

2025 YATIRIMCI SUNUMU

Otokar



İÇİNDEKİLER

ŞİRKET PROFİLİ

3

- 4 Öne çıkanlar
- 6 Neden Otokar
- 7 Hissedar Yapısı
- 9 Tarihçe
- 10 Üretim Tesisi ve Kapasite
- 11 Arge ve Test Faaliyetleri
- 13 İnsan Kaynakları
- 14 Dünyada Otokar

ÜRÜN GRUPLARI

15

- 16 Ürün Grupları
- 17 Ticari Araçlar
- 21 Savunma Sanayii

SİPARİŞ YAPISI

24

- 25 Sipariş Yapısı
- 26 Kesinleşen Siparişler

FİNANSAL GÖRÜNÜM

27

- 29 Faaliyet Alanları
- 30 Finansal Göstergeler

KURUMSAL YÖNETİM VE
HİSSE PERFORMANSI

45

- 46 Kurumsal Yönetim
- 47 Hisse Performansı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

49

ŞİRKET PROFİLİ

Otokar, Türkiye'nin önde gelen ticari araç ve savunma sanayisi üreticisi olarak; teknoloji, tasarım ve uygulamalarıyla müşterilerinin ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor.





ÖNE ÇIKAN MESAJLAR

TÜRKİYE'NİN
SAVUNMA SANAYİİ
KARA ARAÇLARI
ÜRÜN GRUBU
İHRACAT BİRİNCİSİ

GÜÇLÜ SİPARİŞ BAKİYESİ

Romanya'dan gelen 857 milyon Euro değerindeki kontrat başta olmak üzere, güçlü sipariş bakiyemiz gelecek dönem finansal performansımız için güven veriyor.

16'NCI KEZ TÜRKİYE
OTOBÜS PAZARININ
LİDERİ

GÜVEN VE İSTİKRAR

Kesintisiz pazar liderliğimiz, geniş ürün çeşitliliğimiz ve müşteri memnuniyetine dayalı stratejimizin bir sonucudur. Yenilikçi ve büyüme odaklı vizyonumuzla sektöre yön veriyoruz.

DÜNYADA GÜÇLENEN
OTOKAR

KÜRESEL GENİŞLEME

Romanya'da alınan ihale kapsamında yerel üretim, B.A.E., Kazakistan, Fransa ve İtalya'daki iştiraklerimiz ile küresel genişleme stratejimiz hız kazanıyor.



9A ÖNE
ÇIKANLAR

30.937

MİLYON TL
CİRO

746

MİLYON ABD DOLARI
CİRO

%61

İHRACATIN PAYI

%52 Artış ile

6,5

Milyar TL
BRÜT KAR

%4,74

FAVÖK MARJİ

1,5

MİLYAR TL
FAVÖK

NEDEN OTOKAR



ÖNCÜ



Türkiye'de son 16 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası. Savunma alanında kara sistemlerinde Türkiye'nin öncü markası. NATO üye ülkelerde muharebe sahasında kanıtlanmış performans.

DENGELİ İŞ MODELİ



Farklı iki sektörde birbirini destekleyen ve büyüyen dengeli iş portföyü

İHRACAT ODAKLI BÜYÜME



Satışlarının %64'ünü ihracat gelirlerinden sağlayarak, döviz kazandırıcı iş modeli ve uluslararası referanslarla küresel büyüme

AR-GE İMKANLARI VE FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI



Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti ve pazara sunma hızı. Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı %93.

STRATEJİK PAZARLARDA GÜÇLÜ KONUM



Nato savunma harcamalarının 2035 yılına kadar GSYH'nın %5'ine çıkarılma kararı ile büyüyen Pazar Türkiye'nin tek kaleme aldığı en büyük zırhlı araç projesi, yerel üretim kabiliyeti

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER



Hissedar değeri yaratmaya odaklı yönetim, düzenli kar payı ödemeleri ve şeffaf kurumsal yönetim

KURULUŞ

1963 ↙

YERLİ
SERMAYE

%100 ↙

HİSSEDAR
YAPISI

%47

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

%25

ÜNVER HOLDİNG A.Ş.

%28

DİĞER

ORTAKLIK
YAPISI

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Pay Sahipleri

Ağırlık

25%

Not

95,92

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

25%

98,79

Menfaat Sahipleri

15%

99,51

Yönetim Kurulu

35%

95,22

Toplam

100%

96,93

24.03.2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 96,93'e (10 üzerinden 9,69) yükseltti



Türkiye'nin Lider Holding Şirketi



Otokar'ın Ana Ortağı



131.000 çalışan sayısı



~8%

Türkiye GSYİH'sindeki Gelir Payı



Fortune Global 500 Listesindeki tek Türk Şirketi



>130 Yurt dışındaki üretim tesisi ve satış/pazarlama şirketleri



Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

*En büyük 10 sanayi kuruluşunun 3'üne sahip

KOÇ TOPLULUĞU SEKTÖRLERİ

Enerji



Otomotiv



TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.



Dayanıklı Tüketim



Finans



Uluslararası Ortaklıklar



1960'LAR

Kuruluş

Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüs üretimi

TARİHÇE

1970'LER

Toplu taşımacılık amaçlı minibus üretimi

İlk Türk zırhlı araç üretimi

Koç Grubu'na katılım

1980'LER

Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi

Türkiye'nin ilk askeri zırhlı araç üretimi

1990'LAR

Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar üretimi

Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı

Sakarya fabrikası

2000'LER

İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme

Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi

Türkiye'nin ilk hibrit otobüs üretimi

ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik

2010'LAR

Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

Çok tekerlekli ve paletli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi

Atlas kamyon üretimi

BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu

Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP ile

Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

BAE ile 8x8 zırhlı araç ihracat anlaşması

2020'LER

Otokar ve IVECO BUS üretim anlaşması

6 metreden 18 metreye kadar elektrikli otobüs ürün ailesi

İstanbul için 120 adet metrobüs ihalesinin kazanılması

Türkiye'nin insansız ağır sınıf kara aracı, otonom otobüs ve hidrojen yakıtlı otobüs

İtalya'da Mauri Bus System S.R.L. ünvanlı şirket'in bağlı ortaklıklara katılımı.

Romanya ile 4x4 zırhlı araç ihracat anlaşması

Pick-up segmentinde Tunland'ın ürün ailesine eklenmesi

Romanya'da JV şirketi SAROM SRL'nin kuruluşu.

Daimler Buses ile Mercedes-Benz otobüslerinin Otokar fabrikasında üretimi konusunda anlaşma



ÜRETİM TESİSİ VE KAPASİTESİ



ÜRETİM KAPASİTESİ (YILLIK)

6.000 Otobüs/Minibüs

1.500 Kamyon/Kamyonet

2.000 Arazi Aracı

950 Taktik Zırhlı Araç

%51

kapasite
kullanım
oranı

3.906

çalışan

552.000
m²

alana
kurulu
fabrika

REKABET AVANTAJI

Tek vardiya ile yüksek üretim hacimleri gerçekleştirme kapasitesi, büyük ölçekli ihalelerde ek yatırım gerektirmeden hız ve güvenilirlik.

KALİTE STANDARTLARI

ISO 9001, AQAP ve NATO standartlarına uygun üretim süreçleri ile uluslararası kalite standartlarında ürünler.

AR-GE VE TEST KABİLİYETLERİ



Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında yer alan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası



Türkiye'nin ve dünyanın sayılı modern, akredite edilmiş Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezi



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatorü



Dünyadaki en gelişmiş ve modern tesisleri arasında yer alan akredite edilmiş balistik laboratuvar ve mayın test ekipmanları



Türkiye'nin en yüksek kapasiteli altı serbestlik dereceli hareket simülatorü; askeri araç atış kontrol sistemi ve stabilizasyon algoritmasının performans ölçümlerinin testleri



408

Kuruluşundan bugüne patent başvuru sayısı

%5

2024 yılında AR-GE harcamalarının cirodaki payı

659

AR-GE çalışanı

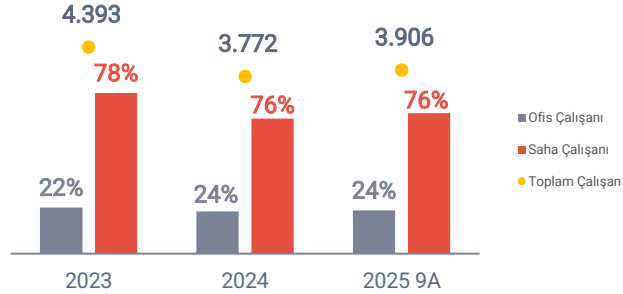


Seviye 4+ otonom şehir içi otobüsü Otonom e-Centro Avrupa'da yola çıktı. Otonom araç, İspanya'nın "verimli ve sürdürülebilir mobilite" hedefine uygun olarak, başkent Madrid'de yer alan Mercamadrid'de yolcu taşımaya başladı.

