

# Otokar

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**30.09.2010**

**FAALİYET RAPORU**



# Otokar

## OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

30.09.2010

### FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2010 yılı dokuz aylık dönemine ait, faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış ve Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış, mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (17.03.2010 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

#### Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Kudret ÖNEN	Başkan	17.03.2010	17.03.2011
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	17.03.2010	17.03.2011
Osman Turgay DURAK	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Alpay BAĞRIAÇIK	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Ali Tarık UZUN	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Taylan BİLGEL	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Tuğrul KUDATGOBİLİK	Üye	17.03.2010	17.03.2011

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

#### Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
İbrahim Murat ÇAĞLAR	Denetçi	17.03.2010	17.03.2011
Mehmet Metin UTKAN	Denetçi	17.03.2010	17.03.2011

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 16. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

#### Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

30.09.2010 tarihi itibarıyla Şirketimizin kayıtlı sermayesi 25 Milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

# Otokar

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %</u>
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
<u>Diğer ortaklar</u>	<u>7.322.306</u>	<u>30.51</u>
Toplam	24.000.000	100.00

Sermayemizin % 30.51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 4.530 ortağımıza dağılmış durumdadır.

## Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri:

17 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı ile şirketimizin, gelişen faaliyet alanlarındaki, ihtiyaçlarını karşılamak üzere "Madde 3: Ticaret Ünvanı", "Madde 4: Amaç ve Konusu"; mevzuatla getirilen yeniliklere uyumu güçlendirmek amacı ile, "Madde 7: Kayıtlı Sermaye ve Geçici Madde", ile "Madde 10: Yönetim Kurulu" maddeleri değiştirilmiştir. En önemli değişiklik şirket unvanının değiştirilmesi olup, yeni unvanımız "Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi" olmuştur.

## Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>%</u>
2007	125,00
2008	30,00
2009	85,00

2009 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 24 Mart 2010 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi ve kaydi sisteme geçilmesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.10.2005 tarih ve 43/1318 sayılı kararıyla, hisse senetlerimiz kaydileştirilmiştir. Şirketimize ait hisse senetlerini ellerinde bulunduran hissedarlarımızın ortaklık haklarından yararlanabilmeleri için, öncelikle Şirket Merkezi'ne müracaat ederek, varsa önceki yıllara ait işlemlerini tamamlamaları ve hisselerini kaydileştirmek üzere bir yatırımcı kuruluşu başvurmaları gerekmektedir.

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir.

# Otokar

Hissedarlarımızın, [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) sitesi içinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

## OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün hafif ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik ve toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile lastik tekerlekli hafif zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markası altında treyler ve semi-treyler üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında “Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi” (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme yürürlüğe girmiş ve çalışmalar 2010 yılında da tüm hızıyla devam etmektedir.

2010 yılının dokuz aylık dönemine ait, sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Toplam taşıt aracı üretimi 2010 yılı Ocak-Eylül döneminde 2009 yılı aynı dönemine göre % 27 artışla 784 bin adede yükselirken otomobil üretimi de % 18 artışla 443 bin adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	%	38 oranında
Midibüste	%	20 oranında
Kamyonette	%	40 oranında artış gerçekleşmiştir.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	%	16 oranında azalış
Büyük Kamyonda	%	163 oranında artış
Küçük Kamyonda	%	573 oranında artış gerçekleşmiştir.

2009 yılı ile kıyaslandığında 2010 yılı toplam hafif ticari araç satışlarında % 10,5, ithal hafif ticari araç satışlarında % 26,2 oranında artış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise % 2,1 oranında artmıştır. İthalatın pazar payı 2010 Ocak-Eylül döneminde % 40 olarak gerçekleşmiştir.

# Otokar

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki yıllara karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	<u>2010</u>		<u>2009</u>		<u>Değişim</u>		<u>Değişim %</u>	
	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>
Minibüs	240	190	155	169	85	21	55	12
Küçük Otobüs	671	593	588	549	83	44	14	8
Otobüs	218	192	158	103	60	89	38	86
4x4Arazi Araçları	275	382	202	172	73	210	36	122
Zırhlı Araçlar	99	94	203	222	(104)	(128)	(51)	(58)
Treyler	708	703	245	251	463	452	189	180
<b>TOPLAM</b>	<b>2,211</b>	<b>2,154</b>	<b>1,551</b>	<b>1,466</b>	<b>660</b>	<b>688</b>	<b>43</b>	<b>47</b>

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda, şirket cirosu geçen yıla göre % 1 azalış göstermiştir. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen yıllara mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	<u>2010 (TL)</u>	<u>2009 (TL)</u>	<u>Değişim %</u>
Yurtiçi satışlar	277,347,203	195,395,731	42
Yurtdışı satışlar	36,793,024	121,031,522	(70)
<b>TOPLAM</b>	<b>314,140,226</b>	<b>316,427,253</b>	<b>(1)</b>

Yurtdışı toplam satışlarımız 24,171,978 \$ (2009: 75,773,113 \$) olup, toplam ciro içindeki payı % 12 (2009: % 38) olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılının dokuz aylık dönemine ait kapasite kullanımımız Minibüste % 17 (2009 : % 11), Midibüste % 43 (2009 : % 37), Otobüste % 29 (2009:% 20), Treylerde % 73 (2009 : % 25 ) olarak gerçekleşmiştir. Toplam Kapasite oranı % 27 (2009: % 21).

