

2022 3 Aylık FİNANSAL SONUÇLAR

Otokar



Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

13. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.



1963

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi



1970'ler

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım



1980'ler

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi



1990'lar

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası



2000'ler

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik



2010'lar

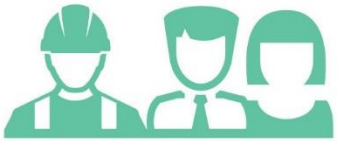
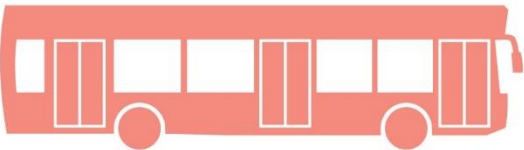
- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

KURULUŞ **1963**

YERLİ SERMAYE

KOÇ
HOLDİNG A.Ş.ÜNVER
HOLDİNG A.Ş.

DİĞER

2.536
ÇALIŞAN552.000 M²
ÜRETİM ALANI300'E YAKIN
SATIŞ VE SERVİS AĞITÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER
2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR59 MİLYON ABD DOLARI
2022 3A İHRACAT1.294 MİLYON TL
2022 3A CİROSU1.6 MİLYAR TL
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

5.300

OTOBÜS/MİNİBÜS

2.000

ARAZİ ARACI

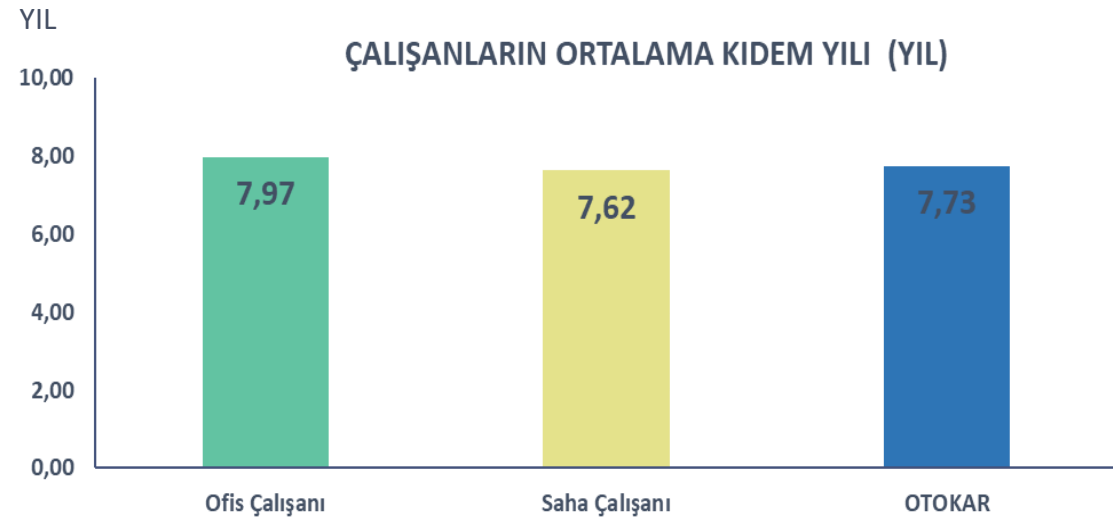
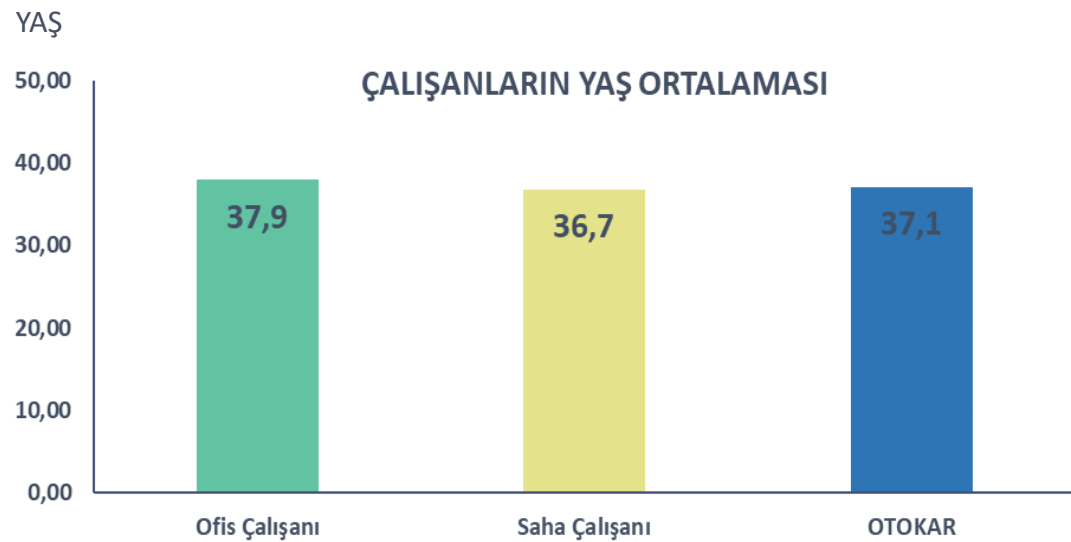
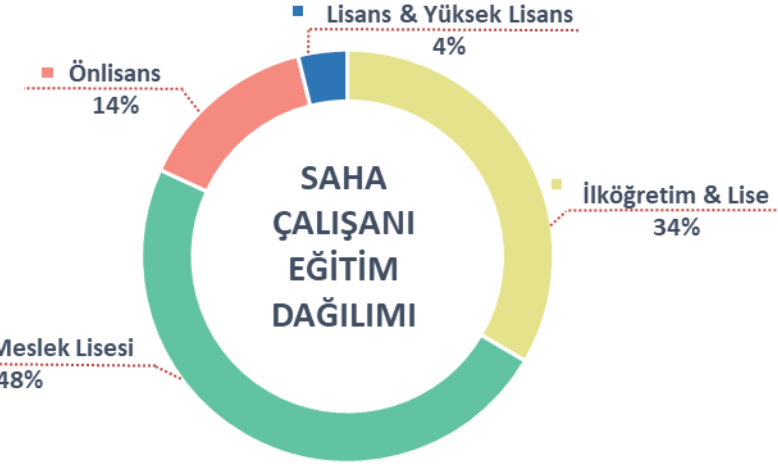
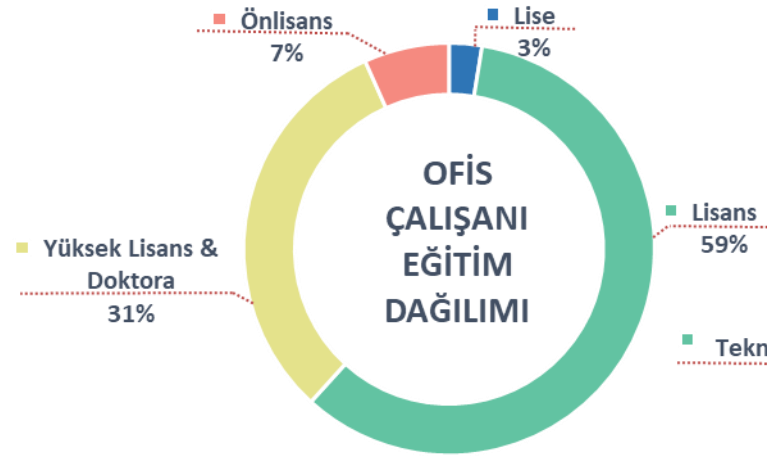
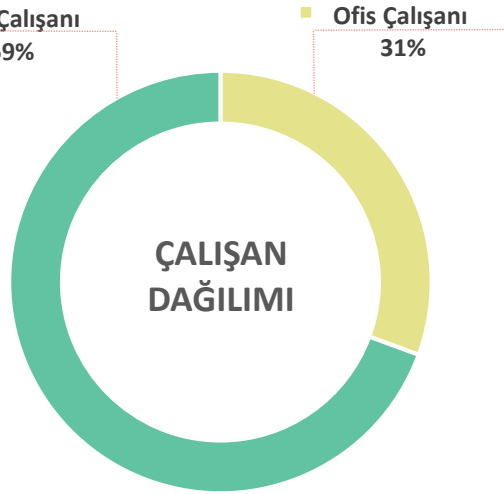
YILLIK
İMALAT
KAPASİTESİ

