# 2021 3 Aylık
## FİNANSAL SONUÇLAR

# 01 ÖNSÖZ

Türkiye'nin **%100 yerli** sermayeli, öncü otomotiv ve savunma sanayii şirketi

Fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünleri 5 kıtada 60'tan fazla ülkede kullanılan bir **dünya şirketi**

12. kez, faaliyet gösterdiği otobüs segmentleri toplamında **pazar lideri**

# VİZYON & MİSYON

## Vizyon

Otokar, kendi teknolojisini geliştirerek, ürünlerinde yerli ve milli kimlik özelliğini korur; topyekün mükemmellik felsefesi ile müşterilerinin, çalışanlarının ve ortaklarının memnuniyetinde sürekliliği sağlamayı hedefler.

## Misyon

Otokar'ın ana görevi, ticari araçlar ile çeşitli savunma sanayi mamüllerini, müşteri beklentileri doğrultusunda, dünya çapında rekabet gücü olan ürünler olarak tasarlamak, üretmek ve pazarlamaktır.

# TARİHÇE

**1963**

- Kuruluş
- Magirus Deutz lisansı ile otobüs üretimi

**1970'ler**

- Türkiye'nin ilk şehirlerarası otobüsü
- İlk Türk zırhlı araç üretimi
- Koç Grubu'na katılım

**1980'ler**

- Land Rover lisansı ile 4x4 taktik araç üretimi

**1990'lar**

- Kendi tasarımı askeri zırhlı araçlar
- Türkiye'nin ilk taktik zırhlı araç ihracatı
- Sakarya fabrikası

**2000'ler**

- İstanbul Fruehauf A.Ş. ile birleşme
- Küçük ve orta boy otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü
- ALTAY Projesi'nde ana yüklenicilik

**2010'lar**

- Fransa'da Otokar Europe SAS ünvanlı şirket kuruluşu
- 12 metre Belediye otobüslerinin üretimi
- Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü
- Çok tekerlekli zırhlı araçların ürün ailesine eklenmesi
- Atlas kamyon üretimi
- Yeni taktik tekerlekli zırhlı araç, URAL
- Paletli zırhlı araç, TULPAR
- BAE'de Otokar Land Systems Limited ünvanlı şirket kuruluşu
- Romanya'da Otokar Europe Filiala Bucuresti SRL ünvanlı şirket kuruluşu
- Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı, AKREP IIe
- Kazakistan'da Otokar Central Asia Limited ünvanlı şirket kuruluşu

# GENEL BAKIŞ

KURULUŞ **1963**

**%100** YERLİ SERMAYE

**%45** KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**%25** ÜNVER HOLDİNG A.Ş.

**%30** DİĞER

**2.278**
ÇALIŞAN

**552.000 M²**
ÜRETİM ALANI

**300'E YAKIN**
SATIŞ VE SERVİS AĞI

**TÜRKİYE'DE SATILAN HER**
**3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR**

**69 MİLYON ABD DOLARI**
2021 3A İHRACAT

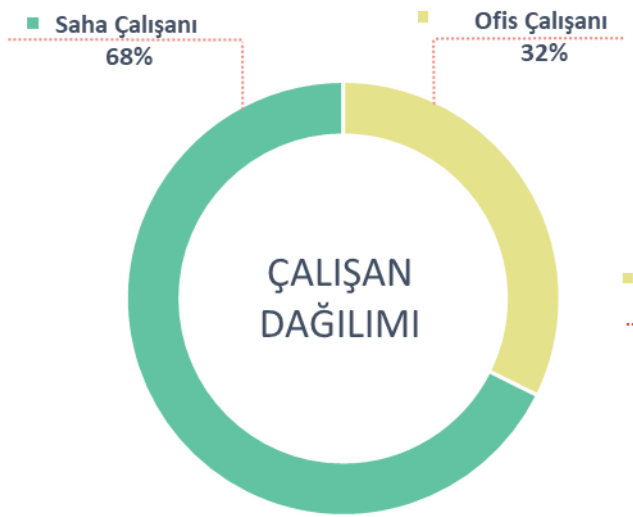
**877 MİLYON TL**
2021 3A CİROSU

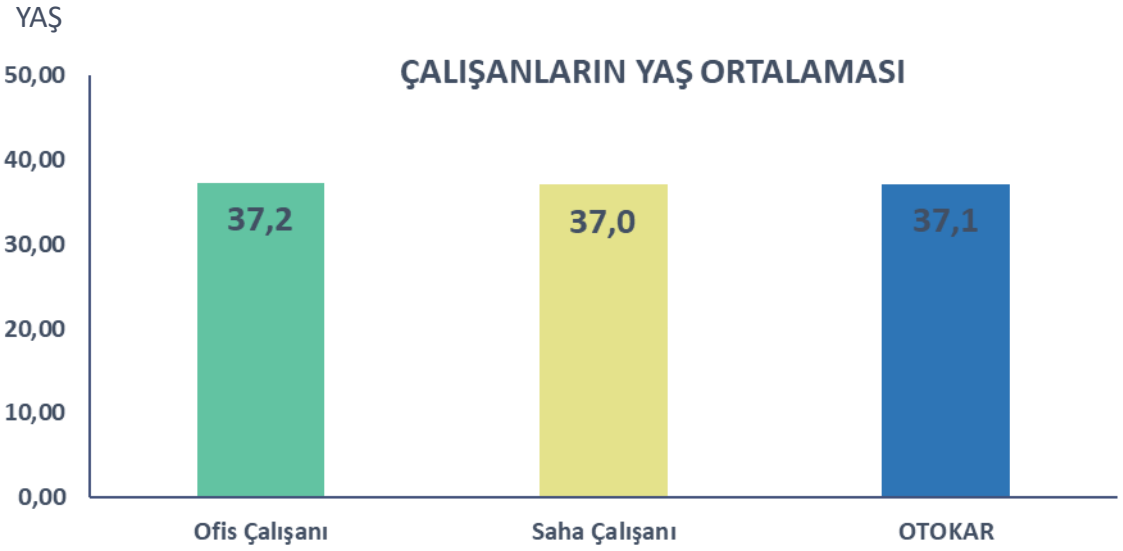
**1.3 MİLYAR TL**
10 YILLIK AR-GE HARCAMASI

