

Otokar

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

31.03.2010

FAALİYET RAPORU



Otokar

OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

31.03.2010

FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2010 yılı ilk üç aylık faaliyetleri ve bu faaliyetlerimizin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış, mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (17.03.2010 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Kudret ÖNEN	Başkan	17.03.2010	17.03.2011
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	17.03.2010	17.03.2011
Osman Turgay DURAK	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Alpay BAĞRIAÇIK	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Ali Tarık UZUN	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Taylan BİLGEL	Üye	17.03.2010	17.03.2011
Tuğrul KUDATGOBİLİK	Üye	17.03.2010	17.03.2011

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
İbrahim Murat ÇAĞLAR	Denetçi	17.03.2010	17.03.2011
Mehmet Metin UTKAN	Denetçi	17.03.2010	17.03.2011

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 16. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

31.03.2010 tarihi itibarıyla Şirketimizin kayıtlı sermayesi 25 Milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

Otokar

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %</u>
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
<u>Diğer ortaklar</u>	<u>7.322.306</u>	<u>30.51</u>
Toplam	24.000.000	100.00

Sermayemizin % 30.51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 4.510 ortağımıza dağılmış durumdadır.

Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri:

17 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı ile şirketimizin, gelişen faaliyet alanlarındaki, ihtiyaçlarını karşılamak üzere "Madde 3: Ticaret Ünvanı", "Madde 4: Amaç ve Konusu"; mevzuatla getirilen yeniliklere uyumu güçlendirmek amacı ile, "Madde 7: Kayıtlı Sermaye ve Geçici Madde", ile "Madde 10: Yönetim Kurulu" maddeleri değiştirilmiştir. En önemli değişiklik şirket unvanının değiştirilmesi olup, yeni unvanımız "Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş." olmuştur.

Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>%</u>
2007	125,00
2008	30,00
2009	85,00

2009 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 24 Mart 2010 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi ve kaydi sisteme geçilmesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.10.2005 tarih ve 43/1318 sayılı kararıyla, hisse senetlerimiz kaydileştirilmiştir. Şirketimize ait hisse senetlerini ellerinde bulunduran hissedarlarımızın ortaklık haklarından yararlanabilmeleri için, öncelikle Şirket Merkezi'ne müracaat ederek, varsa önceki yıllara ait işlemlerini tamamlamaları ve hisselerini kaydileştirmek üzere bir yatırımcı kuruluşu başvurmaları gerekmektedir.

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir.

Otokar

Hissedarlarımızın, www.otokar.com.tr sitesi içinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün hafif ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik ve toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile lastik tekerlekli hafif zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markası altında treyler ve semi-treyler üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında “Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi” (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme yürürlüğe girmiş ve 2010 yılında da tüm hızıyla devam etmektedir.

2010 yılının ilk üç ayna ait, sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Toplam taşıt aracı üretimi 2010 yılı Ocak-Mart döneminde 2009 yılı aynı dönemine göre % 81 artışla 258 bin adede yükselirken otomobil üretimi de % 63 artışla 149 bin adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	% 67 oranında artış
Midibüste	% 7 oranında azalış
Kamyonette	% 118 oranında artış gerçekleşmiştir.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	% 29 oranında azalış
Büyük Kamyonda	% 176 oranında artış
Küçük Kamyonda	% 156 oranında artış gerçekleşmiştir.

Hafif ticari araçlar grubunda 2010 yılı toplam hafif ticari araç satışlarında % 27, ithal hafif ticari araç satışlarında % 15 oranında artış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise % 38 oranında artmıştır. İthalatın pazar payı 2010 Ocak-Mart döneminde % 69 olarak gerçekleşmiştir.

Otokar

ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki yıllara karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	<u>2010</u>		<u>2009</u>		<u>Değişim</u>		<u>Değişim %</u>	
	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>
Minibüs	134	62	33	46	101	16	306	35
Küçük Otobüs	161	148	173	113	-12	35	-7	31
Otobüs	50	53	22	19	28	34	127	179
4x4Arazi Araçları	254	307	9	14	245	293	2,722	2,093
Zırhlı Araçlar	0	0	93	115	-93	-115	-100	-100
Treyler	133	125	67	59	66	66	99	112
TOPLAM	732	695	397	366	335	329	84	90

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda şirket cirosu geçen yıla göre % 31 azalış göstermiştir. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen yıllara mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	<u>2010 (TL)</u>	<u>2009 (TL)</u>	<u>Değişim %</u>
Yurtiçi satışlar	71,263,085	48,100,938	48
Yurtdışı satışlar	10,193,285	69,434,689	- 85
TOPLAM	81,456,371	117,535,627	- 31

Yurtdışı toplam satışlarımız 6,716,365 \$ (2009: 41,831,347 \$) olup, toplam ciro içindeki payı % 13 (2009: % 59) olarak gerçekleşmiştir.