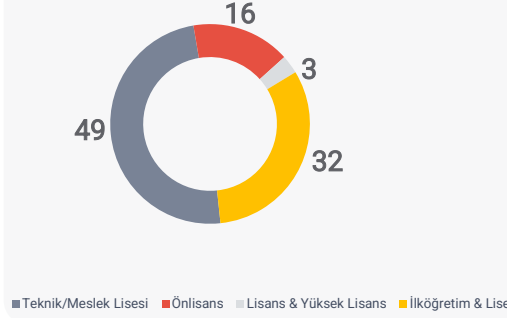
Sürdürülebilir, bağlantılı ve güvenli mobilite için Avrupa stratejisinin bir parçası olan Mobilities for EU Projesi kapsamında tercih edilen otonom e-Centro otobüs, Otokar'ın kendi bünyesinde geliştirildi. Bu sayede Madrid, daha yüksek verimlilik ve operasyonel güvenlik ile emisyon içermeyen toplu taşıma için önemli bir adım attı. Bu teslimatla Otokar'ın otonom aracını toplu taşımada kullanan ilk Avrupa ülkesi İspanya oldu.

İNSAN KAYNAKLARI

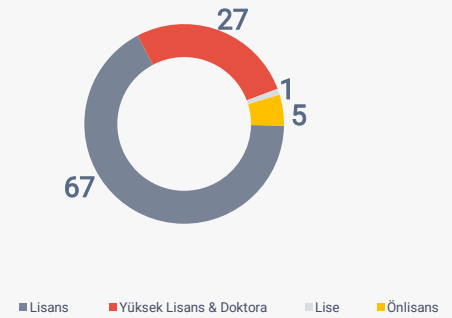
Çalışan Sayısı



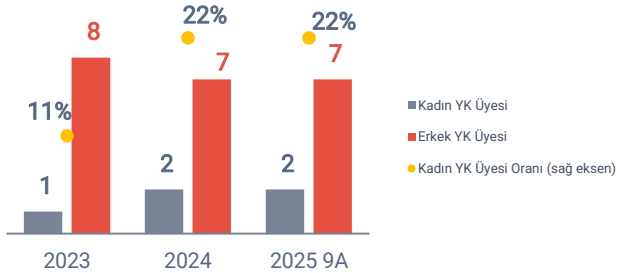
Saha Çalışanı Eğitim Dağılımı (%)



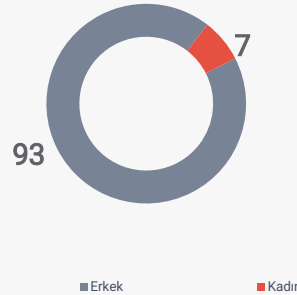
Ofis Çalışanı Eğitim Dağılımı (%)



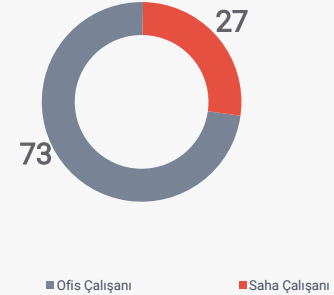
Yönetim Kurulu Kadın Çalışan Oranı



Çalışan Cinsiyet Dağılımı (%)

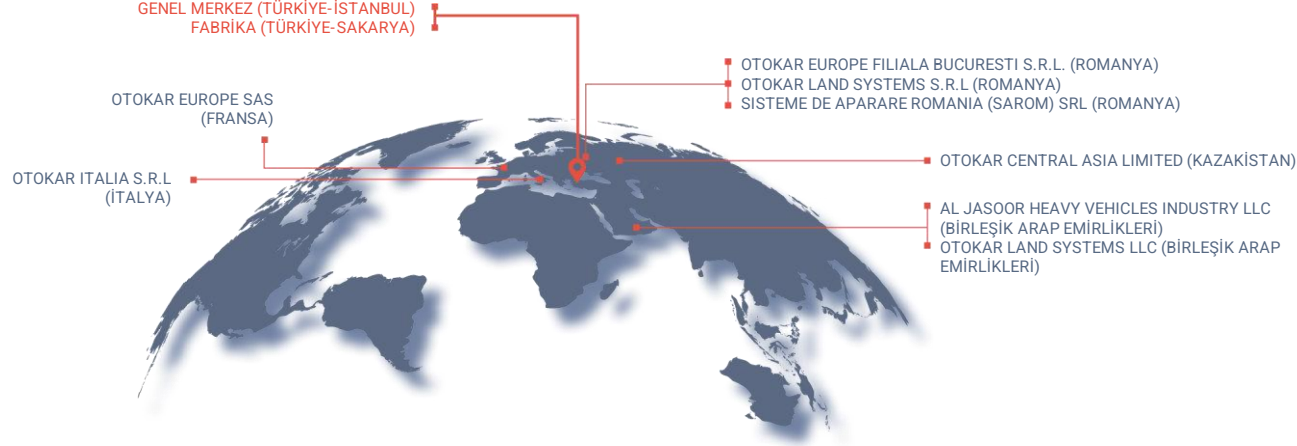


Kadın Çalışan Dağılımı (%)



2021 yılında onaylanan Otokar Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası'na göre Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının beş yıl içinde yüzde 25'e ulaşması hedeflenmektedir. 2024 sonu itibarıyla bu oran yüzde 22'dir.

DÜNYADA OTOKAR



60+ ÜLKE

Geniş ticari ürün ailesi

5 KITA

Global ölçekte operasyonel varlık

40+ ÜLKE

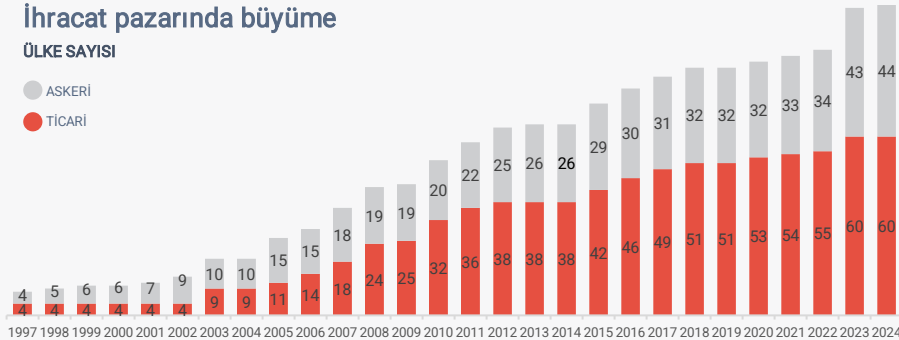
Savunma sanayisinde güçlü konum

300+

Satış ve servis ağı

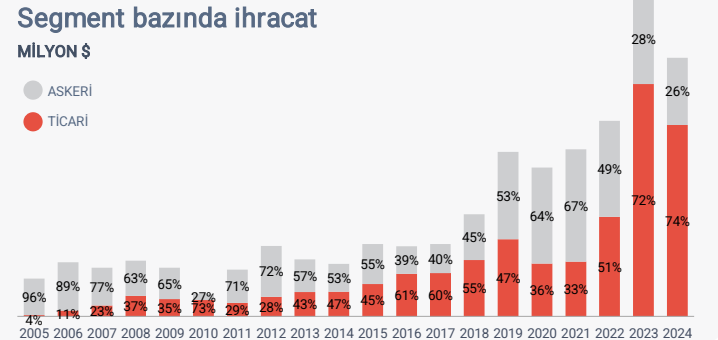
İhracat pazarında büyüme

ÜLKE SAYISI



Segment bazında ihracat

MİLYON \$



ÜRÜN GRUPLARI

Otokar, ticari araç alanında otobüs ve hafif kamyon, savunma sanayii için çeşitli tiplerde taktik tekerlekli ve paletli zırhlı araçlar ile kule sistemleri üretiyor. Ayrıca Pick-up ithalatı ve satışı gerçekleştiriyor.