1.600

KAMYON/KAMYONET

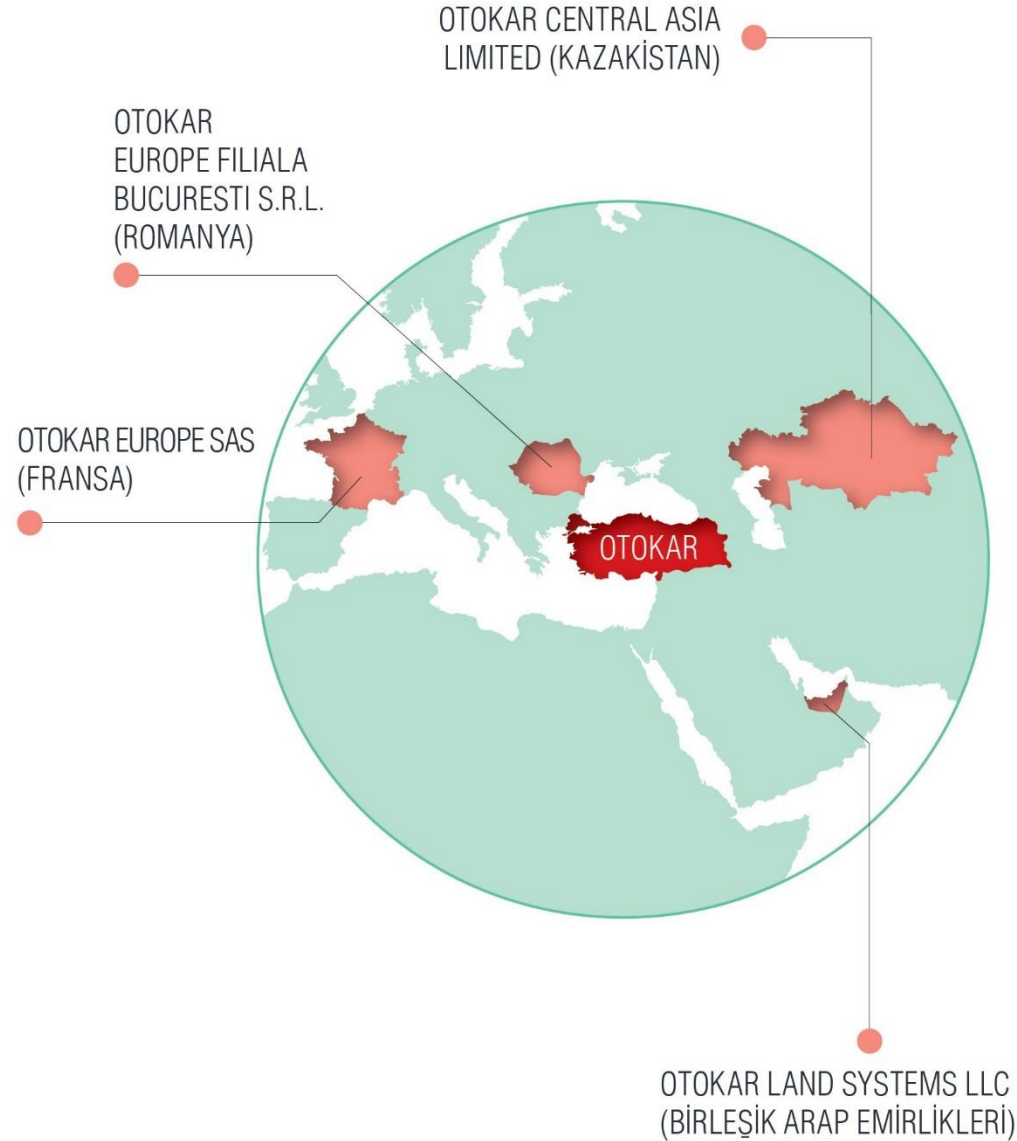
700

TAKTİK
ZİRHLI ARAÇ





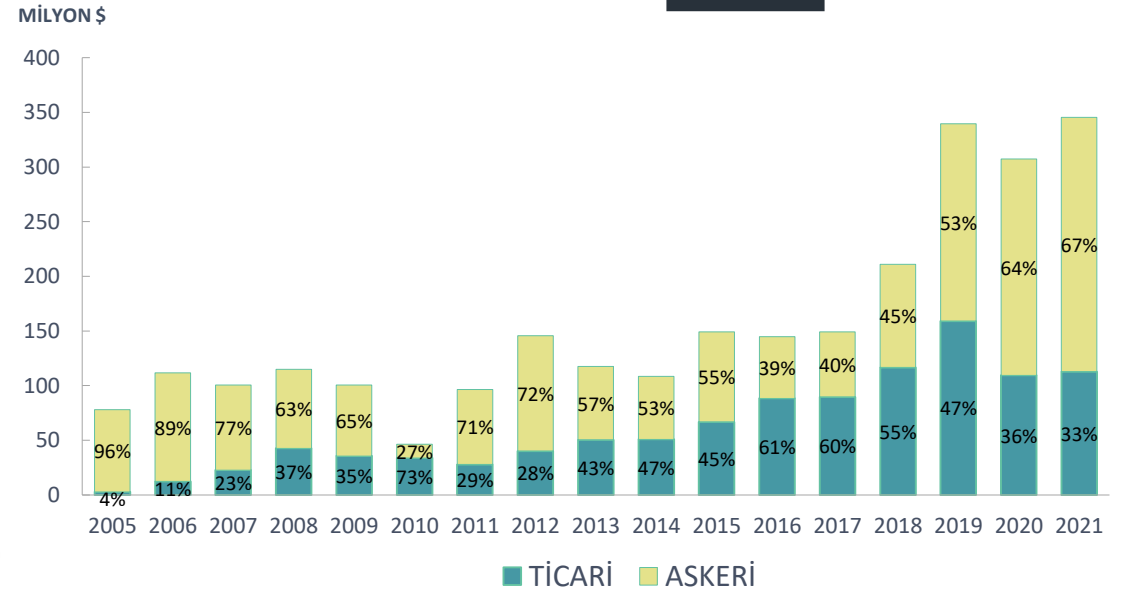
- Arifiye/Sakarya’da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.600 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.500’ün üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.



İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME



SEGMENT BAZINDA İHRACAT





YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZİRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA

2022 3A

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

581 mn TL
%45
270 mn TL
311 mn TL
%53(otobüs)
%24 (toplam)

94 mn TL
%7
94 mn TL
-
-
-

429 mn TL
%33
-
429 mn TL
%100 (askeri)
%33 (toplam)

ASKERİ

190 mn TL
%15
98 mn TL
92 mn TL
%48 (yedek parça)
%7 (toplam)

* İhracatın, ilgili segment araç ciro su içindeki payı.
** İhracatının, toplam şirket ciro su içindeki payı.

2021 3A

Toplam Ciro :
Cirodaki Payı :
Yurt içi :
Yurt dışı :
İhracatın Payı* :
İhracatın Payı** :

422 mn TL
%48
300 mn TL
122 mn TL
%29(otobüs)
%14 (toplam)

28 mn TL
%3
28 mn TL
-
-
-

323 mn TL
%37
-
323mn TL
%100 (askeri)
%37 (toplam)

ASKERİ

105 mn TL
%12
51 mn TL
54 mn TL
%51 (yedek parça)
%6 (toplam)

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ





- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 21 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.
- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.



- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır. 2022 yılında 12 tonluk Atlas 3D ürün ailesine eklenmiştir.



- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.
- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **35'den fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

TOPLU TAŞIMA

POYRAZ



SULTAN / NAVIGO



DORUK / VECTIO



TERRITO



KENT



KENT ELECTRA



KENT KÖRÜKLÜ



KENT XL



LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI



TEKERLEKLİ ZIRHLI



PALETLİ ZIRHLI



KULE SİSTEMLERİ

- Açık Kule
- Keskin - UKKS
- Üçok
- Başok
- Bozok
- Mızrak - UKKS

2021'DE TÜRKİYE'DE SATILAN YAKLAŞIK HER 2 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında



2021 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan yaklaşık her **2 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %67 artırdı**.

Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.600 adedin üzerine** ulaştı.



Azerbaycan'ın önde gelen toplu taşıma şirketi Xaliq Faiqoglu tarafından alınan 50 adetlik doğalgazlı şehir içi otobüsü, Bakü'de gerçekleştirilen törenle hizmete başladı.



Otokar, Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da gerçekleşen DSA 2022 fuarında ARMA 6x6 ve COBRA II araçlarını sergiledi.



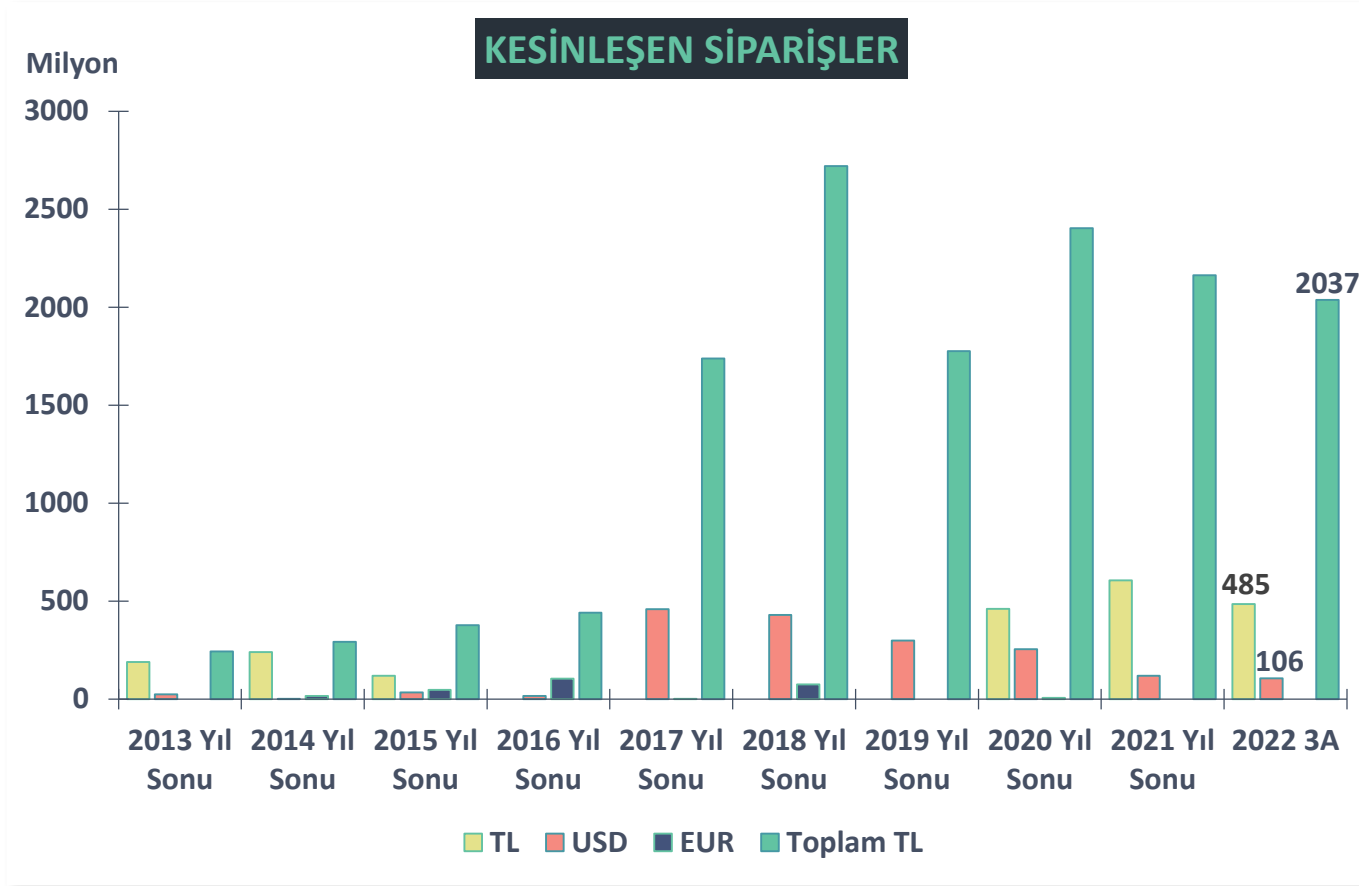
Otokar'ın Kent Körüklü otobüsünün BRT versiyonu ve elektrikli otobüsü Kent Electra, BIG SEE Awards 2022'de "Mobilite" kategorisinde ödüllerin sahibi oldu.



Otokar, 5-10 Nisan tarihleri arasında Şili'nin başkenti Santiago'da düzenlenen Güney Amerika'nın önemli savunma ve güvenlik fuarı FIDAE 2022'de zırhlı araçlardaki geniş ürün gamını tanıttı.



