

# Otokar

**OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.**

**FAALİYET RAPORU**

**31.03.2011**



# Otokar

## OTOKAR OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş.

31.03.2011

### FAALİYET RAPORU

Şirketimizin, 2011 yılının ilk üç aylık dönemini kapsayan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış ve Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış, mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (15.03.2011 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

#### Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Kudret ÖNEN	Başkan	15.03.2011	15.03.2012
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	15.03.2011	15.03.2012
Osman Turgay DURAK	Üye	15.03.2011	15.03.2012
Alpay BAĞRIAÇIK	Üye	15.03.2011	15.03.2012
Ali Tarık UZUN	Üye	15.03.2011	15.03.2012
Ahmet Serdar GÖRGÜÇ	Üye	15.03.2011	15.03.2012
Taylan BİLGEL	Üye	15.03.2011	15.03.2012
Tuğrul KUDATGOBİLİK	Üye	15.03.2011	15.03.2012

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

#### Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Mehmet APAK	Denetçi	15.03.2011	15.03.2012
Mehmet Metin UTKAN	Denetçi	15.03.2011	15.03.2012

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 16. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

#### Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

31.03.2011 tarihi itibarıyla Şirketimizin kayıtlı sermayesi 25 Milyon TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon TL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

# Otokar

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %</u>
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
<u>Diğer ortaklar</u>	<u>7.322.306</u>	<u>30.51</u>
Toplam	24.000.000	100.00

Sermayemizin % 30.51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 TL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 4.500 ortağımıza dağılmış durumdadır.

## Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>%</u>
2008	30,00
2009	85,00
2010	62,50

2010 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 22 Mart 2011 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Hissedarlarımızın, [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

## OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün hafif ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik ve toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile lastik tekerlekli hafif zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markası altında treyler ve semi-treyler üretilmektedir.

29 Temmuz 2008 tarihinde, Otokar ile Savunma Sanayi Müsteşarlığı arasında "Milli İmkanlarla Modern Tank Üretim Projesi" (Altay Projesi) kapsamında Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Tasarım ve Prototip Üretimi Ana Sözleşmesi imzalanmıştır. Altay projesi kapsamındaki çalışmalar 2011 yılında da devam etmektedir.

2011 yılı ilk çeyreğinde sektördeki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

# Otokar

- Toplam taşıt aracı üretimi 2011 yılı Ocak-Mart döneminde 2010 yılı aynı dönemine göre % 18 artışla 304 bin adede yükselirken otomobil üretimi de % 11 artışla 169 bin adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	%	54 oranında
Midibüste	%	110 oranında
Kamyonette	%	19 oranında artış gerçekleşmiştir.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	%	27 oranında
Büyük Kamyonda	%	207 oranında
Küçük Kamyonda	%	175 oranında artış gerçekleşmiştir.

2010 ilk üç aylık dönem ile kıyaslandığında 2011 yılı hafif ticari araç satışlarında % 64, ithal hafif ticari araç satışlarında % 74 oranında artış gerçekleşmiştir. Yerli hafif ticari araç satışları ise % 57 oranında artmıştır. İthalatın pazar payı 2011 yılı ilk çeyreğinde % 45 olarak gerçekleşmiştir.

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki yıllarla karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	<u>2010</u>		<u>2009</u>		<u>Değişim (Adet)</u>		<u>Değişim %</u>	
	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>
Minibüs	55	39	134	62	-79	-23	-59	-37
Küçük Otobüs	288	218	161	148	127	70	79	47
Otobüs	126	86	50	53	76	33	152	62
4x4Arazi Araçları	52	116	254	307	-202	-191	-80	-62
Zırhlı Araçlar	39	55	0	0	39	55	0	0
Treyler	616	616	133	125	483	491	363	393
<b>TOPLAM</b>	<b>1,176</b>	<b>1,130</b>	<b>732</b>	<b>695</b>	<b>444</b>	<b>435</b>	<b>61</b>	<b>63</b>

