

2023 9 Aylık
FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 75'ten fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

14. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu



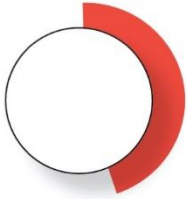
2020'ler

- Otokar ve IVECO BUS üretim anlaşması
- Kataforez Tesisi'nin temelini atılması
- Minibüs ve elektrikli minibüsün ürün ailesine eklenmesi
- Otonom otobüs üretimi
- Türkiye'nin ilk ağır insansız zırhlı aracı ALPAR
- İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.

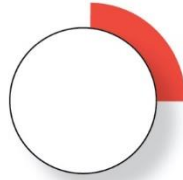
KURULUŞ **1963**



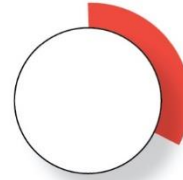
YERLİ SERMAYE



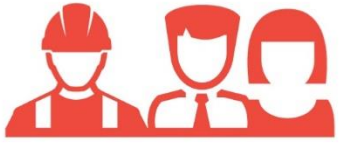
KOÇ HOLDİNG A.Ş.



ÜNVER HOLDİNG A.Ş.



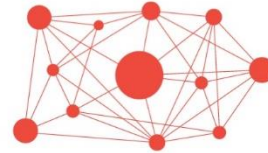
DİĞER



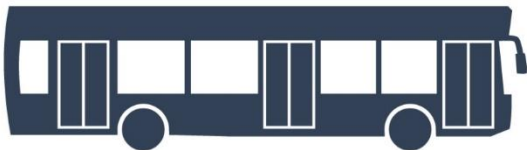
3.257
ÇALIŞAN



552.000 M²
ÜRETİM ALANI



300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞI



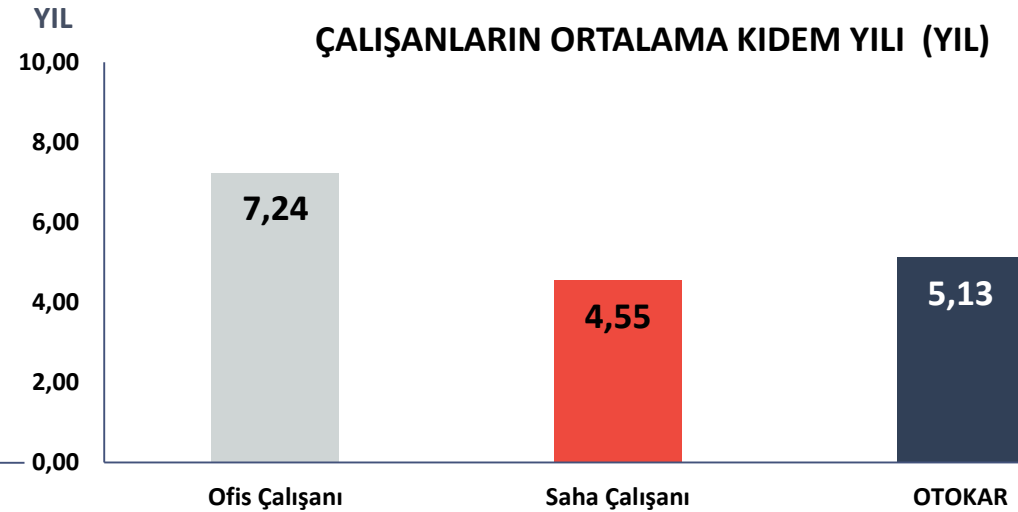
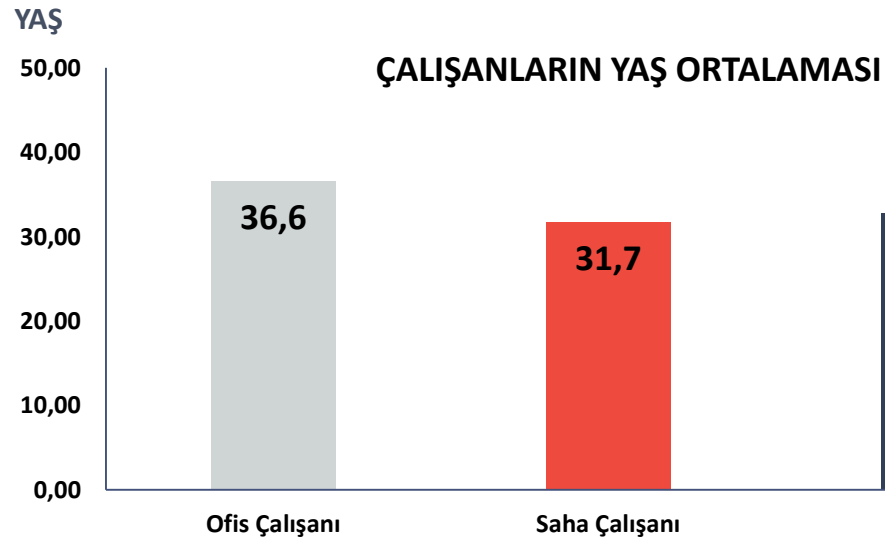
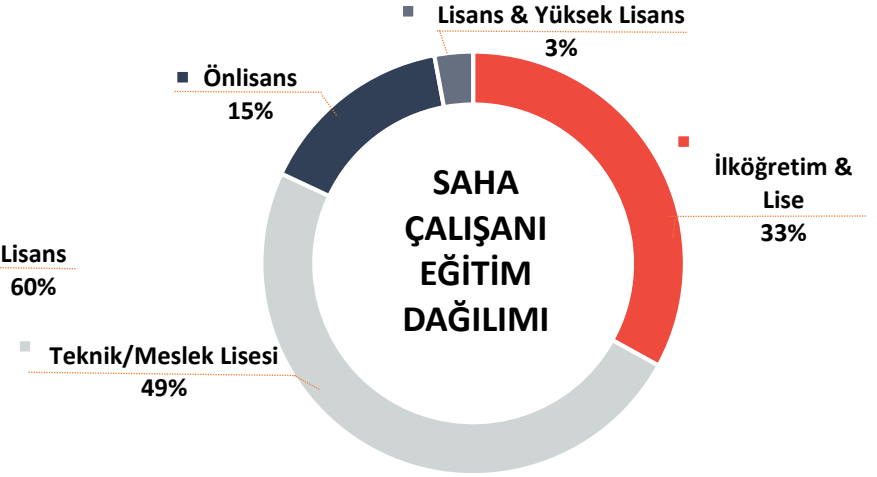
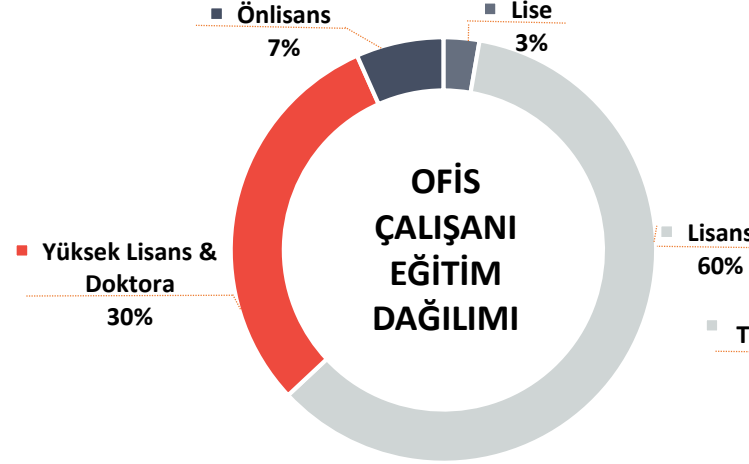
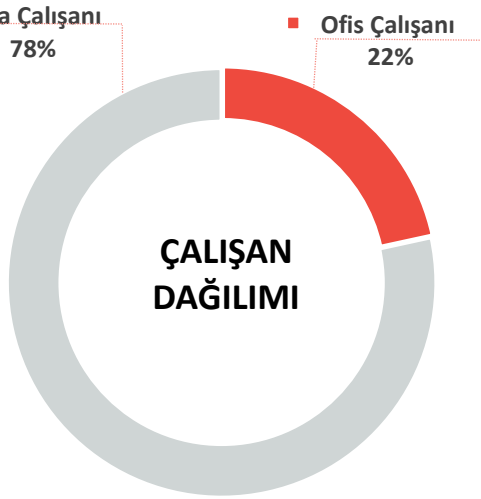
**TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR**

368 MİLYON ABD DOLARI
2023 9A İHRACAT

12.933 MİLYON TL
2023 9A CİROSU

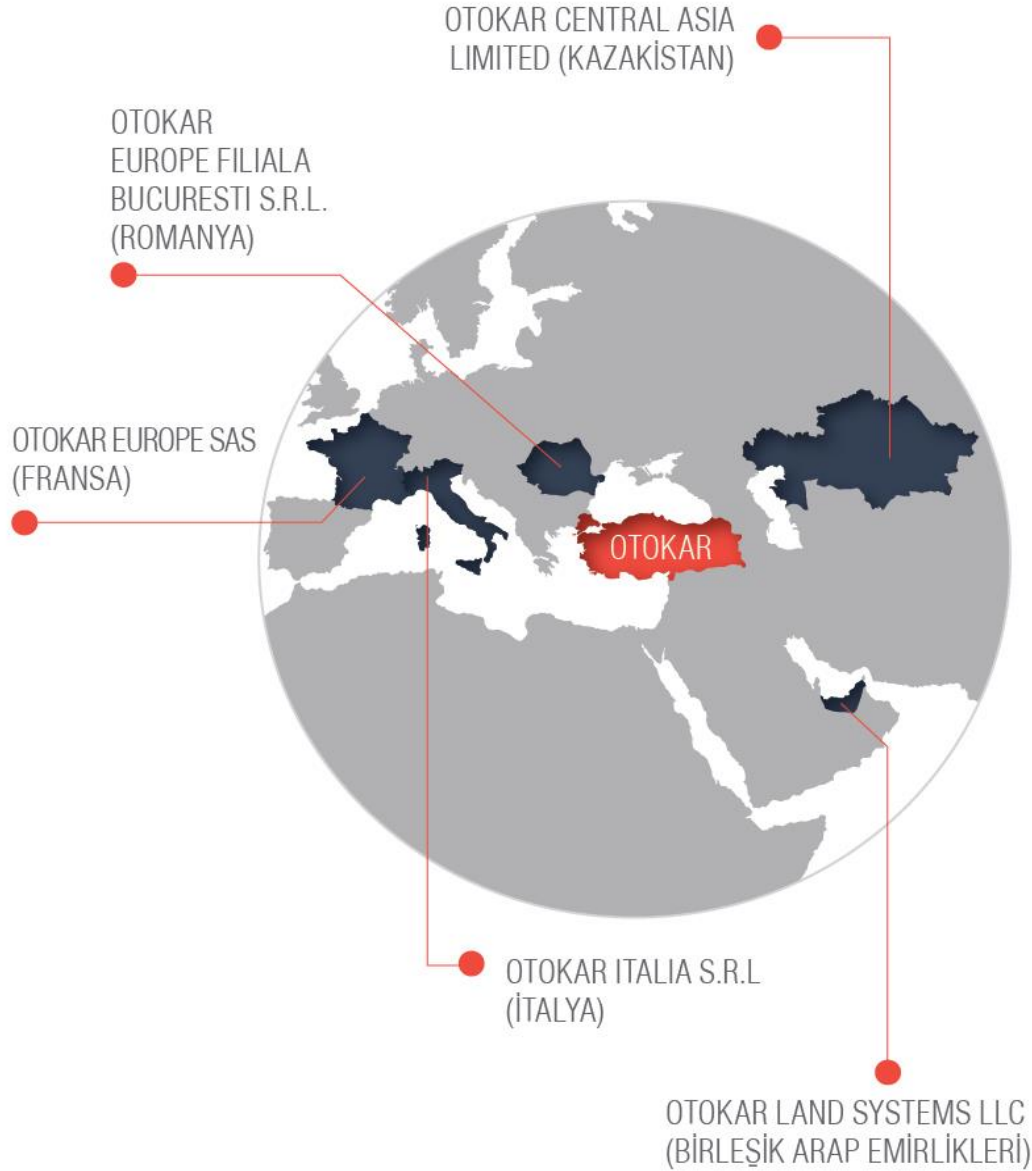
2.1 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI







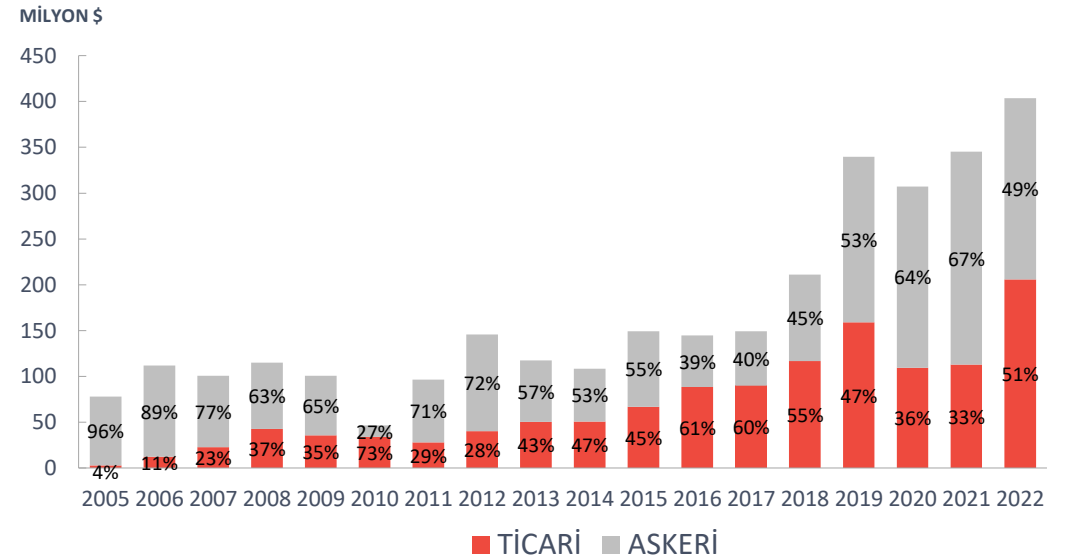
- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.600 adet yıllık üretim kapasitesi ve yaklaşık 3.300 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZİRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2023 9A

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

8.536 mn TL
%66
2.879 mn TL
5.657 mn TL
%66 (otobüs)
%44 (toplam)

699 mn TL
%5
661 mn TL
38 mn TL
%5
-

* İhracatın, ilgili segment araç ciro su içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket ciro su içindeki payı.

1.360 mn TL
%11
115 mn TL
1244 mn TL
%92
%10

ASKERİ

2.338 mn TL
%18
656 mn TL
1.681 mn TL
%72 (yedek parça)
%13 (toplam)

2022 9A

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

2.719 mn TL
%53
1.246 mn TL
1.472 mn TL
%54 (otobüs)
%29 (toplam)

262 mn TL
%5
262 mn TL
-
-
-

* İhracatın, ilgili segment araç ciro su içindeki payı.

1.417 mn TL
%28
39 mn TL
1.378 mn TL
%97 (askeri)
%27 (toplam)

ASKERİ

725 mn TL
%14
355 mn TL
371 mn TL
%51 (yedek parça)
%7 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **6 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **60'a yakın ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.

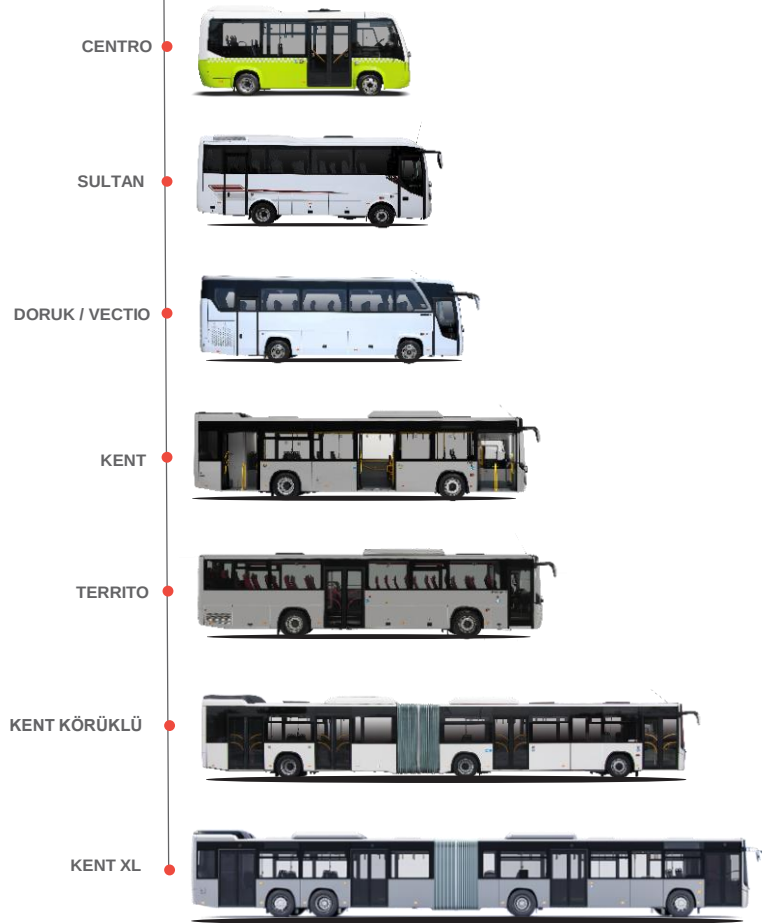


- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır. 2022 yılında 12 tonluk Atlas 3D ürün ailesine eklenmiştir.

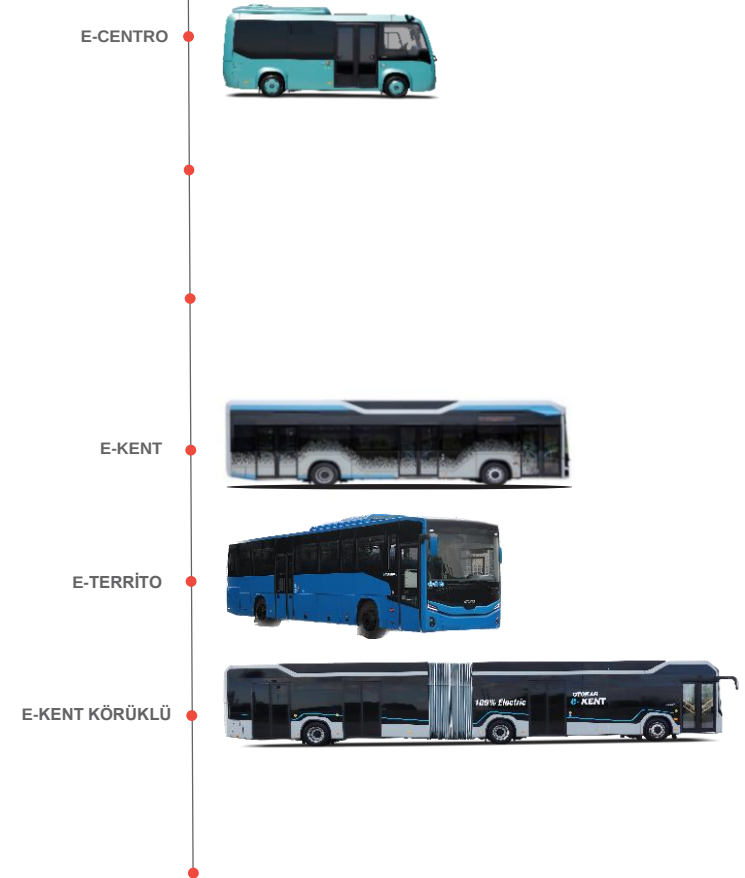


- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **40'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

DİZEL YAKITLI ARAÇLAR



ELEKTRİKLİ ARAÇLAR



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI

ATLAS



ATLAS 3D



Çöp Kamyonu



Tenteli Kasa



Kapalı Kasa



Yol Süpürme Aracı



Dondurma Kasa



Meşrubat Kamyonu

**Her hizmete
uyarlanabilir
esnek yapı**



Hidrolik Platform



Oto Kurtarıcı



Dampertli Kamyon



İtfaiye Aracı



Vidanjör



Frigo Kasa



Açık Kasa



Tüp Taşıyıcı

TEKERLEKLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

PALETLİ ZIRHLI



İNSANSIZ ROBOTİK



- Açık Kule
- Üçok / Başok
- Açık Tanksavar Kulesi
- Keskin - UKKS
- Mızrak - UKSS

2022'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2022 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %66 artırdı**.



Otokar, dünyaca tanınan ARMA araç ailesinin yeni üyesi ARMA II'yi duyurdu. ARMA II zırhlı muharebe aracı, sınıfının en yüksek koruma seviyesi ve en yüksek atış gücünü birlikte sunacak. Otokar, ARMA II ile Türkiye'nin dünya kara sistemlerindeki yerini yeni bir noktaya taşıyacak.



Otokar, 20-24 Şubat 2023 tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri'nin başkenti Abu Dabi'de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'nda geniş zırhlı araç ailesinden 6 aracını sergilemiştir.



Otokar, şehir içi toplu taşımacılığının yeni gözdesi CENTRO mikrobüsün teslimatlarına devam ediyor. Belediyeler ve halk otobüsleri kooperatifleri için özel olarak tasarlanan CENTRO'nun 56 araçlık teslimatının adresi Bursa oldu.



Otokar, 27-28 Haziran tarihleri arasında Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen ElekBu 2023'e e-Centro aracı ile katıldı.



Otokar, 11-14 Nisan tarihleri arasında Brezilya'nın Rio de Janeiro kentinde düzenlenen, Güney Amerika'nın önde gelen savunma ve güvenlik fuarlarından biri olan LAAD 2023'e katıldı. Fuar süresince Otokar, zırhlı araçlardaki geniş ürün gamının yanı sıra kara sistemlerindeki üstün kabiliyetlerini tanıttı.



Otokar, 17-19 Mayıs tarihleri arasında İspanya'nın başkenti Madrid'de düzenlenen, Uluslararası Savunma ve Güvenlik FEINDEF fuarına katıldı. Fuar süresince Otokar, paletli zırhlı aracı Tulpar'ı tanıttı.



Otokar, 18-21 Mayıs tarihleri arasında Peru'nun Lima kentinde düzenlenen, SITDEF 2023'e katıldı. Fuar süresince Otokar, kule sistemlerinin yanı sıra geniş zırhlı askeri araç ailesini de tanıttı. Otokar, teknoloji transferi uzmanlığı ve yerli üretim gibi kara sistemlerindeki fark yaratan yetenekleri hakkında da bilgi verdi.