ÜRÜN GRUPLARI

TİCARİ ARAÇLAR



YOLCU GRUBU

YÜK GRUBU

SAVUNMA SANAYİİ



TAKTİK TEKERLEKLİ
ZIRHLI ARAÇ

PALETLİ ZIRHLI ARAÇ

KULE SİSTEMLERİ

TİCARİ ARAÇLAR

Türkiye'nin en geniş
otobüs ürün ailesi



Lojistik sektörü için
9, 11 ve 15 ton hafif
kamyonlar, Türkiye'nin
ilk elektrikli hafif
kamyon satışı



2024 yılında
piyasaya sürülen
Foton Tunland 4x4
pick-up



Elektrik, hidrojen,
CNG gibi alternatif
yakıtlı otobüsler,
otonom araçlar, akıllı
ulaşım sistemleri



60'tan fazla ülkede
milyonlarca yolcu
taşıyan on binlerce
otobüs



16 yıldır
Türkiye'nin
lider otobüs
markası



YOLCU
TAŞIMACILIĞI
ÜRÜN AİLESİ

DİZEL ARAÇLAR



CENTRO



SULTAN



DÖRUK/
VECTIO



KENT



TERRITO



KENT
KÖRÜKLÜ



KENT XL



ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR



E-CENTRO



KENT CNG



E-KENT



KENT
HİDROJEN



E-TERRITO



KENT
KÖRÜKLÜ



YÜK GRUBU
KAMYON

ATLAS 9

ELEKTRİKLİ
ATLAS

ATLAS 11



ATLAS 3D 15



Atlas 9 - Atlas 11



Çöp Kamyonu



Yol Süpürme Aracı



Hidrolik Platform



Oto Kurtarıcı



Damperli Kamyon



İtfaiye Aracı



Vidanjör



Tenteli Kasa



Dondurma Kasa



Kapalı Kasa



Meşrubat Kamyonu



Frigo Kasa



Açık Kasa



Tüp Taşıyıcı

Atlas 3D 15

Her hizmete uyarlanabilir esnek yapı

YÜK GRUBU
PICK UP



Tunland, son teknoloji sürüş destek sistemleri, geniş iç hacmi ve farklı donanım seçenekleriyle her detayında mükemmel pick-up deneyimi yaşatmak için tasarlandı.



SAVUNMA SANAYİİ

Kara araçları ürün grubunda Türkiye'nin ihracat şampiyonu



70'ten fazla kullanıcı envanterinde aktif olarak kullanılan 33 binden fazla askeri araç



Avrupa'da yerel üretim kabiliyeti geliştirme



Kendi teknoloji, tasarım ve uygulamaları ile kullanıcılarının ihtiyaçlarına uygun özel çözümler



Dünya genelinde savunma bütçelerinde artan büyüme



857 Milyon € kesinleşmiş sipariş, 5 yıllık sipariş görünürlüğü *



* Bakiye siparişler sadece Özel Durum Açıklaması yapılan tutarları yansıtmaktadır.



TEKERLEKLİ
ZIRHLI ARAÇLARPALETLİ ZIRHLI
ARAÇLAR

İNSANSIZ ROBOTİK ARAÇLAR



ELEKTRİKLİ ZIRHLI ARAÇLAR



KULE SİSTEMLERİ



Açık kule

Üçok / Başok

Keskin - UKSS

Mızrak - UKSS

Açık Tanksavar Kulesi



SİPARİŞ YAPISI

NATO ve Birleşmiş Milletler'in uzun yıllardır tedarikçilerinden biri olan Otokar'ın 33 binden fazla askeri aracı, Türk ordusu ve güvenlik güçleri dahil beş kıtada 40'tan fazla dost ve müttefik ülkede kullanılıyor.



SİPARİŞ YAPISI

Kesinleşmiş Siparişler

Sözleşmeye bağlanmış ve kamuya açıklanmış büyük ölçekli projeler. Önümüzdeki yıllar için gelir akışı ve yüksek operasyonel öngörülebilirlik.

Yıllara Sari Kontratlı Projeler

Uzun vadeli işbirliği anlaşmaları ile global pazarda konumun güçlendirilmesi. Üretim kapasitesini en verimli şekilde kullanır.

Diğer Kontratlı Siparişler

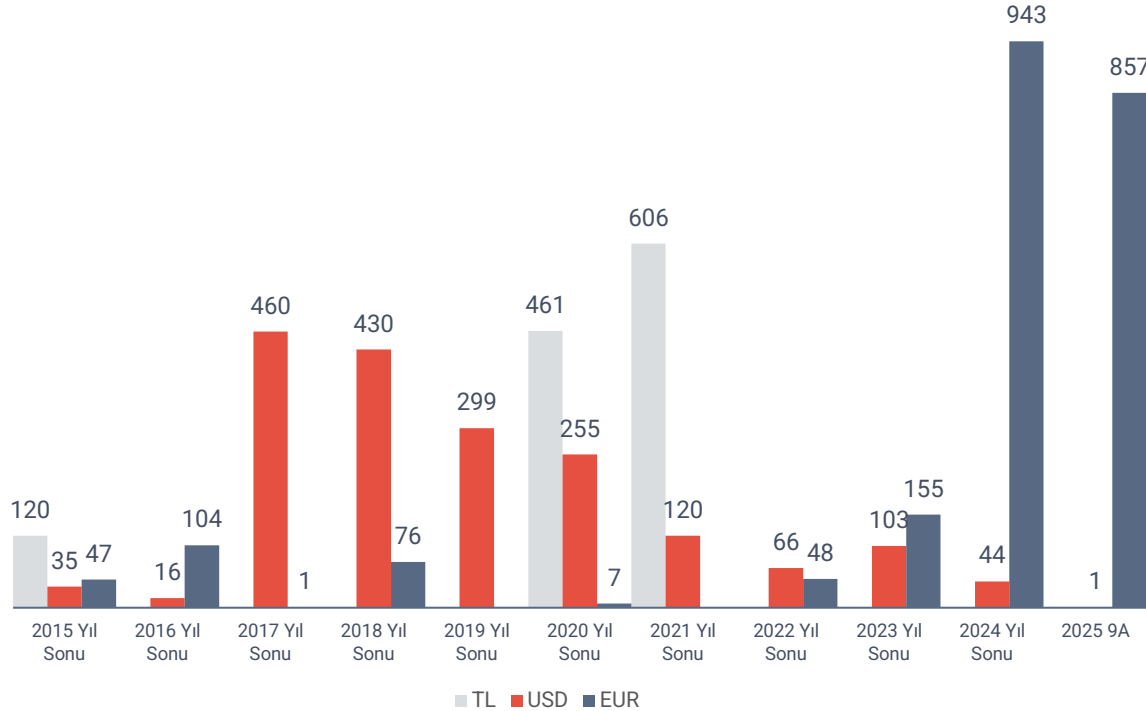
Büyüklüğü yasal bildirim sınırının altında kalan askeri ve ticari araç siparişleri. Farklı ürün gruplarına ve coğrafyalara siparişler ile müşteri ve ürün çeşitliliğiyle risk dağılımı sağlar.

Bayi ve Müşteri Siparişleri

Yurt içi ve yurt dışı bayi ağı veya doğrudan müşteriler üzerinden alınan siparişler. Kısa vadeli talebi karşılayarak üretim kapasitesinin etkin kullanımını destekler. Sürdürülebilir nakit akışı sağlar.



KESİNLEŞEN SİPARİŞLER



Kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.

Bakiye siparişler; 4x4 zırhlı araç siparişlerinden oluşmaktadır.

Bakiye siparişler; yaklaşık 1 milyon USD ve 857 milyon EUR'dan oluşmaktadır.

27 Kasım 2024 tarihinde açıklanan Romanya zırhlı araç projesi bakiyesi 857 milyon Euro (ihale bedeli 4.263.286.655,66 RON (Rumen Leyi) olup, kesinleşen siparişlerin büyük kısmını oluşturmaktadır.

FİNANSAL GÖRÜNÜM

Küresel bir şirket olma yolunda ilerleyen Otokar, iştirak şirketleriyle ve yeni şubeleriyle birlikte büyümesini sürdürüyor.