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI, No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal raporlarımızda, şirket cirosu geçen yıla göre % 81 artış göstermiştir. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen yıllarla mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

# Otokar

	<u>2010 (TL)</u>	<u>2009 (TL)</u>	<u>Değişim %</u>
Yurtiçi satışlar	109,816,227	71,263,085	54
Yurtdışı satışlar	37,793,507	10,193,285	271
<b>TOPLAM</b>	<b>147,609,734</b>	<b>81,456,371</b>	<b>81</b>

Yurtdışı toplam satışlarımız 24,298,488 \$ (2010: 6,716,365 \$) olup, toplam ciro içindeki payı % 26 (2010: % 13) olarak gerçekleşmiştir.

2011 ilk üç aylık dönemde toplam kapasite kullanımımız % 44 (2010: % 21) olarak gerçekleşmiştir..

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayiinde büyüme, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyüme olarak belirlediği bu hedefleri başarıyla gerçekleştirmektedir.

2011 yılı ilk çeyreğinde 20-24 Şubat 2011 tarihlerinde Abu Dhabi'de düzenlenen IDEX 2011 Askeri fuarına katılım gerçekleştirilmiştir.. Söz konusu fuarda Otokar Askeri Araç ürün gamından Cobra, Kaya ve Arma araçlarını sergilemiştir.

## YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2011 yılında da devam etmiştir.

2011 yılında , toplam yatırım harcaması yaklaşık bir milyon dolar civarındadır.

## İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2011 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

# Otokar

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
A. Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı – Üretim
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı – Teknik
H.Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama
Mustafa BAKIRCI	Genel Müdür Yard.- Tank ve Zırhlı Taktik Araç.

31.03.2011 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1.830 (2010 : 1.312) kişidir. Bunlardan 488 adedi (2010 : 461) idareci ve memur, 1.342 adedi (2010 : 851) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2010 tarihinden geçerli olmak üzere 13.11.2010 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2012 tarihinde sona erecektir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve İMKB şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından derecelendirilmiş olup, hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) internet adresinde yayınlanmaktadır.

Şirketimizin, 2010 yılında 83.18 (8.32) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2011 yılında 84.68 (8.47) olarak gerçekleşmiştir.

## **FİNANSAL SONUÇLAR**

Şirketimiz, 2011 yılı ilk çeyreği faaliyetlerine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI, No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal raporlarını kamuoyuna sunmaktadır.

2011 faaliyet dönemi sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar ayrıca tetkiklerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2011 yılı ilk çeyreğinde cirosu 147.609.734 TL, brüt satış kârı 33.379.467 TL olmuştur.

# Otokar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri XI, No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide olmayan finansal raporlarımıza göre şirketimiz 2011 yılının ilk çeyreğini 10.226.159 TL vergi öncesi ve 9.194.311 TL vergi sonrası kar ile kapatmıştır.

2011 ilk çeyreğine ilişkin finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesinde ve İMKB'de yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

<b>Likidite Oranları</b>	<b>2011 (Mart)</b>	<b>2010 (Aralık)</b>
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.93	1.19
2- Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0.62	0.91
<b>Mali Bünye Oranları</b>		
1- Toplam Borçların Toplam aktiflere oranı (Kısa V, Borçlar+Uzun V, Borçlar/Toplam Varlıklar)	0.75	0.73
2- Özsermaye / Toplam Borçlar Özsermaye / (Kısa V, Borçlar+Uzun V, Borçlar)	0.33	0.38
<b>Faaliyet Karlılık Oranları</b>		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar/ Net Satışlar)	0.07	-0.08
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0.02	-0.01
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özsermaye)	0.05	-0.04

İstanbul, 26 Nisan 2011

Hüseyin Odabaş  
Genel Müdür Yard.-Mali

Serdar Görgüç  
Genel Müdür