Otokar, savunma sanayiindeki zırhlı ürün ailesine ALPAR Ağır Sınıf Paletli İnsansız Kara Aracını, ARMA II 8x8 Aracını ve AKREP II R Keşif-Gözetleme Aracını ekledi.



Otokar, 25-28 Temmuz tarihlerinde 16'ıncı kez düzenlenen IDEF 2023 Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı'na Türkiye'de tasarlanan ve üretilen askeri araçları ve kule sistemleriyle katılım sağlamıştır.



Türkiye otobüs pazarının lideri Otokar, Avrupa'daki büyüme hedefi doğrultusunda İtalya bayisi Mauri Bus System'ı satın aldı. Otokar, yeni iştirak şirketi ile İtalya pazarındaki iddiasını arttıracak.



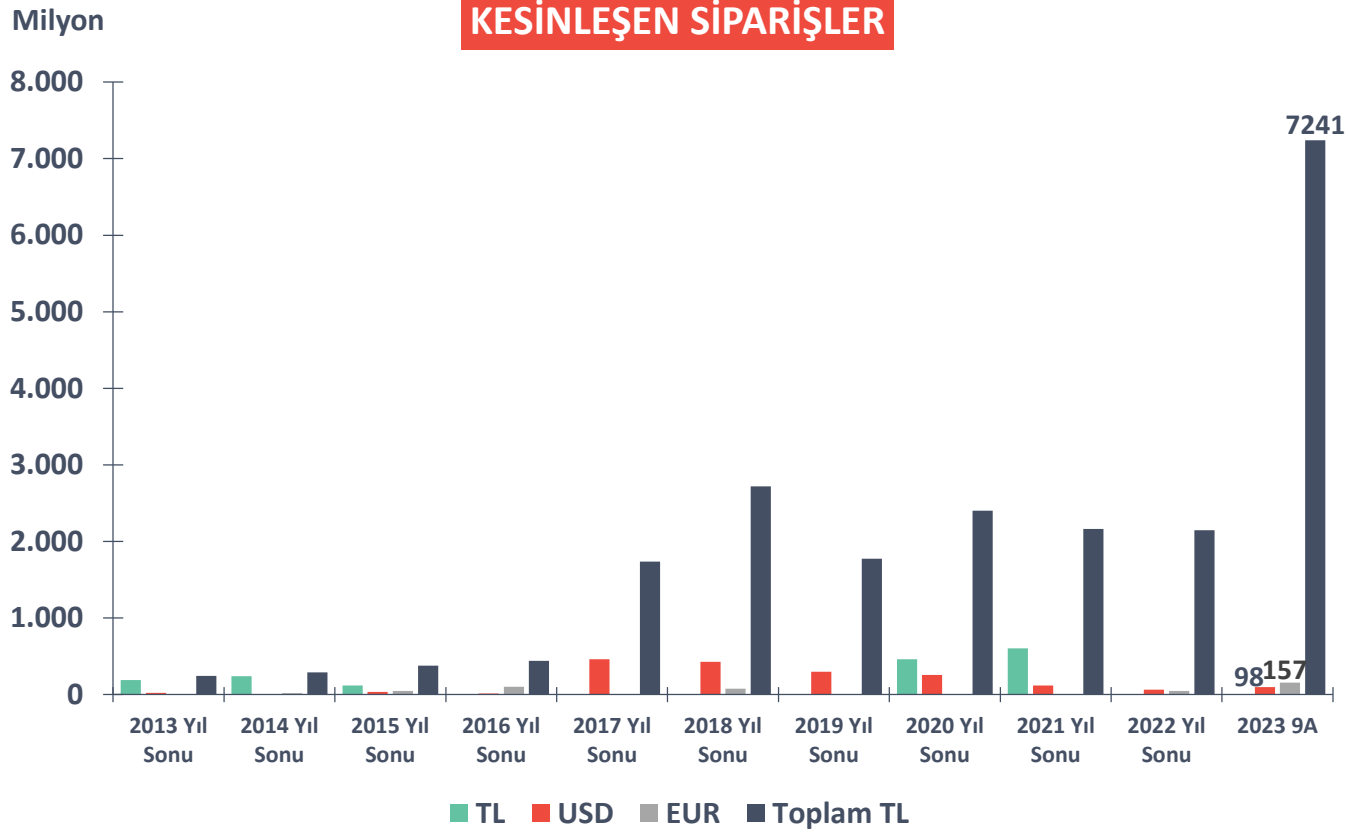
Otokar, 7-12 Ekim 2023 tarihleri arasında Brüksel'de düzenlenen Avrupa'nın en büyük otobüs etkinliği Busworld Europe fuarında, geniş ürün gamından 7 otobüsünü sergiledi.



Sürdürülebilir bir gelecek için yeşil ulaşım çalışmalarına hız veren Otokar, hidrojen yakıt hücresine sahip ilk otobüsü KENT Hidrojen'i ilk kez Busworld Europe'da sergiliyor. Otokar'ın sürdürülebilirlik taahhütleri doğrultusunda geliştirilen KENT Hidrojen, karbon emisyonlarının azaltılması, temiz enerji dönüşümü ve sürdürülebilir ulaşım politikalarına destek olacak.



Türkiye'nin öncü kara sistemleri üretici Otokar, dünyaca tanınan zırhlı araçlarından ARMA 6x6 Zırhlı Personel Taşıyıcı araçları için Estonya'dan yaklaşık 130 milyon Euro tutarında sipariş aldı.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 4x4, 6X6 zırhlı araç, otobüs ve yedek parça siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 98 milyon USD ve 157 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

**Lider**

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 14 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**

Güçlü ihracat performansı ile son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %41 arttırdı.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

**Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler**

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 96%. 2022 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 399’dur.

**İstikrarlı büyüme ve karlılık**

Son 15 yılda toplam ciro %22, net kar %27 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.

**İstikrarlı kar payı dağıtımı**

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.

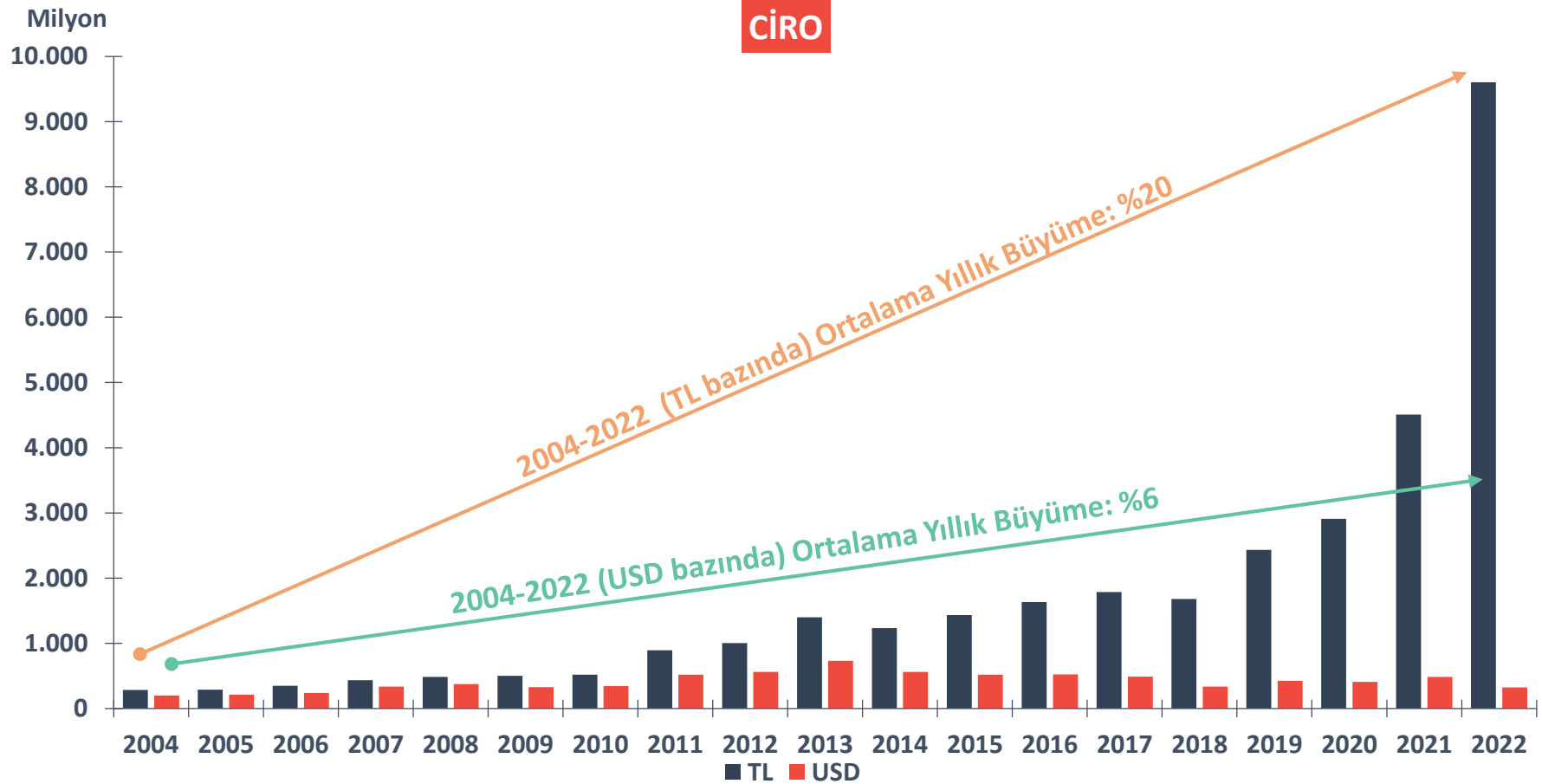
**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 95,60’a (10 üzerinden 9,56) yükseldi.

Bilanço (000 TL)		30.09.2023	
Dönen Varlıklar	17.237.933	K.V. Yükümlülükler	17.052.005
Duran Varlıklar	4.201.962	U.V. Yükümlülükler	1.906.721
		Özkaynaklar	2.481.169
Toplam Varlıklar	21.439.895	Toplam Kaynaklar	21.439.895

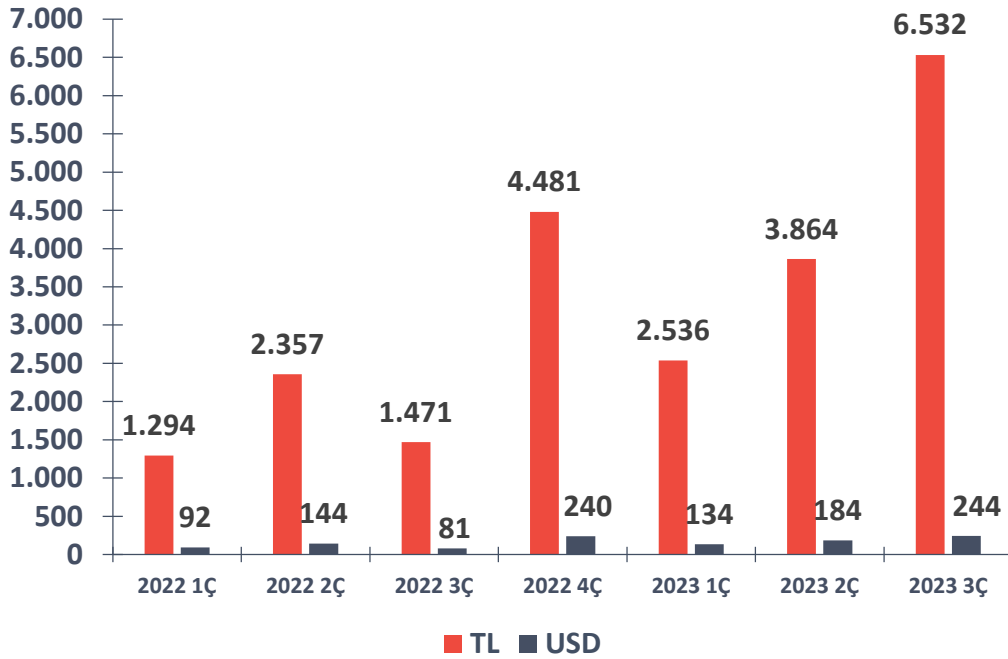
Gelir Tablosu (000 TL)	2023 9A	2022 9A	Değişim (%)
Net Satışlar	12.932.605	5.122.463	%152
Brüt Kar	3.905.876	1.584.388	%147
Esas Faaliyet Karı	2.369.034	821.983	%188
Vergi Öncesi Kar	450.544	595.538	%-24
Net Dönem Karı	508.444	600.543	%-15

- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %152 artış.