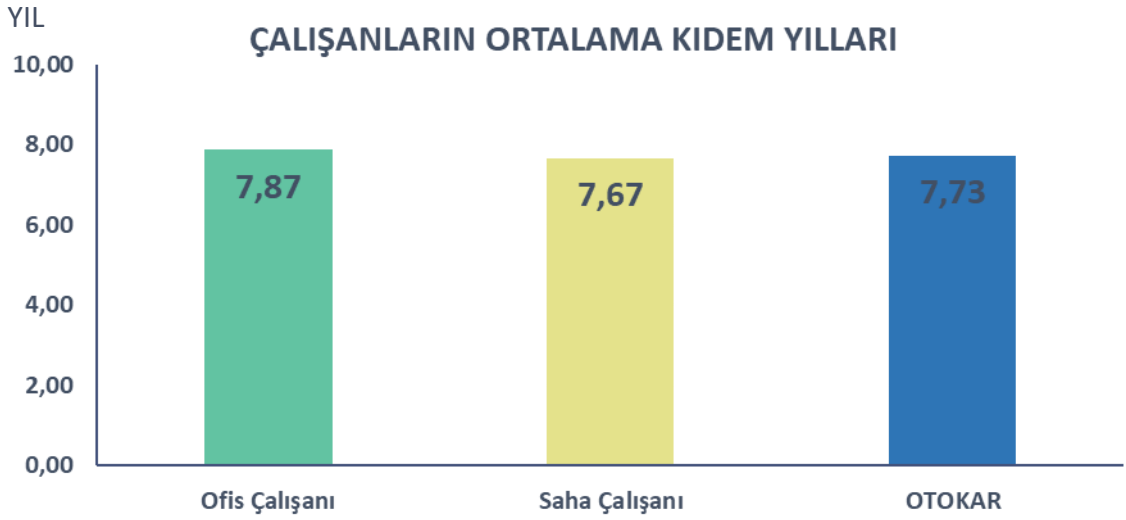
**YILLIK İMALAT KAPASİTESİ**

- **5.300** OTOBÜS/MİNİBÜS
- **2.000** ARAZİ ARACI
- **625** TAKTİK ZIRHLI ARAÇ
- **1.600** KAMYON/KAMYONET

# İNSAN KAYNAKLARI



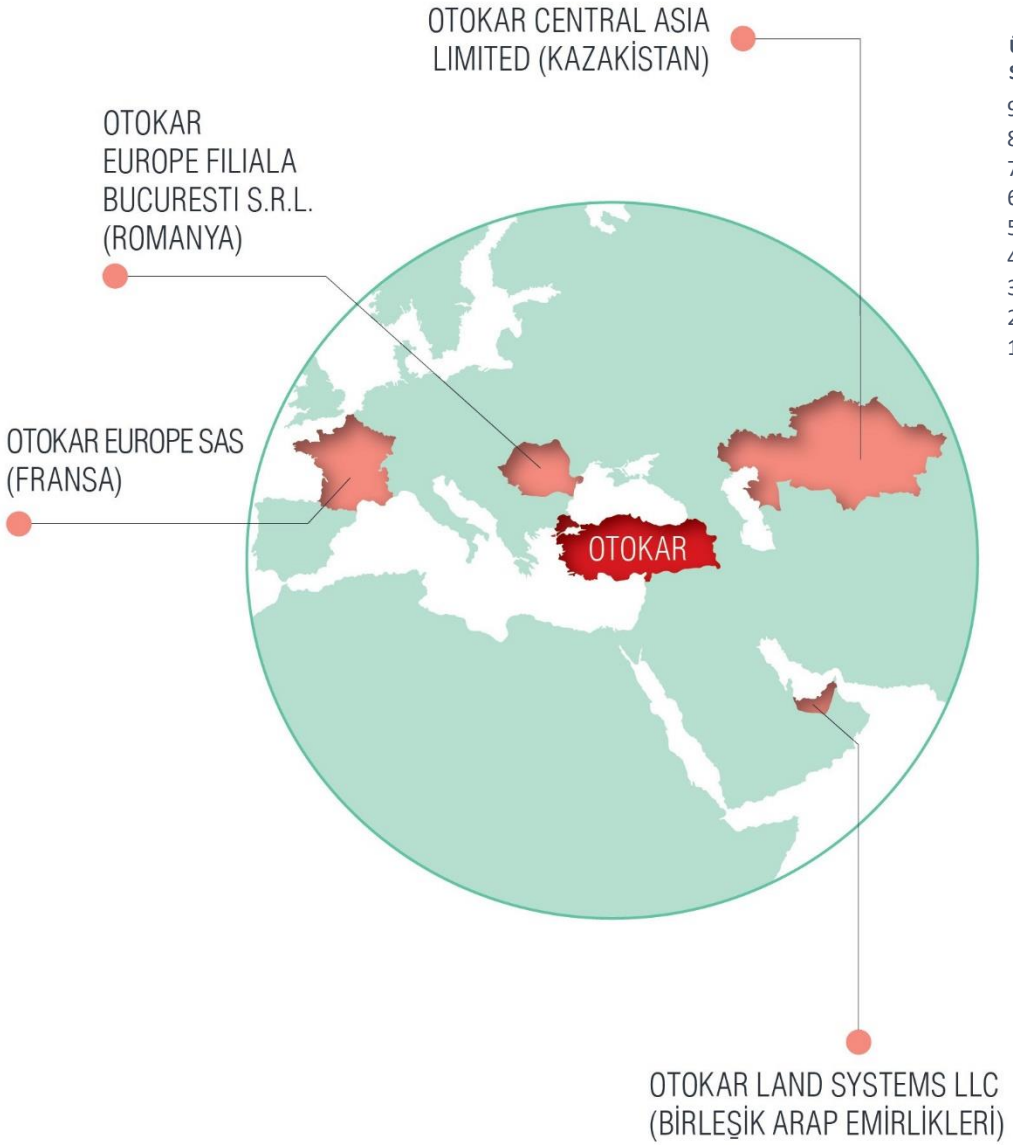


# ÜRETİM TESİSİ

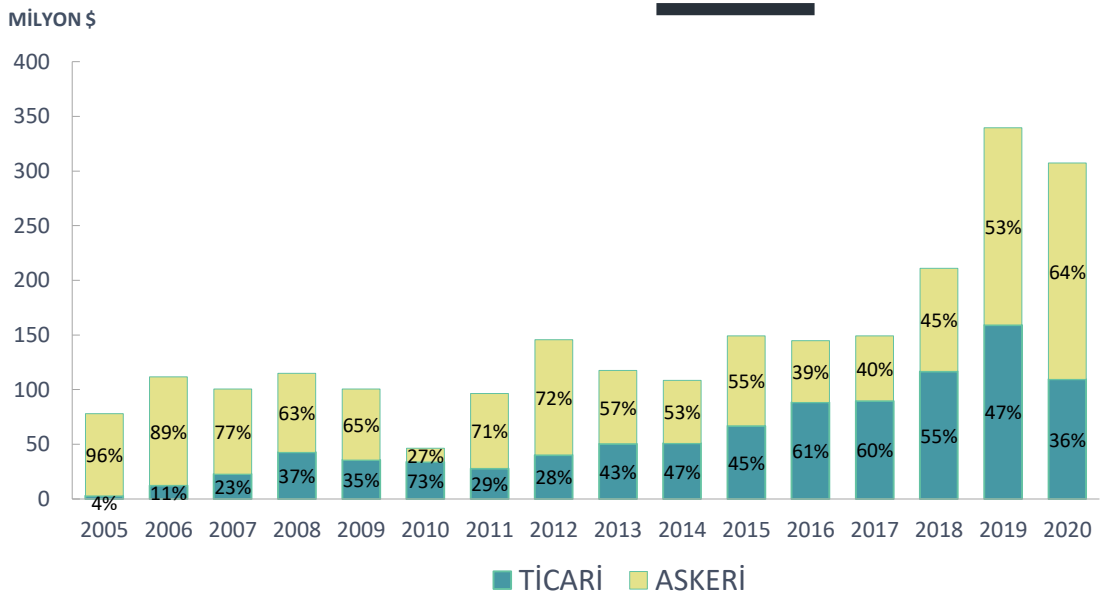
- Arifiye/Sakarya'da yer alan 552 bin m² alana kurulu fabrikasında, 9.800 adet yıllık üretim kapasitesi ve 2.200'ün üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

# DÜNYADA OTOKAR




## İHRACAT PAZARLARINDA BÜYÜME

## SEGMENT BAZINDA İHRACAT



# FAALİYET ALANLARI

| | YOLCU TAŞIMACILIĞI | YÜK TAŞIMACILIĞI | TAKTİK TEKERLEKLİ & PALETLİ ZIRHLI ARAÇLAR | | YEDEK PARÇA |
|---|---|---|---|---|---|
| **2021 3A** | | | | | |
| **Toplam Cirosu :** | 422 mn TL | 28 mn TL | 322 mn TL | ASKERİ | 105 mn TL |
| **Cirodaki Payı :** | %48 | %3 | %37 | | %12 |
| **Yurt içi :** | 300 mn TL | 28 mn TL | - | | 51 mn TL |
| **Yurt dışı :** | 122 mn TL | - | 323 mn TL | | 54 mn TL |
| **İhracatın Payı* :** | %29(otobüs) | - | %100 (askeri) | | %51 (yedek parça) |
| **İhracatın Payı** :** | %14 (toplam) | - | %37 (toplam) | | %6 (toplam) |

*** İhracatın, ilgili segment araç cirosu içindeki payı.**
**** İhracatının, toplam şirket cirosu içindeki payı.**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **2020 3A** | | | | | |
| **Toplam Cirosu :** | 204 mn TL | 21 mn TL | 163 mn TL | ASKERİ | 71 mn TL |
| **Cirodaki Payı :** | %44 | %5 | %36 | | %15 |
| **Yurt içi :** | 103 mn TL | 21 mn TL | - | | 42 mn TL |
| **Yurt dışı :** | 101 mn TL | - | 163 mn TL | | 28 mn TL |
| **İhracatın Payı* :** | %49(otobüs) | - | %100 (askeri) | | %40 (yedek parça) |
| **İhracatın Payı** :** | %22 (toplam) | - | %36 (toplam) | | %6 (toplam) |

GLOBAL ŞİRKET | EN BÜYÜK | ÖNCÜ | PAZAR LİDERİ

# FAALİYET ALANLARI

- Şehir içi, servis ve turizm segmentlerinde **7 metreden 18,75 metreye** kadar farklı uzunluk ve yolcu kapasitesine sahip araçlar üretmekte, Türkiye'nin en geniş otobüs ürün gamıyla faaliyet göstermektedir.

- Başta Avrupa olmak üzere **50'den fazla ülkeye** otobüs ihracatı gerçekleştirilmiştir.

- Alternatif yakıtlar konusunda çalışmalar yapmaktadır.

- 2013 yılından bu yana 8,5 ton hafif kamyon segmentinde üretim yapmaktadır.

- Türkiye'nin öncü savunma sanayisi şirketidir.

- 30.000'den fazla ürünü Türkiye'nin yanı sıra, beş kıtada **35'den fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri** ve güvenlik güçleri tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.

- Kullanım amacı, kapasite ve koruma seviyelerine göre farklılık gösteren ürünler, sipariş esasına göre üretilmektedir.

# TİCARİ ARAÇLAR

## TOPLU TAŞIMA

POYRAZ

SULTAN / NAVIGO

DORUK / VECTIO

TERRITO

KENT

KENT ELECTRA

KENT KÖRÜKLÜ

## LOJİSTİK VE KARGO TAŞIMACILIĞI

# SAVUNMA SANAYİ ARAÇLARI

## TEKERLEKLİ ZIRHLI

## PALETLİ ZIRHLI

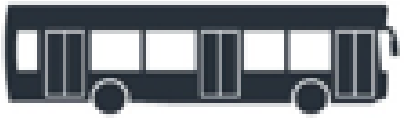
**KULE SİSTEMLERİ**

- Açık Kule
- Keskin - UKKS
- Üçok
- Başok
- Bozok
- Mızrak - UKKS

# TİCARİ ARAÇLAR

## 2020'DE TÜRKİYE'DE SATILAN HER 3 OTOBÜSTEN 1'İ OTOKAR

**Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında**



2020 yılında da Türkiye otobüs pazarında satılan her **3 otobüsten 1'i Otokar** oldu.

Faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında Pazar lideri olarak **Türkiye'de en çok satılan marka** oldu.

İhracat çalışmalarını hızlandıran Otokar, bir önceki yılın aynı dönemine göre **ihracatını %70 artırdı.**

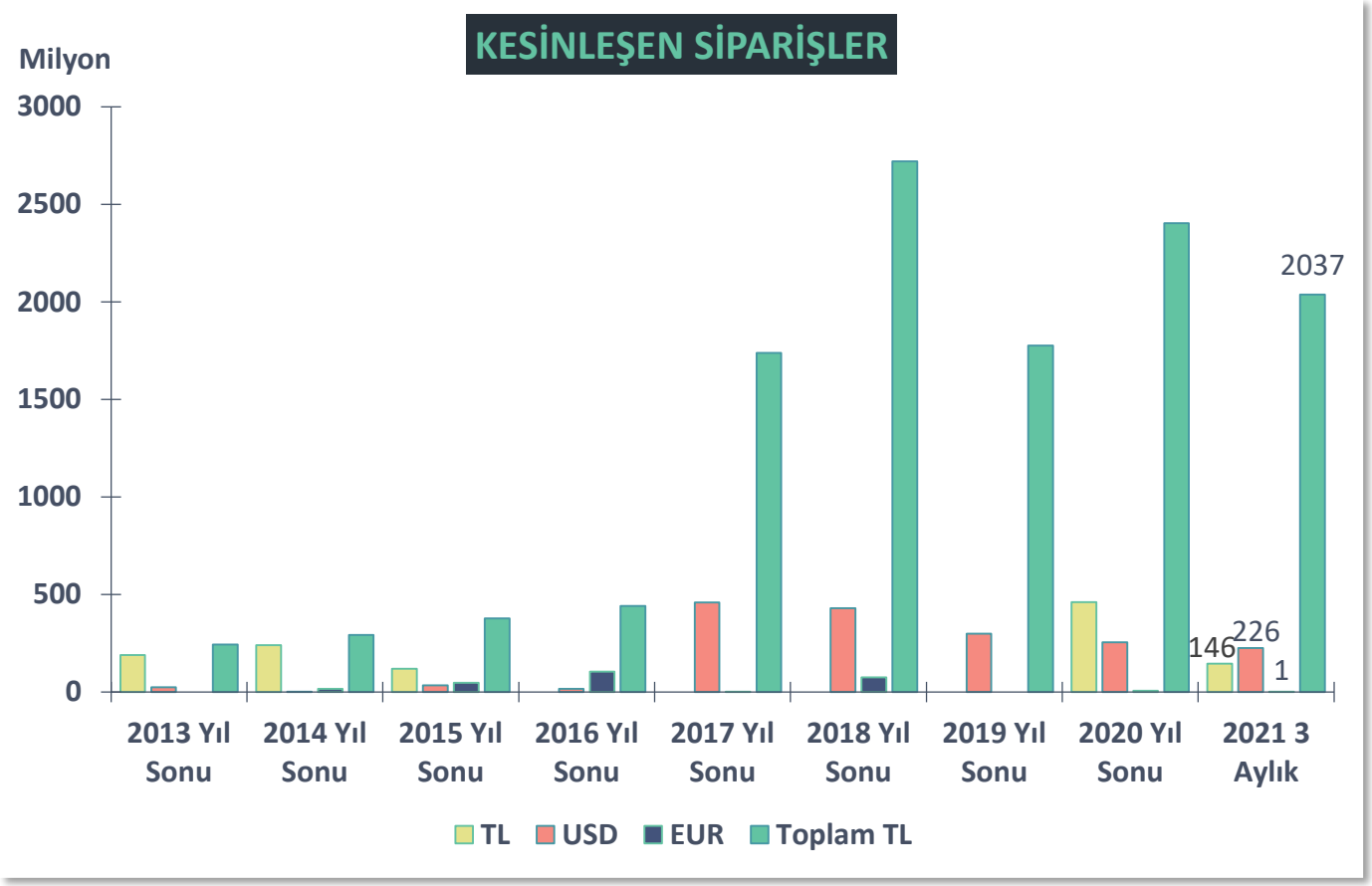
Fransa'da yolcu taşımacılığında kullanılan Otokar otobüslerinin sayısını **2.400 adedin üzerine** ulaştırdı.

# OTOKAR 2021

Otokar, Abu Dabi'de düzenlenen IDEX Uluslararası Savunma Konferansı ve Fuarı 2021'e beş aracı ile katıldı.

Otokar, dünyanın önde gelen insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından gerçekleştirilen "Kincentric Best Employers 2020" araştırması kapsamında "Türkiye'nin En İyi İşvereni" ödülüne layık görüldü.

# KESİNLEŞEN SİPARİŞLER




- Yukarıdaki kesinleşmiş sipariş tutarları, teslimatları doğrudan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek önemli projelere ilişkindir.
- Bakiye siparişler; 8x8, 4x4 zırhlı araçlar ve otobüs siparişlerinden oluşmaktadır.
- Bakiye siparişler; 226 milyon USD, 1 milyon Euro ve 146 milyon TL'den oluşmaktadır.