Otokar, İETT Genel Müdürlüğü tarafından geçen yıl açılan 100 adetlik metrobüs alım ihalesinin 20 adetlik ilk teslimatını gerçekleştirdi. İstanbul ulaşımında standartları yükseltecek 200 yolcu kapasiteli ve 21 metre uzunluğundaki Otokar KENT XL metrobüslerin teslimatı bu yıl tamamlanacak.



- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 8x8, 4x4 zırhlı araçlar ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 106 milyon USD, ve 485 milyon TL'den oluşmaktadır.

**Lider**

Türkiye’de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 13 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**

Güçlü ihracat performansı ile son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %29 arttırdı.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**

Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

**Fikri mülkiyet hakları Otokar’a ait ürünler**

Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 97%. 2021 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 393’dür.

**İstikrarlı büyüme ve karlılık**

Son 15 yılda toplam ciro %17, net kar %25 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.

**İstikrarlı kar payı dağıtımı**

Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.

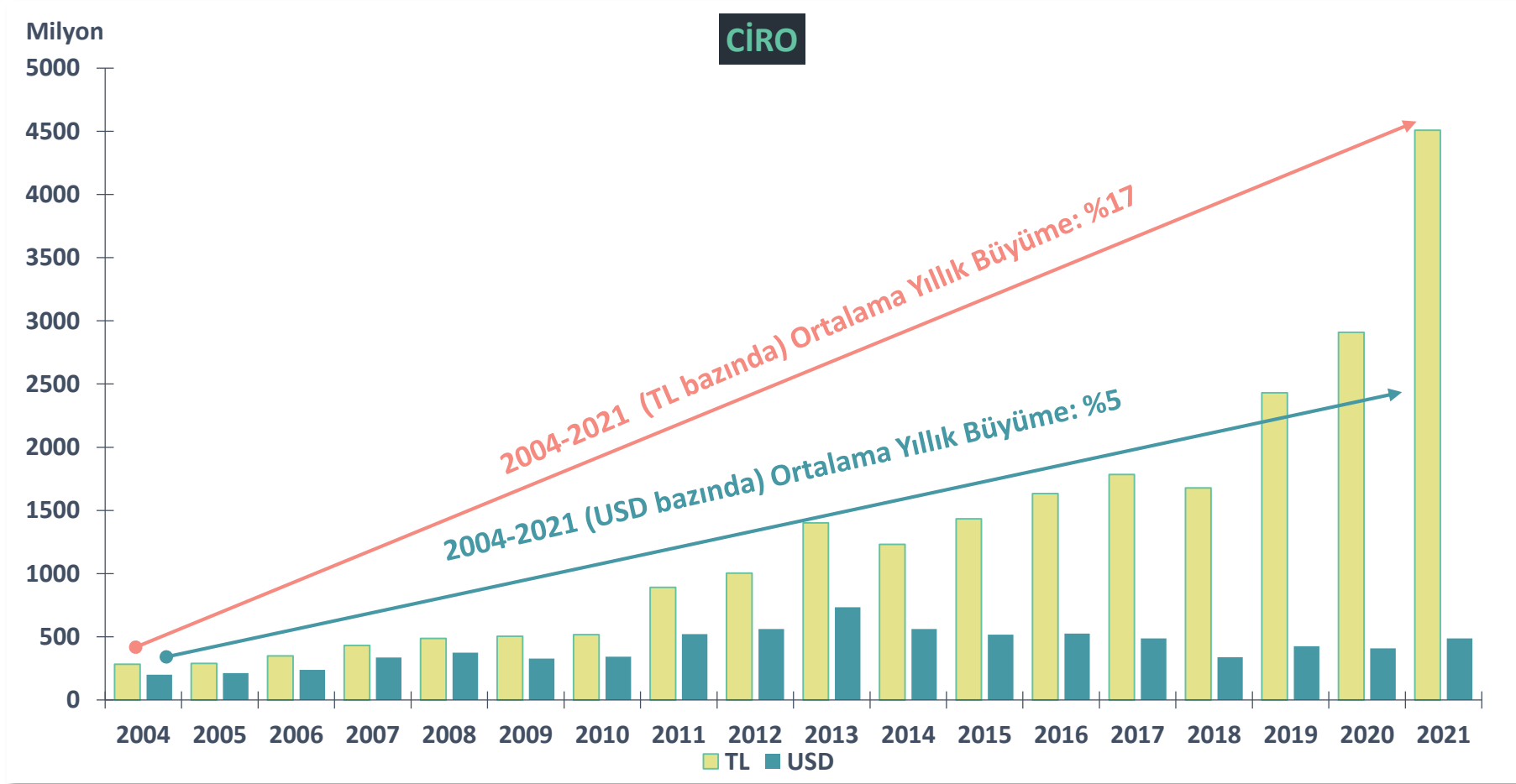
**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**

Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 95,53’e (10 üzerinden 9,55) yükseldi.

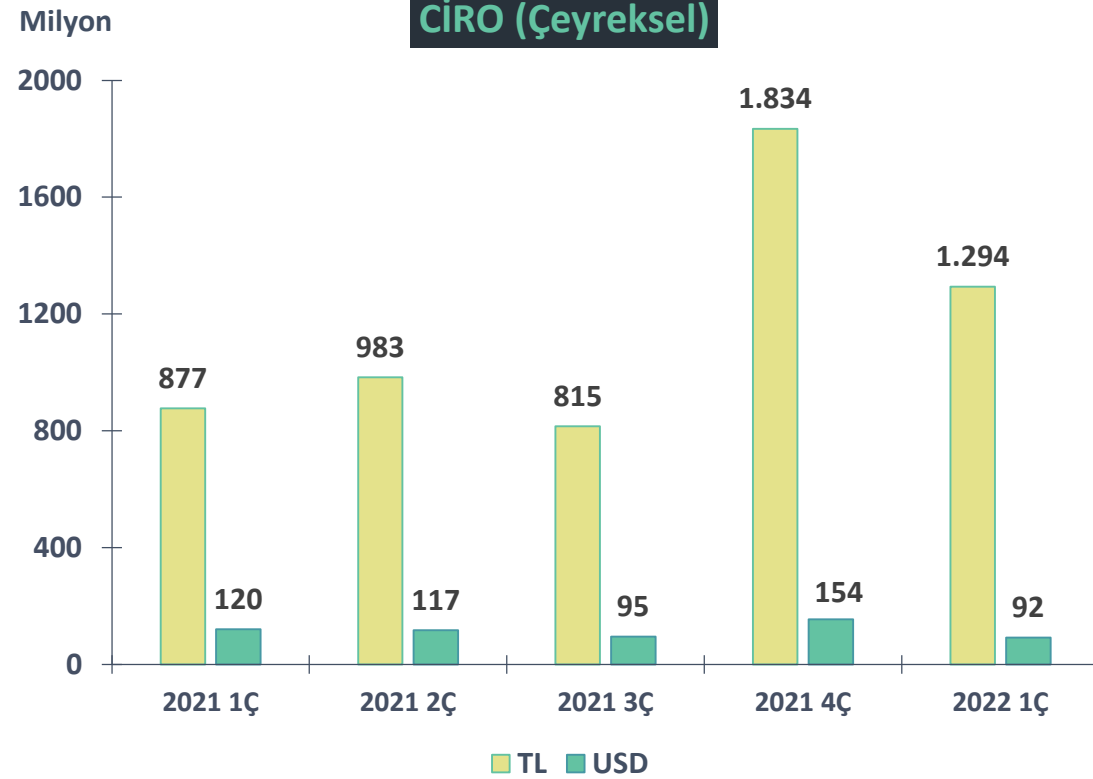
Bilanço (000 TL)		31.03.2022	
Dönen Varlıklar	3.926.076	K.V. Yükümlülükler	2.983.807
Duran Varlıklar	2.163.328	U.V. Yükümlülükler	1.909.858
		Özkaynaklar	1.195.739
Toplam Varlıklar	6.089.404	Toplam Kaynaklar	6.089.404

Gelir Tablosu (000 TL)	2022 3A	2021 3A	Değişim (%)
Net Satışlar	1.293.998	877.242	%48
Brüt Kar	466.748	280.503	%66
Esas Faaliyet Karı	304.875	144.315	%111
Vergi Öncesi Kar	202.092	104.466	%94
Net Dönem Karı	200.532	107.444	%87

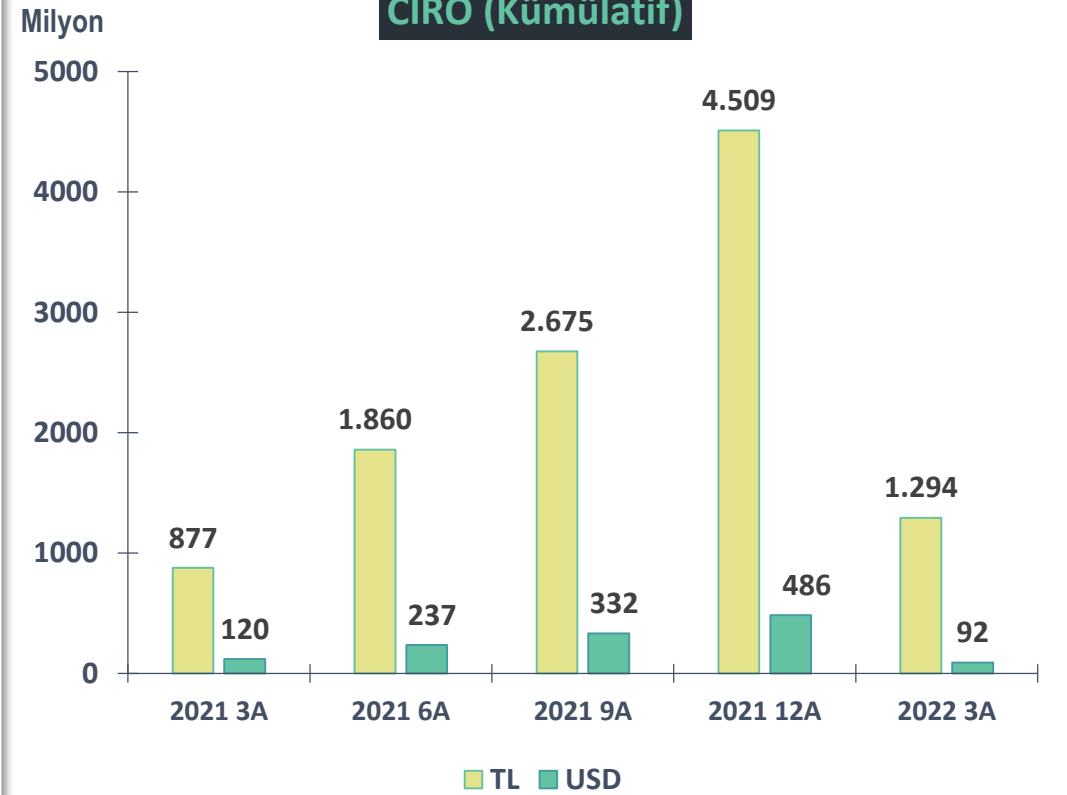
- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %48 artış.