FİNANSAL GÖSTERGELER

Satış Gelirleri

2025 9 Ay



31 Milyar TL

Toplam satış gelirleri

%8

artış



12 Milyar TL

Yurt içi satışlar

%17

artış



19 Milyar TL

Yurt dışı satışlar

%4

artış



İhracat payı:

%61

(2024 9A: %64)

Karlılık

2025 9 Ay



6,5 Milyar TL

Brüt Kar

%52

artış



%21

Brüt Kar Marjı

(2024 9A: %15)



Güçlü satış kompozisyonu, döviz ve enflasyon etkisi

FAVÖK ve Net Kar

2025 9 Ay



1,5 Milyar TL

FAVÖK

Güçlü artış



%4,7

FAVÖK Marjı

(2024 9A: %-3,9)



- 949 Milyon TL

VÖK

- 436 Milyon TL

Net Zarar

Askeri araç teslimatları ile kamyon ve pick-up satışları toplam ciro büyümesine katkı sağladı. Askeri araç payı %9,6'dan %17,1'e yükseldi.

Yüksek katma değerli askeri teslimatlar, ihracat gelirleri üzerindeki döviz etkisi ve enflasyon hızındaki yavaşlama karlılığı destekledi.

Etkin masraf yönetimi ve güçlü operasyonel performans sayesinde FAVÖK marjı artarken, ertelenmiş vergi geliri pozitif katkı sağladı.

FAALİYET ALANLARI



YOLCU TAŞIMACILIĞI



YÜK TAŞIMACILIĞI



TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR



YEDEK PARÇA, SERVİS VE DİĞER SATIŞ

2025 9A

Toplam Ciro	17.913 mn TL	4.199 mn TL	5.304 mn TL	3.521 mn TL
Yurt içi	6.186mn TL	3.962 mn TL	168 mn TL	1.691 mn TL
Yurt dışı	11.727 mn TL	238 mn TL	5.136 mn TL	1.830 mn TL
İhracatın Payı*	%65	%6	%97	%52
İhracatın Payı**	%38	%1	%17	%6
Cirodaki Payı	%58	%14	%17	%11

2024 9A

Toplam Ciro	19.744 mn TL	1.646 mn TL	2.732 mn TL	4.431 mn TL
Yurt içi	6.375 mn TL	1.543 mn TL	531 mn TL	1.849 mn TL
Yurt dışı	13.369 mn TL	104 mn TL	2.201 mn TL	2.582 mn TL
İhracatın Payı*	%68	%6	%81	%58
İhracatın Payı**	%47	%0	%8	%9
Cirodaki Payı	%69	%6	%10	%15

* İhracatın, ilgili segment araç ciro

** İhracatının, toplam şirket ciro

GLOBAL ŞİRKET



EN BÜYÜK



ÖNCÜ



PAZAR LİDERİ



FİNANSAL GÖSTERGELER



Bilanço

(Milyon TL)

30.09.2025

31.12.2024

Dönen Varlıklar	40.015	32.415
Nakit ve nakit benzerleri	3.441	1.846
Stoklar	22.304	15.005
Duran Varlıklar	21.494	17.638
Toplam Varlıklar	61.509	50.053
K.V. Yükümlülükler	35.878	23.602
U.V. Yükümlülükler	16.219	16.180
Özkaynaklar	9.413	10.270
Toplam Kaynaklar	61.509	50.053
Net İşletme Sermayesi	17.477	22.155
Net Borç	23.839	24.837

Rasyolar

30.09.2025

31.12.2024

Cari Oran	1,12	1,37
Likidite Oranı	0,49	0,74
K.V. Yükümlülükler /Toplam Yükümlülükler	0,69	0,59
Net Finansal Borç / FAVÖK	16,24	-25,72
Net Borç / Özkaynak	2,53	2,42
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,15	0,21

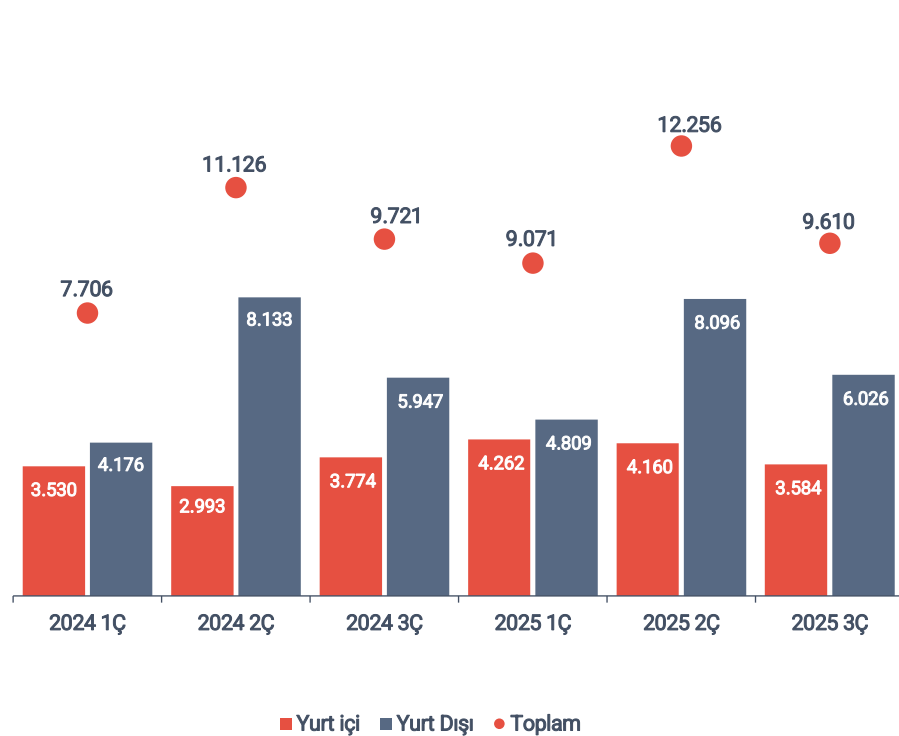
FİNANSAL GÖSTERGELER



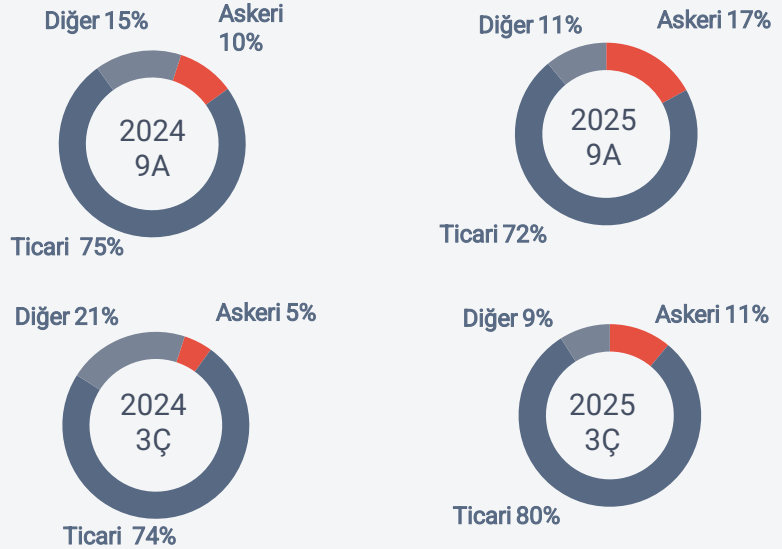
Gelir Tablosu (Milyon TL)	2025 9A	2024 9A	Değişim (%)	2025 3Ç	2024 3Ç	Değişim (%)
Net Satışlar	30.937	28.553	%8	9.610	9.721	%-1
Brüt Kar	6.515	4.281	%52	1.796	1.451	%24
Brüt Kar Marjı	%21,1	%15,0		%18,7	%14,9	
Esas Faaliyet Karı	1.399	-709	%297	77	-37	%307
Faaliyet Kar Marjı	%4,5	%-2,5		%0,8	%-0,4	
FAVÖK	1.468	-1.126	%230	149	-151	%198
FAVÖK Marjı	%4,7	%-3,9		%1,6	%-1,6	
Vergi Öncesi Kar	-949	-3.107	%69	-602	-1.683	%64
Net Dönem Karı	-436	-3.199	%86	-351	-1.205	%71
Net Kar Marjı	%-1,4	%-11,2		%-3,7	%-12,4	