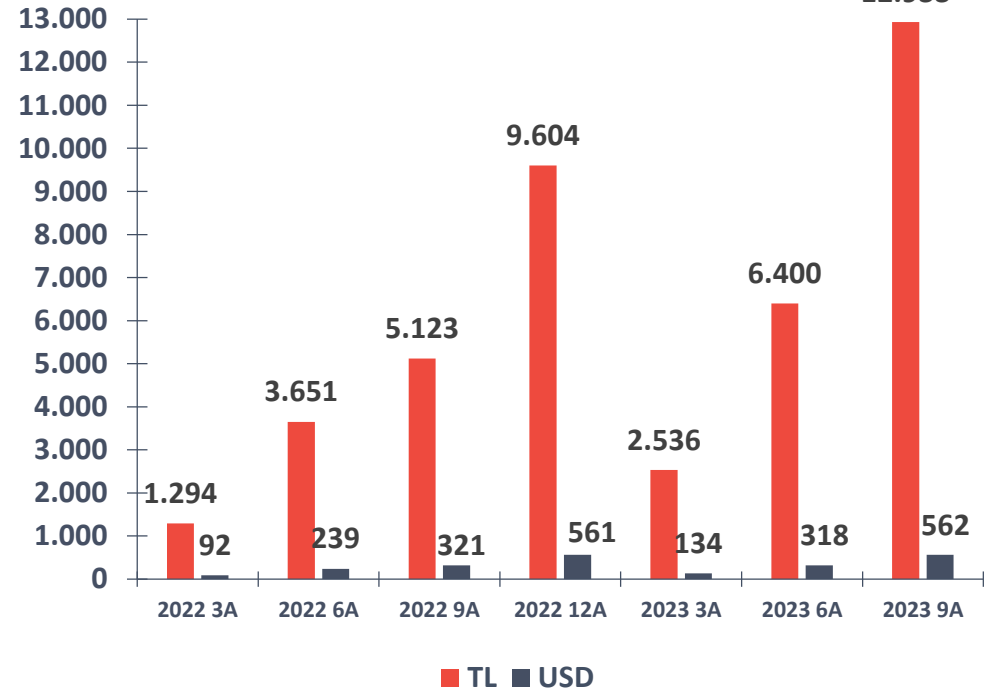
Milyon

CİRO (Çeyreksel)



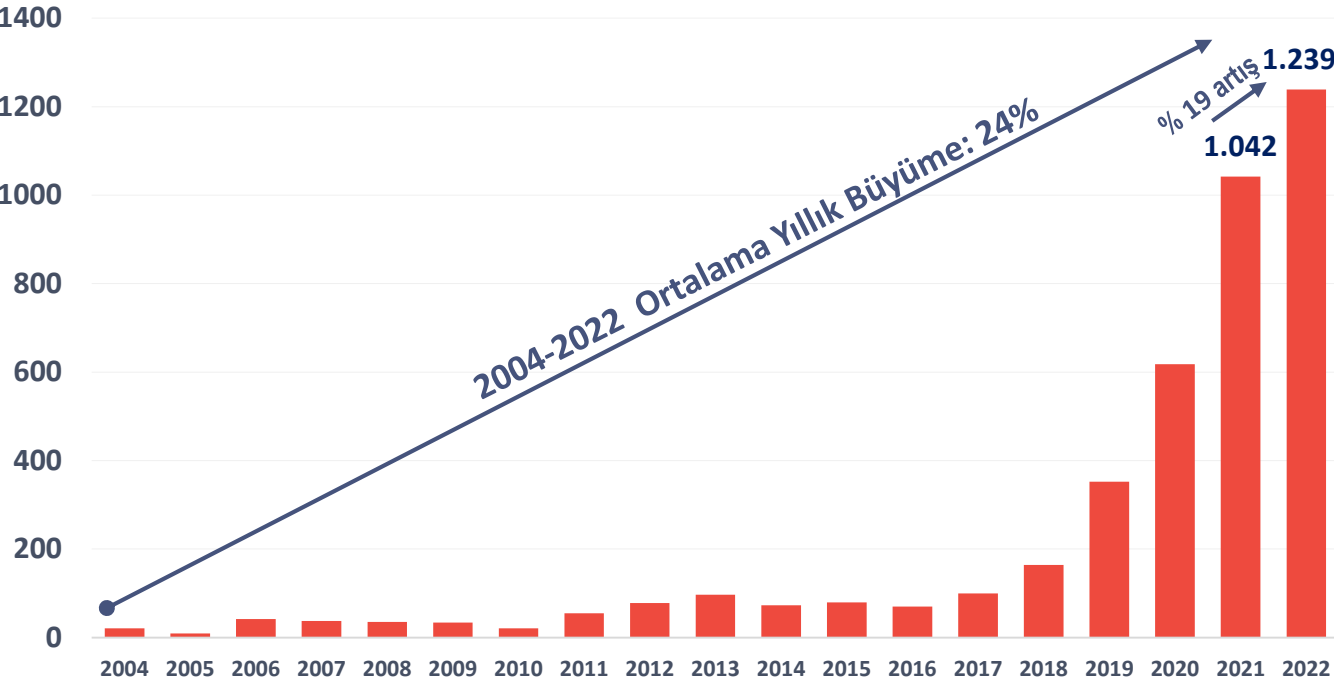
Milyon

CİRO (Kümülatif)