CİRO (Çeyreksel)

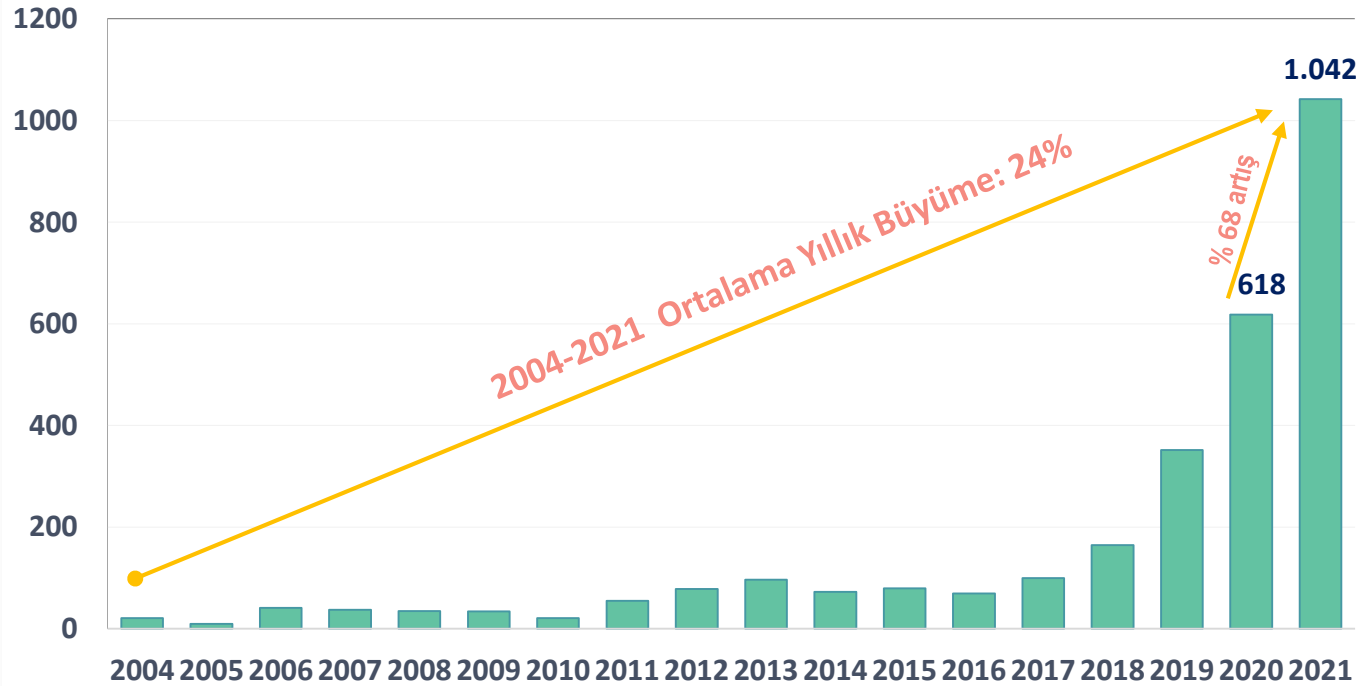


CİRO (Kümülatif)



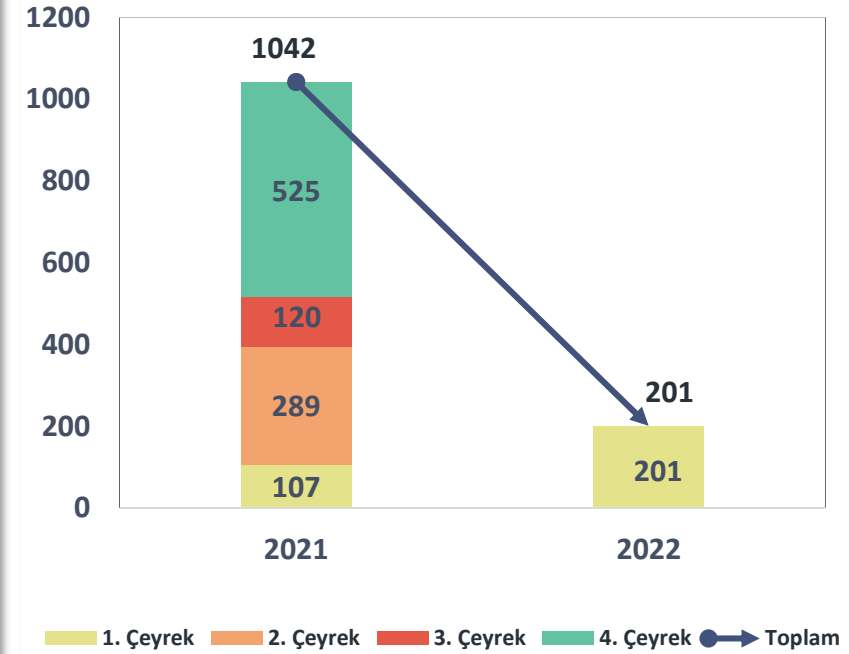
NET KAR

Milyon TL



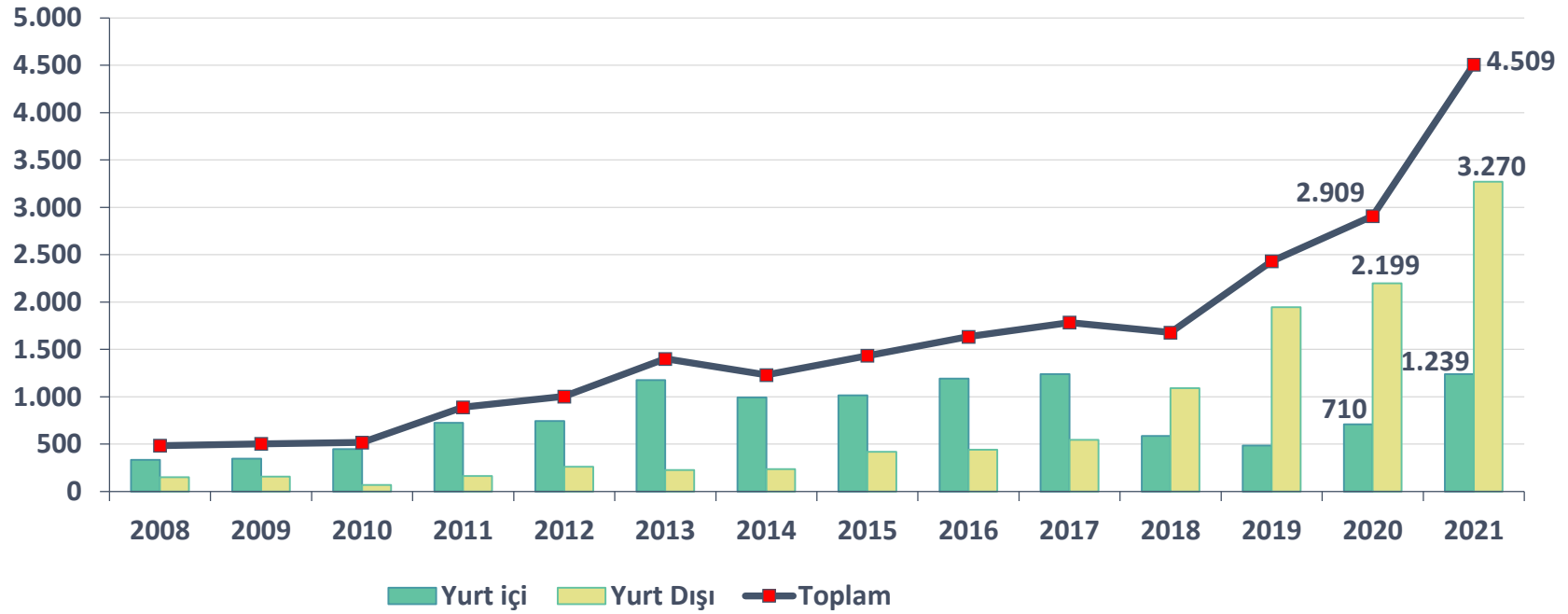
NET KAR

Milyon TL



CİRO

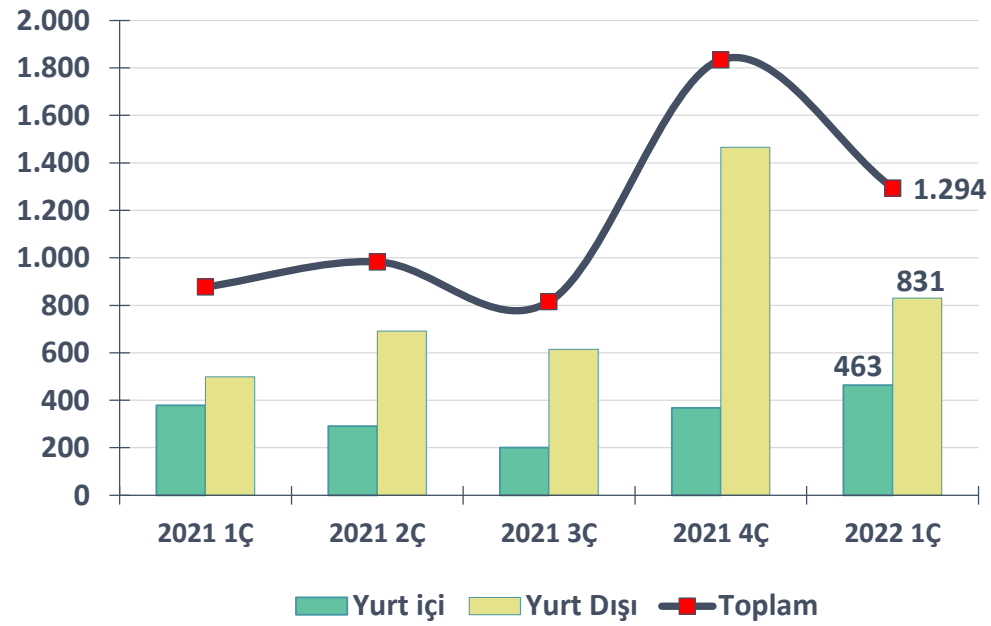
Milyon TL



- 2021 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%49 artışla** 3,270 milyon TL olarak gerçekleşti.