FİNANSAL GÖSTERGELER

CİRO (Mio TL)



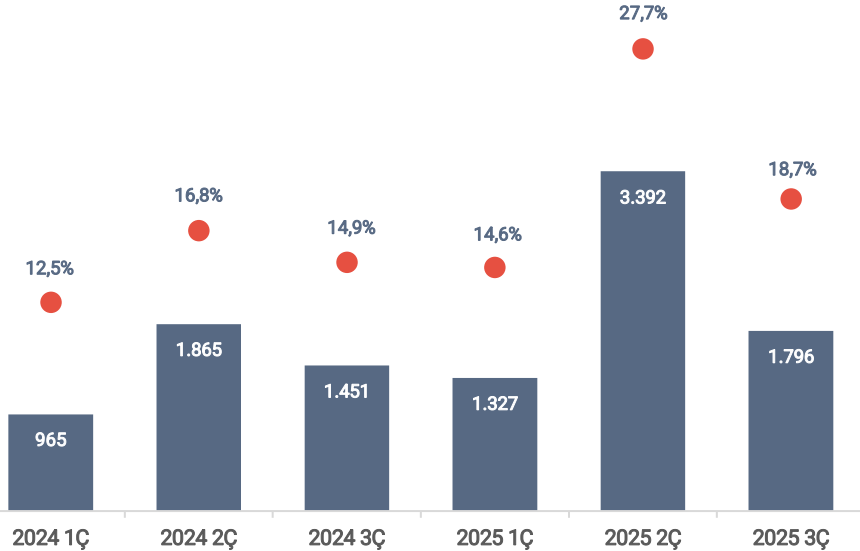
CİRO DAĞILIMI



2025 yılının dokuz aylık döneminde, toplam gelirlerimizin %72'si ticari araçlardan, %17'si askeri araçlardan, %11'i ise yedek parça ve servis hizmetlerinden elde edilmiştir. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ise toplam gelirlerin %80'i ticari araçlardan, %11'i askeri araçlardan, %9'u ise yedek parça ve servis hizmetlerinden elde edilmiştir. Askeri araç gelirlerinin toplam gelir içindeki payı, geçen yıla göre 7 puan artış göstermiştir. Bu durum, daha yüksek kâr marjına sahip askeri araçların finansal performansımıza olumlu katkısını artırmaktadır.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Brüt Kar (Mio TL)



■ Brüt Kar ● Brüt Kar Marjı (%)

BRÜT KAR MARJİ

2025 dokuz aylık
brüt kar marjı %21,1
olarak gerçekleşti.

%21,1

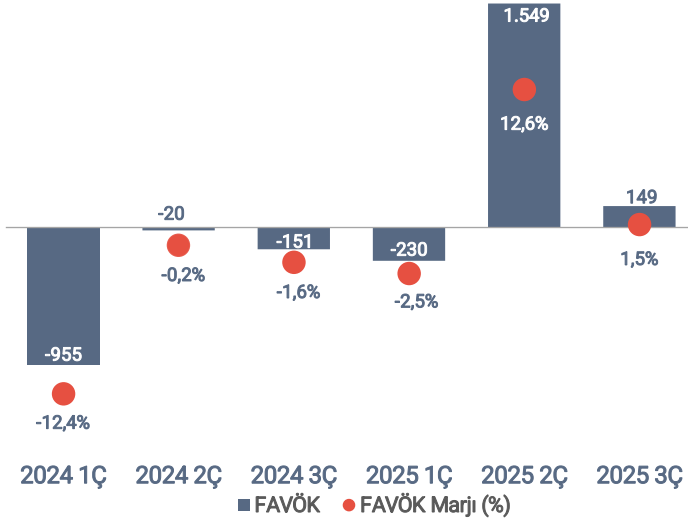
Ürün karmaşasında savunma araçlarının
payının artması

Döviz kurundaki artış (Euro/TL)

Enflasyon trendindeki yavaşlama

FİNANSAL GÖSTERGELER

FAVÖK (Mio TL)



FAVÖK İYİLEŞMESİ

FAVÖK seviyesinde 1,5 milyar TL kar gerçekleşti.

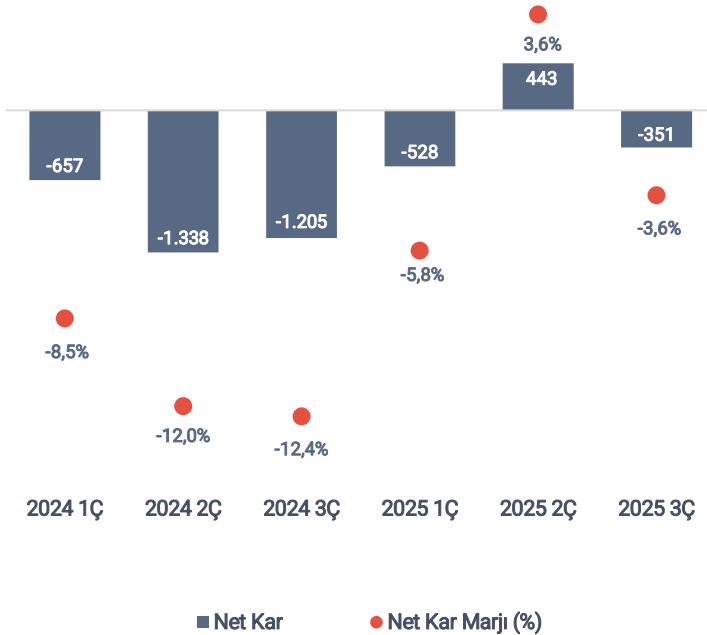
%4,7

Brüt kardaki artış ve faaliyet giderlerindeki performans bağlı olarak artan FAVÖK

Faaliyet giderlerinde devam eden etkin masraf yönetimi

FİNANSAL GÖSTERGELER

Net Kar (Mio TL)



NET KAR ve MARJ İYİLEŞMESİ

Geçmiş yıl birikmiş mali zararı kaynaklı ertelenen vergi gelirin pozitif etkisi ile 436 milyon TL net zarar gerçekleşmiştir.

Operasyonel karlılıkta yükseliş, parasal kazançtaki artış etkisi ile 949 milyon TL vergi öncesi zarar

Ertelenmiş vergi gelirin pozitif katkısı, Geçmiş yıla kıyasla azalan finansman geliri karşısında kredi faiz oranlarındaki iyileşme

FİNANSAL GÖSTERGELER



Nakit Akış Tablosu

(Milyon TL)

30.09.2025

30.09.2024

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

5.333

-1.507

Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları

-1.954

-1.966

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

-1.043

-2.785

Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kayıp
Kazanç Etkisi

-374

-3.268

Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri

1.845

12.264

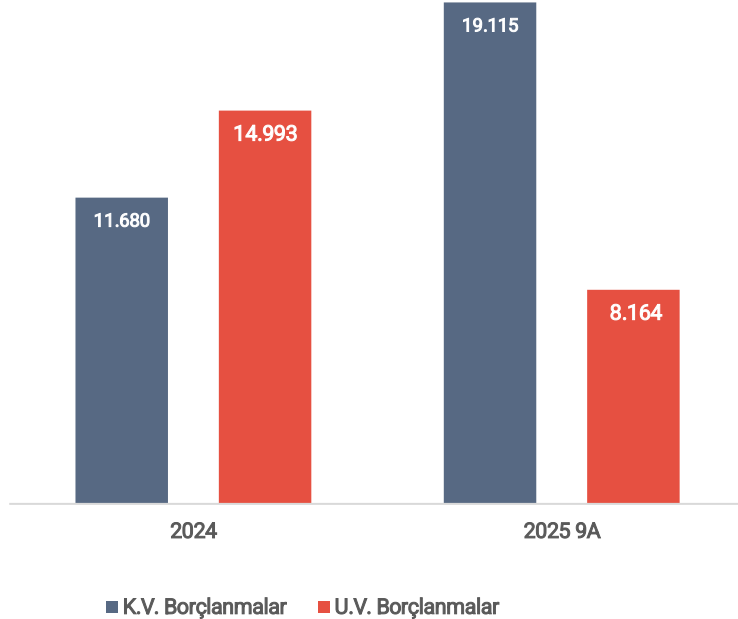
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri

3.439

3.274

FİNANSAL GÖSTERGELER

Borçlanma (Mio TL)