# NEDEN OTOKAR

**Lider**
Türkiye'de faaliyet gösterdiği segmentlerin toplamında son 12 yıldır en çok tercih edilen otobüs markası.

**Güçlü ihracat performansı ile global şirket**
Güçlü ihracat performansının yanı sıra, yurt dışındaki dördüncü bağlı ortaklığını da Kazakistan'da kurarak global varlığını güçlendirdi. Son 10 yılda ihracat gelirlerini, yıllık ortalama %41 arttırdı.

**Ar-Ge imkanları ve esnek üretim kabiliyeti**
Yeni ürün geliştirme ve pazara sunma hızı. Pazar ihtiyaçlarına göre ürün geliştirebilme kabiliyeti.

**Fikri mülkiyet hakları Otokar'a ait ürünler**
Otokar tasarımı araç satışlarının cirodaki payı 98%. 2020 itibarıyla başvurusu yapılan toplam patent ve endüstriyel tasarım sayısı 378'dir.

**İstikrarlı büyüme ve karlılık**
Son 15 yılda toplam ciro %26, net kar %30 yıllık bileşik büyüme oranı ile arttı.

**İstikrarlı kar payı dağıtımı**
Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payı dağıtımı.

**Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum**
Kurumsal yönetim ilkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunun göstergesi olarak Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 94,67'ye (10 üzerinden 9,47) yükseldi.

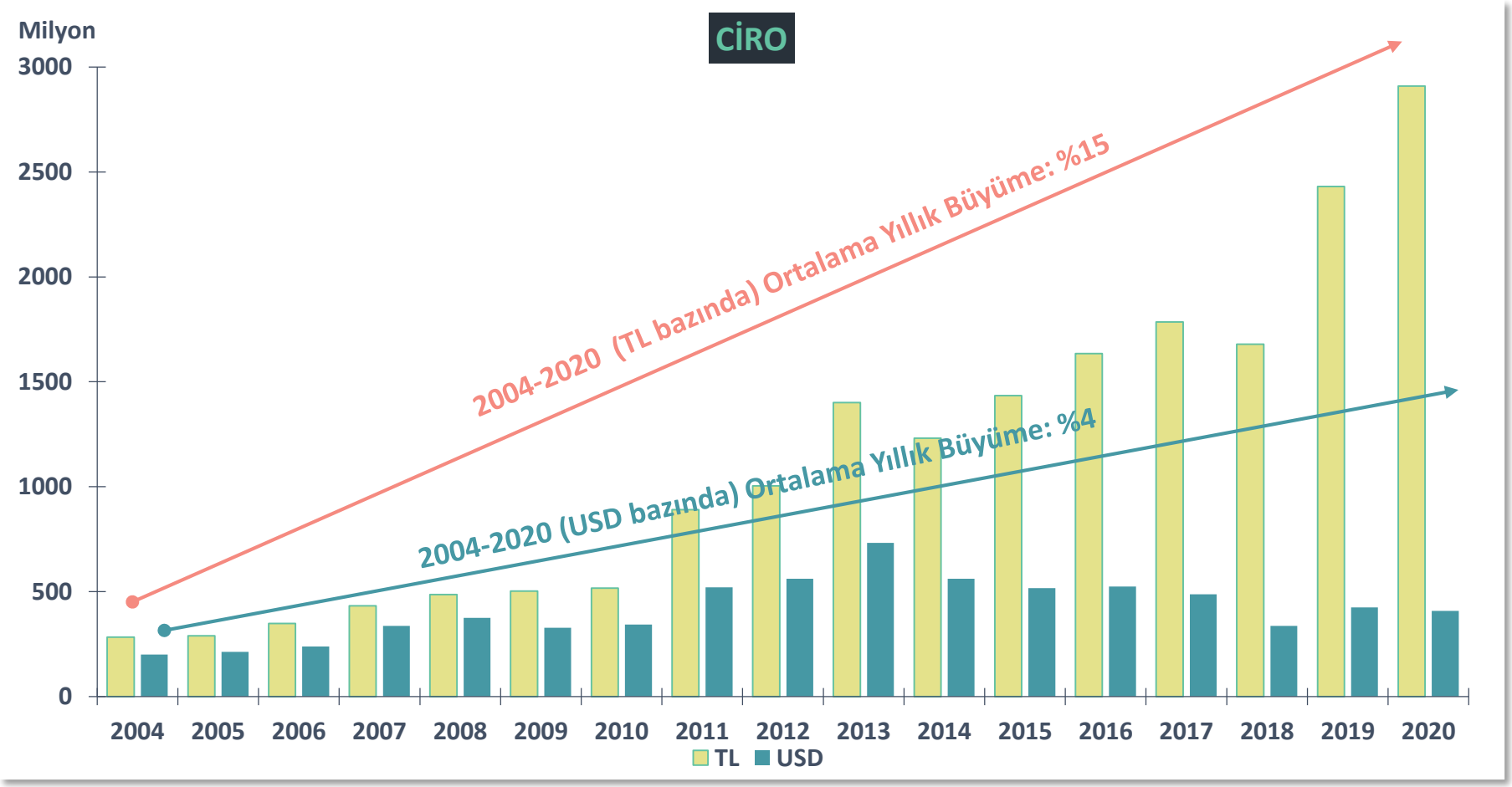
# FİNANSAL GÖSTERGELER

| Bilanço (000 TL) | | 31.03.2021 | |
|---|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 2.883.831 | K.V. Yükümlülükler | 2.915.770 |
| Duran Varlıklar | 1.421.918 | U.V. Yükümlülükler | 706.365 |
| | | Özkaynaklar | 683.614 |
| | | | |
| **Toplam Varlıklar** | **4.305.749** | **Toplam Kaynaklar** | **4.305.749** |

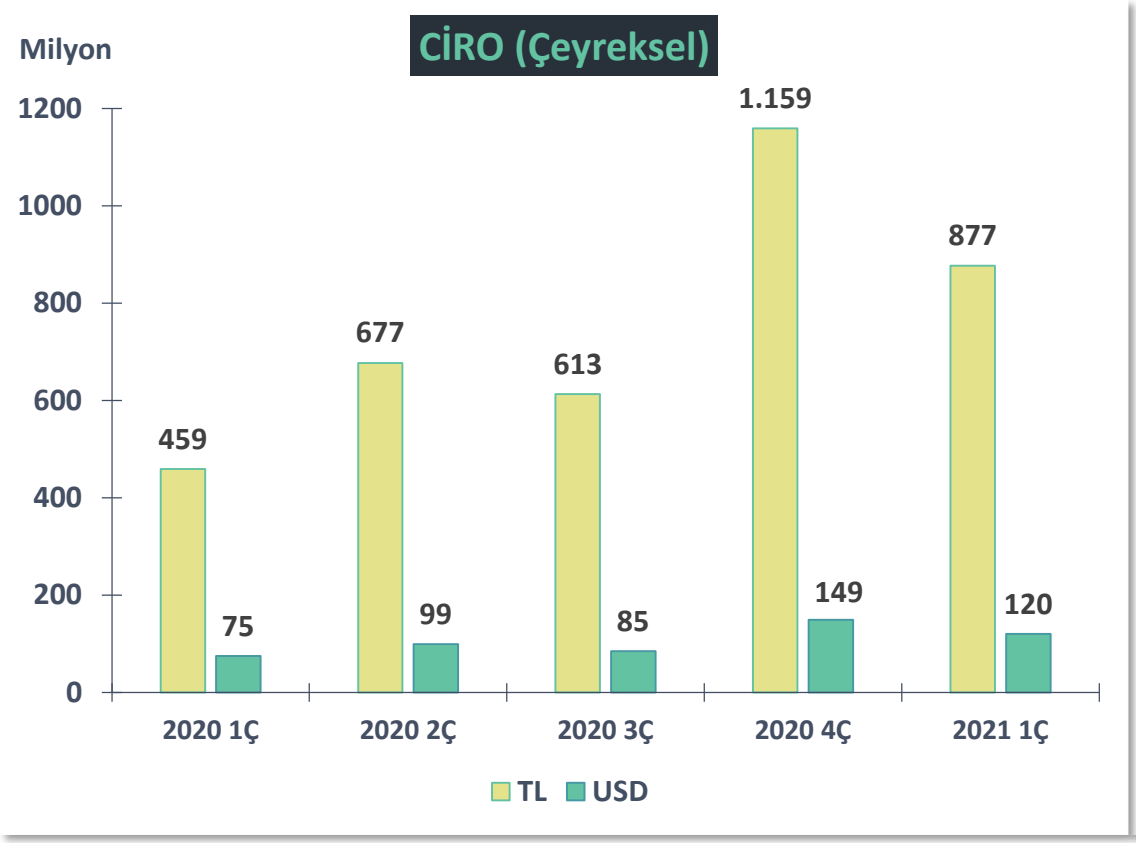
| Gelir Tablosu (000 TL) | 2021 3A | 2020 3A | Değişim (%) |
|---|---|---|---|
| Net Satışlar | 877.242 | 458.789 | %91 |
| Brüt Kar | 280.503 | 150.485 | %86 |
| Esas Faaliyet Karı | 144.315 | 25.001 | %477 |
| Vergi Öncesi Kar | 104.466 | 17.506 | %497 |
| Net Dönem Karı | 107.444 | 22.307 | %382 |

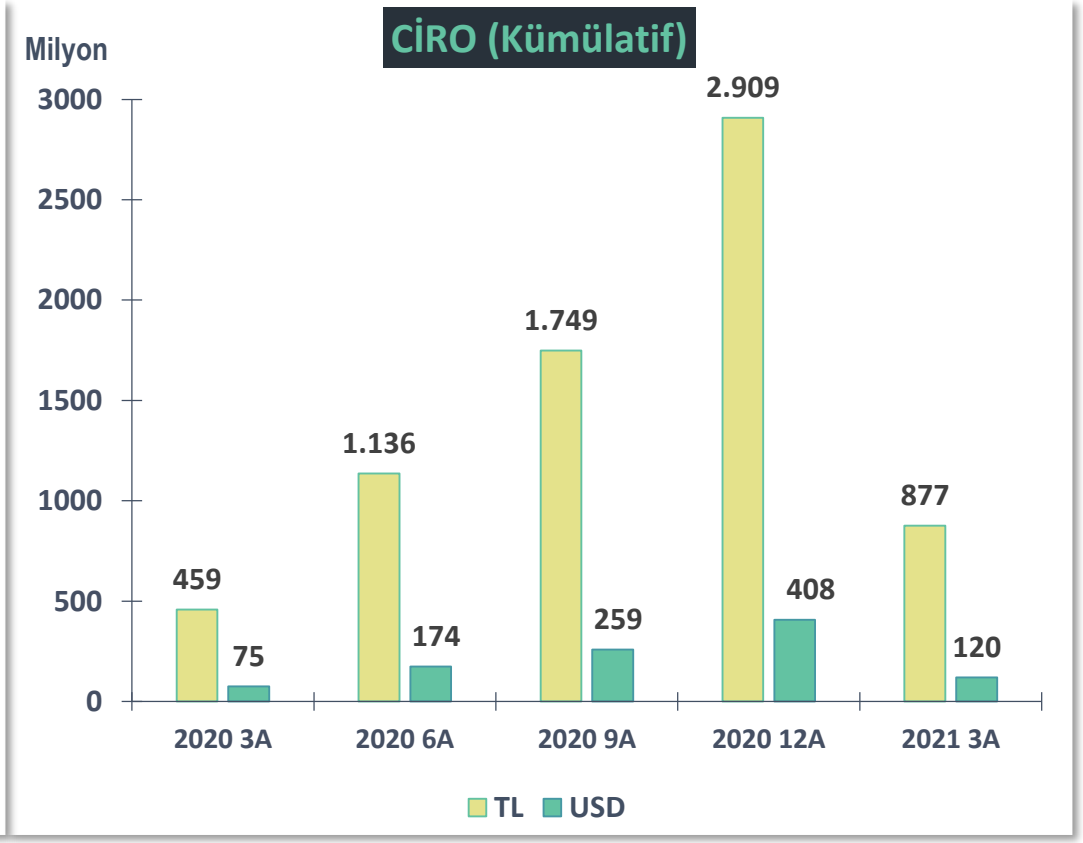
- Önceki yılın aynı dönemine göre ciroda %91 artış.