2010 yılının ilk üç ayında kapasite kullanımımız Minibüste % 29 (2009 : % 7), Midibüste % 31 (2009 : % 33), Otobüste %20 (2009:% 20), Treylerde % 41 (2009 : % 21) olarak gerçekleşmiştir. Toplam Kapasite oranı % 27 (2009: % 16).

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayiinde büyüme, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyüme olarak belirlediği bu hedefleri başarıyla gerçekleştirmektedir.

Otokar, 2010 yılının ilk üç ayında, ticari araç ürün ailesini ilk kez ana sponsoru olduğu Busworld Turkey 2010'da sergiledi. KENT 290LF otobüsü, Dream Design Factory ve Endüstri Tasarımcıları Meslek Kuruluşu İstanbul

Otokar

Şubesi'nin birlikte organize ettiği Design Spirit İstanbul Sergisinde sergilenmek üzere seçilmiştir.

YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2010 yılında da devam etmiştir.

2010 yılında , Ar-Ge Merkezi ve modernizasyon kapsamında yapılan makina ve teçhizat yatırımları toplamı yaklaşık bir milyon dolar civarındadır.

İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2010 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
A. Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Teknik
H.Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama
Mustafa BAKIRCI	Genel Müdür Yard.- Tank ve Zırhlı Taktik Araç.

31.03.2010 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1.235 (2009 : 1.207) kişidir. Bunlardan 462 adedi (2009 :457) idareci ve memur, 773 adedi (2009 : 750) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihinde sona erecektir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve İMKB şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin www.otokar.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Otokar

Şirketimizin, 81.20 (8.12) olan 2. Derecelendirme Dönemi notu 2010 yılında "3. Derecelendirme Dönemi Revizyon" notu ile 83.18 (8.32) olarak gerçekleşmiştir.

GENEL KURUL BİLGİLERİ VE FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimizin 17.03.2010 tarihi itibarıyla yapılan, Ortaklar 47. Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Cetveli internet sitemizde ilan edilmiştir. Genel Kurulumuzda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri çerçevesinde hazırlanan, 2009 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, Yönetim Kurulu Raporu, Denetim Kurulu Raporu ve gündemde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi aynen kabul edilerek, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza, % 85 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 0,85 TL brüt=net nakit temettü ödenmesi, diğer hissedarlarımıza % 72,25 nispetinde ve 1,00 TL nominal değerde bir adet hisse senedine 0,7225 TL net nakit temettü ödenmesi ve temettü dağıtım tarihinin 24 Mart 2010 tarihi olarak belirlenmesi kararlaştırılmıştır. Kar dağıtım tablomuz internet sitemizde yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelikleri için yapılan seçimde, Yönetim Kurulu üyeliklerine Baylar: Kudret Önen, Halil İbrahim Ünver, Osman Turgay Durak, Alpay Bağrıaçık, Ali Tarık Uzun, Ahmet Serdar Görgüç, Taylan Bilgel ve Tuğrul Kudatgobilik, Denetim Kurulu üyeliklerine Baylar İbrahim Murat Çağlar ve Mehmet Metin Utkan seçilmişlerdir

Kar dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

2010 yılı ilk üç ayına ilişkin finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesinde ve İMKB'de yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

Otokar

Likidite Oranları	2010	2009
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1.21	1.21
2- Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.69	0.74
Mali Bünye Oranları		
1- Toplam Borçların Toplam aktiflere oranı (Kısa V, Borçlar+Uzun V, Borçlar/Toplam Varlıklar)	0.74	0.71
2- Özsermaye / Toplam Borçlar Özsermaye / (Kısa V,Borçlar+Uzun V, Borçlar)	0.35	0.40
Faaliyet Karlılık Oranları		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar/ Net Satışlar)	-0.08	0.14
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	-0.01	0.03
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özsermaye)	-0.04	0.08

İstanbul, 30 Nisan 2010

Hüseyin Odabaş
Genel Müdür Yard.-Mali

Serdar Görgüç
Genel Müdür