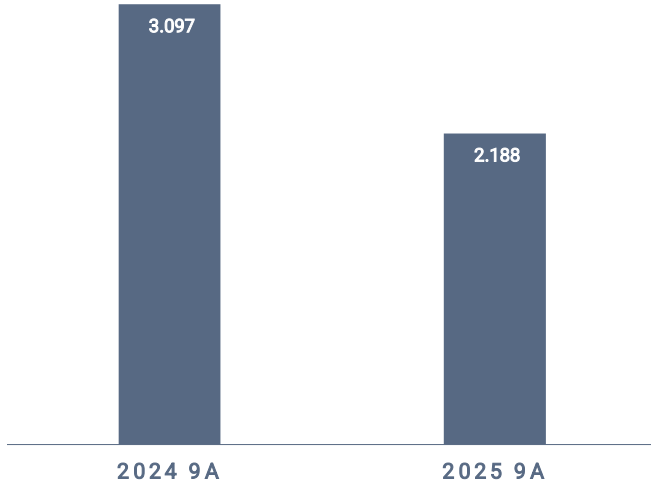


Borçluluk Durumu	2025 9A (Milyon TL)	2024 (Milyon TL)	Yıllık %
Toplam Finansal Borç	27.279	26.673	%2
Nakit ve Nakit Benzeri	3.441	1.846	%86
Net Finansal Borç	23.839	24.837	%-4
Net Finansal Borç / FAVÖK	16,24	-25,72	

Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.

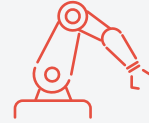
FİNANSAL GÖSTERGELER

Yatırım Harcamaları (Mio TL)



Yatırım harcamaları; üretim alanlarının düzenlenmesi, verimliliği arttırmaya yönelik yatırımlar, Ar-Ge yatırımları, modernizasyon ve bakım yatırımlarından oluşmaktadır.

YATIRIMLAR



Modernizasyon



Ar-Ge
Yatırımları



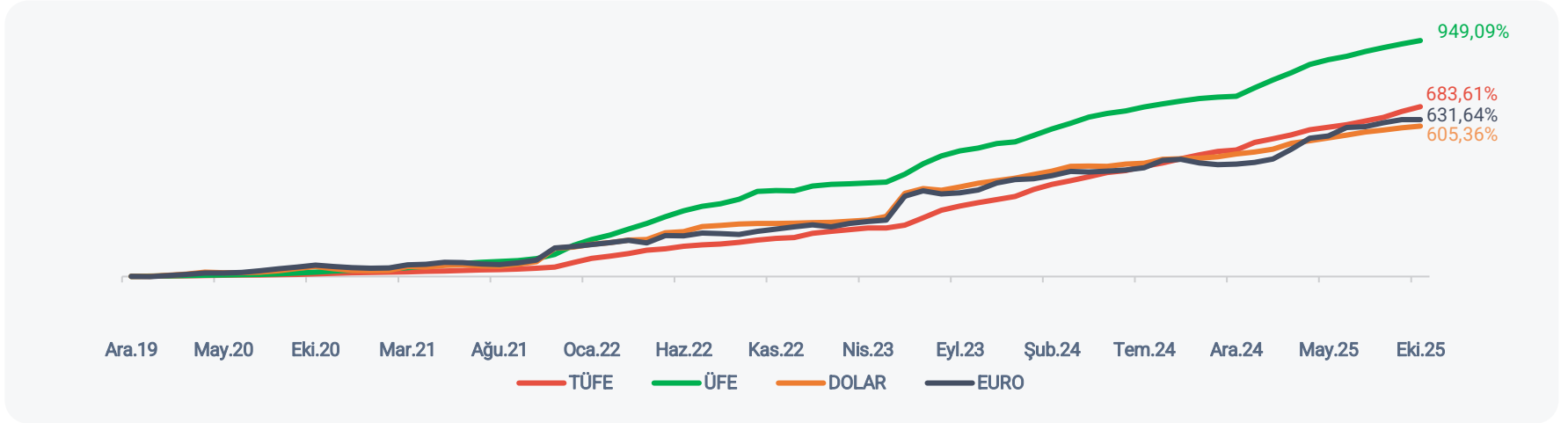
Dijital
Dönüşüm

2025 yılının ilk dokuz ayında toplam 2.188 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirildi.

Yatırım harcamaları; üretim alanlarının düzenlenmesi, verimliliği arttırmaya yönelik yatırımlar, Ar-Ge yatırımları, modernizasyon ve bakım yatırımlarından oluşmaktadır.

Bu yatırımlar, uzun vadeli rekabet gücümüzü artırmak ve teknolojik liderliği pekiştirmek amacıyla yapılmaktadır.

DÖVİZ & ÜFE - TÜFE



2023 seçimleri sonrasında uygulanan ekonomi politikalarıyla birlikte döviz kurlarında kademeli bir yükseliş izlenirken, enflasyonist baskılar yüksek seyrini sürdürmüştür. Kur artışı enflasyonun gerisinde kalmaya devam etmiş, bu durum özellikle ihracatçı ve maliyetleri döviz bazlı olan sektörler üzerinde reel baskı yaratmıştır. Kurun, enflasyon artış hızının gerisinde kalması, ihracatçı firmalar açısından rekabet gücü ve gelirler üzerinde negatif reel etki yaratmaktadır. ÜFE ve TÜFE kaynaklı maliyet artışları, fiyatlara tam olarak yansıtılmadığı için üretici marjları daralmaktadır.



Bilanço (Bin TL)

	31.12.2020*	31.12.2021*	31.12.2022**	31.12.2023**	31.12.2024***
Dönen Varlıklar	3.178.513	3.960.425	26.391.662	34.793.354	30.304.934
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	<i>517.422</i>	<i>644.857</i>	<i>4.119.093</i>	<i>9.869.414</i>	<i>1.471.382</i>
<i>Stoklar</i>	<i>1.355.582</i>	<i>1.426.393</i>	<i>10.344.547</i>	<i>10.727.778</i>	<i>13.665.676</i>
Duran Varlıklar	1.155.662	2.029.101	12.059.799	12.107.654	14.061.745
Toplam Varlıklar	4.334.175	5.989.526	38.451.461	46.901.008	44.366.679
K.V. Yükümlülükler	2.126.684	2.852.334	23.871.577	30.186.794	23.279.014
U.V. Yükümlülükler	1.200.148	1.640.657	5.156.012	4.726.230	12.899.429
Özkaynaklar	1.007.343	1.496.535	9.423.872	11.987.984	8.188.236
Toplam Kaynaklar	4.334.175	5.989.526	38.451.461	46.901.008	44.366.679
Net İşletme Sermayesi	1.797.210	2.501.149	15.786.257	17.233.092	17.646.421
Net Borç	1.320.705	1.733.549	13.830.202	13.456.822	19.801.546

Rasyolar

	31.12.2020*	31.12.2021*	31.12.2022**	31.12.2023**	31.12.2024***
Cari Oran	1,5	1,4	1,1	1,2	1
Likidite Oranı	0,9	0,7	0,7	0,8	0,7
K.V. Yükümlülükler /Toplam Yükümlülükler	0,6	0,6	0,8	0,6	0,9
Net Borç / FAVÖK	2,0	1,9	4,8	5,6	-25,7
Net Borç / Özkaynak	1,3	1,2	1,5	2,4	1,1
Özkaynak / Toplam Varlıklar	0,2	0,3	0,2	0,2	0,3

* - TMS 29 öncesi

** - 2024 Yılı sonuna endeksli

*** - TMS 29

Gelir Tablosu (Bin TL)

31.12.2020*

31.12.2021*

31.12.2022**

31.12.2023**

31.12.2024***

Net Satışlar	2.908.711	4.508.874	25.726.842	39.327.184	33.885.780
<i>Yurtiçi Satışlar</i>	709.402	1.238.911	7.026.040	9.960.390	12.067.376
<i>Yurtdışı Satışlar</i>	2.199.309	3.269.963	18.700.802	29.366.794	21.818.404
Brüt Kar	1.194.144	1.716.685	5.841.803	9.105.755	5.519.000
<i>Brüt Kar Marjı</i>	41%	38%	23%	23%	16%
Esas Faaliyet Karı	635.990	1.075.538	1.853.171	3.597.987	- 702.304
<i>Faaliyet Kar Marjı</i>	22%	24%	7%	9%	-2%
FAVÖK	671.691	912.645	2.883.014	2.387.428	- 769.843
<i>FAVÖK Marjı</i>	23%	20%	11%	6%	-2%
Vergi Öncesi Kar	625.186	904.546	3.135.338	2.105.071	- 2.988.166
Net Dönem Karı	618.268	1.041.524	2.913.708	2.841.321	- 3.104.429
<i>Net Kar Marjı</i>	21%	23%	11%	7%	-9%