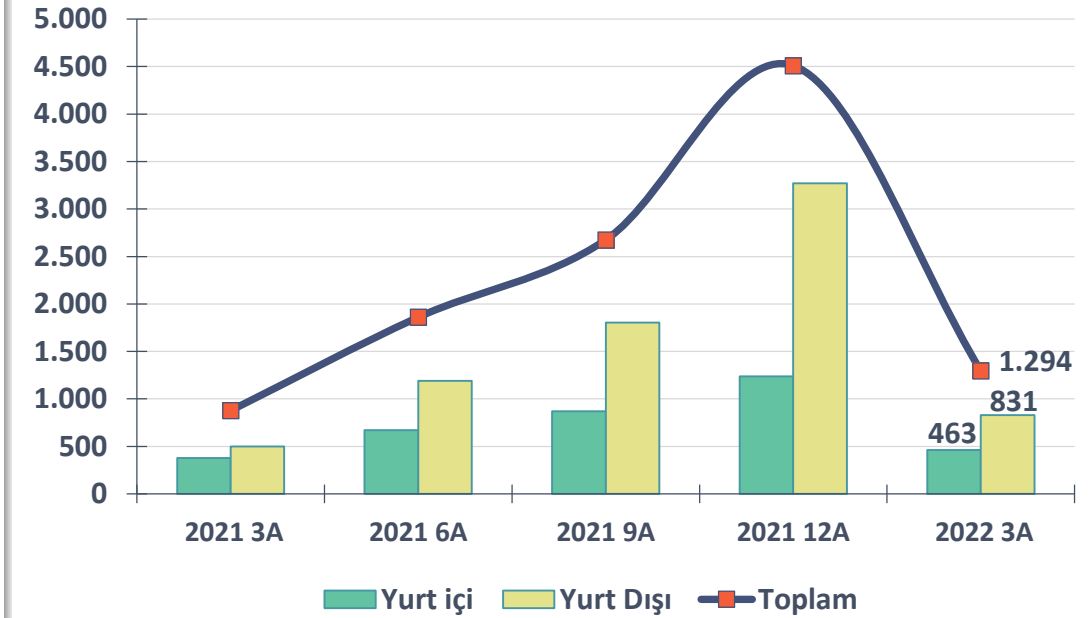
CİRO (Çeyreksel)

Milyon TL

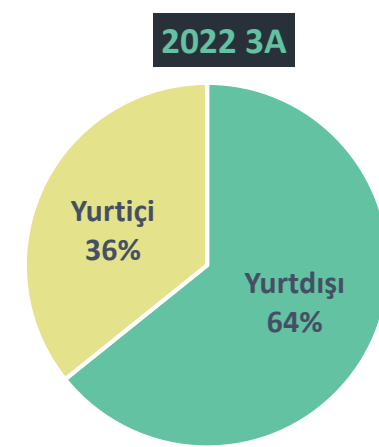
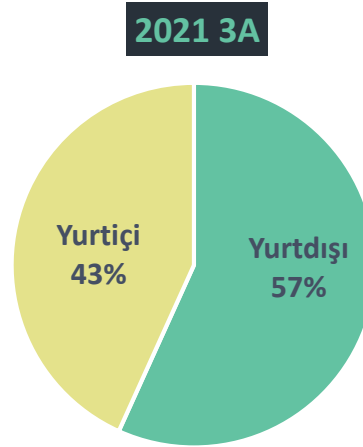
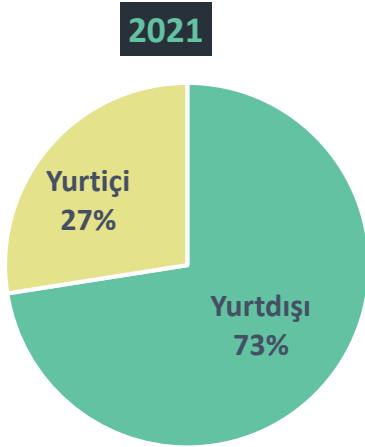


CİRO (Kümülatif)

Milyon TL

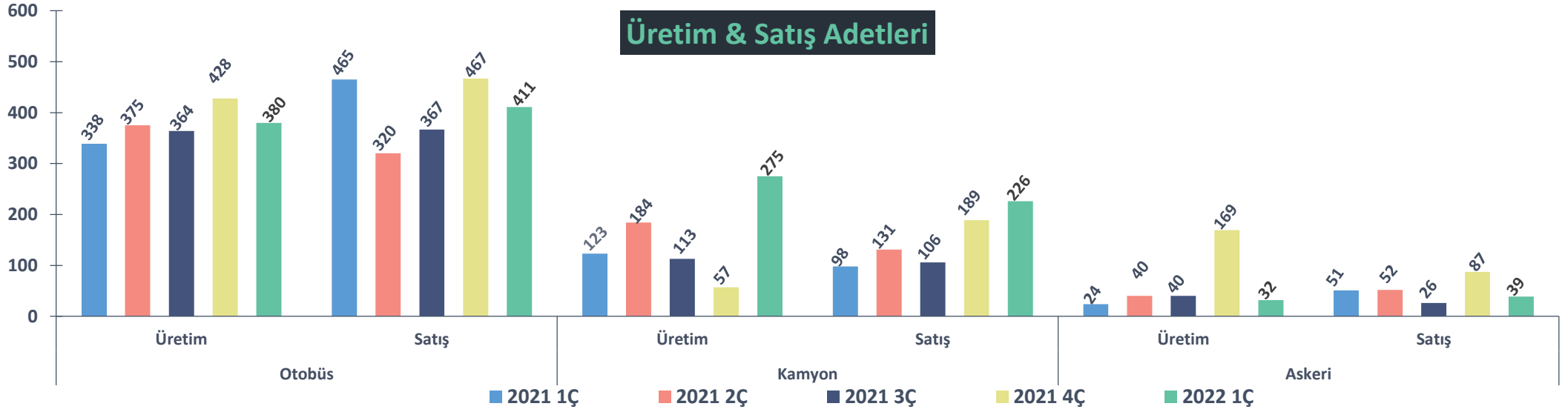


Ciro (000 TL)	2022 3A	2021 3A	Değişim (%)	
Yurtiçi	462.903	379.241	%22	▲
Yurtdışı	831.095	498.001	%67	▲
Toplam	1.293.998	877.242	%48	▲

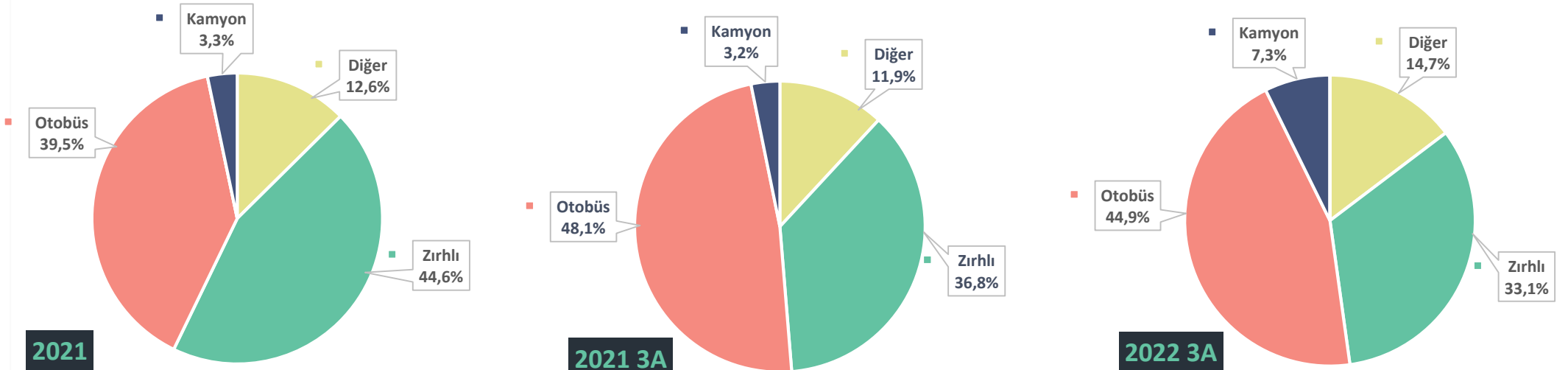


- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 22 ve ihracat cirosu %67 artış gösterdi.
- 2022 yılı ilk 3 aylık döneminde ihracatın payı toplam ciro içinde **%64** olarak gerçekleşti.