# FİNANSAL GÖSTERGELER

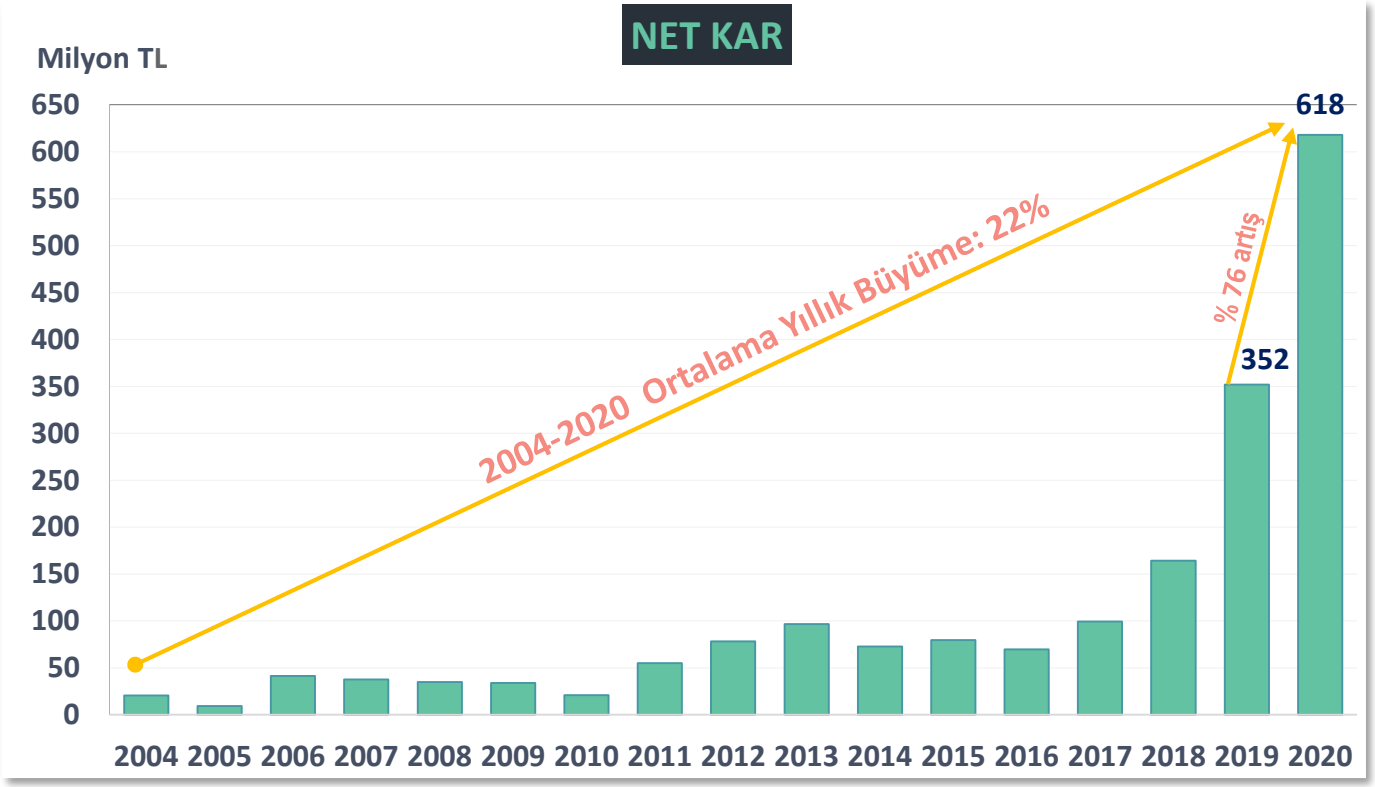


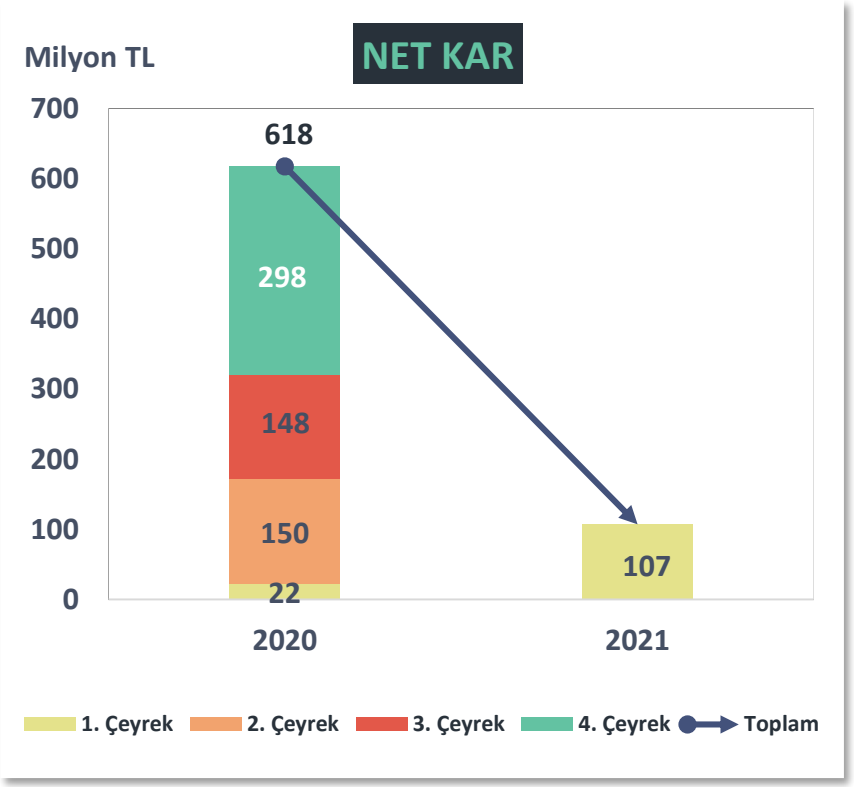
# FİNANSAL GÖSTERGELER



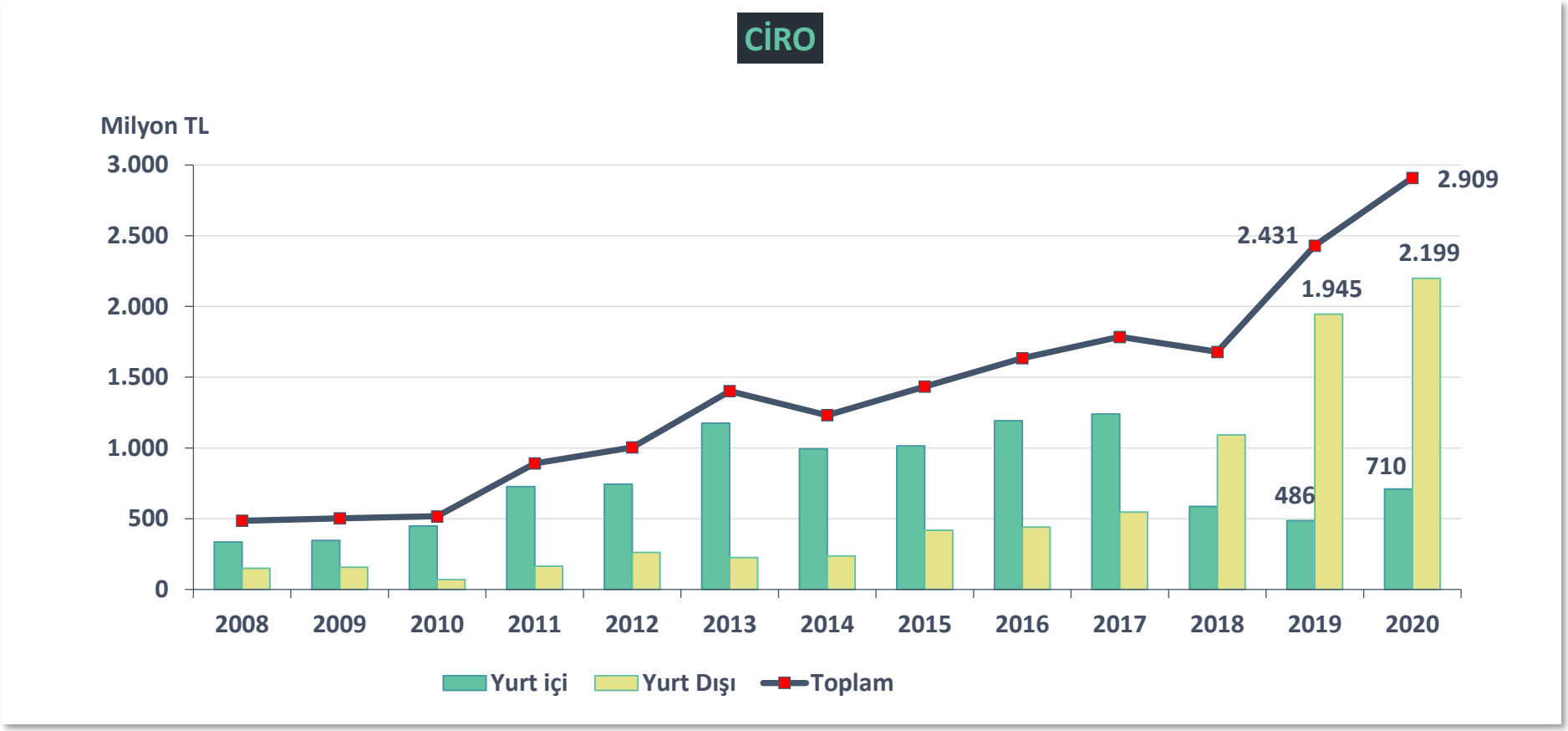



# FİNANSAL GÖSTERGELER



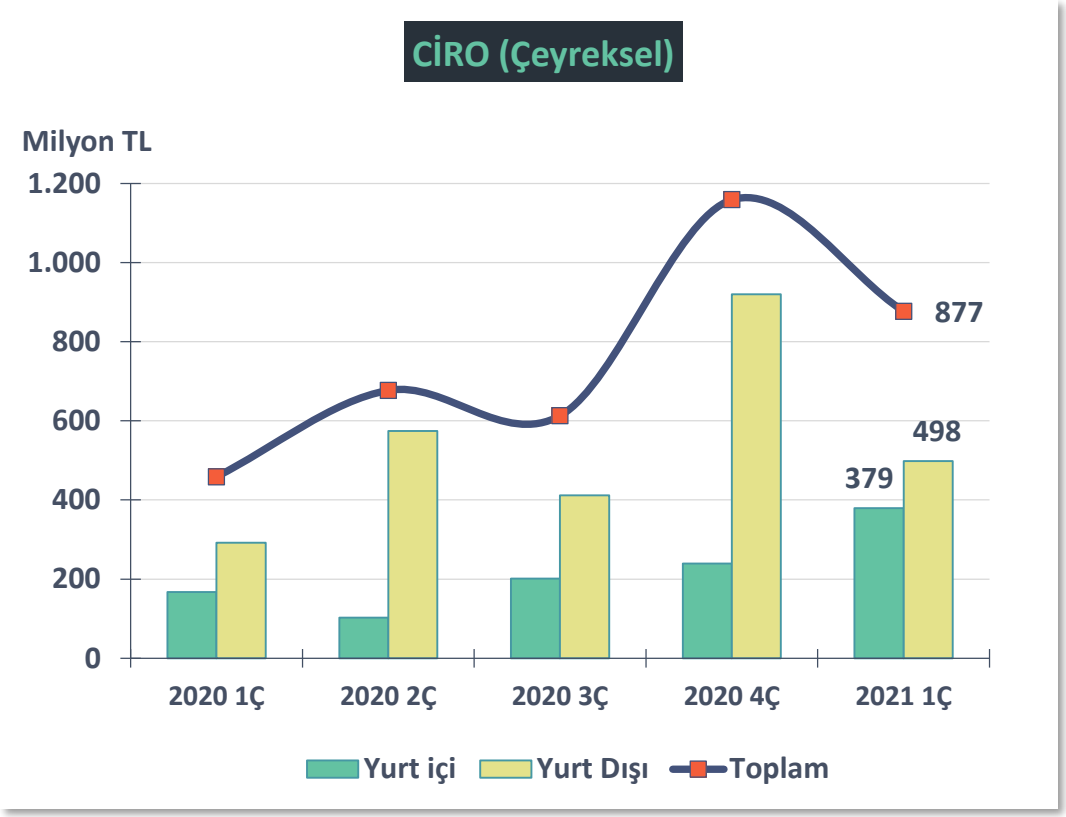



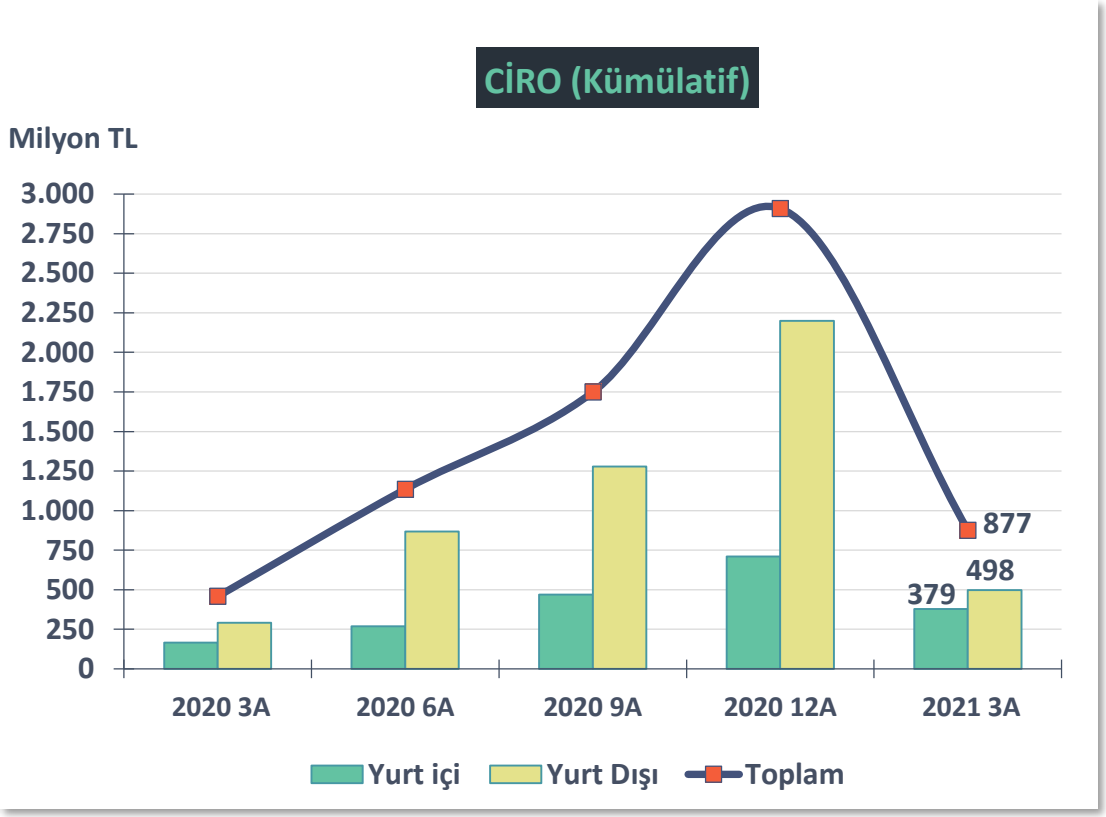
# FİNANSAL GÖSTERGELER




- 2020 yılı ihracat gelirleri bir önceki yıla kıyasla **%13 artışla** 2,199 milyon TL olarak gerçekleşti.

# FİNANSAL GÖSTERGELER

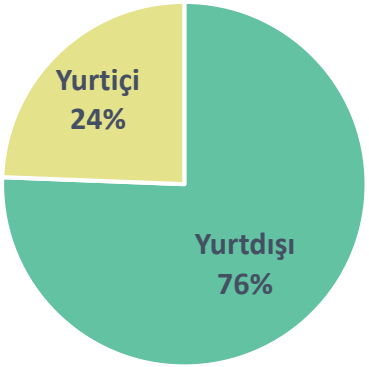


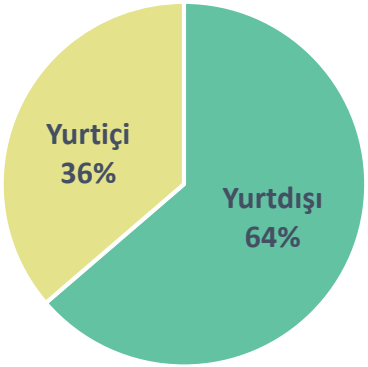
# FİNANSAL GÖSTERGELER

| Ciro (000 TL) | 2021 3A | 2020 3A | Değişim (%) | |
|---|---|---|---|---|
| Yurtiçi | 379.241 | 166.534 | %128 | ▲ |
| Yurtdışı | 498.001 | 292.255 | %70 | ▲ |
| **Toplam** | **877.242** | **458.789** | **%91** | ▲ |

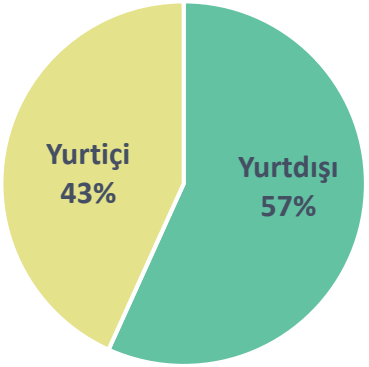
2020




2020 3A

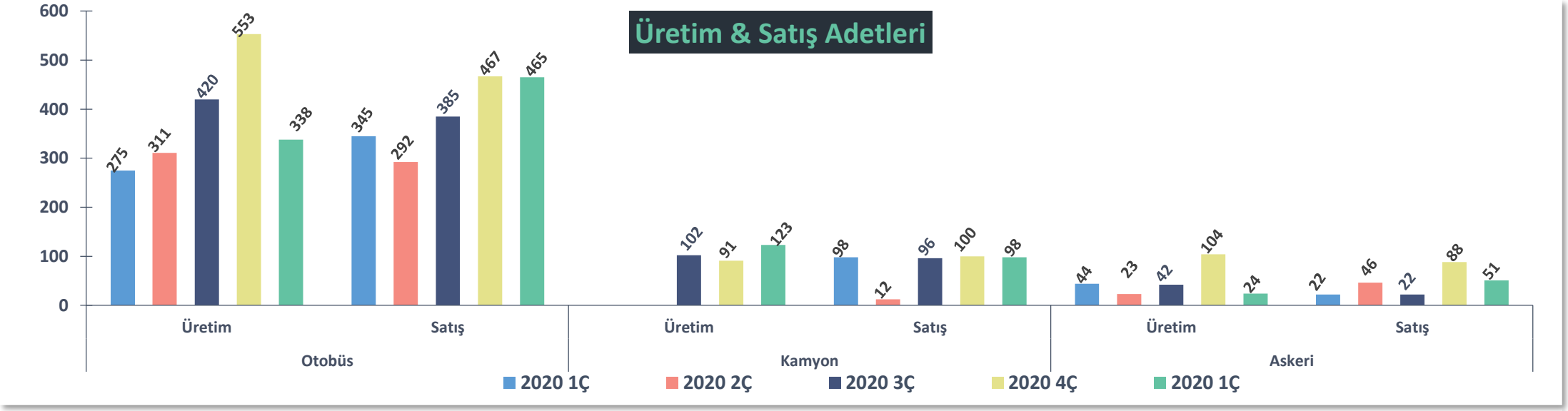


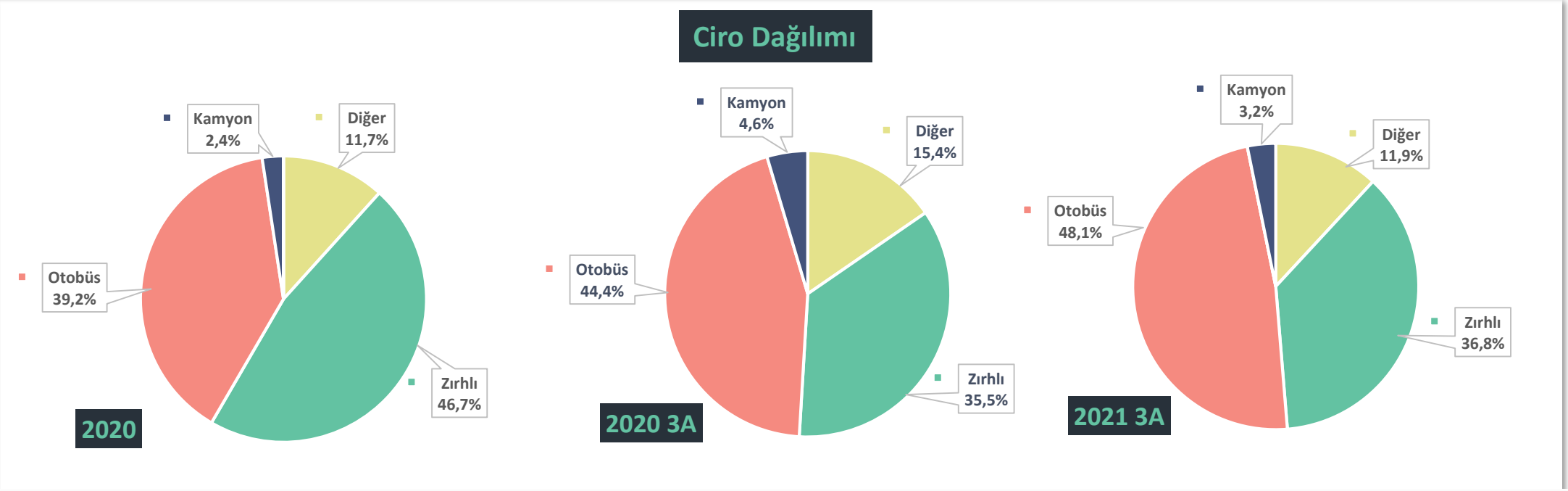

2021 3A



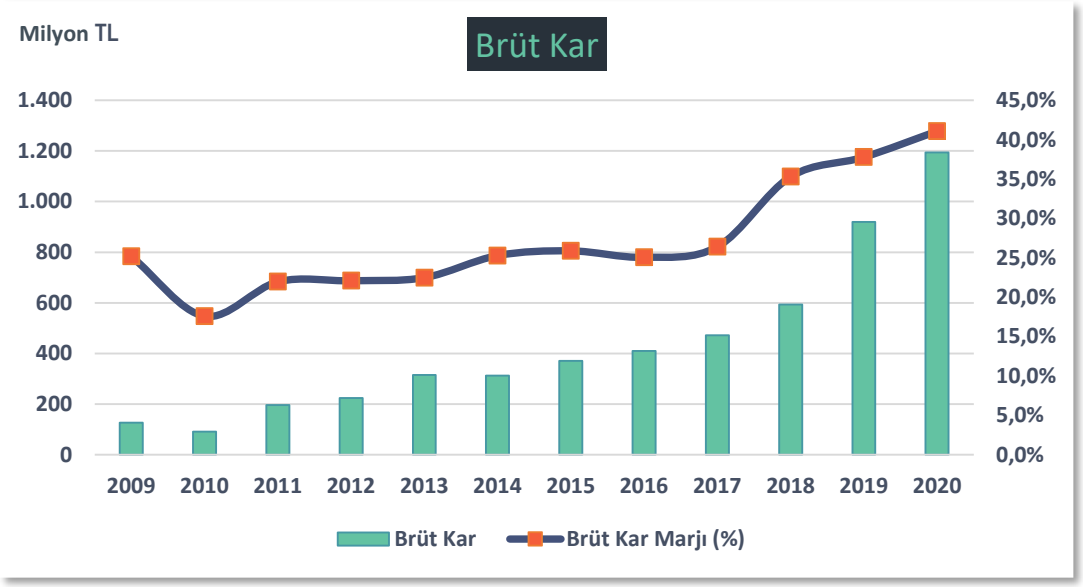

- Geçen yılın aynı dönemine göre yurt içi ciro % 128 ve ihracat cirosu %70 artış gösterdi.
- 2021 yılı ilk 3 aylık döneminde ihracatın payı toplam ciro içinde **%57** olarak gerçekleşti.

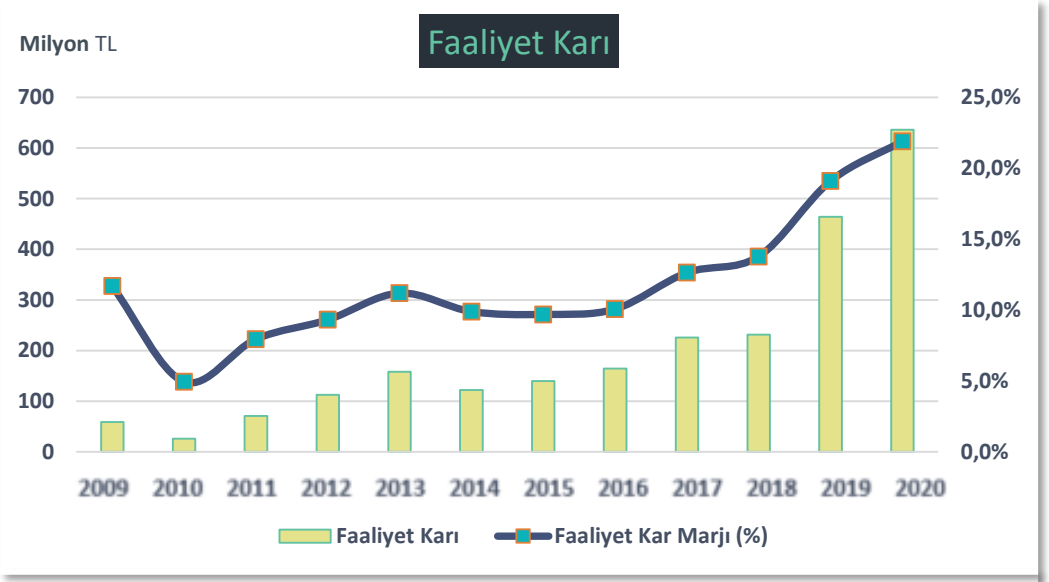
# FİNANSAL GÖSTERGELER

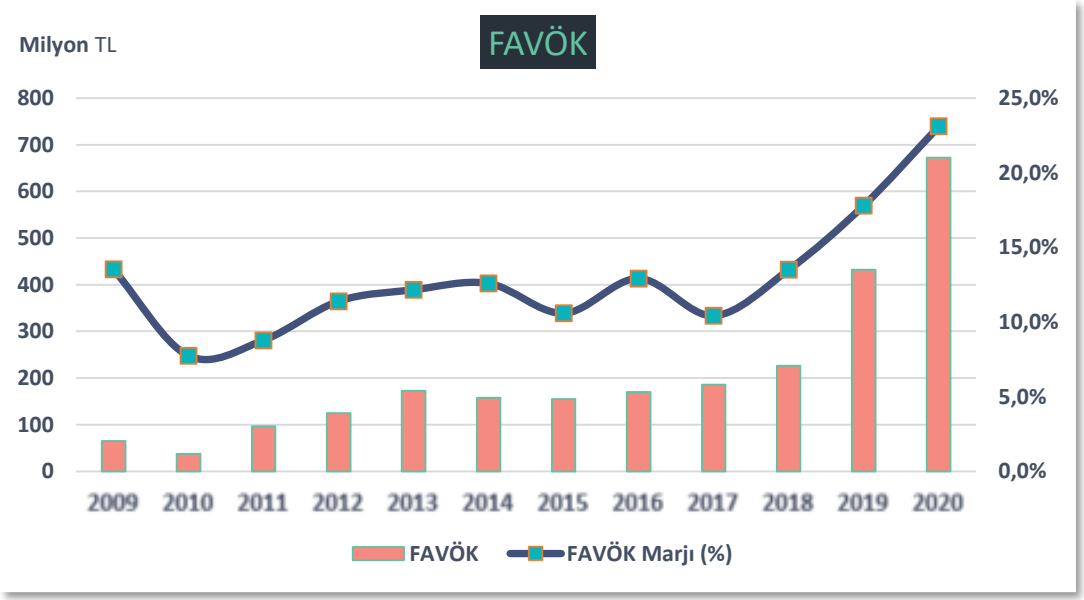


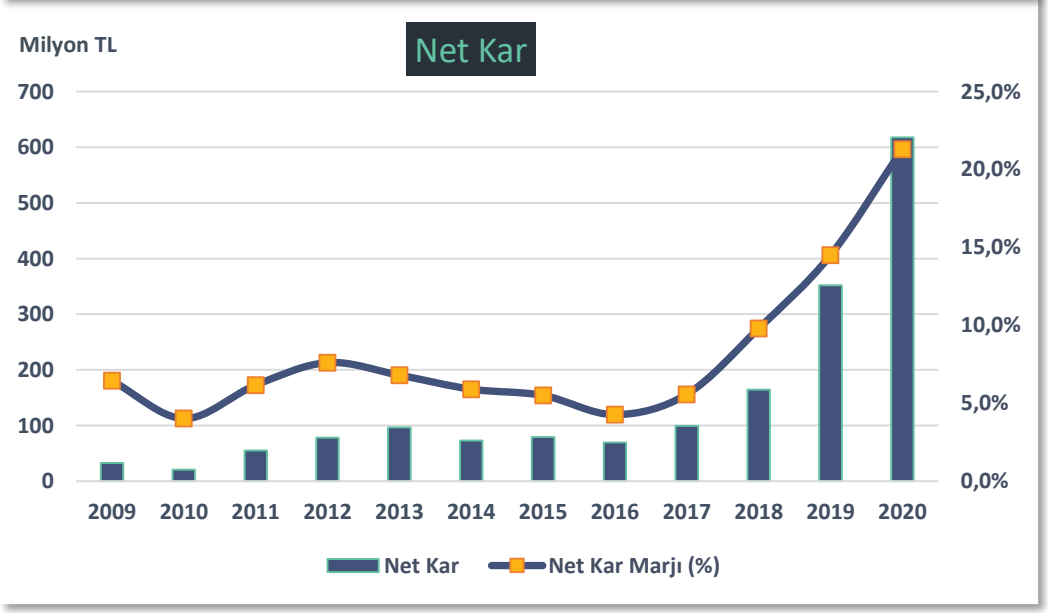



# FİNANSAL GÖSTERGELER

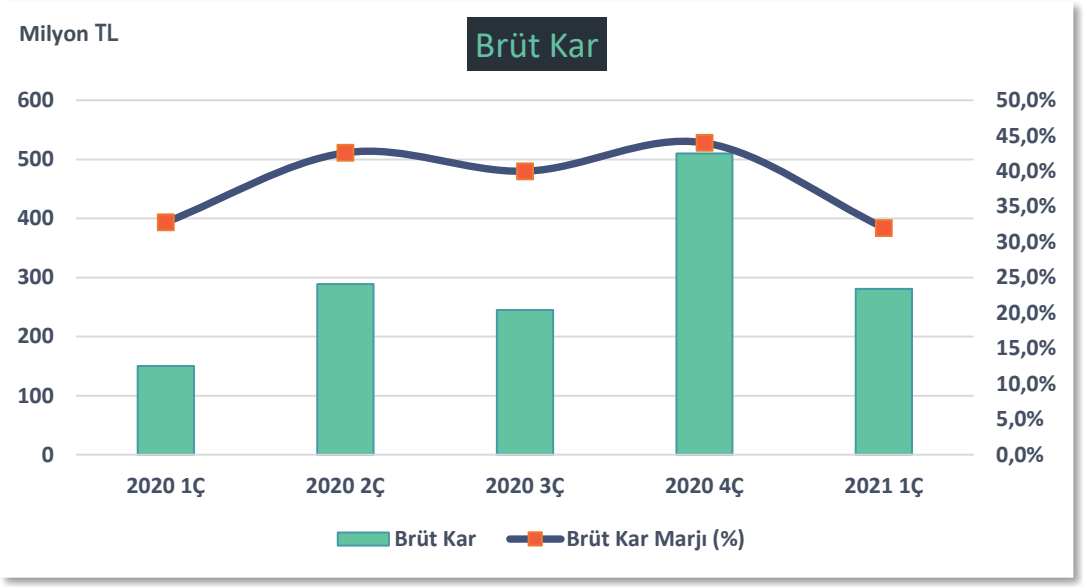


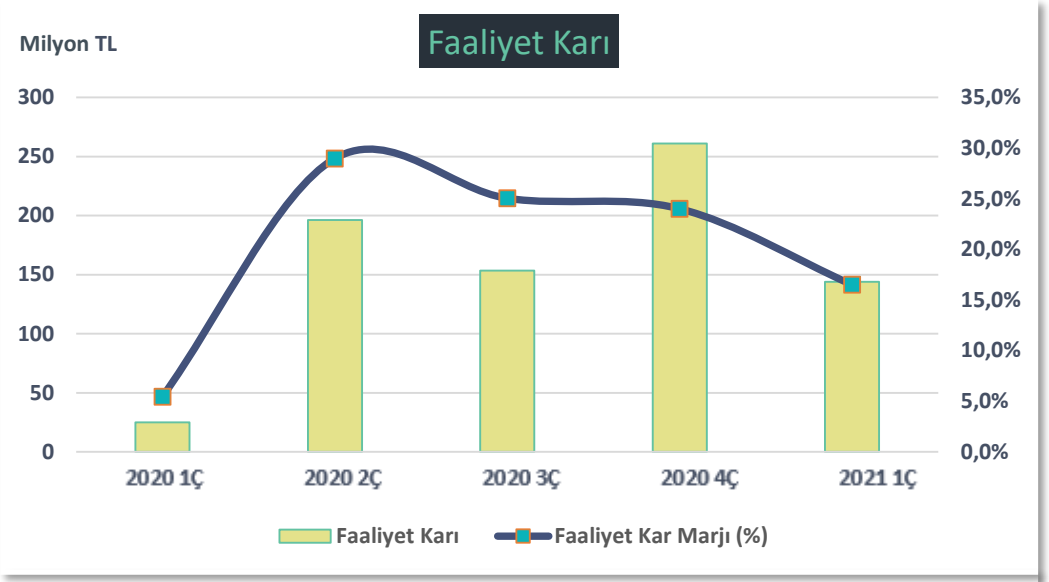



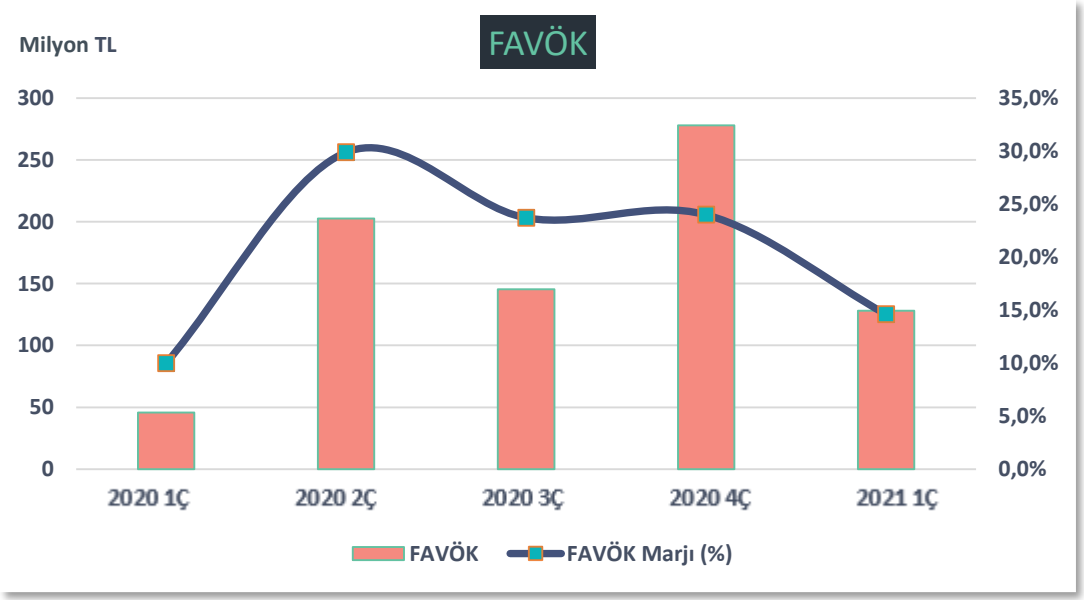



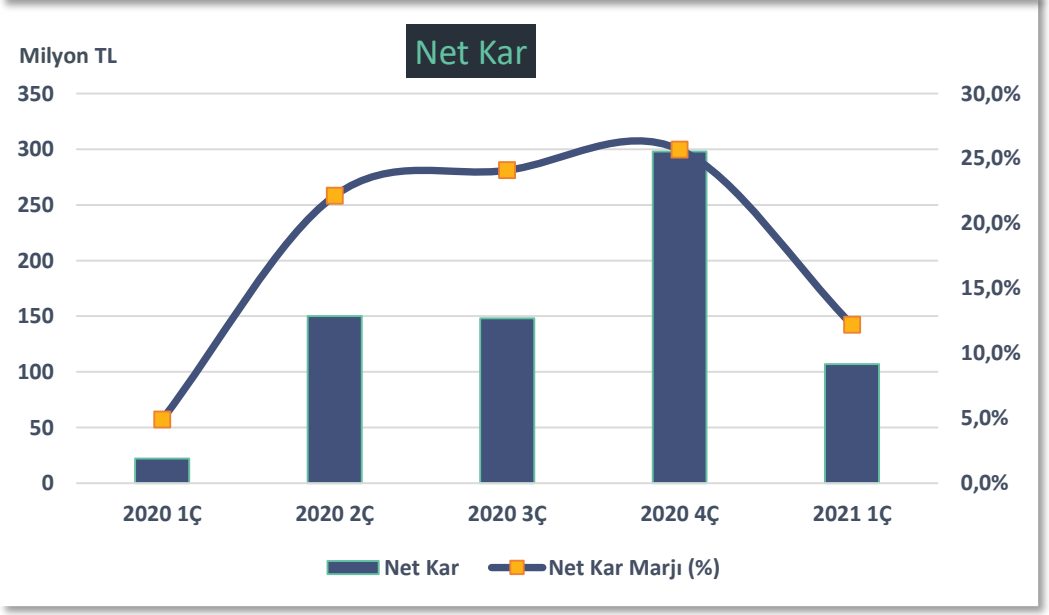



# FİNANSAL GÖSTERGELER



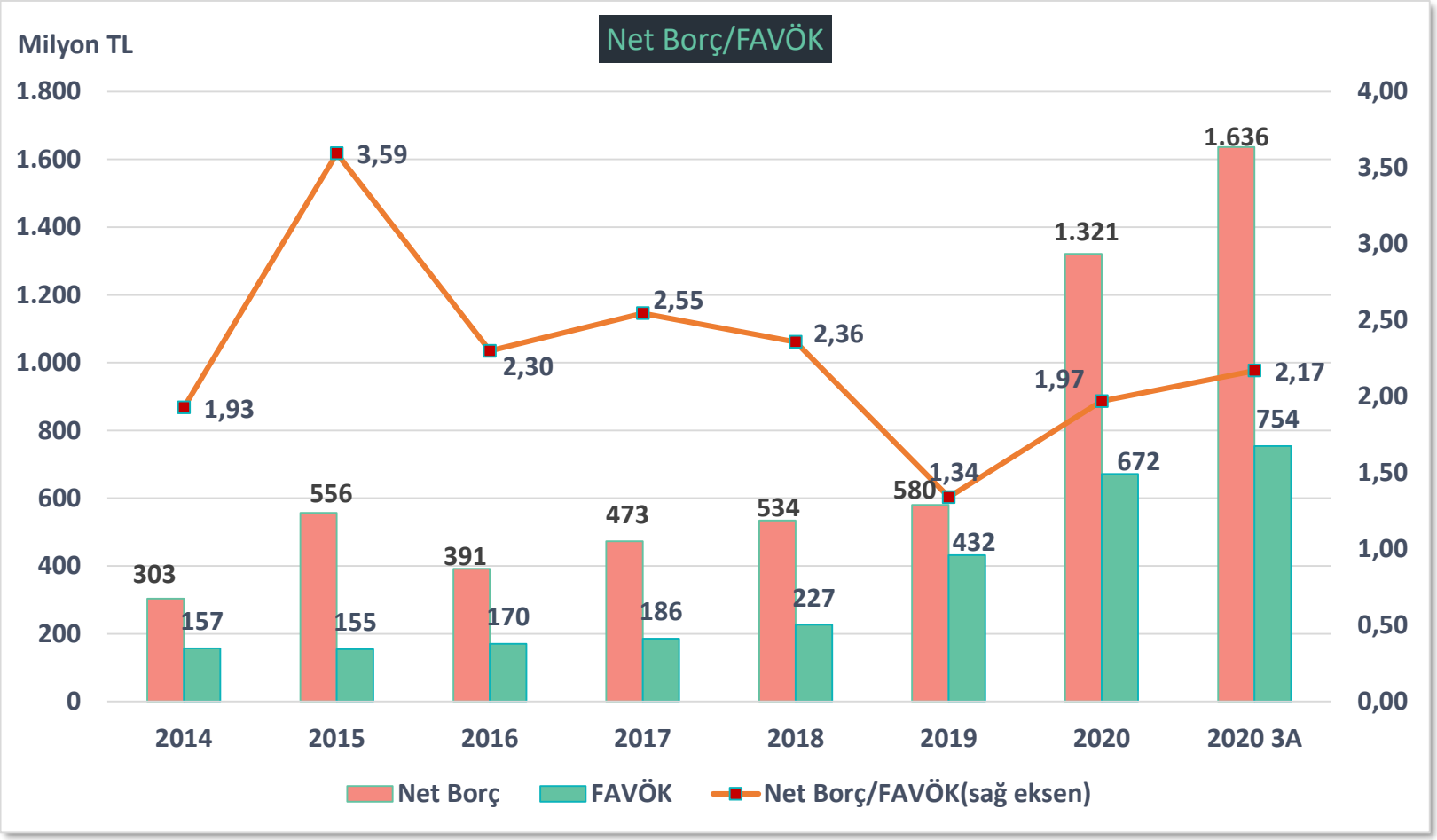
# FİNANSAL GÖSTERGELER

| Rasyolar | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2020 3A | 2021 3A |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ROE | %32,4 | %28,7 | %35,1 | %42,2 | %55,1 | %61,4 | %4,9 | %15,7 |
| FAVÖK Marjı | %10,8 | %10,4 | %10,4 | %13,5 | %17,8 | %23,1 | %10,0 | %14,6 |
| Net Kar Marjı | %5,5 | %4,3 | %5,6 | %9,8 | %14,5 | %21,3 | %4,9 | %12,2 |
| Net Borç/Özkaynak | 2,3 | 1,6 | 1,7 | 1,4 | 0,9 | 1,3 | 2,1 | 2,4 |
| Net Borç/FAVÖK | 3,6 | 2,3 | 2,5 | 2,4 | 1,3 | 2,0 | 2,1 | 2,2 |
| K.V. Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar | 0,49 | 0,60 | 0,53 | 0,38 | 0,39 | 0,49 | 0,42 | 0,68 |
| Özkaynak/Toplam Varlıklar | 0,15 | 0,14 | 0,14 | 0,17 | 0,24 | 0,23 | 0,14 | 0,16 |
| Cari Oran | 1,3 | 1,4 | 1,5 | 2,1 | 1,9 | 1,5 | 1,8 | 1,0 |

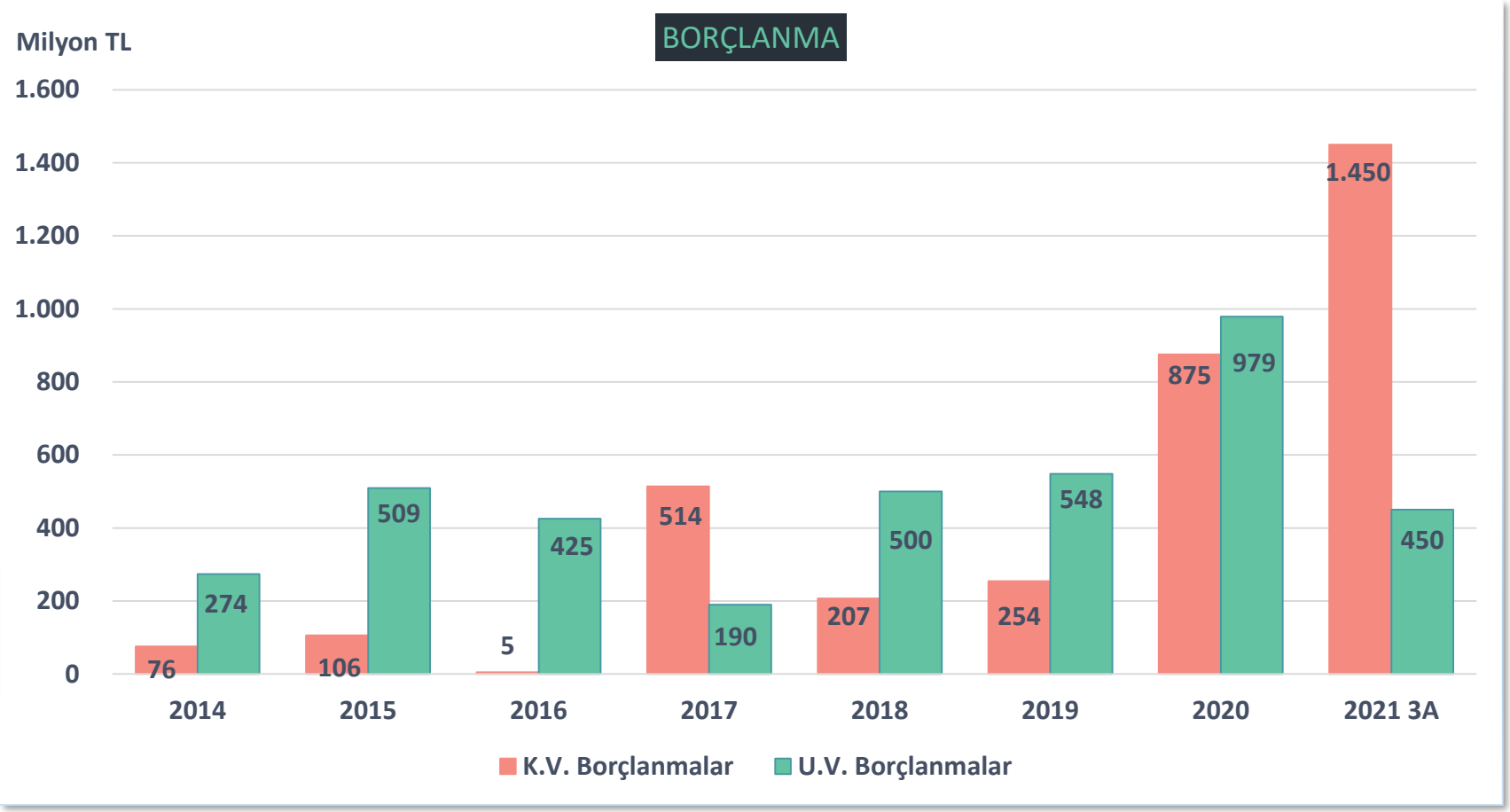
# FİNANSAL GÖSTERGELER

## Yatırım Harcamaları

# FİNANSAL GÖSTERGELER

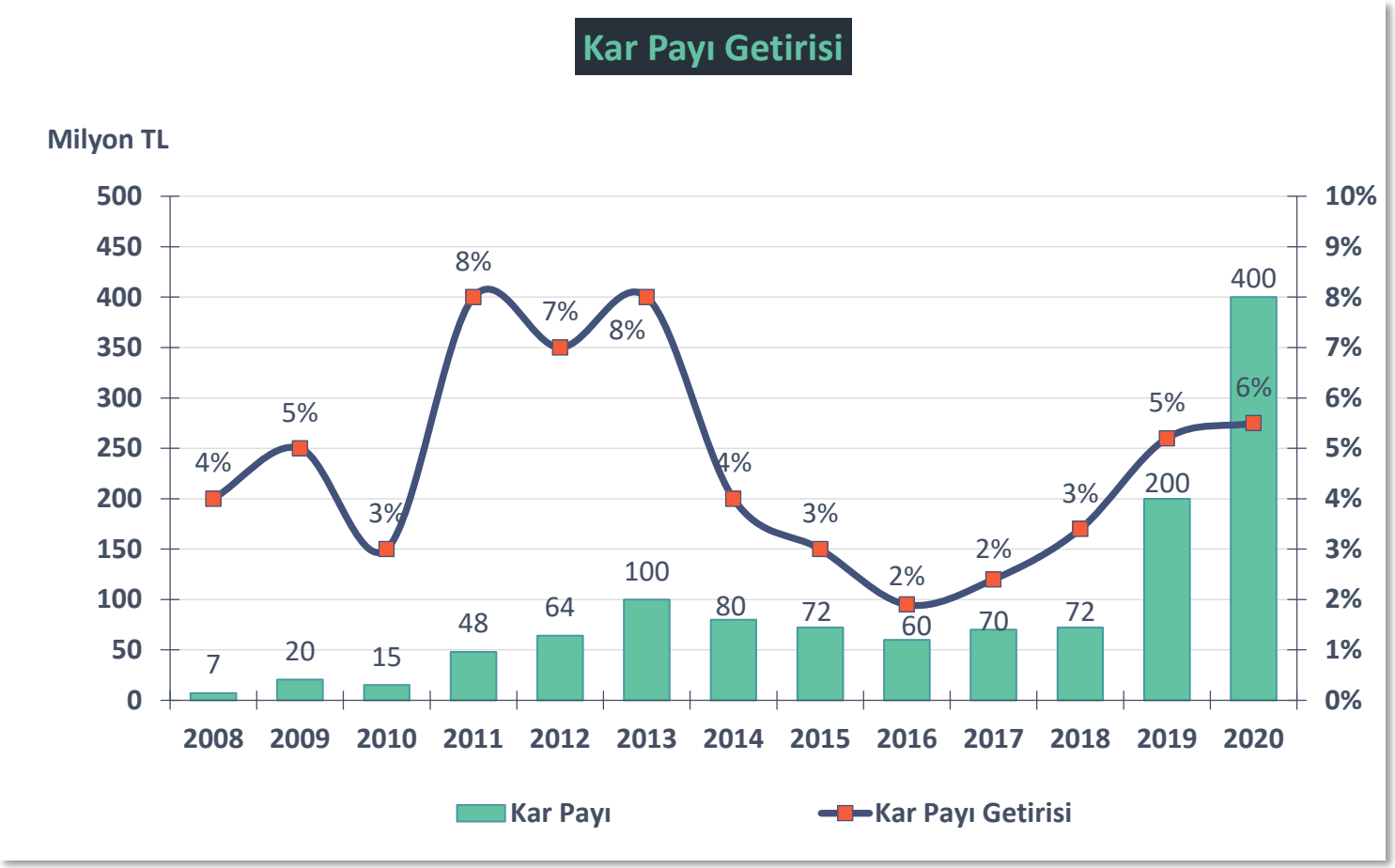


# FİNANSAL GÖSTERGELER




- Kur riski ve likidite aktif olarak takip edilmekte olup, borçlanmaların vadesi ve döviz cinsine, döviz pozisyonu ile likidite riski göz önüne alınarak karar verilmektedir.
- Son 5 yıllık dönemde borçlanmalar döviz ve TL cinsinden, ağırlıklı olarak uzun vadeli gerçekleştirilmektedir.

# FİNANSAL GÖSTERGELER




- İstikrarlı kar payı dağıtımı hissedar değeri yaratmaya verilen önemin göstergesidir.

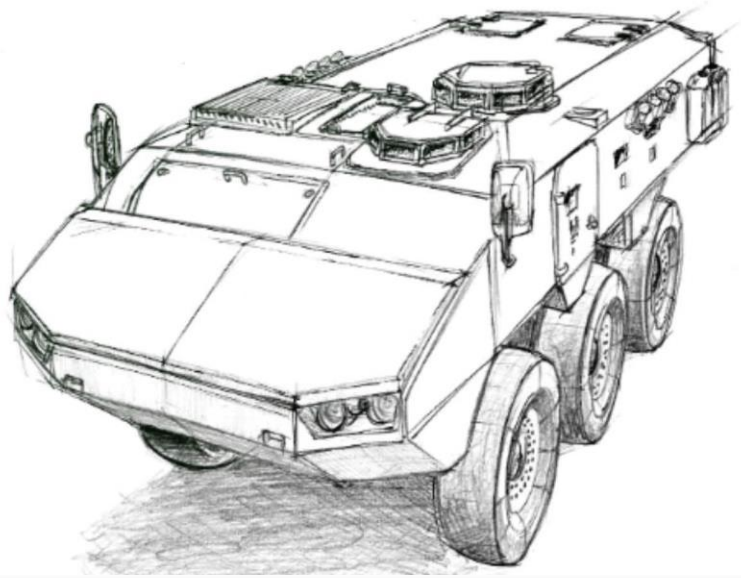
# FİNANSAL GÖSTERGELER

## Hisse Performansı

## Piyasa Değeri

# ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ

Otokar, Türkiye'nin ilk ve tek, Avrupa'nın sayılı tesisleri arasında olan Dinamometreli İklimlendirilmiş Test Odası ile birlikte, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli hidrolik yol simülatörü ve Türkiye'nin en büyük ve dünyanın en modern Elektromanyetik Uyumluluk Test Merkezine sahiptir.



# ARGE VE TEST KABİLİYETLERİ

Turkishtime dergisi tarafından hazırlanan ‘‘Ar-Ge 250, Türkiye’nin En Çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri’’ araştırmasına göre 2019 yılında en fazla Ar-Ge araştırması yapan şirketler arasında 20. sırada yer aldı.

**ARGE merkezinde toplam 537 personel çalışmaktadır.**

Otokar, IDC’nin düzenlediği Yapay Zeka, Analitik ve RPA Teknolojileri yarışmasında, "Analitik ve Büyük Veri" kategorisinde "Akıllı Yedek Parça Optimizasyonu" projesiyle, Smart Manufacturing etkinliğinde ise OTOperasyon projesiyle “Üretimde Mobilite” kategorisinde ödüle layık görüldü.

**Son 10 yıldaki toplam arge harcaması 1,3 milyar TL**

Otokar Ar-Ge’si tarafından geliştirilen elektrikli Kent Electra otobüsü ve Türkiye’nin ilk elektrikli zırhlı aracı Akrep IIe ürün ailesine eklendi.

**10 yıllık arge harcamalarının cirodaki payı %8**

# ALTERNATİF YAKITLI ARAÇLAR

### DORUK HIBRA

Türkiye'nin ilk hibrit otobüsü

### DORUK DG

Türkiye'nin ilk doğalgazlı orta boy otobüsü

### KENT DG

12 metre doğalgazlı otobüs

### DORUK ELECTRA

Türkiye'nin ilk elektrikli otobüsü

### KENT ELECTRA

12 metre elektrikli otobüs

### AKREP IIe

Türkiye'nin ilk elektrikli zırhlı aracı

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**Otokar, üst üste altıncı kez BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.**

**Otokar sürdürülebilirlik stratejisi**, yerli sermaye yapısı ve karlılığın korunması hedefinde çevreye, insana ve topluma duyarlılığı, evrensel insan haklarına ve iş etiği ilkelerine bağlılığı, operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetine odaklanmayı ve yüksek teknolojiye dayalı, katma değerli ürünler geliştirmeyi ana eksen olarak kabul etmektedir.

Otokar, faaliyetlerinde Koç Holding'in imzacısı olduğu **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)** kriterlerine uyumu gözetir.

Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi olan **Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs)** imzalamıştır.

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından tanımlanan Sürdürülebilir Kalkınma için **17 Küresel Hedefi kabul eder** ve çalışmalarını bu doğrultuda yürütmektedir.

# KURUMSAL YÖNETİM

58. Otokar Olağan Genel Kurulu 17 Mart 2021 tarihinde Divan İstanbul'da gerçekleştirildi.

| Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu | Ağırlık | Not |
|---|---|---|
| Pay Sahipleri | 25% | 95,92 |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 25% | 96,19 |
| Menfaat Sahipleri | 15% | 97,13 |
| Yönetim Kurulu | 35% | 92,28 |
| **Toplam** | **100%** | **94,89** |

23.03.2021 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya açıklandığı üzere Otokar, SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından verilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu **94,89'e (10 üzerinden 9,49) yükseltti.**

Otokar

Ticari Araçlar Savunma Sanayi EN

ANASAYFA > İletişim > Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

# Otokar Yatırımcı İlişkileri Birimi

| Adres | E-Posta | Telefon |
|---|---|---|
| Atatürk Cad. No:6 Arifiye 54580 Sakarya | otokarir@otokar.com.tr | 0549 834 06 79 |

| Yetkili Kişi | Pozisyon | E-posta | Telefon | Dahili |
|---|---|---|---|---|
| Doğan Seçkinler | Finans, Risk Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü | dseckinler@otokar.com.tr | 0264 229 22 44 | 6300 |
| H.Gülşah Mutlu | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birim Yöneticisi | gmutlu@otokar.com.tr | 0264 229 22 44 | 6320 |
| Emre Altuğ | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Uzmanı | ealtug@otokar.com.tr | 0264 229 22 44 | 6322 |

## İletişim

- Yatırımcı İlişkileri
- Kurumsal Bilgiler
- Kurumsal Yönetim
- Genel Kurul Toplantıları
- Finansal Bilgiler
- Yatırımcı Sunumları