Satış Adetleri

31.12.2020

31.12.2021

31.12.2022

31.12.2023

31.12.2024

Toplam Satış Adetleri	1.973	2.359	3.469	5.151	5.394
<i>Ticari Satış Adetleri</i>	1.795	2.143	3.255	4.846	5.193
<i>Askeri Satış Adetleri</i>	178	216	214	305	201

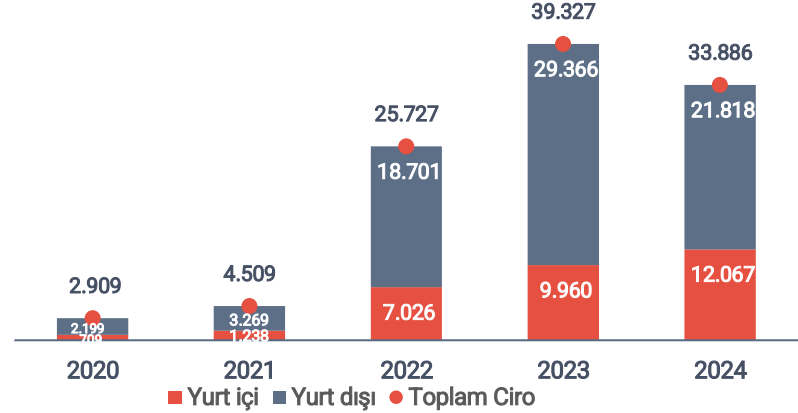
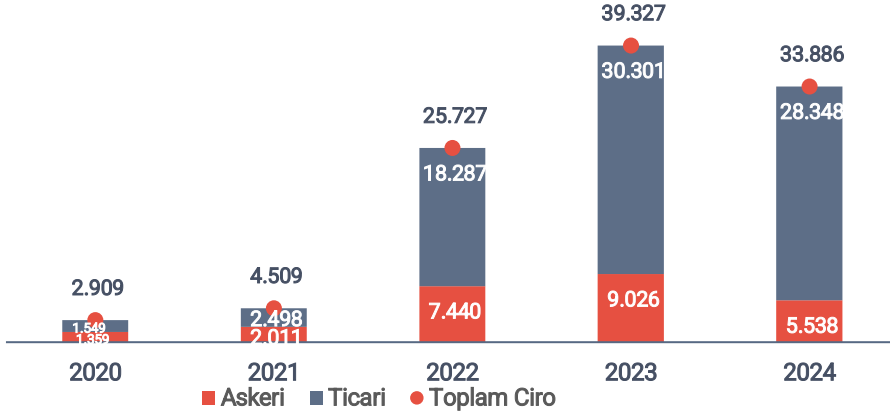
* - TMS 29 öncesi

** - 2024 Yıl sonuna endeksli

*** - TMS 29

FİNANSAL GÖSTERGELER

Ciro Dağılımı (mio TL)



Mio TL	2020	2021	2022	2023	2024
Ticari	1.549	2.498	18.287	30.301	28.348
Ciro içindeki payı (%)	53%	55%	71%	77%	84%
Askeri	1.359	2.011	7.440	9.026	5.538
Ciro içindeki payı (%)	47%	45%	29%	23%	16%
Toplam	2.909	4.509	25.727	39.327	33.886

Mio TL	2020	2021	2022	2023	2024
Yurt içi	709	1.239	7.026	9.960	12.067
Yurt dışı	2.199	3.270	18.701	29.367	21.818



SATIŞ ADETLERİ

2020

2021

2022

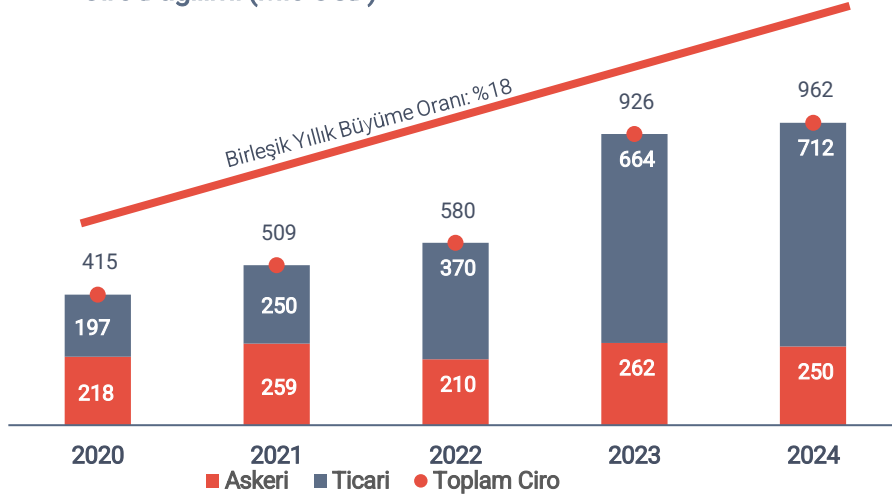
2023

2024

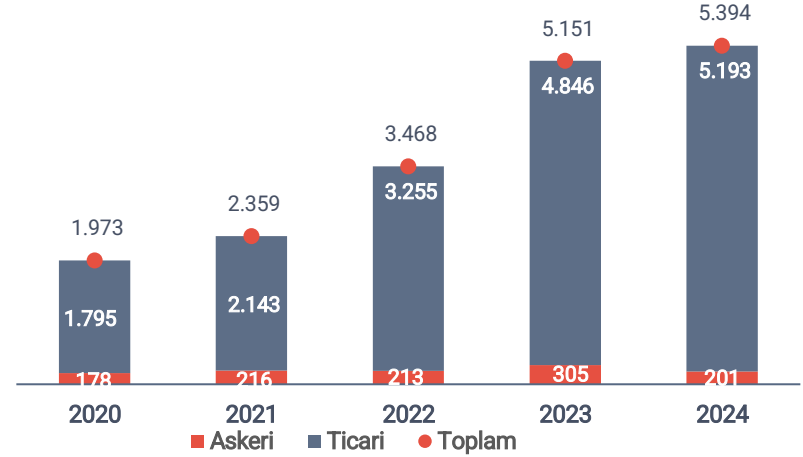
Küçük Otobüs	906	896	1.341	1.913	1.990
Otobüs	583	723	1.138	1.937	1.643
4X4 Arazi Araçları	-	-	-	-	-
Zırhlı Araçlar	178	216	214	305	201
Treyler	-	-	-	-	-
Kamyon	306	524	776	996	1.262
Pick-up	-	-	-	-	298
TOPLAM	1.973	2.359	3.469	5.151	5.394

FİNANSAL GÖSTERGELER

Ciro Dağılımı (Mio USD)



Ciro Dağılımı (Adet)



2020-2022 yılları enflasyonsuz finansallar üzerinden hesaplanmış olup, ortalama USD ile çevrilmiştir.

2023-2025 yılları enflasyonlu finansallar üzerinden hesaplanmış olup, dönem sonu USD ile çevrilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM VE HİSSE PERFORMANSI

Otokar'ın geniş ürün ailesi, beş kıtada, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 75'ten fazla ülkede kullanıcılarıyla buluşuyor. *e-Kent*





(OTKAR)

KURUMSAL YÖNETİM

DAHİL OLDUĞU ENDEKSLER



BIST 100
BIST 100-30
BIST YILDIZ
BIST 500
BIST TÜM
BIST SİNAİ
BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
BIST KURUMSAL YÖNETİM
BIST METAL EŞYA, MAKİNA

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A (tr) / (Stabil Görünüm) Kısa Vadeli Ulusal

Kurum Kredi Rating Notu : J1 (tr) / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum

Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası

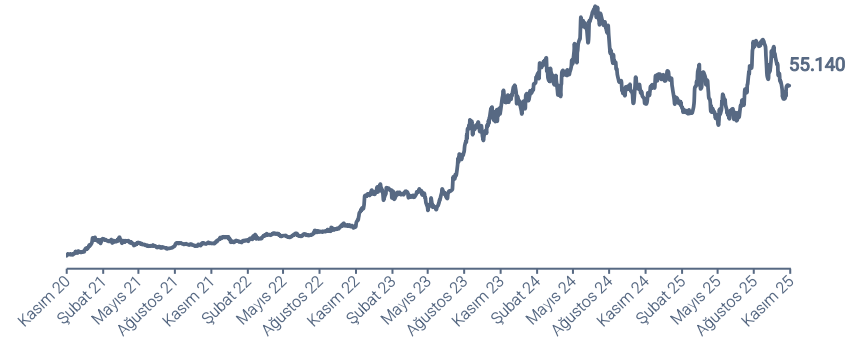
Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

Hisse Performansı

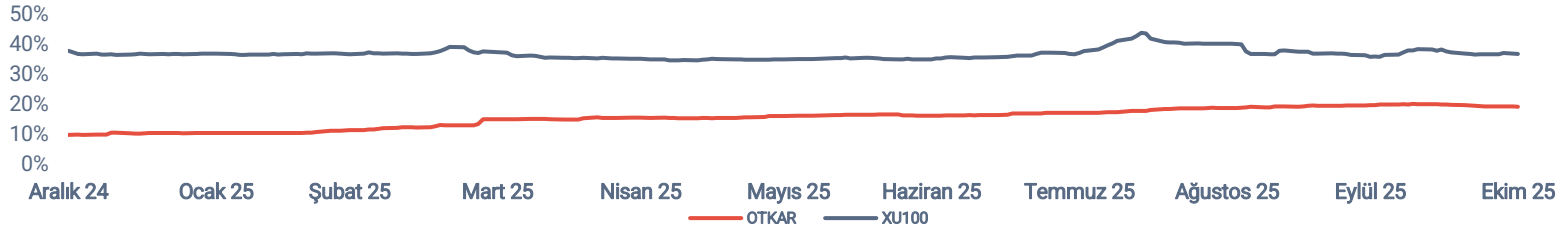


Piyasa Değeri

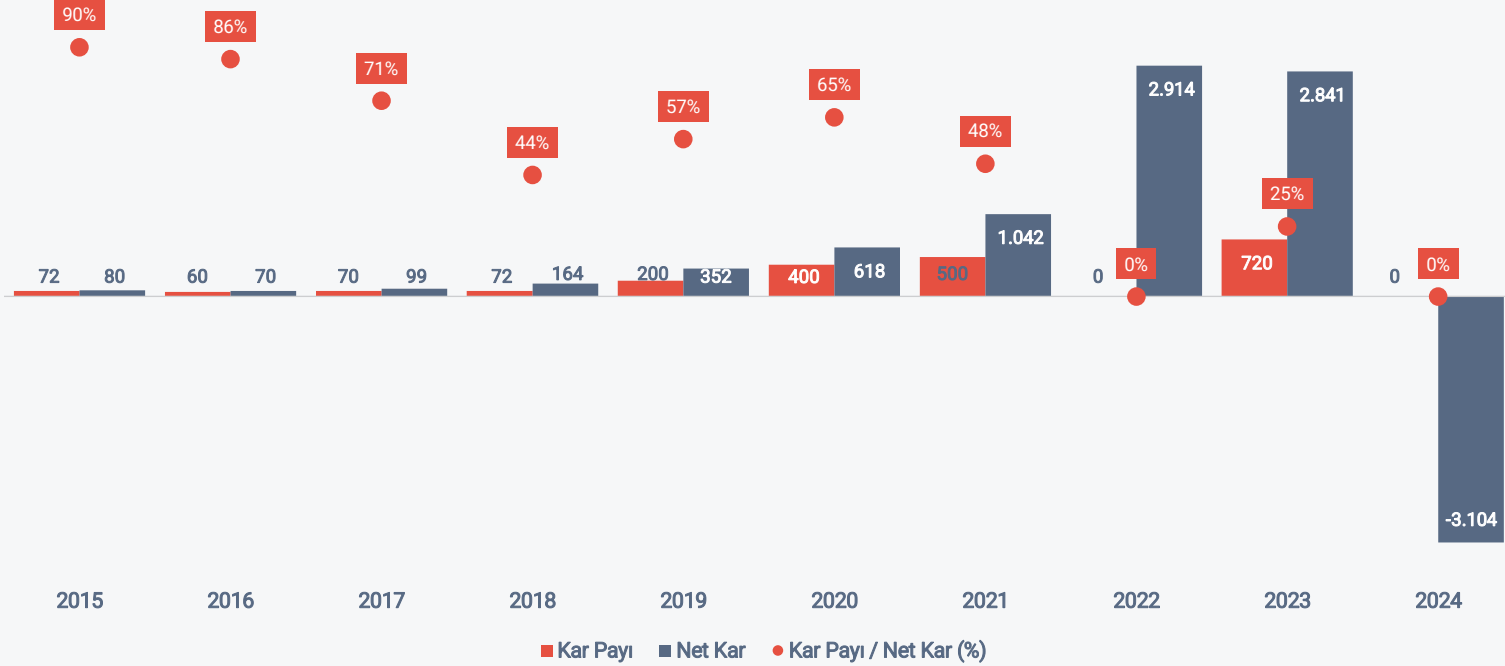
Milyon TL



Yabancı Payı



KAR PAYI DAĞITIMI



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar ekonomik, sosyal ve çevresel performansını 2013 yılından bu yana GRI standartlarına uyumlu raporlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşıyor.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokar ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyor.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak belirlediği öncelikler doğrultusunda elde ettiği performans sonuçlarını son dokuz yıldır raporluyor ve kamuya açıklıyor.

Sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2014 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listeleniyor.

Sürekli ve Sürdürülebilir Gelişim için AR-GE ve İnovasyon

- Ürün kalitesi
- Üretimde yaşam döngüsü faktörü
- Tedarik ve değer zinciri etkilerini minimize etmek



Kaliteli ve Sürdürülebilir Ürünler

- Yeni teknolojilerin uygulanması
- Alternatif yakıtlı araçlar
- Sürdürülebilir ürün tasarımı
- Dijitalleşme



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yenilikçi Çözümler

- Üretimde enerji verimliliği
- Sıfır atık
- Düşük karbon ekonomisine geçiş



Marka Değeri ve Müşteri Memnuniyeti

- Erişilebilirlik
- Müşteri memnuniyeti
- Marka değeri ve itibarı



Çalışan Memnuniyeti

- Çalışan bağlılığı
- İş sağlığı ve güvenliği
- Çeşitlilik ve insan hakları
- Yetenek yönetimi



Sosyal Göstergeler*

3.700+
Toplam İş Gücü

%6,8
İş Gücünde Kadın Oranı

%100
Saha Çalışanlarında Sendikacilik Oranı

5,99
Yaralanma Oranı

23.028
KİŞİ*SAAT Toplam İSG Eğitimi

92.278
KİŞİ*SAAT Toplam Eğitim

Çevresel Göstergeler

6.559 GJ
Enerji Tasarrufu

155.000 m³
Geri Kazanılmış Su

17,03 GJ
Ünite Başına Tüketilen enerji Şebeke ve GES

%99
Atık Geri Dönüştürme Oranı

3.482 GJ
GES Enerji Üretimi

ÇEKİNCE

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı 3.çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Otokar ya da Otokar'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

**YATIRIMCI
İLİŞKİLERİ
İLETİŞİM
BİLGİLERİ**



**OTOKAR OTOMOTİV VE
SAVUNMA SANAYİ A.Ş**

**Otokar Yatırımcı
İlişkileri Birimi**

Atatürk Cad. No:6 Arifiye
54580 Sakarya
T : +90 549 834 06 79

otokarir@otokar.com.tr



Ayça Çağla Sahillioğlu

Strateji, Finansal
Kontrol ve Yatırımcı
İlişkileri Grup Direktörü

T : +90 264 229 22 44

otokarir@otokar.com.tr



Hatice Gülşah Mutlu

Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim Lideri

T : +90 264 229 22 44

otokarir@otokar.com.tr



Emre Altuğ

Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Yönetim
Yöneticisi

T : +90 264 229 22 44

otokarir@otokar.com.tr