Üretim & Satış Adetleri

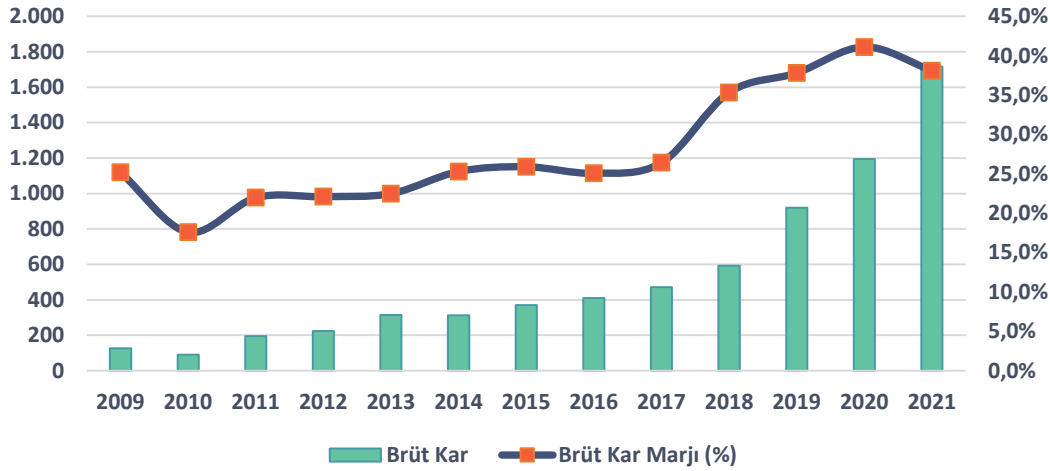


Ciro Dağılımı



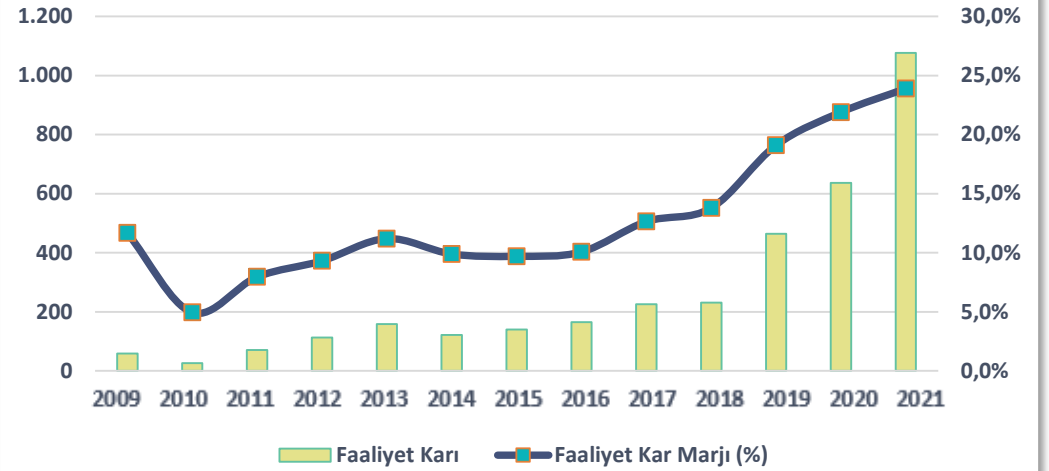
Milyon TL

Brüt Kar



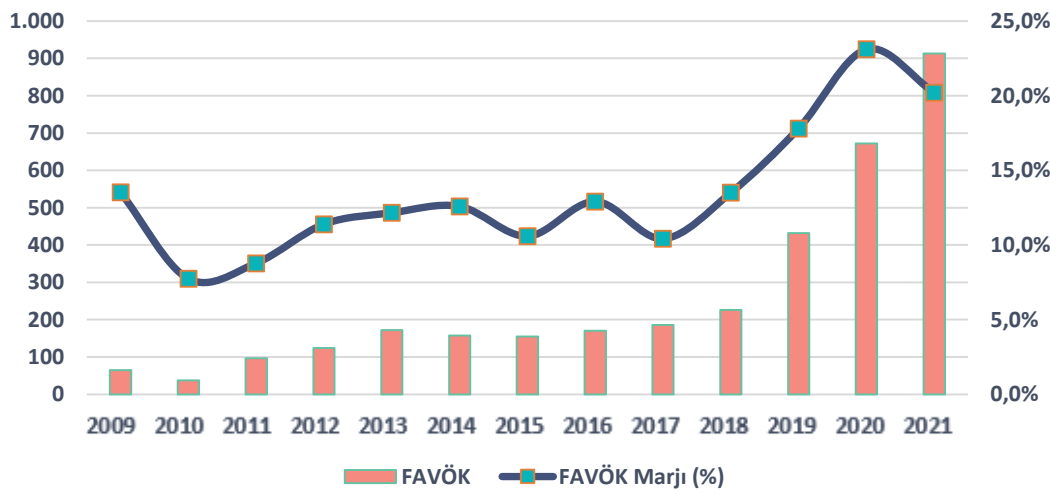
Milyon TL

Faaliyet Karı



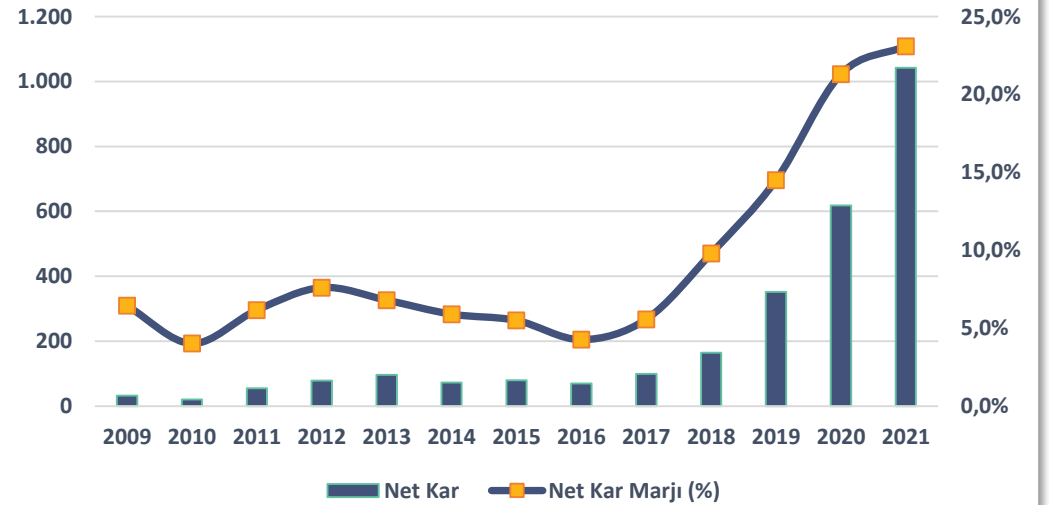
Milyon TL

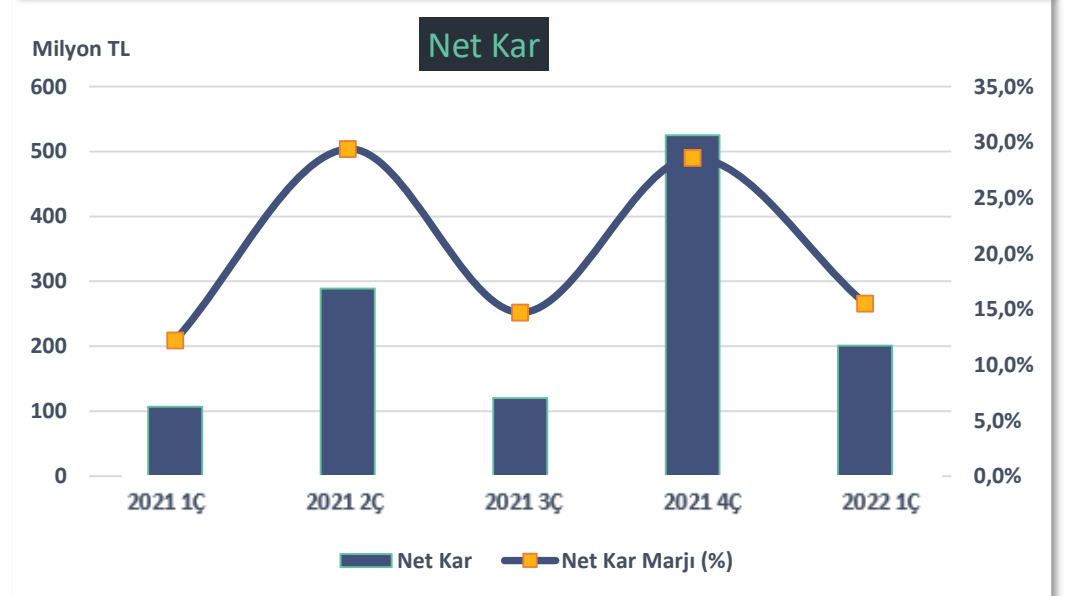
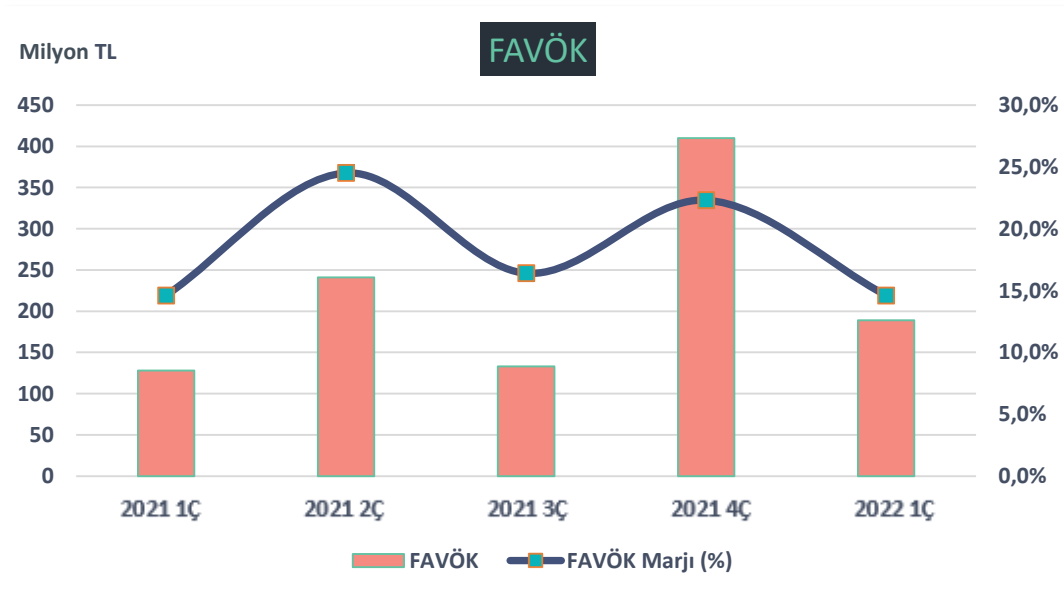
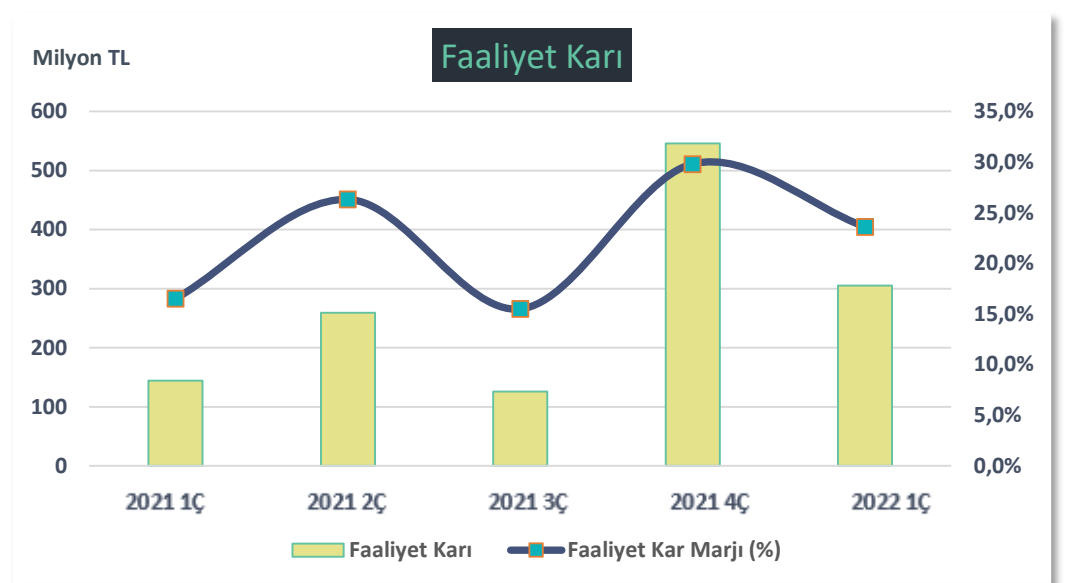
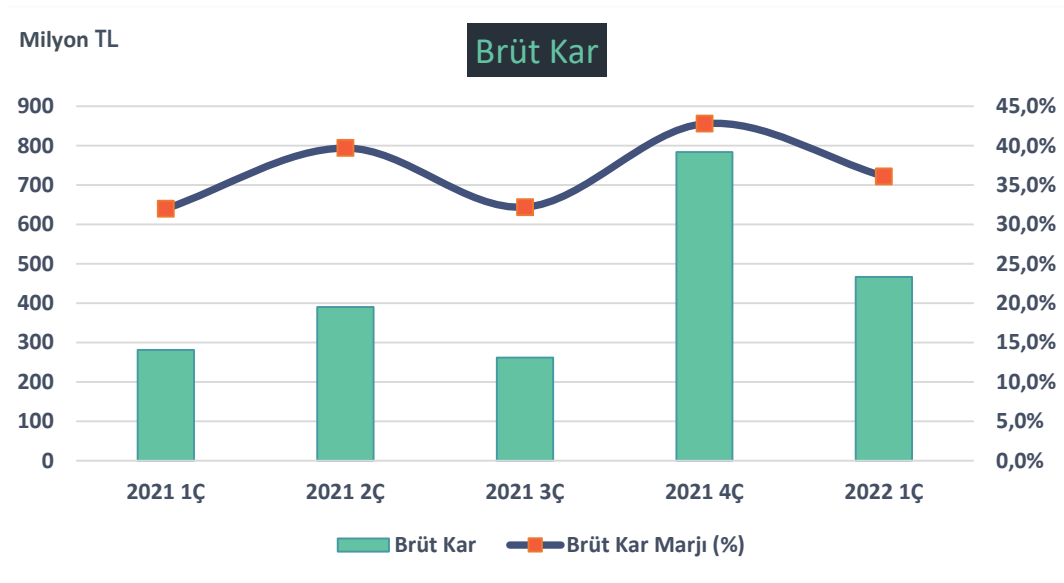
FAVÖK