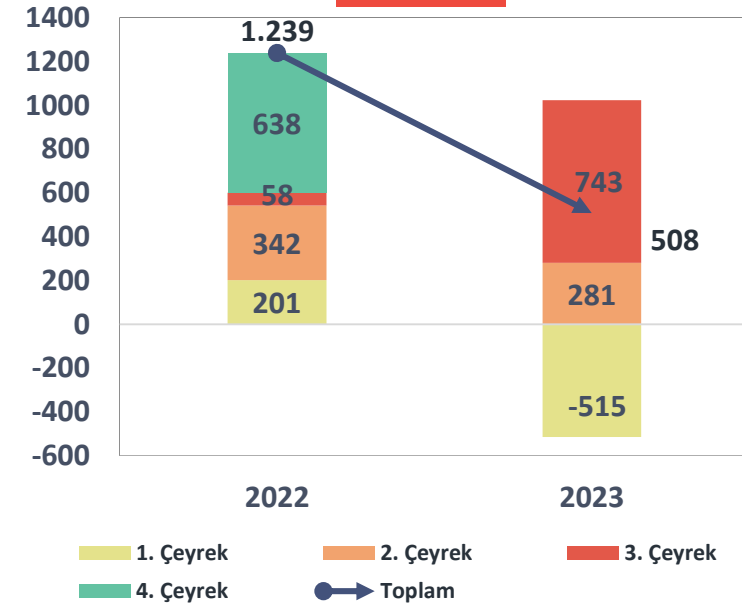
NET KAR

Milyon TL

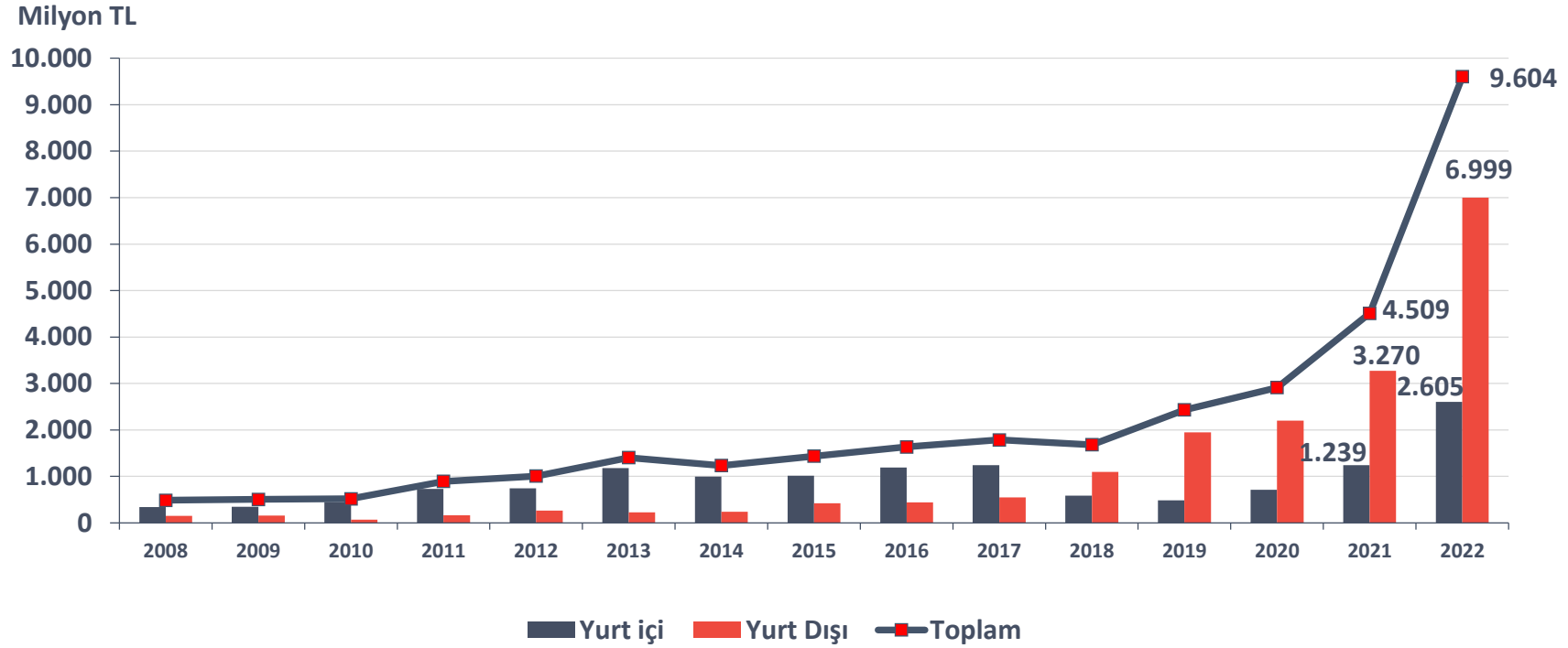


Milyon TL

NET KAR

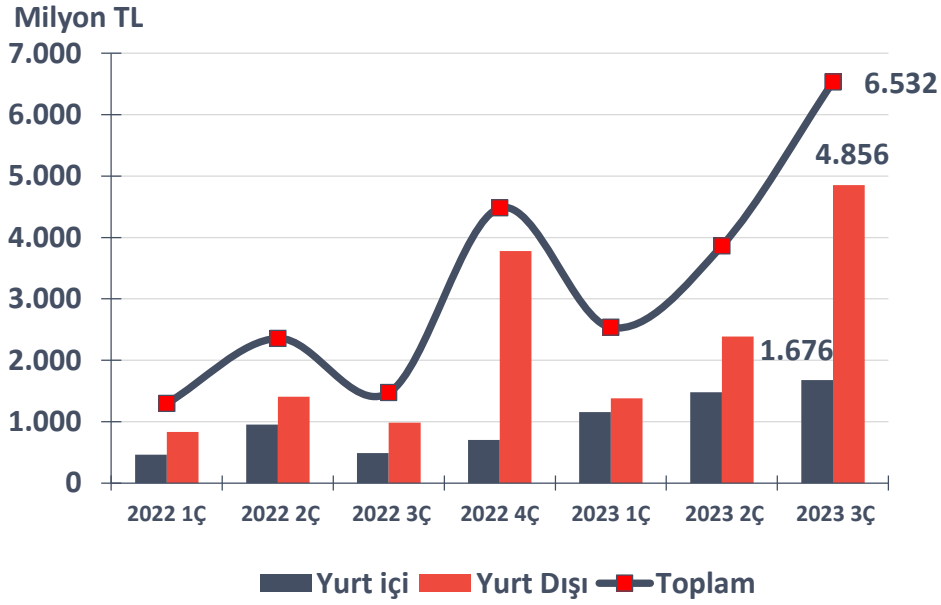


CİRO

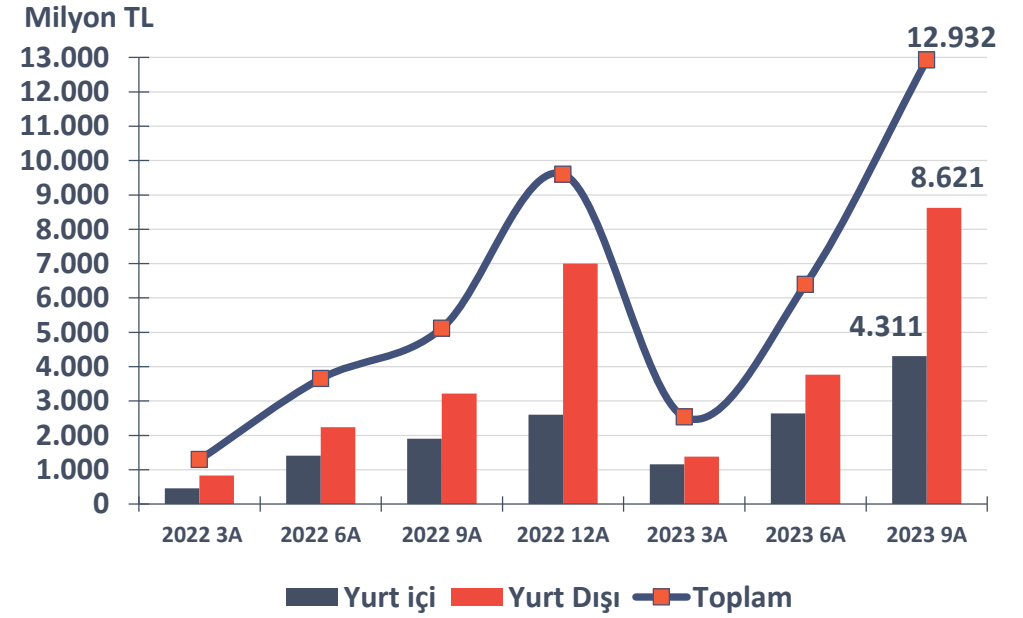


- 2022 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%114 artışla 6,999** milyon TL olarak gerçekleşti.

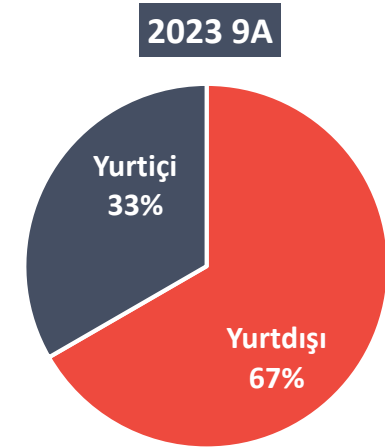
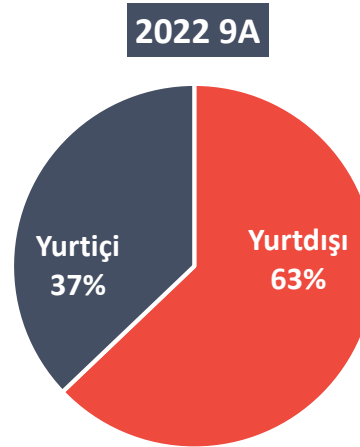
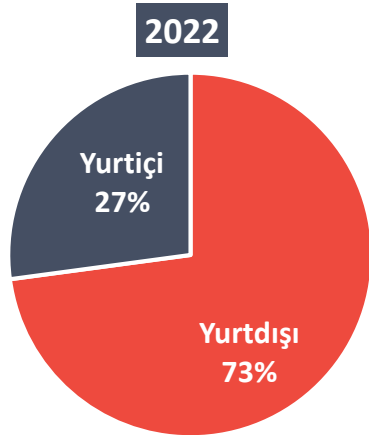
CİRO (Çeyreksel)



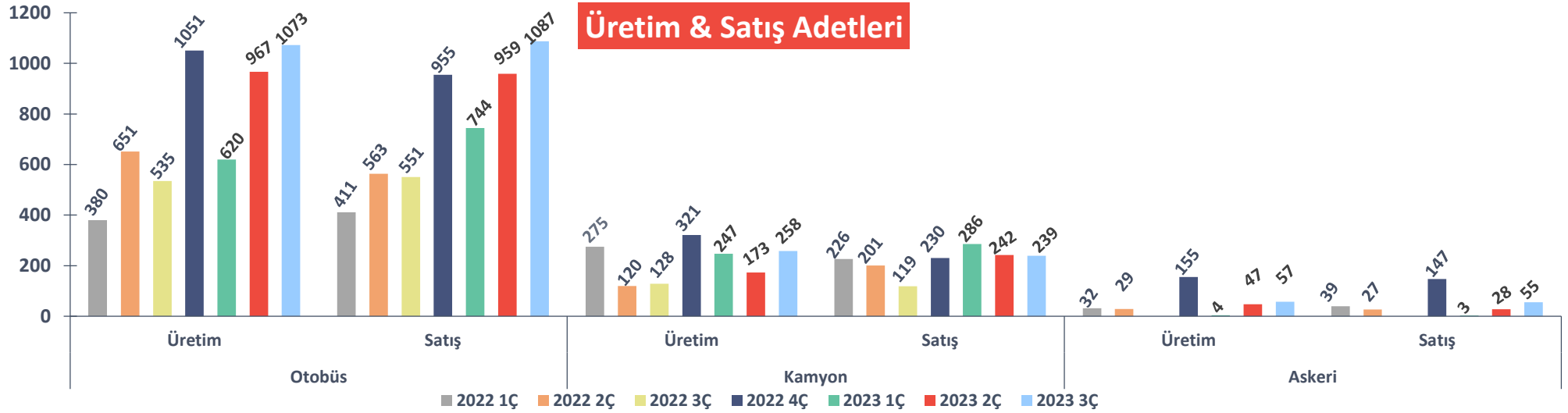
CİRO (Kümülatif)



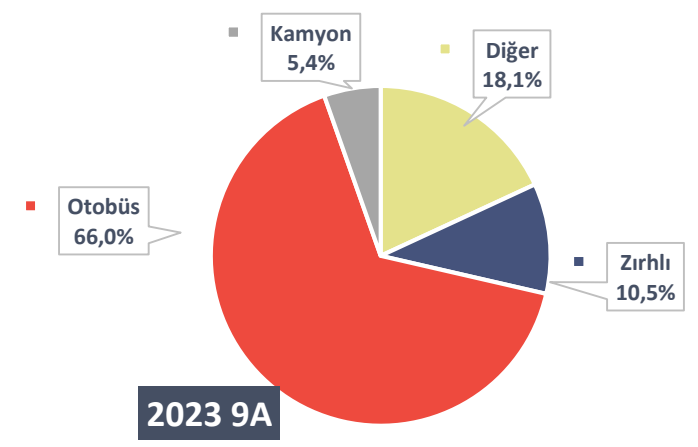
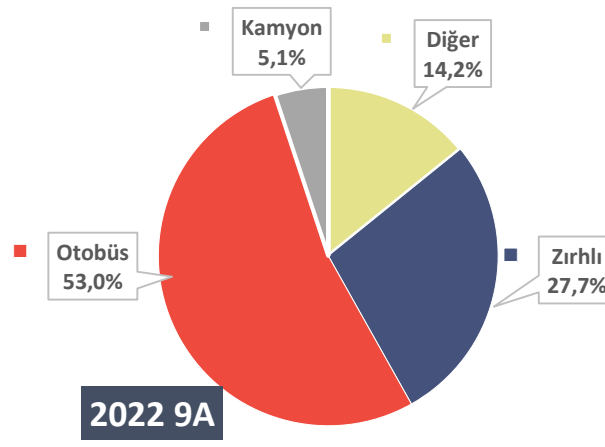
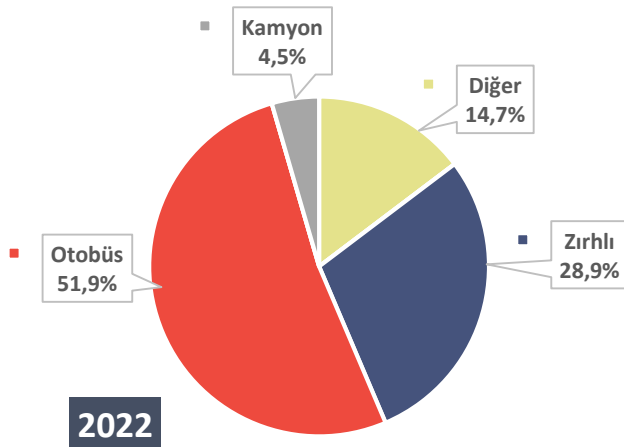
Ciro (000 TL)	2023 9A	2022 9A	Değişim (%)	
Yurtiçi	4.311.671	1.901.607	%127	▲
Yurtdışı	8.620.934	3.220.856	%168	▲
Toplam	12.932.605	5.122.463	%152	▲

