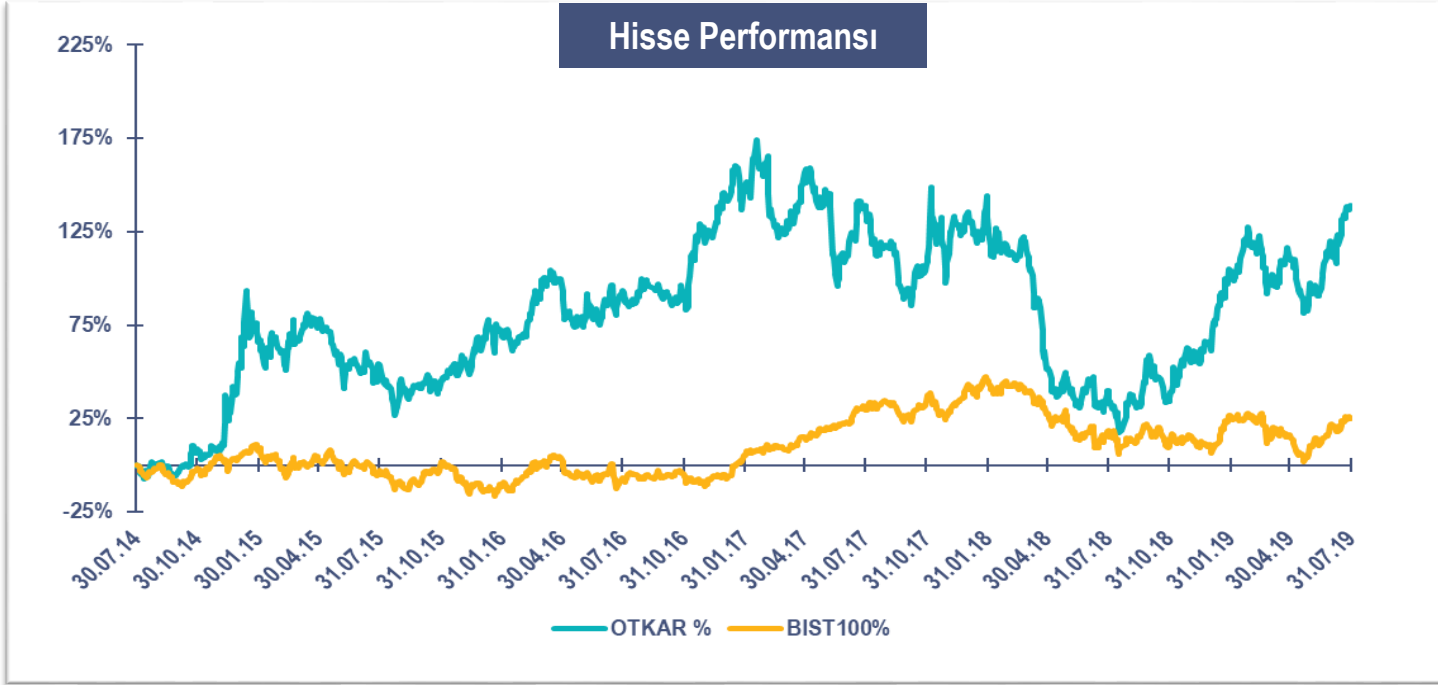


- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.
- Son 5 yıllık dönemde borçlanmalar ağırlıklı olarak TL cinsinden ve uzun vadeli olarak gerçekleştirilmektedir.



- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

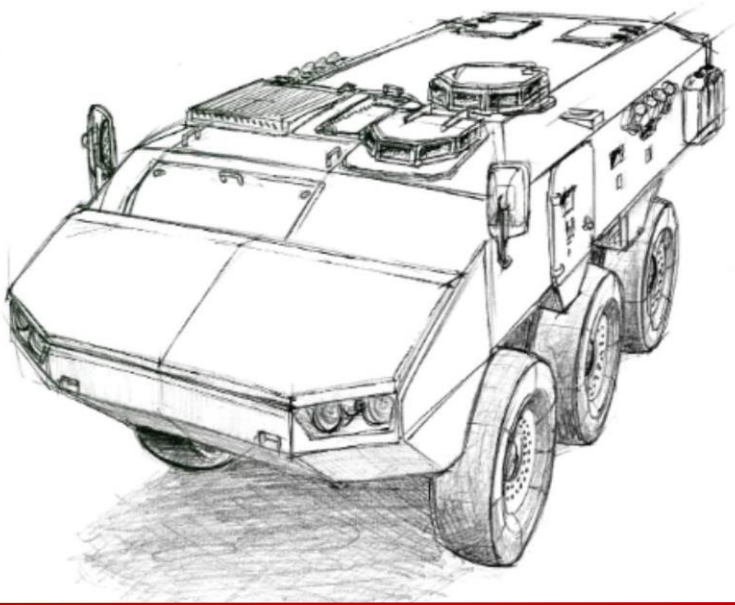
HİSSE PERFORMANSI



ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ



Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinomometreli İklimlendirilmiş Test Odası ve Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.



ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ



- Hayata geçirilen altı farklı dijital dönüşüm projesinin yanı sıra, ticari araç kullanıcıları için geliştirilen Otokar mobil uygulaması devreye alındı.

Otokar ve Koç Sistem'in proje paydaşı olarak yer aldıkları Appstacle projesiyle yeni nesil otomotiv standartlarını oluşturacak akıllı araç uygulamalarını içeren bulut tabanlı platformun geliştirilmesi süreci devam ediyor.

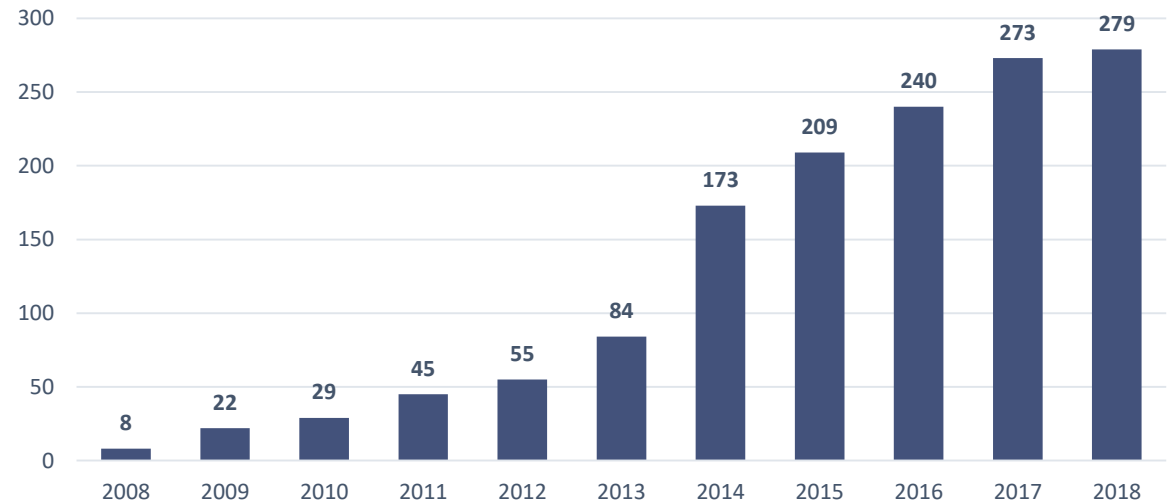
Otokar markalı ticari ve askeri araçlara özel motor yağı, şanzıman yağı, aks yağı ve antifriz ürünleri, Otokar Spectra markasıyla pazara sunuldu.

ARGE merkezinde toplam 422 personel çalışmaktadır.