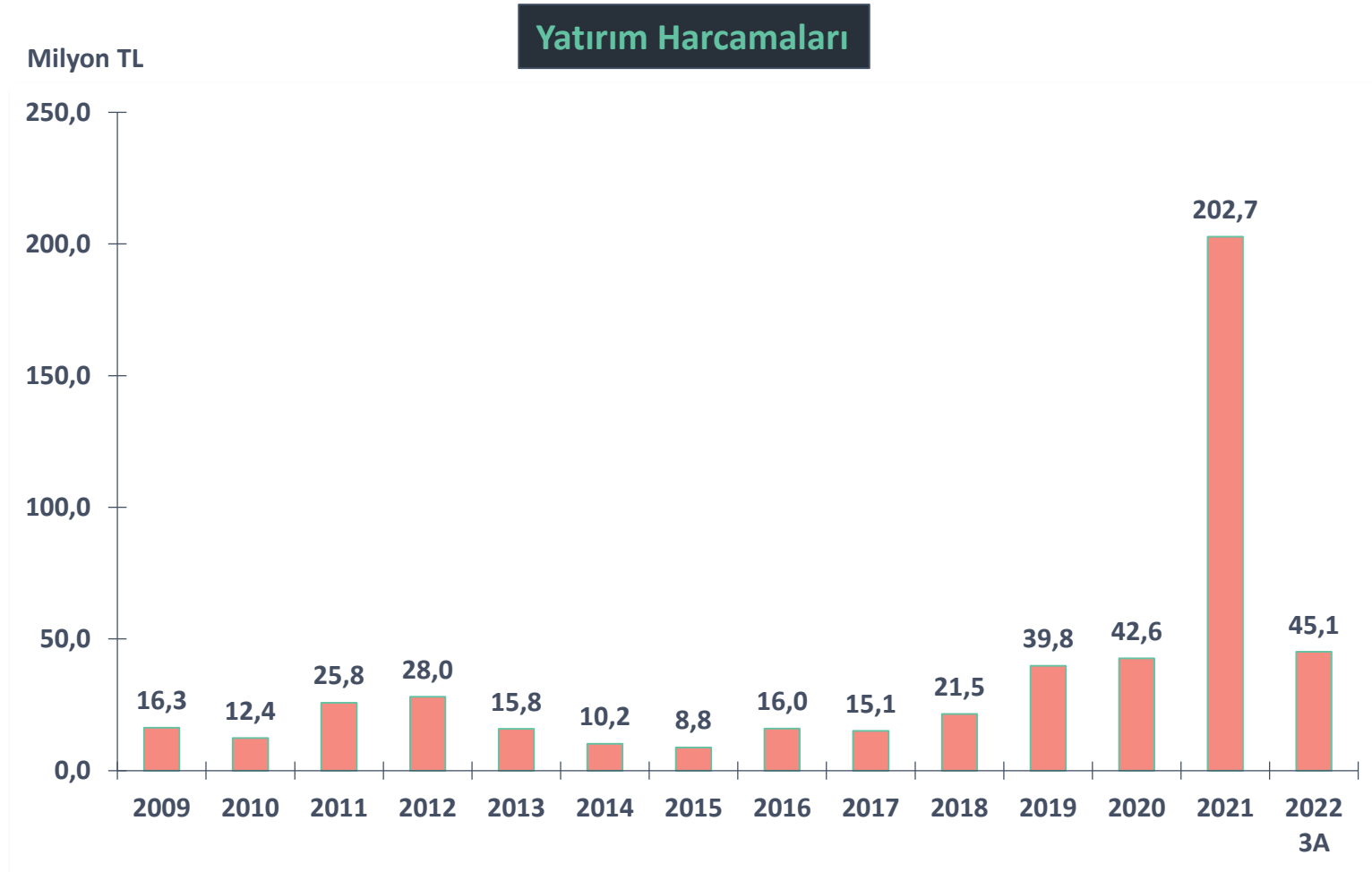
Milyon TL

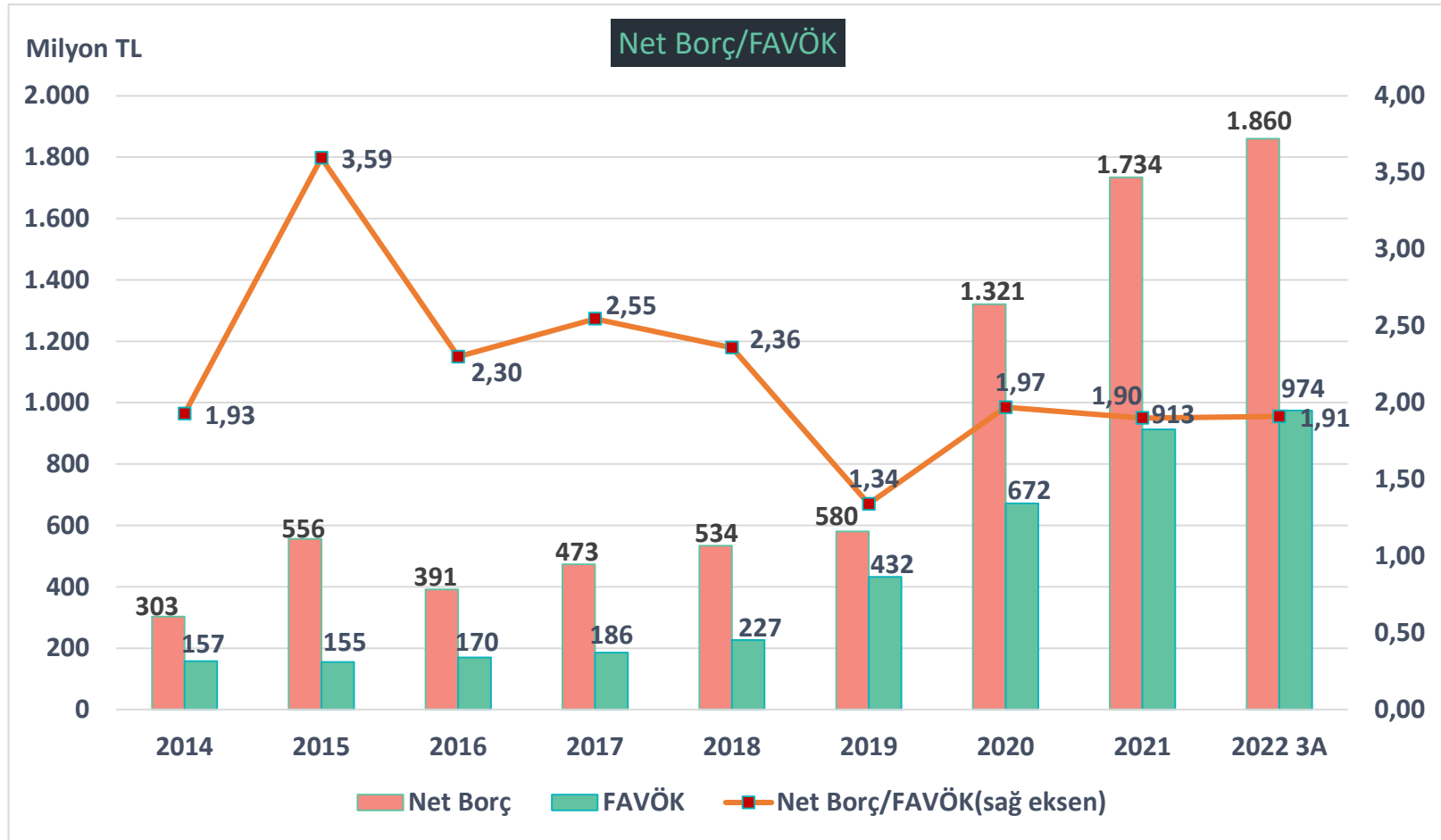
Net Kar

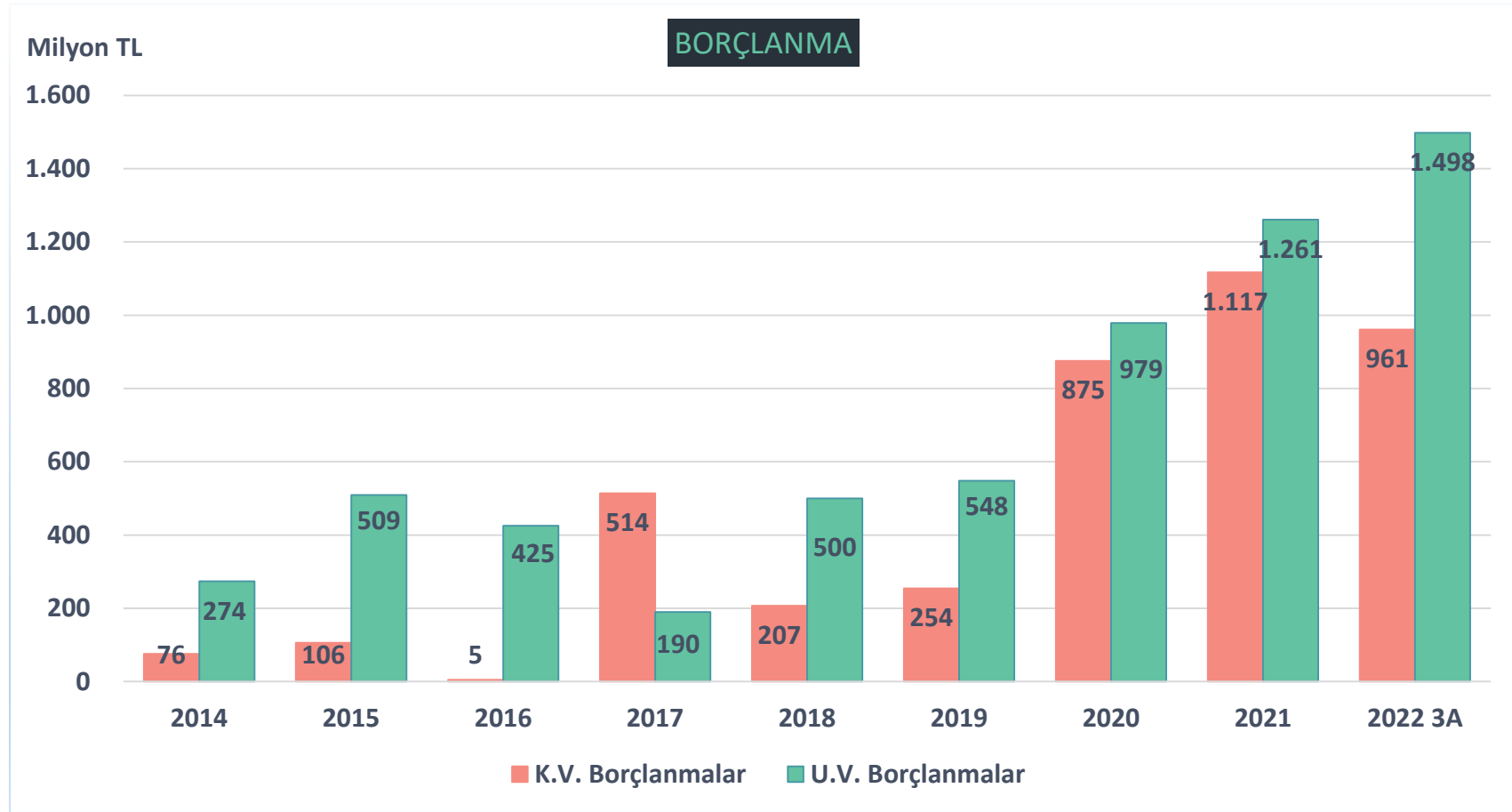




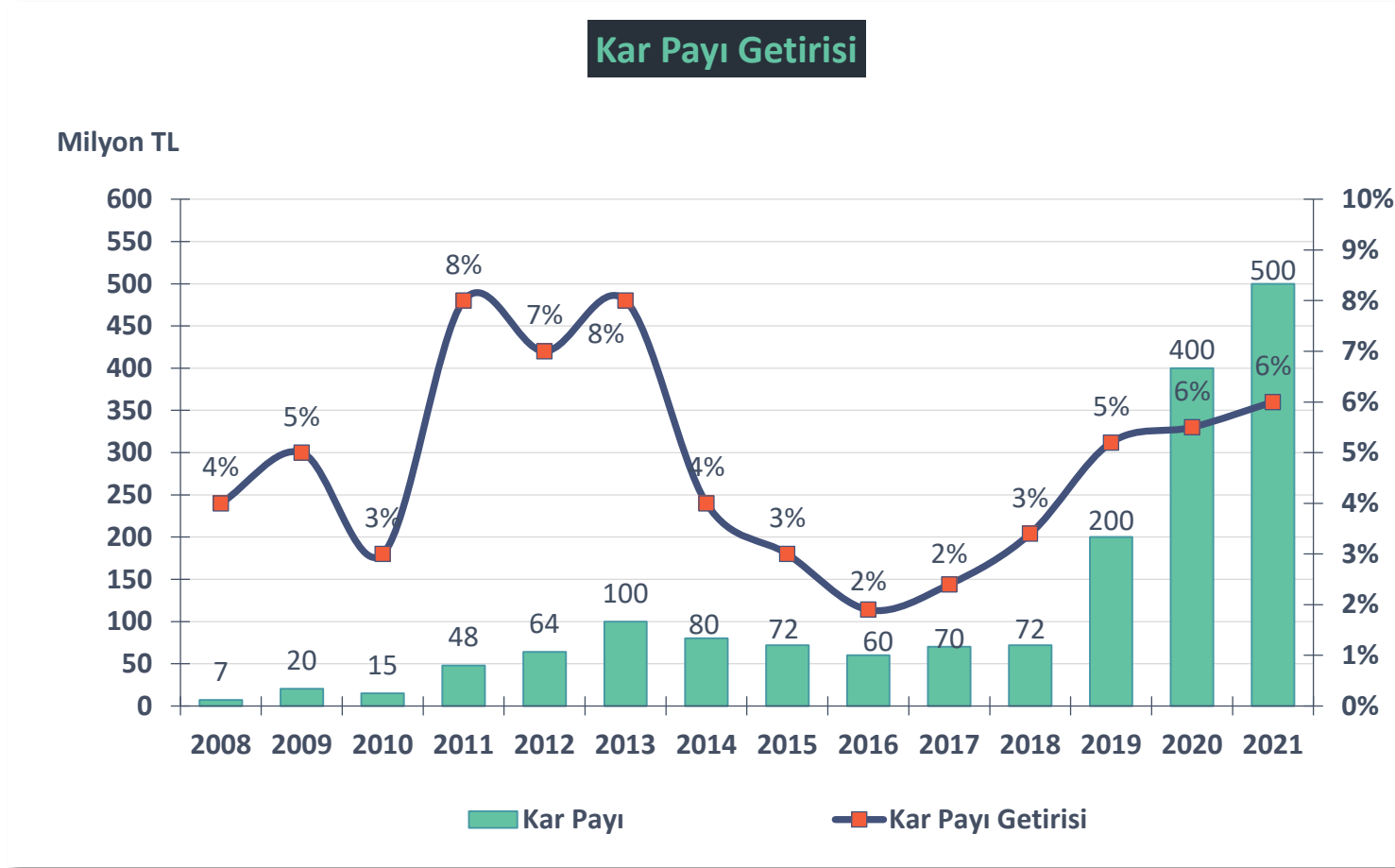
Rasyolar	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 3A	2022 3A
ROE	%28,7	%35,1	%42,2	%55,1	%61,4	%69,6	%15,7	%16,8
FAVÖK Marjı	%10,4	%10,4	%13,5	%17,8	%23,1	%20,2	%14,6	%14,6
Net Kar Marjı	%4,3	%5,6	%9,8	%14,5	%21,3	%23,1	%12,2	%15,5
Net Borç/Özkaynak	1,6	1,7	1,4	0,9	1,3	1,2	2,4	1,6
Net Borç/FAVÖK	2,3	2,5	2,4	1,3	2,0	1,9	2,2	1,9
K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	0,60	0,53	0,38	0,39	0,49	0,48	0,68	0,49
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,14	0,14	0,17	0,24	0,23	0,25	0,16	0,20
Cari Oran	1,4	1,5	2,1	1,9	1,5	1,4	1,0	1,3







- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.



- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

Hisse Performansı

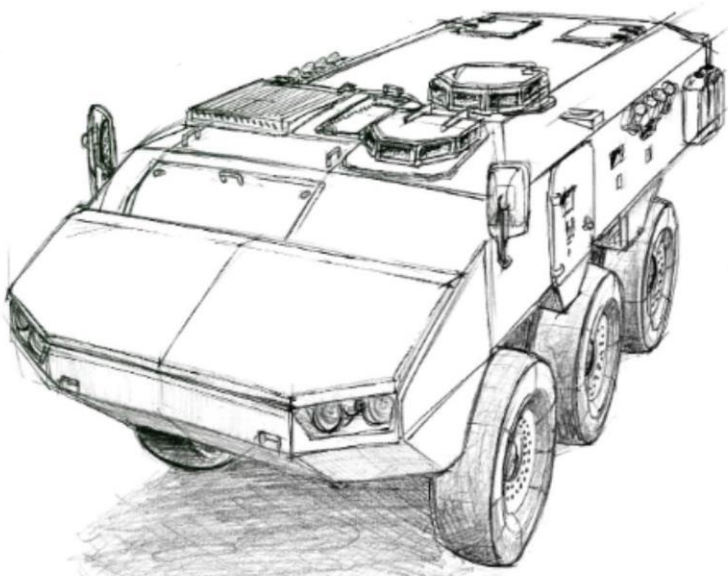


Piyasa Değeri





Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.





Otokar, insansız ve uzaktan komutalı kara sistemlerinin geliştirilmesi konusunda Milrem Robotics şirketiyle bir iş birliği anlaşması imzaladı.

Otokar Ar-Ge'si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep ile ürün ailesine eklendi.

ARGE merkezinde toplam **580** personel çalışmaktadır.

Son 10 yıldaki toplam arge harcaması **1,6 milyar TL**

10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı **%8**

DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü



DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü



KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs



DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü



KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs



AKREP ile

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı



Otokar, üst üste **altıncı kez** BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Otokar sürdürülebilirlik stratejisi, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için Ar-Ge ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi





59. Otokar Olağan Genel Kurulu 21 Mart 2022 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	25%	95,92
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25%	96,19
Menfaat Sahipleri	15%	97,13
Yönetim Kurulu	35%	94,10
Toplam	100%	95,53

23.03.2022 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **95,53'e (10 üzerinden 9,55) yükseltti.**



Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

Adres	E-Posta	Telefon
Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya	otokarir@otokar.com.tr	0549 834 06 79

Yetkili Kişi	Pozisyon	E-posta	Telefon	Dahili
Doğan Seçkinler	Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü	dseckinler@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6300
H.Gülşah Mutlu	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi	gmumlu@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6320
Emre Altuğ	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı	ealtug@otokar.com.tr	0264 229 22 44	6322

İletişim

[Yatırımcı İlişkileri](#)[Kurumsal Bilgiler](#) ▼[Kurumsal Yönetim](#) ▼[Genel Kurul Toplantıları](#)[Finansal Bilgiler](#) ▼[Yatırımcı Sunumları](#) ▼