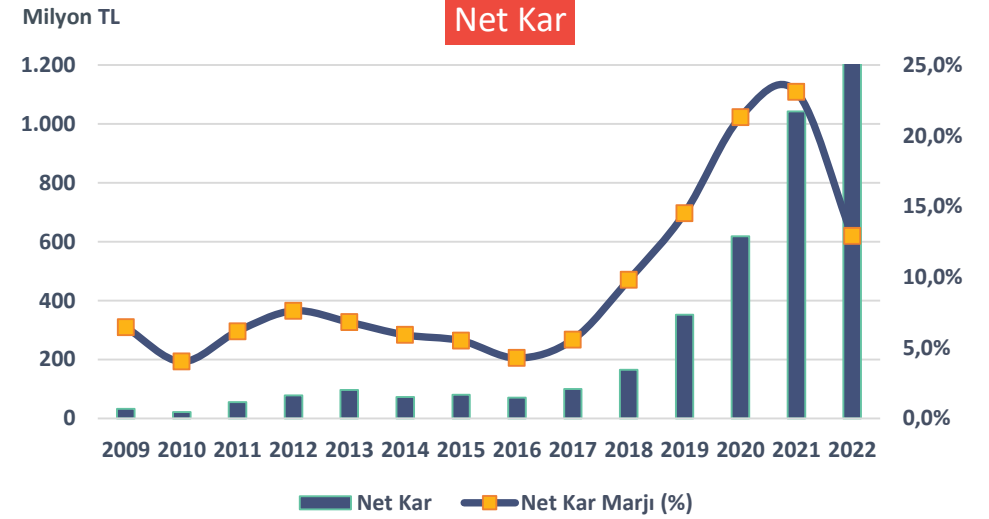
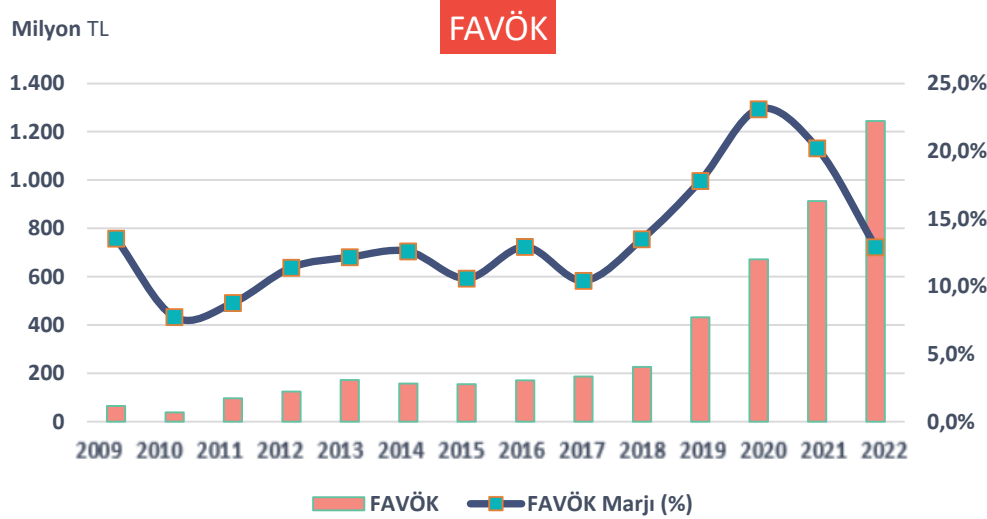
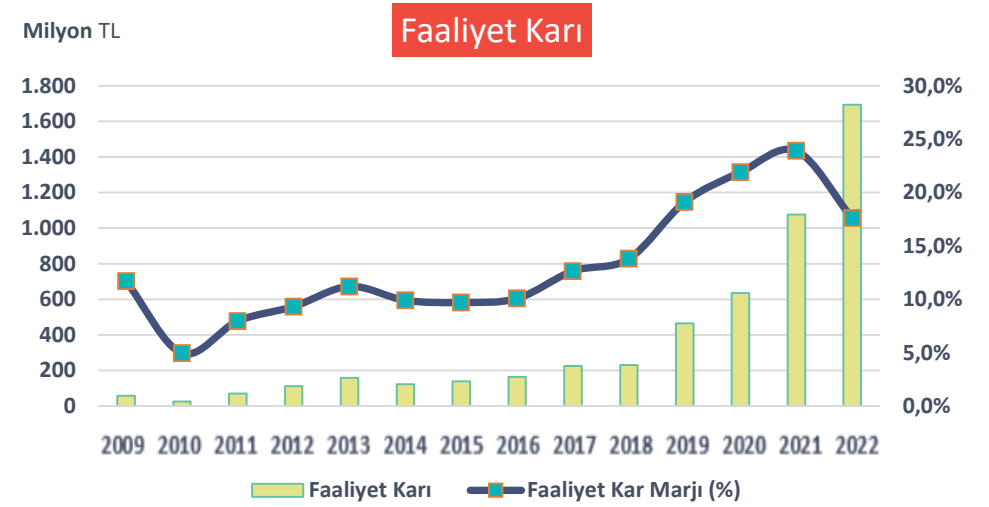
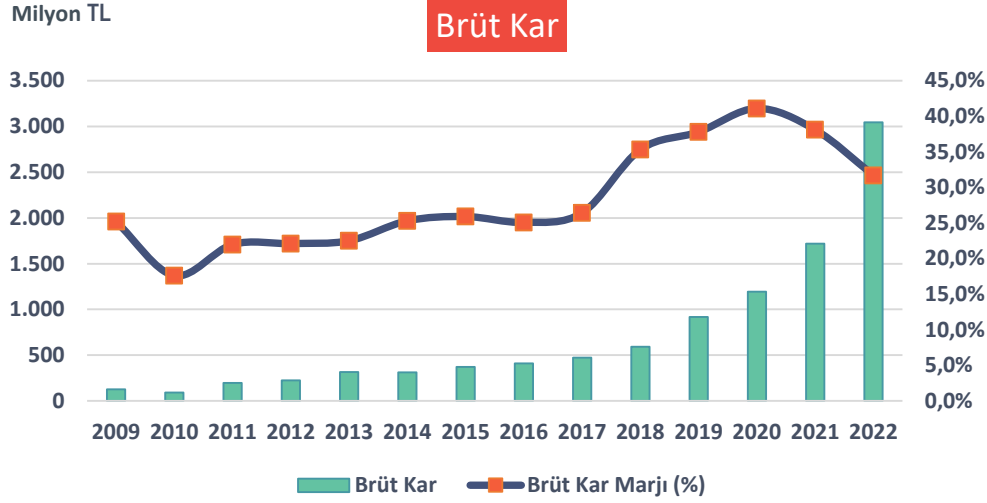


- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro **% 127** ve ihracat cirosu **%168** artış gösterdi.
- 2023 yılının ilk 9 ayında ihracatın payı toplam ciro içinde **%67** olarak gerçekleşti.



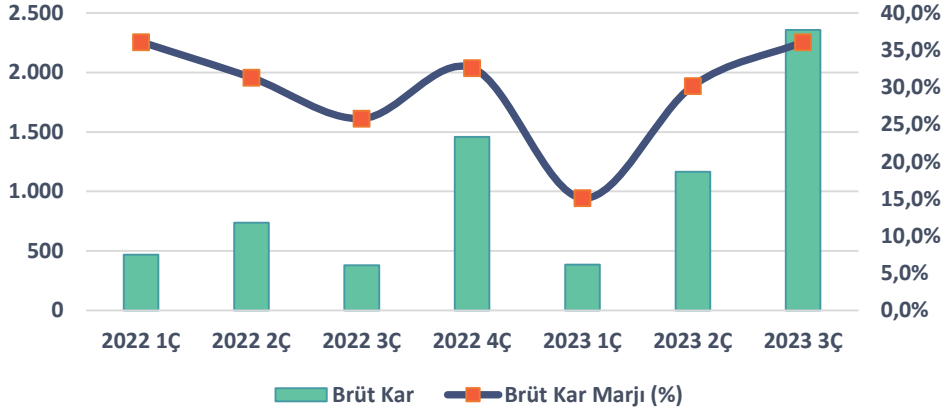
Ciro Dağılımı





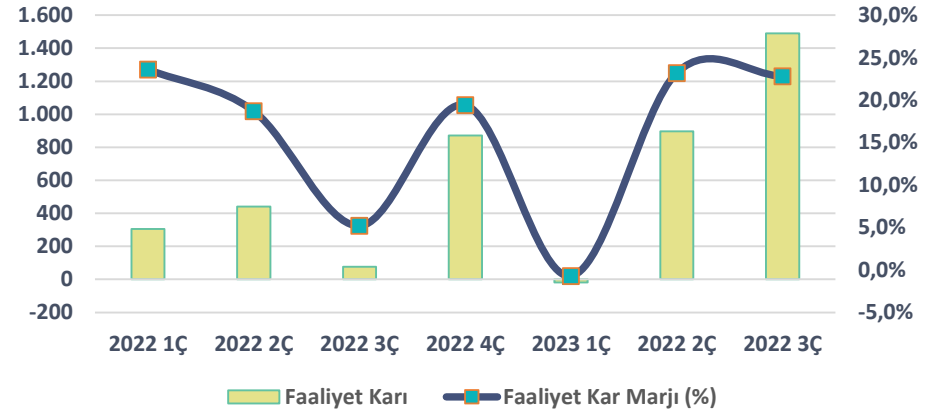
Milyon TL

Brüt Kar



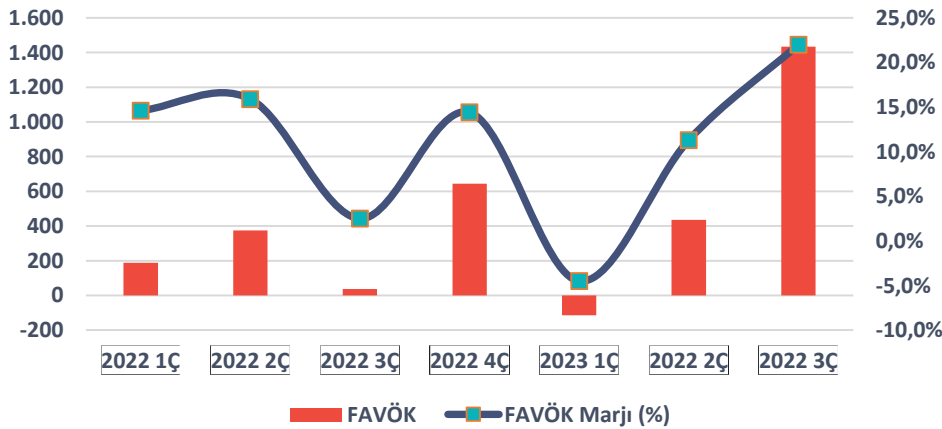
Milyon TL

Faaliyet Karı



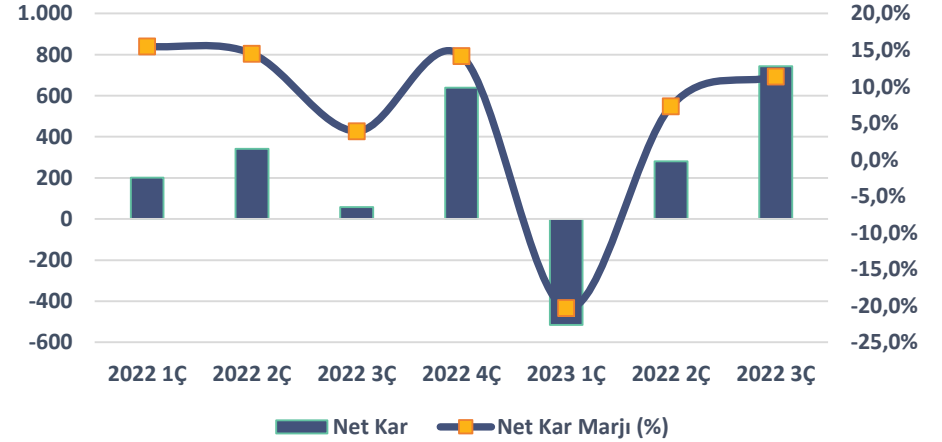
Milyon TL

FAVÖK

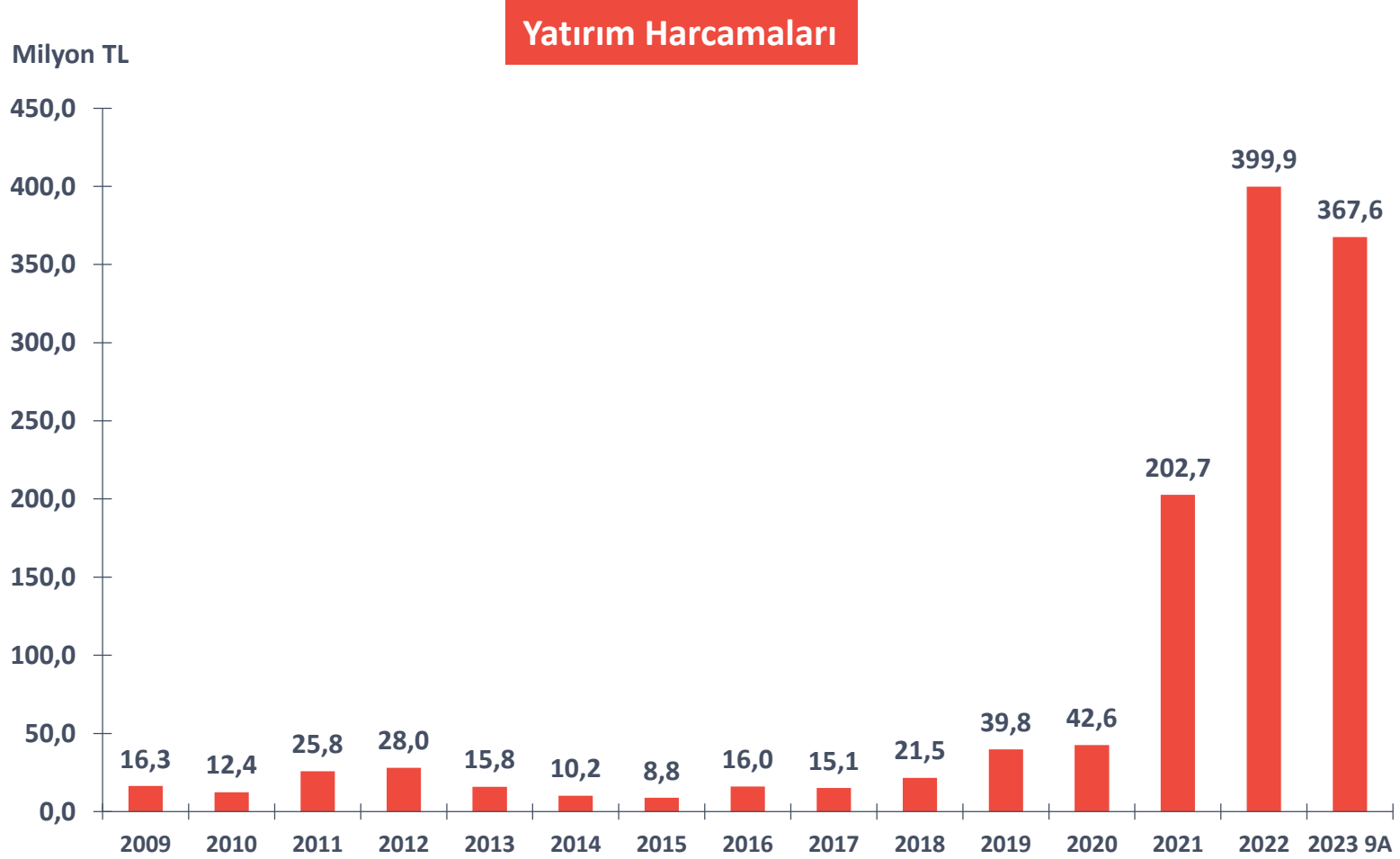


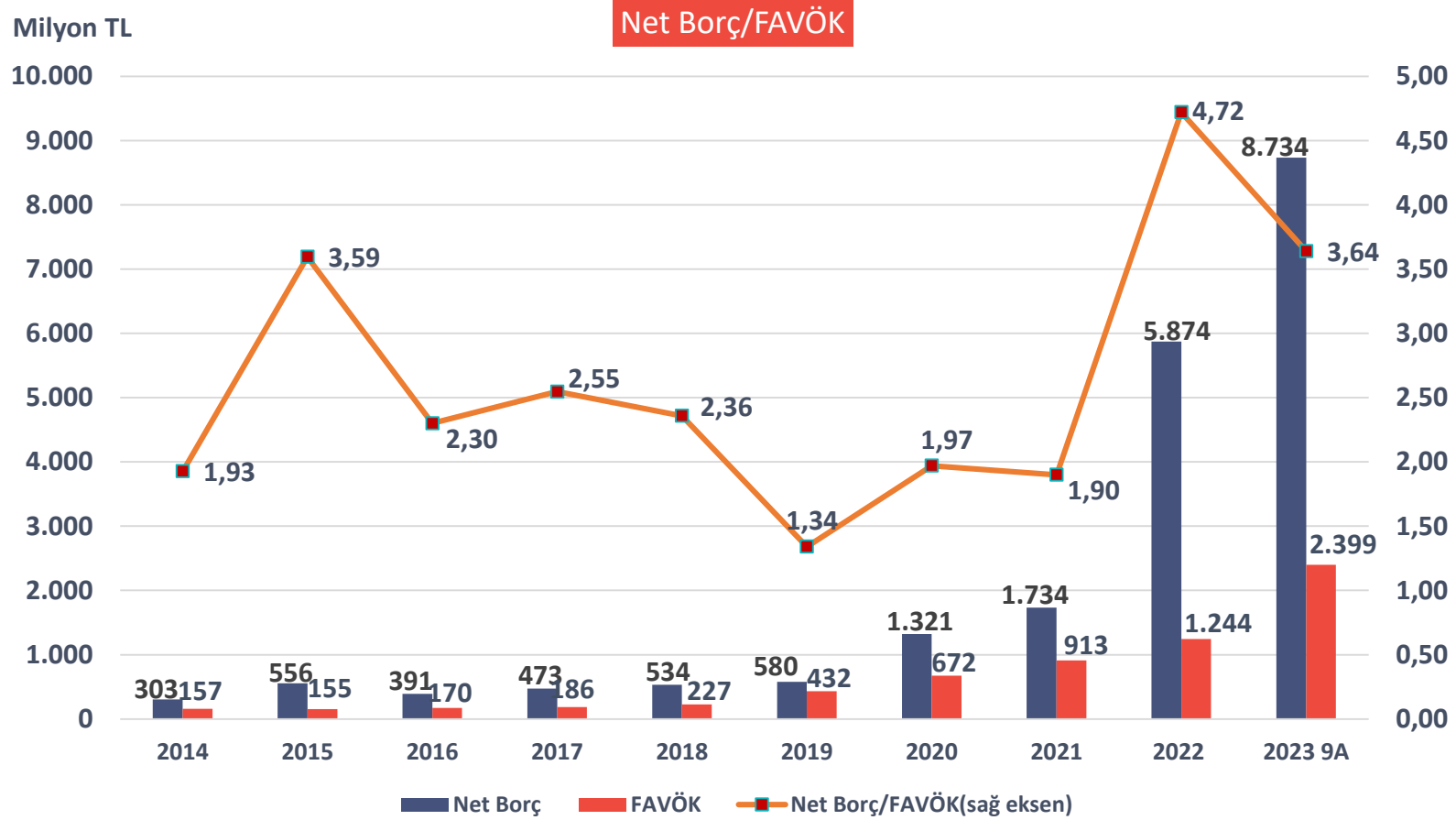
Milyon TL

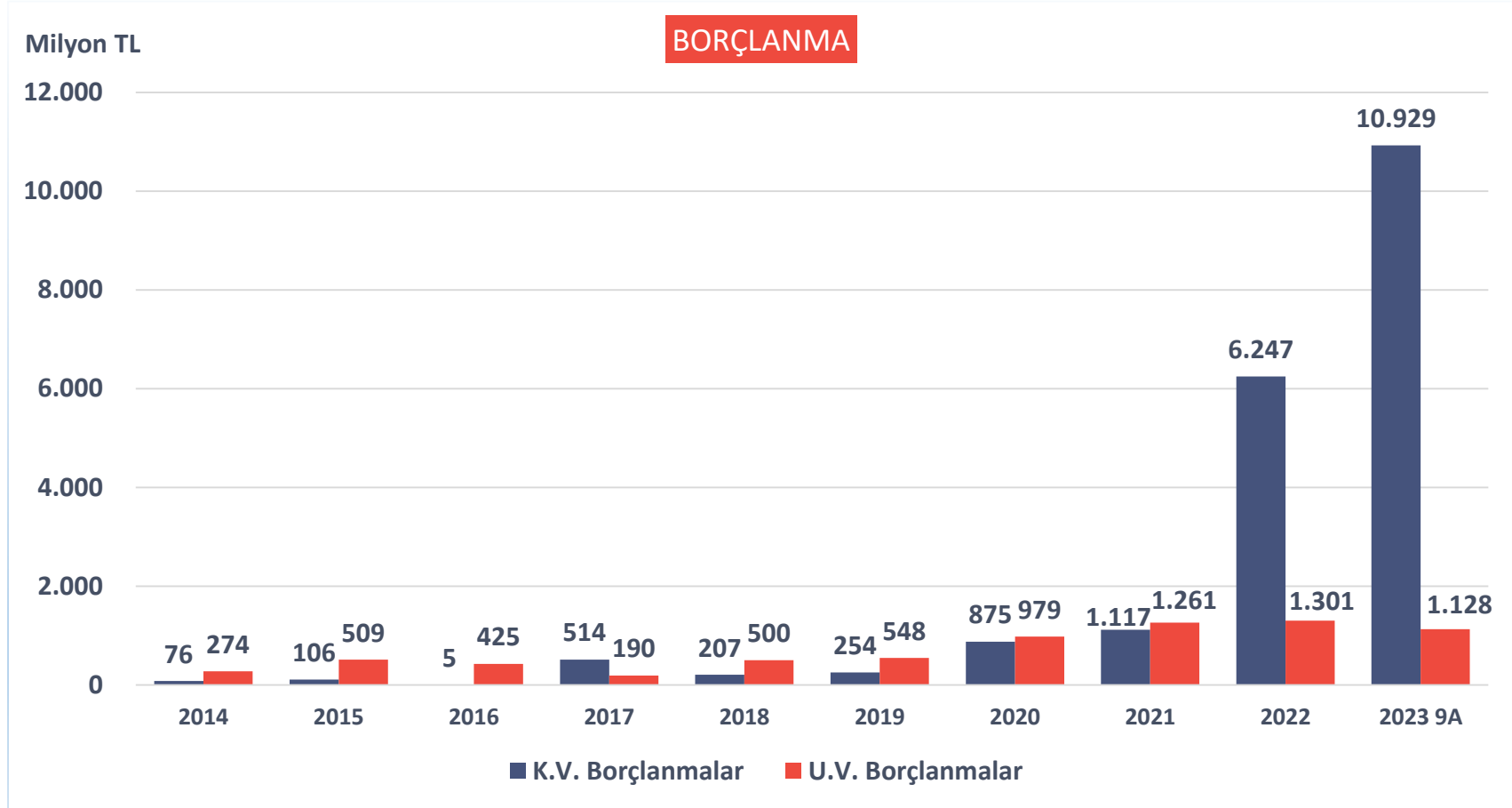
Net Kar



Rasyolar	2018	2019	2020	2021	2022	2022 9A	2023 9A
ROE	%42,2	%55,1	%61,4	%69,6	%58,9	%36,9	%20,5
FAVÖK Marjı	%13,5	%17,8	%23,1	%20,2	%12,9	%11,7	%13,6
Net Kar Marjı	%9,8	%14,5	%21,3	%23,1	%12,9	%11,7	%3,9
Net Borç/Özkaynak	1,4	0,9	1,3	1,2	2,8	2,7	3,5
Net Borç/FAVÖK	2,4	1,3	2,0	1,9	4,7	4,4	3,6
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,38	0,39	0,49	0,48	0,71	0,65	0,80
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,17	0,24	0,23	0,25	0,15	0,15	0,12
Cari Oran	2,1	1,9	1,5	1,4	1,1	1,1	1,0



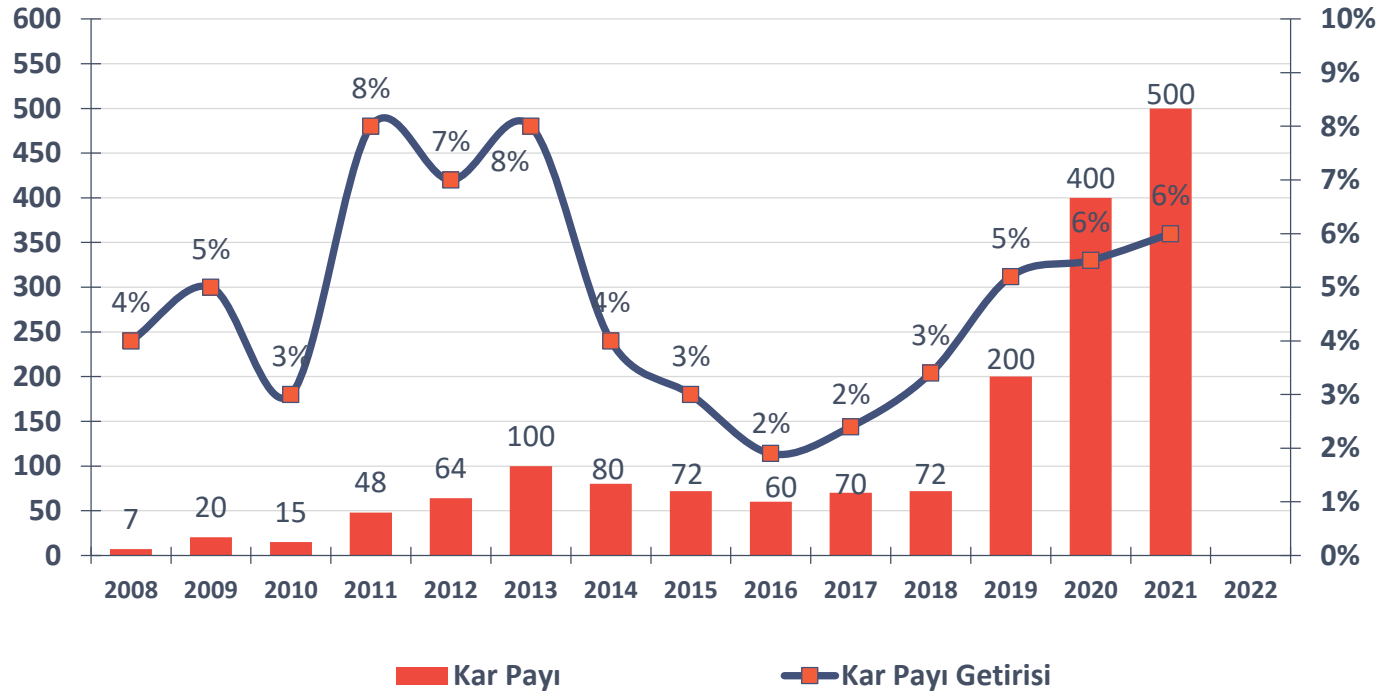




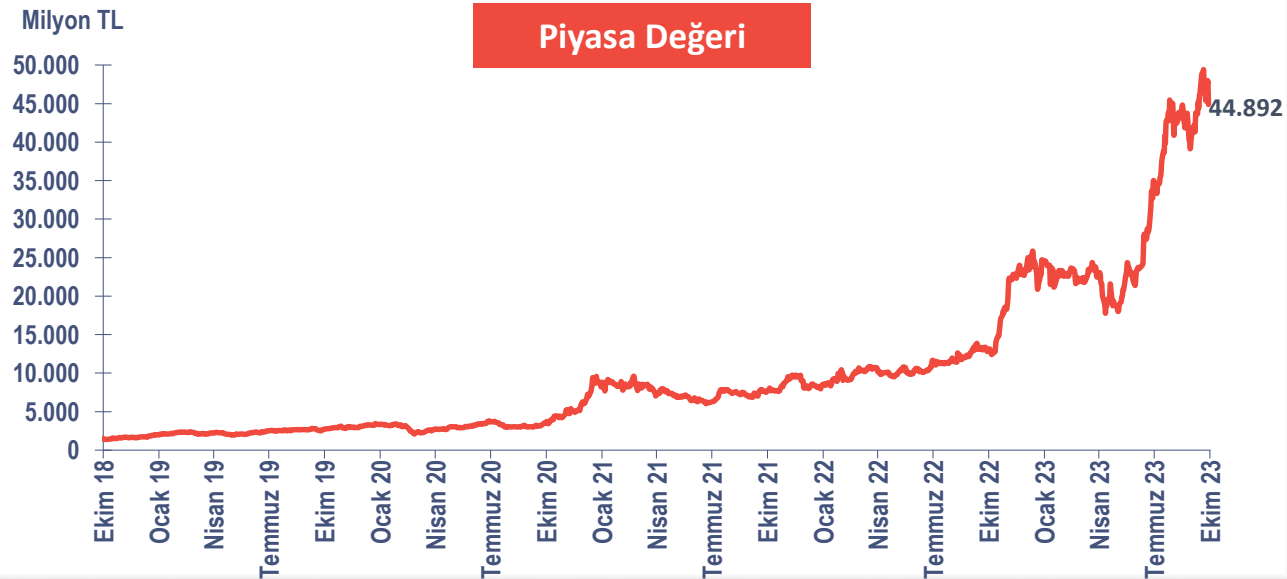
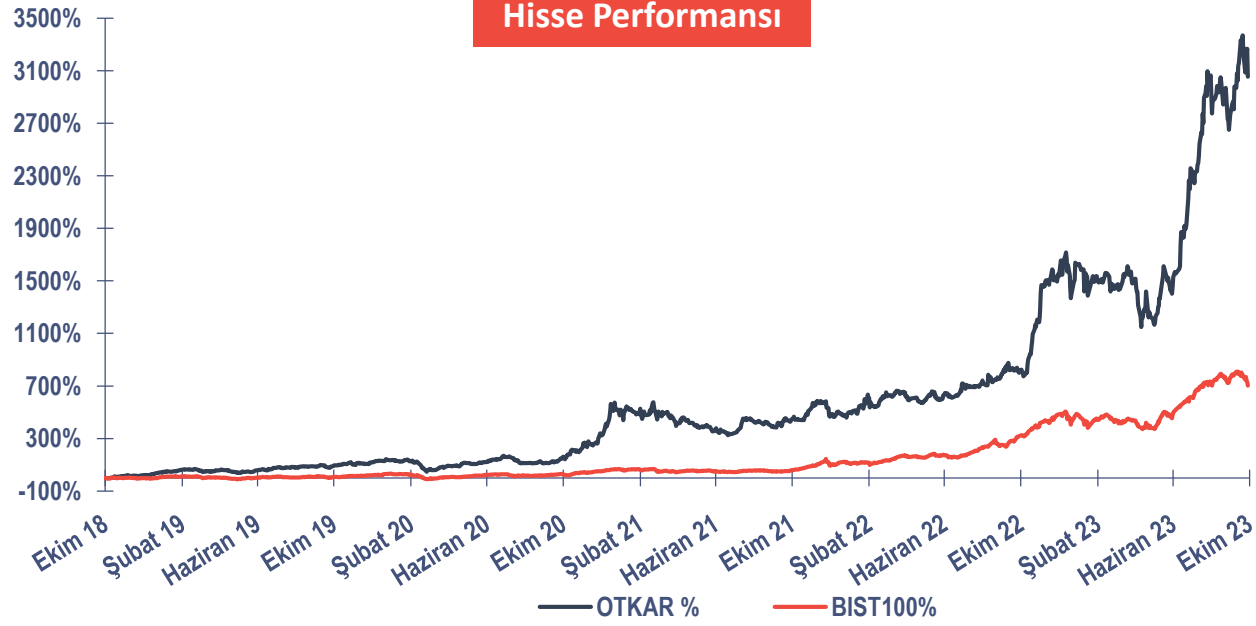
- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

Kar Payı Getirisi

Milyon TL

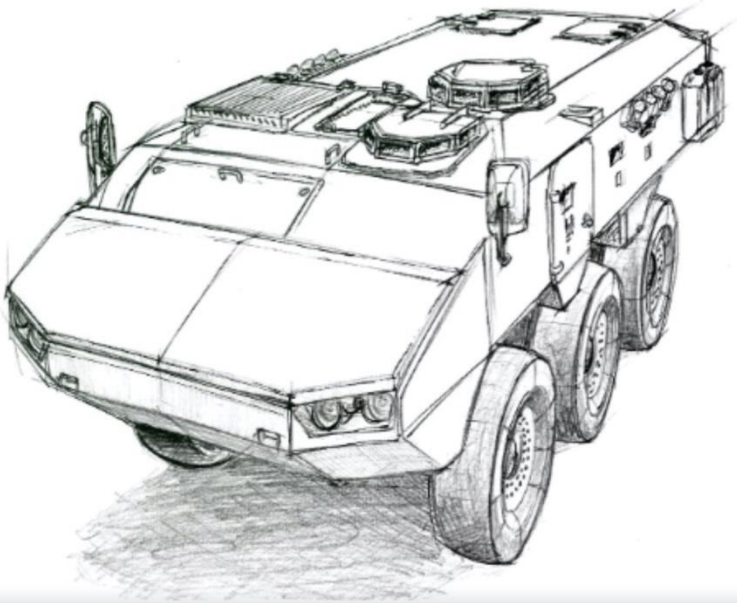


- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Otokar, insansız ve uzaktan komutalı kara sistemlerinin geliştirilmesi konusunda Milrem Robotics şirketiyle bir iş birliği anlaşması imzaladı.

ARGE merkezinde toplam **677 personel** çalışmaktadır.



Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü, hidrojenli Kent otobüsü, Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile Türkiye'nin ilk ağır sınıf insansız kara aracı Alpar ürün ailesine eklendi.

Son 10 yıldaki toplam **arge harcaması 2,1 milyar TL**

10 yıllık arge harcamalarının **cirodaki payı %7**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP Ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



KENT HİDROJEN

12 metre hidrojen yakıt hücresi otobüsü



Otokar, üst üste **altıncı kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





60. OTOKAR OLAĞAN GENEL KURULU 13 MART 2023 TARİHİNDE DİVAN İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

23.03.2023 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **95,60'a (10 üzerinden 9,56) yükseltti.**

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	94,30
Toplam	100%	95,60



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Lideri	gmutlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6301
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Yöneticisi	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6303

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#) ▼[Kurumsal Yönetim](#) ▼[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#) ▼[Yatırımcı Sunumları](#) ▼