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayiinde büyüme, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyüme olarak belirlediği bu hedefleri başarıyla gerçekleştirmektedir.

Otokar, 2010 yılının dokuz aylık döneminde, ticari araç ürün ailesini ilk kez ana sponsoru olduğu Busworld Turkey 2010'da sergiledi. KENT 290LF otobüsü, Dream Design Factory ve Endüstri Tasarımcıları Meslek Kuruluşu

# Otokar

İstanbul Şubesi'nin birlikte organize ettiği Design Spirit İstanbul Sergisinde sergilenmek üzere seçilmiştir. Nisan ayında Antalya' da düzenlenen Anfaş City Expo – Şehircilik ve Teknolojileri fuarında M - 2010, Kent 290 LF, Doruk 215 LE araçları sergilendi. Dokuz aylık dönemde ticari araç ürün gamından Navigo ve Vectio araçları ilk kez düzenlenen Busworld Rusya fuarında sergilendi. Bu fuar aynı zamanda Otokar ticari araç ürün ailesinin Rusya da katıldığı ilk fuar olma özelliğine de sahip. Romanya da BSDA fuarına katılan askeri araç ailesinden Cobra ve Kaya'ya Fransa da düzenlenen Eurosatory fuarında Arma eşlik etti. Eurosatory 2010 , Arma'nın global çerçeve de tanıtımının yapıldığı ilk fuar olma özelliğini de taşıyor. Eylül ayında Almanya'da düzenlenen ve Avrupa'nın en büyük ticari araç fuarı olan IAA 2010'da, Centro, Vectio, Navigo, Kent ve IAA 2010'da dünya prömiyeri yapılan Territo modellerinden oluşan dokuz araçlık bir takımı Avrupa pazarına sunmuştur..

## YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2010 yılında da devam etmiştir.

2010 yılında , Ar-Ge Merkezi ve modernizasyon kapsamında yapılan makina ve teçhizat yatırımları toplamı yaklaşık beş milyon dolar civarındadır.

## İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2010 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>
A. Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Teknik
H.Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama
Mustafa BAKIRCI	Genel Müdür Yard.- Tank ve Zırhlı Taktik Araç.

30.09.2010 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1.484 (2009 : 1.432) kişidir. Bunlardan 464 adedi (2009 : 435) idareci ve memur, 1,020 adedi (2009 : 997) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihinde

# Otokar

sona ermiştir. Sözleşme yenilenmesine ilişkin, taraflar arasında yürütülen görüşmeler devam etmektedir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve İMKB şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 81.20 (8.12) olan 2. Derecelendirme Dönemi notu 2010 yılında "3. Derecelendirme Dönemi Revizyon" notu ile 83.18 (8.32) olarak gerçekleşmiştir.

## GENEL KURUL BİLGİLERİ VE FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimizin 17.03.2010 tarihi itibarıyla yapılan, Ortaklar 47. Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Cetveli internet sitemizde ilan edilmiştir. Genel Kurulumuzda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri çerçevesinde hazırlanan, 2009 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, Yönetim Kurulu Raporu, Denetim Kurulu Raporu ve gündemde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi aynen kabul edilerek, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza, % 85 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 0,85 TL brüt=net nakit temettü ödenmesi, diğer hissedarlarımıza % 72,25 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 0,7225 TL net nakit temettü ödenmesi ve temettü dağıtım tarihinin 24 Mart 2010 tarihi olarak belirlenmesi kararlaştırılmıştır. Kar dağıtım tablomuz internet sitemizde yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelikleri için yapılan seçimde, Yönetim Kurulu üyeliklerine Baylar: Kudret Önen, Halil İbrahim Ünver, Osman Turgay Durak, Alpaz Bağrıaçık, Ali Tarık Uzun, Ahmet Serdar Görgüç, Taylan Bilgel ve Tuğrul Kudatgobilik, Denetim Kurulu üyeliklerine Baylar İbrahim Murat Çağlar ve Mehmet Metin Utkan seçilmişlerdir

Kar dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

# Otokar

2010 yılı dokuz aylık dönemine ilişkin finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesinde ve İMKB’de yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

<b>Likidite Oranları</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.98	1.21
2- Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.65	0.84
<b>Mali Bünye Oranları</b>		
1- Toplam Borçların Toplam aktiflere oranı (Kısa V, Borçlar+Uzun V, Borçlar/Toplam Varlıklar)	0.74	0.71
2- Özsermaye / Toplam Borçlar Özsermaye / (Kısa V,Borçlar+Uzun V, Borçlar)	0.35	0.40
<b>Faaliyet Karlılık Oranları</b>		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar/ Net Satışlar)	0.00	0.06
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0.00	0.03
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özsermaye)	0.05	0.11

İstanbul, 27 Ekim 2010

Hüseyin Odabaş  
Genel Müdür Yard.-Mali

Serdar Görgüç  
Genel Müdür