Son 10 yıldaki toplam arge
harcaması **1 milyar TL**

10 yıllık arge harcamalarının
cirodaki payı %8

Patent ve Endüstriyel Tasarım Başvuruları



ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 m doğalgazlı otobüs

DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı





Otokar, üst üste **dördüncü kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar, Koç Holding'in 2006 yılında Koç Topluluğu'nun tüm şirketleri adına imzaladığı **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi** prensiplerini faaliyetleri genelinde benimsemekte ve bu prensiplere aktif olarak destek vermektedir.

2015'te Koç Topluluğu bünyesinde başlatılan Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum projesi kapsamında 2017 yılında **Kadının Güçlenmesi Prensiplerine (WEPs)** imza atıldı.

Otokar, iş sağlığı ve güvenliği konusunda **1.589 çalışana 19.068 saat eğitim** verildi.

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından düzenlenen MESS Altın Eldiven ve Altın Öneri İş Sağlığı ve Güvenliği Yarışmalarında Otokar'ın önerisi ödüllendirildi. Otokar, bu ödüle **dördüncü kez** sahip olmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM



56. Otokar Olağan Genel Kurulu 18 Mart 2019 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.



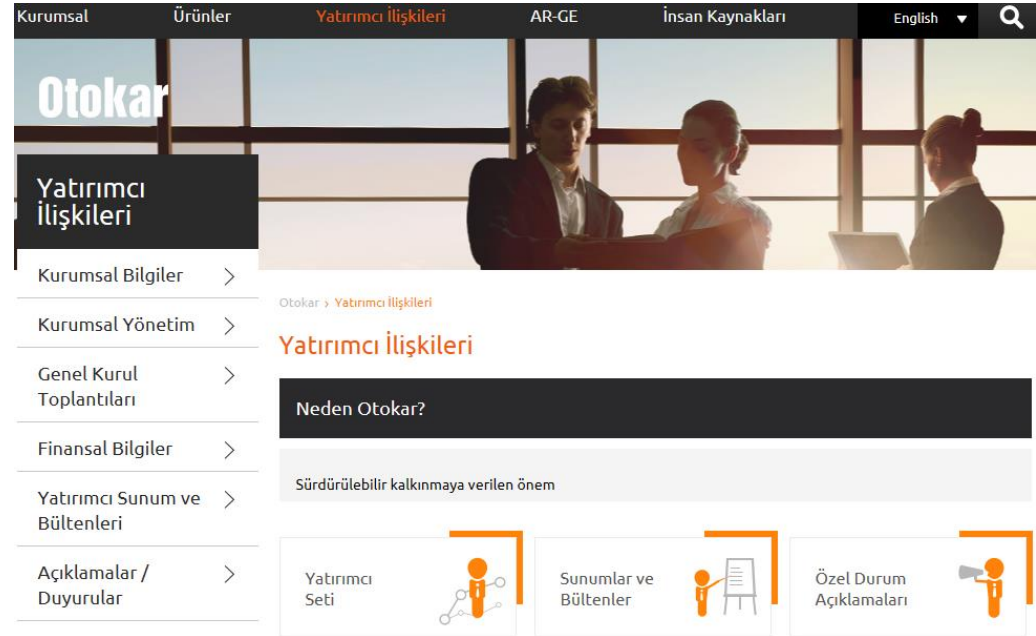
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,41
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	93,94
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	91,76
Toplam	100%	94,02

21.03.2019 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,02'e (10 üzerinden 9,40) yükseltti.**

İLETİŞİM

- ✓ **Doğan Seçkinler**
Finans, Risk Yönetim
ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
+90 264 229 22 44 – 6300
dseckinler@otokar.com.tr
- ✓ **H. Gülşah Mutlu**
Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim Yöneticisi
+90 264 229 22 44 – 6320
gmutlu@otokar.com.tr
- ✓ **Emre Altuğ**
Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim Sorumlusu
+90 264 229 22 44 – 6322
ealtug@otokar.com.tr

Lütfen ziyaret ediniz www.otokar.com.tr



Çekince: Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık göserebilecektir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan OTOKAR ya da herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir.