

# Otokar

## OTOKAR OTOBÜS KAROSERİ SANAYİ A.Ş. 05 NİSAN 2007 TARİHLİ 44. OLAĞAN GENEL KURUL'A SUNULAN 01.01.2006 - 31.12.2006 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU RAPORU

Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin 2006 yılı faaliyet sonuçlarını değerlendirmek ve gündemimizdeki diğer konuları görüşüp, karara bağlamak üzere toplanmış bulunan 44. Olağan Genel Kurul toplantımıza hoş geldiniz. Göstermiş olduğunuz ilgiye teşekkür eder, hepinizi saygı ile selamlarız.

Bu toplantımızda sizlere 2006 yılı çalışmalarımız hakkında bilgi vermek ve 2006 yılı faaliyetlerimizin sonuçlarını gösterir Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızı, tetkik ve onaylarınıza sunmak istiyoruz.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

### Yönetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Kudret ÖNEN	Başkan	20.04.2006	05.04.2007
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	20.04.2006	05.04.2007
Alpay BAĞRIAÇIK	Üye	20.04.2006	05.04.2007
Selçuk GEZDUR	Üye	20.04.2006	05.04.2007
Ali Tarık UZUN	Üye	20.04.2006	05.04.2007
A.Serdar GÖRGÜÇ	Üye	20.04.2006	05.04.2007
Taylan BİLGEL	Üye	20.04.2006	05.04.2007

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

### Denetim Kurulu :

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
Serkan ÖZYURT	Denetçi	20.04.2006	05.04.2007
Metin UTKAN	Denetçi	20.04.2006	05.04.2007

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 16. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

# Otokar

## Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :

31.12.2006 tarihi itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermayesi 25 Milyon YTL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon YTL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (YTL)</u>	<u>Pay %</u>
Koç Holding A.Ş.	10.300.952	42,92
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81

Sermayemizin % 32,27'sini temsil eden bakiye 7.744.104 YTL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 5396 ortağımıza dağılmış durumdadır.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören hisse senetlerimizin dönem içerisinde en düşük değeri 8,65 YTL, en yüksek değeri ise 11.12.2006 tarihinde 17,80 YTL. olmuştur.

## Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

Otokar geçtiğimiz yıllarda, 2003 yılı hariç olmak üzere, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda temettü dağıtmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>%</u>
2001	65,00
2002	55,50
2003	.-
2004	60,00
2005	40,00

2001 ve 2002 faaliyet dönemlerine ait temettülerin tamamı ortaklarımıza nakden ödenmiştir. 2003 yılı karının ise, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın (UFRS) ilk defa uygulamaya alınması nedeni ile oluşan geçmiş yıl zararlarına mahsubundan dolayı temettü dağıtılmamıştır. 2004 ve 2005 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı da ortaklarımıza nakden ödenmiştir.

## Şirket İştirakimiz :

# Otokar

31.12.2006 tarihi itibariyle İzmit'te faaliyet gösteren Entek Elektrik Üretimi A.Ş.'nde iştirak oranımız % 0,86'dır.

## OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün hafif ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik ve toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile lastik tekerlekli hafif zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markası altında treyler ve semi-treyler üretilmektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın 2006 yılında da devam etmesi, Türkiye ekonomisinin pozisyonunu güçlendiren önemli bir etken olmuştur. Genel olarak dünya ekonomisinde çok olumsuz dalgalanmaların olmaması, iç piyasalardaki olumlu yönde gelişmeler, 2006 yılının hedeflerinin yakalanması ile sonuçlanmıştır. Siyasi istikrarın ve ekonomik büyümenin olumlu göstergeleri 2006 yılında da devam etmiştir.

2006 yılı için hedeflenen enflasyon oranları yıl içinde mevsimsel dalgalanmalar dışında beklenen düzeyde gerçekleşmiş olup, ÜFE ve TÜFE sırasıyla % 11,6 ve % 9,7 oranlarında gerçekleşmiştir. Bu durum, 2006 yılı itibariyle, maliyetlerdeki artışın tüketiciye yansıtıldığını göstermektedir.

2006 yılı Mayıs - Haziran aylarında yaşanan sıcak para çıkışı sonucunda, YTL % 25 değer kaybetmiş, ancak faizlerin tekrar yükselmesiyle birlikte döviz girişleri devam etmiş ve YTL eski değerine yaklaşmıştır. Yaşanan bu olumsuz durum, faiz oranlarının yükselmesi, cari açığın büyümesi ve enflasyonun artması şeklinde bir sonucu beraberinde getirmiştir.

Türk parası, Euro karşısında % 9,0, Dolar karşısında ise % 6,7 oranında değer kaybetmiştir.

Genel olarak, konulan büyüme hedefinin altında da olsa, 2006 yılı büyüme hedefinin olumlu olduğu gözlenmiştir. Gerek kapasite kullanımı, gerekse istihdam düzeyindeki gelişmeler olumlu etkiler yaratmaktadır. Ekonomideki bu gelişmeler ve üretim artışı ile döviz kurlarındaki beklentilerin de olumlu olması ihracatta ay bazında ve 2006 yılında Cumhuriyet tarihinin en yüksek seviyelerine ulaşmasına neden olmuştur.

Otomotiv sektöründe üretim, iç pazarda özellikle yılın ikinci yarısında yaşanan önemli orandaki düşüşe rağmen, ihracattaki artışın desteği ile artışını sürdürmüştür. 2006 yılında sektör ihracatı 2005 yılına göre % 23 artarak 14.4 milyar ABD Dolarını geçmiştir.

# Otokar

Bu global bakış çerçevesinde 2006 yılında sektördeki gelişmeleri OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Sektörde üretim, bir önceki yıla göre % 12 oranında artarak 988.000 adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	% 21 artış
Midibüste	% 16 artış
Kamyonette	% 6 oranında artış yaşanmıştır.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	% 11 artış gerçekleştirilirken,
Büyük Kamyonda	% 1 azalma yaşanmış,
Küçük Kamyonda	değişiklik gerçekleşmemiştir.

- Otomobilde ise üretim % 20 oranında artmıştır.

Hafif ticari araçlar grubunda 2005 yılına göre 2006 yılı satışları % 10, yerli satışlar % 12 ve ithal satışlar % 7 oranında azalırken, ithalatın pazar payı % 47 olmuştur.

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	<u>2006</u>		<u>2005</u>		<u>Değişim</u>		<u>Değişim %</u>	
	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>
Minibüs	455	464	569	569	(114)	(105)	(20)	(18)
4x4Arazi Araçları	838	678	1.028	1.101	(190)	(423)	(18)	(38)
Zırhlı Araçlar	547	529	174	178	373	351	214	197
Küçük Otobüs	935	769	793	747	142	22	18	3
Treyler	1.350	1.340	1.148	1.155	202	185	18	16
<b>TOPLAM</b>	<b>4.125</b>	<b>3.780</b>	<b>3.712</b>	<b>3.750</b>	<b>413</b>	<b>30</b>	<b>11</b>	<b>1</b>

# Otokar

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda şirket cirosu önceki yıla göre reel olarak % 19 oranında artmıştır. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen yıla mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	<u>2006 (YTL)</u>	<u>2005 (YTL)</u>	<u>Değişim %</u>
Yurtiçi Satışlar	177.454.844	178.762.711	(1)
Yurtdışı Satışlar	160.160.606	105.249.811	52
<b>TOPLAM</b>	<b>337.615.450</b>	<b>284.012.522</b>	<b>19</b>

Yurtdışı toplam satışlarımız 111.834.662 \$ olup, önceki yılın ihracatı olan 78.043.290 \$ ihracat ile mukayese edildiğinde ihracat ciromuz dolar bazında % 43 oranında artmıştır. 2006 yılı Otokar'ın zırhlı araç alanında tarihinin en büyük teslimatını gerçekleştirdiği bir yıl olurken, yapmış olduğu 100 milyon \$'lık ihracat ile Savunma Sanayi ihracatında Türkiye'nin lider firması olmuştur.

2006 yılında kapasite kullanımımız Minibüste % 25, Midibüste % 45, arazi araçlarında % 23 olurken Zırhlı araçlar ve Treylerde ise % 100 olarak gerçekleşmiştir.

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikr-i mülkiyet hakları kendisine ait araçlarla sağlamaktadır. 2006 yılının ikinci yarısında iç pazarda yaşanan talep daralmasını öngören Otokar, 2006 yılında stratejilerini savunma sanayiinde büyüme, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyüme olarak belirlemiş ve belirlediği bu hedeflerin tamamını başarıyla gerçekleştirerek ciro bazında yüzde 19'luk bir artışa imza atmıştır.

Otokar, savunma sanayinin önde gelen fuarlarından biri olan ve Paris'te düzenlenen Eurosatory 2006 Fuarı'na zırhlı aracı Cobra'nın yeni modeli ile katılmıştır. Firmamız standı bir çok ülkenin Savunma ve Askeri yetkililerince ziyaret edilmiş olup, Cobra aracımız büyük ilgi toplamıştır. Bu ilginin 2007 ve sonrasında ihracat potansiyeline dönüşecek projeler yaratması beklenmektedir.

Ayrıca Avrupa ticari araç pazarında ürün yelpazesini geliştirmeyi hedefleyen Otokar, 2006 yılında Avrupa'da Navigo markası ile satışa sunulan küçük otobüs ailesinin son üyesi Navigo 160SE'yi ve orta boy otobüs serisi VECTIO'yu sergilemek üzere Almanya'nın Hannover Kenti'nde düzenlenen Uluslararası Ticari Araç Fuarı IAA'ye katılmıştır. Yeni ürünlerimiz potansiyel

# Otokar

müşterilerimizin beğenisini kazanmış olup, ticari araçlardaki ihracatımızın da önümüzdeki yıllarda artması beklenmektedir. Türkiye’de ise küçük otobüs kullanıcılarının talep ve isteklerini karşılayacak ürünlerle İstanbul Ticari Araçlar Fuarı (İTAF) katılmıştır.

## YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar’a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı “Otokar Ar-Ge Merkezi” yatırımlarına 2006 yılında da devam etmiştir.

Ar-Ge Merkezi ve modernizasyon kapsamında yapılan makina ve teçhizat yatırımları toplamı yaklaşık 4,5 milyon dolar civarındadır.

Otokar, 2006 yılında önceki yıl almış olduğu zırhlı araç siparişlerini daha etkin ve verimli karşılayabilmek için zırhlı imalat hattında mevcut yatırımına ek olarak, yaklaşık 1,5 milyon dolar değerindeki Gövde Kaynak Robotu ve Lazer Kesme Tezgahını uygulamaya almıştır.

Otokar için özel olarak geliştirilen döner tip, 6 eksenli, çift pozisyonerli Gövde Kaynak Robotu, aynı anda iki farklı tip araç gövde kaynağını içten ve dıştan, yüksek hassasiyet ve hızda otomatik kaynak yapma imkanı sağlamıştır.

Hızlı ve hasas kesim için otomatik yüklemeli çift palet sistemine sahip olan Lazer Kesme Tezgahı ise 0,01 mm’lik hassasiyetle zırh sacı özelliğini bozmadan kesim yapabilme, CAD sistemi üzerinden programlanabilme özellikleri sayesinde araçların sac parçalarının kesim hızını ve kalitesini yükseltmek üzere hizmete alınmıştır.

Dünyada uygulanan en modern zırhlı araç üretim teknolojilerini Türkiye’ye taşıyan Otokar, bu makine ve teçhizatlar ile dünyanın sayılı zırhlı araç üreticileri arasında yerini almıştır. Bu yatırım sayesinde Otokar, ürün geliştirme ve teslimat hızını artırırken, üretimde hız ve kalite artışı sağlayarak, zırhlı hattındaki araç üretim hızını 2,5 kat artırmıştır.

Türkiye’nin ADR Sertifikalı ilk tanker üreticisi olan Otokar, bu alanda 2006 yılında yaşanan talepler çerçevesinde ADR Sertifikalı – Röntgen ile kaynak kontrollü Tanker Üretim bandını devreye almıştır.

2006 yılında treyler üretiminde rekor kıran Otokar, bu alandaki yatırımlarına da devam etmiş, fabrika bünyesinde verilen servis hizmetini daha etkin bir hale getirmek üzere Treyler Servis Binası inşaatını bitirerek yıl içinde devreye almıştır.

# Otokar

## İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2006 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı - Üretim
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Teknik
H.Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı - Pazarlama ve Satış
Mustafa BAKIRCI	Direktör - AR-GE

31.12.2006 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 958 kişidir. Bunlardan 287 adedi idareci ve memur 671 adedi ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2006 tarihinden geçerli olmak üzere 21.10.2006 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2008 tarihinde sona erecektir.

Yıl içerisinde sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere 865.395.- YTL bağışta bulunulmuştur.

Sürdürülebilir büyümesini temin etmek amacıyla Otokar, verimlilik ve iyileştirme alanındaki yatırımlarına 2006 yılında da devam etmiştir.

Otokar'da verimliliği artırmak için Üretim, Mühendislik, Kalite Kontrol, Planlama ve Satınalma da dahil olmak üzere diğer tüm süreçlerin entegre olarak yönetileceği bir platforma geçiş amacıyla SAP sistemi çalışmalarına başlanmıştır. Dünyada yaygın olarak kullanılan çağdaş şirketlerin yönetim sistemlerinin ayrılmaz bir parçası olan Stok Yönetimi, Malzeme Yönetimi, Satış Dağıtım gibi bölümleri içeren SAP sisteminin birinci faz projesi Muhasebe ve Yedek Parça Satış süreçlerinde 2006 yılı sonunda başarıyla uygulamaya alınmıştır.

# Otokar

## MALİ SONUÇLAR

Raporumuzun başlangıç bölümünde de belirttiğimiz gibi Şirketimiz, 2006 yılı faaliyetlerine ait mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri çerçevesinde Genel Kurul'a ve kamuoyuna sunmaktadır.

2006 faaliyet dönemi sonuçlarımızı gösteren mali tablolar, açıklayıcı notlar ve rasyolar raporumuzun diğer bölümlerinde ayrıca tetkiklerinize sunulmuştur.

Şirketimizin 2006 yılı cirosu 337.615.450 YTL, brüt satış kârı 106.222.834 YTL, faaliyet kârı ise 51.284.114 YTL olmuştur.

Şirketimiz 2006 yılında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre hazırlanan mali tablolarına göre 4.973.602 YTL amortisman, 317.279 YTL kıdem tazminatı ve garanti gideri karşılığı ayırarak yılı 51.284.114 YTL vergi öncesi kar ile kapatmıştır.

Şirketimiz 2006 yılında 9.269.324 YTL yasal vergi ödeyecek olup, ertelenmiş vergi gelirleri nedeniyle 2006 yılı vergi karşılığını 9.871.605 YTL olarak mali tablolarına yansıtmıştır. Ayrılan vergi karşılığından sonra şirketimiz 2006 yılında 41.412.509 YTL net kar elde etmiştir.

Vergi mükellefiyetlerimizden sonra kalan 41.412.509 YTL dağıtımına esas kârdan, Şirketimizin 1 Ocak 2006 itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standardı 39 ("UMS 39"), Finansal Araçların tekrar düzenlenmesi, muhasebe politikasındaki söz konusu değişikliği standardın belirlediği şekilde geriye dönük olarak uygulanması ve bu doğrultuda önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı tutarların yeniden düzenlenmesi neticesinde oluşan 1.064.518 YTL'lik geçmiş yıl zararının mahsup edilmesinden sonra kalan tutar üzerinden, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi uyarınca 1.080.071,77 YTL tutarında birinci tertip kanuni ihtiyat ayrılmasını, birinci tertip kanuni ihtiyat düşüldükten sonra kalan 39.267.919,23 YTL'nin 2006 yılı dağıtılabılır karı olduğunu, bu tutara yıl içinde yapılan 865.395 YTL bağışın eklenmesi ile oluşan 40.133.314,23 YTL'nin birinci temettü matrahı olarak belirlenmesini, ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca 2006 yılı kar dağıtımını için asgari kar dağıtım oranı olarak belirlenen % 20'si olan 8.026.662,85 YTL'nin nakit birinci temettü olarak dağıtılmasını, 21.973.337,15 YTL'nin ise ikinci temettü olarak dağıtılması ile toplam dağıtılacak temettünün, cari yıl kazancından, çıkarılmış sermayenin % 125'i oranında hesaplanan 30.000.000 YTL olarak

# Otokar

belirlenmesini, dağıtılacak brüt temettü üzerinden TTK 446/3. maddesine göre 2.880.000 YTL İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe tefrikinden sonra kalan bakiyenin Olağanüstü Yedek Akçe olarak tefrikini,

tasviplerinize sunuyoruz.

Bu teklifimiz benimsendiği takdirde, çıkarılmış sermayenin % 125'i oranında hesaplanan 30.000.000 YTL'lik toplam dağıtılan nakdi temettü, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza, % 125 oranında (1,00 YTL'lik hisse senedine 1,25 YTL brüt=net), diğer hissedarlarımıza % 106,25 oranında (1,00 YTL'lik hisse senedine net 1,0625 YTL) ödenecektir.

Temettü dağıtım tarihinin ise 15.05.2007 olarak belirlenmesini rica ediyoruz.

2006 yılının çalışmalarını ve elde edilen sonuçlarının özetini bilgilerinize sunmuş bulunmaktayız.

Sayın Hissedarlarımız,

Yönetim Kurulumuz bugün çalışma süresini tamamlamış bulunmaktadır. Bu toplantıda önümüzdeki dönem için yeni Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi yapılacaktır. Hizmet süremiz içinde bizlere karşı gösterilen itimat, teveccüh ve yardımlarınız nedeni ile teşekkür eder Sayın Heyetinizi saygı ile selamlarız.

15 Mart 2007

Kudret ÖNEN  
Yönetim Kurulu Başkanı